

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2024

INDICE

1. Analisi della gestione anno 2024. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	5
1.1 Premessa.....	5
1.2 Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena	7
1.3 Il governo delle risorse umane	10
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	12
2.1 Assistenza Ospedaliera.....	22
2.2 Assistenza Territoriale	23
3. L'attività del periodo.....	28
3.1 Obiettivi della Programmazione Regionale	28
3.2 Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro.....	33
3.3 Assistenza Territoriale.....	81
3.4 Assistenza Ospedaliera.....	128
3.5 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa.....	147
4. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	161
4.1 CE Consuntivo 2024 / Preventivo 2024 e scostamenti	161
4.2 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	174
4.3 Commento al Rendiconto Finanziario	195
4.4 CE dell'Attività Commerciale	196
4.5 I tempi di pagamento.....	199
4.6 Dettaglio Servizi Non Sanitari	200
4.7 Dettaglio Consulenze Sanitarie.....	219
4.8 Dettaglio Consulenze Non Sanitarie	228

4.9 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	230
4.10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	238
4.11 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile.....	238
4.12 Modelli SIOPE	239
5. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement.....	251
6. Investimenti	253
6.1 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare.....	253
6.2 Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche	265
6.3 Attrezzature informatiche.....	267
6.4 Arredi ed altri beni	270
7. "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 945/2024".	271
8. "Rendicontazione investimenti programmati e realizzati".	328
8.1 Interventi in progettazione al 31/12/2024	328
8.2 Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2024	330
8.3 Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024.....	333
8.4 Interventi DL 34/2020.....	335
8.5 Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali	336
8.6 Consuntivo 2024 - Investimenti PNRR – PNC.....	338
8.7 Interventi PNRR e PNC in cui la Regione non è soggetto attuatore.....	344
8.8 Donazioni Anno 2024	345

1. Analisi della gestione anno 2024.

Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

1.1 Premessa

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01.01.2025 di 709.149 abitanti (fonte dati: ISTAT), in leggera crescita rispetto ai 706.445 relativi al 01.01.2024, distribuiti in 47 comuni e suddivisi in 7 distretti.

La popolazione in assistenza sanitaria, per diversa tipologia e per fasce d'età si inserisce in un contesto regionale più ampio ed è suddivisa come rappresentato nella tabella seguente:

Popolazione assistibile Regione Emilia-Romagna anno 2024

Co- dice USL (1)	Provincia (2)	Popola- zione (3)	Co- muni (4)	Di- stretti (5)	Assisti- bili.0 - 13 anni	Assisti- bili.14- 64 anni	Assisti- bili.65- 74 anni	Assisti- bili.Oltre 75 anni	Totale Assistiti	Età pedia- trica	Età adulta
101	Piacenza		46	3	31.294	175.234	32.786	37.807	277.121	31.294	245.827
102	Parma		44	4	51.285	283.639	48.057	57.331	440.312	51.285	389.027
103	Reggio Emilia		42	6	60.700	328.851	56.066	61.406	507.023	60.700	446.323
104	Modena		47	7	79.730	439.394	77.667	87.374	684.165	79.730	604.435
105	Bologna		45	6	92.831	550.151	96.798	118.696	858.476	92.831	765.645
106	Bologna (parziale)		10	1	14.916	83.744	15.608	17.749	132.017	14.916	117.101
109	Ferrara		21	3	30.715	199.303	44.897	51.653	326.568	30.715	295.853
114	Ravenna, Forlì-Cesena, Rimini		75	8	118.490	690.595	129.323	150.692	1.089.100	118.490	970.610
	TOTALE		330	38	479.961	2.750.911	501.202	582.708	4.314.782	479.961	3.834.821

Modello FLS.11 anno 2024: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS.11.

Nella provincia di Modena il diritto ad esenzioni sia per motivi di età e reddito che per altri motivi interessa il 33,2% della popolazione assistita. La popolazione assistibile con diritto di esenzione in Regione Emilia-Romagna sono rappresentati nella tabella sotto riportata:

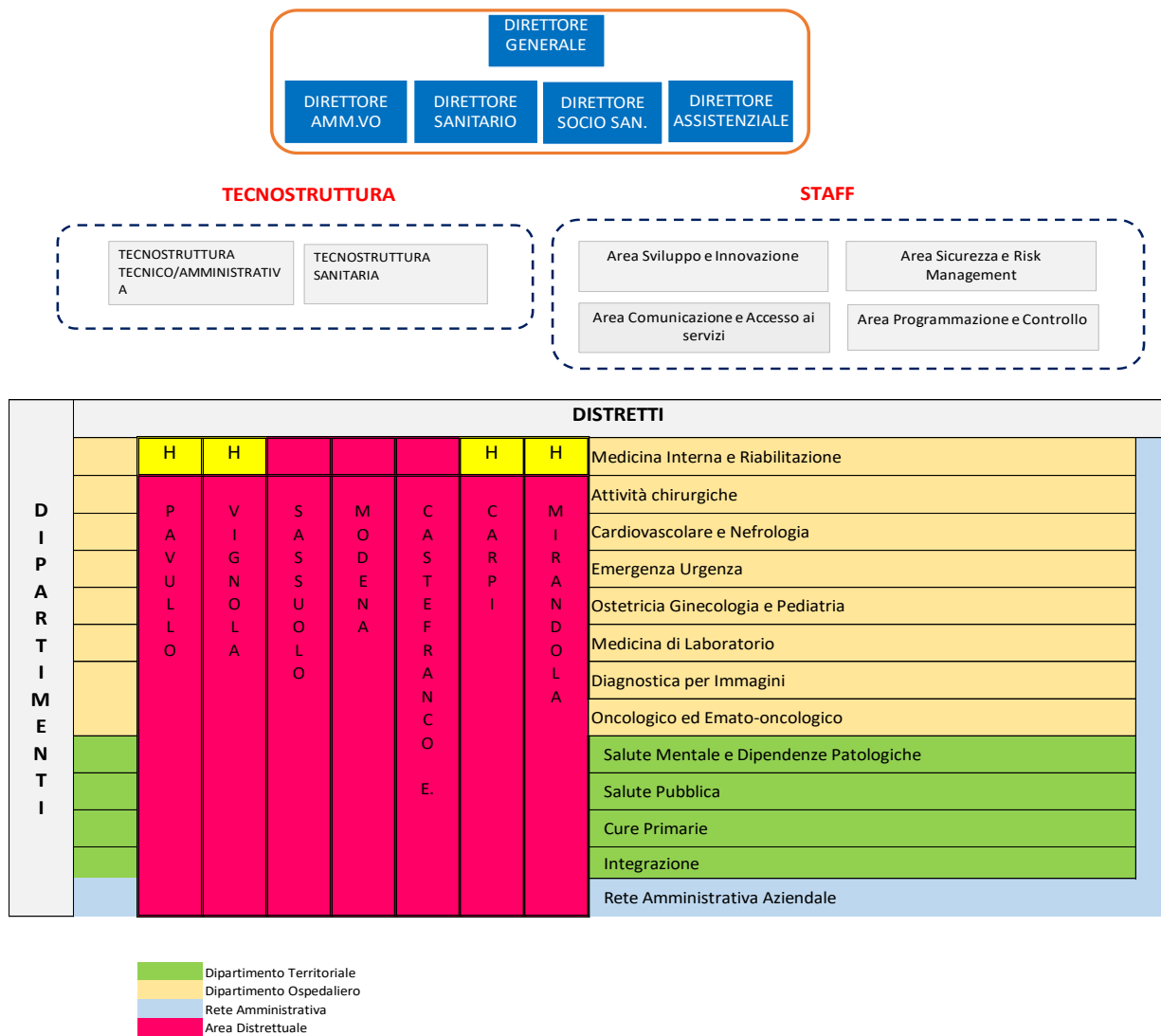
Popolazione assistibile con diritto di esenzione Regione Emilia-Romagna anno 2024

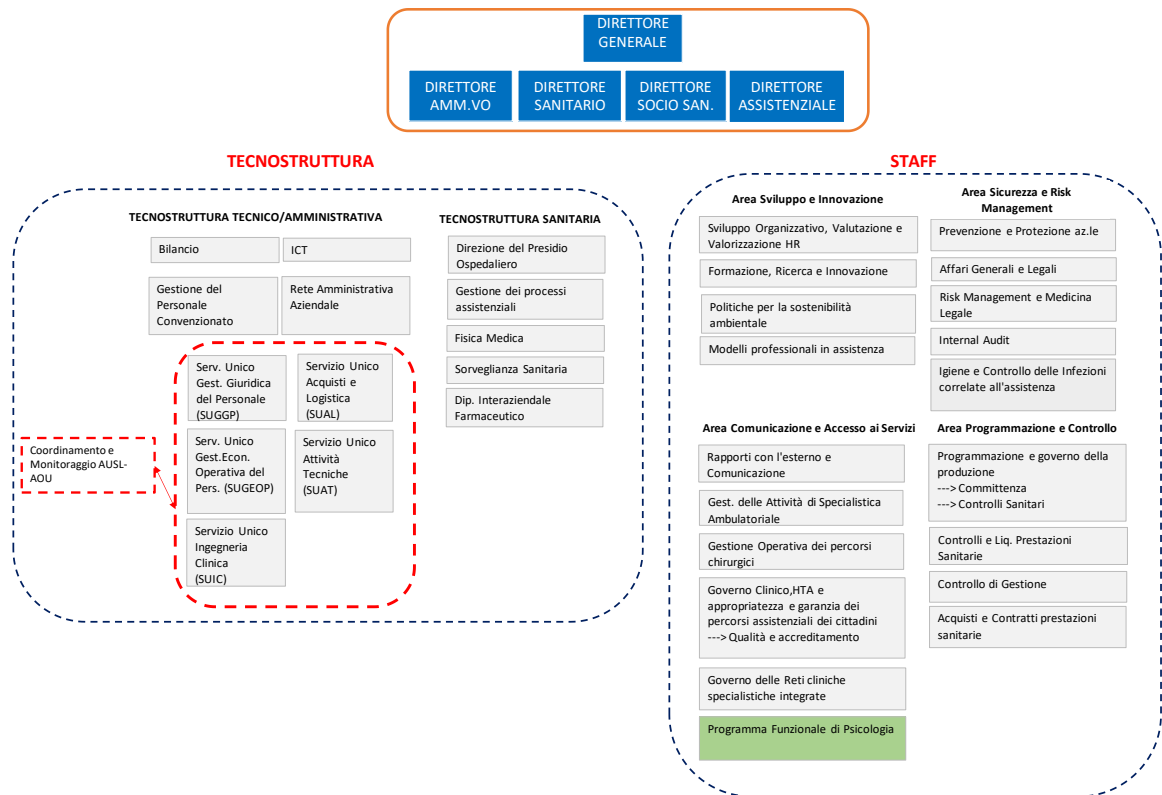
Azienda	Età e reddito (2)	Altri motivi (3)	Totale (1)
101 - Piacenza	49153	54414	103.567
102 - Parma	66646	97104	163.750
103 - Reggio Emilia	79335	102905	182.240
104 - Modena	113111	122101	235.212
105 - Bologna	129199	178947	308.146
106 - Imola	22271	31613	53.884
109 - Ferrara	72255	72321	144.576
114 - Romagna	207553	211448	419.001

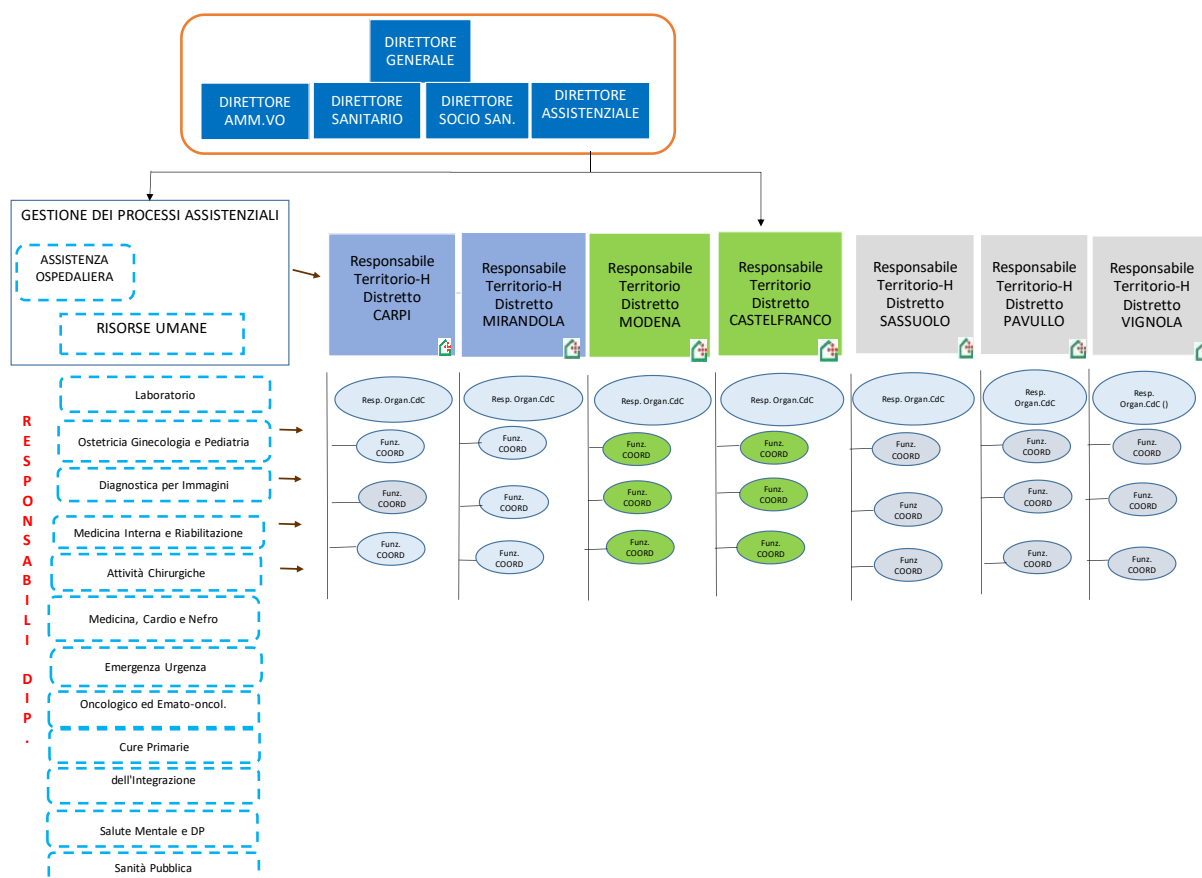
Modello FLS.11 anno 2024: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS.11.

1.2 Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena

Il modello organizzativo dell'Azienda è raffigurato nelle illustrazioni seguenti ed è stato formalmente introdotto con la Deliberazione n. 48 del 05/03/2020, successivamente modificata e integrata.







Nel 2024 sono state formalizzate le seguenti riorganizzazioni aziendali:

- Istituzione del Dipartimento Interaziendale Integrato Oncologico ed Emato-Oncologico (Deliberazione n. 46 del 30 gennaio 2024) in ottemperanza alla DGR n. 2316 del 27.12.2022;
- Formalizzazione del "Progetto di riordino attività di Medicina di Laboratorio tra Azienda USL di Modena e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena" (Deliberazione n. 123 del 5 aprile 2024) che ha previsto in particolare il trasferimento all'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena delle attività di microbiologia, prima afferenti all'Azienda USL di Modena, erogate presso il Laboratorio BLU dell'Ospedale Civile di Baggiovara, nonché il trasferimento all'Azienda USL di Modena delle attività del Laboratorio Ex-Centralizzato, prima afferente all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, erogate nella palazzina N del Policlinico di Modena, con esclusione delle attività di diagnostica molecolare svolte al Centro Oncologico Modenese.
- Revisione dell'assetto organizzativo del Dipartimento Aziendale di Cure Primarie e del setting del "Transitional Care" con l'istituzione del Dipartimento dell'Integrazione

(Deliberazione n. 258 del 30 luglio 2024), al fine di agevolare una operatività integrata con le strutture di governo dei percorsi ospedaliero – territoriali e della produzione.

1.3 Il governo delle risorse umane

I piani di reclutamento si sono sviluppati in coerenza con le linee di programmazione regionali e con l'obiettivo economico complessivo assegnato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare avente ad oggetto "Obiettivi di Budget – 2024" e successivo aggiornamento (prot. 41776 del 16.5.2024 e prot. 79095 del 24.09.2024).

Nel corso del 2024, con Deliberazione n. 287 del 28.08.2024, l'Azienda ha formalizzato il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale, parte integrante del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), nell'ambito del quale sono state individuate le principali direttrici di reclutamento del personale in modo da assicurare la coerenza con la programmazione sanitaria e il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

In modo particolare il piano assunzioni era orientato a superare alcune criticità (cooperative, contrattisti) e al consolidamento/rafforzamento dell'offerta in alcuni ambiti (recupero pazienti chirurgici) oltre ad arginare alcune croniche carenze o da ultimo implementare nuove attività o riorganizzazioni quali: superamento cooperative presenti nei PS di area nord e attivazione dei letti di medicina di urgenza di Mirandola (in collaborazione con internisti); superamento cooperative presenti nelle ginecologie di area nord e potenziamento dell'attività ginecologica di Mirandola e da ultimo superamento contrattisti ancora in servizio; miglioramento performance tempi di refertazione nell'ambito del programma di screening del carcinoma della mammella; supporto dell'incremento di attività e in risposta a criticità/sofferenze croniche; stabilizzazione dell'organico medico in Pediatria a Pavullo con superamento della presenza, da anni consolidata, dei contratti atipici; copertura delle dotazioni, mediche e assistenziali, necessarie alla attivazione di 4 letti di sub intensiva e di 8 letti di medicina d'urgenza di Mirandola e dei letti di sub intensiva di Carpi; adeguato supporto alle funzioni di Psichiatria e Neuropsichiatria infantile.

In ragione della necessità di dare risposta adeguata ai pazienti presenti nelle liste di attesa chirurgiche è stata ulteriormente sviluppata la condivisione delle piattaforme produttive chirurgiche da parte di professionisti aziendali ed extraziendali in modo da ottimizzarne l'utilizzo ed aumentare i volumi produttivi nelle diverse sedi di erogazione.

Con riferimento alle politiche di gestione e sviluppo del personale, nel 2024 l'impegno è stato quello di continuare a lavorare, unitamente alle rappresentanze dei lavoratori, all'implementazione degli strumenti contrattuali di valorizzazione dei percorsi di carriera professionali ponendo particolare attenzione alle assunzioni e agli altri istituti finalizzati alla riduzione delle liste di attesa, al supporto della rete dell'emergenza urgenza, ed agli strumenti finalizzati a sostenere i servizi assistenziali a fronte della carenza di particolari professionalità, oltre all'implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti

con le Organizzazioni Sindacali regionali, sia per il personale del comparto che per quello delle aree dirigenziali.

Con riferimento all'area comparto, nell'anno 2024 è proseguita l'attualizzazione degli istituti giuridici dei rispettivi CCNL 2019 -2021, quali ad esempio:

- l'avvio del confronto per la ridefinizione della mappatura aziendale degli incarichi con riferimento al Regolamento per il conferimento, la graduazione e la revoca degli Incarichi di Posizione e di Funzione ai sensi del CCNL 2019 - 2021 del personale del comparto sanità;
- la definizione delle modalità di assegnazione dei DEP con riferimento alla decorrenza 01/01/2024, tutt'ora in fase di applicazione.

Sul versante della dirigenza sanità nell'anno 2024 è proseguito il percorso di valorizzazione della incentivazione per i professionisti operanti in setting/aree disagiate dell'Azienda individuati nelle UU.OO. aziendali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza e del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria, nonché nelle UU.OO. dei Distretti di Mirandola e di Pavullo n.f. (afferenti a tutte le articolazioni organizzative aziendali).

Nell'ambito del "Benessere e Promozione della salute nei luoghi di lavoro", l'Azienda ha attivato per il proprio personale diverse iniziative, tutte finanziate da fondi regionali, rivolte ai professionisti gratuitamente oppure con una compartecipazione al costo. Tra le proposte offerte, si segnalano un'ampia gamma di iniziative e di corsi progettati per approfondire le conoscenze relative a tematiche di salute e di benessere sia individuale che collettivo. I corsi, tenuti in collaborazione con professionisti esperti appartenenti a UO/Servizi della Azienda, affrontano tematiche che riguardano i corretti e sani stili di vita, tra cui ad esempio Alimentazione e Benessere Psicofisico, anche con riferimento specifico al Benessere della donna, nell'ambito delle azioni positive promosse dal CUG aziendale. Le iniziative proposte offrono strumenti per migliorare il proprio stato di salute in modo coinvolgente e piacevole, diventando anche parte attiva del percorso formativo attraverso momenti di attività pratica.

Sono state inoltre sviluppate progettualità nell'ambito dell'incentivazione alla mobilità sostenibile quali la realizzazione di ricoveri protetti per le biciclette e la sottoscrizione di convenzioni con T-PER e SETA per l'attivazione di abbonamenti annuali agevolati per i dipendenti che percorrono il tragitto casa/lavoro con i mezzi pubblici.

Con riferimento specifico alla stabilizzazione del personale, anche nel 2024 è stato dato seguito alle c.d. "stabilizzazioni dei precari del COVID" previste dalla legge di bilancio n. 234/2021 e s.m.i., secondo le indicazioni regionali in materia e compatibilmente con il vincolo del 50% del fabbisogno assunzionale per ciascuna annualità con la stabilizzazione di n. 88 unità di personale (9 dirigenti e 79 unità dell'area comparto).

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Organizzazione delle strutture sanitarie regionali

La rete ospedaliera provinciale è costituita da un Presidio con Ospedali a gestione diretta, e dall'Ospedale di Sassuolo, dalle strutture dell'Azienda Ospedaliero Universitaria e da 5 Case di cura accreditate. Il Presidio Ospedaliero Provinciale di Modena è costituito dagli Ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola.

Codice Azienda	Azienda ospedaliera	Ospedale gestione diretta	Azienda ospedaliero universitaria e Policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi gestione diretta (1)	Case di cura accreditate (2)
101	.	1	.	.	.	1	3
102	.	1	.	.	.	1	7
103	.	1	.	.	.	1	2
104 – AUSL MO	.	2	.	.	.	2	5
105	.	1	.	1	.	2	11
106	.	1	.	.	1	2	.
109	.	1	.	.	.	1	2
114	.	7	.	1	.	8	13
902	.	.	1	.	.	1	.
904	.	.	1	.	.	1	.
908	.	.	.	1	.	1	.
909	.	.	1	.	.	1	.
960	.	.	.	1	.	1	.
	0	15	3	4	1	23	43

Anno	Codice Re-gione	Codice Azienda	Codice strut-tura	Denominazione struttura	Tipo struttura	Sottotipo
2024	080	104	080031	PRESIDIO OSPEDALIERO PROVINCIALE DI MODE	Ospedale a gestione diretta	
2024	080	104	080096	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	Ospedale a gestione diretta	

Modello HSP.11 anno 2024: i dati sull'offerta ospedaliera, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO C del Modello HSP.11.

Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie

Al fine di garantire il mantenimento dei requisiti previsti dall'Accreditamento, la Regione Emilia Romagna ha dato mandato alle Aziende Sanitarie di effettuare attività di audit e di autovalutazione; aspetto recepito dalla Direzione della AUSL di Modena e tradotto in obiettivo di Budget per i Dipartimenti.

Nel 2024 si è optato per l'esecuzione degli audit interni secondo la pianificazione 2024 – 2025 del Servizio contenuta nel documento SQ.DO.001 "Pianificazione Audit della Qualità" rev. 2 del 25/03/2024.

Nella tabella sotto riportata l'elenco degli audit effettuati.

Servizio / Unità Operativa	Area	Data di esecuzione Audit
Rapporti con l'esterno e comunicazione	Comunicazione e accesso ai Servizi	30/07/2024
Programmazione e governo della produzione - Committenza - Controlli Sanitari	Programmazione e controllo	30/07/2024
Controllo di Gestione	Programmazione e controllo	30/07/2024
Sviluppo organizzativo, pianificazione, valutazione e valorizzazione del Personale	Sviluppo e Innovazione	30/07/2024
Gestione del rischio clinico	Area Sicurezza e Risk Management	05/11/2024
Igiene e Controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza	Area Sicurezza e Risk Management	05/11/2024
Servizio Unico Attività Tecniche	Tecnostruttura Tecnico Amministrativa	10/12/2024
Servizio Unico Ingegneria Clinica	Tecnostruttura Tecnico Amministrativa	10/12/2024
Struttura Complessa Medicina di Laboratorio Baggiovara e Struttura Semplice Dipartimentale - Pavullo	Dipartimento Ospedaliero	11/12/2024 e 12/12/2024

Audit Integrato (Professionisti e Comitati Consultivi Misti)

La Determina di Accreditamento dell'AUSL di Modena, prevede tra l'altro di verificare oltre al DACP, al DH Oncologico di Sassuolo (ora confluito nel nuovo Dipartimento) anche l'Hospice di Castelfranco Emilia, si è quindi programmato, per quest'ultimo, un Audit integrato Auditor Interni

e Comitati Consultivi Misti per la verifica congiunta sia dei requisiti specifici di accreditamento che della check list AGENAS (rivista dal nostro Servizio in funzione della specificità della Struttura) per l'umanizzazione delle cure.

Le due check list presentano molti requisiti di argomento comune, anche se formulati diversamente, di conseguenza il Team di Verifica, integrato tra Professionisti e Rappresentanti dei Cittadini, trova in tale situazione la possibilità di confronto per evidenziare punti di forza e ambiti di miglioramento nelle due prospettive di approccio.

Servizio / Unità Operativa	Team Integrato	Data di esecuzione Audit
Hospice Castelfranco Emilia	Dr.ssa Ermentina Bagni - Team Leader Dr. Nicola Bellini - Auditor Ing. Sonia Cecoli - Auditor Sig.ra Morena Piccinini - CCM Sig. Luciano Sighinolfi - CCM	29/10/2024

Audit per Certificazione ISO 9001:2015

Il Servizio Unico Attività Tecniche ed i laboratori di Baggiovara e Pavullo, questi ultimi afferenti al Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio ed Anatomia Patologica, sono da tempo Certificati ISO 9001.

Il Certificato ha validità triennale e, durante questo arco temporale, sono previste tre verifiche, a cadenza annuale, a cura dell'Ente di Certificazione (verifica di certificazione o di rinnovo e due verifiche di mantenimento, una per anno)

Il rationale che ha fino ad ora reso opportuno il mantenimento della Certificazione per detti servizi risiede nel fatto che gli stessi svolgono attività trasversali anche per strutture terze, oltre a rappresentare un'ulteriore attestazione del livello qualitativo del Servizio.

Più di recente anche il Servizio Unico Ingegneria Clinica, in accordo con le Direzioni delle due Azienda AUSL e AOU; ha avviato un percorso di Certificazione ISO e sarebbe in procinto di avviare la verifica di Certificazione preceduta da un pre-audit.

In vista delle visite di rinnovo della Certificazione, sono stati organizzati audit interni in ottemperanza ai requisiti della norma di riferimento. A seguito delle verifiche effettuate dall'Ente di Certificazione BVQI, tutte le strutture hanno mantenuto le Certificazioni, come da rapporti di audit ricevuti.

Audit interni

Servizio / Unità Operativa	Data di esecuzione Audit Interno
Laboratori di Baggiovara e Pavullo	19/11/2024
Servizio Unico Ingegneria Clinica	20/11/2024

Verifiche di certificazione

Servizio / Unità Operativa	Data di esecuzione Verifica di Certificazione
Servizio Unico Attività Tecniche	10/12/2024
Servizio Unico Ingegneria Clinica	10/12/2024
Laboratori di Baggiovara e Pavullo	11-12/12/2024

Ulteriori obiettivi DGR 945

- Sostenere l'attività istituzionale di verifica di Accreditamento svolta dall'Area Coordinamento dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (OTA) della RER, garantendo l'adesione dei Valutatori regionali afferenti alle Aziende, a seguito di convocazione formale, e la loro partecipazione alle iniziative di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze specifiche;
- Garantire la partecipazione dei Valutatori di Accreditamento, dei responsabili Qualità e dei professionisti dell'Azienda al processo di revisione dei requisiti generali e specifici di Accreditamento

Dal 2024 i dati relativi agli obiettivi sopra riportati non vengono più trasmessi direttamente alle Aziende dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER, ma inseriti in SIVER. I dati si riferiscono però all'anno precedente (come indicato nella figura a fianco). Possiamo pertanto solo far riferimento ai dati 2023, che risultano sostanzialmente molto positivi in termini di partecipazione dei nostri Professionisti alle iniziative proposte dalla regione.



Si chiede alle aziende la redazione del "Piano programma aziendale per l'Accreditamento/Qualità" con la definizione delle azioni messe in campo nell'anno per il consolidamento/sviluppo/monitoraggio delle iniziative atte a sostenere l'applicazione dei requisiti di accreditamento. Produzione ed invio della relazione di fine anno".

Indicatore	Target
DES0060 - Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l'Accreditamento/Qualità	100%

Nel 2024 in rispondenza agli obiettivi previsti nella DGR 945 del 27/05/2024 il Sistema Qualità e Accreditamento ha provveduto all'elaborazione del Piano Programma Aziendale Qualità e Accreditamento.

Il Piano così elaborato è stato inviato alla Direzione Strategica che ne ha approvato la presentazione allo Staff e al Collegio di Direzione. Ancora non è stato possibile mantenere tale programmazione che comunque viene rimandata all'anno in corso. Del Piano è stata poi effettuata la rendicontazione puntuale per ogni obiettivo.

Ospedali privati/case di cura

L'offerta di posti letto negli ospedali privati è articolata nelle seguenti strutture:

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo - Letti
2024	080	104	080213	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	Casa di cura accreditata – 96 letti
2024	080	104	080214	PROF. FOGLIANI CASA DI CURA S.R.L.	Casa di cura accreditata – 50 letti
2024	080	104	080215	OSPEDALE PRIVATO VILLA IGEA S.P.A.	Casa di cura accreditata- 160 letti
2024	080	104	080216	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA ROSA	Casa di cura accreditata – 30 letti
2024	080	104	080218	VILLA PINETA S.R.L.	Casa di cura accreditata – 99 letti

Modello HSP.11 anno 2024: i dati sull'offerta ospedaliera, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO C del Modello HSP.11.

Tutti gli ospedali privati/case di cura che insistono sul nostro territorio provinciale risultano ad oggi accreditati.

Trattasi di:

- Hesperia Hospital accreditato per: Cardiochirurgia (cod.07), Cardiologia (cod.08), Chirurgia generale (cod.09), Chirurgia plastica (cod.12), Chirurgia vascolare (cod.14), Medicina generale (cod.26), Oculistica (cod.34), Ortopedia e Traumatologia (cod.36), Ostetricia e Ginecologia (cod.37), Otorinolaringoiatria (cod.38), Urologia (cod.43), Terapia Intensiva (cod.49), Unità Coronarica (cod.50), Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).
- Villa Igea accreditata per: Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29, Psichiatria Generale - posti letto 56, Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3, Day Hospital psichiatrico - posti letto 10, Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30, Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30, Post-acuzie riabilitazione estensiva - posti letto 6.
- Villa Rosa accreditata per: Psichiatria generale, Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo, Riabilitazione psichiatrica (Disturbi del Comportamento Alimentare, Riabilitazione alcolica), Recupero e Riabilitazione Funzionale.
- Casa di Cura Prof. Fogliani accreditata per: Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Lungodegenti.
- Villa Pineta accreditata per: Immunologia, Pneumologia, Recupero e Riabilitazione Funzionale (Day Hospital regime ordinario), Lungodegenti, Neuro-riabilitazione.

Posti letto delle case di cura private convenzionate al 31/12/2024

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (2)
101	333	2	8	343
102	592	23	21	636
103	191	7	8	206
104	420	15	0	435
105	897	3	18	918
109	172	0	9	181
114	1138	23	58	1219

Azienda e Struttura			Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
104	080213	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	96	0	0	96
	080214	PROF. FOGLIANI CASA DI CURA S.R.L.	50	0	0	50
	080215	OSPEDALE PRIVATO VILLA IGEEA S.P.A.	150	10	0	160
	080216	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA ROSA S.R.L.	30	0	0	30
	080218	VILLA PINETA S.R.L.	94	5	0	99
	Totale azienda		420	15	0	435

Modello HSP.13 anno 2024: i dati sulla popolazione assistita e sulla sua scomposizione per fasce d'età rispecchiano quelli esposti nel QUADRO E del Modello HSP.13.

Nell'ambito del territorio della provincia di Modena insiste l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (AOU) che è riferimento di base per la popolazione dei distretti di Modena e Castelfranco e per tutti i 7 distretti della AUSL di Modena per le funzioni a valenza provinciale. Annualmente le Aziende USL e Azienda Ospedaliera-Universitaria definiscono l'accordo di fornitura nell'ambito del quale vengono fissati i principi generali e le regole che disciplinano i rapporti tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, in ordine alle funzioni di committenza proprie dell'AUSL e di produzione proprie della AOU.

Accordo di fornitura 2024 con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria

Il contratto di fornitura 2024 è stato definito sulla base del fabbisogno provinciale e della programmazione sanitaria. Nell'accordo di fornitura (delibera n. 21 del 29/01/2025) si definiscono i seguenti aspetti:

a) individuazione delle responsabilità riservate all'Ausl e di quelle attribuite all'AOU, nonché il perimetro dei controlli sanitari, garantendo le condizioni di appropriatezza;

b) indirizzi per la formulazione dei programmi di attività delle strutture secondo le linee della programmazione regionale e in coerenza con il piano delle azioni definite a livello locale e condivise nell'ambito della Conferenza Socio Sanitaria Territoriale;

c) determinazione del piano delle attività relative alle alte specialità e alla rete dei servizi territoriali;

d) criteri per la determinazione della remunerazione delle prestazioni erogate dall'AOU e definisce le regole di remunerazione.

Gli obiettivi ed i principi dell'accordo di fornitura:

- Centralità del paziente;
- Adozione di modelli assistenziali che prevedano la presa in carico del paziente ed evitino la frammentazione dei percorsi e la continuità delle cure;
- Garanzia dei riferimenti per i quali le strutture che afferiscano all'AOU di Modena rappresentano hub o comunque riferimento per l'intera provincia (es Malattie Infettive, 3° livello Materno Infantile, Immunotrasfusionale, Radioterapia e Medicina Nucleare, Trapianti ...)
- Governo clinico dei processi assistenziali da realizzare attraverso la condivisione di percorsi assistenziali basati sull'evidenza (vd anche i 15 + 9 ambiti ascrivibili al Progetto Reti cliniche e organizzative Provinciali);
- Garanzia dei tempi d'attesa per ricoveri in elezione e specialistica, in coerenza con le linee di programmazione nazionali e regionali ed in accordo con il piano provinciale della specialistica e la strategia condivisa di utilizzo comune delle piattaforme tecnologiche che prevede l'impiego congiunto delle sale operatorie, posti letto, tecnologie, soprattutto nell'ambito della diagnostica per immagini (RM E TC) e del robot chirurgico;
- Innovazione organizzativa: team multiprofessionali e piattaforme produttive ad utilizzo sovraziendale, modalità organizzative/gestionale di lavoro in equipe tra professionisti delle come effettiva e vera integrazione professionale;
- Garanzia della qualità dei percorsi di emergenza, con riferimento anche ai tempi di risposta per le patologia riferibili al cosiddetto First Hour Quintet;
- Impegno al recupero della mobilità passiva negli ambiti più critici quali l'ortopedia e l'urologia;
- Orientamento prioritario all'autosufficienza provinciale e alla sostenibilità economica.

I valori economici definiti per l'anno 2024 sono i seguenti:

CONTRATTO DI FORNITURA AOU MODENA 2024	
TIPOLOGIA	VALORI
DEGENZE	175.555.598
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	53.637.766
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	26.264.089
TOTALE	255.457.453

Nella rete ospedaliera provinciale è inoltre integrato l'Ospedale di Sassuolo. Istituito sperimentalmente nel 2005 come gestione mista pubblico-privata, dal 2022 l'Ospedale di Sassuolo è una società per azioni a socio unico; l'Azienda USL di Modena detiene infatti la totalità delle quote azionarie e ha il ruolo di indirizzo e controllo sulla gestione e determina il contratto di fornitura in coerenza con la programmazione sanitaria della provincia di Modena.

Contratto di fornitura con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A.

L'Ospedale di Sassuolo (NOS) di persegue obiettivi di produzione e il ruolo di riferimento per l'intera area sud della provincia. La struttura, oltre garantire le attività per il distretto di appartenenza, è chiamato a svolgere:

- ruolo di riferimento rispetto ai percorsi assistenziali relativi alla chirurgia generale, urologia, otorino, ostetricia e ginecologia che vedono gli specialisti del NOS garantire, sia l'attività chirurgica programmata presso le strutture di Pavullo e Vignola;
- ruolo di riferimento nella gestione della casistica chirurgica urgente, che viene ricondotta dagli stabilimenti ospedalieri di area sud, all'Ospedale di Sassuolo, secondo protocolli da tempo condivisi tra i professionisti.

L'equipe di Sassuolo svolge altresì un ruolo di supporto in ambito cardiologico al distretto di Pavullo Pavullo e costituisce altresì il riferimento per la gestione della casistica che necessità di approfondimenti.

Il contratto di fornitura 2024 è stato determinato nei valori dei singoli settori oggetto di scambio sulla base delle necessità assistenziali (delibera n. 393 del 10/12/2024).

CONTRATTO DI FORNITURA OSPEDALE DI SASSUOLO 2024	
TIPOLOGIA	VALORI
DEGENZA	34.497.800,00
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	5.800.000,00
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	13.651.251,48
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	148.164,00
TOTALE	54.097.215,48

Mobilità sanitaria

Con riferimento alla mobilità attiva per pazienti residenti extraprovincia, i valori della mobilità sanitaria sono stati adeguati secondo le indicazioni fornite per la predisposizione del bilancio di esercizio.

Nello specifico, per la mobilità infra regione, i valori contabilizzati per la degenza ospedaliera rispecchiano i dati forniti dalla Regione sulla base di una valutazione dei ricoveri effettuati dalle diverse Aziende regionali. Per gli altri settori oggetto di compensazione si è tenuto conto della reale produzione 2023 così come rendicontata nelle specifiche banche dati regionali.

Per la mobilità extra regione, i valori riportati fanno riferimento, per la parte attiva, alla produzione 2024 rendicontata nel CE del IV trimestre, per la parte passiva, i dati di riferimento sono quelli relativi al consuntivo 2023, ultimo dato conosciuto.

2.1 Assistenza Ospedaliera

Le strutture a gestione diretta dell'Azienda USL di Modena sono gli ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola e la Sassuolo S.p.A, società a completa partecipazione da parte dell'Ausl di Modena. Nella tabella seguente il dettaglio regionale.

Assistenza Ospedaliera Strutture Anno 2024

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2024 pari a 627, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 246 per totale di 873 posti letto, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (Policlinico 634 + Ospedale Civile di Baggiovara 520) sono pari a 1.154 unità.

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (1)
101	680	24	0	704
102	305	26	0	331
103	1417	11	84	1512
104 – AUSL MO	820	15	38	873
105	1198	23	23	1244
106	482	13	7	502
109	404	17	20	441
114	2805	99	32	2936
902	980	50	17	1047
904	1106	29	19	1154
908	1277	91	0	1368
909	580	19	39	638
960	354	4	16	374

Azienda e Struttura		Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
104	PRESIDIO OSPEDALIERO PROVINCIALE DI MODENA	599	9	19	627
	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	221	6	19	246
	Totale azienda	820	15	38	873

Modello HSP.11 anno 2024: i dati sull'offerta ospedaliera, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO D del Modello HSP.11.

2.2 Assistenza Territoriale

L'Azienda USL di Modena opera mediante 224 presidi a gestione diretta e 200 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Assistenza territoriale, strutture a gestione diretta e convenzionate anno 2024

Codice	Nome	Pubblico (1)	Privato (2)	Totale
101	Piacenza	122	85	207
102	Parma	195	177	372
103	Reggio Emilia	179	162	341
104	Modena	224	200	424
105	Bologna	329	351	680
106	Imola	44	45	89
109	Ferrara	122	101	223
114	Romagna	352	463	815
ospedaliera		18	0	18
TOTALE		1585	1584	3169

Modello STS11 anno 2024: i dati relativi ai posti letto dei presidi pubblici e privati riflettono quelli riportati nelquadro G del modello STS11.

Assistenza territoriale, strutture pubbliche per tipo di assistenza anno 2024

		S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S09	S10	S12	S14	S15	S16	S17	S18	S19
104	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3	2	1	50	24	10	.	.	.	.	22	.	20	.	7	.
	AMBULATORIO E LABORATORIO	40	14	29	.	.	.	.	.	.	.	.	9	.	.	.	.
	CASA DELLA COMUNITÀ	15	5	8	12	8	2	.	.	.	.	1	2	7	.	.	.
	STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	.	4	.	.	.	.	1	.	.	.	3	.	.
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	.	4	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.

Modello STS11 anno 2024: i dati relativi ai posti letto dei presidi pubblici riflettono quelli riportati nel quadro G del modello STS11.

Assistenza territoriale, strutture private per tipo di assistenza anno 2024

		S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16
104	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	.	.	.	1	1	.	1	.	.	.	2
	AMBULATORIO E LABORATORIO	26	22	2	.	.	.	.	.	.	.	.
	STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	16	11	1	.	51	17	.	1

	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	3	1	1	.	29	32	.	3

Modello STS11 anno 2024: i dati relativi ai posti letto dei presidi privati riflettono quelli riportati nel quadro G del modello STS11.

Strutture a gestione diretta

Con Determinazione n° 3914 nel marzo 2022 l'Azienda USL di Modena ha ottenuto dalla Regione il riconoscimento di struttura accreditata comprendente tutti i Servizi e le Strutture Aziendali afferenti.

Medicina generale

Relativamente alla medicina generale, 436 MMG assistono complessivamente una popolazione di quasi 604.435 unità e 93 Pediatri di libera scelta assistono complessivamente una popolazione di circa 79.730 unità.

Medici di base e pediatri anno 2024

Codice USL	Descrizione	Medici di base (1)	Popolazione adulta (2)	Pediatri (3)	Popolazione pediatrica (4)
101	101 - Piacenza	177	245.827	33	31.294
102	102 - Parma	268	389.027	60	51.285
103	103 - Reggio Emilia	305	446.323	74	60.700
104	104 - Modena	436	604.435	93	79.730
105	105 - Bologna	529	765.645	113	92.831
106	106 - Imola	92	117.101	18	14.916
109	109 - Ferrara	215	295.853	36	30.715
114	114 - Romagna	673	970.610	130	118.490
	TOTALE	2695	3.834.821	557	479.961

Modello FLS12 anno 2024: i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal QUADRO I del modello FLS.12.

Sviluppo dei processi di cura territoriali nell'ambito del Dipartimento delle Cure Primarie

Relativamente alle cure primarie, l'Azienda garantisce tramite i propri Medici di Medicina Generale (MMG) e i Pediatri di Libera Scelta (PLS) l'assistenza ad una popolazione complessiva di circa 690.000 assistibili.

Medici di Medicina Generale

Nel corso del 2024 è proseguito lo sviluppo dell'associazionismo medico con particolare riferimento alle Medicine di Gruppo che hanno mostrato un ulteriore incremento, passando dal 59,03% del 2023 al 65,67% nell'anno 2024.

Associazionismo Medico					
anno 2022		anno 2023		Anno 2024	
reti	37,13%	reti	29,75%	reti	26,04%
gruppi	55,13%	gruppi	59,03%	gruppi	65,67%

Le tabelle seguenti riportano l'evoluzione della distribuzione dei MMG per Nuclei di Cure Primarie e forme associative. Nell'anno 2024 si registra la diminuzione del numero di medici non associati, passati da 49 nel 2023 a 36 nel 2024 e la contestuale adesione alla forma associativa di gruppo.

anno 2023		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Carpi	66	8	8,25	55	5	6
Mirandola	52	5	10,40	28	23	1
Modena	118	7	16,85	72	29	17
Sassuolo	76	7	10,86	36	35	5
Pavullo	23	4	5,75	15	4	4
Vignola	57	3	19,00	31	19	7
Castelfranco E.	45	2	22,50	21	15	9
Totale	437	36	12,14	258	130	49

anno 2024		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Carpi	67	8	8.38	61	4	2
Mirandola	53	5	10.60	29	23	1
Modena	117	7	16.71	83	22	12

anno 2024		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Sassuolo	72	7	10.29	35	32	5
Pavullo	23	4	5.75	17	4	2
Vignola	58	3	19.33	37	11	10
Castelfranco E.	44	2	22	23	17	4
Totale	434	36	12.06	285	113	36

Nel corso del 2024 è stato inoltre firmato l'accordo con le rappresentanze sindacali dei Medici di Medicina Generale per il governo della spesa farmaceutica. L'accordo ha previsto l'individuazione di obiettivi strategici di governo clinico che permettono di promuovere l'appropriatezza d'uso dei farmaci con particolare attenzione al rapporto costo/efficacia, ai fini di una corretta allocazione delle risorse. Ha definito azioni e strumenti che permettano di razionalizzare ed ottimizzare le prescrizioni in campo farmaceutico al fine garantire la sostenibilità complessiva del sistema sanitario, liberando risorse da re-impiiegare per

migliorare la qualità dell'assistenza della medicina generale. La struttura dell'accordo ha previsto l'individuazione di quote premiali di reinvestimento progressivamente crescenti a seconda che il cut-off concordato fosse raggiunto dal singolo MMG, dal Nucleo di appartenenza o dell'intera Azienda allo scopo di incentivare la cooperazione ed un atteggiamento reciprocamente collaborativo dei singoli MMG.

Pediatria di Libera Scelta

Nell'anno 2024, la situazione dei 92 PLS in relazione all'associazionismo è rimasta pressoché invariata rispetto al 2023; si è registrata la diminuzione di pediatri non associati, passati da 6 a 3.

	2023				2024			
	TOTALE	Gruppo	Rete	non as- sociati	TOTALE	Gruppo	Rete	non as- sociati
Di- stretto	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS
Carpi	14	6	7	1	14	6	7	1
Miran- dola	11	0	10	1	11	0	11	0
Mo- dena	23	6	16	1	22	6	16	0
Sas- suolo	16	4	10	2	16	4	10	2
Pavullo	4	4	0	0	4	4	0	0
Vignola	13	0	13	0	13	0	13	0
Castel- franco E.	13	5	7	1	12	5	7	0
Totale	94	25	63	6	92	25	64	3

Servizio di continuità assistenziale

Per quanto riguarda il Servizio di Continuità Assistenziale, si riportano i dati di attività riportati a seguire.

ANNO	VISITE DOMICIL-IARI	VISITE AMBULA-TORIALI	CONSIGLI TELE-FONICI	TOTALE PRESTAZIONI ESEGUITE
2024	4.762	53.081	96.278	154.121
2023	6.115	54.620	89.737	150.472
2022	6.108	35.502	69.674	111.284

I volumi di attività della continuità assistenziale 2024 evidenziano una diminuzione del numero di visite domiciliari a fronte di un contestuale aumento dei consigli telefonici da parte della Centrale Telefonica Unica Provinciale.

Punti di continuità assistenziale	20
Medici titolari di incarico a tempo indeterminato	12
Medici titolari di incarico provvisorio	122

Nel corso del 2024 sono stati integrati gli accordi con i Medici di medicina generale che hanno visto l'attuazione di un'ulteriore fase di riorganizzazione della Continuità Assistenziale, confermando il modello organizzativo strutturato su un'unica centrale telefonica su tutto il territorio provinciale e il superamento delle cooperative.

Zone carenti: criticità

Anche nel 2024 si è ripresentata la difficoltà di assegnazione di incarichi vacanti MMG in alcuni ambiti territoriali. Per ridurre l'impatto sugli assistiti si è provveduto ad assegnare incarichi provvisori e a sviluppare progetti innovativi e sperimentali di assistenza attraverso equipe di medici di medicina generale con attribuzione oraria e il supporto degli infermieri di comunità.

3. L'attività del periodo

3.1 Obiettivi della Programmazione Regionale

La delibera di programmazione regionale DGR n.945/2024 ha definito la programmazione annuale per le Aziende Sanitarie regionali con la definizione di obiettivi da raggiungere e la costruzione di indicatori di performance per il controllo del loro raggiungimento.

L'Azienda USL di Modena ha avviato, come di consueto, nell'ambito del Collegio di Direzione, il ciclo di Budget 2024, ed è stata l'occasione per condividere con le articolazioni aziendali coinvolte (staff e dipartimenti) le linee guida per la programmazione dell'anno in corso sulla base delle informazioni e delle indicazioni regionali disponibili. Analoga presentazione è stata successivamente illustrata e discussa con l'OAS dell'Azienda USL di Modena.

E' stato condiviso con i dipartimenti il materiale con gli obiettivi assegnati (confermando alcuni dei precedenti e formulandone di nuovi sulla base del confronto con i servizi di staff di Direzione Sanitaria), gli indicatori e i valori attesi di riferimento, demandando la definizione puntuale al confronto successivo a piccoli gruppi o con singole unità operative a seconda della disponibilità/misurabilità degli stessi.

Nella costruzione delle schede budget, sono stati contestualizzati gli obiettivi assegnati della programmazione regionale (DGR 945/2024) e si è tenuto conto della programmazione aziendale pluriennale prevista nel PIAO.

In tutte le schede è stato inserito un richiamo alla realizzazione degli obiettivi/responsabilità di competenza previsti nel "Piano Triennale Aziendale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza" e nel "Piano Triennale delle Azioni Positive 2022 - 2024".

Durante gli incontri collegiali di monitoraggio sono state individuate e condivise le criticità emerse, sono state analizzate e sviluppate le ipotesi di gestione e di sviluppo future, facendo al contempo il punto sull'andamento gestionale.

Per quanto concerne la rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale, che viene trasmessa alla Regione Emilia-Romagna contestualmente alla presente relazione al bilancio, analizza uno per uno i 309 obiettivi assegnati, di cui una parte non applicabili in quanto relativi a processi non presenti.

Aree degli obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2024	n. obiettivi e indicatori
AREA DELLA PREVENZIONE	
1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	1
1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	1
1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute sui rischi ambientali e climatici (SRPS)	1
1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	4
1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	5
1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	7
1.2.5 Programmi di screening Oncologici	4
1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	4
1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	2
1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	6
1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	7
1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	1
1.6 Piano Nazionale di contrasto all'Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)	1
1.7 La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	2
AREA ASSISTENZA TERRITORIALE	
2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	8
2.2 Rete Cure Palliative	2
2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	3
2.4 Migranti e vulnerabilità	3
2.5 Percorso Nascita	1
2.6 Percorso IGV	1
2.7 Attività rivolte agli adolescenti / giovani adulti	1
2.8 Contrasto alla Violenza	1

2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	12
2.10 Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia	1
2.11 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	2
2.12 Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia	2
2.13 Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri	2
2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	9
2.15 Telemedicina	4
AREA ASSISTENZA OSPEDALIERA	
3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	12
3.2 Percorso Chirurgico	1
3.3 Tempi di attesa	8
3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	2
3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	13
3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	7
3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	1
3.6.3 Rete dei centri di senologia	5
3.6.4 Rete Neuroscienze	4
3.6.5 Rete Malattie Rare	1
3.6.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	1
3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	2
3.7 Attività trapiantologica	7
3.8 Attività trasfusionale	5
3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	1
3.10 Accreditalento	1
3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	3

3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	33
3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	2
3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	4
3.11.5 Farmacovigilanza	2
3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	4
3.11.7 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	11
GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA	
4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	2
4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	5
4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	5
4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	8
4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	1
4.3. Il governo delle risorse umane	4
4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	2
4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	1
4.6. Sistema di Internal Audit	3
4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	1
4.8. Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità	1
4.9.1. Fascicolo sanitario elettronico /Portale SOLE	6
4.9.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	1
4.9.4 Interventi già messi finanziamento	2
4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	2
4.9.6. Programma Nazionale di Adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio	1
4.9.7 Tecnologie Biomediche	3

4.9.8 Sistema Informativo	5
LE ATTIVITÀ PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE	
5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	3
5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	6
5.3 Sicurezza delle cure	7
5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	2
5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	4
5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	3
Totale complessivo	309

La presente rendicontazione mette in evidenza che sono stati realizzati la grande maggioranza degli obiettivi regionali assegnati. In alcuni casi gli indicatori hanno registrato delle criticità per le quali l'Azienda USL di Modena ha già avviato delle procedure di miglioramento.

Per il dettaglio, cfr. Allegato alla presente relazione, "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 945/2024".

3.2 Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro

Attività del Dipartimento di Sanità Pubblica

Stato dell'arte

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica sono 10, una in meno rispetto al 2023 perché è stata chiusa la sede dell'unità operativa del Servizio Veterinario del distretto di Castelfranco Emilia, che è stata accorpata all'unità operativa di Modena-Sassuolo. A seguire si riporta il dettaglio della distribuzione territoriale delle sedi.

Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2024

Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
Modena	2	Modena	1	Medicina dello Sport
Carpi	2	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Carpi	2	Carpi	1	Ambulatori Medicina dello Sport
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Marano	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	1	Castelfranco Emilia	1	SIP
Totale	10		10	

Obiettivi ed attività dell'esercizio 2024

Piano Regionale della Prevenzione (PRP)

Nel 2024 è proseguita l'attuazione del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025.

Per ognuno dei 20 Programmi, 10 Predefiniti e 10 Liberi, coordinati dai relativi referenti, sono state svolte le azioni previste dal documento di governance regionale.

Sono state condotte verifiche periodiche sullo stato di avanzamento dei lavori, a cura del gruppo di monitoraggio costituito presso la direzione del Dipartimento di Sanità Pubblica, per monitorare la realizzazione delle azioni locali in programma ed adottare gli opportuni interventi correttivi in caso di criticità, al fine di raggiungere l'obiettivo assegnato dalla Regione alle Aziende sanitarie per il 2024, corrispondente all'ottenimento dello standard atteso in almeno l'80% degli indicatori locali previsti dal documento di governance.

Sistema Regionale per la Prevenzione dei Rischi per la Salute ambientali e climatici (SRPS)

E' stato costituito a livello del Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) dell'Azienda USL di Modena il nodo dipartimentale del Sistema Regionale per la Prevenzione della Salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS), formalizzato con la Delibera del DG n. 91 del 12/03/2024. Il nodo SRPS è costituito nella forma operativa del programma intradipartimentale, seguendo le indicazioni della DGR 2011 del 20 dicembre 2007 che prevede l'attivazione di programmi interni ai DSP come forma operativa permanente, finalizzati alla realizzazione di obiettivi integrati che coinvolgono più Servizi del Dipartimento, tra i quali il programma "Effetti dell'ambiente sulla salute".

Il nodo dipartimentale SRPS ha in carico gli iter procedurali relativi ai seguenti processi:

- rilascio di autorizzazioni ambientali;
- VIS -Valutazioni di Impatto Sanitario nelle procedure di VAS e VIA;
- VIIAS - Valutazioni Integrate di Impatto Ambientale e Sanitario;
- bonifica di siti contaminati;
- valutazione dei piani urbanistici;
- valutazioni delle pianificazioni di settore (aria, rifiuti, ecc.).

Il nodo dipartimentale SRPS svolge inoltre le seguenti attività:

- gestione delle segnalazioni degli utenti relative a problematiche ambientali, in particolare rumore, odori, CEM ed eventuali altri inquinanti, anche tramite il confronto con ARPAE e, se del caso, con gli Enti Locali;
- gestione delle problematiche sanitarie relative all'inquinamento atmosferico outdoor, anche in riferimento alle iniziative del Piano Regionale Aria (PAIR2030) e alla comunicazione e informazione alla popolazione sui rischi per la salute e sulle misure di prevenzione da adottare anche a livello individuale;

- gestione degli esposti dei cittadini relativi alla presenza di materiali contenenti amianto (MCA) e delle procedure concordate per lo smaltimento di modiche quantità di MCA negli ambienti di vita.

Il nodo si avvale di personale medico e tecnico del Servizio di Igiene PubblicaP e del Servizio di Epidemiologia e comunicazione del rischio. Il responsabile del nodo è individuato nel direttore del Servizio di Igiene Pubblica (SIP).

Alle attività di competenza del SRPS che interessano anche altri ambiti oltre a quello ambientale (in particolare la prevenzione nei luoghi di lavoro, la sicurezza alimentare, la sanità veterinaria) collaborano operatori degli altri Servizi del DSP non afferenti al nodo (SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario) in una logica di integrazione e di ottimizzazione delle risorse.

Relativamente all'acquisizione delle attrezzature definite dalla Regione nell'ambito dell'investimento 1.1 del "Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima" sono stati acquistati i beni previsti, tra i quali quattro autovetture elettriche, attrezzature per rilevazioni ambientali, strumentazione informatica, arredi di ufficio, nel rispetto delle tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna.

Prevenzione e promozione della salute

Promozione della salute a scuola e nelle comunità

La promozione della salute si rivolge a diversi ambiti della popolazione, a livello scolastico e di comunità.

L'offerta formativa al mondo della scuola, Sapere&Salute, è rivolta agli studenti, al personale scolastico e ai genitori delle scuole di ogni ordine e grado della provincia di Modena, comprese la Scuola d'Infanzia e dei Nidi. Essa ha la finalità di promuovere la salute ed il benessere personale, sociale e della comunità e le iniziative proposte possono essere riconosciute, dai Consigli di Classe, all'interno della progettazione individualizzata dei PCTO.

Le attività sviluppano i seguenti argomenti:

- l'adozione di una sana alimentazione e di uno stile di vita attivo;
- la gestione delle emozioni e il loro legame con il tema delle dipendenze;
- l'affettività e sessualità, la relazione con il proprio corpo e suoi cambiamenti, i rapporti con i pari e tra i generi, i legami affettivi e le emozioni, la salute riproduttiva...;
- il contrasto del disagio adolescenziale (bullismo, suicidio, esordi psicotici, gioco d'azzardo, disturbi alimentari, ritiro sociale...) con la collaborazione degli sportelli di ascolto presenti nelle scuole;
- la cultura del dono e del volontariato come valore sociale e la relazione intergenerazionale;
- la cultura della prevenzione nei luoghi di lavoro e di vita;
- le malattie infettive e parassitarie in ambito scolastico;
- le tecniche di Primo Soccorso e di emergenza ed urgenza.

L'offerta formativa si avvale anche dell'apporto delle Associazioni di volontariato, degli Enti locali e del Terzo Settore, sia nella costruzione di alcune progettazioni sia nella sua realizzazione. Nell'anno scolastico 2024/2025 le persone coinvolte sono state più di 50mila, tra insegnanti, alunni, famiglie e professionisti sanitari.

Importante per l'anno 2024 la collaborazione con l'Ufficio VIII – Ambito Territoriale di Modena - Ufficio Scolastico Regione Emilia Romagna, sia per il progetto RI.SO (Ritiro Sociale) che per il progetto Scuola delle emozioni e Chiacchiere per la vita.

Il percorso RISO ha previsto la realizzazione di attività con adolescenti, docenti, genitori, operatori sanitari e operatori dei centri di ascolto scolastici, mentre per quanto concerne Scuola delle emozioni la Cabina di regia che promuove le attività del percorso ha messo in atto interventi formativi rivolti agli/alle insegnanti/e della Scuola d'Infanzia e Primaria al fine di esplorare la dimensione emozionale come elemento chiave nei processi di apprendimento e di socializzazione del bambino.

E' stato implementato il progetto Chiacchiere importanti per la vita, passando da una fase sperimentale dell'anno precedente ad una strutturata rivolgendosi a tutti i bambini e famiglie della seconda classe della scuola primaria. Il progetto si avvale di un libretto di istruzioni per genitori, ma non solo, finalizzato ad aumentare la loro consapevolezza sull'importanza di stimolare i bambini ad esprimere le loro emozioni.

Anche nel 2024 la rete distrettuale della promozione alla salute ha sensibilizzato le scuole relativamente alla loro iscrizione alla Rete Regionale di Scuole che Promuovono Salute (SPS).

Nel 2024 è stato pubblicato un avviso pubblico rivolto agli istituti scolastici della provincia di Modena di ogni ordine e grado, comprese le Scuole d'Infanzia, per la presentazione di progetti inerenti la promozione alla salute e il benessere della persona e della comunità che sono stati finanziati con i fondi della LR 19/2018.

Siamo poi presenti nel gruppo di lavoro locale del Progetto Youngle, iniziativa rivolta ai giovani che si inserisce all'interno delle azioni di comunicazione del PRP e della LR 19/2018. Il progetto prevede un impianto che, partendo dai giovani e dalle loro esperienze formali ed informali presenti nei territori, vuole innovare e promuovere la comunicazione dei servizi rivolti ai giovani e veicolare messaggi di promozione della salute e del benessere degli adolescenti. Il progetto si propone di sostenere il loro protagonismo attraverso l'attivo coinvolgimento dei ragazzi nella produzione di podcast tematici e prodotti multimediali per promuovere spazi di confronto tra pari, di contaminazione e approfondimento su argomenti quali l'affettività e sessualità, il bullismo e cyberbullismo, il body shaming, le dipendenze, le esperienze di fruizione digitale, il gaming e l'utilizzo dei social-network. I beneficiari diretti del progetto sono principalmente i giovani dai 14 ai 25 anni.

Inoltre siamo impegnati nei tavoli di lavoro Nati per leggere, Programma 1000 giorni di vita, Programma Stili di vita, Tavolo Unico Primo Soccorso a scuola; su tutte le iniziative riguardanti la promozione della salute e a livello distrettuale le referenti per la promozione della salute collaborano attivamente alla progettazione e realizzazione di interventi curati dai Tavoli locali (Tavolo Adolescenza, Tavolo alla Promozione della salute,...) coadiuvando i servizi nella costruzione di iniziative su temi specifici: alcool, fumo, promozione allattamento.

Il tema della promozione della salute viene sostenuto all'interno della rete delle case di comunità con diverse iniziative e con il progetto del counselling motivazionale breve.

Promozione della salute rivolta anche alla fascia di popolazione anziana con il sostegno al progetto delle Palestre della memoria, attività di promozione del benessere che vede anche un piano intergenerazionale coinvolgendo le scuole in queste attività.

Con il progetto Ambulatori verdi e la collaborazione formale con l'Ente Parchi Emilia centrale si è dato grande impulso al tema dell'ambiente e della sua relazione con il benessere delle persone.

A livello distrettuale sono attive progettualità di coinvolgimento delle comunità come quella legata alla rete degli estetisti e parrucchieri, con il coinvolgimento della psicologia clinica, professionisti in grado di far conoscere i servizi dell'azienda alla popolazione e di veicolare messaggi di promozione della salute.

L'attenzione al tema dell'equità passa anche attraverso il sempre maggiore collegamento con le comunità straniere con cui vengono realizzati nei singoli territori incontri e progetti legati al benessere delle persone, così come quello sull'uso delle ruote comunitarie.

Va segnalato il forte coinvolgimento anche sul tema della promozione della salute delle associazioni di cittadini e dei Comitati Consultivi Misti.

Promozione della sana alimentazione

Nel corso del 2024 l'attività formativa/informativa è stata effettuata per lo più "in presenza", seppur alcuni incontri informativi, gruppi di lavoro, incontri di coordinamento si sono svolti con modalità "a distanza" per assicurare una maggiore partecipazione.

A scopo divulgativo è proseguita, in base alle necessità, l'utilizzazione e l'implementazione di materiali informativi digitali anche finalizzati a realizzare attivazioni pratiche su sana alimentazione e regolare attività fisica.

Il target prioritario di interesse è stato ancora la popolazione scolastica e, attraverso la scuola, i famigliari e l'intera comunità. In particolare, la realizzazione delle attività finalizzate alla promozione della sana alimentazione a scuola, ha raggiunto quasi 8000 bambini e ragazzi.

Come negli anni precedenti, i principali progetti realizzati nelle scuole modenesi nell' A.S. 2023/2024 sono stati i seguenti:

Progetto "Mangia Giusto Muoviti con Gusto", indirizzato ad Asili Nido, Scuole dell'Infanzia, Scuole Primarie, ha complessivamente riguardato 53 scuole, 310 classi, 6400 alunni;

Progetto "Mani in pasta" rivolto a Scuole Secondarie di 1° grado, ha visto l'iscrizione di 17 scuole, 56 classi, 1185 alunni. È stato condotto 1 incontro informativo preliminare in webinar rivolto ai docenti delle classi iscritte e 27 incontri in classe, svolti in collaborazione con gli studenti del Corso di Laurea di Dietistica di UNIMORE.

Nel 2024 sono stati elaborati i dati della settimana raccolta dati OKkio alla Salute ed è stato prodotto e divulgato il report aziendale relativo alle 31 classi di 31 scuole del territorio provinciale.

A questo vanno aggiunte 32 iniziative divulgative rivolte a vari target: tra queste 8 specificamente indirizzate alle scuole ed ai famigliari, 4 feste delle scuole, 19 incontri rivolti ai genitori afferenti ai Centri per le Famiglie e ai Consultori, 4 rivolti a donne operate al seno e 4 riguardanti i volontari e gli utenti della Caritas diocesana.

Oltre a sviluppare progetti per promuovere una merenda salutare a scuola, è proseguita l'attività di valutazione qualitativa dei menù scolastici che riguarda pressoché tutte le scuole del territorio con servizio di ristorazione. Infatti, al 31/12/2024, il 99,8% delle scuole (440/441) ha menù recentemente valutati ed approvati dal Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione. Nel 2024 sono stati espressi 206 pareri su menù scolastici, rispondendo a tutte le richieste pervenute entro i 30 giorni previsti dallo standard e compilando la scheda di rilevazione contenuta nelle disposizioni regionali di riferimento. Si è infine partecipato, in base a specifiche richieste, a 11 fra commissioni mensa, incontri di formazione e incontri di supporto con amministrazioni e/o gestori per la predisposizione dei menù.

E' stata avviata l'organizzazione, insieme alla geriatria territoriale e alle cure primarie, di una formazione specifica sul tema della prevenzione della malnutrizione rivolta agli operatori delle CRA di tutta la provincia che si svolgerà nel corso del 2025.

Nel 2024 è proseguita la collaborazione con il Servizio di sorveglianza sanitaria della nostra azienda per il progetto di promozione della salute nei luoghi di lavoro. Sono stati svolti 3 corsi in presenza, 2 a distanza e 4 laboratori di cucina rivolti ai dipendenti AUSL.

Per quanto riguarda la popolazione generale, sono stati svolti 6 corsi di formazione fra cui 4 corsi celiachia ai sensi della DGR 3642/2018 e 2 iniziative divulgative rivolte a celiaci neo-diagnosticati. Il sito web è stato regolarmente aggiornato nel corso dell'anno, anche in relazione alle iniziative divulgative sviluppate a favore della popolazione generale, con l'utilizzo anche di social, nell'ambito dell'attività comunicativa sulla Promozione della Salute. Lo stesso sito ha sostenuto la campagna informativa sulla riduzione del consumo di sale, in adesione allo specifico progetto organizzato da W.A.S.S.H. (World Action on Salt, Sugar and Health) e promosso dalla Società Italiana di Nutrizione Umana (SINU).

In relazione ai Progetti di Empowerment di Comunità, nell'anno 2024 sono stati svolti regolarmente incontri dei gruppi di lavoro nella gran parte dei territori (10).

Nel 2025 si cercherà di recuperarne anche altri oltre a valutare il possibile ingresso di ulteriori progetti territoriali. Infatti, sono iniziati i passaggi per riprendere il progetto di Comunità di Mirandola.

PDTA Bambino obeso

Complessivamente nell'anno 2024 sono state effettuate, da parte del team di 2° livello, 63 sedute ambulatoriali prime visite con 194 soggetti presi in carico e 72 sedute ambulatoriali per visite di controllo, con 664 controlli eseguiti.

Nel corso dell'anno è stata avviata una revisione del percorso assistenziale che dovrà completarsi entro il 2025.

Tutela della salute nelle attività sportive e promozione dell'attività fisica

Nel 2024 l'offerta di prestazioni sanitarie è stata condotta sulle due sedi del Servizio: Modena e Carpi.

Complessivamente, considerando il numero di ore di specialistica ambulatoriale ridotte causa pensionamento di una ulteriore unità di specialista ambulatoriale in medicina dello sport sono

state effettuate nel 2024 7352 visite per la certificazione agonistica, che comprendono le valutazioni sui soggetti minorenni, maggiorenni e over 40 e atleti disabili, tale valore corrisponde a circa l'80% delle richieste (circa 9300), quantità di prestazioni che è possibile erogare con il personale attualmente a disposizione.

Le prestazioni di cardiologia di secondo livello sono state, nel 2024, 1695.

Oltre all'attività certificativa ordinaria e straordinaria, importanti progetti di promozione della salute correlati alle attività sportive sono stati sostenuti anche nel 2024.

Contrasto al doping, all'uso inappropriato di integratori/supplementi nello sport, all'abuso di farmaci, attraverso attività educative e formative/informative

All'Azienda USL di Modena è assegnata anche la funzione di centro regionale antidoping.

Di seguito si riporta quanto realizzato nel 2024:

- Gennaio: Seminario di formazione "sport e Doping: approfondimento per una corretta informazione" organizzato da Ordine giornalisti e fondazione Giornalisti Emilia-Romagna;
- Febbraio: Restituzione dati e relazione attività tutela salute atleta FCFN;
- Marzo: serata c/o Modernissimo a Bologna, presentazione attività regionali per la prevenzione del Centro regionale Antidoping
- Marzo: Webinar settore giovanile Modena Calcio: Doping & Sport
- Aprile: MoREMED e incontro specializzandi UNIMORE;
- Aprile: Convegno dipartimento di farmacia Università degli studi "G.D'Annunzio" sulla tematica "Integratori alimentari per uso razionale e in ambito sportivo" ;
- Maggio: il cammino della salute;
- Maggio: Seminario sulle attività del Centro Regionale rivolto agli specializzandi in igiene pubblica di UNIMORE;
- Maggio: Educazione alla legalità: incontro con studenti e polizia locale presso la Società sportiva Maritain;
- Giugno: Prelievi in gara ad atleti Triathlon T&P;
- Settembre: incontro sul Corretto uso degli integratori nello sport- Sala consiliare Vignola;
- Ottobre: Webinar Università degli studi "G.D'Annunzio";
- Novembre: Prelievi in fase gara in collaborazione con FCFN;
- Novembre: partecipazione a Convegno Lyons a Medolla con relazione sulle attività del Centro Regionale antidoping
- Dicembre: organizzazione del Convegno "Storie di donne e sport" III edizione; incontro con gli studenti presso Istituto Respighi Piacenza e Convitto di Correggio.

Durante il 2024 sono poi state condotte ulteriori attività:

- Partecipazione del dott. Gustavo Savino come componente della Sezione di Vigilanza sul doping e tutela della Salute nelle attività sportive del Ministero della Salute Sezione H CTS (in forma di Videoconferenza);

- Prosecuzione collaborazione con il Servizio Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica, Regione Emilia Romagna;
- Collaborazione con Società sportive e consulenza ad atleti per consulenze farmacologica e TUE;
- Rinnovo contenuti del sito web Positivo alla Salute con pubblicazione della banca dati sulle reazioni avverse indotte dall'associazione tra integratori alimentari ed integratori alimentari e farmaci a seguito del progetto ministeriale "Interazioni tra integratori alimentari e farmaci nel doping";
- Realizzazione dei materiali dedicati alla formazione degli insegnanti e studenti (AS 2023/24) con aggiornamento normativa e casistica sulle tematiche del doping e relativi rischi per la salute; realizzazione di audiovisivi;
- Formazione insegnanti e Peer Educator nell'ambito del programma "Scuole che promuovono salute"; attività del progetto positivo alla salute; attivazione del progetto regionale "tra Piacere e rischio"; "Scelgo Io"; "La Scuola delle Emozioni", partecipazione al tavolo Politiche per la Salute per la realizzazione di strumenti di intervento dedicati alle scuole per l'AA 2023/2024);
- Attività di tutoraggio per specializzandi scuole della Facoltà di Medicina (Modena) e per corso magistrale Scienze della nutrizione umana – Università telematica San Raffaele di Roma;
- Realizzazione di Incontri con enti locali, società ed associazioni sportive; Consulte dello Sport sulle tematiche del doping;
- Attività di supporto ai programmi di Attività Motoria Adattata con consulenze e programmi di formazione per operatori ed utenti/pazienti.

Gruppi di cammino

L'Azienda USL di Modena lavora sulla promozione dell'attività fisica per la salute facilitando la realizzazione di gruppi di cammino, attività in notevole ripresa dopo il periodo pandemico.

E' stato organizzato un programma di corsi per la formazione di Walking Leader che ha interessato tutti i Distretti dell'Azienda, sono stati i corsi di formazione organizzati che hanno visto oltre 150 partecipanti.

Disabili e Sport

250 sono state le visite effettuate nel 2024. L'obiettivo dell'attività è quello di facilitare l'inserimento del disabile nelle attività sportive e questo si è realizzato anche con la costruzione, con le realtà territoriali, di una rete delle opportunità costituita da circa una settantina di società sportive.

E' stata mantenuta la convenzione con la Associazione Italiana Sclerosi Multipla con organizzazione di valutazioni e momenti di formazione in videoconferenza con gli associati presso la Sede di Modena e Carpi dell'associazione. In Settembre 2023, con l'approvazione del Protocollo SM e relativo inserimento nei percorsi ufficiali AFA è terminata la fase sperimentale in

convenzione con AISM che rimane per le attività di formazione ed informazione sui percorsi dedicati ai pazienti.

Nel 2024 è stato attivato presso la Casa della Comunità G.P. Vecchi di Modena, nell'ambito di una convenzione tra Comitato Italiano Paralimpico e Azienda USL di Modena, uno sportello informativo gestito da un atleta paralimpico per promuovere l'attività sportiva dei disabili in stretto raccordo con il Servizio di Medicina dello sport.

"Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata"

Al 31/12/24 risultano essere 45 le palestre iscritte negli elenchi delle "Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata".

Prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica

Anche nel 2024 sono continuate le attività connesse al percorso regionale di prescrizione dell'esercizio fisico in prevenzione e terapia. Nel corso del 2024 sono stati visitati complessivamente 181 soggetti avviati ai percorsi AMA.

Programmi di Screening oncologici

Relativamente ai tre programmi di screening, oncologici sono stati mantenuti i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, nel rispetto degli specifici protocolli, garantendo il monitoraggio, la valutazione dell'intero percorso oltre gli standard di performance richiesti.

Nella tabella seguente sono riportati i risultati raggiunti in termini di estensione e di copertura, confrontati con i rispettivi target regionali.

Estensione dei programmi di screening oncologici	
Obiettivo regionale - Atteso	Risultati conseguiti al 31.12.2024
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening cervicale 95-100%	screening cervice valore realizzato: 99,9%
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening mammografico 95-100%	screening mammografico valore realizzato: 100%
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening colon retto 95-100%	screening colon retto: valore realizzato: 98,3%

Adesione ai programmi di screening oncologico	
Atteso (DGR n.1772/2022)	Risultati conseguiti al 31.12.2024
screening cervice: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >=60%; valore accettabile: >=50%	screening cervice valore realizzato: 71,9%
screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >=70%; valore accettabile: >=60%	screening mammografico valore realizzato: 77,1%
screening colon retto: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >=60%; valore accettabile: >=50%	screening colon retto valore realizzato: da puntuale RER al 30 novembre 2024 52,8,% (non canonici per lo screening colon il calcolo al 31/12, come invece avviene per gli altri due programmi di screening, che vengono calcolati al 31/12.)

Raggiunta la copertura dell'indicatore NSG con i relativi target:

Atteso	Risultati conseguiti al 31.12.2024
NSG -P15C proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina e colon retto : valore accettabile>=50%, per mammella valore accettabile>=60%	screening cervice: 80,2% screening colon retto: 53,4% screening mammografico: 73,7 %

Nel corso dell'anno 2024 sono stati conseguiti i seguenti risultati:

- Passaggio refertazione PAP TEST dal Laboratorio di Mirandola al Laboratorio Unico di Reggio Emilia;
- Adeguamento al PDTA regionale dello screening per la prevenzione dei tumori del collo dell'utero, della gestione dei casi di ASC-US.

- Recepita e implementata la Circolare Regionale n.6/2023 "sulle raccomandazioni delle Linee Guide Nazionali relative al follow-up post trattamento di lesioni cervicali di alto grado, nel programma regionale di screening per la prevenzione e la diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero".
- Recepita e implementata la circolare N. 2 su raccomandazioni delle linee guida europee ESGE 2020, sulla sorveglianza post polipectomia nel programma regionale di screening per la prevenzione e la diagnosi precoce dei tumori del colon retto.
- Strutturato e avviato in collaborazione con Arcigay di Modena il percorso screening del collo dell'utero per le persone Transgender.
- E' proseguito il progetto(prot. AUSL n. 0059086/23 del 26 luglio 2023), "interventi formativi /informativi presso i CPIA della provincia di Modena sui programmi di screening oncologici" rivolto ai seguenti destinatari: studenti non italofoni di varie nazionalità iscritti agli esami CELI (certificati lingua italiana) e agli esami delle sessioni di esame A2 fatti in accordo con la Prefettura.
- Per LE AZIONI IN LINEA CON L'Equity del PL13 PRP 2020-2025"realizzazione di iniziative per il potenziamento dell'efficacia comunicativa al momento dell'invito allo screening per la prevenzione e la diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero" sono stati garantiti incontri mirati con popolazione straniera nel loro luoghi di aggregazione.
- Campagna informativa per Ottobre rosa
- Predisposti e avviati tavolo di lavoro con oncologie e radioterapia e servizi informatici ausl e Aou, per implementazione della della DGR. Num. 14 08/01/2024 del di rientro delle donne a screenig a 10 anni dalla diagnosi di pregresso tumore mammario.
- Predisposti gruppi di lavoro per l'implementazione dell'estensione alla fascia di età 70-74 dello screening del colon retto come da DGR 1571/24.

Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia

In continuità con gli anni precedenti è proseguita un'attività di coordinamento regionale delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento, partecipando anche ai lavori del Gruppo Tecnico nazionale che è coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità per entrambe le sorveglianze in modalità a distanza o in presenza.

Le attività inerenti questi due sistemi di sorveglianza degli adulti sono state svolte nell'ottica dell'integrazione tra le diverse rilevazioni, sia per gli aspetti metodologici (formazione, campionamento ed analisi statistica) sia, e soprattutto, per l'utilizzo delle informazioni ricavate valorizzando anche quelle di bambini (OKkio) e adolescenti (HBSC).

Anche nell'anno 2024, come già nel 2023 la sorveglianza di popolazione PASSI ha necessitato di un ampliamento del campione per recuperare la numerosità campionaria insufficientemente degli anni pandemici pandemia. Ciò è stato ottenuto ricorrendo ad un service esterno coordinato dalla Ausl di Modena, ottenuto grazie ad un finanziamento ad hoc regionale; il service ha quindi operato per tutte Ausl regionali, affiancando le interviste fatte dal personale Ausl. Le interviste

di PASSI d'ARGENTO anche nel 2024 sono state affidate, come gli scorsi anni, ad un service esterno, sempre grazie ad un finanziamento regionale specifico.

L'Ausl di Modena quindi ha effettuato le pratiche amministrative di sezione del service per entrambe le sorveglianze ed ha provveduto alla sua formazione, al controllo di qualità dell'operato, verifica che ha comportato una riformazione di diversi operatori in presenza a Modena.

Pur con le difficoltà dovute alla fase di individuazione dei service, le indagini 2024 sono state ultimate, nei tempi della scadenza prevista dal protocollo nazionale (28/02/2025, prorogata a livello centrale al 15/3/2025). Sono state così realizzate e caricate al 15/03/2025 sulla piattaforma nazionale 484 interviste PASSI, compreso il sovra campionamento, con buoni valori di qualità degli indicatori di monitoraggio. Il tasso di risposta aziendale è del 79,2% è leggermente inferiore di quello regionale (83,3%) e migliore di quello nazionale (78,8%).

Più in dettaglio, le attività 2024 sono state:

- predisposizione dei database PASSI aggiornati al 2023 aziendale di Modena e regionale dell'Emilia-Romagna, con pesatura locale di entrambi i campioni e soprattutto con verifica di qualità dei dati raccolti;
- predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale;
- realizzazione di 7 schede tematiche aziendali e 7 regionali PASSI 2022-2023 sui principali fattori di rischio: fumo di sigaretta, consumo di alcol, attività fisica, consumo di frutta e verdura, stato nutrizionale, mobilità attiva (scheda comunicativa) e mobilità attiva (scheda analitica). Le schede aziendali sono consultabili al link: <https://www.ausl.mo.it/dsp/risultatipassi>;
- Realizzazione di analisi distrettuale PASSI 2017-2023;
- Realizzazione di una scheda sulla sicurezza stradale integrata con i dati di incidentalità e degli esiti sanitari (accessi in PS, ospedalizzazione e mortalità); scheda realizzata nell'abito delle attività del tavolo provinciale sulla sicurezza stradale coordinata dalla Prefettura di Modena.
- Realizzazione di tre schede provinciali su i tra screening oncologici con analisi della copertura totale e stima degli esami effettuali al di fuori del programma aziendale, analisi dei differenziali socio economici e demografici e dei motivi di non effettuazione degli screening.
- Elaborazione di dati a supporto del calcolo degli indicatori LEA e del Sistema di valutazione SIVER;
- collaborazione con network nazionali:
 - Osservatorio Nazionale Screening per i rapporti annuali ONS sugli screening oncologici;
 - Fondazione AIOM e Airtum per i capitoli PASSI sul volume "I numeri del cancro in Italia 2024;

- Wellness Foundation: elaborazioni dati finalizzato alla produzione del report annuale della Fondazione;
- Università degli studi di Bologna, facoltà di architettura: studio su depressione e mobilità attiva;
- Università degli studi di Padova/Gruppo screening SITI: studio sui motivi della non adesione allo screening del colon-retto tra i mai rispondenti;
- partecipazione al progetto CCM coordinato da ISPRO: Valutazione della fattibilità di programmi organizzati sullo screening della prostata e loro efficacia nel ridurre l'inappropriatezza dell'uso del test del PSA nel contesto italiano. In questo ambito si sono coordinate le attività dell'obiettivo 1 (monitoraggio l'uso del PSA come test di screening nella popolazione maschile mediante apposti moduli da inserire nelle sorveglianze di popolazione PASSI (18-69enni) e PASSI d'ARGENTO (ultra 64enni) per l'anno 2025.
- partecipazione a 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento e a 1 Workshop dei Coordinatori regionali PASSI e PASSI d'Argento. In quest'ambito si è collaborato alla definizione del questionario PASSI 2025, compresi i moduli del progetto CCM;
- Contributo tecnico all'organizzazione e partecipazione al convegno nazionale "PASSI e PASSI d'Argento strumenti ad alta risoluzione per l'azione in Sanità Pubblica", Roma 10 dicembre 2024, con presentazione di una relazione.
- Effettuazione di 4 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al miglioramento della qualità della rilevazione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento (in videoconferenza);
- Supporto tecnico alle AUSL regionali per l'omogeneizzazione del processo, per il controllo della qualità dei dati, per il piano di campionamento 2024 e per il sovra campionamento locale 2024;
- Assistenza alla produzione e comunicazione locale dei dati raccolti dalle due sorveglianze;
- Analisi dati e produzione di sintassi per alimentare con i dati delle due sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento il nascente profilo di salute online.

Anche il sistema di sorveglianza regionale PASSI d'Argento sulla popolazione con 65 anni ha rispettato gli obiettivi e le scadenze prefissate. Al 15/03/2025 sono state realizzate e caricate sul portale nazionale 289 interviste, ultimando l'indagine 2024 entro la scadenza prevista dal protocollo nazionale (28/02/2025 prorogata dall'ISS al 15/03/2025). Il tasso di risposta aziendale è stato del 78,5%, valore in linea a quelli regionale e nazionale, rispettivamente del 78,1% e 79,1%.

Più in dettaglio, le azioni sono state:

- caricamento di tutte le interviste programmate per il 2024 entro i tempi stabiliti, predisposizione del database PASSI d'Argento aggiornato al 2023 di Modena e dell'Emilia-Romagna, con pesatura locale del campione regionale e aziendale e verifica di qualità del dato;

- realizzazione per l'edizione 2024 del piano di campionamento regionale stratificato proporzionale per AUSL, per le 3 zone geografiche (montagna, capoluoghi, resto del territorio), sesso ed età: è stato anche fornito a tutte le Ausl il piano di campionamento locale mensile strato specifico;
- rinnovo del contratto con il service operativo in ambito regionale e controllo del suo operato con attività quindicinali di confronto per l'analisi delle problematiche emerse attraverso indicatori di monitoraggio del processo e controllo di qualità dei dati;
- supporto tecnico-scientifico allo staff centrale dell'ISS per la definizione dei criteri minimi di rappresentatività aziendale e regionale relativi all'anno 2024;
- predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale
- partecipazione a 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento e a 1 Workshop dei Coordinatori regionali PASSI e PASSI d'Argento effettuati in modalità remota (videoconferenza). In quest'ambito si è collaborato alla definizione del questionario PDA 2025, compresi i moduli del progetto CCM;
- effettuazione di 4 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al miglioramento della qualità della rilevazione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento (in videoconferenza);
- assistenza alla produzione e comunicazione locale dei dati raccolti dalle due sorveglianze;
- realizzazione di 4 schede tematiche regionali PASSI d'Argento 2018-2021 sintetiche ("Qualità della vita", "Salute e stili di vita", "Partecipazione e bisogno di aiuto" e "Tutele");
- realizzazione di due schede aziendali: "Salute, Partecipazione, condizioni socio-economiche" e "Patologie croniche, fattori di rischio, ricorso ai servizi" che riportano tutti i temi indagati e consultabili al link: <https://www.ausl.mo.it/dsp/pda>.

Infine nell'ambito delle attività a favore delle sorveglianze di popolazione è stata prodotta la bozza del rapporto regionale di OKkio alla salute, la sorveglianza dedicata ai bambini di 8-9 anni. Il report regionale è stato migliorativo rispetto a quello standard messo a punto dal livello nazionale ed è stato presentato a Bologna il 16.12.2024, dove si è svolta una relazione.

Registro di mortalità

Il Registro di mortalità ha prodotto i dati 2023 rispettando i tempi richiesti dalla Regione Emilia-Romagna (caricamento al 100% entro il 31.03.2024) e avviato la produzione di quelli 2024, rispettando il caricamento del primo semestre entro il 30/10/2024, nonostante la chiusura del primo semestre sia stata posticipata a novembre per problemi relativi allo scarico in SAS, garantendo così anche quello dei dati complessivi annuali (100% il 31/03/2025). Al 14/03/2025 erano infatti già caricate su AidaWeb 7.704 schede e di fatto praticamente era concluso il caricamento della mortalità 2024.

Nell'intero anno 2024 il Servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha archiviato, codificato e inserito in totale 9.053 schede; le richieste da parte dei cittadini di attestazioni delle cause di decesso sono state 336.

In ambito provinciale e regionale sono stati analizzati i dati di mortalità 2023 e in via preliminare quelli del primo semestre 2024, con particolare attenzione alle dinamiche di mortalità in relazione alle ondate di calore. E' stato prodotto regionale con la mortalità 2023 contenente dati aziendali. Il report di mortalità è consultabile all'URL:

<https://salute.regione.emilia-romagna.it/normativa-e-documentazione/rapporti/atlante-di-mortalita>

Nell'ambito del coordinamento dei Registri di mortalità della Regione Emilia-Romagna da parte del Servizio epidemiologia e Comunicazione del rischio della Ausl di Modena sono state organizzate 3 giornate di incontro in presenza a Modena e Bologna presso la sede della Regione Emilia-Romagna (10/04/2024 e 06/05/2024) e diversi confronti a distanza e ad alcune attività di affiancamento sul posto (Imola/Ravenna).

In particolare sono state effettuate le seguenti attività:

- Chiusura banca dati regionale annuale 2023 e semestrale 2024 entro i tempi con uno slittamento dello scarico SAS del primo semestre a novembre 2024 a causa di un problema occorso in fase di scarico.
- Nel 2024 l'attività di controllo della corretta codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna è proseguita con modalità innovative come nel 2023, a causa della introduzione alla codifica automatica tramite software IRIS. Si è quindi provveduto anche nel 2024 al controllo in corso d'opera delle corrette procedure di codifica mediante confronto diretto con gli operatori dei registri. Tutti gli errori procedurali osservati durante le attività di controllo sono stati corretti.
- È stata riavviata l'attività di formazione dei medici certificatori mediante corso FAD su piattaforma regionale (che sarà riattivata anche nel 2025). Nel 2024 sono stati formati 377 medici; pertanto il numero di medici formati complessivamente dal 2022, anno di inizio della formazione a distanza, al 31/12/2024 è pari a 1067 medici.
- Nel 2024 l'attività di codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna ha visto il perfezionamento di alcune modalità operative della codifica automatizzata introdotta nel 2023 tramite l'utilizzo del software IRIS (<https://www.dimdi.de/dynamic/en/classifications/iris-institute/index.html>). Tutti i passaggi di perfezionamento sono stati diffusi e condivisi con gli operatori dei registri sia durante un corso di 1 giorno effettuato in presenza presso la sede del Centro Servizi della Ausl di Modena tenutosi il 14/04/2024 sia tramite confronti diretti ad hoc.

Registro Tumori (RT) della provincia di Modena

Nel 2024 attività del Registro sono continuate a regime, in particolare sono state effettuate le seguenti attività:

- rafforzamento dell'integrazione nel Registro Tumori regionale, con incontri delle unità funzionali quasi mensili e partecipazione alla formazione regionale in presenza e a distanza;
- completata la revisione/controllo qualità dei casi incidenti nell'anno 2021 e dei casi per l'invio dei dati anonimizzati alla IARC e all'ENCR (l'invio è effetto del RT regionale);
- avviata la registrazione della casistica 2022;
- stadiazione delle sedi: mammella, colon retto e cervice uterina;
- preparazione dati per invio in Regione delle sedi oggetto di screening (mammella, colon-retto, cervice) e codifica dei casi con codice screening;
- invio dei casi al registro RenaTuns (Registro tumori naso-sinusali) e a quello OCCAM;
- collaborazione a studi in ambito AIRTUM;
- collaborazione alla divulgazione dei dati del Registro (rapporto e sito interattivo).

Sistema di prevalenza di patologie croniche

Nell'ambito delle azioni a supporto della programmazione aziendale e distrettuale e della valutazione degli interventi sanitari (ed PDTA), sono state prodotte stime della prevalenza e dell'incidenza delle principali patologie croniche usando gli stessi algoritmi di analisi in uso alla Regione Emilia-Romagna.

Le stime sono suddivise per genere, classe di età, distretto e comuni.

L'analisi sulla prevalenza di patologie croniche per l'anno 2023 è stata arricchita dall'analisi per cittadinanza.

A dicembre 2024 è stato invito ai Direttori di Distretto un report contenente anche dati distrettuali e comunali ed anche scaricabile dal sito Ausl: <https://www.ausl.mo.it/azienda/dipartimenti-territoriali/dipartimento-sanita-pubblica/epidemiologia/incidenza-e-prevalenza-delle-patologie-croniche-in-provincia-di-modena/>

Sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational Cancer Monitoring)

È proseguito il Progetto pilota per l'implementazione di un sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational Cancer Monitoring). Nell'ambito di questo progetto il Servizio Epidemiologia svolge un'attività di supporto al Servizio PSAL, mettendo a disposizione le proprie competenze metodologiche, predisponendo le banche dati necessarie da inviare all'INAIL, ricevendo e adattando le banche dati di ritorno, rendendo disponibili allo SPSAL, su piattaforma informatica comune, sia le informazioni ricevute da INAIL sia i risultati di analisi ad hoc suppletive. In particolare nel corso del 2024 è stato redatto un report sui risultati delle analisi INAIL, ricevute a inizio 2024, relative ai casi diagnosticati in diversi periodi temporali e fonte dati. Per quanto riguarda le analisi relative ai casi da Registro Tumori si è provveduto a confrontare i risultati del periodo 2014-17 con quelli del periodo 2008-18 e a realizzare una tabella dei comparti a maggior rischio di insorgenza di specifici tipi di

tumore in uno o entrambi i sessi ($OR > 2$, più di 2 casi esposti e raggiungimento di almeno una delle tre soglie statistiche utilizzate).

L'analisi preliminare delle storie lavorative dei casi ha evidenziato delle problematiche rispetto al loro uso ai fini dell'approfondimento delle storie lavorative (dati aggregati che non permettono di risalire alle singole aziende) e al calcolo, per ogni lavoratore, del comparto lavorativo a maggior esposizione. Tali problematiche sono state riportate a Inail.

Progetto "Promozione della salute nei luoghi di lavoro"

Nato nel 2014 come progetto aziendale ed esteso nel 2017 a livello regionale nell'ambito del PRP 2015-2018, confermato come programma predefinito PP03 nel PRP 2021-2025, il progetto prevede l'adesione delle Aziende a progetti di promozione della salute e molte azioni sui medici competenti (MC). Preliminarmente vengono realizzate attività formative e comunicative ai MC e alle parti sociali ed è stato realizzato internamente uno strumento cartaceo e software per la gestione delle attività del MC al fine di valutare la propensione al cambiamento di fattori di rischio comportamentali, guidarlo nella attività di contrasto ad esse e raccogliere informazioni a scopo valutativo del progetto.

Il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha contribuito a predisporre gli strumenti cartacei, ha prodotto lo sviluppo di un primo software in Access, assiste i MC nell'uso, raccoglie i dati ed effettua le elaborazioni.

Il 2024 sono proseguite le attività programmatiche previste dal Programma predefinito PP03 del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025, in particolare:

- Realizzazione di un nuovo software per i medici competenti privati e per quelli delle sorveglianze sanitarie delle Aziende Sanitarie regionali che superi i limiti dello strumento Access in termini di operatività e sicurezza; software realizzato da una ditta individuata con la collaborazione dell'ICT;
- Formazione all'installazione e uso del software con attività sia in VBDC che in presenza;
- Progettazione della versione 2.0 del software con nuove funzionalità (attività da realizzarsi entro il primo semestre 2025);
- Predisposizione di un sistema di form per la rendicontazione delle azioni eseguite (una per Ausl);
- Aggiornamento del database regionale delle adesioni e rendicontazioni;
- Produzione degli indicatori previsti del PRP per questo progetto.

Le adesioni 2024 in provincia di Modena sono state di 95 aziende (251 le aziende aderenti a livello regionale).

Sorveglianza ondate di calore

È una attività svolta settimanalmente nel periodo estivo (maggio-settembre) dal 2004.

Le attività sono state:

- rilevazione dei decessi da parte dei comuni della provincia di Modena;
- rilevazione indice di Thom;

- produzione del report settimanale "Sorveglianza mortalità estiva e accessi in pronto soccorso" (17 numeri);
- produzione di un documento conclusivo sull'andamento e analisi dei possibili eccessi di mortalità estiva 2024;
- prosecuzione del progetto di valutazione degli effetti della presenza di servizi ecosistemici mitiganti gli effetti del calore in provincia di Modena. I servizi ecosistemici sono i sistemi naturali che generano e contribuiscono al benessere umano, mitigando i possibili effetti negativi ambientali e climatici sulla salute e favorendo un miglioramento della qualità della vita. Il progetto intende mappare l'offerta e la domanda di tali servizi per la regolazione del clima, il raffreddamento dato dalle infrastrutture verdi, in provincia di Modena, anche al fine di individuare situazioni di ingiustizia territoriale;
- Collaborazione con l'Università di Bologna per la realizzazione di una tesi del corso di laurea in statistica sulle ondate di calore.

Studio delle differenze territoriali dei bisogni sociosanitari in provincia di Modena attraverso un indicatore composito di fragilità

- Il progetto, iniziato nel 2023, nel 2024 è proseguito con la messa a punto degli strumenti per: esplorare la distribuzione dei bisogni socio-sanitari in provincia di Modena attraverso l'utilizzo di un indicatore di fragilità;
- validare efficacemente l'indice prodotto;
- approfondire le variabili che maggiormente ne influenzano la distribuzione.

In estrema sintesi il livello di fragilità nei Comuni modenesi è stato calcolato attraverso un indice sintetico, costruito col metodo AMPI (Adjusted Mazziotta-Pareto Index), che considera le seguenti variabili aggiornate al 2023: % di persone di età 80+, di popolazione straniera, di anziani soli età 65+, del ricambio medio popolazione straniera, di popolazione con almeno una patologia cronica, con tumore, di ultra 65enni con attivazione di assistenza domiciliare integrata, con diagnosi di demenza e di persone con reddito basso. Tale indice è stato suddiviso in quartili e mappato con dettaglio comunale. Sempre nel 2024 al fine di analizzare l'evoluzione temporale della fragilità è stato effettuato un confronto fra il 2018 e il 2023. Nel confronto tra il dato spaziale del 2018 e del 2023 si sono usati i valori equidistanti dalla mediana dell'indice di fragilità calcolato per ciascun anno di analisi.

Flusso informativo assistenza residenziale e semiresidenziale per anziani – FAR

Il servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha l'incarico di raccolta delle schede FAR, inviate dalle singole strutture e di trasmissione di queste schede alla Regione. Gli invii in Regione nel 2024 sono stati 4 ed hanno previsto diverse attività di controllo e validazione dei dati inviati. Oltre a queste attività, puramente gestionali, il Servizio ha effettuato sui dati FAR diverse attività di analisi dei dati richieste da altri Servizi aziendali.

Progetto "Profilo di salute regionale"

Nel 2024 sono entrate nel vivo le attività per la produzione del profilo di salute regionale on line; in particolare:

- produzione delle prime dashboard (demografia, socioeconomico, mortalità, patologie croniche);
- produzione della matrice dati per mortalità e per le sorveglianze Passi e Passi d'Argento che non sono calcolabili in Regione

Il completamento del progetto nella sua prima implementazione è avvenuta a fine 2024.

Valutazione del PPDTA del bambino con sovrappeso e obesità.

Nel 2024 il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del Rischio ha collaborato con la Regione per la valutazione PPDTA del bambino con sovrappeso e obesità. In particolare le attività sono state:

- creazione di un dataset regionale anonimo con relativo controllo dati e pulizia di dati;
- partecipazione a due incontri del gruppo di lavoro regionale;
- produzione di un report regionale con i dati 2027-2023;
- relazione in Regione al seminario di presentazione dei risultati il 12 dicembre 2024.

Studio Longitudinale Emiliano

Il Servizio partecipa al tavolo tecnico dello Studio Longitudinale Emiliano (SLEM) coordinato dall'Agenzia Sociale e Sanitaria regionale (ASSR). In questo ambito sono proseguiti i lavori dello studio "La rete degli Studi Longitudinali Metropolitani per l'attività di valutazione delle disuguaglianze socioeconomiche nella salute, dello stato di salute e dell'assistenza sanitaria alla popolazione immigrata".

Vaccinovigilanza Covid 19

E' proseguita la collaborazione con il centro di farmacovigilanza della Regione Emilia-Romagna per la valutazione della relazione causa effetto tra eventi avversi post-vaccinali e vaccinazione anti Covid-19. Nel 2024 l'attività è stata estesa alle altre vaccinazioni. In particolare sono state effettuate analisi di approfondimento su alcuni eventi di interesse su richiesta dell'AIFA e si è partecipato alle riunioni settimanali per l'attribuzione del causality, cioè per l'attribuzione di un nesso di causa tra eventi e vaccinazione.

Informazione per la Prevenzione collettiva

L'attività di informazione del Dipartimento di Sanità Pubblica si rivolge principalmente ad un'utenza professionale (lavoratori, imprenditori, forze sociali, ecc.) ma anche più in generale a tutta la cittadinanza.

Nel corso del 2024 le attività di informazione per la prevenzione collettiva hanno riguardato la fattiva collaborazione alla redazione del Web aziendale per la manutenzione delle aree internet (www.ausl.mo.it/dsp) ed intranet (www1.dipprev) del Dipartimento di Sanità Pubblica e al porting del sito intranet nella nuova intranet aziendale, con superamento quindi del vecchio sito in HTML.

Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili

Piano pandemico influenzale

Nel 2024 è proseguito il lavoro correlato al Piano Operativo Provinciale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale, documento nel quale sono riportate le azioni necessarie all'applicazione a livello locale del Piano Strategico Operativo Regionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale, redatto nel 2022 sulla base del Piano Strategico Nazionale (PAN-FLU 2021-2023).

E' stata organizzata una esercitazione interaziendale sull'applicazione del Piano Operativo provinciale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale che ha coinvolto le tre aziende sanitarie modenesi (AUSL, AOU e Ospedale di Sassuolo), prevista dalla Regione come ricaduta locale dell'esercitazione regionale a cui hanno partecipato i referenti aziendali del Piano Pandemico che si è svolta a novembre 2023.

L'esercitazione si è svolta il 3 giugno 2024 e ha coinvolto un centinaio di professionisti delle tre aziende sanitarie

Assistenza ai richiedenti asilo assistiti dalla Prefettura

Al 31 dicembre 2024 la provincia di Modena ospitava 1.350 richiedenti asilo gestiti dalla Prefettura tramite le seguenti Cooperative attive su tutto il territorio: Coop L'Angolo, Coop. Caleidos, Gruppo CEIS, Coop. Codeal (già Leone Rosso), Centro Sociale Papa Giovanni XXIII, Associazione Porta Aperto e Il Mantello.

Un primo intervento di presa in carico prevede l'esecuzione delle visite mediche, esecuzione di test di screening per infezioni sessualmente trasmesse e tubercolosi e inserimento in percorsi di cura di 2° livello per coloro che necessitano di ulteriori approfondimenti. Queste attività sono svolte da operatori del SIP in collaborazione con l'équipe multidisciplinare in particolari medici volontari della cooperativa Porta Aperta. Nell'anno 2024 In totale sono stati eseguiti 668 screening per le malattie infettive. È poi previsto, a seconda delle necessità, il coinvolgimento di Pediatria di Comunità per i minori, del Dipartimento Cure Primarie, del Reparto Malattie Infettive dell'AOU di Modena – Policlinico e di colleghi Medici Infettivologi dell'AUSL.

Il Servizio Igiene Pubblica provvede a organizzare sedute vaccinali dedicate, in presenza di mediatori culturali, per attività di educazione sanitaria e per l'offerta della profilassi vaccinale secondo i medesimi calendari vaccinali previsti dall'attuale normativa sanitaria per la popolazione residente. Questa attività viene svolta sia c/o gli ambulatori del SIP, sia c/o i centri di accoglienza che ospitano elevati numeri di richiedenti asilo, utilizzando il camper aziendale autorizzato come

ambulatorio mobile. Nel corso del 2024 l'offerta di queste attività di prevenzione ha coinvolto 824 richiedenti asilo.

Sorveglianza delle malattie infettive

Nell'ambito della conoscenza e controllo delle malattie infettive, la segnalazione tempestiva dei casi rappresenta un punto chiave per la Sanità Pubblica in quanto permette di tracciare il profilo epidemiologico di tali malattie a livello locale, regionale, europeo ed inoltre permette l'avvio dell'indagine epidemiologica e la conseguente messa in atto di misure preventive.

Il Servizio di Igiene Pubblica effettua gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, eseguendo le inchieste epidemiologiche necessarie allo scopo di:

- individuare la fonte, quando possibile,
- approfondire la conoscenza sulle modalità di diffusione di quello specifico caso,
- individuare eventuali persone a rischio (contatti), alle quali proporre le misure preventive specifiche.

Come nei precedenti anni si segnala un incremento sia delle segnalazioni da reparti ospedalieri e dai medici sul territorio sia delle conseguenti attività di Igiene Pubblica di sorveglianza sulle malattie infettive volte ad interrompere le catene di contagio.

I dati indicati si riferiscono alle segnalazioni del 2023. In particolare:

- I casi di malattie infettive confermati per soggetti residenti/domiciliati in provincia di Modena sono 3.039 (1.991 nel 2023), a cui si aggiungono i 2.050 casi di Covid-19 segnalati nel 2024 e comprese nella categoria "079 infezioni da virus e chlamydiae in condizioni morbose classificate altrove e di sede non specificata". Tra le segnalazioni più numerose, si osservano acariasi, infezioni intestinali da microrganismi diversi dalla salmonella, scarlattina, polmoniti virali e batteriche, tubercolosi, bronchiti e bronchioliti, varicella.
- Nell'arco dell'intero anno 2024 il SIP ha conseguentemente gestito 2.501 indagini epidemiologiche (1.675 nel corso del 2023, 1.434 nel corso del 2022) e ha eseguito 5.815 interviste (4.263 nel 2023, 2.705 nel 2022) dati SMI. A queste vanno aggiunte 107 indagini epidemiologiche extra-SMI e 462 interviste extra-SMI.

Piani di controllo specifici

Controllo della tubercolosi

A seguito di segnalazione, il Servizio Igiene Pubblica provvede ad attivare le indagini epidemiologiche del caso per la individuazione in un primo momento dei contatti stretti e successivamente per di quelli a minor rischio per la verifica, tramite test intradermico di Mantoux ed eventualmente successiva verifica sierologica (Quantiferon) per individuare nel contesto familiare e, in alcuni casi lavorativo, possibili infezioni secondarie.

Dal dicembre 2015 in vigore un protocollo interaziendale che definisce i percorsi per la sorveglianza dei trattamenti dei casi e dei contatti di casi TB allo scopo di individuare forme latenti e di contrastare il fenomeno delle forme multi-antibiotico resistenti. La ricerca di forme anche asintomatiche di Tubercolosi è inoltre parte integrante delle attività di screening a favore dei soggetti migranti assistiti dalla Prefettura tramite cooperative incaricate.

Nel corso del 2023 il Servizio Igiene Pubblica, con ruolo di coordinamento provinciale, si è fatto parte attiva nella ricostituzione del Gruppo di lavoro interaziendale al fine di ridare impulso alla rete provinciale di presa in carico di primo e di secondo livello dei casi notificati al SIP

Il Servizio Igiene Pubblica, riferimento per l'Assessorato regionale per il raggiungimento degli obiettivi di contrasto alla diffusione della Tubercolosi previste dal Piano Regionale di Prevenzione, provvede periodicamente a fornire alla Regione periodici aggiornamenti riepilogativi delle attività provinciali in materia.

Nel 2024 è stato attivato il progetto di miglioramento per la riduzione dei casi di TB persi al follow up e l'attivazione del "case manager" che funge da collegamento tra ospedale e territorio per una migliore presa in carico dei pazienti più fragili e in difficoltà.

Malattie trasmesse da vettori (Arbovirosi)

Nel primo quadrimestre 2024 sono state realizzate le consuete azioni per l'avvio del Piano regionale per la lotta alla zanzara tigre e la prevenzione di Zika, Chikungunya e Dengue; in particolare:

1. sono state ripristinate le misure relative alla sorveglianza sanitaria per Chikungunya, Dengue e quella relativa all'emergenza Zika che prevedono il coinvolgimento di:
 - a. MMG e Direzioni Sanitarie ospedaliere: per la segnalazione al DSP di casi sospetti;
 - b. DSP, Presidi Ospedalieri, Servizi di PS e 118: per il rapido inoltro di campioni su casi sospetti al Laboratorio di Riferimento Regionale;
 - c. DSP, 24 ore al giorno, 7 giorni alla settimana: per la segnalazione rapida all'Assessorato Regionale competente e il pre-allertamento dei Comuni;
 - d. Comuni: per gli eventuali interventi di bonifica mediante adulticidi nelle aree limitrofe all'abitazione di casi confermati.
2. Come da indicazioni regionali, è stata attivata la rete di monitoraggio mediante ovitrappole limitatamente al territorio del comune di Modena.
3. I comuni con territorio al di sotto dei 500 mt di altitudine sono stati sollecitati a rinnovare gli strumenti amministrativi (ordinanze sindacali specifiche) e operativi (appalti con ditte di disinfestazione) per l'esecuzione dei trattamenti larvicidi nelle caditoie pubbliche e la predisposizione di piani di emergenza (bonifica mediante adulticidi nelle aree limitrofe all'abitazione di casi confermati); sono state di nuovo sollecitate e supportate iniziative comunali di sensibilizzazione della popolazione, che affiancassero quelle televisive e radiofoniche attuate direttamente dalla Regione.

Nel secondo quadrimestre 2024 le attività del Servizio di Igiene Pubblica hanno riguardato la segnalazione di circolazione virale e la sorveglianza delle malattie infettive a trasmissione con vettori.

A seguito di indicazioni regionali (Nota PG 0700770.U del 27/06/24 relativo al passaggio verso un "livello di rischio 2"- probabilità di epidemia bassa/moderata per infezione da virus WN- e Nota PG 0866042.U del 12/08/24 relativo al passaggio verso un "livello di rischio 3"- epidemia in corso per la circolazione di WN virus nel territorio modenese-) sono stati effettuati interventi di aggiornamento verso i comuni (caratteristiche della malattia, modalità di trasmissione, interventi dei comuni previsti dal Piano regionale) e, in collaborazione con l'Ufficio Stampa Ausl, iniziative di comunicazione a favore della cittadinanza.

I casi registrati residenti o domiciliati in Provincia di Modena nel 2024 sono stati:

- n. 40 casi confermati di Dengue (di cui 35 nel cluster autoctono di Cavezzo)
- n. 1 casi confermati di Chikungunya
- n. 2 casi di encefalite da Toscana virus
- n. 46 casi di malattia West Nile Neuroinvasiva

Nel corso del terzo quadrimestre 2024 si è provveduto ad adempiere ai compiti di raccolta dati e relativa rendicontazione alla Regione anche ai fini dell'accesso da parte dei comuni ai contributi regionali.

Screening HCV: coordinamento della campagna di screening nella provincia di Modena

Nel corso del 2022, su mandato della Direzione Sanitaria e dipartimentale, il Servizio Igiene Pubblica ha coordinato la predisposizione e attivazione della rete interaziendale di screening per la diagnosi di Epatite Virale C rivolto alla popolazione modenese. Sono stati curati gli aspetti di informazione alla popolazione e la predisposizione dei percorsi laboratoristici e di presa in carico specialistica delle situazioni di positività ai test diagnostici. Contemporaneamente lo screening è stato svolto anche nelle special population afferenti a SerdP e carcere.

Nel corso del 2023 sono proseguite le attività di coordinamento del gruppo interaziendale. Per favorire la partecipazione allo screening delle persone appartenenti alla coorte che hanno già altri esami del sangue programmati è stata implementata la funzionalità dell'invio di SMS promemoria qualche giorno prima della data del prelievo. Sono stati realizzati incontri di formazione e sensibilizzazione con operatori sanitari, MMG, farmacisti. È stata inviata una nota informativa ai medici competenti della provincia. Contemporaneamente lo screening è proseguito anche nelle special population afferenti a SerdP e carcere.

Nel corso del 2024 è proseguito l'invio di SMS promemoria per la popolazione target 69-89 qualche giorno prima della data del prelievo ed è stato attivato l'invio del promemoria anche su FSE. È proseguita l'attività formazione e sensibilizzazione agli operatori sanitari. Sono state messe inoltre in campo azioni di rafforzamento della campagna di screening HCV per aumentare l'adesione nella popolazione target 69-89:

- Realizzazione di uno spot informativo diffuso sui canali social aziendali per sensibilizzare la popolazione target ad aderire allo screening;
- Predisposizione di un nuovo modulo semplificato in uso dal 16/10/2024 al fine di snellire, velocizzare e rendere più fruibile la raccolta del consenso è stato predisposto;

- Incontro con gli operatori dei punti prelievo per sensibilizzare alla promozione dello screening, raccogliere eventuali criticità, presentare il modulo aggiornato per il consenso informato (57 partecipanti);
- Realizzazione di un foglio informativo che riassume come fare per aderire allo screening da allegare al modulo di consenso per agevolare il lavoro di comunicazione da parte degli operatori dei punti prelievo;
- Implementazione della cartellonistica relativa allo screening nei punti prelievo.

Al 31/12/2024 hanno partecipato allo screening 53204 cittadini appartenenti alla popolazione target 69-89, con un'adesione del 24,7%. Lo screening ha consentito di identificare 26 persone con infezione cronica in atto che sono state tutte tempestivamente prese in carico dai centri di cura specialistici e avviate alla terapia specifica. Contemporaneamente lo screening è proseguito anche nelle special population afferenti a SerdP e carcere.

Attivazione della rete interaziendale relativa alle malattie sessualmente trasmesse

Nell'anno 2024 sono state implementate nei diversi Nodi (Ambulatori) della Rete IST i servizi identificati nel protocollo organizzativo deliberato nel 2023.

È stato garantito l'accesso senza ricetta medica agli ambulatori di I livello per screening e visite (Ambulatorio MST e Ambulatorio Prep e Test&Counseling), in cui sono stati gestiti un totale di 4.642 accessi nell'anno 2024. Sono state erogate un totale di 5.881 prestazioni gratuite utilizzando il codice di esenzione P96 specifico per IST. Sono stati garantiti ambulatori vaccinali dedicati a utenti con comportamenti a rischio IST. È stato prodotto materiale informativo utilizzato presso gli ambulatori e nelle attività sul territorio volte a target a maggior rischio (Modena Pride, HIV day).

Il Gruppo di Coordinamento Locale, costituito da medici e assistenti sanitari di Sanità Pubblica, Direzione Sanitaria, Infettivologo, Dermatologo, Ginecologo, Urologo, Proctologo, Laboratorio, Psicologo Ospedaliero, Ginecologo e Ostetrica territoriale, Medico SerDP e Medico Medicina Penitenziaria, si è riunito 2 volte nel corso dell'anno per discutere le criticità, definire e valutare gli obiettivi, sono poi stati costituiti dei sottogruppi di lavoro in base alle esigenze. È stata inoltre effettuata una formazione specifica per gli operatori della rete in data 22/10/2024 che ha coinvolto 60 partecipanti.

Controllo dei focolai di malattie trasmesse da alimenti (MTA)

Nel corso del 2024, sono stati registrati 482 casi e 16 focolai (5 da Norwalk Virus, 4 da Salmonella, 1 da Campylobacter, 1 da Rotavirus, 1 da Epatite, 1 da effetti tossici di pesce/molluschi e 3 da agenti non identificati). Le collettività più colpite sono state scuole (un asilo nido, una scuola materna ed una scuola elementare), una CRA e otto nuclei famigliari. I casi di MTA sono stati gestiti dai Servizi dipartimentali competenti (Servizio Igiene Pubblica, SIAN e Servizio Veterinario) secondo le procedure dipartimentali specifiche, recentemente aggiornate.

Attività vaccinale**Vaccinazioni pediatriche**

Con riferimento alle vaccinazioni pediatriche ed alle principali attività, la griglia a seguire tratta da monitoraggio budget attesta in modo sintetico le principali attività realizzate nel corso del 2024, tutte in linea con gli attesi.

Gli indicatori sintetici della copertura vaccinale realizzata nell'ambito del piano di prevenzione vaccinale per pazienti in età pediatrica sono i seguenti:

	Target 2024	AUSL MODENA
Piano di prevenzione vaccinale		
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) - NSG	> 95%	98.23%
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) - NSG	> 95%	97.84%

Vaccinazioni adulti

Le attività vaccinali ambulatoriali (accesso previa prenotazione) del Servizio sono state garantite durante tutto il corso del 2024 su tutte le sedi distrettuali.

In ogni sede del Servizio di Igiene Pubblica sono state mantenute le prestazioni non differibili durante tutto il corso dell'anno, secondo lo schema che segue.

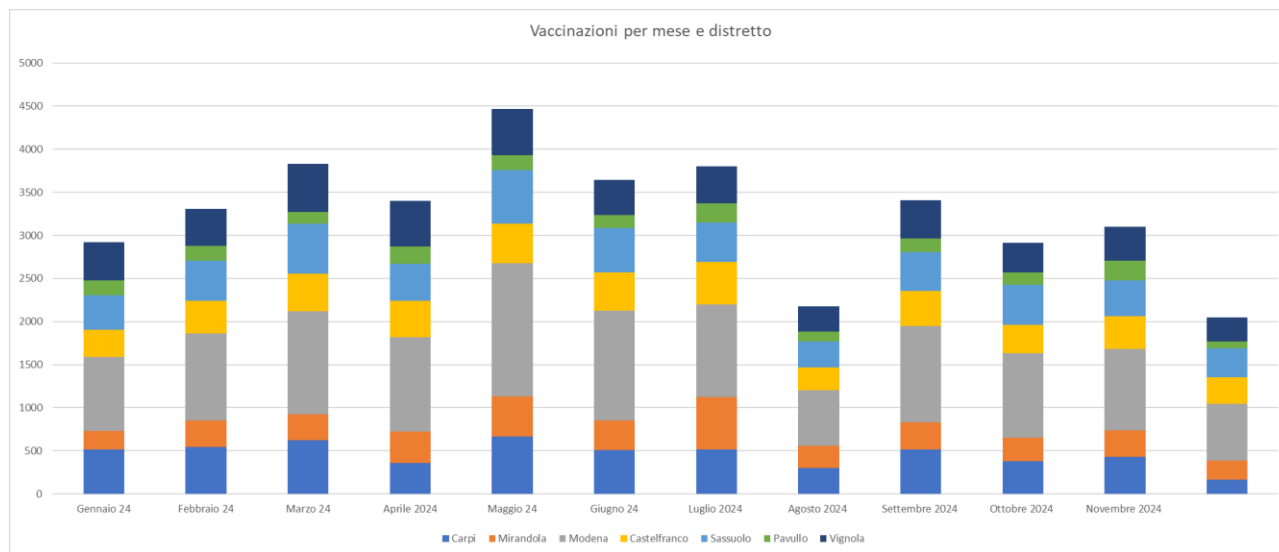
	Prestazione Vaccinale	Modalità di accesso	Provvedimento	note
Casistica particolare con prosecuzione delle attività	Antitetanica da PS	libero accesso	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Antitetano difterite pertosse Gravidie	libero accesso	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Puntura accidentale	libero accesso	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Morso di cane	segnalazione da Veterinari	prosegue	predisporre sedute distanziate
	HPV conizzate	elenchi da Screening	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Profilassi Meningite meningococcica	segnalazione di caso	prosegue	effettuare intervista telefonica sia per rintracciare i contatti (caso indice) che per comunicare coi contatti - se possibile, organizzare accessi distanziati per consegna farmaco
	Profilassi per contatti con Morbillo	segnalazione di caso	prosegue	
	Segnalazione Tossinfezioni Alimentari	segnalazione di caso	prosegue	
	Febbre Gialla già prenotati (Meningo Mecca: viaggi sospesi)	Cup	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Febbre Gialla non ancora prenotati in agende già aperte (Meningo Mecca: viaggi sospesi)	Cup	prosegue	rimodulare orari di appuntamento 1 ogni 20 minuti
	Febbre Gialla in agende non ancora comunicate a Cup (Meningo Mecca: viaggi sospesi)	Cup	prosegue	rimodulare orari di appuntamento 1 ogni 20 minuti
	Consulenza Viaggi già prenotati	Cup	prosegue fino ad esaurimento	predisporre sedute distanziate

Nel corso del 2024 sono proseguite tutte le ordinarie prestazioni ambulatoriali e sono proseguite le attività legate alle specifiche campagne vaccinali (Herpes Zoster e Papilloma virus).

Il volume totale delle vaccinazioni somministrate dal Servizio di Igiene Pubblica è di 39.030 su tutti i distretti. La ripresa dell'attività ordinaria delle vaccinazioni è stata incrementata rispetto all'anno precedente (34.586 nel corso del 2023).

Distretto	Gennaio 24	Febbraio 24	Marzo 24	Aprile 2024	Maggio 24	Giugno 24	Luglio 2024	Agosto 2024	settembre 2024	Ottobre 2024	Novembre 2024	Dicembre 2024	Totale 2024
Carpi	514	542	621	361	668	508	519	301	518	380	434	169	5535
Mirandola	214	310	300	363	461	344	606	257	310	271	302	217	3955
Modena	863	1007	1195	1094	1548	1274	1074	646	1122	983	950	657	12413
Castelfranco	314	381	439	420	460	447	490	267	406	329	374	313	4640
Sassuolo	401	467	580	435	624	512	461	296	450	466	416	332	5440
Pavullo	168	168	140	197	171	149	220	119	160	144	229	84	1949
Vignola	450	430	557	533	533	411	430	294	442	343	398	277	5098
Totale	2924	3305	3832	3403	4465	3645	3800	2180	3408	2916	3103	2049	39030

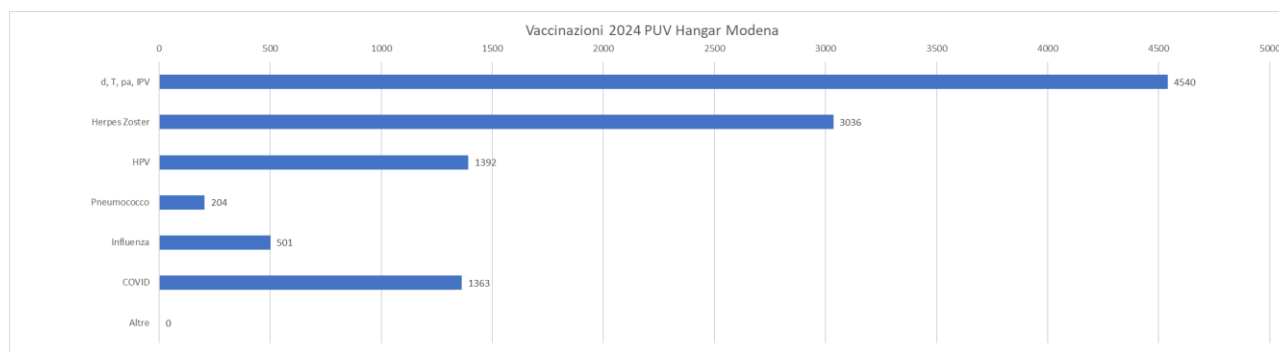
Le vaccinazioni sono state offerte in tutti i distretti in proporzione variabile a seconda delle risorse di operatori sanitari sia medici che assistenti sanitari/infermieri come da seguente tabella:



La possibilità di poter proseguire ad utilizzare la sede vaccinale Punto Unico Vaccinale di Modena del capoluogo ha consentito il mantenimento di un adeguato numero di somministrazioni di vaccinazioni previste per le vaccinazioni antitetaniche non solo ai fini della regolarizzazione di condizioni vaccinali in scadenza (10 anni dall'ultima vaccinazione), ma anche le necessità legate alla mansione lavorativa (inserimento lavorativo o conferma del giudizio di idoneità) per un totale di 4.540 somministrazioni.

Complessivamente al PUV sono state somministrate 11.036 dosi di vaccino (15.359 nel 2023), di cui 3.036 dosi di vaccino anti-Herpes Zoster e 1.392 dosi di vaccino anti-HPV.

Il dato complessivo relativo alle vaccinazioni somministrate al PUV risulta più basso rispetto all'anno precedente prevalentemente a causa della riduzione numerica di somministrazioni di vaccino anti-COVID19 presso tale sede.



Attività vaccinali specifiche**L'offerta vaccinale alle categorie a rischio di malattie invasive batteriche (MIB)**

Con il PRPV 2023-2025 (e il relativo allegato "Raccomandazioni e offerte vaccinali per condizioni di rischio 2023-2025") e il prot. 11/04/2024.0382387.U avente oggetto "trasmissione del documento "Raccomandazioni e offerte vaccinali per condizioni di rischio" sono state ridefinite le schedule vaccinali e la definizione delle categorie di rischio per pazienti affetti da patologie croniche.

Sono infatti state ampliate le indicazioni di somministrazione del vaccino glicoproteico dell'Herpes Zoster e ridefinite le indicazioni di somministrazione delle vaccinazioni anti-pneumococciche e anti-meningococciche in termini di schedule vaccinali, indicazioni a richiami e condizioni di rischio per le quali raccomandare questa vaccinazione.

Il SIP ha inoltre continuato l'attività vaccinale nei confronti dei soggetti appartenenti alle categorie a rischio definite dal PRPV 2023-2025.

TABELLA OFFERTA VACCINALE A SOGGETTI ADULTI CON PATOLOGIE CRONICHE										
Tipologia vaccino	PCV	PPSV	MenACWY	MenB	Hib	EpaA	EpaB	HZV	HPV	MPR-V
Asplenia anatomica o funzionale (compreso il deficit dei fattori del complemento, soggetti in trattamento con Eculizumab, deficit properdina ed emoglobinopatie quali anemia falciforme/talassemia)	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	2 dosi (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	1 dose (se non già vaccinato)					2 dosi (0,1 mesi) [b]
Immunodeficienza congenita o acquisita, deficit dei toll-like receptors tipo 4; soggetti candidati a terapia immunosoppressiva o in trattamento immunosoppressivo a lungo termine (ad es. malattie reumatiche, neurologiche, MICI)	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	1 dose 2 dosi se immunodepresso (0, 2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [m]	1 dose (se non già vaccinato)		3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0, 2 mesi)	3 dosi (0, 2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Positività al virus HIV/AIDS	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	1 dose 2 dosi se CD4+ <200 cell/mm3 (0, 2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	1 dose (se non già vaccinato)	2 dosi (0, 6 mesi) [i]	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0, 2 mesi)	3 dosi (0, 2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche (CSE) autologo ed eterologo entro 24 mesi dal trapianto o in caso di persistenza di immunodepressione	3 dosi (0, 1, 2 mesi) [i]	1 dose (se non presente GVHD) [e]	2 dosi (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	3 dosi (0, 1, 2 mesi)		3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0, 2 mesi)	3 dosi (0, 2, 6 mesi) [f]	
Trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche (CSE) autologo ed eterologo dopo 24 mesi dal trapianto e in assenza di immunodepressione	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose	2 dosi (0,1 mesi)	1 dose (se non già vaccinato)		3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0, 2 mesi)	3 dosi (0, 2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0, 1 mesi) [g]
Trapianto di organo solido (TOS) e soggetti in attesa di trapianto	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	1 dose 2 dosi se immunodepresso (0, 2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [m]	1 dose (se non già vaccinato)	2 dosi (0, 6 mesi) [c]	Ciclo variabile [h]	2 dosi (0, 2 mesi)	3 dosi (0, 2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Neoplasie oncoematologiche e neoplasie solide PRIMA e DURANTE il trattamento chemio-radioterapico	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	2 dosi (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	1 dose (se non già vaccinato)		3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0, 2 mesi)	3 dosi (0, 2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Neoplasie oncoematologiche e neoplasie solide che NON RICHIEDONO il trattamento chemio-radioterapico e in FOLLOW UP	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV						2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Insufficienza renale/surrenalica croniche	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose 2 dosi se immunodepresso (0, 2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi)			Ciclo variabile [h]	2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]

Tipologia vaccino	PCV	PPSV	Men ACWY	MenB	Hib	EpaA	EpaB	HZV	HPV	MPR-V
Diabete mellito	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose [e][d]	2 dosi (0,1 mesi) [d]			3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Malattie polmonari croniche (comprese BPCO e Fibrosi cistica) e Malattie del sistema cardiovascolare (esclusa ipertensione primitiva)	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV						2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Cirrosi epatica, epatopatie croniche evolutive	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose [e]	2 dosi (0,1 mesi)		2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Portatori di impianto cocleare e Perdite di liquor da cause congenite o acquisite	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose [e]	2 dosi (0,1 mesi) [m]	1 dose (se non già vaccinato)					2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Alcolismo cronico	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV				2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Tossicodipendenza	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV				2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Malattie metaboliche quali obesità con BMI>30 e gravi patologie associate	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV								2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Patologie associate a un incrementato rischio di aspirazione delle secrezioni respiratorie quali le malattie neuromuscolari	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV								2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Pazienti con coagulopatie tali da richiedere terapia a lungo termine con derivati di natura ematica (compresi fattori della coagulazione concentrati)						2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Pazienti politrasfusi						2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Pazienti che presentano recidive di Herpes zoster (almeno due documentate clinicamente) o forme complicate (nevralgia post-erpetica, HZ oftalmico, auricolare o encefalite)								2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Soggetti affetti da patologie del motoneurone										2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Patologie per le quali sono programmati interventi di chirurgia maggiore										2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Soggetti affetti da lesioni eczematose croniche o psoriasiche alle mani							3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Conviventi o contatti stretti di soggetti a rischio per patologia			1 dose [a]	2 dosi (0,1 mesi) [a]						2 dosi (0, 1 mesi) [b]

La disponibilità di sedute ambulatoriali riservate alla popolazione fragile è stata garantita ove possibile per un totale annuo di 4.138 posti prenotabili per questa specifica utenza fragile, dato paragonabile al 2023 (4.160 posti disponibili).

L'offerta vaccinale contro la pertosse rivolta a donne in gravidanza

In accordo con il PRPV 2023-2025 continua l'attività vaccinale rivolta alle donne in gravidanza per vaccinarsi con il vaccino trivalente difto-tetano-pertosse tra la 27° e la 36° settimana di gestazione.

La prestazione è prenotabile via telematica e via telefonica e la paziente può vaccinarsi nel distretto di residenza, con garanzia di rispetto delle idonee tempistiche. Complessivamente sono state effettuate, tra i diversi distretti, 2.845 dosi di vaccino DTPa rivolto a donne in gravidanza. Verosimilmente il dato è sottostimato in quanto risente delle sole registrazioni vaccinali riportanti l'apposita condizione esposizione rischio nell'applicativo sanitario in uso.

L'offerta vaccinale per pazienti afferenti ad ambulatori IST

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività vaccinale rivolta a pazienti afferenti ad ambulatori IST, in particolare per quanto concerne le vaccinazioni previste dal PRPV 2023-2025 con HPV, HAV e MPOX.

La presa in carico di questi pazienti ha permesso di erogare 76 dosi di vaccino per MPOX.

L'offerta di consulenze per viaggi internazionali

Nel corso del 2024 si è assistito ad un significativo incremento della richiesta, da parte dei cittadini, di aperture di ambulatori riservati alle Consulenze per i Viaggi Internazionali.

La disponibilità di sedute ambulatoriali riservate a viaggiatori internazionali è stata di 1.573 posti disponibili suddivisi tra i vari distretti. Nel corso del 2024 ciascuna prenotazione consentiva l'accesso alla seduta di eventuali compagni di viaggio (fino a un totale di 5 persone vaccinabili con un solo appuntamento).

Una novità è rappresentata dalla possibilità di somministrare il vaccino per la Dengue all'interno degli ambulatori, come definito dal protocollo regionale Prot. 21/05/2024.0514965.U. Complessivamente tra i vari distretti l'aggiunta di questa vaccinazione non ha avuto un impatto significativo a causa delle indicazioni ristrette per l'offerta vaccinale: presso l'AUSL di Modena sono state erogate 13 dosi di vaccino anti-Dengue.

Complessivamente sono inoltre state erogate 920 vaccinazioni contro la febbre gialla, con relativo rilascio del certificato internazionale di vaccinazione.

Offerta attiva alla vaccinazione contro pneumococco per i sessantacinquenni

Conseguentemente al PNPV 2023-2025 e le successive ulteriori indicazioni la Regione ha previsto la prosecuzione dell'offerta del vaccino contro lo pneumococco per la coorte dei sessantacinquenni (nati nel 1959), con possibilità di recupero della coorte dai nati del 1952 ai nati nel 1958.

Il nuovo piano ha inoltre modificato le indicazioni vaccinali, per cui è prevista la vaccinazione con singola dose di vaccinazione PCV20 per soggetti sani, mentre lo schema sequenziale in cui somministrare, dopo almeno 8 settimane da PCV20, la vaccinazione PPSV23 viene riservata solo a specifiche categorie di rischio.

In considerazione del consolidamento del ruolo del Medico di Medicina Generale a proporre e somministrare la vaccinazione anti-pneumococcica presso il proprio ambulatorio durante la campagna anti-influenzale il Servizio di Igiene Pubblica garantisce la consegna dei vaccini contro pneumococco durante tutto l'anno in tutte le sedi distrettuali del Servizio di Igiene Pubblica.

L'attività vaccinale contro tale patologia da parte dei MMG dura tutto l'anno e, da parte del Servizio Igiene Pubblica, è parte integrante dei protocolli vaccinali a favore dei soggetti a rischio per Malattie Invasive Batteriche. Nel 2024 è proseguita l'attività di prenotazione delle dosi di vaccino anti-pneumococcico via telematica (pneumococco@ausl.mo.it / consegnevaccini@ausl.mo.it) al fine di garantire l'adeguata fornitura di vaccino ai MMG.

Nel 2024 sono state erogate 2.560 dosi di vaccinazione anti-pneumococciche, distribuite tra gli ambulatori distrettuali e il Punto Unico Vaccinale di Modena.

Il costo incrementato per questo vaccino rispetto all'anno precedente è comprensibile per l'attività di controllo delle giacenze di vaccino anti-pneumococcico eseguita nel 2023 atta a evitare gli sprechi. Nel 2023 non è stato acquistato a priori vaccino anti-pneumococcico per i 65enni da distribuire ai MMG durante la Campagna anti-influenzale, ma solo su richiesta specifica degli stessi al Servizio di Igiene Pubblica dopo aver terminato le scorte in giacenza. L'incremento dell'utilizzo del vaccino nel 2024 riflette le necessità di consumo in linea con gli anni precedenti al 2023.

La spesa sostenuta per l'acquisto di vaccinazioni anti-pneumococcica nel corso del 2024 è stata pari a 451.645 euro.

Offerta attiva alla vaccinazione contro Herpes Zoster per i nati nel 1959

Per la vaccinazione contro HZ nel corso del 2024 il Servizio Igiene Pubblica ha provveduto a garantire l'accesso alla vaccinazione sia per la coorte dei nati nel 1959, sia per recuperare le campagne interrotte nel periodo pandemico.

In particolare per la vaccinazione anti-Herpes Zoster dall'inizio del 2024 viene utilizzato esclusivamente il vaccino glicoproteico a due dosi. Per i nati nel 1959 è stata predisposta una campagna vaccinale con chiamata attiva tramite SMS (comprensivo di appuntamento con sede, data e orario di riferimento) e complessivamente sono state vaccinate 3570 persone della coorte su un totale di 9404 persone arruolabili, con conseguente copertura del 38%, a fronte di un obiettivo regionale del 40%.

La vaccinazione anti-Herpes Zoster è stata inoltre offerta anche agli aventi diritto per patologia, con un totale di vaccinazioni somministrate nel 2024 pari a 10.614 dosi di vaccino glicoproteico, divise tra gli ambulatori distrettuali e il PUV di Modena.

Offerta attiva alla vaccinazione contro HPV per le nate nel 1999

Il nuovo protocollo regionale 11/04/2024.0382387.U relativo alla vaccinazione per HPV prevede per i soggetti, senza distinzione di genere, aventi diritto per coorte di nascita (le femmine nate dal 1996, i maschi nati dal 2006) e mai precedentemente vaccinati, la possibilità di vaccinarsi gratuitamente fino a 25 anni + 364 giorni.

La schedula vaccinale anti-HPV prevede tre dosi con ciclo da completare nell'arco di un anno. Nel 2024 è stata predisposta, a partire da ottobre 2024, una campagna vaccinale con chiamata attiva tramite SMS (comprensivo di appuntamento con sede, data e orario di riferimento) per le ragazze nate nel 1999 mai vaccinate precedentemente. L'offerta gratuita della vaccinazione ha riguardato anche le categorie di rischio socio-comportamentali individuate dalla Regione, le donne con recenti trattamenti di conizzazione per lesioni HPV-relate allo scopo di ridurre il rischio di possibili recidive, persone HIV positive e le persone che debbano svolgere terapie con immunomodulatori e immunosoppressori.

Complessivamente risultano vaccinate a fine 2024 con almeno una dose di vaccino 2623 ragazze nate nel 1999 su una coorte di 3602 (copertura vaccinale pari a 72.8%). Sono state erogate 3.698 dosi di vaccino anti-HPV, divise tra gli ambulatori distrettuali e il PUV di Modena.

Coinvolgimento dei Medici di Medicina Generale (MMG) nell'attività vaccinale

Come definito dalla Delibera di Giunta Regionale n. 896 del 27/05/2024 avente oggetto "Approvazione dello schema di verbale di intesa tra la Regione Emilia-Romagna, direzione generale cura della persona, salute e welfare e le organizzazioni sindacali dei medici di medicina generale per la partecipazione alla campagna vaccinale" e successiva circolare n.8/2024, nel 2024 i MMG hanno contribuito attivamente all'effettuazione delle vaccinazioni anti-COVID19, anti-influenzale, anti-pneumococcica, anti-tetanica e anti-Herpes Zoster.

In particolare è stato definito che i Medici di Medicina Generale potevano fare richiesta, tramite apposito modulo ed inviando mail a consegnavaccini@ausl.mo.it, al Servizio di Igiene Pubblica delle vaccinazioni definite dalla Delibera:

- Anti-pneumococcica, senza limiti;
- Anti-diftotetanica o anti-DTPa, fino a 10 dosi di vaccino per volta,
- Anti-Herpes Zoster sufficienti per vaccinare fino a un massimo di 15 pazienti aventi diritto, con richiesta da effettuare entro il 30 settembre 2024.

Campagne vaccinali contro Covid-19 e antinfluenzale

La campagna antinfluenzale 2024-2025 è stata rafforzata per proteggere le fasce più a rischio, in linea con la circolare n.9/2024. L'eliminazione di misure come il distanziamento sociale ha favorito la co-circolazione di virus respiratori, rendendo strategico il rafforzamento dell'offerta alla vaccinazione antinfluenzale ai soggetti ad alto rischio, di tutte le età, per condizione patologica, fisiologica (gravidanza) o esposizione lavorativa.

È stato sviluppato un registro di consegna per Medici di Medicina Generale (MMG), pediatri, strutture assistenziali e altri enti, in linea con la stessa circolare n.9/2024. Per gli MMG, la distribuzione delle dosi ha considerato in particolare il numero di assistiti eleggibili (over 60 e under 60 con patologie croniche), le vaccinazioni effettuate nelle campagne precedenti e la copertura storica del distretto di appartenenza (premiando quelli con tassi di adesione più elevati).

Registri specifici sono stati creati per Pediatri di Libera Scelta, strutture assistenziali, lungodegenze, servizi pubblici essenziali (Accademia Militare, Vigili del Fuoco, ecc.) e Farmacie, basandosi sulle richieste pervenute e sui dati storici.

Ai servizi vaccinali territoriali (Igiene Pubblica e Punto Unico Vaccinale) sono state garantite le dosi necessarie all'attività di servizio, comprese le giornate Open Day.

Il Servizio di Igiene Pubblica ed i suoi operatori si sono inoltre occupati di fasi essenziali della distribuzione, confezionamento e consegna delle dosi riservate a ciascun Ente o MMG.

La campagna è iniziata il 7 ottobre 2024. In totale, i MMG della provincia di Modena hanno ricevuto 156.146 dosi: 113.725 di Fluad Tetra e 42.421 di Influvac S Tetra.

Al 17 febbraio 2025, sono state somministrate 144.276 presso gli ambulatori MMG. Tuttavia, è stata riscontrata una discrepanza tra i dati aziendali e regionali, rendendo necessario un riallineamento. La copertura vaccinale calcolata dalla Regione Emilia Romagna in tutta la provincia di Modena raggiunta è pari a 22,14% (copertura regionale 21,64%); in particolare la copertura raggiunta dalla popolazione con età superiore o uguale a 65 anni è pari al 61,68% (copertura regionale 59,40%).

Sono state recepite le indicazioni e raccomandazioni per la campagna di vaccinazione autunnale/invernale 2024-2025 contro Covid-19 come da Nota Ministeriale del 18.09.2024.

Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro

Il Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (SPSAL) ha come obiettivi primari la tutela della salute dei lavoratori e la salvaguardia della sicurezza nei luoghi di lavoro; svolge attività di informazione, formazione, assistenza, vigilanza e controllo, in materia di igiene e sicurezza negli ambienti di lavoro.

La programmazione nell'anno 2024 è stata caratterizzata, sulla base delle indicazioni nazionali (LEA), regionali (DGR 945/2024, PRP, Patto per il lavoro e per il clima) ed aziendali (schede di budget, PIAO) dalla ripresa delle attività che avevano caratterizzato gli anni precedenti alla emergenza COVID, influenzata tuttavia dalla riduzione del personale disponibile.

Vigilanza nei luoghi di lavoro

La Regione Emilia Romagna ha definito, tra gli obiettivi assegnati ai Servizi PSAL, l'effettuazione della vigilanza nel 7,5% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) con almeno un socio lavoratore o un dipendente; tale obiettivo di vigilanza, definito al 9% prima della epidemia COVID e ridotto al 6% negli anni 2020 e 2021, era stato ridefinito, già nel 2023, al 7,5%. Sulla base dei dati forniti da INAIL, le PAT presenti in Provincia di Modena erano 35253, corrispondenti ad un obiettivo di vigilanza di 2644 unità locali; a tale obiettivo contribuisce l'Unità Operativa Impiantistica e Antinfortunistica (UOIA), afferente anche essa al Dipartimento di Sanità Pubblica. Complessivamente nel 2024 sono state sottoposte a vigilanza dallo SPSAL 2549 unità locali (di cui 2428 con accesso ispettivo), corrispondenti al 7,23% del numero di PAT comunicate da INAIL. Considerando anche le 202 aziende sottoposte a vigilanza da UOIA, complessivamente le unità locali sottoposte a controllo sono state 2751, pari al 7,80% (superiore quindi all'obiettivo di copertura prefissato nel 7,5 % da RER).

La vigilanza, sulla base delle indicazioni regionali precedentemente richiamate, è stata indirizzata prevalentemente ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, logistica, metalmeccanica) ed igienistico-ergonomico (aziende con presenza di cancerogeni, di rischi chimici e fisici, di rischi per il sistema muscolo-scheletrico).

Nell'ambito edilizia sono stati sottoposti a vigilanza 609 cantieri (di cui 44 in vigilanza congiunta con UOIA), superando l'indicazione regionale di 590 cantieri, corrispondente all'accesso nel 15% dei cantieri edili con valore dei lavori superiori a 30.000 € notificati nell'anno precedente, ossia nel 2023).

Sulla base delle indicazioni regionali, anche nel 2024 è stata posta particolare attenzione alla vigilanza sul rischio amianto: nell'ambito dei 741 cantieri di cui sopra, sono stati oggetto di ispezione complessivamente 123 cantieri di rimozione amianto sulla base dei piani di lavoro ex art. 256 del DLgs 81/08 pervenuti; l'obiettivo di vigilanza nel 15% dei piani di lavoro pervenuti è stato superato, raggiungendo il valore di 19,20% (sono infatti pervenuti a SPSAL 641 piani di lavoro).

In agricoltura, la vigilanza è stata effettuata in 123 aziende, superando l'obiettivo concordato a livello regionale di 100 aziende; in ambito logistico la vigilanza in materia di salute e sicurezza è stata condotta in 34 aziende, a fronte delle 30 previste.

Il numero degli addetti delle aziende sottoposte a vigilanza ha superato le 22.000 unità, indicatore quest'ultimo delle dimensioni delle aziende controllate.

Rilevante la quota di vigilanza effettuata da SPSAL con altri servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica (270 accessi ispettivi in edilizia, agricoltura, amianto, rischi fisici rispettivamente con UOIA per l'edilizia, SIAN e SVET per l'agricoltura, SIP per amianto e rischi fisici) e con altri enti di vigilanza (209 accessi, corrispondenti all'8,60% del totale, effettuati in maniera integrata con ITL, INPS, INAIL, Polizia Locale sulla base degli accordi definiti nell'ambito dell'Organismo Provinciale Sezione Permanente previsto dal D.Lgs. 81/08 o con i RLS-OPTA, aspetto quest'ultimo peculiare dello SPSAL dell'Azienda USL di Modena).

L'attività di vigilanza effettuata, supportata dall'effettuazione di 160 campionamenti su rischi igienistici, chimici e fisici, ha determinato l'emissione di 590 provvedimenti (verbali di prescrizione, verbali di disposizione, sanzioni amministrative, sequestri preventivi e probatori, sospensioni ex art. 14 D.Lgs. 81/08); in particolare i verbali di prescrizione ai sensi del D.Lgs. 758/94 sono stati 536 con la redazione delle conseguenti informative alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Modena.

Sempre nell'ambito delle attività di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro con risvolti in ambito giudiziario, nell'anno 2024 sono state concluse 19 inchieste di malattia professionale e 101 inchieste per infortuni, trasmesse alla Procura della Repubblica.

A seguire il sistema la rendicontazione sintetica del grado di realizzazione degli obiettivi 2024:

	Target 2024	AUSL MODENA
Salute e sicurezza in ambienti di lavoro		
% aziende con dipendenti ispezionate - GRIGLIA LEA	$\geq 7,5\%$	7,80 %
% cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08	$\geq 15\%$	19,20%

Attività sanitarie e consulenze specialistiche

Il Servizio PSAL, nell'ambito del compito istituzionale di tutelare la salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro, ed in particolare il personale sanitario ad esso assegnato, effettua varie prestazioni di tipo sanitario.

Le visite mediche effettuate dai medici SPSAL vengono eseguite su richieste individuali di consulenza specialistica, per visite istruttorie relative ai ricorsi avverso i giudizi di idoneità rilasciati dai Medici Competenti (art. 41 del D. Lgs. n. 81/08) o per richieste di idoneità specifica (ex art. 5 della L. 300/70), che poi trovano la loro conclusione nell'apposito Collegio Medico Unico Provinciale, o per altre motivazioni. Nell'anno 2024 sono state eseguite complessivamente 317 visite da parte dei medici SPSAL.

Dal 2014 è stato attivato un progetto congiunto con l'Unità Operativa di Cardiologia Riabilitativa dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena, finalizzato al reinserimento lavorativo del cardiopatico; nel 2024 sono stati trattati 11 casi, corrispondenti al 100% delle richieste. Sempre nell'ambito delle prestazioni dell'ambulatorio sono stati sottoposti ad approfondimenti 4 lavoratori ex esposti ad amianto (ex DGR 1410/2018).

Nel corso dell'anno 2024 è inoltre avvenuta la formalizzazione del percorso ambulatoriale specialistico di medicina del lavoro in tema di valutazione sospette malattie professionali e altre problematiche di salute lavoro correlate, che rappresentava uno degli obiettivi definiti dalla DGR 945/2024.

Il Collegio Medico Unico, precedentemente richiamato e con valenza provinciale, ha effettuato la valutazione di 129 casi nell'ambito del procedimento di ricorso avverso il giudizio espresso dal medico competente (ex art. 41 comma 9 del D.Lgs. 81/08) e di 33 casi nell'ambito delle richieste dei datori di lavoro (ex art. 5 L. 300/70) di verifica dell'idoneità alla mansione.

Oltre alle attività tradizionali sopra descritte, dalla seconda metà del 2013 è stato attivato con il supporto del Servizio di Epidemiologia il progetto finalizzato all'emersione dei tumori professionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational Cancer Monitoring) che tra gli obiettivi ha l'individuazione, attraverso metodiche epidemiologiche, tra i casi di tumore registrati in provincia in un determinato arco temporale, quelli che potrebbero avere una causa lavorativa; questi ultimi vengono poi invitati presso le sedi SPSAL dove, attraverso un approfondimento dell'anamnesi lavorativa condotto dai Medici del Lavoro dei Servizi PSAL, viene valutata la plausibilità dell'origine professionale e vengono attivate le conseguenti misure assicurative. Nel 2024 sono stati valutati 30 casi, per un totale, dall'inizio del progetto, di 439 casi.

Oltre al progetto OCCAM, i Servizi PSAL dell'Azienda USL di Modena partecipano anche al programma di sorveglianza epidemiologica RENAM relativo all'approfondimento anamnestico dei casi incidenti di mesotelioma, per la valutazione della tipologia di esposizione ad amianto (18 casi nel 2024). I Servizi PSAL dell'Azienda USL di Modena partecipano anche al programma RENATUNS relativo all'approfondimento anamnestico dei casi incidenti di tumori naso-sinusal; anche tale approfondimento avviene tramite la somministrazione di un questionario specifico. I casi trattati nel 2024 sono stati 5 (corrispondente al 100% dei casi segnalati dal COR).

Oltre alle visite mediche "individuali" effettuate presso i SPSAL, i medici del lavoro dei Servizi PSAL partecipano anche alle Commissioni per la Legge 68/99; nel corso del 2024 è stato fornito il supporto specialistico in 1323 accertamenti.

Il personale sanitario SPSAL ha inoltre provveduto alla registrazione e all'analisi di 635 denunce di malattia professionale (ex art. 139 DPR 1124/65) relative ad aziende del territorio provinciale; l'attività, prevista a livello regionale nell'ambito della partecipazione al progetto INAL MalProf, è soprattutto finalizzata all'attivazione di eventuali inchieste di malattia professionale, al monitoraggio dei danni da lavoro da esposizioni prolungate a specifici fattori di rischio, nonché alla creazione di "mappe di rischio", da impiegare in ambito preventivo.

Informazione, formazione, promozione della salute nei luoghi di lavoro

Nel corso del 2024 sono state svolte numerose azioni di informazione e formazione collettiva. Di seguito si illustrano le iniziative principali.

Iniziative convegnistiche di rilevanza nazionale

Sono stati organizzati in collaborazione con INAIL e Regione Emilia-Romagna 3 (tre) convegni nazionali in occasione della manifestazione Ambiente-Lavoro che si è svolta in presenza nei giorni 19, 20 e 21 novembre 2024 presso il quartiere fieristico di Bologna:

REACH-CLP-OSH_2024 – LE SOSTANZE CMR IN SICUREZZA CHIMICA (241 partecipanti)

dBA2024 – Agenti fisici nei luoghi di lavoro (185 partecipanti)

SICUREZZA_2024 – Piattaforme di lavoro elevabili (117 partecipanti)

Formazione ed aggiornamento dei soggetti della prevenzione

Nel corso del 2024 sono state realizzate 5 edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh per la valutazione del rischio chimico negli ambienti di lavoro (per complessivi 137 partecipanti), 2 edizioni del corso su Regolamento CLP, SDS e DLgs 39/2016 Sicurezza chimica (complessivi 46 partecipanti) e un corso sui Rischi per la salute legati all'utilizzo di radiazioni non ionizzanti a fini estetici (39 partecipanti)

Sono stati inoltre realizzati 2 eventi di formazione rivolti ai Medici Competenti, accreditati ECM, sui temi "il medico competente e i rischi da movimentazione manuale di carichi/sovraccarico biomeccanico dell'arto superiore" (56 partecipanti) e "L'esposizione professionale a radiazioni ottiche naturali e artificiali" (44 partecipanti)

Prevenzionet

Prevenzionet è un sito web frutto di un progetto realizzato dalla Camera di Commercio, in collaborazione con l'Azienda USL e le Associazioni Imprenditoriali, che ha lo scopo di fornire servizi, informazioni e risposte a quesiti tecnici ai vari soggetti interessati all'applicazione delle norme sulla salute e sicurezza sul lavoro e, più in generale, sui vari ambiti della prevenzione collettiva. Anche nell'anno 2024 sono state fornite risposte a diversi quesiti (undici) inerenti alla sicurezza nei luoghi di lavoro.

Attività rivolta alla scuola

Da molti anni i Servizi PSAL sono impegnati in progetti di formazione alla sicurezza rivolti alla popolazione scolastica, finalizzati a promuovere la cultura della prevenzione nei futuri lavoratori. Di seguito si illustrano le principali attività di informazione, formazione e assistenza rivolte a docenti e studenti svolte nel corso del 2024:

- è proseguito il progetto, avviato nel 2009, "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" rivolto agli Istituti Tecnici per Geometri; il progetto consente agli studenti di acquisire nell'ambito

del percorso scolastico la qualifica di ASPP del comparto edilizio. Anche nel 2024 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;

- è proseguito il progetto "La sicurezza in agricoltura nasce a scuola", rivolto agli Istituti Tecnici Agrari; il progetto prevede l'introduzione nel piano formativo di un percorso didattico in tema di salute e sicurezza sul lavoro e consente agli studenti di acquisire nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP. Anche nel 2024 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;
- altra iniziativa proseguita nel 2024 è stata quella rivolta agli studenti degli Istituti Tecnici Agrari e Professionali, che ha contemplato la organizzazione di corsi di formazione per il conseguimento dell'abilitazione all'utilizzo di trattori agricoli o forestali, secondo quanto previsto dallo specifico Accordo Stato Regioni.

Programmi del Piano Regionale di Prevenzione (PRP)

Nel 2024 è proseguita l'attività dei programmi del PRP relativi all'ambito Salute e sicurezza sul lavoro:

- PP03 Luoghi di lavoro che promuovono salute
- PP06 Piani Mirati di Prevenzione
- PP07 Prevenzione in edilizia ed agricoltura
- PP08 Rischio cancerogeno, muscolo-scheletrico e stress lavoro-correlato

Il Progetto PP03 è stato descritto in precedenza nel capitolo relativo a Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia.

Il PP06 si articola in tre piani mirati di prevenzione:

- Percezione e valutazione del rischio stradale in settori professionali e non professionali del trasporto
- Prevenzione degli infortuni da investimento e da movimentazione dei carichi nel comparto della logistica
- Sicurezza di macchine, attrezzature e impianti per la prevenzione degli infortuni

Il PP07 comprende due piani mirati di prevenzione:

- Prevenzione del rischio di caduta dall'alto nei lavori in quota con l'uso dei ponteggi metallici
- Prevenzione del rischio di infortunio conseguente all'utilizzo dei trattori agricoli

Il PP08 infine si articola in tre piani mirati di prevenzione

- Riduzione e contenimento della esposizione ai gas di scarico diesel nelle autofficine
- Individuazione di buone pratiche per la valutazione del rischio e l'adozione di soluzioni per la riduzione del sovraccarico biomeccanico in attività di assistenza domiciliare
- Promozione del benessere organizzativo e prevenzione del rischio psicosociale nelle strutture residenziali di assistenza per anziani anche per contrastare possibili violenze e aggressioni

Per ogni piano mirato di prevenzione sono stati prodotti documenti regionali di buone prassi.

A livello locale si sono realizzate iniziative di informazione e formazione sui contenuti dei singoli piani rivolti alle aziende e ai soggetti della prevenzione, si sono raccolte le adesioni e si è fornita disponibilità a fornire supporto e assistenza alle imprese relativamente all'applicazione delle buone prassi.

Nell'ambito del piano mirato "Riduzione e contenimento della esposizione ai gas di scarico diesel nelle autofficine" si è collaborato alla realizzazione della campagna regionale di campionamenti ambientali prevista dal piano.

Attività del Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica

Il servizio Impiantistico Antinfortunistico promuove la sicurezza nei luoghi di lavoro e negli ambienti di vita, attraverso attività ed azioni mirate alla prevenzione dei rischi derivanti da specifiche categorie di attrezzature ed impianti, definite dalla vigente legislazione.

Le attività programmate sono raggruppabili in:

- Attività di verifica periodica di attrezzature ed impianti
- Attività di controllo e vigilanza specialistica incentrata sulla sicurezza impiantistica
- Attività di promozione della sicurezza mediante azioni di informazione e supporto rivolto ai portatori di interesse fra i quali le imprese, i lavoratori, ed in generale i gli utilizzatori di attrezzature ed impianti.

L'attività di verifica impianti e attrezzature viene svolta di norma sulla base di puntuali richieste di prestazioni da parte dell'utenza, in attuazione della vigente legislazione, e rappresenta il core dell'intera attività, finalizzata ad accertare il mantenimento delle condizioni di sicurezza dei suddetti impianti/attrezzature inseriti/e in ambienti di lavoro e di vita.

Vengono eseguite verifiche sulle seguenti categorie di apparecchi e impianti:

- Impianti elettrici di messa a terra;
- Impianti di protezione contro le scariche atmosferiche;
- Impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione;
- Apparecchi di sollevamento di cose e persone
- Generatori di vapore, apparecchi a pressione di vapore o di gas;
- Impianti di riscaldamento
- Ascensori e montacarichi in servizio privato

Con l'emanazione del D.Lgs 81/08 e s.m.i., quasi tutta l'attività di verifica viene svolta in concorrenza con soggetti privati espressamente abilitati; in conseguenza di ciò il flusso di dette

richieste non è prevedibile a priori e non è costante. In proposito si precisa che l'attività di esclusiva competenza ASL riguarda:

- Omologazione impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione
- Apparecchi in pressione e Impianti di riscaldamento di potenzialità > 100.000 Kcal installati in ambienti di vita o in luoghi di lavoro ma non partecipanti al ciclo produttivo.

Dal punto di vista organizzativo:

- La completa informatizzazione dei processi e la connessione agli applicativi aziendali e gestionali del servizio, anche in mobilità sul territorio, consentono di operare da remoto senza sostanziale discontinuità.
- Nel corso del 2024 si è assistito ad una lieve riduzione dei volumi di attività rispetto all'anno precedente, dovuta alla ulteriore riduzione di 1 unità di personale tecnico del servizio (si è passati da 7 operatori equivalenti nel 2023 a 6 nel 2024): nello specifico si è passati da 4.432 verifiche nel 2023 a 4189 verifiche nel 2024.

Attività di verifica

Sono state effettuate complessivamente 4.189 verifiche (4.432 nel 2023) di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento ad apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio, quali strutture sanitarie e socio-sanitarie, edifici ad uso pubblico, cantieri edili, agricoltura. In questi due comparti è stato eseguito un numero di verifiche superiore al 95% delle verifiche richieste, garantendo il raggiungimento dell'obiettivo regionale fissato all'80%.

Rispetto al 2023 si è avuta una diminuzione dei volumi di circa il 5,5%, a causa della riduzione di 1 unità del personale tecnico del servizio.

Tabella riassuntiva volumi attività di verifica

	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Tipologia attrezzatura	n. verifiche			Note
Ascensori e montacarichi	478	540	416	Verificata la quasi totalità degli impianti installati in ospedali, strutture sanitarie e case di riposo
Apparecchi di sollevamento	1939	1661	1686	

Impianti di natura elettrica*	661	545	358	Di cui: 322 impianti di messa a terra; 8 impianti di protezione contro le scariche atmosferiche; 26 impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione; 2 omologazioni di impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione.
<i>Di cui in strutture sanitarie</i>	<i>148</i>	<i>175</i>	<i>31</i>	Di cui: 29 impianti di messa a terra; 2 impianti di protezione contro le scariche atmosferiche.
Recipienti in pressione	1405	1400	1402	Di cui: 328 impianti di riscaldamento a uso non produttivo (attività in esclusiva); 1074 impianti di riscaldamento a uso produttivo (attività a libero mercato)
Impianti di riscaldamento	368	284	258	Di cui: 245 impianti di riscaldamento a uso non produttivo (attività in esclusiva); 13 impianti di riscaldamento a uso produttivo (attività a libero mercato)
<i>Verifiche in edilizia</i>	<i>552</i>	<i>487</i>	<i>374</i>	<i>>95% delle richieste pervenute</i>
<i>Verifiche in agricoltura</i>	<i>60</i>	<i>63</i>	<i>61</i>	<i>>95% delle richieste pervenute</i>
Altro	247	317	290	Sopralluoghi impianti e constatazioni

Attività di vigilanza

La Regione Emilia Romagna ha definito, tra gli obiettivi assegnati ai Servizi PSAL unitamente a UOIA, l'effettuazione della vigilanza nel 7,5% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) con almeno un socio lavoratore o un dipendente; tale obiettivo di vigilanza, definito al 9% prima

della epidemia COVID e ridotto al 6% negli anni 2020 e 2021, era stato ridefinito, già nel 2023, al 7,5%. Sulla base dei dati forniti da INAIL, le PAT presenti in Provincia di Modena erano 35253, corrispondenti ad un obiettivo di vigilanza di 2644 unità locali; a tale obiettivo contribuisce anche l'Unità Operativa Impiantistica e Antinfortunistica (UOIA) del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Per il servizio impiantistico antinfortunistico l'obiettivo per l'anno 2024 era fissato a 150 unità locali da sottoporre ad interventi di vigilanza: sono state oggetto di ispezione 202 unità locali.

È stato raggiunto l'obiettivo di vigilanza specialistica degli impianti elettrici nei cantieri edili: sono stati eseguiti 70 accessi in altrettanti cantieri, di cui 44 in congiunta con SPSAL, corrispondenti all'obiettivo previsto.

Si sottolinea la riduzione dell'obiettivo di vigilanza rispetto all'anno precedente per effetto di:

- riduzione ulteriore di 1 unità di personale tecnico del servizio
- riduzione della vigilanza del Piano denominato Negativi INAIL, in quanto anche nel corso del 2024 (come nell'anno precedente) è estremamente diminuito il numero di verbali di prima verifica INAIL con esito negativo, rispetto a quanto programmato su base storica.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'anno.

Piano di vigilanza	Siti/cantieri	UL controllate	Note
Sicurezza impianti elettrici di cantiere	26	78	Eseguito anche controllo su apparecchi di sollevamento e a pressione eventualmente presenti in cantiere
Sicurezza edilizia in congiuntamente con SPSAL	22 (44)	92 (184)	Focus sicurezza impianti elettrici
Su richiesta / non programmata	32	32	Fra cui: - 26 distributori di carburanti nell'ambito delle commissioni comunali di autorizzazione - 3 per controllo regolarizzazione macchine ed impianti con prima verifica INAIL con esito negativo - 3 altro - anche su segnalazione

Attività di assistenza

È continuata inoltre l'attività di assistenza all'utenza e promozione della sicurezza negli ambienti di vita e lavoro, attraverso:

- l'erogazione di docenze nell'ambito di corsi di formazione/seminari destinati a CSE/CSP, RSPP ecc.;
- assistenza/pareri su specifica richiesta dell'utenza (telefonica, via mail, tramite portale) inclusa attività di certificazione eseguita al di fuori delle verifiche periodiche (taratura e piombatura valvole);

- assistenza/pareri su specifica richiesta di Enti (Comuni, Provincia, ARPAE, ecc.);
- partecipazione alle commissioni dipartimentali di autorizzazione delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;
- partecipazione alle commissioni extra dipartimentali di autorizzazione dei distributori di carburante;
- supporto specialistico ad altri servizi del DSP.

Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione

E' proseguito anche per l'anno 2024 il programma di integrazione tra i Servizi Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) e Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) in tema di sicurezza alimentare. Il programma di integrazione oltre alle collaborazioni presenti nell'ambito del sistema di Allerta, dei casi di sospette MTA e delle segnalazioni, si esplica prevalentemente attraverso controlli congiunti. I controlli, anche se in prevalenza sono di competenza SIAN, coinvolgono entrambi i Servizi, come ad esempio gli esercizi etnici, la ristorazione con somministrazione di pesce crudo o di carne cruda, il commercio fisso e ambulante di prodotti di origine animale, ecc. Nel 2024 sono state complessivamente controllate in modo congiunto 26 aziende su 25 programmate.

Nel corso del 2024 è stata mantenuta la gestione congiunta tra SIP, SIAN e SPV della procedura relativa alla Gestione delle Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA).

Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali

Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) ha realizzato l'attività di controllo ufficiale mediante la tecnica dell'audit in misura del 92%, realizzando n. 11 audit, ai sensi della DGR 1488/12, rispetto ai 12 programmati a inizio anno nell'Area Igiene Alimenti. Non sono stati realizzati audit nell'Area Igiene Allevamenti e produzioni Zootecniche e nell'Area di Sanità Animale, la quale vista l'emergenza ha intensificato e concentrato l'attività di controllo ufficiale sugli allevamenti dei suini. Sono stati inoltre realizzati n. 84 audit ai sensi del Reg 625/17 (ex Reg 854/2004).

Sono state effettuate n. 32 supervisioni sulle n. 34 previste che ricomprendono anche le supervisioni svolte negli impianti iscritti nelle liste export. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, latte crudo, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine), prelevando complessivamente n. 1896 campioni programmati e ulteriori n. 53 campioni che si sono resi necessari a seguito dell'attività ispettiva in campo, di cui 31 sono risultati non conformi, pari al 1,6% dei campioni totali.

Sono state attivate n.2 Allerta in partenza su alimenti e sono pervenute n. 78 notifiche di Allerta in ingresso, le quali hanno comportato l'esecuzione di n.346 controlli presso le strutture coinvolte. Il Servizio è stato inoltre oggetto di audit da parte di Autorità di Paesi Terzi in un impianto di macellazione e n. 1 audit da parte della Regione Emilia-Romagna in un altro impianto di macellazione.

I dati di attività per singole aree disciplinari/ambiti di attività, sono i seguenti:

- Area Sanità Animale: n. 37.929 controlli eseguiti, comprensivi di accertamenti diagnostici, prelievi sierologici per accertamenti malattie infettive bovini-ovicaprin, prove per TBC bovina e altre attività di controllo ufficiale. L'obiettivo di attività raggiunto è pari al 97,0% dell'attività programmata;
- Area Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche: n. 13.356 controlli comprensivi di verifiche e follow up, attività di segnalazione e su domanda, gestione degli Allerta e campionamenti. Sono inoltre stati eseguiti ulteriori n. 194 controlli per animali morsicatori, rilasciati su richiesta n. 1237 passaporti per cani, gatti e furetti, n. 40 controlli per modalità detentive di animali d'affezione, n. 63 controlli per avvelenamenti e ritrovamento esche, n. 13 interventi per animali domestici, sinantropi e selvatici. Sono state eseguite n. 1535 sterilizzazioni di gatti in colonie feline e n. 25 sterilizzazioni di cani in canile, applicati inoltre n. 1413 microchip. L'obiettivo di attività raggiunto è stato pari al 100% dell'attività programmata;
- Area Igiene degli Alimenti: n.29.132 controlli, comprensivi di verifiche e follow up, attività di segnalazione e su domanda, gestione degli Allerta. Sono inoltre stati emessi n. 34.618 tra Certificati e Attestazioni sanitarie per l'esportazione verso Paesi Terzi e n. 13.492 certificazioni pre-export in impianti di macellazione. L'obiettivo di attività raggiunto è pari all'89,0% dell'attività programmata a inizio anno

Attività di macellazione:

- visite ispettive per bovini e vitelli macellati 211.802 capi pari a 211.802 UBE;
- visite ispettive per suini macellati 1.807.889 capi pari a 361.577,8 UBE;
- visite ispettive per conigli e pollame macellati 2.695.487 capi pari a 9.458,3 UBE;
- visite ispettive per ovicaprin macellati 3.000 capi pari a 150 UBE;
- visite ispettive per equidi macellati 8 capi pari a 8 UBE;
- visite ispettive per ratidi macellati 2 capi pari a 0,4 UBE;
- visite ispettive per grossa selvaggina macellata 352 capi pari a 70,4 UBE.

Sono inoltre state effettuate n. 5 visite ispettive per MUF e n. 838 interventi per Macellazioni speciali d'urgenza

Attività di campionamento programmato:

PIANO CAMPIONAMENTI PROGRAMMATI	campioni programmati anno 2024	campioni eseguiti non programmati SVET	campioni eseguiti programmati SVET	totale eseguito al 31/10	Esiti Positivi al 31/08
Piano Campionamenti EXTRA PNAA sorveglianza	4		4	4	
Piano Campionamenti PRR	81		75	75	
Piano Campionamenti EXTRA PNR-AFLATOSSINE		81		81	
Piano Campionamenti PNAA Monitoraggio	52		52	52	
Piano Campionamenti PNAA Sorveglianza	80		81	81	3
Piano Campionamenti PNR Mirato	1155		1159	1159	
Piano Campionamenti PNR Sorveglianza	19		19	19	

Area Programmazione e Controllo

Piano di monitoraggio trattamenti illeciti con Test istologico	22		22	22	
Piano Campionamenti UVAC	0	15	0	15	3
Piano RADIOATTIVITA'	21		21	20	
Piano REGIONALE ALIMENTI *	183		193	193	18
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export USA	15		15	15	
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export Canada	13		13	13	
Piano TSE oviscapri al macello	33		48	48	
Piano Igiene della Macellazione	210		240	240	2
Piano antibiotico-resistenza	6		6	6	
Piano Campionamenti MSU	0	1.170		1.170	5
Piano fitosanitari (da giugno)	2	0	2	2	
	1896	1266	1950	3215	31

Il Servizio Veterinario nel 2024 ha focalizzato l'attenzione su alcune situazioni contingenti riguardanti in particolare la sicurezza sanitaria degli allevamenti e conseguentemente la qualifica sanitaria di determinati territori per potere garantire l'idoneità all'export dei prodotti alimentari. Si fa riferimento in particolar modo alla Peste Suina Africana che ha comportato un grosso sforzo al fine di migliorare le condizioni di biosicurezza degli allevamenti suini.

Nel corso dell'anno per garantire un elevato standard di biosicurezza negli allevamenti di suini la Regione Emilia-Romagna ha imposto controlli più stringenti, i quali hanno comportato presso l'AUSL di Modena un potenziamento dell'attività ispettiva, per Biosicurezza negli allevamenti di suini, pari al 21,0% in più rispetto all'attività programmata.

Per il controllo sugli allevamenti, è stato programmato un campionamento mensile di milze su animali deceduti in allevamenti appositamente selezionati e, inoltre, su tutti quelli morti in allevamenti familiari e bradi/semibradi, considerati a particolare rischio. In questi campioni, oltre alla PSA, è associato il controllo per la Peste Suina Classica (PSC), che va a sostituire il monitoraggio sierologico. Il controllo della PSA si basa, inoltre, sulla sorveglianza passiva nei cinghiali rinvenuti morti, in suini domestici conferiti agli Istituti zooprofilattici per altri accertamenti diagnostici e nei capi conferiti per mortalità anomale rilevate negli allevamenti.

Oltre ai controlli in allevamento, il Servizio si è prodigato in incontri di formazione/informazione per gli allevatori, offrendo loro supporto tecnico, ma anche per le Associazioni di categoria, enti e cittadini, al fine di sensibilizzare l'intera popolazione alla minaccia della PSA. È stato, inoltre, costituito il GOT (Gruppo Operativo Territoriale) per la gestione dei piani di depopolamento del cinghiale, a difesa degli allevamenti. Sono stati, infine, formati circa 1500 cacciatori in 20 corsi per la biosicurezza da adottare in campo (2023-2024).

In campo avicolo è inoltre proseguita l'attività con controlli mirati in campo per influenza aviaria. E' proseguita anche per l'anno 2024 l'attività nella Mostra Ornitologia Internazionale presso i padiglioni di Modena Fiere. Questa attività ha comportato il coinvolgimento del Servizio Veterinario per il controllo sanitario degli animali, le certificazioni per gli spostamenti e la valutazione dello stato di benessere dei capi ospitati.

Le attività legate al settore macellazione e trasformazione hanno mantenuto livelli costanti di produttività nonostante fosse ipotizzabile un calo nel settore delle carni suine tenuto conto che

la Peste Suina Africana ha temporaneamente precluso l'export verso alcuni paesi soprattutto nell'area Est Asia.

Una ulteriore azione di controllo ha visto coinvolto il Servizio Veterinario in due settori strategici, strettamente correlati tra loro, quali il benessere animale e il contrasto all'antimicrobico resistenza. Nel primo caso il cittadino, il consumatore e conseguentemente il mondo produttivo chiedono sempre maggior impegno nel garantire condizioni di allevamento dove viene privilegiata la tutela del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti. Nel secondo caso il controllo sull'uso responsabile del farmaco in campo zootecnico e negli animali d'affezione è diventata una necessità prioritaria soprattutto nell'ottica di preservare i pochi principi attivi farmacologici ancora efficaci.

Nel 2024 è stata mantenuta l'attività di controllo mirata alla salvaguardia del benessere degli animali con 2.531 verifiche effettuate pari al 101% dell'attività programmata e per il contrasto all'antimicrobico resistenza sono state effettuate n. 2.394 verifiche pari al 100% della suddetta attività.

Il Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) ha controllato complessivamente 1.838 aziende alimentari (corrispondenti al 20,7% delle 8.837 aziende censite, escluse le aziende di produzione primaria), effettuando 2.277 accessi ispettivi nel corso dei quali sono state eseguite in totale 49.743 verifiche. Anche il 2024 è stato caratterizzato da un significativo turnover del personale; in relazione alle limitate risorse disponibili si è data priorità ai comparti della trasformazione e della grande distribuzione organizzata (indicatori sentinella regionali) e della ristorazione collettiva (attività ad elevato rischio igienico-sanitario), per i quali è stato controllato il 100% di quanto programmato sulla base della categorizzazione regionale. Non è stato invece possibile raggiungere l'obiettivo del pieno rispetto delle frequenze di controllo previste dalla categorizzazione regionale per i comparti produttivi della ristorazione pubblica (bar e ristoranti) e del commercio.

Sono stati eseguiti i 6 audit su OSA programmati.

E' stato effettuato il controllo relativamente alla sicurezza della produzione di alimenti senza glutine, che ha raggiunto 141 strutture (mense e terminali nella ristorazione collettiva e attività di ristorazione pubblica di cui alla DGR 3642/2018).

Sono stati realizzati i 15 controlli programmati sulle aziende agricole di produzione primaria, in collaborazione con SPSAL, e sulle attività di deposito e vendita di prodotti fitosanitari, ispezionando 19 esercizi.

Su richiesta delle aziende del territorio sono state rilasciate 1184 certificazioni per esportazione di alimenti in Paesi Terzi, con un aumento del 19% rispetto all'anno precedente.

Sono state implementate tutte le azioni programmate nell'ambito del PRP (Piano Regionale della Prevenzione) in relazione al PL18 (Programma Eco Health - salute alimenti, animali, ambiente).

Nel 2024 è stata rispettata totalmente la programmazione relativa al piano di campionamento per la ricerca di residui di fitosanitari, al piano alimenti regionale chimico e microbiologico e al piano acque minerali e confezionate (indicatori sentinella regionali). Ai campioni programmati nell'ambito di questi tre piani vanno aggiunti 46 campioni di alimenti non programmati a seguito di casi di malattia trasmessa da alimenti (MTA), segnalazioni, o consegna da privati. La

maggioranza dei campioni sono stati prelevati assicurando le garanzie di diritto alla difesa (campioni legali); sono stati riscontrati 3 campioni irregolari per i quali sono state attivate le procedure di legge.

Per quanto riguarda i controlli sulle acque potabili, sono stati eseguiti in totale 1085 campioni rispetto ai 1117 programmati (97%), nel rispetto dello standard regionale del 95%. E' stato inoltre raggiunto l'obiettivo del controllo ispettivo delle strutture inserite in impianti di acquedotti che servono almeno 5.000 abitanti, di cui è stato controllato il 34% (standard 30%).

Nelle Aree Nord e Centro non sono state rilevate non conformità dei campioni prelevati dalla rete di distribuzione; nell'Area Sud, su acquedotti di collina e montagna, sono stati riscontrati 20 casi di non conformità di natura microbiologica, in aumento rispetto agli anni precedenti, per i quali sono state attivate le procedure di intervento previste dalla normativa e richiesti i necessari interventi di adeguamento ai Responsabili.

Un rilevante impegno è stato profuso negli ultimi mesi dell'anno per l'aggiornamento del sistema di programmazione dei controlli sulle acque potabili richiesto dal D.Lgs 18/2023, che prevede per il 2025 piani di campionamento condivisi e ripartiti tra AUSL ed Enti Gestori. Grazie alla collaborazione, sia a livello locale che regionale con HERA, AIMAG, Sorgeacqua e Comuni si è pervenuti alla redazione dei nuovi programmi poi trasmessi alla Regione per la validazione definitiva.

Riepilogo dell'attività di campionamento SIAN:

PIANO CAMPIONAMENTI	Campioni programmati anno 2024	Campioni eseguiti	Standard	Esiti Non Conformi
Piano controllo residui prodotti fitosanitari	111	111 (100%)	95%	1*
Piano alimenti regionale	174	177 (101%)	95%	0
Piano acque minerali	84	84 (100%)	95%	0
Piano acque destinate al consumo umano	1117	1085 (97%)	95%	20
Campioni non programmati	---	27	---	2
TOTALE	1486	1484		

**per il campione risultato non conforme per presenza di residui oltre i limiti di legge sono in corso le procedure di controperizia e controversia; sono stati inoltre riscontrati due campioni di matrici biologiche con residui di principi attivi nei limiti di legge ma non consentiti in agricoltura biologica, per i quali sono stati attivati gli Enti competenti alla vigilanza sui produttori del settore biologico.*

Nell'ambito del sistema di allarme rapido per alimenti sono state gestite 183 notifiche di allerte in entrata, e sono state attivate 3 notifiche di allerta, 1 news e 12 follow-up in uscita, che hanno comportato l'esecuzione di 129 controlli ispettivi. In tutti i casi sono state rispettate le tempistiche previste.

Da parte dell'Ispettorato Micologico sono state effettuate 299 certificazioni di commestibilità di funghi per autoconsumo e 19 per vendita/somministrazione, oltre a 12 interventi per intossicazioni da funghi che hanno coinvolto in totale 18 persone. Sono stati controllati 20 ristoranti che utilizzano significative quantità di funghi freschi spontanei e sono state predisposte iniziative informative per la popolazione (comunicati stampa, interviste TV) per ricordare le opportune cautele per la raccolta nei periodi di maggiore crescita fungina. Per mantenere un'adeguata dotazione di personale a fronte del turnover, due ispettori hanno acquisito la qualifica di Micologo, e verranno inseriti nelle attività di controllo nel 2025.

Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale

Per la SPV è continuato nel 2024 l'elevato turnover di personale che, al di là dell'aspetto numerico, ha comportato diverse difficoltà nel mantenimento di standard elevati nell'attività di controllo ufficiale, tenuto conto che il personale neoassunto deve essere formato, addestrato e affiancato nell'attività di controllo. In diversi casi, una volta completato il percorso di inserimento, o ancor prima, i professionisti neoassunti si sono trasferiti presso altre ASL. Viste le difficoltà per mantenere un adeguato standard dei controlli si è reso necessario effettuare una rimodulazione dell'attività al fine di garantire tutti i requisiti indispensabili per la sicurezza alimentare.

Anche per il SIAN il 2024 è stato caratterizzato da elevato turnover del personale; per garantire l'efficace inserimento e il raggiungimento di adeguate competenze dei neoassunti sono stati attivati percorsi specifici e strutturati di formazione e inserimento, con una parte d'aula e una parte in campo con attività ispettive svolte sotto la guida di un tutor. Anche in questo caso purtroppo una parte degli operatori si è trasferita presso altre ASL dopo la conclusione del percorso formativo.

E' stato regolarmente svolto il piano di supervisioni eseguendo le 11 supervisioni programmate.

Sicurezza nutrizionale

Oltre alla valutazione dei menù scolastici, i cui dati sono stati riportati in precedenza, sono stati valutati i menù delle strutture socio-assistenziali secondo le richieste pervenute, rispettando il termine massimo di 30 giorni; in particolare, nel 2024 sono stati espressi 25 pareri relativi a menù su strutture protette e centri diurni. Al 31/12/2024 35 CRA accreditate su 50 presenti nel territorio provinciale avevano menù recentemente valutati dal SIAN, utilizzando gli strumenti di raccolta dati predisposti dalla Regione.

Interventi di promozione della sicurezza nutrizionale

Progetto "Pane meno sale". Nel corso dell'anno 2024 si è proceduto alla verifica dei panifici aderenti per confermare l'effettiva adesione. Sono stati consegnati i nuovi materiali divulgativi realizzati dalla Regione e l'elenco dei panificatori aderenti è stato inserito sul nuovo sito regionale Mappa della Salute. L'aggiornamento dell'elenco sarà a cura del settore Nutrizione in tempo reale. Al 31 dicembre 2024, 56 aziende su 213 panifici esistenti aderivano alla campagna. Inoltre è stato realizzato materiale informativo per la presentazione della campagna diffuso in occasione

della procedura di accreditamento degli enti formatori, che potranno utilizzarlo nei loro corsi di formazione.

Progetto sale iodato. Nell'anno 2024 sono stati effettuati 380 controlli sulla disponibilità di sale iodato nella ristorazione pubblica e 370 nella ristorazione collettiva, per un totale di 750 controlli. Sono state inoltre controllate 43 aziende della GDO in merito alla conformità sulle regole di vendita del sale iodato.

3.3 Assistenza Territoriale

Sviluppo dei processi di cura territoriali: Case della Salute, Ospedali di Comunità, Hospice e infermieri di comunità

Nel 2024 si è continuato a lavorare sul potenziamento dei servizi assistenziali territoriali per perseguire la garanzia dei LEA, riducendo le disuguaglianze, e contestualmente costruire un modello di erogazione dei servizi condiviso ed omogeneo sul territorio provinciale.

L'Assistenza Primaria si è adoperata per il rafforzamento e la valorizzazione dei servizi territoriali attraverso:

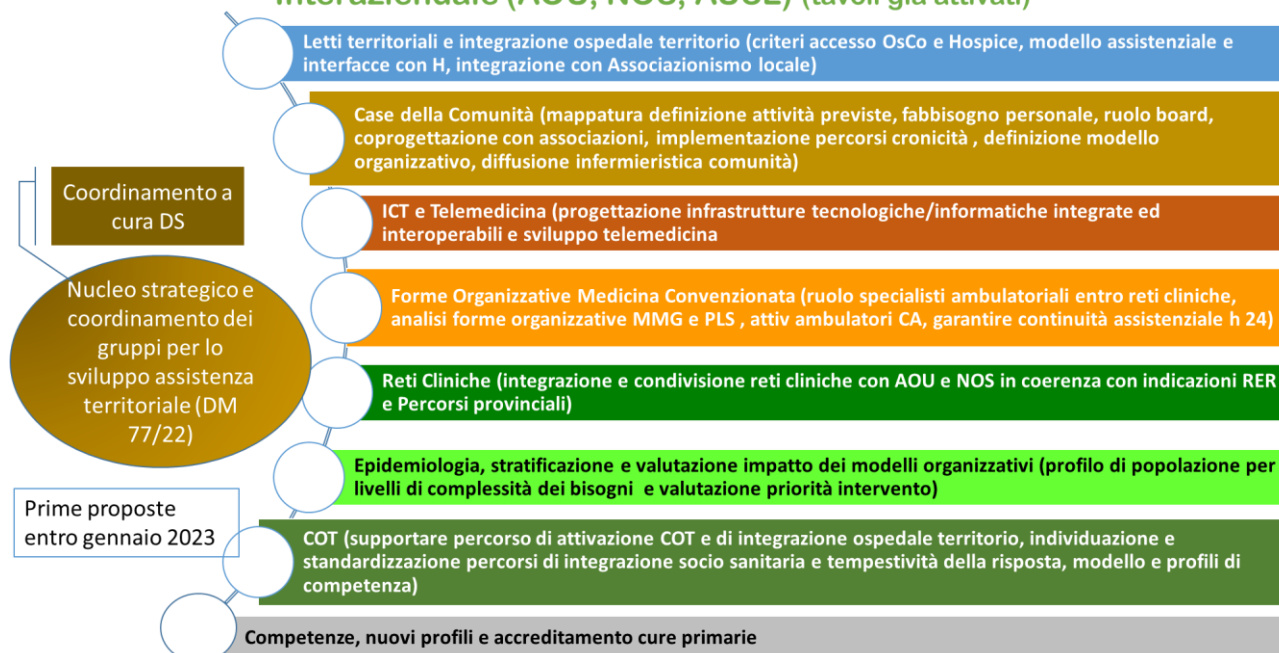
- lo sviluppo di strutture di prossimità, come le Case della Comunità che rappresentano il punto di riferimento per la risposta ai bisogni di natura sanitaria, sociosanitaria a rilevanza sanitaria per la popolazione di riferimento;
- il potenziamento delle cure domiciliari (casa quale luogo privilegiato dell'assistenza);
- l'integrazione tra assistenza sanitaria e sociale e lo sviluppo di equipe multiprofessionali che prendano in carico la persona in modo olistico, con particolare attenzione alla salute mentale e alle condizioni di maggiore fragilità ("Planetary Health");
- il potenziamento della medicina di iniziativa e di presa in carico dei pazienti stratificati per intensità dei bisogni;
- l'introduzione di modelli e servizi digitalizzati, utili per l'individuazione delle persone da assistere e per la gestione dei loro percorsi, sfruttando strumenti di telemedicina e telemonitoraggio;
- la valorizzazione della partecipazione di tutte le risorse della comunità nelle diverse forme e attraverso il coinvolgimento dei diversi attori locali (Aziende Sanitarie Locali, Comuni e loro Unioni, professionisti, pazienti e loro caregiver, associazioni/organizzazioni del Terzo Settore, ecc.).

Nel 2024 è pertanto proseguita l'implementazione delle attività cliniche specialistiche e l'ulteriore sviluppo delle attività di presa in carico della cronicità negli ambulatori infermieristici presso le Case della Comunità.

Case della Comunità

E' proseguito lo sviluppo della rete di assistenza territoriale avvenuta secondo la programmazione e le previsioni del DM 77/22 quanto ad attivazioni delle Case della Comunità, OSCO, Hospice ed Infermieristica di comunità. La progressiva attivazioni di strutture e funzioni è avvenuta con regia e coordinamento in capo al direttore sanitario ed agli 8 gruppi a suo tempo istituiti in occasione della costituzione della cabina di regia che di seguito si richiama.

Cabina di regia per lo sviluppo dell'assistenza territoriale (DM 77/22) Interaziendale (AOU, NOS, AUSL) (tavoli già attivati)



Lo schema a seguire riporta la situazione ad oggi delle Case della Comunità, sedi di Infermieristica di Comunità, OsCo, Hospice e CTO attive ed in programmazione in provincia di Modena.

Strutture territoriali attive ed in programmazione

	ATTIVE					IN PROGRAMMAZIONE				
	Case della comunità	Infermieristica di comunità	OS.CO	Hospice	COT	Case della comunità	Infermieristica di comunità	OS.CO	COT	Hospice
Distretto di Carpi	2	7	1	0	1	2	0	0	0	1
Distretto di Mirandola	4	8	0	0	1	1	2	2	0	
Distretto di Modena	1	6	0	0	1	2	4	1	0	1
Distretto di Sassuolo	4	7	0	0	1	0	2	1	0	1
Distretto di Pavullo	2	6	1	0	1	2	4	0	0	
Distretto di Vignola	2	5	0	0	1	4	2	1	0	
Distretto di Castelfranco	2	4	1	1	1	0	2	0	0	
Provincia di Modena	17	43	3	1	7	11	16	5	0	3
Previste a regime						27	59	8	7	4

*NB la CdC di Pievapelago in corso di realizzazione è sostitutiva di quella già attiva Standard

Case della Comunità: 1 CdC hub ogni 40.000-45.000 abitanti, CdC spoke secondo necessità del territorio

Os.Co: 1 Os.Co (20 letti) ogni 100.000 abitanti ovvero 140 letti in provincia

Hospice: 1 Hospice (8-10 letti) ogni 100.000 abitanti, ovvero 56-70 letti in provincia

Infermieristica di Comunità: 1 infermiere ogni 3.000 abitanti ovvero 234, 1 infermiere ogni 2 MMG (al netto infermieri previsto da ACN)

A seguire l'elenco e la denominazione della Case della Comunità attive

1. Novi di Modena – Rovereto «Manuela Lorenzetti» (Distretto di Carpi);
2. Carpi distretto di Carpi (inaugurato il 18 marzo 2024)
3. Finale Emilia «Finale Emilia» (Distretto di Mirandola);
4. Cavezzo «Antonio Delfini» (Distretto di Mirandola);
5. Concordia «Concordia Sulla Secchia» (Distretto di Mirandola);
6. Mirandola "Norina Galavotti" Mirandola
7. Sorbara - Bomporto «Dott. Roberto Bertoli» (Distretto di Castelfranco Emilia);
8. Castelfranco Emilia «Regina Margherita» (Distretto di Castelfranco Emilia);
9. Spilamberto «Nicolaus Machella» (Distretto di Vignola);
10. Guiglia «La Carrucola» (Distretto di Vignola);
11. Sassuolo «Orizzonti di Salute» (Distretto di Sassuolo);
12. Montefiorino «Valli Dolo Dragone Secchia» (Distretto di Sassuolo);
13. Fanano «Cimone» (Distretto di Pavullo);
14. Pievipelago «Alto Frignano» (Distretto di Pavullo);
15. Modena Nord «Prof. G. P. Vecchi» (Distretto di Modena),
16. Formigine «Formigine» (Distretto di Sassuolo);
17. Formigine «Casinalbo» (Distretto di Sassuolo);

Unitamente alle Case della Salute già attive, l'Azienda USL di Modena, in collaborazione con gli EE.LL. del territorio, stanno lavorando alla realizzazione futura di ulteriori CdC:

1. Soliera (Distretto di Carpi) (Lavori in esecuzione);
2. Campogalliano (Distretto di Carpi) (In programmazione – Procedimento gestito dal Comune);
3. San Felice sul Panaro (Distretto di Mirandola) (Lavori in esecuzione);
4. Modena Polo Sud Ovest, Via Panni (Distretto di Modena) (In progettazione);

5. Modena Centro (Ex Ospedale Estense) (Distretto di Modena) (Lavori in esecuzione);
6. Montese (Distretto di Vignola) (In progettazione);
7. Vignola (Distretto di Vignola) (In progettazione);
8. Castelnuovo Rangone (Distretto di Vignola) (In progettazione);
9. Zocca (Distretto di Vignola) (Lavori in esecuzione);
10. Pievepelago (Distretto di Pavullo) (lavori in esecuzione struttura di sostituzione)
11. Pavullo (Distretto di Pavullo) (In progettazione).

L'immagine a seguire riporta in modo sintetico lo stato d'avanzamento della realizzazione delle Case della Comunità, suddividendo le strutture tra le 15 attive e le 12 in programmazione.

Lo schema a seguire riporta la classificazione delle Case della Comunità attive e in programmazione, suddivise tra hub e spoke e la fonte di finanziamento PNRR, si precisa che, alla luce dei progetti di revisione dell'emergenza urgenza territoriale, delle sedi di Continuità Assistenziale, della progressiva introduzione dei CAU e della prossima attivazione delle AFT, tale classificazione risulta in revisione.

	a regime	di cui attive	di cui in programmazione*			PNRR	
HUB	14	10				4	
			4			1	
spoke	13	7				3	
			7			3	
programmazione HUB + spoke	27	17	11			11	
*la CdC di Pievepelago in realizzazione è sostitutiva della cdc già presente							

Ospedali di Comunità

La normativa prevede un Ospedale di Comunità di 20 letti ogni 100.000 abitanti. La provincia di Modena risulta attualmente fortemente sottodimensionata in quanto a fronte dei 140 letti previsti dallo standard, ad oggi sono attivi solamente l'OsCo di Castelfranco Emilia con 20 PL e l'OsCo di Fanano con 14 PL. (nel corso del 2024 sono stati attivi solo 7 letti a causa di una ristrutturazione) e quello di Novi con 15 letti per un totale di 49 letti.

Anno 2024			
struttura	giornate	posti letto	Occupazione media percentuale anno 2024
Ospedale Comunità Novi	5151	15	93,8
Ospedale Comunità Castelfranco	6476	20	88,5
Ospedale Comunità Fanano	2373	7	92,6
Ospedale Comunità Soliera	65	21	0,8

Allo scopo di favorire la gestione dei pazienti postacuti covid e più in generale i percorsi di uscita dall'ospedale o di gestione delle riacutizzazioni del territorio che non necessariamente devono esistere in ricovero era stato temporaneamente attivato l'OSCO di Novi che ha cessato la propria attività all'apertura di quello di Carpi.

Sono 5 gli Ospedali di Comunità previsti dall'attuale programmazione.

1. Medolla (Distretto di Mirandola);
2. Finale Emilia (Distretto di Mirandola);
3. Modena (Distretto di Modena);
4. Sassuolo (Distretto di Sassuolo);
5. Vignola (Distretto di Vignola);

Hospice

La tabella a seguire riporta, in modo schematico, il dimensionamento e la collocazione della rete provinciale Hospice, alla luce degli standard che prevedono 1 Hospice con 8/10 letti ogni 100.000 abitanti (56-70 letti). Il prospetto rappresenta il lay out previsto dalla programmazione suddiviso per aree geografiche Nord (Distretti di Carpi e Mirandola) Centro (Distretto di Modena) e Sud (Distretti di Sassuolo, Vignola e Pavullo).

DISTRETTO	ATTIVI	HOSPICE IN PROGRAMMAZIONE	IPOTESI PL A REGIME
Carpi		HOSPICE AREA NORD (In attesa di definizione del Percorso a Livello Regionale)	15
Mirandola			
Modena	*	HOSPICE territoriale Modena (Progettazione conclusa; lavori in esecuzione)	15

DISTRETTO	ATTIVI	HOSPICE IN PROGRAMMAZIONE	IPOTESI PL A REGIME
Sassuolo		HOSPICE AREA SUD (Progettazione conclusa; lavori in esecuzione)	15
Pavullo			
Vignola			
Castelfranco	CFE (15 PL)		15
TOTALE	1	3	60 -65

* Storicamente è attivo un Hospice presso l'AOU di Modena con 10 letti, la struttura è collocata presso il Centro Oncologico Modenese e assicura attività/assistenza in continuità con quella per acuti garantita appunto dal COM. All'avvio della funzione presso il "nuovo" Hospice territoriale di Modena è previsto il superamento di tale attività "atipica" presso il COM.

Infermieristica di comunità e i team di prossimità

Il DM 77/2022 ha introdotto il modello organizzativo dell'infermieristica di comunità a supporto della presa in carico, recepito dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR 2221/2022. Nel 2020 l'AUSL di Modena aveva già avviato una sperimentazione nelle aree montane dell'Appennino modenese e nelle zone rurali. In coerenza con i principi di population health management, l'introduzione degli infermieri di famiglia e comunità, supportati da team multidisciplinari di prossimità, permette di profilare i bisogni individuali e collettivi e di agire in modalità proattiva attraverso l'identificazione della popolazione di riferimento in base al bisogno di salute, alla stratificazione in base alla gravità e alla valutazione dei modelli di presa in carico, in primis nelle aree montane e rurali.

In un'ottica di sostenibilità, efficienza, integrazione, contaminazione dei saperi e prossimità al cittadino, il modello organizzativo prevede la costituzione di team di prossimità multidisciplinari, punti di riferimento per l'assistenza sanitaria e riconoscibili dai cittadini. I team di prossimità rappresentano il riferimento per la popolazione residente nei territori individuati, anche grazie alla rete delle case di comunità e dei punti di infermieristica di comunità che garantiscono una copertura oraria di 12 ore, 7 giorni 7. In tali contesti, il lavoro di équipe è facilitato dall'infermiere di comunità, che opera in stretta collaborazione con medici delle cure primarie, servizi sociali, farmacie dei servizi, associazionismo locale e reti informali (come luoghi di culto, circoli, palestre, ecc.), a cui si aggiungono professionisti che si occupano di target di utenti specifici (cure palliative, salute mentale, disturbi cognitivi, consultori, riabilitazione, pediatria di comunità, prevenzione, diabetologia, ecc). Nei team di prossimità, gli infermieri di comunità si occupano del coordinamento delle attività locali attivate ed attivabili per gli assistiti e sono il riferimento per gli attori coinvolti.

Tipicamente, l'ambito di azione dell'infermiere di comunità include sia interventi comunitari, a supporto della rete di welfare di comunità, sia interventi ambulatoriali e domiciliari, questi ultimi distinguibili in:

- (i) interventi di presa in carico, di prevenzione e promozione della salute diretti alla persona e alla sua famiglia/caregiver, realizzati anche attraverso strumenti di telemedicina;
- (ii) interventi indiretti, finalizzati a facilitare i percorsi sanitari e socioassistenziali. Nelle zone di sperimentazione del nuovo modello organizzativo, l'infermiere di comunità rappresenta un punto di riferimento per la facilitazione dell'accesso ai servizi, sostegno ai caregiver per l'addestramento e formazione sulla gestione a domicilio del familiare/assistito.

La tabella seguente riporta lo stato d'avanzamento della progettualità relativa alla progressiva introduzione dell'infermieristica di comunità.

Punti di infermieristica di Comunità		
	Attive	Da attivare
Distretto di Carpi	7	0
Distretto di Mirandola	8	2
Distretto di Modena	6	4
Distretto di Sassuolo	7	2
Distretto di Pavullo	6	4
Distretto di Vignola	5	2
Distretto di Castelfranco	4	2
TOTALE PROVINCIA	43	16

Centrali Operative Territoriali

L'AUSL ha progettato un articolato sistema di centrali operative territoriali (COT) per le funzioni di transitional care fondato su un modello organizzativo finalizzato a governare l'integrazione della filiera dei servizi e professionisti aziendali coinvolti nei vari setting assistenziali (attività sanitarie e sociosanitarie, sia ospedaliere sia territoriali). In particolare, sono attive 7 COT di cui una con funzioni hub in cui è presente anche la centrale di telemedicina. Il raccordo con i servizi di telemedicina, in una logica di sistema aziendale che raccorda le aree centrali con quelle più remote, si rileva particolarmente utile anche nelle aree montane e rurali in quanto la disponibilità di strumenti digitali nelle COT dei distretti periferici consente di accorciare le distanze sia nell'attivazione dei servizi sia nel mantenimento delle relazioni tra i diversi professionisti del sociale e del sanitario.

Ciascuna COT, rappresentando il nodo operativo principale per l'accesso alle cure intermedie, ha la responsabilità di garantire una risposta efficace a bisogni multidimensionali (sanitari, socio-sanitari e sociali) che richiedono l'attivazione di processi erogativi multipli di pertinenza di diversi attori afferenti alle aziende sanitarie, agli enti locali e all'associazionismo. La centrale può essere attivata da tutti i professionisti (non direttamente dal cittadino) afferenti all'ambito sanitario, sia del territorio sia dell'ospedale, compresi i servizi di pronto soccorso e pronto intervento sociale, al fine di consentire la messa in rete di tutte le risorse formali e informali del territorio di

riferimento a beneficio degli utenti e dei care giver. In particolare, la COT si prefigge gli obiettivi di:

- garantire prossimità e vicinanza al cittadino attraverso interventi tempestivi nel rispetto dell'appropriatezza delle risorse impiegate;
- aumentare la condivisione e integrazione con i medici di medicina generale (MMG) e i pediatri di libera scelta (PLS);
- configurare un modello organizzativo in grado di allineare i servizi sanitari, territoriali, ospedalieri, sociali, della rete di emergenza-urgenza ai bisogni di cura della comunità e dell'assistito;
- attivare gli enti del terzo settore coinvolti in percorsi di co-progettazione.

Inoltre, spetta alla COT il ruolo di verifica dell'avvio dei percorsi definiti e del completamento delle transizioni ancora temporanee (es. accesso in ospedale di comunità o residenze socio-sanitarie in via temporanea o definitiva). Il target di utenti individuato per la transitional care comprende principalmente assistiti multicronici, anziani ad elevata complessità con rischio di scompenso e riacutizzazione, persone con disturbi comportamentali legati a demenza, psichiatrici con problemi organici, bambini con bisogni complessi, donne con gravidanza multiproblematica, persone con disabilità di varia tipologia, utenti con fragilità sociale.

Le COT hanno un'apertura h.12, 7 giorni su 7, ubicate prioritariamente presso le Case della Comunità. Il personale afferente alle COT include gli infermieri (6 nella COT hub e 4 nelle COT spoke) e un assistente sociale dei Comuni. Gli aspetti organizzativi-gestionali sono affidati ad un responsabile Infermieristico. Inoltre, le COT dell'AUSL hanno a disposizione risorse sanitarie e sociali concertate nei Comitati di distretto e risorse del volontariato.

Cure palliative

L'Azienda USL di Modena ha istituito la Rete Locale di Cure Palliative (RLCP) nel gennaio 2017 con la Delibera N° 8 della propria Direzione Generale. Tale delibera prevedeva un tempogramma di implementazione della RLCP che ha trovato pieno compimento. Il modello teorico di riferimento è quello delle cure palliative diffuse con supporto di esperti. L'istituzione dei MMG Interpares, la cui attività è normata da uno specifico accordo, è coerente con tale visione.

La RLCP di Modena è oggi un aggregato funzionale afferente al Dipartimento di cure primarie con un nucleo di professionisti dedicati che, oltre ad avere la responsabilità terapeutica dei casi di cure palliative specialistiche, operano in contesti diversi affiancandosi a tanti e diversi colleghi che gestiscono progetti di cure palliative di base solo sui singoli casi. L'intera RLCP è diretta da un medico che coordina i professionisti della rete: i medici palliativisti, gli psicologi che lavorano in modo esclusivo nella Rete (sono membri dell'UCPD, operano sui 4 nodi ed hanno un proprio coordinamento interno) e gli Infermieri palliativisti. Un coordinatore delle professioni sanitarie cura lo sviluppo professionale di tutti gli Infermieri palliativisti anche grazie all'attività degli infermieri "specialist" in cure palliative.

Il modello a rete già delineato nell'esperienza modenese viene implementato e strutturato ai fini di garantire la continuità nel percorso di assistenza del malato e della sua famiglia

assicurando un'assistenza appropriata, multidimensionale e multiprofessionale nei diversi setting di cura (ospedaliero, ambulatoriale, residenziale e domiciliare), ricercando le soluzioni migliori per ciascun malato in un contesto di professionisti competenti e di fiducia.

La RLCP si articola su 4 nodi: Hospice, ospedale, domicilio, ambulatorio.

Hospice:

- Hospice territoriale di Castelfranco: collocato nella Casa di Comunità è attivo dal gennaio 2020, si tratta di una struttura residenziale a gestione pubblica a Direzione infermieristica.
- Hospice Territoriale Modena – Villa Montecuccoli. Dopo protocollo di intesa con Comune e Fondazione Hospice Modena, le diverse azioni propedeutiche sono esitate con l'affidamento lavori;
- Hospice area Sud – dopo che il terreno nel Comune di Fiorano, acquisito dall'Associazione «Amici per la vita» è stato donato all'Azienda USL. La progettazione ed i vari passaggi auto-rizzativi hanno permesso di bandire una gara di affidamento lavori;
- Hospice Area Nord - La costituzione della Fondazione «Hospice Area Nord San Martino On-lus» finalizzata a reperire i fondi per la realizzazione di un Hospice di area nord potrà condur-re al completamento della rete delle cure palliative. Progettazione in corso da parte della Fondazione per l'ottenimento dei necessari pareri degli enti competenti.

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni di tipo sanitario e socio-assistenziale, con la finalità di mantenere il più possibile al domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di una équipe di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su livelli di intensità delle cure fornite. L'andamento 2023 ha visto circa il 10,7% della popolazione ultra 65enne assistita in ADI; il dato è in incremento rispetto al 2022 e risulta in linea con l'atteso.

I principali indicatori sono:

	2022 (12 mesi)	2023 (12 mesi)	2024 (12 mesi)
N. pazienti totali in carico alla rete cure palliative	2.502	2.878	2.976
N. pazienti oncologici in carico	1.524	1.627	1.679
N. NUOVI pazienti oncologici presi in carico	1.238	1.284	1.327
N. pazienti non oncologici in carico	978	1.251	1.297
N. NUOVI pazienti non oncologici presi in carico	855	1.072	1.072
N. accessi totali/N. totale pazienti in carico	18,38	18,33	17,92

		12 mesi 2022	12 mesi 2023	12 mesi 2024
Non Oncologiche	Nodo domiciliare	625	785	860
	Nodo hospice	113	129	136
	Nodo consulenze	420	593	502

		12 mesi 2022	12 mesi 2023	12 mesi 2024
	Nodo ambulatoriale	6	15	28
Oncologiche	Nodo domiciliare	1.263	1.383	1.432
	Nodo hospice	409	440	439
	Nodo consulenze	226	288	325
	Nodo ambulatoriale	33	33	62
Totale per diagnosi	Nodo domiciliare	1.888	2.168	2.292
	Nodo hospice	522	569	575
	Nodo consulenze	646	881	827
	Nodo ambulatoriale	39	48	90

Hospice

A Castelfranco è attivo l'unico Hospice dell'AUSL di Modena, a seguire i principali dati di attività. Attività Hospice di Castelfranco Emilia – Anni – 2022 – 2023 – 2024

	ANNO 2022		ANNO 2023		ANNO-2024	
<i>MODALITA DIMISSIONE</i>	Num dimissioni	De- genza media	Num dimissioni	De- genza media	Num dimissioni	De- genza media
Decesso	221	9,9	279	8,9	303	9,3
Dimissione ordinaria al domicilio	17	19,5	16	19,4	3	16,7
Dimissione ordinaria presso strutture extraospedaliere	12	37,4	11	24	10	27,2
Dimissione protetta al domicilio	30	18,3	33	15,5	22	20,5
Dimissione volontaria	2	13	2	1,5	1	17
Trasferito ad ospedale per acuti	6	17,5	6	15,8	8	12,6
Altro					2	12,5
Totale	288	12,7	347	10,5	349	10,7

L'analisi delle degenze dei pazienti accolti dall'Hospice di Castelfranco evidenzia come quella superiore ai 30 gg sia in linea con l'atteso, mentre la percentuale di pazienti con degenza inferiore ai 7 giorni continua a mantenersi elevata, in linea con l'atteso la percentuale di pazienti dimessi vivi dal ricovero. Negli ultimi mesi si è lavorato per poter consentire il ricovero di nuovi pazienti dimessi dall'ospedale nel fine settimana, questo dovrà comportare una maggiore accessibilità ed il miglioramento degli indici di occupazione dei letti.

Indicatore	Atteso 2024	12 mesi 2024
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza <7 giorni	<20%	49,00%
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza >30 gg	<10%	10,10%
% pazienti dimessi VIVI da Hospice/ricoverati	>15%	13,10%
monitoraggio dell'indice occupazione dell'Hospice (15PL)	>85%	
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza <7 giorni	<20%	49,00%

Indicatore	Atteso 2024	12 mesi 2024
% pazienti ricoverati in Hospice con giornate di degenza >30 gg	<10%	10,10%
% pazienti dimessi VIVI da Hospice/ricoverati	>15%	13,10%
monitoraggio dell'indice occupazione dell'Hospice (15PL)	>85%	

Ospedale

Viene garantita nei 5 stabilimenti ospedalieri dell'Azienda USL e nell'AOU la consulenza palliativistica. Un Team multiprofessionale estratto dall'UCPD competente per territorio incontra l'équipè del reparto ospedaliero, poi la persona ammalata e la sua famiglia per concludere con un referto che comprenda il progetto di cura.

Ambulatorio

Sono stati predisposti i 7 ambulatori distrettuali, per favorire gli invii dei pazienti sono state messe in atto azioni formative sugli invianti per promuoverne l'utilizzo.

Domicilio

Lecure palliative domiciliari rappresentano la principale attività della RLCP. Sono state strutturate 7 Unità di cure palliative domiciliari che negli ultimi 2 anni hanno implementato i tempi del lavoro in equipe composta da Infermieri palliativisti, uno psicologo, MMG Interpares, un medico Palliativista, un ROAD. Un protocollo di collaborazione con il Dipartimento di Emergenza Urgenza supporta il mantenimento a domicilio delle persone ammalate. Le CRA fanno parte del Nodo Domicilio e la RLCP in collaborazione con la Direzione socio-sanitaria e le aree fragili distrettuali ha costruito un protocollo di integrazione per garantire le cure palliative agli ospiti delle 56 CRA provinciali e ridurre l'invio improprio al PS.

	Anno 2023	Anno 2024
Totale assistiti (flusso FAR)	3800	3940
Decessi totali anno	980	1181
Decessi totali in Ospedale anno	269	261
Decessi totali in CRA	785	911

Pazienti in carico alla Rete Cure Palliative – Anno 2024

Cure palliative	2020	2021	2022	2023	2024
Pazienti totali in carico alla rete cure palliative	1.919	2.139	2.499	2.751	2976
Pazienti oncologici in carico	1.338	1.410	1.522	1.560	1679
% oncologici sul totale	70%	66%	61%	57%	56,41%
NUOVI pazienti oncologici presi in carico	1.050	1.111	1.237	1.220	1327
Pazienti NON oncologici in carico	581	729	977	1191	1297
% non oncologici sul totale	30%	34%	39%	43%	43,58%
NUOVI pazienti NON oncologici presi in carico	464	599	853	1015	1072

Percorso nascita

Nel corso del 2024 sono state avviate ed implementate le seguenti azioni relative al percorso nascita lavorando sul rafforzamento del percorso a livello territoriale:

- incremento dell'offerta di corsi di accompagnamento alla nascita e di incontri informativi monotematici anche in collaborazione con il Centro per la Famiglie;
- offerta attiva di un primo colloquio informativo in gravidanza (entro la 9^a settimana) a tutte le donne, anche se seguite dai liberi professionisti, con il coinvolgimento dei medici di medicina generale;
- contatto telefonico per tutte le donne in dimissione dai punti nascita provinciali per raccogliere i loro bisogni socio-sanitari, dare indicazioni o suggerimenti, proporre a tutte l'home visiting (entro 3-4 gg) o una visita "puerperio ambulatoriale" entro (7 – 10 gg);
- revisione e riorganizzazione nella programmazione dell'attività di screening I livello dell'ostetrica con avvio dell'attività nel Comune di Concordia;
- integrazione tra ospedale e territorio con implementazione delle attività dell'equipe ostetrico-ginecologica di II° livello nello screening collo dell'utero;
- attivazione l'attività ambulatoriale ostetrica di prevenzione, diagnosi e riabilitazione di I° e II° livello della patologia del piano perineale;
- educazione sanitaria nei percorsi scolastici: scuola primaria, secondaria e secondaria di secondo grado con le peculiarità specifiche e in collaborazione con i Poli scolastici;
- Ambulatorio allattamento con accesso diretto dalle 7 alle 19 per 7 giorni/7gg.

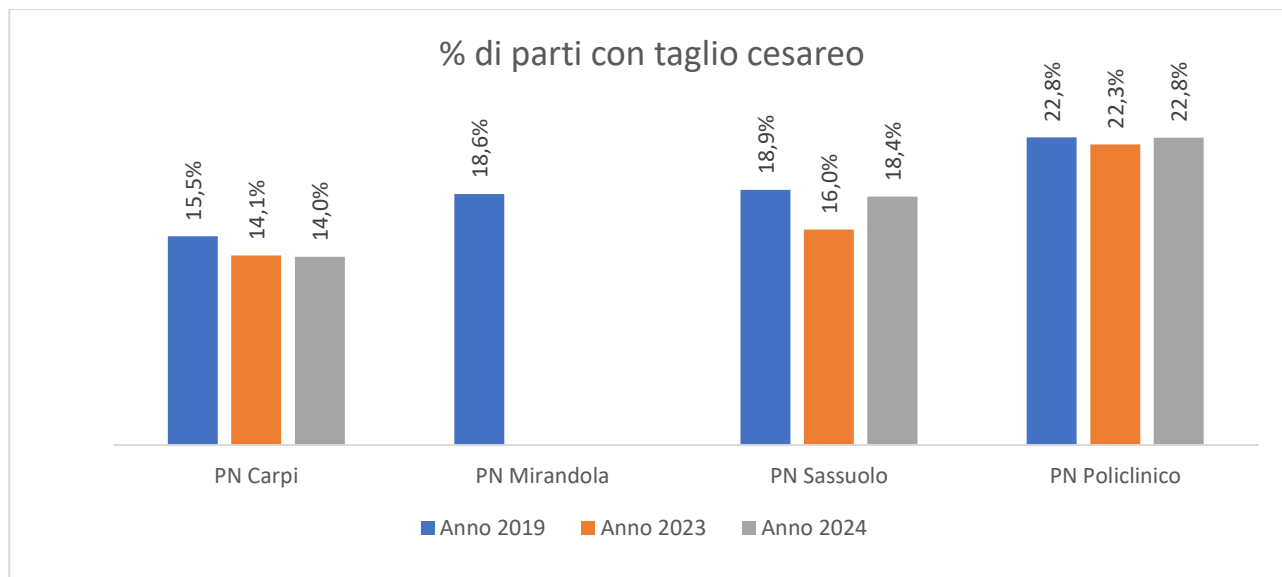
Lo schema a seguire richiama in modo sintetico la rimodulazione agita a partire dall'anno 2023 e continuata anche nel corso del 2024.

Rimodulazione offerta in ambito ostetrico (Ospedale - territorio)		
Attività che proseguono	Nuove attività Da Giugno 2023	Attività in Progettazione e Programmazione (da Ottobre)
• supporto percorso nascita rivolto alla coppia OSTETRICHE PER VOI in collaborazione con il centro per le famiglie • Attività chirurgia ambulatoriale e di supporto al percorso oncologico • Corso allattamento (OMS) • Home visiting • Ambulatorio allattamento • Triage telefonico ostetrico h24	• Integrazione sulle attività di screening tumore del collo dell'utero (Da Giugno 2023) • Integrazione nella gestione del percorso nascita (corsi di accompagnamento alla nascita aziendali in presenza)	• Ambulatorio di Uro-ginecologia pre e post chirurgico • Sviluppo collaborazioni multidisciplinari negli incontri Ostetriche per voi (es. fisioterapisti) • Incremento attività nell'ambito dei corsi monotematici per la salute della donna • Realizzazione percorsi benessere donna – bambino: Ostetriche Ospedale/Territorio e pediatri di libera scelta

Analogamente all'andamento nazionale, la rete dei punti nascita ha evidenziato una progressiva riduzione dei parti e dei nati, la tabella a seguire evidenzia l'andamento degli ultimi anni.

Punto Nascita	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
PN Carpi	1.053	1.032	1.046
PN Mirandola	360	-	-
PN Sassuolo	1.073	1.320	1.195
PN Policlinico	2.828	2.746	2.746
Provincia	5.314	5.098	4.987

La rete dei punti nascita della provincia ha evidenziato buoni indici come attestato dalla percentuale di cesarei per punto nascita, ampiamente entro gli standard per quanto attiene all'indice di cesarizzazione primario ed anche secondo la classificazione di Robson.



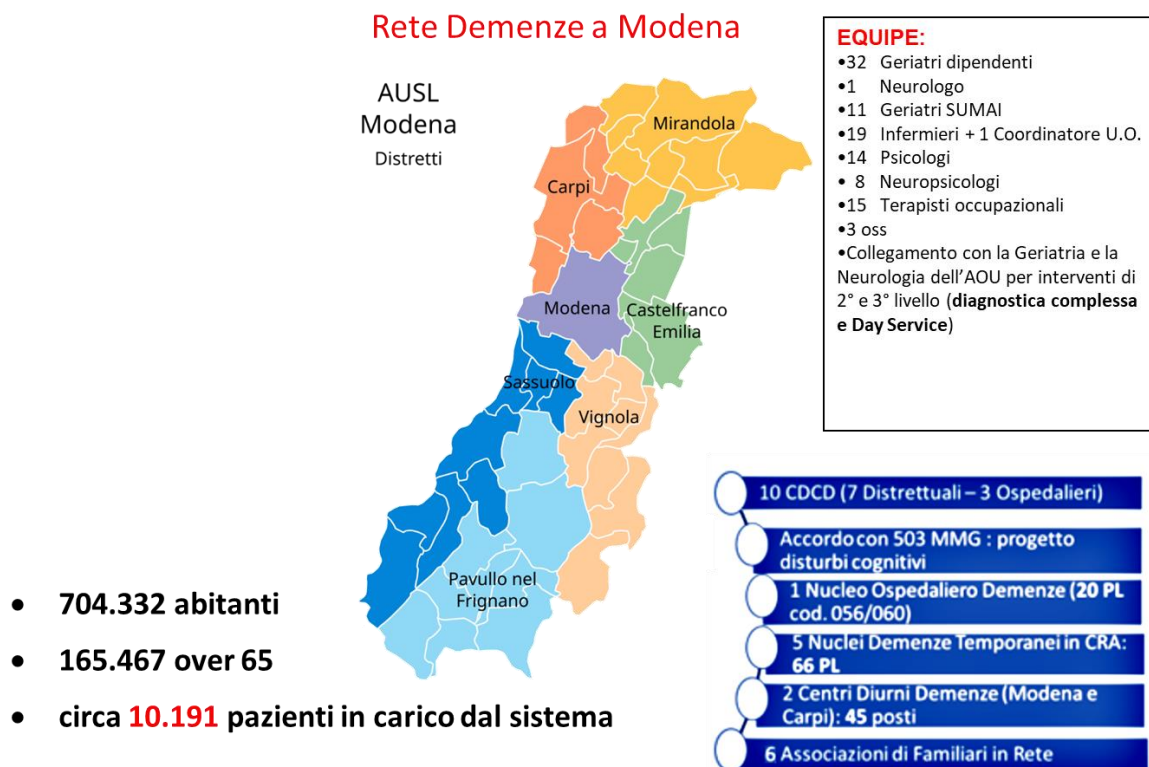
L'insieme degli indicatori della programmazione regionale evidenzia i seguenti risultati realizzati nell'anno 2023 e 2024:

	Target 2023	2023	2024
Percorso nascita			
% travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli	>= 33,7%	39.2%	42,04%
% di parti cesarei nella 1° classe di Robson	<= 5,72 % (RER 2024)	1.65%	3,03%
% std allattamento completo a 3 mesi	>= 55,8% RER 2024	56.41%	56.2%
% std allattamento completo a 5 mesi	>= 53,48 % RER 2024	51.23%	53,48%
% di completamento della FAD allattamento	>= 4 RER 2024		5,9
Indicatore composito percorso nascita	>= 22 (RER 2024)	28	27

Disturbi cognitivi e demenze

La struttura complessa a conduzione geriatrica "Disturbi Cognitivi e Demenze " (istituita con delibera DG n° 290 del 12.10.2017 e nomina del Direttore con delibera DG n° 028 del 28.01.2019) si avvale di una equipe multiprofessionale (medici, infermieri, psicologi, terapisti occupazionali, OSS e un coordinatore delle professioni sanitarie) che attualmente la caratterizza come la più grossa unità operativa territoriale, a valenza provinciale, del Dipartimento Cure Primarie ed una delle più grandi, per i livelli di interfacce e di complessità, di tutta l' AUSL di Modena.

Oltre 100 persone lavorano in questa U.O.C al 31.12.2024, di cui 33 geriatri (2 nuove assunzioni nel 2024 nel Distretto di Modena), 14 psicologi, 8 neuropsicologi, 1 neurologo, 19 infermieri, 3 oss, 15 terapisti occupazionali e altri professionisti (chinesiologo AMPA, Assistente sociale e Dietista); L'organizzazione della rete dei disturbi cognitivi e geriatrica della AUSL di Modena è sintetizzata nella figura di seguito.



Questo modello di rete grazie al consolidamento dei PDTA interaziendali e alla forte integrazione con i servizi socio sanitari territoriali, sviluppati grazie agli obiettivi descritti nel DM77, permette una presa in carico tempestiva dei bisogni delle persone con demenza, in particolare nella delicata situazione di transitional care, nei passaggi tra ospedale-territorio e viceversa. L'integrazione ospedale territorio e i servizi specialistici dedicati alle demenze complicate da sintomi comportamentali (BPSD) sono strategici nella prevenzione dell'ospedalizzazione, istituzionalizzazione e delle complicanze spesso correlate allo sviluppo dei BPSD.

Nel 2024 è proseguita, dopo la sperimentazione completata nel biennio 2020-2022, l'attività del sistema aziendale di rilevazione dei flussi legati al tema della demenza in linea con le direttive nazionali e regionali (DGR 159/2019) permettendo di intercettare i casi prevalenti ed incidenti, l'attività dei CDCD, la presa in carico delle persone con demenza da parte dei medici di medicina generale, il monitoraggio di accessi al PS, i ricoveri in ospedale, l'attivazione di ADI (Assistenza Domiciliare Integrata) ed l'istituzionalizzazione (tramite il flusso FAR). L'analisi può essere effettuata non solo per Distretto ma anche per Nuclei di Cure Primarie (NCP) permettendo un confronto e riflessioni di contesto.

La prevalenza della demenza nei paesi industrializzati è circa del 8% negli ultrasessantacinquenni e sale ad oltre il 20% dopo gli ottanta anni. E' possibile fare una stima anche nella nostra Provincia dei casi di demenza grazie ad un Algoritmo frutto di uno studio fatto in collaborazione

con l'ISS "Progetto Fondo per l' Alzheimer e le demenze. Le attività dell' Osservatorio Demenze dell' Istituto Superiore di Sanità- anni 2021/2023". (https://www.demenze.it/documenti/schede/libro_nazionale_per_sito_1.pdf)

In particolare l'uso routinario del modulo A (identificazione dei casi) fornito dai medici di medicina generale ha consentito di raggiungere valori di sensibilità e di specificità rispettivamente del 96 e del 93 %, i più elevati presenti in letteratura e di intercettare la maggior parte dei casi stimati di demenza (77,9 %) presenti in provincia di Modena.

L'epidemiologia delle demenze (dati di prevalenza ed incidenza della provincia di Modena al 31.12.2024 di seguito riportata) è ottenuta dal sistema informativo aziendale attraverso l'integrazione dei flussi amministrativi definiti dalla RER.

Negli anni l'andamento è in crescita per entrambi i sessi e tutte le fasce d'età, correlato all'invecchiamento generale della popolazione

	Anno 2023				Anno 2024			
	F		M		F		M	
<i>Fascia di età</i>	Prevalenti	Nuovi casi	Prevalenti	Nuovi casi	Prevalenti	Nuovi casi	Prevalenti	Nuovi casi
<65 anni	218	40	294	70	243	49	299	46
65-74 anni	606	168	570	154	628	158	567	130
75-84 anni	2.689	690	1.794	456	2.724	663	1.816	471
85-94 anni	3.960	917	1.613	488	3.980	818	1.703	443
>=95 anni	756	159	128	36	732	131	128	31
Totale	8.229	1.974	4.399	1.204	8.307	1.819	4.513	1.121

L' AUSL di Modena ha recepito tutte le indicazioni del nuovo progetto regionale demenze (DGR 990/2016) , del Piano Nazionale Demenze (G.U. n° 9 del 13.01.2015) e della realizzazione del PDTA (DGR 159/2019) attraverso la realizzazione dei 4 obiettivi del piano:

1. interventi e misure di politica sanitaria e socio-sanitaria: realizzazione della mappa dei servizi e del sistema informativo aziendale (attraverso il sistema KNOWAGE) avviato nel 2019 e completato nel 2020;
2. creazione di una rete integrata per le demenze: organizzazione della rete integrata attraverso i CDCD ed i collegamenti di questi ultimi con la rete ospedaliera e territoriale (ADI,cure palliative..);
3. strategie ed interventi per l'appropriatezza delle cure: realizzazione del PDTA interaziendale (AUSL, AOU, NOS) dedicato alle demenze completato nel 2020 e completamento del percorso dedicato alle demenze giovanili (luglio 2020); formazione nelle CRA provinciali sulla gestione degli ospiti con demenza iniziata nel 2023 e ancora in

corso; implementazione degli interventi psicosociali come stimolazione cognitiva e terapia occupazionale a favore delle persone con demenza e i loro caregivers

4. aumento della consapevolezza e riduzione dello stigma per il miglioramento della qualità della vita: organizzazione della settimana Alzheimer, partecipazione al Caregiver Day, progetti con associazioni (Centri di Incontro/Caffè Alzheimer, Cogs Club, Co-housing,) e partecipazione a programmi di comunità come i progetti di Dementia Friendly Community- DFC.

Nel 2024 si è vista in opera l'applicazione dei 2 PDTA interaziendali approvati nell'area demenze che riguardano sia i disturbi cognitivi delle persone che hanno superato i 65 anni di età (PDTA interaziendale demenze) sia i disturbi cognitivi ad esordio precoce (che riguardano persone sotto i 65 anni di età) in linea con le DGR 159/2019 e l'ultima prodotta nel 2021 che riguarda proprio le demenze ad esordio giovanile (DGR 2062 del 6.12.2021).

L'obiettivo del PDTA è quello di definire il percorso assistenziale di presa in carico ed accompagnamento della persona con demenza e dei suoi familiari, con particolare attenzione alla domiciliarità ed all'attivazione dei vari servizi presenti sul territorio, prendendo in considerazione l'offerta complessiva sanitaria, sociale e socio-sanitaria erogata dalle Aziende USL, dai Comuni, dalle Asp, dalle cooperative sociali, dal privato profit e non profit, dal volontariato e dagli enti/servizi del terzo settore.

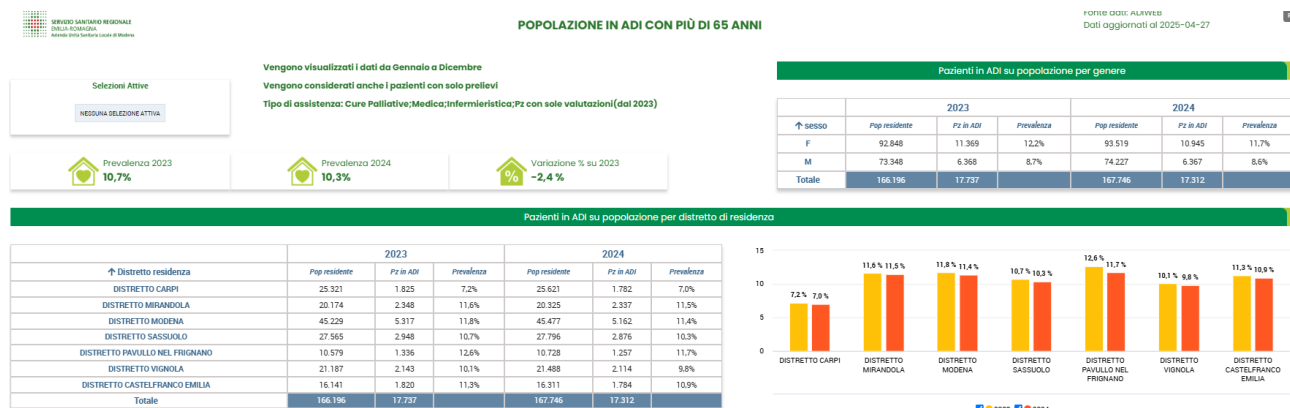
E' in programma nel 2025 la revisione del PDTA interaziendale demenze (AUSL, AOU, NOS) che prevede di integrare sia il PDTA demenze globale sia quello dedicato alle demenze giovanili (DGR 159/2019 e DGR 2062/2021).

Assistenza domiciliare

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni di tipo sanitario e socio-assistenziale, con la finalità di mantenere il più possibile al domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di una équipe di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su livelli di intensità delle cure fornite.

L'andamento 2024 ha visto circa il 10,3% della popolazione ultra 65enne assistita in ADI; il dato è sostanzialmente allineato rispetto al 2023 (10,7%) e risulta in linea con l'atteso.



Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

La delibera regionale 1485/2024 assegna alla provincia una quota di 72.788.451 euro, con un incremento di circa 1 milione di euro rispetto al 2023 necessario per garantire la copertura dell'adeguamento tariffario da applicare ai servizi sociosanitari accreditati previsto dalla DGR 1637/2024.

In relazione al riparto dei fondi, la Direzione Socio Sanitaria, a seguito di un confronto con i territori, ha elaborato il riparto utilizzando i seguenti criteri:

- Quota FRNA Anziani assegnata sulla base della popolazione ≥ 75 anni rilevata al 01/01/2023;
- Quota FRNA Rete disabili, assegnata in continuità con il 2023;
- Quote aggiuntive in attuazione alla DGR 273/2016 (gestioni particolari, IRAP, piccole dimensioni...) assegnate direttamente dalla RER;
- Quota FRNA per gravissime disabilità acquisire DGR 2068/2004: ripartita sulla base del consuntivo 2023 e suddividendo il valore eccedente tra i distretti sulla base della popolazione residente tra 18 e 64 anni.

Si specifica inoltre che completamento del quadro delle risorse disponibili per il 2024 si aggiungono le quote di cui alla DGR. 2314 del 2023 già assegnate alle Ausl e ripartite ai distretti così come approvato dalla CTSS del 12/02/2024.

Alle risorse dell'FRNA si affiancano quelle stanziare con il Fondo Nazionale per la non Autosufficienza (FNA) che per la provincia sono pari a 12.090.067 euro e che vengono ripartite dalla Regione ai distretti. Questo fondo comprende anche risorse per il personale sociale e una sezione relativa al fondo caregiver, nonché i fondi del "dopo di noi" di cui alla DGR. 1483/2024. Il totale delle risorse attribuite alla provincia in favore delle persone non autosufficienti ammonta pertanto a 87.567.893 euro.

La tabella sottostante mette in evidenza la suddivisione per Distretto, approvata dalla CTSS nella seduta del 23/09/2024:

	pop ≥ 75 al 01/01/24	18-74 anni	Quota FRNA assegnato su pop ≥ 75 al 01/01/24	Quota FRNA per gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004 totale anno 2024	Quota FRNA Rete Disabili anno 2023 (confermato identica distribuzione anno 2023)	Quote aggiuntive in attuazione DGR 273/2016 (gestioni particolari, ulteriore comp. Irap, strutture piccole dimensioni) come modificate da DD.GG.RR. n.1516/2018; n.1429/2019; n.1422/2020) quota comunicata dai distretti e non modificabile	Totale FRNA 2024
CARPI (MO)	13.653	77.897	7.957.987,95 €	227.897,14 €	2.496.667,11 €	309.158,00 €	10.991.710,19 €
MIRANDOLA (MO)	10.575	61.551	6.163.899,70 €	98.324,60 €	1.947.680,79 €	934.534,00 €	9.144.439,08 €
MODENA (MO)	25.009	130.937	14.577.112,76 €	291.446,32 €	5.064.250,20 €	618.397,00 €	20.551.206,29 €
SASSUOLO (MO)	14.295	86.637	8.332.193,49 €	188.488,40 €	2.562.283,89 €	259.022,00 €	11.341.987,79 €
PAVULLO NEL FRIGNAN	5.497	30.377	3.204.062,09 €	54.677,76 €	1.201.124,15 €	16.947,00 €	4.476.811,00 €
VIGNOLA (MO)	11.306	65.983	6.589.981,08 €	197.625,52 €	2.346.900,89 €	453.623,00 €	9.588.130,49 €
CASTELFRANCO EMILIA	8.307	56.144	4.841.939,93 €	202.626,26 €	1.393.032,97 €	256.567,00 €	6.694.166,16 €
Totale Provincia	88.642	509.526	51.667.177,00 €	1.261.086,00 €	17.011.940,00 €	2.848.248,00 €	72.788.451,00 €

Il Decreto del 3 ottobre 2022 che ha approvato il Piano Nazionale per la Non Autosufficienza relativo al triennio 2022-2024 è stato registrato dalla Corte dei Conti in data 28 novembre u.s. La Regione, con DGR. 905/2023 , ha approvato la "Programmazione regionale per il triennio 2022-2024 del Fondo Nazionale per le non autosufficienze" nonché il riparto delle risorse e i vincoli per l'utilizzo per il trienni.

Al Fondo per la Non autosufficienza si affiancano il fondo caregiver (DGR. 409/2024) e il fondo Dopo di noi (dgr. 1483/2024).

Per l'anno 2024 i fondi sono stati così ripartiti:

	ASSEGNATO FNA 2024 (DGR 905/2023) comprensivo del valore attribuito al personale per il PUA	Fondo caregiver 2023 (DGR 409 del 11/03/2024)	Fondo dopo di noi utilizzato Delibera Num. 1483 del 08/07/2024	Totale FNA 2024 (sommatoria delle colonne delle tre colonne precedenti)
CARPI (MO)	1.641.779,00 €	46.893,00 €	141.066,00 €	1.829.738,00 €
MIRANDOLA (MO)	1.321.639,00 €	36.736,00 €	110.644,00 €	1.469.019,00 €
MODENA (MO)	2.888.868,00 €	83.427,00 €	237.885,00 €	3.210.180,00 €
SASSUOLO (MO)	1.776.145,00 €	50.630,00 €	157.766,00 €	1.984.541,00 €
PAVULLO NEL FRIGNAN	715.558,00 €	18.734,00 €	53.888,00 €	788.180,00 €
VIGNOLA (MO)	1.395.360,00 €	39.202,00 €	119.539,00 €	1.554.101,00 €
CASTELFRANCO EMILIA	1.120.248,00 €	30.913,00 €	103.147,00 €	1.254.308,00 €
Totale Provincia	10.859.597,00 €	306.535,00 €	923.935,00 €	12.090.067,00 €

Si evidenzia come il finanziamento FRNA per l'anno 2024 copra i costi 2024 sebbene non consenta lo sviluppo dei nuovi servizi.

In relazione agli accantonamenti si sottolinea che i valori risultano inferiori rispetto all'anno precedente, in quanto da un lato alla fine dell'esercizio 2023, con DGR. 2314 del 22/12/2023, sono state assegnate ulteriori quote rispetto a quanto assegnato con Dgr. 1539/2023 determinando maggiori accantonamenti. Tali quote sono state utilizzate a copertura degli incrementi delle tariffe per le strutture accreditate di cui alla DGR. 1637 del 08/07/2024 che hanno inevitabilmente inciso sull'utilizzo del budget assegnato.

Nel corso dell'annualità 2024 sono state completamente utilizzate le risorse di cui alla DGR. 2299 del 19/12/2022 "Programma regionale Fondo nazionale inclusione disabilità a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico decreto 29 luglio 2022" assegnate nel 2023 e utilizzate come previsto dalla DGR nel corso del 2023 e del 2024.

FONDO AUTISMO 2023-2024 - DGR. 2299/2022	
AMBITI DISTRETTUALI	FINANZIAMENTO 2023 - 2024
CARPI	179.849,00
CASTELFRANCO	129.029,00
MODENA	312.352,00
MIRANDOLA	142.498,00
SASSUOLO	201.375,00
PAVULLO	69.873,00
VIGNOLA	154.447,00
TOTALE	1.189.423,00

Si segnala inoltre che con la DGR n. 2242 del 18/12/2023 "ADEGUAMENTO DELLA REMUNERAZIONE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI RESIDENZIALI ACCREDITATI AI SENSI DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE. N. 273/2016 E SS.MM.II. la

Regione ha adeguato le tariffe relative ai servizi residenziali accreditati per Anziani e disabili prevedendo un incremento della quota di compartecipazione dell'utente pari a 4,10 euro/die sulla base delle seguenti motivazioni espresse in premessa:

- il permanere anche nel corso dell'anno 2024 di condizioni di contesto economico negative influenzate dalle dinamiche inflattive che hanno determinato un aumento dei costi di forniture, beni e servizi, nonché dei costi edilizi nei servizi sociosanitari;
- il permanere anche dopo la fine della Pandemia Covid - 19 di alcune buone pratiche in relazione alle modalità organizzative dei servizi sociosanitari volte a rafforzare la prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza, con un conseguente incremento dei costi gestionali;
- il mantenimento, a 14 anni dall'avvio del sistema omogeneo di tariffa per i servizi sociosanitari accreditati, del livello di compartecipazione dell'utente/Comune sostanzialmente invariato ponendo tutti gli adeguamenti tariffari a carico del Fondo regionale per la non autosufficienza-FRNA,
- l'adeguamento alla disciplina nazionale inerente i LEA di cui al DPCM 12 gennaio 2017, prevista rispettivamente per le persone anziane all'art.30, comma 1, lett. b) e per le persone disabili all'art.34, comma 1, lett. C), n. 1) mantenendo la proporzionalità tra le

quote di copertura (quote FRNA/FSR e retta a carico dell'utente/Comune) del costo complessivo dei servizi residenziali per anziani e persone con disabilità non autosufficienti;

Tali incrementi sono stati applicati da tutti gli ambiti distrettuali a far data dal 01/02/2024.

Sul versante delle strutture non accreditate, a seguito di interlocuzione con le centrali cooperative che nel corso del 2024 avevano rinnovato il CCNL applicato ai propri dipendenti, è stato approvato dall'Ufficio di presidenza della CTSS del 18/10/2025 un protocollo per il riconoscimento di tale incremento in misura pari al 5% della quota della retta riferita al personale a partire da maggio 2024.

Per i servizi sociosanitari non accreditati area disabili adulti, le risorse utilizzate per il pagamento dell'aumento contrattuale riferito al costo del personale sono state quelle del FRNA/FNA.

Programmazione regionale del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze

La Programmazione regionale per il triennio 2022-2024 del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze, definita con DGR 905/2023, ha stabilito la pianificazione regionale del fondo nazionale definendo gli specifici interventi e servizi sociali finanziabili a valere sulle risorse del fondo stesso.

In ottemperanza a quanto previsto dalla suddetta DGR è stato costituito un gruppo di lavoro che coinvolgesse i servizi AUSL e gli Uffici di Piano per transcodificare nella realtà provinciale il modello nazionale di accordo di programma al fine da tenere in considerazione i contenuti in fase di elaborazione sul fronte della Centrale Operativa Territoriale (COT) e sugli strumenti di valutazione per la segnalazione dei casi già identificati dal gruppo di lavoro in cui sono stati coinvolti i servizi sociali.

Negli accordi di programma stipulati da ogni ambito distrettuale al Titolo III - Impegni degli Enti aderenti e nello specifico agli Art. 15 e 16 tra gli impegni dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena e l'Ente locale è stata prevista la partecipazione degli operatori al gruppo di lavoro denominato "Strumenti di valutazione Unitari". Obiettivo del gruppo di lavoro definire un "modello" di set unico di strumenti socio sanitari condivisi che risultino completi nella definizione dei bisogni socio sanitari sia nell'anziano non autosufficiente che nell'adulto disabile che nel minore disabile e ipotizzare un "modello" di valutazione multidimensionale completa degli strumenti socio-sanitari unitari condivisi dal gruppo e con incluso anche il Piano Assistenziale Individualizzato. Si specifica che gli esiti dei lavori del suddetto sottogruppo verranno condivisi a livello interistituzionale nel corso del 2025.

Gli ambiti distrettuali, tenuto conto che la complessità dei diversi oggetti di lavoro presenti negli accordi stipulati nel corso del 2023 richiede un ulteriore periodo di sperimentazione, hanno ritenuto opportuno procedere, nelle more di ridefinizione delle modalità organizzative, di prorogare la validità degli accordi a medesime condizioni estendendone l'efficacia fino al 31 dicembre 2025.

Rapporti con Soggetti accreditati-Gruppo pubblico privato

Nel 2024 è proseguita l'attività del gruppo pubblico privato composto da operatori AUSL afferenti al DASS, Dipartimento di Sanità pubblica, UO infezioni ospedaliere, Aree sociosanitaria, Distretti, Uffici di piano e rappresentanti degli Enti gestori.

Nel corso degli incontri, che nel 2024 sono stati 3, sono state affrontate le seguenti tematiche: presentazione studio HALT 4; presentazione Gruppo di Governo clinico delle CRA, gestione rischio infettivo, piano formativo e ipotesi costituzione tavolo disabilità.

È proseguita la realizzazione del Piano Formativo Aziendale 2023-2025 dedicato alle strutture socio-sanitarie: corso residenziale disturbi comportamento anziani con demenza nelle CRA (piano triennale), corsi FAD infezioni, corsi FAD ulcere da pressione, corsi FAD cure palliative. Anche nel corso del 2024 è stato offerto l'accesso alle FAD Regionali alla rete dei Servizi socio-sanitari e socioassistenziali. Nell'anno 2024 sono state registrate 316 partecipazioni sui corsi offerti alle CRA: 59 al corso AUSL-MO: FAD CORSO BASE CURE PALLIATIVE 1 e 257 al corso Implementazione del modello di assistenza centrato sulla persona rivolto agli utenti di CRA affetti da demenza (Residenziale). L'attività programmata con l'istituto Mario Negri è stata rimodulata in una formazione interna Aziendale sull'armonizzazione terapeutica e deprescrizione all'interno delle CRA.

Fondo Caregiver

Le linee di programmazione e di utilizzo del Fondo in oggetto definite dalla DGR n. 409/2024 « Programma regionale: Fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare annualità 2023 » si pongono in continuità con le programmazioni precedenti (DGR 1789/2021 , DGR.982/2022 e DGR 237/2023) come definito dalla nota regionale Prot.11/04/20240382030 che, per il 2024, prevede un'unica programmazione distrettuale del fondo nazionale caregiver nell'ambito della scheda 5 del PSSR.

La Regione pone l'accento sul rispetto delle rendicontazioni della spesa e sul monitoraggio delle attività. A tal riguardo l'Azienda ha rispettato le scadenze previste dalla Regione predisponendo:

- il monitoraggio al 31/12/2024, con il dettaglio sulle risorse spese e i caregiver beneficiari per le diverse tipologie di intervento finanziabili;
- la programmazione dell'utilizzo delle risorse del Fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare – Quota 2023 nel rispetto delle indicazioni regionali che hanno previsto la compilazione di un unico programma comprensivo della Scheda 5 del PSSR e del fondo nazionale caregiver (quota DGR 409).

È proseguito il lavoro di monitoraggio quali-quantitativo dei progetti approvati dai Comitati di Distretto finalizzati ad intercettare un numero incrementale di caregiver e ad attivare a loro favore interventi di sostegno e sollievo. È stata rinforzata la diffusione sempre più capillare della scheda e degli strumenti destinati al riconoscimento e alla rilevazione dei bisogni del caregiver. Le attività sono svolte in stretta collaborazione con i referenti di area sociale e sanitaria di ogni distretto, con le Direzioni distrettuali e con gli Uffici di Piano, in un lavoro coordinato e sinergico nell'ambito del tavolo aziendale caregiver che si incontra regolarmente.

Si è data continuità alla campagna informativa relativa agli sportelli per caregiver di tutta la provincia, il materiale continua ad essere distribuito capillarmente su tutto il territorio provinciale raggiungendo molti servizi e luoghi frequentati da caregiver.

Prosegue il progetto aziendale rivolto ai giovani caregiver in collaborazione con il Provveditorato agli studi della Provincia di Modena dal titolo "Al fianco dei Giovani Caregiver: uno sguardo oltre l'invisibilità". L'obiettivo è sensibilizzare gli insegnanti e le altre figure professionali sanitarie della scuola al riconoscimento e identificazione precoce dei giovani caregiver per favorire percorsi di conciliazione cura-attività scolastica. Sono stati realizzati n.2 eventi formativi di 1° e 2° livello con la partecipazione di circa 50 partecipanti.

Nella primavera del 2024 sono stati realizzati gli eventi di sensibilizzazione rivolti direttamente agli studenti esitati dal percorso di co-progettazione effettuato con i giovani studenti degli istituti superiori della provincia di Modena. Sono stati realizzati n. 5 eventi rispettivamente in 5 istituti di scuola superiore della provincia che hanno coinvolto circa 1800 studenti. In collaborazione con il servizio Comunicazione dell'Azienda Usl di Modena si è realizzato un video per valorizzare il progetto e dar voce alle riflessioni/suggerimenti dei giovani studenti che hanno partecipato agli eventi.

In collaborazione con la medicina riabilitativa e la rete dei fisioterapisti distrettuali è stata data continuità al percorso formativo rivolto ai caregiver con l'obiettivo di fornire indicazioni utili per la movimentazione dell'assistito cercando di ridurre i rischi connessi a tali attività e rendere l'assistenza più sicura ed efficace. Sono stati realizzati 14 eventi formativi, con 2 edizioni in ogni distretto, che hanno visto la partecipazione di circa 300 caregiver. Inoltre sono state realizzate 3 nuove edizioni con inserimento dei Terapisti Occupazionali al fine di rispondere alle numerose richieste emerse dal sondaggio relativamente alla gestione dei disturbi cognitivi. Si è inoltre dato avvio ad un percorso educativo sempre rivolto ai caregiver sulla gestione della disfagia a cura delle logopediste.

Viene sistematicamente implementata l'apposita sezione internet dell'Ausl di Modena dedicata ai caregiver e agli eventi formativi dedicati. Nella sezione è possibile: reperire le informazioni utili agli eventi programmati nei 7 Distretti (locandine con date, orari e luogo, indirizzo e-mail dedicato per eventuali informazioni); accedere al form di iscrizione online; consultare online (attraverso apposito link) la pagina youtube in cui sono presenti i video (tradotti in varie lingue) realizzati dai fisioterapisti, per facilitare la comprensione delle corrette manovre e garantirne la consultazione in ogni momento in cui il caregiver ne necessita.

In collaborazione con il Servizio di Psicologia si è attiva una programmazione sistemica delle seguenti attività psicologiche in favore dei caregiver familiari:

- l'intervento psicologico clinico individuale nell'ambito del caregiving si concretizza in una modalità consulenziale breve (4-8 incontri) come indicato dal documento del CNOP "Il ruolo dello Psicologo nel Piano Nazionale Cronicità" (ed. Quaderni CNOP, 2019) e dalle DGR 1141/21 "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie in tema di organizzazione dell'area "Psicologia Clinica e di Comunità" e 2185/23 "Linee di indirizzo per l'implementazione della Psicologia nelle Case della Comunità". I nuovi accessi nel 2024 sono stati 1650;

- si è data continuità agli interventi gruppali, il modello gruppalmente di intervento proposto prevede 4 incontri seguiti da 1 di follow-up, secondo l'approccio validato Compassion-Focused Therapy.
- Attività Call Center per Caregiver attivo 3 giorni alla settimana 10.00-12.00, ha ricevuto nel 2024 n.64 richieste di sostegno psicologico;
- Aggiornamento mappatura dei gruppi AMA.

Terzo Settore

Nel 2024 è proseguita l'attività di co-programmazione/co-progettazione e di stipula delle convenzioni con gli Enti del Terzo Settore sulla base di quanto definito dal D.lgs. 117 del 03/07/2017. Nel corso del 2024 sono state sottoscritte nuove convenzioni afferenti alla Direzione Socio Sanitaria. Ravveduta l'esigenza di istituire nuovi tavoli di co-programmazione e co-progettazione sono state avviate interlocuzioni con il Centro Servizi Volontariato Terre Estensi ODV, l'Ufficio territoriale del RUNTS e l'area innovazione sociale e sanitaria della Regione Emilia-Romagna. Nelle more dell'aggiornamento del regolamento aziendale con Deliberazione del Direttore Generale n.433 del 23/12/2024 sono state rinnovate per un ulteriore anno le convenzioni che regolano le collaborazioni tra l'Azienda USL di Modena e gli Enti del Terzo Settore. Come definito dal regolamento Aziendale approvato con delibera n. 90 del 23/03/2021 è stato inoltre costantemente integrato l'Elenco di Associazioni ed Enti del Terzo Settore, qualificati a collaborare tramite convenzioni con l'Azienda USL di Modena per lo sviluppo di progetti e per attività di interesse generale (di cui alla Delibera Aziendale n. 199 del 16/06/2021) che al 31/12/2024 contava 294 enti iscritti.

Integrazione area tutela

A seguito delle attività di raccordo con Psicologia clinica, Uffici di piano e servizi sociali dei Comuni per la costituzione e attivazione dell'Equipe di Secondo Livello (ESL) degli anni precedenti, nel 2024 è stato possibile dare avvio alle attività di consulenza da parte dell'ESL alle Equipe Territoriali Integrate (ETI). Si è data continuità alla partecipazione al Board Regionale delle ESL dell'Emilia Romagna, e al Board delle ESL dell'Area Vasta Emilia Nord. Si è inoltre mantenuto uno stretto raccordo con la Cabina di Regia Multidisciplinare provinciale per la Formazione Integrata socio sanitaria.

Migranti

Il Tavolo Aziendale "Salute migranti e vulnerabilità" ha continuato la progettazione di percorsi e servizi in risposta ai bisogni della popolazione migrante a partire dalla definizione del modello di funzionamento aziendale Hub e Spoke dove l'Equipe Multidisciplinare e Multiprofessionale svolge il ruolo di Hub con funzione di Centro Unico di accesso per gli enti inviati (Prefettura, Enti Locali, ed Enti Gestori) nonché attivazione e coordinamento della rete dei professionisti dedicati alla presa in carico dei pazienti.

Durante il corso del 2024 si sono tenuti vari incontri convocati dal coordinamento del tavolo che hanno visto il coinvolgimento dei professionisti dell'equipe multidisciplinare per la realizzazione del modello organizzativo per la prima accoglienza sanitaria e la predisposizione dei percorsi per la presa in carico dei richiedenti asilo e titolari di protezione internazionale e parallelamente per stabilire le modalità di raccordo per i percorsi specialistici. Tra quest'ultimi si segnala che stato definito da parte dei professionisti dell'area psicologica/ psichiatrica il "Piano di intervento psico-sociale rivolto a richiedenti e titolari di protezione internazionale (RTPI) e Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) per l'identificazione precoce della vulnerabilità psicologica" e l'assessment transculturale.

Continua l'attività di prima accoglienza sanitaria dei richiedenti protezione internazionale presso l'hangar di Strada Minutara, 1, Modena, un modello organizzativo di presa in carico per la prima accoglienza sanitaria delle persone ospiti nelle strutture di accoglienza in collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica, la Direzione Assistenziale e l'Associazione Porta Aperta. Due sono gli ambulatori attivi, aperti il martedì e giovedì pomeriggio dalle ore 14.30 alle 18.30 e prevedono la presenza di 1 medico e 1 infermiera per ciascun ambulatorio in cui è sempre stata garantita la presenza di un mediatore interculturale. Nell'ambito della prima accoglienza sanitaria viene garantita l'effettuazione dei prelievi per lo screening durante la visita di prima accoglienza come previsto dalla procedura approvata nel 2024. Da gennaio 2024 a dicembre 2024 sono state visitate per la prima accoglienza sanitaria n.483 persone

Al fine di supportare l'attività svolta dai medici volontari dell'Associazione Porta Aperta e potenziare le capacità di risposta ai bisogni emergenti dai processi migratori numericamente sempre più significativi, continua ad essere attivo l'addendum alla Convenzione tra l'Azienda USL di Modena e l'Associazione suddetta, approvato con deliberazione n.309 del 21.09.2023, per l'attività di prima accoglienza sanitaria rivolta ai cittadini di paesi terzi presenti sul territorio da svolgere presso l'hangar di strada Minutara 1, Modena.

Per quanto riguarda i Minori Stranieri Non Accompagnati, in ottemperanza alla DGR 2313/2022 avente ad oggetto "Recepimento Dell' Accordo Nazionale "Protocollo Multidisciplinare , per la determinazione dell'età dei Minori Non Accompagnati "Attuazione A Livello Regionale" è stata costituita l'equipe multidisciplinare e multiprofessionale con Deliberazione del Direttore Generale n.413 del 19/12/2023 ai fini della determinazione dell'età dei Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) presenti sul territorio provinciale di Modena. E' stata adottata la procedura operativa "Procedura per l'accertamento dell'età dei minori stranieri non accompagnati" alla cui stesura hanno collaborato i professionisti dell'Ausl e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena con la collaborazione del Settore Servizi Sociali, Sanitari e per l'integrazione del Comune di Modena. Il nuovo percorso di accertamento dell'età dei MSNA ha avuto avvio a luglio 2024 e al 31 dicembre 2024 sono state effettuati numero 8 accertamenti.

In linea con gli obiettivi della programmazione regionale, durante il corso del 2024 si sono svolti incontri con la S.C. di Medicina legale e Risk Management al fine di definire una procedura per la certificazione medico legale nell'ambito della valutazione degli esiti di tortura e violenza intenzionale in coerenza con un modello organizzativo che, attraverso percorsi assistenziali integrati, riesca a soddisfare bisogni di salute complessi all'intero di percorsi definiti. Il 28/11/2024 è stato presentato dalla direzione della S.C. di Medicina legale e Risk Management l'ambulatorio dedicato alla tutela dei soggetti vulnerabili (Vi.R.Tu.S) ai colleghi della rete e agli

enti gestori. Per quanto riguarda il numero di certificazioni medico legali per vittime di violenze e torture si segnala che relativamente all'anno 2024 è pervenuta la prima richiesta in data 24/12/2024, la visita è stata svolta in data 8/1/2025 e la relazione è stata consegnata il 29/1/2025.

Nell'ambito della promozione della salute, nello specifico in riferimento all'obiettivo "iniziative per il potenziamento dell'efficacia comunicativa per la prevenzione dei tumori della cervice con focus sulle donne straniere" del Programma libero 13 del Piano Regionale della prevenzione 2020 – 2025, si è ritenuto opportuno implementare interventi proattivi volti a sviluppare sinergie con gli stakeholder presenti sul territorio. In collaborazione con la responsabile programma screening aziendale è stato individuato il CPIA come contesto idoneo per raggiungere un significativo numero di studenti e studentesse stranieri/e ed è stato redatto un protocollo per attivare interventi informativi/formativi in ciascuna sede dei CPIA (Centri Provinciali Istruzione Adulti) presenti sul territorio provinciale svolti da un professionista esperto dei programmi di screening, affiancato da mediatori culturali formati appositamente sul tema. A tal proposito sono stati realizzati 4 incontri tematici presso i CPIA di Pavullo, Sassuolo, Modena e Castelfranco Emilia.

In collaborazione con le referenti della promozione della salute è stato avviato un progetto consistente in diversi incontri con le comunità straniere nei loro luoghi di aggregazione.

Nell'ambito della nuova progettualità FAMI 21-27 progetto pERsone (percorsi Emilia-Romagna salute obiettivo nessuno escluso) è stata inviata una nota di adesione formale al coordinamento regionale, sono state delineate a livello macro le attività progettuali aziendali e relative risorse, ottenuta l'adesione al progetto da parte dei comuni della rete SAI e della prefettura.

La declinazione a livello aziendale degli obiettivi individuati a livello regionale è la seguente:

- Rafforzamento dell'equipe multidisciplinare al fine di supportare l'attività di prima e seconda accoglienza per adulti e Minori Stranieri Non Accompagnati, anche in condizione di vulnerabilità.
- Implementazione dell'equipe per l'accertamento dell'età dei Minori Stranieri Non Accompagnati come richiesto da DGR 2313 del 27/12/2022.
- Sostegno all'attività clinico assistenziale attraverso il rinforzo della convenzione in essere con l'Associazione Porta Aperta i cui medici volontari supportano l'attività di prima accoglienza sanitaria presso l'Hub.
- Potenziamento del servizio di mediazione interculturale a supporto delle attività clinico assistenziali, orientamento ai servizi e promozione della salute

Si è mantenuto inoltre un costante raccordo con il gruppo regionale attraverso la partecipazione del coordinatore del tavolo aziendale alle riunioni regionali.

È stata sempre garantita la partecipazione al Consiglio Territoriale per l'Immigrazione della Prefettura.

Sono stati garantiti la gestione e il monitoraggio del servizio di Mediazione Linguistico – Interculturale affidato tramite appalto (decisione numero 1432 del 22/06/2023) alla Gulliver Cooperativa sociale, per fornire supporto ai bisogni di salute dei cittadini stranieri, facilitare la comprensione interculturale, l'accesso ai servizi e creare una relazione efficace tra la persona straniera e l'operatore, nei contesti sanitari e socio-sanitari. È stata altresì garantita l'attività di mediazione/ interpretariato LIS presso tutte le sedi sia ospedaliere che territoriali.

In collaborazione con il Centro Disturbi Cognitivi dell'Azienda USL di Modena, si sono sviluppate azioni nell'ambito del progetto IMMIDEM, il cui obiettivo principale è approfondire il tema dei disturbi cognitivi nei migranti e nelle minoranze etniche ed esplorare l'offerta di assistenza sanitaria rivolta a questa popolazione. A tal proposito sono state formate sul fenomeno dei disturbi cognitivi nelle comunità migranti le mediatrici interculturali delle nazionalità prevalenti quale Marocco, Russia, Ucraina, Albania e mediatore sikh. Infine, si sono svolti nel mese di febbraio tre incontri con le comunità straniere, nello specifico con la comunità Filippina di Modena, con la comunità Sikh di Castelfranco Emilia e con la comunità araba di Pavullo e Serramazzoni anche in collaborazione con le Promotrici della Salute. Inoltre è stata realizzata una formazione rivolta a tutti gli operatori dei centri disturbi cognitivi al fine di sensibilizzare sul tema specifico nonché promuovere strumenti e modalità di intervento appropriate al target per una facilitazione della presa in carico e della compliance.

Adozioni

Sono stati realizzati momenti di confronto e approfondimento a livello regionale per la qualificazione e l'omogeneizzazione dell'offerta dei servizi e del percorso adottivo per famiglie e bambini. Sono stati coordinati momenti provinciali di confronto volti a individuare criticità, nuove proposte, buone prassi e innovazioni condivise con la Regione.

Nel 2024 nella nostra provincia si sono svolti n. 6 corsi adozione: 2 a Modena centro, 2 a Modena Nord e 2 a Modena Sud. Vi hanno partecipato un totale di n. 48 coppie con il coinvolgimento di tot. 10 operatori (di cui assistenti sociali e psicologi) per il tutoraggio dei corsi unitamente agli altri professionisti che, a diverso titolo, intervengono per specifici argomenti. Si sono svolti 44 incontri per 127 ore totali.

OTAP

Nel corso del 2024 si è partecipato alle riunioni regionali di condivisione e allineamento delle attività OTAP.

A livello provinciale si è ricostituita la cabina di regia OTAP, composta da un rappresentante per ogni Distretto, al fine di condividere e pianificare le attività OTAP. Si è redatta una prima bozza del Regolamento provinciale che verrà implementato, prima della ripresa delle attività OTAP, alla luce delle novità normative. Infine si sono pianificate le attività previste dalla DGR 1638/2024, con relativa sospensione.

Gestione economica

Si riporta di seguito il prospetto economico del fondo per l'esercizio 2024.

FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA		
Conto	Descrizione	Valore
0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	61.769.303,00
0010500201	FRNA- Contributi regionali	11.019.148,00
0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	12.090.067,00
0012100301	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	102.587,60
0100400101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	4.799.380,67
0100300601	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	3.324.856,85
	Totale Valore della Produzione	93.105.343,12
1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 8.605.354,26
1072102002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 121.938,48
1072102003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	- 15.445,20
1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 72.754,57
1072102005	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	- 62.976,09
1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	- 1.393.914,90
1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	- 584.834,71
1072102501	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	- 4.903.315,00
1072102503	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	- 144.193,02
1072102504	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali	- 192.982,02
1072102506	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni	- 699.012,95
1072102507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	- 828.046,99
1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	- 3.392.655,01
1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	- 73.619,42
1072103003	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 154.340,39
1072103005	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	- 2.177.021,33
1072103006	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	- 1.481.653,96
1072103007	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	- 227.303,10
1072103008	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da pubblico della Regione	- 86.512,05
1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	- 132.917,84
1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	- 96.257,02
1072104001	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	- 1.381.957,98
1072104002	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette)	- 25.093,98
1072104003	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali	- 17.269,98
1072104005	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni)	- 1.191.210,85
1072104006	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette presso strutture diurne socio-lavorative	- 203.917,02
1072104007	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata)	- 179.281,90
1072104008	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali)	- 17.278,98

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

1072104009	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata)	- 274.080,81
1072104501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza presso strutture residenziali	- 160.803,00
1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 136.970,99
1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 147.432,00
1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 1.954,61
1072105004	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	- 26.878,46
1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	- 52.500,00
1072105006	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	- 306.306,98
1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	- 18.147,70
1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 623.200,83
1072105009	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 43.364,90
1072105010	FRNA Disabili - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	- 176,00
1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	- 668.858,29
1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	- 20.275,36
1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	- 437.664,99
1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	- 30.508,56
1072105502	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	- 62.208,00
1072105505	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...)	- 3.529,02
1072105507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	- 3.096,50
1072105508	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	- 88.476,00
1072105509	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	- 9.316,02
1072105512	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	- 1.326,50
1072105515	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico	- 10.000,02
1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	- 24.589.575,82
1072502002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali private della Regione	- 856.568,96
1072502003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	- 400.255,05
1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	- 561.465,19
1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	- 1.331.534,73
1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	- 2.797.293,50
1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	- 6.682.831,85
1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	- 1.966.916,58
1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	- 390.196,55
1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	- 6.275.181,71
1072502506	FRNA Disabili - Rette presso strutture diurne socio-lavorative da privato della Regione	- 650.929,41
1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	- 575.600,65
1072502508	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da privato della Regione	- 360.111,55
1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	- 524.999,42
1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	- 933.580,99
1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 268.150,17
1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 124.673,39

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 109/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

1072503503	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 5.079,49
1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	- 741.915,70
1072503505	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	- 19.999,21
1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 462.595,79
1072503509	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	- 24.651,27
1072503511	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti privati della Regione	- 84.438,07
1072503512	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti privati della Regione	- 12.016,37
1072701003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati extra- Regione	- 5.912,60
1072701004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private extra- Regione	- 17.372,00
1072701501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	- 34.453,37
1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	- 2.201.406,58
1075101502	FRNA Anziani - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 125.760,00
1075101601	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	- 600.699,00
1075101602	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 60.480,00
1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	- 1.174.172,96
1075101702	FRNA Disabili - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 63.413,33
1075101801	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	- 174.174,00
1075101802	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 1.920,00
1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	- 1.299.494,17
1075101902	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 86.148,00
1075102001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	- 172.566,00
1075102002	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	- 4.480,02
1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	- 28.417,59
1075102302	FRNA Anziani - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	- 17.360,56
1751905101	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	- 2.916.752,32
1751500501	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	- 1.733.375,22
	Totale Costi della Produzione	- 92.949.053,68
2103300401	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	128.326,82
2152700201	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 278.498,45
2154300201	FRNA - altre insussistenze dell'attivo v/terzi	- 6.117,81
	Totale Proventi e Oneri Straordinari	- 156.289,44
	Risultato d'Esercizio	0,00

Nel corso dell'anno 2024, l'Azienda USL di Modena attraverso la Direzione Sociosanitaria che ha il compito di presidiare la coerenza tra lo sviluppo di interventi sociosanitari e la compatibilità economica degli stessi attraverso il monitoraggio del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) ed il Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza (FNA) anche attraverso progetti speciali quali il Fondo Autismo, il Fondo Caregiver e il Fondo Dopo di Noi, rendiconta quanto segue:

- sulla quota FRNA (assegnato 2024: 72.788.451,00 € ai sensi delle DGR1485/2024) vi è un residuo di 2.920.570,87 €. Si segnala che le risorse aggiuntive previste dalla DGR 2314/2023

sono state completamente utilizzate a copertura degli incrementi delle tariffe relative alle strutture accreditate e pertanto il residuo è da destinare all'utilizzo per finanziare nel corso dell'anno successivo.

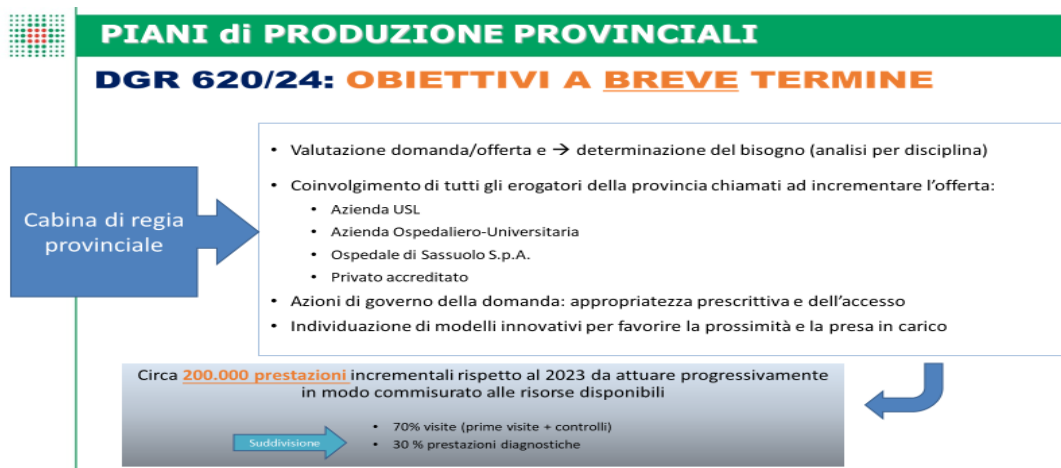
- sulla quota FNA (assegnato 2024: 10.859.597,00 di cui: 483.274,00 - Vita Indipendente, 618.948,00- personale PUA, 306.535,00 - fondo caregiver 2023, 923.935,00- Dopo di Noi) vi è un residuo complessivo di 2.754.749,81 Euro di cui: circa 1.400.000 relativi al mancato utilizzo delle quote per il potenziamento del personale PUA assegnate nel 2022, 2023, 2024.

Nel corso dell'annualità 2024 sono state completamente utilizzate le risorse di cui alla DGR. 2299 del 19/12/2022 "Programma regionale Fondo nazionale inclusione disabilità a favore delle persone con disturbo dello spettro autistico decreto 29 luglio 2022" assegnate nel 2023 e utilizzate come previsto dalla DGR nel corso del 2023 e del 2024.

Il Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per prestazioni di Specialistica Ambulatoriale.

Il piano di produzione della Specialistica della provincia di Modena, strutturato secondo le indicazioni regionali (DGR 620/2024) e gli incontri operativi presso l'Assessorato, ha previsto un incremento rispetto all'erogato 2023 di circa 208.000 prestazioni, distribuite nel periodo maggio-dicembre 2024. I volumi di visite specialistiche e di prestazioni di diagnostica strumentale sono stati prodotti dalle azioni congiunte di tutti gli erogatori pubblici (specialisti territoriali e ospedalieri AUSL, AOU, Ospedale di Sassuolo) e privati accreditati.

Piano di Produzione Provinciale



A seguito delle indicazioni regionali e nazionali, l'AUSL di Modena ha provveduto quindi a delineare specifiche azioni da mettere in campo con l'obiettivo di produrre un incremento dell'offerta CUP che prevede una quota isorisorsa, il reclutamento di personale, il ricorso alle prestazioni aggiuntive e l'acquisto di visite ed esami dal privato accreditato.

Appropriatezza Prescrittiva

Per consentire ai cittadini di trovare una risposta commisurata ai propri bisogni nel setting appropriato, è stato prioritario mettere in campo tutti gli interventi necessari per governare la domanda, ridurre l'inappropriatezza prescrittiva e organizzativa. Infatti, anche nei primi 6 mesi del 2024 si è registrato nella provincia di Modena un incremento delle DEMA prescritte rispetto al primo semestre del 2023, sia per quanto riguarda le prime visite che la diagnostica.

Prescritto DEMA

PROVINCIA DI MODENA 6 mesi 2024 vs 6 mesi 2023
PRESCRITTO DEMA*
Prestazioni VISITA e DIAGNOSTICA

Prestazioni prescritte DEMA	6 mesi 2023	6 mesi 2024	Variazione 2024 vs 2023	
			Assoluta	%
Visita	600.918	616.108	+15.190	+2.5%
di cui monitorate RER	439.420	450.371	+10.951	+2.5%
Diagnostica	686.373	695.269	+8.896	+1.3%
di cui monitorate RER	367.928	374.249	+6.321	+1.7%
Totale	1.287.291	1.311.377	+24.086	+1.9%
di cui monitorate RER	807.348	824.620	+17.272	+2.1%

*Fonte: Cruscotto aziendale

Nell'attesa del completamento Protocolli Prescrittivi a livello regionale e la relativa implementazione nelle cartelle prescrittive dei MMG, così come previsto nella DGR 620/24, l'AUSL di Modena ha avviato le seguenti attività:

- aggiornamento continuo del Catalogo provinciale delle prestazioni richiedibili in urgenza (Catalogo Urgenze), anche in coerenza con le indicazioni regionali;
- predisposizione (in corso) di un Catalogo provinciale delle prestazioni richiedibili come 2° livello (Catalogo Secondi Livelli);
- predisposizione di una sezione Intranet dedicata alla specialistica ambulatoriale in cui vengono resi disponibili agli specialisti materiali e informazioni per l'appropriatezza;
- realizzazione di incontri formativi con MMG, specialisti ospedalieri e ambulatoriali per condividere le corrette modalità prescrittive;
- tavoli di lavoro con i MMG e gli specialisti, dedicati alle specialità più critiche, per condividere indicazioni prescrittive e percorsi di presa in carico.

Già dal 2020, inoltre, è attivo il Progetto Specialista On Call (SPOC), un servizio che si avvale di un contatto telefonico strutturato (numero verde unico provinciale) per favorire il confronto tra specialisti e MMG/PLS su casi clinici, al fine di ridurre il ricorso inappropriato a visite ed esami.

Il progetto attualmente coinvolge 18 discipline e nel 2023 ha raggiunto 6.600 contatti (ad esclusione del mese di dicembre in cui il servizio è stato sospeso a causa dell'attacco hacker). Dal 18 aprile 2024 lo SPOC è stato esteso ai PLS della provincia, grazie alla collaborazione con la Pediatria Ospedaliera. Visti i risultati positivi raggiunti, sia in termini di utilizzo che di gradimento da parte dei professionisti coinvolti, è prevista l'estensione del progetto ad altre branche specialistiche.

Monitoraggio del Piano della Specialistica e Risultati Raggiunti

Il lavoro portato avanti in modo collegiale e il monitoraggio costante dell'offerta del Piano di riordino della specialistica ambulatoriale, delineato e prodotto dalle tre Aziende sanitarie della provincia di Modena insieme al privato accreditato, ha consentito di registrare un positivo incremento della disponibilità di prestazioni già tra aprile e luglio 2024, rispetto allo stesso periodo del 2023, pari a 10 mila prestazioni in più, nonostante le note e importanti difficoltà di reperimento di specialisti che in alcune branche non consente nemmeno di coprire il turnover del personale; anche nel mese di giugno, nonostante sia un periodo in cui è già in corso l'avvicinarsi delle ferie del personale, grazie alle molteplici azioni messe in campo, si sono raggiunti gli incrementi rappresentati nelle figseguenti e nel secondo semestre si è registrato un incremento delle prestazioni prenotate a CUP.

Visite monitorate

PROVINCIA DI MODENA GIUGNO 2024

Prestazioni di VISITA MONITORATE DELLA RER - PRENOTATO CUP

PRESTAZIONE	di cui AUSL di MODENA		di cui AOU di MODENA		di cui OSPEDALE DI SASSUOLO		di cui PRIVATO ACCREDITATO	
	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23	GIUGNO 2024	Variazione 24vs23
Visita Cardiologica	3.140	-109 (-3.5 %)	1.446	-173 (-12 %)	308	+264 (+85.7 %)	280	-16 (-5.7 %)
Visita Chirurgia Vascolare	161	-34 (-21.1 %)	6	+1 (+16.7 %)	116	-14 (-12.1 %)	0	-
Visita Dermatologica	3.802	-668 (-17.6 %)	1.759	-175 (-9.9 %)	566	+11 (+1.9 %)	324	-59 (-18.2 %)
Visita Diabetologica	671	+130 (+19.4 %)	495	+138 (+27.9 %)	0	-	176	-8 (-4.5 %)
Visita Endocrinologica	1.352	-39 (-2.9 %)	962	-107 (-11.1 %)	299	+62 (+20.7 %)	91	+6 (+6.6 %)
Visita Fisiatria	1.962	-187 (-9.5 %)	220	-38 (-17.3 %)	34	-6 (-17.6 %)	7	+22 (+314.3 %)
Visita Gastroenterologica	370	+51 (+13.8 %)	14	+97 (+692.9 %)	148	+127 (+85.8 %)	177	-142 (-80.2 %)
Visita Ginecologica	377	+472 (+125.2 %)	176	+251 (+142.6 %)	91	+123 (+135.2 %)	45	+41 (+91.1 %)
Visita Neurologica	942	-57 (-6.1 %)	658	-32 (-4.9 %)	53	+39 (+73.6 %)	37	-10 (-27 %)
Visita Oculistica	3.804	-784 (-20.6 %)	1.730	-560 (-32.4 %)	0	-	272	-98 (-36 %)
Visita Oncologica	14	+11 (+78.6 %)	14	+11 (+78.6 %)	0	-	0	-
Visita Ortopedica	3.239	+137 (+4.2 %)	843	+226 (+26.8 %)	477	-48 (-10.1 %)	46	+69 (+150 %)
Visita Otorinolaringoiatrica	2.363	-115 (-4.9 %)	1.349	-178 (-13.2 %)	87	+24 (+27.6 %)	213	+30 (+14.1 %)
Visita Pneumologica	980	+89 (+9.1 %)	451	+65 (+14.4 %)	213	+26 (+12.2 %)	131	+12 (+9.2 %)
Visita Urologica	1.640	-66 (-4 %)	1.025	-170 (-16.6 %)	192	+1 (+0.5 %)	121	+26 (+21.5 %)
TOTALE VISITE MONITORATE	24.817	-1.169 (-4.7 %)	11.148	-644 (-5.8 %)	2.584	+662 (+25.6 %)	1.920	-127 (-6.6 %)

*Escluse prestazioni dei consultori

Prestazioni monitorate

PROVINCIA DI MODENA GIUGNO 2024
Prestazioni di DIAGNOSTICA MONITORATE DELLA RER - PRENOTATE CUP

PRESTAZIONE	GIUGNO 2024	Variazione 24es23	di cui AUSL di MODENA		di cui AOU di MODENA		di cui OSPEDALE DI SASSUOLO		di cui PRIVATO ACCREDITATO	
			GIUGNO 2024	Variazione 24es23	GIUGNO 2024	Variazione 24es23	GIUGNO 2024	Variazione 24es23	GIUGNO 2024	Variazione 24es23
Audiometria	900	-8 (-0.9 %)	250	-28 (-11.2 %)	175	+5 (+2.9 %)	357	-3 (-0.8 %)	118	+18 (+15.3 %)
Colonscopia	1.043	-69 (-6.6 %)	411	-46 (-11.2 %)	303	-21 (-6.9 %)	167	+12 (+7.2 %)	162	-14 (-8.6 %)
Erg. da Sforzo	250	+33 (+13.2 %)	78	+11 (+14.1 %)	43	+29 (+67.4 %)	51	+12 (+23.5 %)	78	-19 (-24.4 %)
EcoColorDoppler	4.945	-314 (-6.3 %)	1.158	-86 (-7.4 %)	243	+43 (+17.7 %)	720	+6 (+0.8 %)	2.824	-277 (-9.8 %)
EcoColorDoppler Cardiaca	1.650	+262 (+15.9 %)	558	-20 (-3.6 %)	179	+103 (+57.5 %)	210	+2 (+1 %)	703	+177 (+25.2 %)
Ecografia Addome	4.490	-713 (-15.9 %)	402	-7 (-1.7 %)	186	+149 (+80.1 %)	452	+5 (+1.1 %)	3.450	-860 (-24.9 %)
Ecografia Capo e Collo	2.069	-469 (-22.7 %)	619	0 (0 %)	163	+15 (+9.2 %)	170	-41 (-24.1 %)	1.117	-443 (-39.7 %)
Ecografia Mammella	150	+25 (+16.7 %)	33	+6 (+18.2 %)	12	+4 (+33.3 %)	7	+12 (+171.4 %)	98	+3 (+3.1 %)
Ecografia Ostetrica e Ginecologica	261	+139 (+53.3 %)	129	+68 (+52.7 %)	53	+50 (+94.3 %)	79	+21 (+26.6 %)	0	-
Elettrocardiogramma	4.375	-32 (-0.7 %)	1.953	-150 (-7.7 %)	466	+254 (+54.5 %)	343	+18 (+5.2 %)	1.613	-154 (-9.5 %)
Elettrocardiogramma Holter	555	+52 (+9.4 %)	146	-16 (-11 %)	129	+34 (+26.4 %)	20	+20 (+100 %)	260	+14 (+5.4 %)
EMG	930	-53 (-5.7 %)	318	-47 (-14.8 %)	66	+4 (+6.1 %)	90	-1 (-1.1 %)	456	-9 (-2 %)
Gastroscopia	856	-92 (-10.7 %)	368	-36 (-9.8 %)	192	+11 (+5.7 %)	92	-6 (-6.5 %)	204	-61 (-29.9 %)
Mammografia	804	-19 (-2.4 %)	261	+20 (+7.7 %)	300	-1 (-0.3 %)	107	-36 (-33.6 %)	136	-2 (-1.5 %)
RMN Addome	314	-107 (-34.1 %)	14	-3 (-21.4 %)	80	+13 (+16.3 %)	131	-48 (-36.6 %)	89	-69 (-77.5 %)
RMN Cerebrale	615	+16 (+2.6 %)	27	+10 (+37 %)	34	-10 (-29.4 %)	6	-5 (-83.3 %)	548	+21 (+3.8 %)
RMN della Colonna	1.337	-180 (-13.5 %)	2	+2 (+100 %)	9	+2 (+22.2 %)	200	+13 (+6.5 %)	1.126	-197 (-17.5 %)
RMN Muscoloscheletrica	1.536	-75 (-4.9 %)	64	-5 (-7.8 %)	125	+21 (+16.8 %)	514	+5 (+1 %)	833	-96 (-11.5 %)
Spirometria	409	-10 (-2.4 %)	170	+11 (+6.5 %)	88	-4 (-4.5 %)	96	-3 (-3.1 %)	55	-14 (-25.5 %)
TAC Addome	470	-53 (-11.3 %)	159	+25 (+15.7 %)	48	+20 (+41.7 %)	160	-52 (-32.5 %)	103	-46 (-44.7 %)
TAC Bacino	7	+15 (+214.3 %)	0	-	0	-	5	+11 (+220 %)	2	+1 (+50 %)
TAC del Capo	372	+68 (+18.3 %)	56	+58 (+103.6 %)	130	-10 (-7.7 %)	86	+11 (+12.8 %)	100	+9 (+9 %)
TAC Rachide e Spesso Vertebrale	181	+37 (+20.4 %)	24	+4 (+16.7 %)	51	+9 (+17.6 %)	33	+29 (+87.9 %)	73	-5 (-6.8 %)
TAC Torace	633	-1 (-0.2 %)	218	+78 (+35.8 %)	56	+41 (+73.2 %)	221	-89 (-40.3 %)	138	-31 (-22.5 %)
TOTALE DIAGNOSTICA	29.152	-1.548 (-5.3 %)	7.418	-149 (-2 %)	3.131	+762 (+24.3 %)	4.317	-107 (-2.5 %)	14.286	-2.054 (-14.4 %)

Prestazioni prenotate a CUP secondo semestre.

PROVINCIA DI MODENA – Luglio-Dicembre 2024
PRENOTATO CUP - Visita e diagnostica

			VARIAZIONE 2024 VS 2023	
	Luglio-Dicembre 2023	Luglio-Dicembre 2024	Assoluta	%
AUSL Modena	175.801	172.594	-3.207	-1.8%
di cui visite	89.097	97.288	+8.191	+9.2%
di cui diagnostica	86.704	75.306	-11.398	-13.1%
AOU Modena	53.100	64.762	+11.662	+22.0%
di cui visite	23.419	30.143	+6.724	+28.7%
di cui diagnostica	29.681	34.619	+4.938	+16.6%
Ospedale di Sassuolo	61.261	57.499	-3.762	-6.1%
di cui visite	12.044	12.291	+247	2.1%
di cui diagnostica	49.217	45.208	-4.009	-8.1%
Privato Accreditato	158.859	166.044	+7.185	+4.5%
di cui visite	48.771	52.676	+3.905	+8.0%
di cui diagnostica	110.088	113.368	+3.280	+3.0%
Provincia di Modena	449.021	460.899	+11.878	+2.6%
di cui visite	173.331	192.398	+19.067	+11.0%
di cui diagnostica	275.690	268.501	-7.189	-2.6%

MONITORATE		VARIAZIONE 2024 VS 2023	
Luglio-Dicembre 2023	Luglio-Dicembre 2024	Assoluta	%
102.916	107.851	+4.935	+4.8%
61.169	68.348	+7.179	+11.7%
41.747	39.503	-2.244	-5.4%
33.118	42.594	+9.476	+28.6%
15.463	21.396	+5.933	+38.4%
17.655	21.198	+3.543	+20.1%
33.214	32.478	-736	-2.2%
9.642	10.030	+388	+4.0%
23.572	22.448	-1.124	-4.8%
119.734	129.604	+9.870	+8.2%
46.482	49.961	+3.479	+7.5%
73.252	79.643	+6.391	+8.7%
288.982	312.527	+23.545	+8.1%
132.756	149.735	+16.979	+12.8%
156.226	162.792	+6.566	+4.2%

Grazie agli sforzi compiuti e alle sinergie poste in essere a livello provinciale, l'indice di performance dei tempi di attesa per visite ed esami diagnostici oggetto di rilevazione ha raggiunto, in dicembre 2024, il 90,5% e al termine dell'anno è stato erogato il 90,3% del volume atteso del Piano delle Specialistica.

Indice di Performance Dicembre 2024

Monitoraggio liste di attesa – Provincia di Modena
Prestazioni specialistiche ambulatoriali di PRIMO ACCESSO

Indice di performance

(garanzia di prime visite ordinarie entro 30 giorni dalla prenotazione ed entro 60 giorni per la diagnostica strumentale)

DICEMBRE 2024 = 90.5%

PRIME VISITE

Prestazioni	DICEMBRE 2024		
	Numero Prenotazioni	Mediana TDA	Indice di performance
01 Visita Oculistica	2.234	26	79%
02 Visita Urologica	791	26	76%
03 Visita Fisiatria	769	27	68%
04 Visita Endocrinologica	480	12	94%
05 Visita Neurologica	491	22	74%
06 Visita Ortopedica	1.303	15	98%
07 Visita Oncologica	10	12	100%
08 Visita Cardiologica	996	9	99%
22 Visita Ginecologica	589	14	93%
23 Visita Dermatologica	1.629	22	86%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	1.176	26	80%
25 Visita Chirurgia Vascolare	57	21	95%
40 Visita Gastroenterologica	383	23	87%
41 Visita Pneumologica	333	21	68%
47 Visita Diabetologica	319	11	99%
TOTALE VISITE	11.560		85%

DIAGNOSTICA

Prestazioni	DICEMBRE 2024		
	Numero Prenotazioni	Mediana TDA	Indice di performance
09 Colonscopia	538	32	84%
10 EMG	627	33	84%
11 Ecocolordoppler	2.851	14	100%
12 Ecografia Addome	2.714	23	96%
13 Gastrosocopia	416	32	82%
14 TAC del Capo	220	21	99%
15 TAC Addome	242	32	87%
16 RMN Cerebrale	473	34	100%
17 RMN Addome	133	46	74%
18 RMN della Colonna	1.298	32	98%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	119	17	100%
27 TAC Bacino	14	18	100%
28 TAC Torace	244	28	89%
29 Ecografia Mammella	222	23	98%
34 Ecocolordoppler Cardiaca	987	26	92%
35 Elettrocardiogramma	292	20	99%
36 Elettrocardiogramma Holter	291	23	88%
37 Audiometria	572	23	99%
38 Spirometria	260	19	98%
42 Mammografia	197	35	89%
43 Ecografia capo e collo	1.382	18	99%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	450	28	99%
45 ECG da sforzo	145	33	100%
46 RM muscoloscheletrica	1.399	36	86%
TOTALE DIAGNOSTICA	16.086		95%

Raggiungimento del Piano di Produzione provinciale



PIANI di PRODUZIONE PROVINCIALI

Prestazioni	N. prestazioni incrementate nell'anno 2024 vs 2023	% contributo al piano per produttore	Volume atteso di prestazioni erogate nel 2024 (anno 2023 + Piano Produzione)	Produzione 2024 (ASA - 13 invio)	% contributo alla produzione per produttore	% raggiungimento volume atteso
TOTALE	208.030	100.0%	1.982.556	1.790.179	100.0%	90.3%
di cui AUSL Modena	123.558	59.4%	787.830	661.053	36.9%	83.9%
di cui AOU Modena	39.413	18.9%	598.401	578.114	32.3%	96.6%
di cui Ospedale di Sassuolo	11.600	5.6%	198.094	191.788	10.7%	96.8%
di cui Privato Accreditato	33.459	16.1%	398.231	359.224	20.1%	90.2%

% contributo al raggiungimento del Piano Produzione e relativo raggiungimento



Criteri RER: viste e diagnostiche (monitorate e non) a carico SSN erogate a residenti RER escluse prestazioni di screening

Telemedicina

E' proseguito il lavoro del Gruppo Aziendale di Telemedicina formalizzato nel 2023 e inserito all'interno della rete provinciale di telemedicina con l'obiettivo di implementazione dei servizi di Telemedicina nell'ambito del processo di riorganizzazione dell'Assistenza Territoriale e quale strumento di integrazione fra assistenza territoriale e ospedaliera.

Nello specifico, lo scopo del progetto aziendale di Telemedicina è di definire gli aspetti organizzativi e il piano di implementazione e sviluppo dei Servizi di Telemedicina in ambito aziendale e interaziendale con l'integrazione all'interno della rete di telemedicina. In particolare per quanto riguarda i servizi di seguito riportati.

- La Televisita
- Il Teleconsulto medico
- Il Telemonitoraggio e il Telecontrollo medico
- La Teleassistenza, teleriabilitazione da parte delle professioni sanitarie
- La Telerefertazione

Il progetto di implementazione dipenderà anche dallo stato di avanzamento dell'introduzione delle piattaforme di Telemedicina regionale e nazionale finanziate con i fondi PNRR all'interno dell'Azienda Sanitaria, trasferendo pertanto le attività di TM dalle attuali piattaforme.

Televisita: nel 2024 è stata formalizzata la procedura aziendale e la relativa documentazione, informativa e consenso privacy, per l'attivazione della televisita da parte delle differenti discipline seguendo la scala del rischio FMECA. E' stata attivata la televisita nelle seguenti discipline: diabetologia (televisita attiva dal 2023, con incremento nel 2024), gastroenterologia, endocrinologia. Attive le Televisite all'interno delle unità operative del Dipartimento di Salute Mentale (Centro Salute Mentale, NPJA e SERDP)

Tele-PDTA: nel 2024 è proseguita la revisione dei PDTA con la stessa metodologia di approccio multidisciplinare con punto di partenza della valutazione dei rischi connessi all'introduzione dei singoli servizi di telemedicina tramite scala FMECA. E' stata inserita la definizione del modello di Telemonitoraggio all'interno della revisione del PDTA dello Scompenso, partendo dalle Linee di Indirizzo Regionale Scompenso, con definizione di una istruzione operativa condivisa sia all'interno del Gruppo di lavoro Aziendale di telemedicina sia all'interno del Gruppo interaziendale scompenso. In tale modello fondamentale risulta il ruolo delle COT e della Centrale di telemedicina per la gestione dei Dispositivi e della piattaforma di Telemedicina in stretta collaborazione con i Professionisti del Servizio Interaziendale di Ingegneria Clinica. Nello specifico la Centrale di telemedicina è collocata all'interno della COT-HUB del Distretto di Modena collegata alle Centrali di telemedicina delle COT-Spoke presenti nei restanti 6 Distretti aziendali e che saranno punti di riferimento per la gestione dei pazienti inseriti nei percorsi di telemonitoraggio di tutte le patologie croniche iniziando dai pazienti con scompenso cardiaco.

E' proseguito il lavoro sul PDTA della BPCO con attivazione del sistema di Teleconsulto sulla piattaforma interaziendale Health-meeting- con la creazione del gruppo multiprofessionale-

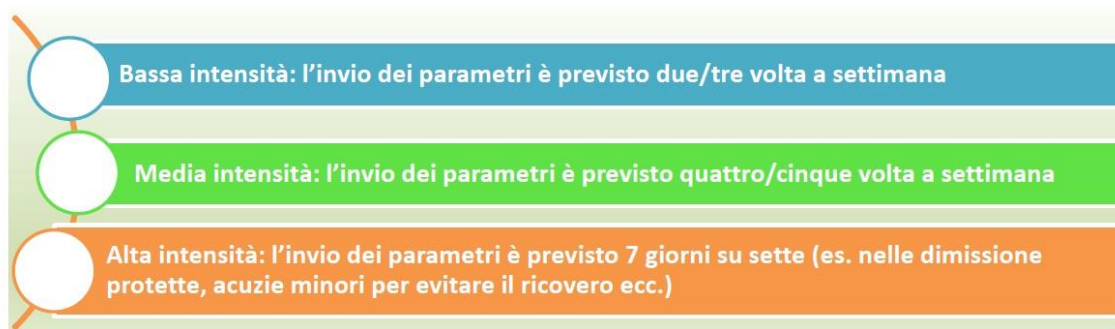
multidisciplinare BPCO per la definizione dei Piani Assistenziali individuali dei pazienti che verranno inseriti nel percorso. La stessa piattaforma verrà utilizzata per la creazione del Gruppo Scompenso per la discussione dei casi più complessi anche con la Medicina generale.

E' in corso di attivazione il progetto di telemonitoraggio dei pazienti dimessi da RTI nell'Ambito della Salute Mentale.

Di seguito si riporta lo schema di attività della Centrale di telemedicina nell'ambito del Telemonitoraggio condiviso coi Gruppi di revisione del PDTA scompenso.

CENTRALE TELEMEDICINA **Il modello organizzativo nell'AUSL di Modena**

Il modello prevede 3 modalità di presa in carico secondo livelli di complessità



in caso di valori soglia fuori target, gli operatori della centrale contattano gli infermieri delle CdS e MMG o PLS di riferimento per la presa in carico;

gli operatori della centrale, inoltre, in caso di mancato invio dei dati contattano direttamente la persona per capire la motivazione del mancato invio;

almeno 1 volta a settimana fanno teleassistenza) al paziente e caregiver per un feedback sullo stato dell'arte del funzionamento dei dispositivi ed eventuali problemi nell'invio

Durante l'anno 2024 è stata implementata la collaborazione fra le 3 Aziende sanitarie nell'ambito della rete di telemedicina che ha portato alla integrazione delle attività nell'ambito del progetto scompenso.

Teleassistenza e Telerefertazione: nel 2024 è continuata l'attività del Servizio di teleassistenza da parte degli infermieri della Centrale di telemedicina e degli infermieri dell'Assistenza Domiciliare a supporto dei pazienti e caregiver. Attivato il percorso di telerefertazione a distanza per gli esami ECG e retinografie nell'ambito della revisione del percorso diabete eseguiti da personale delle professioni sanitarie (infermiere del Servizio Diabetologico, Infermiere di comunità, Ortottista, Tecnico ECG).

Progetto telemedicina in ambiente Carcerario: la Telemedicina può fare la differenza nelle applicazioni al carcere, luogo che presenta disagi e costi aggiuntivi dovuti all'organizzazione di trasferimenti, gestione delle emergenze, luoghi e tempi di attesa per accertamenti diagnostici

e/o specialistici e una limitata attività di diagnosi preventiva. Lo sviluppo della Telemedicina in Sanità Penitenziaria rappresenta una rilevante opportunità per migliorare e ampliare la qualità e la tipologia di servizi offerti alle persone detenute nelle carceri, abbattendo considerevolmente i tempi di attesa e gli impatti organizzativi connessi con gli spostamenti e i trasferimenti degli stessi, oltre alle difficoltà organizzative relative all'attività di accompagnamento dell'assistito recluso ai presidi ospedalieri esterni (nulla osta delle Autorità Giudiziarie, organizzazione della scorta di Polizia penitenziaria, rispetto dei parametri di sicurezza previsti), per l'effettuazione di visite specialistiche ed esami diagnostici. L'obiettivo è di supportare l'attività sanitaria all'interno degli Istituti con strumenti e modalità messi a disposizione dalla Telemedicina. Il progetto prevede l'attivazione di televisite in ambito cardiologico e pneumologico con contemporanea attivazione di telerefertazione di spirometria ed ECG e implementazione di televisite in altre discipline (psichiatria, diabetologia, dermatologia). Durante il 2024 sono continuati gli incontri fra specialisti e personale sanitario delle carceri con attivazione della telerefertazione ECG, implementazione delle televisite in ambito diabetologico e psichiatrico, in corso l'attivazione della televisita pneumologica e il completamento della configurazione dello Spirometro alla nuova piattaforma regionale di telemonitoraggio.

Progetto teleconsulto: nel 2024 è proseguita l'attivazione dei gruppi multiprofessionali e multidisciplinari per il teleconsulto e la discussione di casi attraverso la piattaforma di Health meeting e l'attività di quelli già attivi (oncologia, terapia del dolore, gastroenterologia, BPCO). Tale modalità permette la condivisione della storia clinica e diagnostica del paziente permettendo pertanto la condivisione di scelte diagnostico-terapeutiche che poi vengono riportate all'interno di un verbale al termine di ogni incontro.

Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2024

Il Dipartimento

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche si è caratterizzato negli ultimi anni, e particolarmente per il 2024, per un significativo incremento della casistica nella fascia 14-25, dato questo che è stato comune a tutti i Settori, Salute Mentale, Dipendenze Patologiche, Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza.

E', infatti, particolarmente aumentato il numero di adolescenti che presentano acuzie psicopatologiche e che necessitano di accedere ai servizi e di essere tempestivamente presi in carico. Tale popolazione, negli ultimi anni si è caratterizzata per una maggiore gravità e complessità nei singoli casi seguiti, con la necessità di una più intensa attività clinica ambulatoriale, di definizione di progetti territoriali e di attività presso strutture semi residenziali. Inoltre, è stato un elemento di particolare rilievo l'attività di gestione dell'emergenza urgenza presso i PS e la necessità di ricovero sia in ambiente ospedaliero sia presso le strutture accreditate.

Tutto ciò ha messo in evidenza la necessità, in prospettiva 2025, di rivedere l'organizzazione dei Servizi grazie alla definizione un percorso più strutturato rispetto alla gestione della popolazione 14-25 sia rispetto alla presa in carico territoriale, a partire dallo sviluppo del programma 14 25, sia della gestione dell'emergenza urgenza e dei ricoveri anche in relazione alla recente DGR 1323/2024.

Un altro aspetto che ha caratterizzato l'attività del DSMDP nel 2024 è stato, nell'ambito dello sviluppo della medicina territoriale promosso dal DM77/22, la il "Percorso COT" iniziato con incontri dei professionisti COT di tutti i distretti (7/7=100%) e la formazione congiunta tra operatori COT e DSM nell'ottica di implementare il progetto di task sharing tra gli operatori ed i servizi COT e CSM per garantire un miglioramento della continuità delle cure tra ospedale e territorio. Accanto a questo è stata avviata la sperimentazione di attività integrata con il DSM-DP per il distretto di Sassuolo che ha portato, da marzo 2024, all'attuazione del progetto definitivo con un gruppo di lavoro di infermieri CSMCot che si impegnano in attività di raccordo. Questo progetto vedrà una implementazione nel 2025.

Per quanto riguarda la riorganizzazione dell'offerta residenziale e semiresidenziale del DSMDP, questa ha coinvolto, oltre che le strutture a gestione diretta, anche quelle a gestione del Privato accreditato e del Terzo Settore, che nella realtà modenese svolgono un ruolo rilevante. In tal senso è stata svolta, anche grazie all'azione della Cabina di Regia Ricoveri e tutte le attività di monitoraggio a questa collegate, una puntuale azione di verifica del rispetto dei tempi di permanenza all'interno delle strutture stesse, onde evitare fenomeni di neo-istituzionalizzazione e abbandono attraverso il miglioramento dei tempi di permanenza e di appropriatezza dei programmi residenziali.

L'obiettivo è anche quello di razionalizzare progressivamente la struttura dell'offerta, recuperare mobilità passiva contenendo i costi nonché verificare l'appropriatezza degli inserimenti nei setting assistenziali con riferimento alle normative esistenti in materia di accreditamento e autorizzazione al funzionamento. Attività che è in stretto collegamento con la ridefinizione della offerta del privato accreditato attraverso la revisione dei contratti.

Prosegue nel 2024 la fase di implementazione del sistema informativo regionale (CURE) che è stato adottato per i tre settori del DSM/DP non senza criticità. Persiste, perciò, l'intento formativo rispetto alla corretta valorizzazione dei dati all'interno della piattaforma regionale che rappresenterà dal 2025 la fonte dei dati regionali.

Continua l'impegno per la realizzazione di interventi volti al superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari nelle Aziende che non sono sede di REMS (Residenza per la Esecuzione delle Misure di Sicurezza) implementando servizi di psicologia clinica all'interno degli istituti penitenziari allo scopo di favorire la dimissibilità di soggetti autori di reato affetti da disturbo mentale con misure di sicurezza detentive applicate presso le REMS e per sostenere progetti di tipo residenziale o semiresidenziale per soggetti con misure di sicurezza non detentive, sperimentando la metodologia del Budget di Salute. In quest'ambito, si segnala l'approvazione di due progetti sperimentali volti alla reinclusione sociale di soggetti ristretti, il primo in collaborazione con il Comune di Castelfranco Emilia e sostenuto con finanziamento della Cassa Ammende, il secondo con fondi Ministero Grazia e Giustizia.

Rispetto alla Casa circondariale di Modena e alla Casa di Reclusione di Castelfranco, nonostante le difficoltà a reperire le risorse mediche, si è riusciti a garantire ugualmente la presenza di un'Equipe di Salute Mentale in carcere. In seguito alla "Disposizione organizzativa relativa alle attività del DSM DP presso gli Istituti Penitenziari di Modena e Castelfranco Emilia" del Direttore del Dipartimento del 16/10/24 si è arrivati alla definizione di una funzione di Coordinamento delle attività del DSM DP all'interno negli Istituti Penitenziari, a garanzia della integrazione tra SMA e SDP, con una funzione di interfaccia con i Direttori degli Istituti penitenziari di Modena e Castelfranco E., il Responsabile del programma di Medicina Penitenziaria, i Direttori di UOC e i Coordinatori delle Professioni Sanitarie.

E' proseguita, inoltre, nel 2024 una ulteriore implementazione della Telemedicina in carcere presso gli Istituti Penitenziari di Modena e Castelfranco per le attività di rete con l'esterno.

Occorre altresì segnalare che nel corso del 2024 si sono accentuate le criticità legate al turn-over di personale cessato dal servizio per limiti d'età o per dimissioni volontarie, aspetto che ha comportato la necessità di riorganizzare l'attività dei Servizi e che ha portato con il sostegno della Direzione Aziendale all'assunzione di nuove figure professionali attraverso tutte le possibili modalità di reclutamento.

Area Salute Mentale Adulti

Nel 2024 nel Settore della Salute Mentale Adulti sono state avviati due importanti processi formativi finalizzati a ridefinire aspetti organizzativi e allo sviluppo di competenze necessarie all'interno di una Salute Mentale in fase di importante cambiamento: uno, caratterizzato da

diverse edizioni, è stato dedicato al tema del Case management. La formazione rivolta a infermieri, tecnici della riabilitazione psichiatrica, educatori ed anche alla dirigenza medica ha avuto l'obiettivo di definire le competenze e il ruolo centrale delle professioni sanitarie all'interno della équipe di lavoro quale garanzia di una nuova modalità organizzativa e strutturale attraverso funzioni di coordinamento e di integrazione rispetto agli interventi di cura e di riabilitazione rivolti al paziente. Questo ha portato, all'interno di un processo di riorganizzazione del lavoro delle équipe multiprofessionali a processi di tasksharing tra infermieri, TRP ed educatori.

Il secondo importante evento formativo, rivolto a tutto il Settore Mentale Adulti ma anche alle Dipendenze Patologiche ha preso le mosse dalla necessità di garantire al paziente affetto da patologia mentale grave interventi riabilitativi che facciano riferimento a pratiche basate sulle evidenze scientifiche quali gli interventi psicosociali come previsto dalle linee guida e dai LEA. Gli interventi psicosociali EB si pongono, infatti, oggi come forme di trattamento che si integrano con la terapia psicofarmacologica in relazione a quello che ormai è un obiettivo comune ad entrambi gli approcci. L'intervento individuato per la formazione è stato quello sull'IlInness Management and Recovery (IMR) e il percorso formativo si è realizzato attraverso un processo che ha visto impegnati i professionisti di tutte le Aree della Salute Mentale grazie ad una formazione residenziale seguita da una formazione sul campo grazie alla presenza stabile a Modena una volta la settimana di una professionista esperta e di valore riconosciuto nell'ambito della riabilitazione psichiatrica.

Nel 2024, anche in relazione al realizzarsi di un evento critico in SPDC che ne ha determinato il temporaneo trasferimento a Carpi presso la RTI, si è arrivati ad una completa ristrutturazione del reparto di Diagnosi e Cura di Baggiovara, attesa da tempo, con interventi strutturali a garanzia di una maggiore sicurezza per i pazienti e per gli operatori e con eventi formativi rivolti agli operatori relativamente a: i piani di sicurezza strutturali, le tecniche di de-escalation per la gestione dell'aggressività, le tecniche di stabilizzazione emotiva.

Un risultato di particolare importanza assume il mantenimento dell'obiettivo della "contenzione zero" da parte del SPDC grazie alla attenzione da parte dell'équipe di lavoro alla relazione con il paziente, alla gestione dell'aggressività, alla costante attività di formazione sugli operatori.

L'esperienza acquisita durante l'evento pandemico di utilizzo delle le piattaforme digitali è stata mantenuta anche nel 2024 diventando una pratica di uso comune sia nel lavoro quotidiano sia in occasione delle UVM, sia in relazione alla possibilità di confronto tra servizi e partecipazione ad eventi formativi. In situazioni di carenza di personale medico che hanno caratterizzato la realtà di alcuni CSM, il ricorso alla telemedicina ha rappresentato una importante risorsa ed anche l'occasione di sperimentare nuove modalità di risposta alla richiesta di consulenza da parte dei MMG.

Nel corso del 2024, nell'Area della Salute Mentale Adulti, sono state implementate le esperienze di integrazione con gli altri settori del Dipartimento quali la transizione da NPJA a SMA e la gestione dei pazienti con doppia diagnosi. In particolare per Modena Centro è stata mantenuta la programmazione di incontri mensili tra professionisti NPJA e professionisti del CSM al fine di

favorire la discussione di casi clinici in fase di passaggio al settore adulti ma anche con la finalità di condividere pratiche e conoscenza reciproca dei percorsi di cura.

Sempre in relazione alla transizione all'età adulta una particolare rilevanza è stata data, all'interno della definizione del PDTA Autismo 0-17, al passaggio dei pazienti con diagnosi dello Spettro Autistico.

Nel corso del 2024 è stata autorizzata la trasformazione della Residenza Psichiatrica con autorizzazione ospedaliera (SPDC) di Carpi in Residenza Sanitaria Psichiatrica Territoriale (RTI) (Det. RER n. 1823 del 31/01/2024).

Come tutti gli anni nell'ottobre 2024 si è tenuta la 13esima edizione M@t, la "Settimana della Salute Mentale" – con eventi curati soprattutto in presenza ma anche in streaming, consentendo in tal modo la partecipazione di oltre 5.000 utenti, professionisti, Enti del Terzo Settore e cittadini.

Programma Disturbi del Comportamento Alimentari (DCA)

Nel corso del 2024 i nuovi accessi al Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA)-DCA della Azienda USL (fascia di età 12-35) sono stati complessivamente 165 (nel 2023 197 nel 2022 furono 216, nel 2021 280, 170 del 2020, 112 del 2019 e 88 del 2018).

Il totale dei pazienti seguiti dal PDTA DCA (tra nuovi accessi e pazienti già in carico al 1/1/2023) ammonta nel 2024 a 298 utenti (351 nel 2023). Nel complesso negli anni 2020, 2021 e 2022 si è assistito ad un aumento esponenziale del 33% dei casi (in linea con i dati regionali e nazionali), mentre il 2023 e il 2024 si sono caratterizzati per una stabilizzazione degli accessi. Nel 2024 si è però rilevato un aumento delle utenti con "anoressia nervosa severa" e soprattutto con DCA in "comorbidità con autolesionismo, depressione e disturbo borderline di personalità".

Per il 91% gli accessi al PDTA-DCA avvengono tramite contatto con il numero dedicato DCA. Complessivamente gli utenti seguiti dal programma DCA sono 401, dato più che raddoppiato rispetto ai 190 del 2018.

Nel corso del 2024 sono state consolidate le attività di day/service-centro diurno territoriale-DCA (terzo livello del PDTA-DCA) aperto nel luglio 2020 (attuati gruppi psicoeducativi sui temi dell'immagine corporea, della motivazione alla cura e della riabilitazione psiconutrizionale; proseguito il percorso di musicoterapia).

In relazione al proprio progetto di cura personalizzato le utenti possono frequentare il Centro Diurno in toto (pasti assistiti più psicoterapie gruppali) oppure partecipare alle sole attività di psicoterapia gruppal.

Nel 2024 le utenti che hanno frequentato il CD sono state 26 con un totale di intere giornate di frequenza pari a 800.

Fondamentale per il percorso di cura delle persone con DCA il coinvolgimento dei familiari.

Nel 2024 sono stati effettuati 5 cicli di incontri psicoeducazionali di gruppo (metodo Maudsley; 6 incontri di 1, 5 ore per ciclo) diretti ai famigliari (coinvolti 78 famigliari).

Nel 2024 si sono ulteriormente implementati i progetti riabilitativi innovativi: "RitrovarSI in cucina con lo chef" (percorso di riabilitazione psiconutrizionale presso la cucina del ristorante stellato L'Erba del Re dello chef Luca Marchini) e "Alimentarsi di musica" (Progetto di musicoterapia finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena e coprogettato con l'Associazione Briciole ODV, l'Associazione Euphonia ETS e l'Associazione Nordoff Robbins Italia). Il progetto prevede percorsi di musicoterapia diretti non solo alle utenti e ai loro famigliari, ma anche ai professionisti sanitari e ai volontari che operano all'interno del Programma DCA). È proseguita, inoltre, la collaborazione con l'associazione nazionale Animenta e quella regionale Briciole. Il Programma DCA ha proposto all'interno del catalogo Sapere&Salute (progetti di promozione e sani stili di vita nelle scuole; Azienda USL di Modena; PRP5 RE-R) un intervento di prevenzione universale destinato alle scuole di secondo grado della provincia di Modena che ha coinvolto nel 2024 17 insegnanti e 450 alunni e 150 genitori.

Nel 2024 tutte le utenti in carico al PDTA-DCA hanno avuto valorizzazione del percorso di cura sulla cartella informatizzata CURE.

Area Neuropsichiatria Infantile

L'eterogeneità dei problemi di salute che afferiscono all'area della Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza impone una solida struttura multiprofessionale delle équipes della NPia a garanzia di letture multidimensionali della complessità presentata e di progetti terapeutici fortemente personalizzati, integrati nel contesto di vita dell'utente e della famiglia. La tempestività dell'accesso, l'integrazione costante con i Servizi sanitari, Socio-sanitari e con la Scuola, la continuità delle cure, la condivisione e la partecipazione dei familiari sono gli elementi fondamentali per perseguire gli obiettivi di cura e riabilitazione individuati per ogni bambino o adolescente che afferisce ai Servizi NPia.

Resta dunque confermato l'impegno per la piena applicazione del PRIA - Programma Regionale Integrato per l'Assistenza territoriale rivolto ai minori con disturbi dello spettro autistico – con particolare attenzione al tempo di risposta delle strutture, tempo che intercorre tra la diagnosi e l'inizio del trattamento, malgrado le criticità legate alle carenze di organico in particolare medico.

Nel corso dell'anno 2024 si consolida il servizio sperimentale finalizzato all'incremento dei trattamenti abilitativi-riabilitativi resi disponibili su tutti i Distretti della Provincia in favore dei minori con disturbo dello spettro dell'autismo nella fascia di età 0-6 anni, realizzato valorizzando i finanziamenti regionali. Inoltre sono state assunte con fondi dedicati psicologhe che hanno consentito di aumentare il numero delle valutazioni in fascia 0-13 e in fascia adolescenziale-giovane età adulta.

Relativamente alla fascia di età 14-25, il Settore NPia in particolare è attualmente posto di fronte ad un incremento di casistica di adolescenti che presentano psicopatologia e necessitano di accedere al servizio e di essere tempestivamente presi in carico.

In tale popolazione si associa una maggiore gravità e complessità nei singoli casi seguiti, con necessità di monitoraggio sistematico da parte del personale degli interventi in corso, per quel che concerne sia l'attività clinica ambulatoriale sia le attività svolte presso semiresidenze e ricoveri in strutture accreditate.

A tal proposito si è consolidato il progetto sperimentale che ha visto nascere la comunità semiresidenziale terapeutico riabilitativa "Gen Z" rivolta ad adolescenti con disagio psichico grave e con manifestazioni cliniche che determinano una marcata compromissione delle relazioni all'interno dei diversi contesti di vita (disagio psicologico e relazionale profondo, breakdown evolutivi), talora con necessità di allontanamento per brevi periodi dal nucleo familiare. Nel 2024 la struttura semiresidenziale ha ottenuto l'accreditamento sanitario ai sensi della DGR 911/2007.

Nel corso del 2024 è stato confermato il nuovo servizio di organizzazione e gestione di interventi educativi-assistenziali a favore di minori di età compresa tra gli 11 e i 17 anni con disturbo psicopatologico grave e/o complesso in fase acuta, in carico alle strutture ospedaliere e di ricovero dell'Ausl e AOU di Modena, in modo da garantire sostegno e affiancamento professionale in emergenza in fase di ricovero con operatori dedicati, attivati dalle equipe sanitarie del Settore NPIA e dei Servizi Sociali interessati.

Sono state formalizzate le equipe distrettuali/di area (a seconda delle risorse umane dei diversi servizi del DSM-DP) per la presa in carico di minori e giovani adulti nell'ambito del Programma Dipartimentale 14-25.

I professionisti della NPI (NPI, Psicologo, Educatore Professionale) dal 2024 partecipano ai gruppi regionali e di area vasta (AVEN) istituiti a seguito della DGR 1323/2024 relativa all'approvazione del progetto per l'implementazione dei reparti ospedalieri di Area vasta dedicati alla psicopatologia dei minori di età 0-17 anni (apertura del reparto AVEN a Parma).

Nel corso del 2023 e del 2024 i professionisti del Servizio di NPIA (dirigenti e professionisti delle professioni sanitarie) hanno partecipato attivamente ai lavori di alcune reti interaziendali:

- rete Neuropsichiatria Infantile, che si è occupata della stesura del PDTA autismo 0-17 anni e della revisione del documento sulla gestione delle emergenze/urgenze psicopatologiche e sulla strutturazione dei percorsi di ricovero in acuzie;
- all'interno della rete Neuropsichiatria Infantile è stata individuata la rete riabilitativa pediatrica che ha come obiettivi la ridefinizione della transizione del bambino con disabilità neuromotoria da Neonatologia a NPIA e successivi follow-up e la ridefinizione della transizione del bambino con disabilità neuromotoria da NPIA a Servizi Età Adulta (Medicina riabilitativa, Area Fragili, CSM...);
- rete cure palliative pediatriche, che ha redatto un documento interaziendale relativo alla "Rete provinciale di Cure Palliative Pediatriche".

All'inizio del 2024 è stato licenziato il percorso diagnostico terapeutico assistenziale (PDTA) della Persona affetta da Disturbi dello Spettro Autistico (ASD) nella fascia di età 0-17 anni con

l'obiettivo prioritario del miglioramento del percorso di diagnosi, della presa in carico, dei trattamenti e della continuità assistenziale attraverso una ricomposizione della geografia delle reti interdisciplinari territoriali e ospedaliere a garanzia della costruzione di un sistema curante.

Nel corso del 2024 è stata implementata la riorganizzazione del Settore NPPIA, in particolare si è lavorato per un percorso bimodale nell'ottica del task shifting e del task sharing tra dirigenti (medici NPI e psicologi) e tra dirigenti e professionisti della riabilitazione (case manager).

Nell'ottica del criterio di efficientamento sono state attivate:

- la riorganizzazione del Polo provinciale DSA (aumento della disponibilità di prime visite prenotabili a CUP, prioritarizzazione delle liste d'attesa con attenzione alla diagnosi precoce dei DSA, organizzazione di incontri formativi/informativi per PLS e dirigenti scolastici di ogni ordine e grado in ambito provinciale;
- la pianificazione di GLO e UVM (entrambi in un'ottica multidisciplinare) su piattaforma digitale;
- la revisione dei criteri di certificabilità ai sensi della L. 104/92 (partecipazione ad un gruppo regionale dedicato e costituzione del gruppo aziendale DSA-DSL).

Infine all'interno del Settore NPPIA viene sistematicamente effettuato un controllo della spesa socio-sanitaria nella cornice normativa della DGR 1102/2014: nel corso del 2024 sono stati organizzati due incontri con gli uffici di piano di ambito provinciale e 7 incontri distrettuali NPPIA-Psicologia Clinica-Servizio Sociale Territoriale, al fine di rivedere e condividere i criteri di compartecipazione di spesa per la NPPIA (disabilità accertata ai sensi della L. 104/92 art. 3 comma 3 e/o psicopatologia grave con C-Gas inferiore a 61) e della PCMF.

Nell'anno 2024 è stata implementata l'attività della UOS Psicopatologia dell'età evolutiva 0-13 anni che garantisce una qualificazione ed ottimizzazione di alcuni percorsi diagnostico-terapeutici. La mission psicologica, psicoterapeutica e riabilitativa della UOS è finalizzata, in maniera complementare a quella neuropsichiatrica, alle cure individuali e sistemiche rivolte a famiglie di bambini che presentano una psicopatologia. Il modulo funzionale di base della UOS è il team di lavoro unitario e multidisciplinare, costituito da psicoterapeuta e tecnico della riabilitazione psichiatrica. Tale team si pone in maniera trasversale alle équipe delle UOS distrettuali di NPPIA. Dalla istituzione della UOS nel marzo 2023 sono state effettuate le seguenti azioni:

- assunzione di figure psicologiche dedicate
- utilizzo di quota parte delle ore del personale psicologi di ciascun CNPPIA dedicato alla casistica della UOS
- organizzazione di formazioni specifiche sui percorsi psicoterapici, rivolte a tutti i dirigenti della NPPIA e a professionisti del gruppo regionale PIA

- creazione di un'interfaccia tra Settore di Psicologia Clinica Minori e Famiglie e Settore NPJA per la presa in carico di bambini abusati o maltrattati.

Area Dipendenze Patologiche

Con riguardo al Settore Dipendenze Patologiche si sono mantenuti i volumi di attività confermando la buona capacità di attrazione dei Servizi DP per tutte le tipologie di Utente, raggiungendo 5039 persone al 15 ottobre 2023, data in cui è cambiato il sistema informativo, da SistER a CURE, in un processo di adeguamento tra i sistemi del DSM/DP. I dati dal 15 ottobre al 31 dicembre 2023 sono in fase di consolidamento. Le tipologie di consumi ed addiction sono varie e nel 2023 è stato insediato il tavolo delle addiction comportamentali altre rispetto al Gioco d'Azzardo. Il Settore DP ha raggiunto tutti gli obiettivi prefissati per il Piano Regionale Prevenzione 2021-2025, in particolare per il Piano Predefinito 4 (PP4). Di particolare rilevanza i percorsi di prevenzione secondaria ed indicata in prossimità.

Sono inoltre stati raggiunti gli obiettivi e gli impegni imposti dal Piano di prevenzione e contrasto del gioco d'azzardo 2022-2024 della Regione Emilia Romagna. Nel 2023 è stata inaugurata una collaborazione speciale con il Festival del gioco Play, in funzione di promozione di sani stili di vita e prevenzione delle addiction.

È stato mantenuto e rafforzato il lavoro dedicato alla prossimità/domiciliarità con progetti in continuità con il 2022 e progetti innovativi, in partnership con gli Enti Accreditati ed a Gestori di Servizio (Unità di Strada a piedi e con camper, drop in, Housing First, Clinica Mobile, domiciliarità, intercettazione precoce in pronto soccorso).

Sono stati garantiti nella pratica clinica e nei percorsi di prevenzione e promozione della salute alti standard di qualità, con una forte attenzione alla sicurezza delle cure e dei messaggi insiti nella comunicazione dei contenuti riferiti alle addiction, attraverso strumenti del risk management e attraverso formazione specifica (EUPC, per il quale il reclutamento di personale è sistematico da due anni).

È proseguita la collaborazione del Settore DP con la Sorveglianza Sanitaria sul tema delle addiction. E' proseguita la manutenzione del network per il controllo e l'eradicazione dell'HCV nella popolazione afferente, sia con consumo di sostanze che di alcol, in collaborazione con l'AOU ed il DSP. Ha preso l'avvio il rinnovato protocollo con la Prefettura di Modena che prevede la collaborazione inter-istituzionale a favore dei giovani infra 25 anni che hanno violato l'ex-art 75 del TU 309/90 e nel 2023 è stato progettato un nuovo ramo del progetto che riguarda i detentori di cocaina. Sempre in tema di prevenzione selettiva sono divenuti strutturali i corsi info-educativi di 1° livello per chi viola l'art 186 del Codice della Strada ed i corsi di 2° livello per le persone che hanno recidivato nella violazione.

Nel 2023 il Piano Formazione del Settore DP ha previsto eventi integrati nel Sistema dei Servizi in continuità con il 2022 e prevedendo la continuità per il 2024. In particolare alcuni Dirigenti hanno partecipato ad un corso di alta formazione sulla Supervisione dei gruppi di lavoro, al fine di allestire progetti di supporto ai team di lavoro sia intra che inter-dipartimentali.

Rapporti con stakeholder istituzionali: EELL, Gestori, Terzo Settore

Le attività del Dipartimento si collocano in un contesto ricco di relazioni istituzionali. Nel corso del 2024 si consolidano i rapporti con gli Enti Locali di riferimento attraverso tavoli multiprofessionali che hanno portato alla definizione degli Accordi Locali per l'integrazione delle funzioni sociali e sanitarie nel campo della Salute Mentale per Distretto Socio Sanitario. L'obiettivo è quello di rafforzare i percorsi di integrazione socio sanitaria nelle prassi operative di presa in carico, sia sul piano professionale che sul piano della gestione amministrativa, in termini di efficienza, economicità e trasparenza, qualificando in particolare i percorsi realizzati con metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015.

Nel corso del 2024 viene consolidato in tutti i Distretti l'utilizzo dell'"Avviso pubblico per la formazione di un elenco di soggetti qualificati alla gestione di servizi, percorsi, interventi socio sanitari rivolti a persone in carico al Dipartimento di Salute Mentale dell'Ausl di Modena, con progetti finalizzati al recupero e al mantenimento di autonomie ed al reinserimento sociale".

Tra gli obiettivi, rafforzare l'omogeneità nel sistema di offerta, dotando gli ambiti distrettuali di uno strumento uniforme e utile alla definizione di accordi contrattuali con i gestori, adottando la metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015, nonché garantire il rispetto dei principi di trasparenza e appropriatezza nell'individuazione dei soggetti gestori e dei percorsi di cura.

3.4 Assistenza Ospedaliera

Rete ospedaliera e sistema di offerta provinciale

La rete ospedaliera provinciale è costituita dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena alla quale afferiscono i due Ospedali di Baggiovara (OCB) e il Policlinico di Modena e da quattro ospedali direttamente gestiti dall'Azienda USL, ovvero Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola. Completano la rete l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. oggetto recentemente di un processo di pubblicizzazione e i cinque ospedali privati accreditati (Hesperia Hospital, Fogliani, Rosa, Pineta e Igea).

La rete di servizi e strutture ospedaliere e territoriali operano in modo coordinato fornendo una risposta di "sistema" ai bisogni della popolazione di riferimento; questo si realizza sia attraverso l'attività erogata dalle strutture a gestione diretta (presidio e strutture dei dipartimenti territoriali) sia grazie al contributo delle Aziende pubbliche e private della provincia con le quali sono attivi specifici accordi di fornitura (AOU di Modena, Ospedale di Sassuolo ed ospedali privati accreditati).

Il numero provinciale di posti letto ospedalieri, pari a 2.498, con una dotazione di 3,53 posti x 1.000 abitanti. Il tasso di ospedalizzazione standardizzato è pari al 129,6 per 1.000 abitanti (media regionale 128,3 per mille abitanti). L'indice di dipendenza della popolazione dalle strutture presenti sul territorio provinciale è pari al 92,1% (media regionale 90.6%).

Posti Letto Pubblici e Privati Accreditati in Provincia di Modena –anno 2024

Stabilimento	Acuta	Post acuta	TOTALE		
Policlinico	604	26	630	1.154	46%
OCB (Baggiovara)	425	99	524		
NOS (Sassuolo SpA)	218	28	246	246	10%
CARPI	265	20	285	663	27%
MIRANDOLA	114	32	146		
PAVULLO	92	35	127		
VIGNOLA	83	22	105		
VILLA IGEA	91	69	160	435	17%
VILLA ROSA	23	7	30		
HESPERIA	92	4	96		
FOGLIANI	35	15	50		
VILLA PINETA	14	85	99		
TOTALE	2.056	442	2.498	2.498	100%
Tasso x 1.000 ab	2,91	0,63	3,53		

In continuità con il percorso avviato nel 2023 nel corso del 2024 è continuato il percorso previsto dal Progetto interaziendale Reti di rivisitazione delle reti cliniche e organizzative esistenti, alla luce

delle modifiche avvenute negli assetti organizzativi, nelle indicazioni nazionali e regionali e nei bisogni dei cittadini/pazienti.

Come noto, tra gli obiettivi di tale progetto figurano la necessità di garantire: equità d'accesso su tutto l'ambito provinciale, multi-professionalità nell'approccio al percorso assistenziale, uniformità dei PDTA, prossimità d'accesso alle cure, continuità assistenziale, contenimento della migrazione sanitaria e formazione continua integrata, promozione di una comunicazione appropriata, con attenzione all'health literacy, e da ultimo sostenibilità e appropriatezza trattamenti (cure e setting).

Nel corso dell'anno 2024, le Direzioni delle 3 Aziende hanno ritenuto di dover inserire alcuni ulteriori temi strategici tra quelli oggetto dei gruppi di lavoro del Progetto Reti: lo schema a seguire evidenzia gli ambiti ad integrazioni delle 15 reti cliniche e dei 9 progetti organizzativi inizialmente individuati.

Progetto provinciale pluriennale «Reti Cliniche e Organizzative»	
Reti Cliniche	Progetti Organizzativi
1. rete onco-ematologica	1. laboratori
1.1. screening oncologici	2. politiche del farmaco
2. rete cure palliative adulti	3. progetto cartella provinciale informatizzata
3. rete cure palliative pediatriche (cpp)	4. programma di contrasto alla violenza di genere
4. rete materno-infantile	5. programma di contrasto al maltrattamento e abusi sui bambini
5. rete emergenza-urgenza	6. piattaforma provinciale tecnologie biomediche
6. rete neuropsichiatria infantile (npi)	7. cabina di regia provinciale specialistica ambulatoriale
6.1. rete riabilitativa pediatrica	8. cabina di regia provinciale piattaforme chirurgiche
7. rete epatopatie croniche	9. telemedicina
8. rete riabilitativa adulti	
9. rete terapia del dolore	
10. rete cardiologica e di chirurgia vascolare	
11. reti tempo-dipendenti	10 Percorso cefalee
12. rete diabetologica (adulti e bambini)	
13. rete nefrologica	
14. rete dermatologica	
15. rete reumatologica	
4.1 Sottogruppo pediatrico della rete materno infantile	Ulteriori proposte in corso di valutazione
	- ICI malattie croniche intestinali
	- Celiachia
	- Rete nutrizionale preventiva e clinica
	- Rete clinica geriatria provinciale

Come più volte richiamato, lo scopo del progetto è garantire ai cittadini cure, assistenza e servizi sempre di più di alta qualità e, al tempo stesso, vicini in termini di prossimità al domicilio, assicurando la migliore assistenza attraverso i diversi setting di cura, dall'ospedale per acuti, alle case di comunità, al domicilio stesso del malato. Le indicazioni che continueranno ad emergere da tali tavoli di lavoro guideranno la riorganizzazione dell'assistenza in termini di offerta e percorsi assistenziali condivisi tra le Aziende.

A seguire il rationale dell'organizzazione e delle scelte adottate con le priorità dell'offerta Ospedaliera rivisti e rimodulati sulla base delle indicazioni/obiettivi regionali e sulla base della programmazione strategica Aziendale:

- mantenimento dei riferimenti presso gli hub modenesi per la gestione delle emergenze tempo dipendenti (IMA, stroke e politrauma grave);
- mantenimento dei riferimenti delle reti hub & spoke provinciali da tempo definite (nello specifico trapiantologia, malattie rare, gravidanza a rischio e neonatologia, chirurgia maxillofaciale, chirurgia dell'arto superiore, neuroscienze, chirurgia vascolare e toracica, malattie infettive);
- concentrazione della chirurgia a maggior complessità presso le strutture dell'AOU, Carpi e Sassuolo, dotate della competenza e delle tecnologie appropriate;
- tendenziale rispetto del principio di autosufficienza territoriale, per le discipline di area medica in base al quale ogni ospedale ha messo in campo una offerta in grado di rispondere appieno al bisogno della popolazione di riferimento e per il livello di complessità consentito dalle proprie competenze, dalla logistica presente e dalla propria dotazione tecnologica;
- mantenimento negli ospedali della rete Azienda USL (Mirandola, Pavullo, Vignola, Carpi e Sassuolo) della casistica chirurgica a più ampia diffusione e minor complessità con messa a disposizione delle équipes chirurgiche (anche afferenti ad altri Ospedali o ad altre Aziende) delle piattaforme chirurgiche e di posti letto, finalizzata a realizzare la prossimità della cura e il pieno utilizzo delle piattaforme chirurgiche;
- mantenimento della capacità produttiva dell'intera rete di strutture nell'ambito degli standard di qualità e sicurezza (volume/esiti), evitando l'eccessiva dispersione e continuando nel processo di progressiva individuazione di "specifiche vocazioni di struttura",
- necessità di preservare i percorsi legati alla gestione delle attività non procrastinabili e di dare continuità al recupero delle attività programmate con specifico riferimento ai pazienti in lista per intervento chirurgico non effettuato a causa della pandemia;
- perseguimento dell'utilizzo congiunto delle risorse (spazi, piattaforme, tecnologie e personale) finalizzato al recupero di efficienza ed al contenimento delle liste d'attesa.
- necessità di allocare le linee produttive in modo coerente alla presenza delle dotazioni logistico, tecnologiche e di competenza professionale, indispensabili a rivestire a pieno titolo il ruolo,
- necessità di garantire l'efficienza di utilizzo delle risorse disponibili posti letto (acuti, postacuti), sale operatorie, ambulatori e il governo della spesa di farmaci e dispositivi;

- valorizzazione delle competenze maturate dai professionisti in ambito assistenziale ma anche messa in campo di strategie volte a contrastare la progressiva criticità nel reperimento di figure e competenze, specialmente in alcuni ambiti (anestesia, ginecologia, emergenza, radiologia);
- riorientamento dell'attività tenendo conto anche della riorganizzazione degli spazi e delle strutture disponibili conseguenti a ristrutturazioni programmate es PS e sub-intensive di Carpi e Mirandola o alla disponibilità di letti sul territorio (CRA e OSCO);
- continua implementazione di progetti e collaborazioni attivati nel corso delle diverse fasi epidemiche (es. collaborazioni anche in remoto tra diverse équipe attraverso la telemedicina, collaborazioni e protocolli condivisi)
- revisione dell'articolazione dipartimentale di strutture gestionali (organizzative) e professionali finalizzata a dare maggiore coerenza tra il modello organizzativo e gli obiettivi della programmazione.

Con riferimento specifico alla Rete Oncologica ed Emato-Oncologica della Regione Emilia-Romagna (DGR 2316/2022), le Aziende della provincia di Modena hanno dato attuazione alle indicazioni contenute nella delibera regionale, con l'obiettivo di assicurare la migliore qualità e appropriatezza delle cure per il paziente in un percorso assistenziale efficace e sicuro che connette e integra l'ospedale e il territorio. Lo scopo è stato quello di garantire ai cittadini cure, assistenza e servizi di alta qualità e, al tempo stesso, vicini in termini di prossimità al domicilio, assicurando la migliore assistenza attraverso i diversi setting di cura, dall'ospedale per acuti, alle case di comunità, al domicilio stesso del malato.

Rispetto agli obiettivi identificati nella DGR 2316/2022 si è lavorato per rendere operativa l'integrazione e la continuità assistenziale tra strutture ospedaliere e territoriali adeguando le modalità organizzative a nuove forme in grado di assicurare sicurezza e qualità delle prestazioni, facilità di accesso e di trattamento in logica di prossimità e favorire la collaborazione con i medici di medicina generale e con gli specialisti territoriali. Questo potrà essere realizzato promuovendo, tra l'altro, le vocazioni distintive delle strutture, ottimizzando le risorse professionali e tecnologiche disponibili, incluso l'utilizzo tutti gli strumenti a supporto della continuità assistenziale, anche telematici (telemedicina).

Nell'ambito della provincia di Modena, in linea con le linee di indirizzo regionali, per la Rete Onco-Ematologica si è dato corso alla costituzione del Dipartimento interaziendale integrato oncologico ed emato-oncologico e al Coordinamento provinciale della rete oncologica ed emato-oncologica. Con delibera n. 440 del 27 dicembre 2023 è stato approvato il progetto e condivisa la delibera di costituzione dipartimento oncoematologico interprovinciale, adottata formalmente a gennaio 2024.

Passando alla produzione, in particolare ai ricoveri Ospedalieri dei 4 Ospedali afferenti al Presidio AUSL e dell'Ospedale di Sassuolo (NOS), la tabella a seguire evidenzia come i volumi di attività 2024 non siano ancora tornati ai livelli del 2019, tuttavia hanno superato del 2% il

numero di ricoveri del 2023 (+705 casi). Degno di nota il trend in ulteriore crescita dei ricoveri chirurgici in regime di degenza ordinaria, si registrano infatti, ulteriori 505 ricoveri chirurgici (+6 % vs 0223) e ulteriori 336 day surgery (5%) rispetto all'anno precedente a testimonianza dell'impegno volto al recupero dei pazienti in lista chirurgica che non sono stati operati a causa della pandemia.

Dimessi Ospedali AUSL + NOS											
Regime	Tipo	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Diff. 2024-2019		Diff. 2024-2023	
DO	C	11.656	8.646	9.996	10.408	11.437	12.161	505	4%	724	6%
	M	25.045	20.998	21.794	21.837	21.831	21.444	-3.601	-14%	-387	-2%
	Totale	36.701	29.644	31.790	32.245	33.268	33.605	-3.096	-8%	337	1%
DH	C	6.534	4.624	5.286	6.523	6.832	7.168	634	10%	336	5%
	M	1524	1197	1540	1453	1478	1510	-14	-1%	32	2%
	Totale	8.058	5.821	6.826	7.976	8.310	8.678	620	8%	368	4%
Totale		44.759	35.465	38.616	40.221	41.578	42.283	-2.476	-6%	705	2%

Nel complesso, se messa a confronto con l'anno 2019, l'attività di ricovero (area medica e chirurgica) ha registrato una flessione complessiva del 6% (sia in regime di ricovero ordinario che in regime diurno). Questo, anche per l'orientamento al miglioramento dell'appropriatezza del setting di erogazione delle prestazioni. Rispetto invece all'anno precedente si registra un incremento dei DRG chirurgici (oltre 700 casi) e una diminuzione dei medici (circa 350).

Si sottolinea ancora una volta l'orientamento dell'offerta in ottica di sistema provinciale che, grazie ad una continua ed integrata modulazione della programmazione delle attività, ha permesso di garantire, negli ospedali a minore service mix, anche le attività chirurgiche in favore dell'intera rete, consentendo alle strutture gravate di maggiori liste d'attesa di poter smaltire le stesse con accessi a piattaforme (SO e radiologie) in favore della prossimità nell'ambito della rete.

Le tabelle che seguono mettono a confronto il recupero degli interventi chirurgici "scaduti" nel 2023, in linea con gli obiettivi della programmazione regionale che prevedeva un target di recupero della casistica 2023 pari all' 80%.

Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2023

AZIENDA	POSIZIONI SCADUTE ENTRO IL 31/12/2023 IN	POSIZIONI SCADUTE ENTRO IL 31/12/2023 IN	% RECUPERATE AL 02/01/2025 (TARGET 2024: 80%)
	LISTA AL 01/01/2024	LISTA AL 02/01/2025	
AUSL Piacenza	3.013	221	93%
AUSL Parma	3.419	232	93%
AUSL Reggio Emilia	6.190	1.152	81%
AUSL Modena	5.174	974	81%
AUSL Bologna	9.189	1.478	84%
AUSL Imola	649	90	86%
AUSL Ferrara	1.325	173	87%
AUSL Romagna	9.269	1.642	82%
AOSPU Parma	2.662	843	68%
AOSPU Modena	5.167	1.087	79%
IRCCS S. Orsola	8.315	2.618	69%
AOSPU Ferrara	1.572	472	70%
I.O.R.	12.338	5.255	57%
Totale	68.282	16.237	76%

Al 2/1/25 (vd sopra), in Regione risultavano recuperati il 76% degli interventi scaduti al 31/12/23, contro un'obiettivo dell'80%; l'Azienda USL si è assestata ad un 81% di recupero.

% erogato entro i tempi per gli interventi monitorati

AZIENDA	ONCOLOGICI (TARGET 2024: 90%)	PROTESI D'ANCA (TARGET 2024: 85%)	CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE (TARGET 2024: 90%)	CHIRURGIA GENERALE (TARGET 2024: 75%)	TOTALE MONITORATI (TARGET 2024: 80%)
AUSL Piacenza	98%	51%	98%	40%	72%
AUSL Parma	88%	79%	NV	75%	77%
AUSL Reggio Emilia	78%	79%	86%	49%	68%
AUSL Modena	80%	83%	94%	39%	73%
AUSL Bologna	71%	97%	82%	42%	77%
AUSL Imola	87%	96%	99%	94%	94%
AUSL Ferrara	67%	91%	99%	77%	83%
AUSL Romagna	92%	91%	92%	77%	87%
AOSPU Parma	71%	15%	67%	39%	61%
AOSPU Modena	91%	58%	92%	39%	74%
IRCCS S. Orsola	75%	78%	61%	54%	65%
AOSPU Ferrara	88%	86%	96%	56%	82%
I.O.R.	97%	36%	NV	NV	37%
Totale	83%	81%	87%	60%	76%

L'analisi dell'erogato entro i tempi è fortemente condizionato anche dalla messa a disposizione dell'AOU e di Sassuolo di importanti spazi (sale operatorie e letti), questo vale per la protesica ortopedica e per la chirurgia generale. Il dato relativo alla chirurgia oncologica, pur in linea con

la Regione, è condizionato dalla chirurgia prostatica e tiroidea alle quali i sistemi di calcolo assegnano gli stessi attesi delle altre patologie oncologiche anche in presenza di una storia naturale che può essere del tutto differente.

Variazione % dell'arruolamento in lista

AZIENDA	ENTRATE IN LISTA DAL 01/01/2024 AL 02/01/2025	USCITE(*) DALLA LISTA DAL 01/01/2024 AL 02/01/2025	ENTRATE - USCITE	VARIAZIONE % ARRUOLAMENTO (TARGET 2024: ≤1%)
AUSL Piacenza	14.666	14.940	-274	-1,9%
AUSL Parma	18.248	18.818	-570	-3,1%
AUSL Reggio Emilia	29.867	30.623	-756	-2,5%
AUSL Modena	25.344	22.613	2.731	10,8%
AUSL Bologna	47.535	44.953	2.582	5,4%
AUSL Imola	4.742	4.449	293	6,2%
AUSL Ferrara	7.012	6.998	14	0,2%
AUSL Romagna	90.824	88.851	1.973	2,2%
AOSPU Parma	13.622	12.065	1.557	11,4%
AOSPU Modena	21.115	20.074	1.041	4,9%
IRCCS S. Orsola	26.930	26.509	421	1,6%
AOSPU Ferrara	11.411	10.529	882	7,7%
I.O.R.	24.152	21.417	2.735	11,3%
Totale	335.468	322.839	12.629	3,8%

(*) Ricoveri+trasferimenti+rimozioni

Il dato relativo gli arruolamenti in lista vede l'Azienda territoriale con una percentuale oltre il target.

Passando agli ambiti di efficienza/efficacia, si riportano a seguire gli indicatori che risultano maggiormente significativi per attestare la qualità dell'attività garantita dal Presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Modena.

I volumi assoluti dei ricoveri potenzialmente inappropriati sono diminuiti negli stabilimenti del Presidio USL e nell'Ospedale di Sassuolo (-834 casi nel complesso) rispetto al 2019 (vd tabella sotto) nonostante l'incremento di attività registrato nel 2023. Preme al proposito evidenziare che il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG potenzialmente inappropriati ed i restanti DRG risulta pari a 0,13, inferiore al target regionale atteso (0,15). Il miglioramento dell'appropriatezza dei ricoveri è uno specifico obiettivo definito negli accordi di fornitura.

DRG Potenzialmente inappropriati e rapporto con DRG non potenzialmente inappropriati del presidio unico dell'Ausl di Modena e Ospedale di Sassuolo:

	2019		2020		2021		2022		2023		2024		Diff PI	
	DRG PI	Rap- porto	DRG PI	Rap- porto	DRG PI	Rap- porto	DRG PI	Rap- porto	DRG PI	Rap- porto	DRG PI	Rap- porto	2024- 2019	2024- 2023
Totale USL MO-DENA	4.362	0,13	2.813	0,10	2.938	0,10	3.322	0,11	3.434	0,12	3.528	0,13	-834	94

Come già anticipato, nel 2024 si è registrato un ulteriore miglioramento degli indicatori di efficienza/efficacia nell'utilizzo delle piattaforme logistiche e dei servizi ospedalieri in termini di tassi di occupazione, degenza media, appropriatezza dei regimi di erogazione; buoni i tempi di riposta agli interventi chirurgici in elezione e gli indicatori di esito.

Con riferimento alla chirurgia oncologica la riorganizzazione delle sale operatorie (ottobre 2023) con la separazione dei percorsi di elezione e urgenza, la revisione dei turni di presenza del personale di assistenza, ed infine, l'inserimento ex novo di alcune figure di anestesista, hanno permesso e potranno consentire un miglioramento delle performance.

Nel 2024, l'ICP (indice comparativo di performance), ovvero l'indicatore che a parità di case mix valuta la capacità di una struttura di trattare in modo efficiente la propria casistica, è rimasto costante a 0,9 per l'Ausl di Modena nel suo complesso. Tale valore risulta migliore rispetto all'atteso regionale di 1 con differenze significative tra le singole unità operative. In particolare, risultano più performanti le equipe mediche rispetto a quelle di area chirurgica.

Indice Comparativo di Performance Presidio Ospedaliero di Modena e Ospedale di Sassuolo

ICP anno 2019 vs 2020 vs 2021 vs 2022 vs 2023 vs 2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Presidio Provinciale	0,97	0,97	0,96	0,95	0,96	0,96
NOS	0,85	0,84	0,88	0,92	0,97	0,95
Totale AUSL MODENA	0,93	0,92	0,92	0,93	0,94	0,93

La tabella a seguire riporta l'andamento del peso medio dei DRG rimasto stabile a 0,9; il valore costituisce un indicatore, proxy, anche del corretto trasferimento dell'attività al setting più appropriato che, conseguito già negli anni scorsi, è stato mantenuto anche nel 2024.

Peso medio dei DRG Presidio Ospedaliero di Modena e Ospedale di Sassuolo

Peso medio anno 2019 vs 2020 vs 2021 vs 2022 vs 2023 vs 2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Presidio Provinciale	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
NOS	0,9	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8
Totale USL MODENA	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9

Numero di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura (std. > 75)

	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
OSP CARPI	225	208	217
OSP MIRANDOLA	86	121	144
OSP PAVULLO	57	81	90
OSP VIGNOLA	94	118	114
OSP SASSUOLO	150	151	139
OSP BAGGIOVARA	391	447	407
OSP POLICLINICO	136	64	86

Rimane costante, rispetto all'anno precedente, la percentuale di casi operati entro le 48 ore che è passata (per l'azienda USL, Sassuolo compreso) 51,7 nel 2023 al 52 nel 2024. Come già anticipato, il reperimento di alcuni professionisti (anestesisti) che ha permesso di risolvere in parte la cronica indisponibilità di queste figure e la riorganizzazione dell'offerta di sale operatorie (ridistribuzione slot tra discipline in funzione dei volumi di attività programmata e urgente, revisione delle presenze di figure infermieristiche in funzione della complessità di intervento, attivazione di maggior numero di slot per urgenza), hanno consentito l'ampliamento degli spazi per le urgenze ai quali ricondurre la casistica delle fratture di femore del paziente anziano, con possibilità di migliorare la performance aziendale a avvicinarsi al target dell'80% richiesto dallo standard regionale.

Interventi per frattura del collo del femore – Intervento entro 48h dall'ammissione a soggetti con età >=65anni (target >=80%)

	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
OSP CARPI	69.5%	45.0%	43.0%
OSP MIRANDOLA	64.6%	49.1%	55.6%
OSP PAVULLO	68.6%	64.5%	58.0%
OSP VIGNOLA	79.5%	55.9%	55.4%
OSP SASSUOLO	69.1%	54.0%	55.0%
OSP BAGGIOVARA	70.5%	58.0%	58.3%
OSP POLICLINICO	44.0%	53.9%	71.7%
AUSL MODENA	70.0%	51.7%	52.0%
AOU MODENA	63.3%	57.6%	60.0%

La revisione dell'utilizzo delle sale operatorie per il recupero dell'attività programmata ha fatto sì che la performance sull'intervento di colecistectomia, ha superato ovunque il cut-off di 100 con incrementi rispetto all'anno precedente.

Interventi di colecistectomia (target 100 casi/anno per stabilimento)

	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
OSP CARPI	184	133	136
OSP MIRANDOLA	136	155	167
OSP PAVULLO	86	104	114
OSP VIGNOLA	103	134	115
OSP SASSUOLO	303	283	307
OSP BAGGIOVARA	281	256	274
OSP POLICLINICO	241	393	375

Il target del 90% dei casi con degenza post operatoria inferiore a 3 giorni è perseguito con difficoltà, ciò anche a causa di una casistica che spesso accede in regime di urgenza e che pertanto comporta "per complessità" un allungamento dei tempi della degenza. Per tale motivo le performance più critiche sono quelle degli ospedali con maggior casistica urgente.

Interventi di colecistectomia laparoscopica degenza post-operatoria <3 giorni - target >=90%)

	Anno 2019	Anno 2023	Anno 2024
OSP CARPI	80.1%	63.5%	78.4%
OSP MIRANDOLA	82.4%	88.9%	94.1%
OSP PAVULLO	97.2%	98.9%	98.0%
OSP VIGNOLA	94.5%	96.8%	98.1%
OSP SASSUOLO	74.2%	75.5%	76.6%
OSP BAGGIOVARA	73.7%	78.4%	79.9%
OSP POLICLINICO	85.3%	86.4%	88.3%
AUSL MODENA	86.8%	82.9%	86.3%
AOU MODENA	79.1%	83.2%	84.9%

Buona la performance di recupero della casistica chirurgica SIGLA accumulata a causa della pandemia, quasi sempre con recuperi superiori al target richiesto dalla Regione.

Interventi SIGLA scaduti entro il 31/12/2023 da recuperare entro 31/12/2024

OSPEDALE	INTERVENTI SCADUTI ENTRO IL 31 DIC 2023 (BASELINE)	TARGET REGIONALE	% RECUPERO AL 7 GENNAIO 2025	CASI ANCORA DA RECUPERARE	NOTE
OSP CARPI	1.396	80%	93.8%	86	Chir Gen 66 casi Otorino 14 casi Urologia 4 casi Ost e Gin 2 casi
OSP MIRANDOLA	278		95.7%	12	Urologia 6 casi Ostetricia e ginecologia 4 casi Otorino 1 caso Ortopedia 1
OSP VIGNOLA	230		94.8%	12	Chir Gen 10 casi Otorino 2 casi
OSP PAVULLO	25		96.0%	1	
OSP SASSUOLO	2.748		70.0%	825	Otorino 454 casi Chir Gen 129 casi Ostetricia e ginecologia 129 casi Ortopedia 59 casi Urologia 54 casi
POLICLINICO MODENA	3.356		80.5%	655	Chir Gen 196 casi Ostetricia e ginecologia 198 casi Ortopedia 119 casi Otorino 100 casi Chir Maxillon Facciale 42 casi
OSP BAGGIOVARA	1.811		77.9%	400	Chir Gen 222 casi Urologia 87 casi Neurochirurgia 75 casi Ortopedia 9 casi
HESPERIA HOSPITAL	368		100.0%	0	
PROF. FOGLIANI	129		96.9%	4	Ortopedia 4 casi
DI CUI AUSL MO (con Osp Sassuolo)	4.677		80.0%	936	
DI CUI AOU MO	5.167		79.6%	1.055	
DI CUI PRIVATO ACCREDITATO	497		99.2%	4	
TOTALE PROVINCIALE	10.341		80.7%	1.995	
AUSL Modena come criterio RER (AUSL Mo + Osp Sassuolo + Priv Accred.)	5.174		81.8%	940	

Interventi SIGLA monitorati dalla Regione Emilia-Romagna Interventi in regime ospedaliero AUSL

Provincia di Modena – Pubblico e Privato Accreditato Anno 2024 (non consolidato)

OSPEDALE DI INTERVENTO	CHIRURGIA ONCOLOGICA		PROTESI D'ANCA		CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE		CHIRURGIA GENERALE		ALTRI INTERVENTI		TOTALE INTERVENTI MONITORATI	
	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI	INTERVENTI	% NEI TEMPI
OSPEDALE DI CARPI	460	71%	116	80%	201	78%	197	25%	0	-	974	64%
OSPEDALE DI MIRANDOLA	1	0%	86	92%	0	-	438	33%	3	67%	528	43%
OSPEDALE DI PAVULLO	2	100%	61	85%	0	-	214	67%	2	100%	279	72%
OSPEDALE DI VIGNOLA	0	-	96	53%	0	-	284	32%	1	100%	381	38%
OSPEDALE DI SASSUOLO	246	89%	46	80%	137	66%	277	41%	2	100%	708	65%
HESPERIA HOSPITAL	92	96%	251	97%	1.441	99%	10	100%	0	-	1.794	98%
PROF. FOGLIANI	0	-	86	72%	0	-	0	-	0	-	86	72%
POLICLINICO MODENA	806	94%	201	44%	533	88%	582	47%	44	86%	2.166	75%
OSPEDALE DI BAGGIOVARA	493	85%	82	90%	434	97%	407	28%	3	100%	1.419	73%
PROVINCIA MODENA	2.100	87%	1.025	76%	2.746	93%	2.409	39%	55	87%	8.335	74%
DI CUI AUSL MODENA	463	71%	359	77%	201	78%	1.133	38%	6	83%	2.162	55%
AUSL Modena come criterio RER (AUSL Mo + Osp Sassuolo + Priv Accred.)	801	80%	742	83%	1.779	94%	1.420	39%	8	88%	4.750	73%
DI CUI AOU MODENA	1.299	91%	283	58%	967	92%	989	39%	47	87%	3.585	74%
MEDIA RER		83%		80%		87%		60%		93%		76%
TARGET		>=90%		>=85%		>=90%		>=75%		>=80%		>=80%

Equipe in rete e condivisione piattaforme (chirurgiche e radiologiche)

La rimodulazione fino talora alla sospensione dell'attività chirurgica programmata, imposta dalla pandemia, ha comportato la riduzione della capacità produttiva del Presidio e dell'Ospedale di Sassuolo, in parte ripresa nell'anno 2023 e ulteriormente incrementata nel corso del 2024 anche ricorrendo all'utilizzo congiunto delle piattaforme chirurgiche soprattutto dell'AUSL, da parte dei chirurghi delle diverse Aziende Pubbliche.

Nel 2024 è stato presentato in regione il progetto di potenziamento delle attività chirurgiche che si è concretizzato attraverso il potenziamento del personale di sala operatoria e il superamento delle liste di attesa per stabilimento. Nell'ambito delle sinergie di rete poste in essere a livello provinciale, l'AOU e l'AUSL di Modena hanno implementato il modello di presa in carico che ha trasferito sugli ospedali distrettuali, il trattamento chirurgico delle patologie ad alta prevalenza e bassa complessità. Questa organizzazione ha consentito il trattamento dei casi complessi presso l'AOU, centro Hub della rete ospedaliera modenese. L'ambito territoriale individuato per questo percorso organizzativo è prevalentemente l'Area Sud, ospedali di Vignola e Pavullo che ospitano in modo permanente le equipe dell'Ospedale di Sassuolo e in modo progressivamente crescente quelle dell'AOU; anche in area nord, comunque, sono attive modalità di condivisione delle piattaforme su base sovra-distrettuale.

Inoltre, recentemente la Regione ha autorizzato la struttura di Castelfranco all'erogazione di interventi ambulatoriali 'H' (es tunnel carpale, dito a scatto, ernie) questo ha permesso di ampliare l'offerta di sale operatorie e potrà consentire di ridurre ulteriormente i volumi di pazienti in attesa. Castelfranco ha potuto incrementare in modo rilevante i volumi di chirurgia ambulatoriale, ospitando equipe dell'Azienda provinciale ma anche dell'AOU. In particolare, la piattaforma chirurgica di Castelfranco ha supportato e vicariato gli Ospedali di Carpi e Mirandola

per la gestione di interventi chirurgici ambulatoriali ed ha incrementato molto la capacità di rispondere alle esigenze dei residenti nel distretto.

La tabella a seguire evidenzia il progressivo e continuo incremento di attività registrato negli ultimi anni, si noti come il fenomeno interessi, positivamente, tutte le nostre strutture.

Area Ospedale – Chirurgia Ambulatoriale

Anno 2024 (non consolidato)

Volumi di chirurgia ambulatoriale maggiore effettuata presso le strutture OSPEDALIERE PUBBLICHE di CHIRURGIA AMBULATORIALE per ospedale

CHIRURGIA AMBULATORIALE (MAGGIORE + MINORE)									
Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	CdC CASTELFRANCO	OSP SASSUOLO	POLICLINICO	BAGGIOVARA	PROV MODENA
Anno 2019	2.610	2.489	648	1.400	1.706	8.759	16.146	471	34.229
Anno 2023	2.456	2.664	656	1.189	2.153	10.654	14.065	290	34.127
Anno 2024 (non consolidato)	2.833	2.347	816	1.255	2.199	10.716	13.921	754	34.841
Variazione 2024 vs 2019	+223 (+8.5%)	-142 (-5.7%)	+168 (+25.9%)	-145 (-10.4%)	+493 (+28.9%)	+1.957 (+22.3%)	-2.225 (-13.8%)	+283 (+60.1%)	+612 (+1.8%)
Variazione 2024 vs 2023	+377 (+15.4%)	-317 (-11.9%)	+160 (+24.4%)	+66 (+5.6%)	+46 (+2.1%)	+62 (+0.6%)	-144 (-1%)	+464 (+160%)	+714 (+2.1%)
% PRODUZIONE 2024 VS 2019	108.5%	94.3%	125.9%	89.6%	128.9%	122.3%	86.2%	160.1%	101.8%
				114.5%				88.3%	
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	115.4%	88.1%	124.4%	105.6%	102.1%	100.6%	99.0%	260.0%	102.1%
				102.0%				102.2%	
DI CUI CHIRURGIA AMBULATORIALE MAGGIORE									
	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	CdC CASTELFRANCO	OSP SASSUOLO	POLICLINICO	BAGGIOVARA	PROV MODENA
2019	982	1.186	463	758	796	1.923	3.332	176	9.616
2023	359	1.090	463	663	864	2.826	3.627	29	9.921
2024 (non consolidato)	677	938	557	717	845	2.669	3.457	469	10.329
Variazione 2024 vs 2019	-305 (-31.1%)	-248 (-20.9%)	+94 (+20.3%)	-41 (-5.4%)	+49 (+6.2%)	+746 (+38.8%)	+125 (+3.8%)	+293 (+166.5%)	+713 (+7.4%)
Variazione 2024 vs 2023	+318 (+88.6%)	-152 (-13.9%)	+94 (+20.3%)	+54 (+8.1%)	-19 (-2.2%)	-157 (-5.6%)	-170 (-4.7%)	+440 (1.517.2%)	+408 (+4.1%)
% PRODUZIONE 2024 VS 2019	68.9%	79.1%	120.3%	94.6%	106.2%	138.8%	103.8%	266.5%	107.4%
				104.8%				111.9%	
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	188.6%	86.1%	120.3%	108.1%	97.8%	94.4%	95.3%	1617.2%	104.1%
				102.2%				107.4%	

Come più volte richiamato, importante è stato l'impegno ad una programmazione di sistema che prevedesse il pieno utilizzo di tutte le strutture disponibili e la valorizzazione delle competenze presenti in tutte le strutture delle tre Aziende sanitarie provinciali, a tal proposito la tabella riportata segue reca le principali collaborazioni attive sul territorio modenese ed evidenzia come l'utilizzo congiunto delle piattaforme e le equipe itineranti siano una realtà articolata, diffusa ed in progressiva implementazione.

Team itineranti utilizzo congiunto piattaforme mappatura delle collaborazioni

Team itineranti utilizzo congiunto piattaforme mappatura delle collaborazioni				
	Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Ospedale "ospitante"	Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Ospedale "ospitante"
Sud	Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe cardiologica Sassuolo SpA Equipe ginecologica Sassuolo SpA Equipe ortopedica Sassuolo SpA Equipe Chirurgia AOU	Pavullo	Equipe chirurgia plastica ricostruttiva AOU Equipe pneumologica Mirandola Equipe neuroradiologica AOU Equipe radioterapica AOU Equipe anatomia patologica AOU Equipe ortopedia Mirandola Equipe chirurgia Pediatrica AOU Equipe chirurgia Mirandola	Nord
	Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe ORL di Carpi NEW Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe cardiologica Sassuolo SpA Equipe Urologia AOU (Equipe chirurgica AOU)	Vignola	Equipe urologica Carpi Equipe ORL Carpi Equipe ortopedica Carpi Equipe neuroradiologica AOU Equipe ginecologia Carpi	Mirandola
	Equipe cardiologica AOSP (OCB-AOU) per TAVI Equipe Urologia Sassuolo (Robot) anche ai fini formativi Equipe Urologia Carpi (Robot)	Hesperia Hospital	Equipe ortopedica Carpi (da gen 24) Equipe ortopedica AOU Baggiovara Equipe chirurgia Mirandola Equipe chirurgia Vignola	Castelfranco
	Equipe Radiologica area sud (RM)	AOU		Centro
	Equipe urologica Carpi (robot)	OCB		

Tempi di attesa

La gestione dei percorsi chirurgici

Nel corso del 2024 sono stati consolidati i progetti organizzativi da parte del servizio e sono migliorate le sinergie ed i livelli di collaborazione e partecipazione di tutte le componenti professionali coinvolte nel processo chirurgico. Il servizio Gestione Operativa, assieme al Direttore di Dipartimento Chirurgico e alla Direzione assistenziale (coordinatori dei blocchi operatori e dei prericoveri) ha supportato e favorito progetti e azioni di potenziamento delle attività chirurgiche, ottenendo incrementi considerevoli in termini di sedute operatorie e di conseguenti volumi di attività su tutte le sedi aziendali. Le tabelle sottoriportate evidenziano il trend incrementale della produzione sia in regime di ricovero ordinario e day surgery, che sul fronte della chirurgia ambulatoriale.

Complessivamente gli stabilimenti provinciali (Carpi, Mirandola, Pavullo, Vignola, Sassuolo) evidenziano una produzione di DRG chirurgici del 105.1%, rispetto al 2019 e del 104.7% rispetto al 2023, considerando che tale capacità produttiva non legge gli incrementi DRG di quella attività AOU erogata presso le piattaforme AUSL (esempio: pazienti in lista di attesa presso la chirurgia generale del Policlinico operati presso lo stabilimento di Pavullo).

Parimenti si consolida il trend incrementale di casistica chirurgica erogata in regime ambulatoriale (sia maggiore che minore): nel 2024 l'aumento di attività è stato del 114% rispetto al 2019 e al 102% rispetto al 2023, includendo naturalmente in questa rilevazione la Casa di Comunità di Castelfranco Emilia che accoglie equipe sia della azienda territoriale che di quella ospedaliero-universitaria.

Area Ospedale – Degenze**Volumi di dimissioni da strutture OSPEDALIERE PUBBLICHE di DRG CHIRURGICI per ospedale****Anno 2024**
(non consolidato)

Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	OSP SASSUOLO	OSP BAGGIOVARA	OSP POLICLINICO	PROV MO
Anno 2019	4.774	2.013	951	1.810	8.642	8.598	16.891	43.679
Anno 2023	4.322	2.181	1.126	1.772	8.868	9.225	15.889	43.383
Anno 2024	4.843	2.277	1.140	1.919	8.940	9.236	15.283	43.638
Variazione ASSOLUTA 2024 vs 2019	+69	+264	+189	+109	+298	+638	-1.608	-41
Variazione PERCENTUALE 2024 vs 2019	+1.4%	+13.1%	+19.9%	+6.0%	+3.4%	+7.4%	-9.5%	-0.1%
Variazione ASSOLUTA 2024 vs 2023	+521	+96	+14	+147	+72	+11	-606	+255
Variazione PERCENTUALE 2024 vs 2023	+12.1%	+4.4%	+1.2%	+8.3%	+0.8%	+0.1%	-3.8%	+0.6%

% PRODUZIONE 2024 VS 2019	101.4%	113.1%	119.9%	106.0%	103.4%	107.4%	90.5%	99.9%
	105.1%					96.2%		
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	112.1%	104.4%	101.2%	108.3%	100.8%	100.1%	96.2%	100.6%
	104.7%					97.6%		

Area Ospedale – Chirurgia Ambulatoriale**Anno 2024 (non consolidato)****Volumi di chirurgia ambulatoriale maggiore effettuata presso le strutture OSPEDALIERE PUBBLICHE di CHIRURGIA AMBULATORIALE per ospedale**

CHIRURGIA AMBULATORIALE (MAGGIORE + MINORE)									
Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	CdC CASTELFRANCO	OSP SASSUOLO	POLICLINICO	BAGGIOVARA	PROV MODENA
Anno 2019	2.610	2.489	648	1.400	1.706	8.759	16.146	471	34.229
Anno 2023	2.456	2.664	656	1.189	2.153	10.654	14.065	290	34.127
Anno 2024 (non consolidato)	2.833	2.347	816	1.255	2.199	10.716	13.921	754	34.841
Variazione 2024 vs 2019	+223 (+8.5%)	-142 (-5.7%)	+168 (+25.9%)	-145 (-10.4%)	+493 (+28.9%)	+1.957 (+22.3%)	-2.225 (-13.8%)	+283 (+60.1%)	+612 (+1.8%)
Variazione 2024 vs 2023	+377 (+15.4%)	-317 (-11.9%)	+160 (+24.4%)	+66 (+5.6%)	+46 (+2.1%)	+62 (+0.6%)	-144 (-1%)	+464 (+160%)	+714 (+2.1%)

% PRODUZIONE 2024 VS 2019	108.5%	94.3%	125.9%	89.6%	128.9%	122.3%	86.2%	160.1%	101.8%
	114.5%					88.3%			
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	115.4%	88.1%	124.4%	105.6%	102.1%	100.6%	99.0%	260.0%	102.1%
	102.0%					102.2%			

DI CUI CHIRURGIA AMBULATORIALE MAGGIORE									
Periodo	OSP CARPI	OSP MIRANDOLA	OSP PAVULLO	OSP VIGNOLA	CdC CASTELFRANCO	OSP SASSUOLO	POLICLINICO	BAGGIOVARA	PROV MODENA
2019	982	1.186	463	758	796	1.923	3.332	176	9.616
2023	359	1.090	463	663	864	2.826	3.627	29	9.921
2024 (non consolidato)	677	938	557	717	845	2.669	3.457	469	10.329
Variazione 2024 vs 2019	-305 (-31.1%)	-248 (-20.9%)	+94 (+20.3%)	-41 (-5.4%)	+49 (+6.2%)	+746 (+38.8%)	+125 (+3.8%)	+293 (+166.5%)	+713 (+7.4%)
Variazione 2024 vs 2023	+318 (+88.6%)	-152 (-13.9%)	+94 (+20.3%)	+54 (+8.1%)	-19 (-2.2%)	-157 (-5.6%)	-170 (-4.7%)	+440 (1.517.2%)	+408 (+4.1%)

% PRODUZIONE 2024 VS 2019	68.9%	79.1%	120.3%	94.6%	106.2%	138.8%	103.8%	266.5%	107.4%
	104.8%					111.9%			
% PRODUZIONE 2024 VS 2023	188.6%	86.1%	120.3%	108.1%	97.8%	94.4%	95.3%	1617.2%	104.1%
	102.2%					107.4%			

Durante il 2024 si sono ulteriormente sviluppate le collaborazioni interaziendali in ambito di utilizzo condiviso delle piattaforme chirurgiche, attivando sedute di Urologia per pazienti in lista AOU presso lo stabilimento di Vignola, sedute di Ortopedia per pazienti in lista a Sassuolo presso lo stabilimento di Pavullo, sedute di Chirurgia Pediatrica per pazienti in lista AOU presso lo stabilimento di Carpi, coniugando la necessità di disporre di sedute aggiuntive per sostenere la

gestione dei pazienti in attesa da più tempo con la delocalizzazione negli ospedali territoriali della patologia di media e bassa complessità ed alti volumi, e favorendo la prossimità al domicilio del paziente.



PIATTAFORME

Team itineranti utilizzo congiunto piattaforme mappatura delle collaborazioni			
Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Ospedale "ospitante"	Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Ospedale "ospitante"
Sud			Nord
Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe cardiologica Sassuolo SpA Equipe ginecologica Sassuolo SpA Equipe ortopedica Sassuolo SpA Equipe Chirurgia AOU	Pavullo	Equipe chirurgia plastica ricostruttiva AOU Equipe pneumologica Mirandola Equipe neuroradiologica AOU Equipe radioterapica AOU Equipe anatomia patologica AOU Equipe ortopedia Mirandola Equipe chirurgia Pediatrica AOU Equipe chirurgia Mirandola	Carpi
Equipe chirurgica Sassuolo SpA Equipe urologica Sassuolo SpA Equipe ORL Sassuolo SpA Equipe ORL di Carpi NEW Equipe oculistica Sassuolo SpA Equipe ginecologica Sassuolo SpA Equipe Urologia AOU (Equipe chirurgica AOU)	Vignola	Equipe urologica Carpi Equipe ORL Carpi Equipe ortopedia Carpi Equipe neuroradiologica AOU Equipe ginecologia Carpi	Mirandola
Equipe cardiologica ADSP (OCB-AOU) per TAVI Equipe Urologia Sassuolo (Robot) anche ai fini formativi Equipe Urologia Carpi (Robot)	Hesperia Hospital	Equipe ortopedica Carpi (da gen 24) Equipe ortopedia AOU Baggiovara Equipe chirurgia Mirandola Equipe chirurgia Vignola	Castelfranco
Equipe Radiologica area sud (RM)	AOU		
Equipe urologica Carpi (robot)	OCB		Centro

Con particolare impegno di tutte le equipe professionali, che hanno operato nelle piattaforme provinciali secondo logiche di numerosità della casistica e di complessità assistenziale, sono stati conseguiti gli obiettivi regionali sulla gestione dei pazienti in attesa di intervento chirurgico scaduti al 31-12-2023 (obiettivo target 80%, raggiunto l'81% considerando la media con Sassuolo, riferendosi agli ospedali AUSL l'obiettivo raggiunto è 95%). In continuità a quanto attuato nel 2023, anche per il 2024 sugli stabilimenti di Mirandola, Vignola e Pavullo le ottime performance complessive hanno consentito di supportare in misura importante gli ospedali con maggiore numerosità di pazienti scaduti, ospitando sia equipe chirurgiche aziendali (Carpi e Sassuolo) che provinciali (Policlinico).

La performance relativa alle classi A oncologiche, gestite nell'ospedale di Carpi e Sassuolo, ha raggiunto la percentuale dell'80% a fronte di un obiettivo del 90%, le principali difficoltà nel conseguimento della performance attesa hanno riguardato la non sufficiente disponibilità di sedute robotiche o la assegnazione di 2 posti letto invece che 3 presso Baggiovara e il non continuativo e puntuale utilizzo della pre lista da parte della Unità Operativa.

Con la collaborazione della Direzione assistenziale sono state analizzate e rimodulate le sedute operatorie nei comparti provinciali, ottenendo aree di efficientamento che hanno consentito di attivare turni pomeridiani per supportare le urgenze oppure sedute incrementalì al sabato mattina, in via sperimentale.

Sono stati garantiti incontri periodici della cabina di regia provinciale sulle attività chirurgiche con l'obiettivo di confrontare tipologie e volumi delle liste di attesa, modulare le assegnazioni di sedute a favore delle unità operative e aziende con maggiori liste di attesa, omogeneizzare le modalità organizzative ed i regimi di erogazione delle prestazioni sulle diverse sedi ospedaliere.

In collaborazione con il servizio ICT e con il servizio Flussi Informativi e BI è garantito il monitoraggio dei tracciati per migliorare la coerenza dei flussi informativi da e verso la Regione, nell'ottica di ottenere la massima corrispondenza dei dati (flusso SIGLA) e di incrementare la tracciabilità secondo indirizzi comuni (codice procedura ICD9CM). Il target di copertura SIGLA-SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati è dell'80%, complessivamente l'AUSL ha raggiunto il 76% ma tale valore comprende i privati accreditati che hanno performance basse.

Per quanto riguarda gli obiettivi relativi ai percorsi di outpatient e l'aumento dei casi che non necessitano di ricovero ospedaliero a sostegno delle procedure chirurgiche, si riportano i dati registrati a consuntivo 2024 con i relativi target di riferimento:

	Target 2024	AUSL MO-DENA
Percorso Chirurgico		
% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	>25%	42.2%
% di stripping di vene eseguiti in regime ambulatoriale	>10%	89.6%

Emergenza Urgenza ospedaliera

Nell'ambito della riorganizzazione dell'Emergenza Urgenza (DGR n° 939/23 e n° 1206/23) è stata avviata la realizzazione della rete CAU, le strutture territoriali in capo alla rete assistenziale delle cure primarie destinate alla gestione delle urgenze a bassa complessità clinico assistenziale chiamate a garantire, oltre alle prestazioni erogate dalla Continuità Assistenziale, prestazioni non complesse attualmente erogate nei Punti di Primo Intervento e nei Pronto Soccorso, secondo percorsi diagnostico terapeutici definiti (percorso cardiologico, ortopedico, chirurgico, oculistico etc.).

I CAU si caratterizzano per una dotazione di personale medico ed infermieristico dedicati. L'orario di apertura è previsto h 24 (h16 accesso diretto + h 8 accesso mediato telefonicamente) e saranno dotati di capacità diagnostica grazie alle dotazioni di apparecchi di imaging (RX osseo, torace, addome), POCT, ECG, ECO "pocus". Conteranno sul supporto specialistico (anche con telemedicina) ed accoglieranno pazienti con problemi urgenti a bassa complessità. Avranno come riferimento un Ospedale Polispecialistico o distrettuale, con garanzia di accessibilità e tempestività di cure e continuità dei percorsi assistenziali.

La prima fase di programmazione, con le previsioni in termini di strutture da realizzare sul territorio, è stata formalizzata nel corso della CTSS del 29 agosto 2023 u.s. ed inoltrata in Regione il 15 settembre.

Nel 2024 sono stati avviati i seguenti CAU: Carpi, Modena e Fanano. Il 3° ed ultimo step prevedrà l'implementazione dei CAU di Vignola, di un secondo CAU Modena e Sassuolo.

CAU - Distribuzione accessi – Anno 2024

CAU DI ACCESSO	DATA APERTURA	ACCESSI	ACCESSI MEDI GIORNALIERI
CAU DI CARPI	10-apr-24	14.232	54
CAU DI FINALE EMILIA	18-dic-23	7.953	22
CAU DI MODENA	10-apr-24	14.735	56
CAU DI FANANO	29-gen-24	3.071	9
CAU DI CASTELFRANCO	11-dic-23	13.435	37
TOTALE		53.426	177

3.5 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici

Spesa farmaceutica convenzionata

La spesa farmaceutica convenzionata per il periodo gennaio – dicembre 2024 è stata di 82.102.457€ (+5,21% verso i 12 mesi 2023). L'obiettivo RER per il 2024 era 82.501.896 € (+ 5,7% vs 2023).

Lo scostamento verso l'obiettivo regionale è pari a – 399.439 €.

Spesa 2023	Spesa 2024	Obiettivo RER 2024	Differenza vs obiettivo (€)
78.033.976 €	82.102.457 € (+5,21%)	82.501.896 € +5,7% vs 2023)	– 399.439 €

L'Azienda USL di Modena è stata l'unica nel panorama regionale a rientrare nell'obiettivo assegnato dalla Regione per la spesa farmaceutica convenzionata 2024. Tale risultato è il frutto di un percorso di condivisione con prescrittori (MMG/PLS e specialisti) e farmacisti finalizzato alla promozione di una maggior appropriatezza prescrittiva ed al rispetto dei percorsi aziendali. Sono stati realizzati incontri di formazione e informazione per favorire il contenimento delle prescrizioni, in particolare quelle dei farmaci a maggior rischio di inappropriately e oggetto di obiettivo regionale, e l'accesso dei pazienti complessi per la presa in carico completa presso i punti di Distribuzione Diretta aziendali, semplificando i percorsi di approvvigionamento dei farmaci e favorendo la ricognizione e riconciliazione terapeutica.

Nel corso del 2024 è stato rinnovato l'accordo con le rappresentanze sindacali dei Medici di Medicina Generale per il governo della spesa farmaceutica. A dicembre 2024 è stato firmato anche il nuovo accordo con le rappresentanze sindacali dei Pediatri di Libera Scelta. Entrambi gli accordi prevedono l'individuazione di obiettivi strategici di governo clinico che permettono di promuovere l'appropriatezza d'uso del farmaco e il buon governo delle risorse. Di seguito si elencano gli ambiti su cui si sono focalizzati gli interventi con i relativi risultati che evidenziano il raggiungimento o comunque un miglioramento rispetto all'anno precedente dei dati di utilizzo per la maggior parte degli indicatori.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2024
Indicatore complessivo combinato	≥ 15	15
-Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti/die)	$< 12,5 \text{ DDD*1000 ab/die}$	13,06 DDD*1000 ab/die
- Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD)	$\geq 60\%$	63,2%
- Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti/die)	$< 2 \text{ DDD*1000 ab/die}$	1,48 DDD*1000 ab/die
- Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno)	$< 800 \text{ prescrizioni*1000 bambini-anno}$	872,8 prescrizioni*1000 bambini-anno
Consumo giornaliero di antibiotici sistemici (DDD*1000 ab)	$\leq 5.648 \text{ DDD*1000 ab}$	4.780 DDD*1000 ab
Monitoraggio del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica (PPI) per pazienti residenti.	$\leq 65 \text{ DDD/1000 ab die}$	65,71 DDD/1000 ab die (- 2,17%)
Consumo di Omega 3 (DDD*1000 ab/die)	$\leq 3 \text{ DDD/1000 ab die}$	3,34 DDD/1000 ab die (-2,34%)
Consumo di Vitamina D (DDD*1000 ab/die)	$\leq 145 \text{ DDD/1000 ab die}$	157,31 DDD/1000 ab die (-0,97%)
Consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT, CPR, CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D	$\geq 75\%$	80,85%

Per gli obiettivi in ambito di farmaceutica territoriale si riporta un breve commento per:

- antibiotici: l'indicatore complessivo combinato (target > 15) ottenuto dalla AUSL di Modena è 15 rispetto alla media regionale di 14; risultano in riduzione i consumi complessivi e le prescrizioni in ambito pediatrico nonostante non ancora a target. Al raggiungimento dell'obiettivo ha concorso la promozione dell'appropriato uso degli antibiotici e la presentazione dei dati di dettaglio di utilizzo e delle schede regionali di gestione delle infezioni, effettuate durante gli incontri di nucleo e UPCP con la collaborazione dell'infettivologo aziendale;
- PPI: nel 2024 si consolida la riduzione della prescrizione dei PPI (- 2,17% vs 2023), con un dato di utilizzo che si avvicina molto all'obiettivo assegnato;
- omega 3: si osserva un decremento (-2,34% vs 2023) e si registra un dato di utilizzo che si avvicina molto all'obiettivo assegnato;
- vitamina D: il risultato osservato continua a non essere in linea con l'obiettivo, anche se nel 2024 si è osservata una lieve riduzione nella prescrizione verso il 2023 (- 0,97%); al contempo l'Azienda USL di Modena risulta essere l'Azienda in Regione con il maggior ricorso alle formulazioni con il miglior rapporto costo/opportunità (80,85%).

Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure: nel corso del 2024 sono stati incontrati come di prassi due volte nell'anno i 37 Nuclei di Cure Primarie provinciali (sia nel primo sia nel secondo semestre) e sono stati richiamati i temi legati ad appropriatezza prescrittiva e andamento di spesa e consumi di PPI, Vitamina D, omega-3 e antibiotici. È stato anche affrontato il tema della sicurezza dell'uso dei farmaci, con particolare riferimento ai farmaci oppioidi ed al rischio di misuse. E' stato effettuato un ciclo di incontri con tutte le UPCP distrettuali focalizzando l'attenzione sul buon uso dei farmaci antibiotici e dell'ambito respiratorio.

Nel 2024 è proseguita l'attività del progetto "Politiche del Farmaco" sviluppato a partire dal 2023 per promuovere la condivisione di obiettivi ed una maggiore collaborazione tra prescrittori di ambito territoriale e ospedaliero, afferenti alle tre aziende che insistono sul territorio (AUSL, AOU, OS) ai fini del raggiungimento di obiettivi connessi all'appropriatezza e ad un maggior governo della spesa territoriale. Sono stati portati avanti gli incontri di formazione e informazione sui percorsi prescrittivi dei farmaci PPI e gestione della gastroprotezione, vitamina D, per BPCO e asma, antidiabetici, terapie antibiotiche, deprescrizione-riconciliazione di politerapie complesse. I momenti di confronto e formativi sono stati condotti da uno specialista e da un MMG con la presentazione delle evidenze cliniche più aggiornate e la descrizione di casi clinici.

Spesa farmaceutica ospedaliera

La spesa 2024 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi AIFA, ossigeno e vaccini) è stata di 148.902.990 €: + 11,4% (vs obiettivo RER + 8,8%). Di seguito il dettaglio della spesa:

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2024
Spesa acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi, vaccini e ossigeno): obiettivo RER per Azienda USL Modena 145.470.984 € (+ 8,8 % vs 2023) e per Ospedale di Sassuolo 1.437.763 € (+2,9 % vs 2023)	Rispetto previsione RER	L'importo 2024 della spesa sostenuta da Azienda USL Modena è stato di 148.902.990 € (+ 11,4% vs 2023) La spesa per Ospedale di Sassuolo è stata di 1.397.336 € (- 2,8%)

Nella spesa AUSL MO di 148.902.990 € sono compresi anche gli importi per:

- i fattori della coagulazione per i quali sono previste specifiche voci in Bilancio, in relazione alle modalità di finanziamento: la spesa 2023 per fattori della coagulazione è stata di 4.453.862 € (- 9,6% ovvero - 473.403 € vs il 2023);
- i farmaci utilizzati per la pandemia COVID-19: per il 2024 la spesa è stata di 446.354 €.

Per la maggior parte delle classi di farmaci ad alto costo definite "determinanti di spesa", l'Azienda USL di Modena ha rispettato gli obiettivi attesi per il 2024, ad eccezione di alcune classi di farmaci tra cui:

- farmaci biologici immunosoppressori ambito dermatologico, reumatologico, gastroenterologico: la spesa sostenuta è stata di 13.799.083 € (+ 1.646.250 € vs 2023) rispetto alla previsione di spesa regionale (13.243.431 €). Coerentemente con l'aumento della spesa si è osservato un incremento delle prescrizioni (DDD + 18,8%);
- farmaci antidiabetici: la spesa 2024 è stata 12.255.687 € (+ 1.973.607 € vs 2023). Nel corso del 2024 si è registrato un costante aumento delle prescrizioni (+16,6%): si tratta di farmaci prescritti con piano terapeutico previsto dalla Nota AIFA 100 sia da MMG sia dagli specialisti, erogati con il triplice canale (DD, DPC e convenzionata);
- farmaci per la sclerosi multipla: la spesa sostenuta è stata di 5.371.763 € superando di oltre + 362.058 € l'obiettivo RER (5.009.704 €); l'incremento della spesa verso il 2023 è stato di + 155.402 € (pari al + 3%). La prescrizione è prevalentemente a carico degli specialisti dell'AOU di Modena e fuori Provincia (circa il 85% della spesa totale);
- immunoglobuline (+ 222.819 € vs 2023): l'incremento è sostanzialmente dovuto alle Immunoglobuline per somministrazione sottocutanea erogate in Distribuzione Diretta (+ 195.286 € vs 2023) prescritte da centri specialistici non afferenti alle strutture AUSL MO.

Farmaci innovativi finanziati con fondi AIFA

Il finanziamento 2024 prevedeva un unico fondo per farmaci innovativi (oncologici e non oncologici) di 8.974.359 €. La spesa 2024 è stata di 8.889.768 € con un assorbimento del fondo del 99,1%.

	Farmaci innovativi <u>oncologici</u>	Farmaci innovativi <u>non oncologici</u>	TOTALE
TOTALE INNOVATIVI	3.195.894 €	5.693.874 €	8.889.768 €

La spesa sostenuta per farmaci innovativi non oncologici è sostanzialmente per malattie rare (fibrosi cistica, cardiomiopatia amiloiditica e acondroplasia) con prescrizione da centri esterni per la patologia fibrosi cistica (a Modena non ci sono centri autorizzati).

Il risultato sulla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero per l'intera area di Modena è strettamente connesso all'andamento di una serie di altri obiettivi regionali articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo di impatto sulla spesa ospedaliera ed alle adesioni ai risultati di gara. Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e il buon uso delle risorse:

- Antibiotici: per il 2024 è continuata l'attività di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multi resistenti "reserved", attraverso la raccolta delle schede di prescrizione compilate su consulenza infettivologica ed il confronto con gli infettivologi, potenziando il percorso di stewardship già in essere.
- Antidiabetici: è stato monitorato il rispetto delle prescrizioni secondo quanto stabilito nella Nota AIFA 100. Per quanto concerne gli obiettivi specifici si riportano i risultati ottenuti nella Provincia di Modena:

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2024
IND0990 - % pazienti che associano a Metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1	≥ 70%	73,26%
IND0731 - % pazienti con insuline basali economicamente più vantaggiose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 90%	83,52%

Per quanto concerne l'obiettivo IND0731, il target è stato aumentato nel 2024 (da 85% nel 2023 a 90% nel 2024) il risultato della AUSL di Modena 2024 è in linea con la media regionale (83,55%).

- Farmaci antitumorali antiVEGF: in applicazione della Nota AIFA 98, per il 2024 era stato chiesto di privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa ovvero bevacizumab (target > 85%). Per l'Azienda USL di Modena la percentuale di impiego è al di sotto dell'obiettivo assegnato: circa 60% delle somministrazioni con bevacizumab per Oftalmologia di Carpi e 35 % per la Oftalmologia di Sassuolo. Per questo motivo la spesa 2024 è stata di 1.382.977 € (+ 71.707 € verso l'obiettivo previsto di 1.311.270 €). La spesa osservata è imputabile per circa il 70% all'Oculistica di Sassuolo e per il 30% all'Oculistica di Carpi;
- Farmaci oncologici e oncoematologici: per questa tipologia di farmaci sono costanti l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2024 con particolare riferimento all'impiego dei farmaci con migliore costo/opportunità per carcinoma del polmone e tratto urologico, la rilevazione da parte della RER è in corso.
- Nuove formulazioni di farmaci oncologici: si è tenuto conto delle indicazioni della CRF per l'impiego di nuove formulazioni sottocute di principi attivi oncologici già presenti nel Prontuario in formulazioni da utilizzare per via endovenosa, in considerazione di un ottimale uso delle risorse. Si riporta di seguito l'obiettivo raggiunto:

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2024
IND1009 - % pertuzumab + trastuzumab sc sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab + trastuzumab (sc + ev) che non sono sottoposti a terapia concomitante	≤ 20%	14,29 %

- Farmaci biologici: in merito all'obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l'Azienda USL di Modena ha raggiunto gli obiettivi regionali. Di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2024 e ai relativi risultati.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2024
IND0370 - % consumo eritropoetine	≥ 95%	99,45%
IND0657 - % consumo Infliximab	≥ 95%	100%
IND0658 - % consumo Etanercept	≥ 95%	97,87%

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2024
IND0659 - % consumo Follitropina alfa	≥ 85%	92,15%
IND0777 - % consumo Adalimumab	≥ 95%	98,85%
IND0778 - % consumo Trastuzumab sottocute	≤ 20%	10%
IND0779 - % consumo Rituximab sottocute	≤ 20%	2,25%
IND0780 - % consumo Enoxaparina	≥ 95%	99,45%
IND0887 - % consumo Bevacizumab	≥ 95%	100%

- Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici: nel 2024 si è osservato un notevole incremento della prescrizione dei farmaci di questa classe (DDD + 18,8% vs 2023). La prescrizione di queste molecole è quasi completamente a carico dei centri specialistici dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena con cui nel 2023 si sono organizzati incontri per condividere il monitoraggio dei dati di prescrizione.

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2024
IND0924 - % di pazienti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica, impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi come biologici di prima scelta rispetto al totale dei biologici prescritti.	≥ 80%	77,6 %
IND1072 - % di pazienti prevalenti con malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico con impiego prevalente di anti-TNF alfa nei casi in cui è clinicamente indicato	≥ 60%	43,75%

- Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale: l'obiettivo regionale prevede l'adesione alle raccomandazioni regionali e nelle more della loro diffusione e pubblicazione, occorre privilegiare i farmaci con il migliore costo-opportunità. Nel corso del 2024 è stato effettuato

un monitoraggio costante delle prescrizioni: la spesa e la prescrizione del farmaco dupilumab è stata in linea con l'obiettivo atteso.

Rispetto del budget economico

L'andamento della gestione aziendale nell'ambito è orientato alla realizzazione degli obiettivi della programmazione sanitaria ospedaliera e territoriale, che per l'anno 2024 ha visto l'Azienda particolarmente impegnata alla realizzazione del piano di contenimento dei tempi di attesa, alla riorganizzazione del sistema emergenza urgenza, alla progressiva realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale (DM 77/22). La realizzazione di un programma di potenziamento delle attività chirurgiche e la messa in atto degli interventi straordinari per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica ambulatoriale sono stati realizzati tenendo conto dell'esigenza di potenziare l'offerta di prestazioni, la parallela difficoltà di reclutamento di risorse umane.

Il processo avviato a dicembre 2023 si è completato per diverse articolazioni aziendali nel primo trimestre 2024; a seguito della formalizzazione delle linee di programmazione regionale (DGR 945 del 27/05/2024) è stata effettuata una revisione di parte degli indicatori e dei target attesi contenuti nelle schede di budget. Le schede di budget dei Dipartimenti Ospedalieri tengono conto di obiettivi specifici di governo dell'appropriatezza dell'assistenza farmaceutica e dei dispositivi medici, in coerenza con gli obiettivi della programmazione regionale 2024. I budget dei Dipartimenti Territoriali tengono conto di specifici obiettivi definiti per questa azienda dalla programmazione regionale e nazionale.

In sede di bilancio preventivo le indicazioni regionali per la sostenibilità hanno definito la cornice economica di riferimento con obiettivi specifici di contenimento dei costi all'interno di budget definiti per beni sanitari, risorse umane, medicina convenzionata, servizi di psichiatria residenziale e semiresidenziale, prestazioni socio-sanitarie, assistenza protesica e integrativa, trasporti sanitari, servizi tecnici e costi per servizi energetici (nota prot. 0500759.U del 16 maggio 2024). Nel corso dell'anno sono state messe in atto azioni gestionali per il governo dell'andamento della spesa, degli andamenti rilevati e conseguentemente è stato definito un aggiornamento di alcuni obiettivi assegnati all'Azienda relativamente alle risorse umane, medicina di base, vaccini, servizi informatici, come formalizzato dalla Regione in occasione della verifica infrannuale di settembre 2024.

Dipartimenti Ospedalieri - Il budget

Dipartimenti ospedalieri	Val. EC.2023	Val. EC.2024	Delta	Delta %
CHIR - Dipartimento delle Attività Chirurgiche	11.709.152 €	12.659.370 €	950.218 €	8%
DIEU - Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza	1.056.303 €	1.192.771 €	136.469 €	13%
DIRX - Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Diagnostica per Immagini	839.207 €	1.052.458 €	213.251 €	25%
ICV - Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Malattie Nefrologiche, Cardiache e Vascolari	4.670.508 €	4.590.831 €	-79.677 €	-2%
LAB - Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio ed Anatomia patologica	15.720.702 €	15.812.975 €	92.273 €	1%
MED - Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione	3.757.883 €	3.702.151 €	-55.732 €	-1%
ONCO - Dipartimento Interaziendale ad attività integrata Oncologico ed Emato-Oncologico	9.509.532 €	11.176.468 €	1.666.936 €	18%
OSTE - Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria	898.291 €	997.103 €	98.812 €	11%
Totale complessivo	48.161.577 €	51.184.128 €	3.022.551 €	6%

Nel 2024 i Dipartimenti ospedalieri hanno registrato una spesa per beni sanitari, non sanitari e service sanitari e noleggio attrezzature sanitarie complessivamente pari a circa 51,184 milioni di €, in incremento rispetto al 2023 del +6%.

I fattori produttivi che osservano un più significativo incremento sono relativi all'andamento dei farmaci e i quali si rilevano i seguenti determinanti:

- biologici immunosoppressori ambito dermatologico, reumatologico, gastroenterologico;
- antidiabetici: nel corso del 2024 si è registrato un costante aumento delle prescrizioni e della spesa per questa categoria di farmaci. Si tratta di farmaci prescritti con piano terapeutico previsto dalla Nota AIFA 100 sia da MMG sia dagli specialisti, erogati con il triplice canale (Distribuzione Diretta, Distribuzione per conto e convenzionata);
- sclerosi multipla: l'incremento della spesa è giustificato da un aumento delle prescrizioni (+ 3,6% DDD);
- immunoglobuline: l'incremento è sostanzialmente dovuto alle Ig per somministrazione sottocutanea erogate in distribuzione diretta prescritte da centri specialistici non afferenti alle strutture AUSL MO;
- sostanze modificatrici dei lipidi: si continua ad osservare un incremento del ricorso agli anticorpi monoclonali evolocumab e alirocumab con prescrizione specialistica delle UU.OO. di Cardiologia (prevalente) e della Medicina Metabolica AOU e di Centri Specialistici fuori Provincia;
- altre categorie di farmaci: si tratta delle classi di farmaci per le quali non sono stati attribuiti obiettivi specifici, ma che costituiscono una quota consistente della spesa e sono in parte responsabili dell'incremento osservato verso il 2023. Tra questi le epoetine, eparine a basso peso molecolare, i farmaci respiratori per asma e BPCO, i farmaci antidepressivi.

Per quanto riguarda la spesa per dispositivi medici si rileva un incremento principalmente dovuto all'andamento dell'attività chirurgica ed interventistica nei seguenti ambiti:

- dispositivi per apparato gastrointestinale utilizzati per attività di endoscopia digestiva;

- dispositivi per stomia addominale;
- protesi ortopediche e mezzi per osteosintesi e sintesi tendineo-legamentosa dovuti all'incremento di attività per protesi d'anca, ginocchio, spalla;
- dispositivi per chirurgia mininvasiva ed elettrochirurgia correlato all'incremento delle quantità di trocar e forbici per videolaparoscopia;
- dispositivi aghi e sistemi per localizzazione noduli mammari connessi all'incremento di attività di diagnostica senologica.

Dipartimento Aziendale Cure Primarie - Il budget

La Direzione Aziendale nel 2024 ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, in considerazione degli sviluppi del sistema di contabilità, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, assistenza integrativa, ossigenoterapia e protesica.

Medicina convenzionata: nel triennio 22-24 l'Azienda ha gestito una significativa revisione degli assetti della medicina convenzionata a seguito del superamento delle cooperative dei medici di medicina generale e la relativa internalizzazione delle funzioni, del riordino della rete della continuità assistenziale con la riorganizzazione e l'istituzione della centrale unica provinciale di continuità assistenziale (attivata dal 7 luglio 2023), del miglioramento dell'organizzazione dei percorsi di emergenza urgenza con l'ottimizzazione e l'omogeneizzazione dell'offerta nei distretti e l'istituzione dei Centri Assistenza Urgenza (CAU). Il riordino sopra descritto ha conseguito risparmi di costi nel biennio. Nel 2024 ha visto la realizzazione dell'assetto dell'emergenza urgenza nell'ambito del territorio montano in accordo con i MMG, il Dipartimento Emergenza Urgenza e gli Enti Locali.

Assistenza integrativa, protesica, ossigenoterapia: registrando, nel corso dell'anno 2024, incrementi della casistica trattata (+6%) e adeguamenti ISTAT richiesti dalle ditte fornitrici, il Dipartimento Cure Primarie è stato fortemente impegnato nel contenimento della spesa all'interno del perimetro assegnato con azioni di monitoraggio dei costi e riorganizzazione delle diverse attività volte a garantire appropriatezza e il corretto utilizzo delle risorse anche attraverso il coinvolgimento diretto dei medici prescrittori.

Beni di consumo: si rileva un incremento della spesa per vaccini, correlato all'andamento della campagna vaccinale, dispositivi per stomia addominale, dispositivi di protezione del paziente e ausili per incontinenza.

Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non rientrano nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per l'Area Fragili (anziani e disabili).

Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – Il budget

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi ed assistenza ospedaliera accreditata.

Nell'anno 2024, per le citate voci sono state assegnate risorse in incremento rispetto al 2023 considerando l'evoluzione degli inserimenti nelle strutture e dei fattori produttivi impiegati dal dipartimento. La spesa a consuntivo 2024 è di 27,5 mln di euro in incremento rispetto all'anno precedente di +700mila euro (+2,6%) dovuto ai seguenti elementi:

- entrata in vigore del nuovo contratto collettivo per il personale operante nelle strutture socio-sanitarie (come definito dall'Ufficio di presidenza della CTSS del 18 novembre 2024, prot. n. 15/2024)
- a nuovi inserimenti presso le diverse strutture assistenziali e per l'avvio di nuove attività legati anche alla complessità della casistica trattata in costante aumento, in particolare per inserimenti individuali (PTRI) - percorsi socio sanitari con budget di salute;
- adeguamenti ISTAT.

La spesa complessiva 2024 è stata comunque contenuta all'interno del budget definito dalla Regione per l'anno 2024, pari a 29,343 mln di euro.

Il Dipartimento Sanità Pubblica – Il budget

Anche le spese del Dipartimento Sanità Pubblica sono state costantemente monitorate in corso d'anno. Il budget di questo Dipartimento è riferito a beni di consumo, in particolare vaccini.

Nella voce Vaccini si registra un incremento di costi pari a +2,200 mln € rispetto al 2023, correlato agli obiettivi di copertura vaccinale e ampliamento della coorte in particolare Vaccinazione HCV, Herpes Zooster, antinfluenzale. In particolare si evidenzia:

- le 2024 sono aumentate le vaccinazioni rispetto allo scorso anno;
- il vaccino anti-zoster è cambiato: da gennaio 2024 è disponibile solo il vaccino ricombinante che prevede due dosi anziché una come in precedenza (somministrabili a distanza di un periodo variabile tra 2 e 6 mesi);
- è ricominciata la distribuzione del vaccino anti-pneumococcico ai MMG che nel 2023 avevano utilizzato tutte le scorte in loro possesso;
- un ampliamento della campagna anti papilloma virus;

- ampliamento della possibilità di vaccinazione da parte MMG (Delibera N. 896 del 27/05/2024) con conseguente aumento di costi per la consegna delle dosi.

La spesa dei vaccini, evidenzia uno sfioramento rispetto al budget di 500 mila euro a seguito dell'elevata adesione alla campagna vaccinale antinfluenzale già nella prima fase di avvio ed è composta dalle seguenti voci:

- Vaccinazioni Pediatria di Comunità: +65 mila euro rispetto al 2023 (+1,48%), in particolare correlato all'incremento della chiamata attiva meningococco;
- Vaccinazioni Igiene Pubblica: +2,218 mln di euro (+49,7%) dovuto all'incremento del vaccino antipneumococco, il vaccino anti Zoster e il vaccino antinfluenzale;
- Altri vaccini (per attività di sorveglianza, PS)

L'andamento della campagna antinfluenzale che vede il miglioramento del tasso di copertura della popolazione, nel 2024 pari al 218,84 per 1.000 (media regionale=211,73), ed il recupero delle vaccinazioni per Herpes Zoster è finalizzato al rispetto dell'obiettivo.

I Gestori di Risorse strumento di monitoraggio

Parallelamente al processo di budget con le strutture ospedaliere e territoriali, l'Azienda al fine di garantire il governo e l'andamento dei costi relativi ai fattori produttivi che impattano sul bilancio, ha effettuato un monitoraggio periodico con i servizi che gestiscono gli stessi fattori produttivi.

Ad ogni servizio gestore è stato assegnato un budget relativamente a quelle voci di spesa per le quali è opportuno mantenere una gestione centralizzata (es. manutenzioni, utenze, personale e comunque quei fattori produttivi che non rientrano nelle risorse assegnate all'autonoma gestione della linea produttiva) e a quelle voci che, pur entrando nella tipologia dei budget operativi, necessitano di un controllo accentrato che ne attesti la regolarità di acquisto e l'appropriatezza dei consumi e ne consentano un monitoraggio specifico e una visione di sintesi nell'assorbimento delle risorse (ad esempio, i farmaci).

I budget trasversali sono assegnati all'interno del perimetro economico definito nel bilancio economico preventivo e sono monitorati con periodicità bimestrale con la finalità di verificarne l'andamento dei consumi e dei costi relativi, al fine di assicurare la congruenza dell'andamento dei costi con il vincolo di bilancio e attivare azioni correttive o revisioni in corso d'anno.

La Gestione diretta dei sinistri

I sinistri pervenuti dal 01/12/2015 rientrano nell'ambito del Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile di cui alla Legge Regionale Emilia-Romagna n. 13/2012 e s.m.i.; l'Azienda USL di Modena, con Delibera di Giunta Regionale n. 1889/2015, è stata ammessa alla fase sperimentale del programma a decorrere dal 1° dicembre 2015.

Con Delibera di Giunta Regionale n. 2079 del 23 dicembre 2013 sono state determinate, in adempimento di quanto stabilito dall'art.2 della L.R. n. 13/2012, le seguenti due fasce economiche:

sinistri entro la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono con risorse del proprio bilancio;

sinistri oltre la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono mediante risorse del fondo regionale, fatto salvo l'importo della prima fascia.

È stato quindi indicato il numero totale dei sinistri pervenuti nel periodo di riferimento, ripartito tra sinistri respinti, pendenti e pagati dall'Azienda USL.

Nella colonna relativa alla Quota RER è stato riportato l'importo erogato dalla Regione per i sinistri liquidati al 31/12/2024 che hanno superato la soglia di euro 250.000,00.

Anni	Totale sinistri	Respinti	Pendenti	Pagati	Importo totale liquidato	Quota AUSL	Quota RER
2015 Gestione diretta 01/12 – 31/12	15	8 (53,33%)	0	7	€ 265.198,48	€ 265.198,48	€ 0,00
2016 Gestione Diretta	121	69 (57,02%)	4	48	€ 2.711.306,01	€ 1.875.306,01	€ 836.000,00
2017 Gestione Diretta	71	34 (47,22%)	4	33	€ 1.471.171,82	€ 1.386.003,10	€ 85.168,72
2018 Gestione Diretta	86	45 (52,33%)	4	37	€ 4.383.754,10	€ 2.216.903,10	€ 2.166.851,00
2019 Gestione Diretta	76	44 (57,89%)	2	30	€ 3.238.677,28	€ 1.458.185,24	€ 1.780.492,04
2020 Gestione Diretta	51	26 (50,98%)	8	17	€ 1.567.243,51	€ 817.061,51	€ 750.182,00
2021 Gestione Diretta	56	24 (42,86%)	13	19	€ 575.438,88	€ 575.438,88	€ 0,00
2022 Gestione Diretta	66	37 (56,06%)	14	15	€ 1.120.767,60	€ 689.783,18	€ 430.984,42
2023 Gestione Diretta	59	22 (37,29%)	19	18	€ 592.891,06	€ 592.891,06	€ 0,00
2024 Gestione Diretta	62	8 (12,90%)	47	7	€ 427.385,49	€ 427.385,49	€ 0,00

Resta inteso che il dato complessivo degli anni di riferimento sarà disponibile soltanto alla definizione dei sinistri ad oggi ancora pendenti.

I sinistri, dopo la richiesta di risarcimento danni da parte della persona che si ritiene danneggiata, vengono valutati in seno al Comitato Valutazione Sinistri (CVS) in cui sono presenti anche avvocati dell'Ufficio Legale aziendale, che valutano la stima economica da proporre all'interessato

come risarcimento. L'Ufficio Legale procede quindi alla trattazione con la parte per comporre il contenzioso.

Il Comitato Valutazione Sinistri aziendale, istituito con Deliberazione del Direttore Generale n. 208 del 28/12/2012, nell'anno 2024 si è riunito in 11 sedute collegiali, nel corso delle quali ha complessivamente valutato 115 casi in gestione diretta.

4. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

4.1 CE Consuntivo 2024 / Preventivo 2024 e scostamenti

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO		Esercizio 2024	Preventivo 2024	VARIAZIONE	
				IMPORTO	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Contributi in c/esercizio		1.364.310.388	1.307.390.842	56.919.546	4%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		1.329.667.182	1.276.468.151	53.199.031	4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		34.643.021	30.870.998	3.772.023	12%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		11.019.148	11.620.240	-601.092	-5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A		0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A		1.532.532	1.508.637	23.895	2%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		281.093	0	281.093	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		69.577	129.957	-60.380	-46%
6) Contributi da altri soggetti pubblici		21.740.670	17.612.164	4.128.506	23%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		185	51.693	-51.508	-100%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici		185	0	185	-
4) da privati		0	51.693	-51.693	-100%
d) Contributi in c/esercizio - da privati		0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-967.813	-99.269	-868.544	875%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		21.352.420	7.497.722	13.854.698	185%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		79.454.912	77.314.436	2.140.476	3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		63.977.944	61.501.182	2.476.762	4%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		7.879.485	7.661.737	217.749	3%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		7.597.482	8.151.517	-554.035	-7%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi		34.047.249	17.232.018	16.815.232	98%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		21.360.002	21.300.000	60.002	0%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		12.319.227	12.066.725	252.502	2%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi		1.356.244	1.444.674	-88.429	-6%
Totale A)		1.533.232.629	1.444.147.147	89.085.483	6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
1) Acquisti di beni		207.332.782	201.023.304	6.309.478	3%
a) Acquisti di beni sanitari		203.948.695	197.723.304	6.225.391	3%
b) Acquisti di beni non sanitari		3.384.087	3.300.000	84.087	3%
2) Acquisti di servizi sanitari		902.747.676	891.295.186	11.452.490	1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		90.742.687	89.715.766	1.026.921	1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		84.140.086	84.121.911	18.174	0%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		125.723.781	126.912.977	-1.189.197	-1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		135.964	202.781	-66.816	-33%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		7.968.269	7.875.868	92.401	1%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		4.987.700	4.782.180	205.520	4%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		338.670.548	340.317.128	-1.646.580	0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		28.315.892	29.343.622	-1.027.730	-4%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		39.120.921	37.641.160	1.479.760	4%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		1.823.793	1.699.304	124.489	7%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		8.258.117	8.641.172	-383.055	-4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		111.036.133	102.380.169	8.655.964	8%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		6.606.558	6.408.381	198.177	3%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		9.573.791	8.157.223	1.416.568	17%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie		13.081.035	11.779.360	1.301.675	11%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	32.562.402	31.316.185	1.246.217	4%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	59.945.086	60.629.658	-684.573	-1%
a) Servizi non sanitari	57.272.725	57.681.193	-408.469	-1%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.825.073	2.308.965	-483.892	-21%
c) Formazione	847.288	639.500	207.788	32%
4) Manutenzione e riparazione	18.537.650	17.009.995	1.527.655	9%
5) Godimento di beni di terzi	7.880.515	7.942.642	-62.127	-1%
6) Costi del personale	280.860.089	268.975.789	11.884.300	4%
a) Personale dirigente medico	80.667.890	75.796.325	4.871.565	6%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	15.418.102	13.899.593	1.518.509	11%
c) Personale comparto ruolo sanitario	131.316.665	125.260.248	6.056.417	5%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.052.930	5.123.661	-70.731	-1%
e) Personale comparto altri ruoli	48.404.502	48.895.962	-491.460	-1%
7) Oneri diversi di gestione	22.811.821	20.574.358	2.237.462	11%
8) Ammortamenti	16.685.739	16.746.722	-60.983	0%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.752.572	1.604.245	148.327	9%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	8.993.629	8.993.892	-263	0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.939.538	6.148.585	-209.047	-3%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	900.000	400.000	500.000	125%
10) Variazione delle rimanenze	-2.404.505	0	-2.404.505	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.964.778	0	-1.964.778	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-439.727	0	-439.727	-
11) Accantonamenti	17.034.499	20.623.336	-3.588.837	-17%
a) Accantonamenti per rischi	3.115.563	3.620.150	-504.587	-14%
b) Accantonamenti per premio operosità	1.043.074	998.963	44.111	4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	9.745.623	4.491.623	5.253.999	117%
d) Altri accantonamenti	3.130.240	11.512.600	-8.382.360	-73%
Totale B)	1.532.331.351	1.505.220.991	27.110.360	2%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	901.279	-61.073.844	61.975.123	-101%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	5.642	0	5.642	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.428.599	2.436.281	-7.682	0%
Totale C)	-2.422.957	-2.436.281	13.323	-1%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	23.640.046	11.169.560	12.470.485	112%
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	23.640.046	11.169.560	12.470.485	112%
2) Oneri straordinari	19.965.922	9.253.740	10.712.182	116%
a) Minusvalenze	17.178	0	17.178	-
b) Altri oneri straordinari	19.948.744	9.253.740	10.695.004	116%
Totale E)	3.674.124	1.915.820	1.758.303	92%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.152.445	-61.594.305	63.746.749	-103%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	20.961.235	20.170.268	790.967	4%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.339.802	17.943.056	396.745	2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.238.335	1.830.836	407.499	22%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	383.098	396.376	-13.278	-3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	306.368	226.496	79.872	35%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	740.960	600.000	140.960	23%
Totale Y)	22.008.563	20.996.764	1.011.798	5%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-19.856.118	-82.591.069	62.734.951	-76%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Codice CE	Descrizione CE	Bilancio 2024	Preventivo 2024	Differenza Bilancio 2024- Preventivo 2024
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.364.310.388	1.307.390.842	56.919.546
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.329.667.182	1.276.468.151	53.199.031
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.299.402.808	1.261.683.922	37.718.886
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.185.462.316	1.163.766.358	21.695.959
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	79.640.689	63.900.067	15.740.622
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	34.299.802	34.017.497	282.305
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	22.025.406	22.025.406	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	12.274.396	11.992.091	282.305
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	30.264.374	14.784.229	15.480.145
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	34.643.021	30.870.998	3.772.023
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	12.832.773	13.128.877	-296.103
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	12.551.680	13.128.877	-577.197
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	281.093	0	281.093
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	69.577	129.957	-60.380
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	69.577	129.957	-60.380
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	21.740.670	17.612.164	4.128.506
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	3.867.351	3.133.975	733.376
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	16.179.986	11.459.597	4.720.389
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.693.333	3.018.593	-1.325.259
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	185	51.693	-51.508
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	185	0	185
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	51.693	-51.693
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-967.813	-99.269	-868.544
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-518.205	-99.269	-418.935
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-449.608	0	-449.608
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	21.352.420	7.497.722	13.854.698
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	6.476.367	0	6.476.367
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.479.346	4.995.582	1.483.763
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.273.255	2.468.439	5.804.816
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	123.452	33.701	89.752
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	79.454.912	77.314.436	2.140.476
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	39.672.239	37.251.963	2.420.276
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.275.398	24.976.942	2.298.456
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	8.640.102	8.795.969	-155.867
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	11.647.730	9.187.497	2.460.233
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	760.821	707.060	53.761

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 163/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.436.859	3.583.099	-146.240
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	440.845	467.391	-26.546
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.284.138	1.216.938	67.199
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	216.809	238.882	-22.073
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	515.576	497.665	17.911
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	411	0	411
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	13.550	11.169	2.381
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	318.558	271.272	47.286
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	437.643	496.180	-58.537
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.959.198	11.778.841	180.358
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.214.398	3.773.915	440.483
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.172.217	1.150.037	22.180
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	288.026	285.394	2.632
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.954.842	2.939.543	15.299
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	692.950	699.771	-6.821
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	849.567	836.906	12.660
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	362.002	382.002	-20.000
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	24.676	15.000	9.676
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	24.689	15.000	9.689
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	11.557	0	11.557
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	11.557	0	11.557
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.364.275	1.681.272	-316.997
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24.743.348	24.745.399	-2.051
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24.582.128	24.582.128	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	140.381	140.000	381
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	20.839	23.271	-2.432
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.159.839	7.655.337	-495.497
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.879.485	7.661.737	217.749
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	427.049	500.000	-72.951
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.378.541	6.230.000	148.541
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	20.000	-20.000

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 164/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.031.896	861.934	169.962
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	41.999	49.803	-7.804
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	34.047.249	17.232.018	16.815.232
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	216.034	60.000	156.034
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	114.036	0	114.036
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	82.036	0	82.036
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	32.000	0	32.000
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.597.385	5.831.148	-233.764
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.161.794	993.525	168.269
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.435.591	4.837.623	-402.032
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.224.260	10.147.079	1.077.180
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	8.474.752	7.692.365	782.386
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	254.236	189.600	64.636
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.495.272	2.265.114	230.158
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	16.895.535	1.193.790	15.701.745
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	15.472.492	0	15.472.492
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	14.383.229	0	14.383.229
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.089.263	0	1.089.263
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.423.043	1.193.790	229.253
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	21.360.002	21.300.000	60.002
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	20.873.452	20.800.000	73.452
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	486.549	500.000	-13.451
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.319.227	12.066.725	252.502
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.771.706	4.433.924	337.782
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.297.786	976.295	321.491
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.590.135	1.590.135	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.202.472	1.285.689	-83.217
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	805.756	759.545	46.211
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.651.372	3.021.138	-369.766
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.356.244	1.444.674	-88.429
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	30.830	30.250	580
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	432.577	379.624	52.953
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	892.838	1.034.800	-141.962
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.533.232.629	1.444.147.147	89.085.483
	B) Costi della produzione			0
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-207.332.782	-201.023.304	-6.309.478
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-203.948.695	-197.723.304	-6.225.391
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-934.979	-1.719.715	784.735
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-623.466	-1.356.610	733.144
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-60.123	-50.805	-9.318
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-251.390	-312.300	60.910

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 165/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.901.411	-1.765.000	-136.411
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.901.411	-1.765.000	-136.411
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-24.510.231	-25.756.004	1.245.773
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-8.015.044	-7.462.766	-552.278
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.382.989	-1.310.000	-72.989
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-15.112.199	-16.983.238	1.871.039
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-30.510	-26.000	-4.510
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.299.640	-2.173.307	-126.333
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-59.392	-15.000	-44.392
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-12.141	-17.000	4.859
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-700.771	-1.025.857	325.087
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-173.499.620	-165.225.421	-8.274.199
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-146.376.412	-140.227.431	-6.148.981
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-18.140.256	-17.087.641	-1.052.615
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-523.235	-444.882	-78.353
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-8.201.591	-7.207.137	-994.454
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-6.220	-39.372	33.152
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-3.485	-7.419	3.933
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-248.421	-211.539	-36.882
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.384.087	-3.300.000	-84.087
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-114.662	-130.000	15.338
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-771.050	-750.000	-21.050
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-582.835	-650.000	67.165
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.173.700	-1.120.000	-53.700
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-312.839	-290.000	-22.839
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-428.077	-360.000	-68.077
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-924	0	-924
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-962.692.762	-951.924.844	-10.767.917
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-902.747.676	-891.295.186	-11.452.490
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-90.742.687	-89.715.766	-1.026.921
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-90.183.899	-89.163.419	-1.020.480
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-67.118.568	-66.941.943	-176.625
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-12.973.988	-12.680.400	-293.588
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-7.084.760	-7.028.510	-56.250
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.006.583	-2.512.566	-494.017
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-370.965	-373.027	2.061
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-187.823	-179.320	-8.503
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-84.140.086	-84.121.911	-18.174
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-82.367.900	-82.508.176	140.276
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.375.681	-1.249.942	-125.739
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-396.505	-363.793	-32.712
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-125.723.781	-126.912.977	1.189.197
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-66.373.925	-64.104.256	-2.269.669
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.685.335	-5.697.085	11.750
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-13.304.404	-13.524.314	219.910
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-2.223.756	-1.748.262	-475.495
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-7.704.569	-7.434.464	-270.104
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-16.526.412	-16.608.311	81.899
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-13.625.960	-17.661.285	4.035.325
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 166/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.239.811	-5.816.875	577.064
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-8.386.149	-11.844.410	3.458.261
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-279.419	-135.000	-144.419
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-135.964	-202.781	66.816
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-15.000	-20.000	5.000
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-19.230	-101.244	82.014
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-101.734	-81.537	-20.197
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-7.968.269	-7.875.868	-92.401
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-168.325	-152.148	-16.177
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-56.275	-73.720	17.445
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-7.743.669	-7.650.000	-93.669
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.987.700	-4.782.180	-205.520
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-49.827	-6.000	-43.827
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.937.873	-4.776.180	-161.693
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-338.670.548	-340.317.128	1.646.580
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-202.159.692	-201.767.924	-391.768
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-47.445.512	-48.146.006	700.494
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-24.778.958	-23.138.324	-1.640.634
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-39.704.258	-42.682.746	2.978.487
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-39.526.595	-42.557.746	3.031.150
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-177.663	-125.000	-52.663
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-24.582.128	-24.582.128	0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-28.315.892	-29.343.622	1.027.730
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-476.860	-458.240	-18.620
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-587.891	-455.196	-132.695
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-27.076.458	-28.268.980	1.192.522
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-174.683	-161.207	-13.477
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-39.120.921	-37.641.160	-1.479.760
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-34.345.509	-33.189.898	-1.155.611
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-283.094	-271.000	-12.094
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.909.352	-1.630.262	-279.090
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-2.582.965	-2.550.000	-32.965
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-1.823.793	-1.699.304	-124.489
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-357.841	-341.388	-16.453

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 167/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-1.445.113	-1.334.645	-110.468
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-20.839	-23.271	2.432
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-8.258.117	-8.641.172	383.055
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-735.753	-781.896	46.143
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-7.522.364	-7.859.276	336.912
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-111.036.133	-102.380.169	-8.655.964
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-95.833	-124.988	29.155
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-9.883	-9.723	-160
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-85.950	-115.265	29.315
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-36.061.996	-32.345.704	-3.716.292
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-2.525	-1.700	-825
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-74.738.946	-69.857.285	-4.881.661
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-136.832	-50.491	-86.341
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-6.606.558	-6.408.381	-198.177
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-505.277	-450.000	-55.277
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-5.183.556	-5.064.161	-119.395
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-2.770	-15.000	12.230
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-914.955	-879.220	-35.736
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-9.573.791	-8.157.223	-1.416.568
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-307.618	-300.000	-7.618
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-91.729	-50.000	-41.729
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.507.641	-3.018.593	510.952
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-6.644.322	-4.788.630	-1.855.692
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-22.480	0	-22.480
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-13.081.035	-11.779.360	-1.301.675
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.161.272	-1.374.074	-787.198
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	-15.000	15.000
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-10.599.752	-10.093.316	-506.436
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-3.447.548	-3.300.000	-147.548
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-3.289	-10.000	6.711
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	-286	286
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-3.240.362	-2.916.060	-324.302
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.908.553	-3.866.971	-41.582
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-320.011	-296.971	-23.040
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-320.011	-296.971	-23.040

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 168/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-32.562.402	-31.316.185	-1.246.217
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-905.893	-929.629	23.736
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-12.861.864	-11.605.000	-1.256.864
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-1.300	0	-1.300
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-17.901.350	-18.252.000	350.650
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-891.995	-529.556	-362.439
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-59.945.086	-60.629.658	684.573
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-57.272.725	-57.681.193	408.469
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-3.288.155	-3.379.637	91.482
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-5.144.453	-5.418.104	273.651
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-7.360.385	-8.100.000	739.615
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-4.416.895	-4.700.000	283.105
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.943.490	-3.400.000	456.510
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.850.000	-3.800.000	-1.050.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.753.558	-2.572.848	-180.710
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.109.674	-3.000.000	-109.674
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.538.386	-1.700.000	161.614
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-719.977	-1.000.000	280.023
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-5.099.994	-5.680.000	580.006
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-749.969	-820.000	70.031
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-753.794	-730.098	-23.696
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-18.517	-20.098	1.581
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-735.277	-710.000	-25.277
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-21.904.380	-21.480.506	-423.874
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-7.719.771	-7.437.542	-282.229
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-2.671.409	-2.270.000	-401.409
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-11.513.200	-11.772.964	259.764
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.825.073	-2.308.965	483.892
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.786	-670	-3.116
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.411.464	-1.964.095	552.631
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-523.301	-715.400	192.099
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-681	-951	270
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-253.388	-738.583	485.196
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-634.094	-509.161	-124.933
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-409.823	-344.200	-65.623
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-409.823	-344.200	-65.623
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-847.288	-639.500	-207.788
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-99.326	-144.200	44.874
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-747.962	-495.300	-252.662
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-18.537.650	-17.009.995	-1.527.655
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-7.957.325	-6.317.000	-1.640.325
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	-1.000	1.000

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 169/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.580.298	-6.500.000	-80.298
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-136.068	-140.000	3.932
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-732.223	-750.000	17.777
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.131.736	-3.301.995	170.259
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-7.880.515	-7.942.642	62.127
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-2.956.294	-2.884.132	-72.162
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-4.924.221	-5.055.000	130.779
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-2.496.487	-2.465.000	-31.487
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-2.427.734	-2.590.000	162.266
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	-3.510	3.510
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	-3.510	3.510
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2080	Totale Costo del personale	-280.860.089	-268.975.789	-11.884.300
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-227.402.656	-214.956.166	-12.446.491
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-96.085.992	-89.695.918	-6.390.074
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-80.667.890	-75.796.325	-4.871.565
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-77.343.017	-73.724.099	-3.618.917
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-3.324.873	-2.072.226	-1.252.648
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-15.418.102	-13.899.593	-1.518.509
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-15.002.142	-13.521.746	-1.480.395
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-415.960	-377.847	-38.113
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-131.316.665	-125.260.248	-6.056.417
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-130.223.472	-123.809.745	-6.413.726
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.093.193	-1.450.503	357.310
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-2.490.272	-2.379.542	-110.730
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.490.272	-2.379.542	-110.730
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.397.221	-2.345.401	-51.821
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-93.051	-34.142	-58.909
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-31.960.036	-31.727.642	-232.393
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-765.504	-741.728	-23.776
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-691.325	-701.091	9.766
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-74.179	-40.637	-33.542
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-31.194.532	-30.985.914	-208.618
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-29.286.560	-26.573.893	-2.712.667
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.907.972	-4.412.021	2.504.049
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-19.007.124	-19.912.439	905.314
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.797.155	-2.002.391	205.237
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.785.238	-1.986.748	201.510
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-11.917	-15.643	3.727
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-17.209.970	-17.910.048	700.078

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 170/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-16.943.434	-17.312.385	368.951
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-266.535	-597.662	331.127
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-22.811.821	-20.574.358	-2.237.462
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-20.167.773	-18.566.878	-1.600.895
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-2.644.048	-2.007.481	-636.567
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-521.348	-464.681	-56.667
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-2.122.700	-1.542.800	-579.900
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
BA2560	Totale Ammortamenti	-16.685.739	-16.746.722	60.983
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-1.752.572	-1.604.245	-148.327
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-14.933.167	-15.142.477	209.310
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-8.993.629	-8.993.892	263
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-448.354	-448.354	0
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.545.275	-8.545.538	263
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-5.939.538	-6.148.585	209.047
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-900.000	-400.000	-500.000
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-900.000	-400.000	-500.000
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	2.404.505	0	2.404.505
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.964.778	0	1.964.778
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.934.027	0	3.934.027
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-1.462.284	0	-1.462.284
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	14.957	0	14.957
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	94.306	0	94.306
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	17.993	0	17.993
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-4.210	0	-4.210
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-630.011	0	-630.011
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	439.727	0	439.727
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-849	0	-849
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-6.479	0	-6.479
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-662	0	-662
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	517.542	0	517.542
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	1.884	0	1.884
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-71.708	0	-71.708
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-17.034.499	-20.623.336	3.588.837
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-3.115.563	-3.620.150	504.587
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-507.000	-480.000	-27.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-43.637	-320.000	276.363
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-2.264.926	-2.000.000	-264.926
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	-520.150	520.150
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-300.000	-300.000	0
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-1.043.074	-998.963	-44.111
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-9.745.623	-4.491.623	-5.253.999
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-3.911.779	-1.200.000	-2.711.779
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-1.174.120	-1.254.839	80.719
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-4.659.724	-2.036.784	-2.622.940
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-3.130.240	-11.512.600	8.382.360
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-444.924	-268.980	-175.944
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-80.564	-80.564	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	-1.446.491	1.446.491

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 171/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	-715.057	715.057
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	-6.088.507	6.088.507
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-504.647	-800.000	295.353
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.100.105	-2.113.000	12.895
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-1.532.331.351	-1.505.220.991	-27.110.360
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			0
CA0010	C.1) Interessi attivi	5.642	0	5.642
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	4	0	4
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5.638	0	5.638
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-2.354.122	-2.360.000	5.878
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-29.933	-160.000	130.067
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-2.324.189	-2.200.000	-124.189
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0	0
CA0150	C.4) Altri oneri	-74.477	-76.281	1.804
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-74.477	-76.281	1.804
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-2.422.957	-2.436.281	13.323
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			0
EA0010	E.1) Proventi straordinari	23.640.046	11.169.560	12.470.485
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	23.640.046	11.169.560	12.470.485
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	131.805	160.000	-28.195
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	17.559.301	10.633.560	6.925.740
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	6.650.056	3.705.769	2.944.287
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48.773	0	48.773
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	10.860.472	6.927.791	3.932.681
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	7.699.477	6.607.791	1.091.686
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	1.398.596	0	1.398.596
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	938.588	0	938.588
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	172.101	250.000	-77.899
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	651.709	70.000	581.709
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	5.948.940	376.000	5.572.940
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	93.575	0	93.575
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	5.855.365	376.000	5.479.365
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	4.532	0	4.532
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.450.172	46.000	1.404.172
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.452.616	210.000	1.242.616
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	2.948.044	120.000	2.828.044
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-19.965.922	-9.253.740	-10.712.182

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 172/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-17.178	0	-17.178
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-19.948.744	-9.253.740	-10.695.004
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-104.767	0	-104.767
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-400.454	-300.168	-100.286
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-15.305.373	-8.753.572	-6.551.801
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-388.670	0	-388.670
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-388.670	0	-388.670
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-14.916.703	-8.753.572	-6.163.131
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-8.010.733	-6.504.582	-1.506.151
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-5.168.124	-4.261.874	-906.249
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-2.842.609	-2.242.708	-599.902
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-2.046.666	-650.402	-1.396.264
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-1.277.717	-938.588	-339.129
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-25.656	-150.000	124.344
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-2.027.336	-360.000	-1.667.336
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-1.528.595	-150.000	-1.378.595
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-4.138.150	-200.000	-3.938.150
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato			0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-75.928	0	-75.928
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-4.062.222	-200.000	-3.862.222
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-163.031	0	-163.031
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-167.761	-50.000	-117.761
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-3.731.430	-150.000	-3.581.430
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3.674.124	1.915.820	1.758.303
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.152.445	-61.594.305	63.746.749
YA0000	Imposte e tasse			0
YA0010	Y.1) IRAP	-20.961.235	-20.170.268	-790.967
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-18.339.802	-17.943.056	-396.745
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-2.238.335	-1.830.836	-407.499
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-383.098	-396.376	13.278
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-306.368	-226.496	-79.872
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-306.368	-226.496	-79.872
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-740.960	-600.000	-140.960
YZ9999	Totale imposte e tasse	-22.008.563	-20.996.764	-1.011.798
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-19.856.118	-82.591.069	62.734.951

4.2 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

L'andamento gestionale 2024 tiene conto degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2024 definiti nella delibera di Giunta regionale n. 945 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento programmazione delle Aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2024", della programmazione aziendale pluriennale definita nel Piano Integrato di attività e organizzazione 2023-2025 e tengono conto del vincolo di bilancio annualmente assegnato.

In coerenza con il piano programmatorio regionale, l'anno 2024 ha visto l'Azienda particolarmente impegnata alla realizzazione del piano di contenimento dei tempi di attesa, alla riorganizzazione del sistema emergenza urgenza, alla progressiva realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale (DM 77/22). Nell'ambito del contesto provinciale sono stati approvati specifici progetti che vedono coinvolte nella rete anche le altre strutture presenti nel territorio di Modena, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., il privato accreditato, quali parti attive nella realizzazione degli obiettivi 2024.

La realizzazione di un programma di potenziamento delle attività chirurgiche e la messa in atto degli interventi straordinari per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica ambulatoriale sono obiettivi particolarmente sfidanti tenuto conto dell'esigenza di potenziare l'offerta di prestazioni, la parallela difficoltà di reclutamento di risorse umane e i prospettati livelli di finanziamento. Per la realizzazione degli obiettivi di contenimento delle liste di attesa sono state coinvolte le strutture della rete sono stati valorizzati economicamente gli obiettivi condivisi con gli erogatori.

Le indicazioni regionali per la sostenibilità vedono la definizione la cornice economica di riferimento e, con nota prot. n. 16/05/2024.0500759.U ad oggetto Azienda USL di Modena – Obiettivi di budget 2024 e successiva revisione di settembre, la Regione ha definito il quadro degli obiettivi aziendali per l'anno 2024 finalizzati all'impegno aziendale al contenimento dei costi di sistema, con interventi di ottimizzazione dei costi stessi. Nello specifico le aree d'intervento interessate, soggette a monitoraggi bimestrali, hanno definito obiettivi specifici di contenimento dei costi all'interno di budget definiti per beni sanitari, risorse umane, medicina convenzionata, servizi di psichiatria residenziale e semiresidenziale, prestazioni socio-sanitarie, assistenza protesica e integrativa, trasporti sanitari, servizi tecnici e costi per servizi energetici. La presente relazione consuntivo tiene conto delle azioni gestionali per il governo dell'andamento della spesa, degli andamenti rilevati e dell'aggiornamento di alcuni obiettivi assegnati all'Azienda relativamente alle risorse umane, medicina di base, vaccini, servizi informatici.

Valore della produzione a consuntivo

Il valore della produzione registra un incremento rispetto al 2023 principalmente determinato dall'assegnazione di nuovi contributi, contabilizzati sulla base delle indicazioni presenti nella DGR n. 945/2024 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024" integrate con le ultime assegnazioni della DGR n. 1619 del 08.07.2024 "Assegnazione alle Aziende USL della regione Emilia-Romagna delle risorse a concorso della copertura degli oneri anni 2019-2023 e anno 2024 del personale convenzionato con il SSR (AA.CC.NN. triennio 2019-2021) e a copertura degli oneri anni 2019 - 2023 derivanti dall'applicazione dell'art. 1, commi 526- 528, legge n. 145/2018, dalla DGR 522 del 7.04.25 "Assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2024", nonché con l'ultima tabella dei contributi trasmessa per la predisposizione del presente consuntivo.

Contributi c/esercizio

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.308.779.921	1.276.468.151	1.329.667.182	20.887.261	53.199.031
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	39.685.278	30.870.998	34.643.021	-5.042.257	3.772.023
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	70.274	51.693	185	-70.089	-51.508
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
TOTALE contributi in c/esercizio	1.348.535.473	1.307.390.842	1.364.310.388	15.774.914	56.919.546

L'Esercizio 2024 si chiude con un valore complessivo superiore di 56,9 milioni € rispetto al preventivo e di 15,7 € rispetto al consuntivo 2023.

Le principali variazioni sono determinate dall'incremento dei contributi in c/esercizio a seguito della contabilizzazione delle nuove assegnazioni così come previste dal flusso FLCON elaborato per la predisposizione del bilancio di esercizio.

Rettifica Contributi in c/esercizio per destinazioni ad investimenti

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-691.851	-99.269	-518.205	173.647	-418.935
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-347.377	0	-449.608	-102.231	-449.608
TOTALE Rettifica Contributi in c/esercizio per destinazioni ad investimenti	-1.039.229	-99.269	-967.813	71.416	-868.544

In questa voce sono stati rettificati dei contributi c/esercizio da destinare ad investimenti per complessivi 967.813 € relativi all'acquisto di beni coperti da specifici finanziamenti collegati a progettualità definite.

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	3.220.581	0	6.476.367	3.255.786	6.476.367
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.013.158	4.995.582	6.479.346	4.466.188	1.483.763
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.955.371	2.468.439	8.273.255	3.317.884	5.804.816
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	22.563	33.701	123.452	100.889	89.752
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0
TOTALE Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	10.211.673	7.497.722	21.352.420	11.140.747	13.854.698

L'aggregato "Utilizzo fondi" è in incremento rispetto al 2023 e al preventivo 2024, a seguito della movimentazione contabile di specifici di finanziamenti vincolati e dall'aumento delle quote registrate a Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti in conseguenza delle valutazioni effettuate sui costi imputati ai diversi progetti.

Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	36.162.955	37.251.963	39.672.239	3.509.285	2.420.276
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	23.363.910	24.745.399	24.743.348	1.379.438	-2.051
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.819.110	7.655.337	7.159.839	-659.271	-495.497
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.595.478	7.661.737	7.879.485	284.007	217.749
TOTALE Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria	74.941.454	77.314.436	79.454.912	4.513.458	2.140.476

Questa voce comprende i ricavi dell'Azienda USL per prestazioni erogate a soggetti residenti in altre Aziende USL della Regione o in altre Regioni (mobilità attiva). In particolare i ricavi sono

complessivamente cresciuti di 4,5 milioni € rispetto al 2023 e 2,1 ml € rispetto al preventivo, per effetto di:

- prestazioni erogate a pazienti di altre Aziende USL della Regione da parte di strutture pubbliche dell'Azienda USL in ragione della ripresa delle attività assistenziali;
- prestazioni di laboratorio effettuate a favore di Aziende Sanitarie. Nell'anno 2024 stati rappresentati gli impatti economici sulla fatturazione diretta di prestazioni per effetto dell'entrata in vigore da maggio 24 della convenzione che vede la centralizzazione delle attività di Laboratorio Analisi chimico cliniche all'AUSL e, nell'ambito dei costi per acquisto di prestazioni sanitarie, è stato rappresentato contestuale il passaggio della titolarità delle attività di Microbiologia dall'Ausl all'AOU;
- prestazioni erogate in regime di intramoenia;
- incremento della mobilità attiva extraregionale erogata da Ospedali privati accreditati a residenti fuori regione.

Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.5.A) Rimborsi assicurativi	64.943	60.000	216.034	151.091	156.034
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	114.036	114.036	114.036
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.079.286	5.831.148	5.597.385	-481.901	-233.764
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.168.959	10.147.079	11.224.260	55.300	1.077.180
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8.412.087	1.193.790	16.895.535	8.483.449	15.701.745
TOTALE Concorsi, recuperi e rimborsi	25.725.275	17.232.018	34.047.249	8.321.975	16.815.232

L'aggregato dei Rimborsi segna un incremento di 16,8 milioni € rispetto al consuntivo 2023 e di 8,3 ml principalmente per effetto della contabilizzazione di specifici rimborsi per payback su spesa farmaceutica, assegnati nell'esercizio 2023.

Compartecipazione alla spesa sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	20.424.397	21.300.000	21.360.002	935.605	60.002

La compartecipazione alla spesa registra un incremento di 935.605 € rispetto al 2023, derivante dalla attività di specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, in incremento rispetto all'anno precedente in relazione agli incrementi di attività derivanti dalla realizzazione Piano straordinario della specialistica ambulatoriale finalizzato al contenimento dei tempi di attesa, come previsto dalla DGR 620/2024.

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.066.725	12.066.725	12.319.227	252.502	252.502

La quota utilizzo contributi c/capitale "sterilizza" indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con finanziamenti qualificati, in aumento di 252.502 € rispetto all'anno precedente.

Altri ricavi e proventi

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.9) Altri ricavi e proventi	1.538.577	1.444.674	1.356.244	-182.333	-88.429

Si evidenzia una lieve riduzione di 182.333 € rispetto al consuntivo 2023, sostanzialmente attribuibile ad una riduzione della quota registrata ad utilizzo dei fondi ALPI.

Valore della Produzione

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione	1.492.404.345	1.444.147.147	1.533.232.629	40.828.284	89.085.483

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.533.232.629 €, con un incremento di 40,8 ml € rispetto al 2023 e di 89,08 ml € rispetto al preventivo, determinato dalle ulteriori assegnazioni disposte dalla Regione Emilia-Romagna finalizzate a specifiche progettualità e al sostegno dell'equilibrio economico complessivo dell'Azienda, nonché da incrementi dei ricavi diretti legati ai potenziamenti delle attività assistenziali e di vendita di prestazioni.

Costi della produzione a consuntivo**Acquisti di beni****Acquisti di beni sanitari**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-939.871	-1.719.715	-934.979	4.892	784.735
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.816.986	-1.765.000	-1.901.411	-84.426	-136.411
B.1.A.3) Dispositivi medici	-23.621.965	-25.756.004	-24.510.231	-888.266	1.245.773
B.1.A.4) Prodotti dietetici	-28.101	-26.000	-30.510	-2.409	-4.510
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.970.199	-2.173.307	-2.299.640	-329.441	-126.333
B.1.A.6) Prodotti chimici	-27.563	-15.000	-59.392	-31.829	-44.392
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-6.736	-17.000	-12.141	-5.405	4.859
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.086.435	-1.025.857	-700.771	385.665	325.087
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-151.260.400	-165.225.421	-173.499.620	-22.239.220	-8.274.199
TOTALE Acquisti di beni sanitari	-180.758.255	-197.723.304	-203.948.695	-23.190.440	-6.225.391

L'aggregato registra un incremento di costi pari a 23,1 ml € rispetto al consuntivo 2023 e di 6,2 ml € se confrontato con il bilancio di previsione.

L'aumento descritto è riferibile ai costi sostenuti per l'acquisto dei farmaci ospedalieri comprese le molecole degli innovativi ad alto costo, dei dispositivi medici e dei vaccini principalmente legati alla fornitura da parte dall'Unità Logistica Centralizzata (ULC) ubicata a Reggio Emilia, necessari a garantire le attività assistenziali e la campagna vaccinale.

Il significativo incremento registrato verso le Aziende sanitarie pubbliche è in parte collegato alle forniture straordinarie effettuate per fronteggiare la dell'implementazione dell'applicativo unico regionale (GAAC) da parte della Logistica Centralizzata di Area Vasta Nord. Il monitoraggio dell'andamento della spesa per beni sanitari ha presentato nel 2024 elementi di instabilità dei dati emersi a seguito dell'implementazione dell'applicativo unico regionale (GAAC) da parte della Logistica Centralizzata di Area Vasta Nord, su cui proseguono le verifiche per comprendere se sussistono problemi riferiti a possibili ordini doppi ed errori nella rilevazione dei resi.

L'incremento della spesa ospedaliera per prodotti farmaceutici 2024 è dovuto ai seguenti fattori:

- consumo interno: registra un incremento rispetto all'anno precedente +12,3% in relazione all'incremento dei volumi di attività;

- erogazione diretta di farmaci in classe SSN fasce H/C: incremento del +9,7% rispetto al 2023 derivante dall'andamento della spesa dei farmaci ad alto costo, farmaci oncologici orali imputabile prevalentemente all'uscita di alcune indicazioni dal fondo degli innovativi, dupilumab, malattie rare, farmaci biologici immunosoppressori in ambito dermatologico, reumatologico, gastroenterologico;
- erogazione diretta di farmaci in classe SSN fascia A: aumenta la spesa dei farmaci in classe SSN A (+12,3%), per incremento della distribuzione diretta e della spesa per alcune categorie di farmaci erogati prevalentemente in Distribuzione Per Conto (DPC), come antidiabetici e NAO.

In coerenza con le linee di indirizzo regionali nel 2024 è stata sviluppata l'attività di Distribuzione diretta che rileva un incremento del n. di accessi, il dato 2024 è 400.338 accessi (+ 63.216 ovvero + 18,8 % vs 2023), conseguente anche alla riapertura del punto di Distribuzione Diretta all'interno del Centro Oncologico Modenese.

Per quanto riguarda l'andamento della spesa per altri beni sanitari, gli incrementi di costi sono relativi all'area dei dispositivi medici correlati all'incremento dell'attività chirurgica ed interventistica (protesi ortopediche, dispositivi per stomia addominale, DM per endoscopia digestiva).

La voce Acquisto beni sanitari comprende la spesa per Vaccini per profilassi con Codice AIC, per i quali si valorizza un incremento di costi pari rispetto al 2023, correlati agli obiettivi di copertura vaccinale e ampliamento della coorte in particolare Vaccinazione HCV, Herpes Zoster, antinfluenzale. In particolare si evidenzia che nel 2024:

- sono aumentate le vaccinazioni rispetto allo scorso anno;
- herpes zoster: da gennaio 2024 è disponibile solo il vaccino ricombinante che prevede due dosi anziché una come in precedenza (sommministrabili a distanza di un periodo variabile tra 2 e 6 mesi);
- è ricominciata la distribuzione del vaccino anti-pneumococcico ai MMG che nel 2023 avevano utilizzato tutte le scorte in loro possesso;
- è stato gestito un ampliamento della campagna anti papilloma virus.

L'andamento della campagna antinfluenzale che vede il miglioramento del tasso di copertura della popolazione, nel 2024 pari al 218,84 per 1.000 (media regionale=211,73) ed il recupero delle vaccinazioni per Herpes Zoster è finalizzato al rispetto dell'obiettivo.

Acquisti di beni non sanitari

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.190.506	-3.300.000	-3.384.087	-193.581	-84.087

La spesa per l'acquisto di beni non sanitari registra un lieve incremento di € 193.581 rispetto al 2023 e di € 84.087 se confrontato con il preventivo, legato all'acquisto di articoli necessari ai supporti informatici.

Acquisto di servizi**Acquisti di Servizi Sanitari**

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-865.119.408	-891.295.186	-902.747.676	-37.628.268	-11.452.490

L'acquisto di servizi sanitari registra un incremento di circa 37,6 ml € rispetto al consuntivo 2023 e di 11,4 ml € suddiviso nelle voci che compongono l'aggregato e che sono di seguito riportate.

Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-88.108.401	-89.715.766	-90.742.687	-2.634.286	-1.026.921

L'area della medicina di base registra un incremento di circa 2,6 ML € rispetto al consuntivo 2023 determinato principalmente dall'effetto dell'entrata in vigore nel nuovo Accordo Collettivo Nazionale per il triennio 19-21 dell'area della medicina generale e pediatria.

In coerenza con gli obiettivi regionali l'Azienda nel triennio 2022-2024 ha gestito una significativa revisione degli assetti della medicina convenzionata a seguito del superamento delle cooperative dei medici di medicina generale e la relativa internalizzazione delle funzioni, del riordino della rete della continuità assistenziale con la riorganizzazione e l'istituzione della centrale unica provinciale di continuità assistenziale (attivata dal 7 luglio 2023), del miglioramento dell'organizzazione dei percorsi di emergenza urgenza con l'ottimizzazione e l'omogeneizzazione dell'offerta nei distretti e l'istituzione dei Centri Assistenza Urgenza (CAU). Il riordino sopra descritto ha conseguito di contenere l'andamento dei costi all'interno del perimetro definito dalla Regione per l'anno 2024.

Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica convenzionata esterna

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-81.025.769	-84.121.911	-84.140.086	-3.114.317	-18.174

La spesa per l'assistenza farmaceutica è in crescita di circa 3,1 ML €, collegata all'area della convenzionata, a seguito dell'incremento dei costi sui beni e dei consumi, in coerenza con gli obiettivi regionali assegnati.

In coerenza con l'obiettivo definito dalla Regione che aveva definito obiettivi di contenimento dei costi entro il +5,7%, i costi per la Farmaceutica convenzionata evidenziano un incremento del costo del +5,2%, comprensivo della quota relativa alla remunerazione aggiuntiva delle farmacie prevista dalla legge di bilancio e l'incremento per maggiori costi delle categorie a maggior impatto sui costi per farmaceutica convenzionata.

Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-64.137.720	-64.104.256	-66.373.925	-2.236.206	-2.269.669
B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.724.716	-5.697.085	-5.685.335	39.380	11.750
B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-12.876.645	-13.524.314	-13.304.404	-427.759	219.910
B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.772.454	-1.748.262	-2.223.756	-451.302	-475.495
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-7.431.798	-7.434.464	-7.704.569	-272.770	-270.104
B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-15.798.162	-16.608.311	-16.526.412	-728.250	81.899
B.2.A.3.8) - da privato	-13.271.686	-17.661.285	-13.625.960	-354.274	4.035.325
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-137.127	-135.000	-279.419	-142.292	-144.419
B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale	-121.150.308	-126.912.977	-125.723.781	-4.573.472	1.189.197

La spesa per l'assistenza specialistica ambulatoriale è in crescita per effetto dei seguenti fenomeni:

- incremento di costi legati a prestazioni effettuate a residenti da altre Aziende sanitarie della Regione e extraregione (mobilità passiva);

- incremento di costi connessi all'acquisto di prestazioni da privato accreditato necessari all'attuazione del piano straordinario di specialistica ambulatoriale. La valorizzazione delle attività tengono conto anche dell'impatto tariffario derivante all'applicazione del nuovo nomenclatore tariffario regionale delle prestazioni ambulatoriali entrato in vigore dal 16 luglio 2024;
- incremento di prestazioni da specialisti interni derivanti in parte dall'impatto del rinnovo ACN e per l'attivazione di nuovi contratti necessari al piano straordinario della specialistica.

Risulta in riduzione rispetto al preventivo a seguito di un contenimento di costi verso il privato accreditato.

Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-190.319	-202.781	-135.964	54.355	66.816
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-7.561.252	-7.875.868	-7.968.269	-407.017	-92.401
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.572.849	-4.782.180	-4.987.700	-414.850	-205.520
TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica	-12.324.421	-12.860.828	-13.091.933	-767.512	-231.105

I servizi di assistenza riabilitativa, integrativa e protesica hanno registrato un incremento complessivo di circa 767.000 € collegato all'aumento della casistica trattata (+6%), oltre agli adeguamenti ISTAT richiesti dalle ditte fornitrici e per la maggior richiesta di prodotti per celiaci.

Nel corso del 2024 l'Azienda, attraverso un gruppo di lavoro dedicato, è stata impegnata nel contenimento della spesa all'interno del perimetro assegnato con azioni di monitoraggio dei costi e riorganizzazione delle diverse attività, la definizione di percorsi di follow up, volte a garantire appropriatezza e il corretto utilizzo delle risorse.

Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-198.162.913	-201.767.924	-202.159.692	-3.996.779	-391.768
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-45.636.261	-48.146.006	-47.445.512	-1.809.250	700.494
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-23.140.499	-23.138.324	-24.778.958	-1.638.459	-1.640.634
B.2.A.7.4) - da privato	-40.298.212	-42.682.746	-39.704.258	593.954	2.978.487
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-23.203.512	-24.582.128	-24.582.128	-1.378.616	0
TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Ospedaliera	-330.441.398	-340.317.128	-338.670.548	-8.229.150	1.646.580

Si evidenzia un significativo incremento della degenza ospedaliera rispetto all'anno 2023 determinato da:

- adeguamento del valore da riconoscere agli ospedali privati accreditati per prestazioni rese a pazienti residenti fuori regione;
- adeguamento del valore della mobilità passiva extraregionale;
- incremento dei costi per mobilità passiva infraregionale compresi gli adeguamenti dei contratti di Fornitura con AOU Modena e Ospedale di Sassuolo SpA;

I minori oneri per l'area dell'alta specialità e delle prestazioni di degenza del privato accreditato hanno portato ad un contenimento di costi rispetto a quanto indicato nel bilancio di previsione.

Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-394.200	-458.240	-476.860	-82.660	-18.620
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-349.135	-455.196	-587.891	-238.755	-132.695
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0	0
B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-25.838.862	-28.268.980	-27.076.458	-1.237.596	1.192.522
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-138.235	-161.207	-174.683	-36.448	-13.477
TOTALE Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-26.720.432	-29.343.622	-28.315.892	-1.595.460	1.027.730

L'incremento dei costi per l'area della psichiatria si assesta a circa 1,5 ml € determinato principalmente dall'entrata in vigore del nuovo contratto collettivo per il personale operante nelle strutture socio-sanitarie applicato da maggio 2024, dai nuovi inserimenti presso le diverse strutture assistenziali e per l'avvio di nuove attività e in parte per gli adeguamenti ISTAT, l'incremento dei costi è stato contenuto entro i limiti definiti dal budget di spesa definito dalla Regione per l'anno 2024.

Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-34.702.698	-37.641.160	-39.120.921	-4.418.222	-1.479.760

La distribuzione diretta di farmaci ha subito un incremento di circa 4,4 ml € rispetto al consuntivo 2023 derivante dagli scambi di mobilità infra in ragione del consumo di farmaci ad alto costo è principalmente collegato all'adeguamento della quota a rimborso di farmaci ad alto costo ed

erogati in distribuzione diretta all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena. I valori di consuntivo 24 riconosciuti all'Azienda Ospedaliera e alla Sassuolo S.p.A. tengono conto dei costi relativi all'avvio della profilassi delle infezioni delle basse vie respiratorie da virus respiratorio sinciziale (RSV) dei bambini per la stagione epidemica 2024/2025, avviato a seguito delle indicazioni regionali (nota prot. 21/10/2024.1190862.U).

Acquisti prestazioni termali

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-1.699.304	-1.699.304	-1.823.793	-124.489	-124.489

Per il settore termale, l'aumento registrato pari ad 124.489 € è riconducibile all'incremento di prestazione oggetto di fatturazione diretta.

Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-7.911.796	-8.641.172	-8.258.117	-346.321	383.055

Il costo delle prestazioni di trasporto sanitario risulta in crescita di 346.321 € a seguito dell'ampliamento dell'offerta oltre che all'aumento dei costi sostenuti dalle associazioni e oggetto di rimborso.

Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-125.462	-124.988	-95.833	29.629	29.155
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-34.124.146	-32.345.704	-36.061.996	-1.937.850	-3.716.292
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	-1.700	-2.525	-2.525	-825
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-70.467.235	-69.857.285	-74.738.946	-4.271.712	-4.881.661
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-94.024	-50.491	-136.832	-42.808	-86.341
TOTALE Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-104.810.866	-102.380.169	-111.036.133	-6.225.266	-8.655.964

Per le sopra richiamate prestazioni si registra un incremento di 6,2 ml principalmente riferiti all'area della non autosufficienza, in coerenza con i finanziamenti ricevuti per tale attività, in linea con l'obiettivo assegnato.

Anche per detta area è stato stimato l'effetto conseguente all'entrata in vigore del nuovo contratto collettivo per il personale operante nelle strutture socio-sanitarie e l'effetto connesso all'avvio di nuove attività/servizi.

Compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intramoenia)

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-430.960	-450.000	-505.277	-74.317	-55.277
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-5.048.713	-5.064.161	-5.183.556	-134.843	-119.395
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-10.449	-15.000	-2.770	7.680	12.230
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-879.220	-879.220	-914.955	-35.736	-35.736
B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
TOTALE Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-6.369.342	-6.408.381	-6.606.558	-237.216	-198.177

L'attività libero professionale registra un lieve incremento pari a € 237.216 in ragione della ripresa delle attività, con conseguente incremento della componente di ricavo.

Rimborsi Assegni e contributi sanitari

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-9.800.100	-8.157.223	-9.573.791	226.309	-1.416.568

La riduzione evidenziata è principalmente determinata dalla contrazione della voce di indennizzi adeguata alla rendicontazione finale dei costi.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.561.518	-1.374.074	-2.161.272	-599.754	-787.198
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0	-15.000	0	0	15.000
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio sanitarie da privato	-8.723.578	-10.093.316	-10.599.752	-1.876.174	-506.436
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-416.993	-296.971	-320.011	96.982	-23.040
TOTALE Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	-10.702.089	-11.779.360	-13.081.035	-2.378.946	-1.301.675

Nell'aggregato si rappresentano costi incrementali di 2,3 ml per:

- Prestazioni aggiuntive riconosciute al personale dipendente sia per l'area della degenza che per l'area della specialistica necessarie al piano straordinario della specialistica, al recupero dei tempi di attesa chirurgici, alle prestazioni aggiuntive in pronto soccorso e a sostegno del progetto Alto Frignano. L'andamento dei costi per attività aggiuntiva è all'interno dei limiti definiti dalla normativa vigente. Quota parte dell'attività aggiuntiva finalizzata al recupero dei tempi di attesa pari a 150.000 euro è stata finanziata con l'utilizzo del Fondo Balduzzi;
- lavoro interinale sanitario a sostegno delle attività assistenziali;
- consulenze da altre aziende sanitarie.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-29.352.483	-31.316.185	-32.562.402	-3.209.920	-1.246.217

L'incremento di 3,2 ml è attribuibile ai seguenti fattori:

- rimborso all'Ospedale di Sassuolo s.p.a. dei costi relativi agli effetti economici derivanti dai rinnovi contrattuali del personale dipendente;
- incremento per attività di ossigenoterapia in parte riferito all'adeguamento ISTAT del contratto sottoscritto da Intercenter e in parte ad incrementi legati al numero di trattamenti eseguiti a pazienti;
- incremento legato all'adeguamento dei costi per mobilità internazionale e per i rimborsi alle Commissioni sanitarie.

- Si conferma, la riduzione di costi per acquisto di turni da cooperative conseguente alla revisione organizzativa per le azioni volte al progressivo superamento del ricorso alle cooperative per la copertura di turni medici di pronto soccorso e ginecologia degli Ospedali di Carpi e Mirandola.

Servizi Non Sanitari

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.1.1) Lavanderia	-3.285.003	-3.379.637	-3.288.155	-3.152	91.482
B.2.B.1.2) Pulizia	-5.237.580	-5.418.104	-5.144.453	93.127	273.651
B.2.B.1.3) Mensa	-7.382.808	-8.100.000	-7.360.385	22.423	739.615
B.2.B.1.4) Riscaldamento	-4.390.000	-3.800.000	-4.850.000	-460.000	-1.050.000
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.502.261	-2.572.848	-2.753.558	-251.297	-180.710
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-3.120.947	-3.000.000	-3.109.674	11.274	-109.674
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.535.552	-1.700.000	-1.538.386	-2.835	161.614
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-664.219	-1.000.000	-719.977	-55.757	280.023
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.800.000	-5.680.000	-5.099.994	-299.994	580.006
B.2.B.1.10) Altre utenze	-707.968	-820.000	-749.969	-42.001	70.031
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-689.416	-730.098	-753.794	-64.378	-23.696
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-20.572.662	-21.480.506	-21.904.380	-1.331.718	-423.874
TOTALE Servizi Non Sanitari	-54.888.416	-57.681.193	-57.272.725	-2.384.308	408.469

L'area dei servizi non sanitari ha registrato un incremento complessivo di oltre 2,3 ml €, all'interno del perimetro definito dagli obiettivi regionali, rispetto ai quali di seguito si sintetizzano le principali determinanti:

- incremento dei costi di riscaldamento ed elettricità derivante dell'impatto dei costi per i servizi energia condivisi con gli Energy Manager;
- maggiori oneri per i servizi informatici necessari a garantire la sicurezza informatica dei server e gestionali aziendali a contrasto degli attacchi hacker;
- incremento dei costi degli altri servizi non sanitari, principalmente relativi ai servizi di prenotazione in ragione dell'aumento delle attività ambulatoriali, al servizio di vigilanza, alla gestione dei magazzini per i servizi di protesica.

Si registra un contenimento di costi rispetto al preventivo in particolare per il servizio di mensa e per il servizio energia.

Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-2.114.406	-2.308.965	-1.825.073	289.332	483.892

I costi per consulenze e collaborazioni non sanitarie registrano una riduzione di 289.332 € in ragione del minor ricorso di personale somministrato.

Manutenzione e riparazione

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-15.859.751	-17.009.995	-18.537.650	-2.677.899	-1.527.655

L'aggregato delle manutenzioni evidenzia un consuntivo in incremento di circa 2,6 ml € rispetto all'anno 2023, in ragione degli incrementi ISTAT e della programmazione delle attività manutentive sugli immobili e attrezzature, valutate anche per gli interventi sulle nuove attivazioni e per l'emergenza alluvionale.

Sono stati contabilizzati costi incrementali per interventi urgenti di manutenzione extra canone, che hanno portato ad un maggior impatto rispetto al preventivo.

Godimento di beni di terzi

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.4) Godimento di beni di terzi	-6.340.502	-7.942.642	-7.880.515	-1.540.013	62.127

Si segnala un incremento complessivo di € 1,5 ML in particolare per l'area delle attrezzature sanitarie e informatiche a seguito di nuove implementazioni software e per la progressiva sostituzione dei personal computer necessaria per ridurre il rischio di cyber hacking.

Personale dipendente

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.5) Personale del ruolo sanitario	-222.473.163	-214.956.166	-227.402.656	-4.929.494	-12.446.491
B.6) Personale del ruolo professionale	-2.479.598	-2.379.542	-2.490.272	-10.674	-110.730
B.7) Personale del ruolo tecnico	-31.511.723	-31.727.642	-31.960.036	-448.312	-232.393
B.8) Personale del ruolo amministrativo	-19.646.096	-19.912.439	-19.007.124	638.972	905.314

TOTALE Personale Dipendente	-276.110.581	-268.975.789	-280.860.089	-4.749.508	-11.884.300

Il costo del personale subisce un incremento di circa 4,7 ml € principalmente collegato all'impatto del nuovo CCNL della Dirigenza sanitaria e PTA, contabilizzato nell'esercizio 2024 così come indicato dalla Regione.

L'Azienda ha perseguito costantemente l'obiettivo di complessiva sostenibilità economica entro i perimetri assegnati dalla Regione, come ridefiniti con nota di Aggiornamento dei valori di budget 2024. I costi tengono conto, oltre che degli effetti del trascinamento delle riduzioni del personale realizzati nel 2023 per complessivi, dei rinnovi contrattuali e degli in incremento di costi per:

- attuazione del piano straordinario della specialistica ambulatoriale e recupero dei tempi di attesa chirurgici;
- costo incrementale a seguito della riorganizzazione della rete dei laboratori provinciali con il passaggio della gestione del Laboratorio Centralizzato AOU in capo a questa azienda e contestualmente sono passate in capo all'Azienda Ospedaliera delle attività di Microbiologia a partire dal mese di maggio 2024. Tale riorganizzazione ha determinato per l'Ausl di Modena un saldo fra assunzioni e cessazioni di personale pari a: +10 tecnici di laboratorio, +1 operatore socio sanitario, +2 dirigenti medici e -4 dirigenti sanitari.
- arruolamento farmacisti necessari all'attuazione della progettualità di revisione della distribuzione diretta con progressiva riduzione dei contratti libero professionali: l'arruolamento è stato programmato in modo progressivo nel corso del II semestre 2024;
- revisione organizzativa per il superamento del ricorso alle cooperative per la copertura di turni medici di pronto soccorso e ginecologia, che ha comportato l'assunzione di personale medico (ginecologia: 2 unità da marzo e 1 da settembre; medicina d'urgenza: 1 unità da aprile e 1,58 da maggio);
- realizzazione degli obiettivi definiti nel Piano triennale dei fabbisogni del personale per la quota di competenza dell'anno 2024.

La significativa variazione rispetto al preventivo deriva da una diversa rappresentazione contabile dell'IVC, esposta negli accantonamenti di esercizio in sede previsionale.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.9) Oneri diversi di gestione	-19.750.917	-20.574.358	-22.811.821	-3.060.904	-2.237.462

Incremento attribuibile sostanzialmente all'IVA associata all'aumento di spesa per acquisto farmaci e dispositivi medici presso il magazzino ULC di Area Vasta Emilia Nord.

Ammortamenti

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale Ammortamenti	-16.746.722	-16.746.722	-16.685.739	60.983	60.983

La quota relativa agli ammortamenti risulta in linea a quella dell'esercizio 2023.

Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-2.646.194	-400.000	-900.000	1.746.194	-500.000

Nel corso del 2024 si è provveduto ad aggiornare l'accantonamento per svalutazione crediti, applicando le percentuali previste nel regolamento PAC, in ragione della vetustà di determinati crediti. Si segnala, inoltre, che nel corso dell'esercizio si è provveduto alla svalutazione di crediti per ticket, sanzioni mancate disdette in ragione della comunicazione del servizio preposto al loro recupero, che ne ha rideterminato la consistenza finale esigibile. Sono inoltre stati svalutati crediti vetusti sia verso privati che verso altri enti pubblici in ragione della loro inesigibilità, in particolare collegati a visite fiscali ora a carico del SSN.

Variazione delle rimanenze

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-2.199.648	0	1.964.778	4.164.426	1.964.778
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-191.951	0	439.727	631.678	439.727
TOTALE Variazione delle rimanenze	-2.391.598	0	2.404.505	4.796.104	2.404.505

La variazione delle rimanenze segna una variazione positiva in particolare per la componente sanitaria, principalmente collegata alle forniture straordinarie effettuate prima dell'avvio del cambio di gestionale del magazzino unico centralizzato dell'Area Vasta Emilia Nord.

Accantonamenti dell'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.14.A) Accantonamenti per rischi	-6.761.242	-3.620.150	-3.115.563	3.645.679	504.587
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-999.484	-998.963	-1.043.074	-43.590	-44.111
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-14.528.774	-4.491.623	-9.745.623	4.783.152	-5.253.999
B.14.D) Altri accantonamenti	-6.829.060	-11.512.600	-3.130.240	3.698.821	8.382.360
TOTALE Accantonamenti	-29.118.560	-20.623.336	-17.034.499	12.084.061	3.588.837

La significativa riduzione è principalmente attribuibile alla riduzione delle quote accantonate a seguito della rivalutazione di diversi aggregati e per le indicazioni regionali ricevute.

In particolare si segnala la riduzione delle seguenti voci:

- Rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato;
- Accantonamenti quote inutilizzate FRNA/FNA;
- Fondo per rinnovo convenzioni Medici di base, PLS, continuità assistenziale, Medici dell'emergenza;
- Accantonamento per rischi connessi al costo dell'energia;
- Fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza sanitaria e PTA;
- Accantonamento per quote inutilizzate contributi da Ministero della Salute extra fondo vincolati PNRR.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.532.331.351 €, con un incremento di 56.663.555 € rispetto al consuntivo 2023.

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione (A)	1.492.404.345	1.444.147.147	1.533.232.629	40.828.284	89.085.483
Totale costi della produzione (B)	- 1.475.667.796	- 1.505.220.991	- 1.532.331.351	-56.663.555	-27.110.360
TOTALE	16.736.549	-61.073.844	901.279	-15.835.270	61.975.123

Concorrono in estrema sintesi a tale incremento i maggiori oneri legati all'acquisto di beni sanitari (farmaci e dispositivi medici), all'andamento dei servizi sanitari per l'area della degenza ospedaliera, la specialistica ambulatoriale, la psichiatria, la somministrazione diretta farmaci e alla farmaceutica convenzionata.

In incremento anche i costi per i servizi non sanitari, in primis manutenzioni e canoni di noleggio sopra descritti.

Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
C.1) Interessi attivi	2.335	0	5.642	3.307	5.642
C.2) Altri proventi	0	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi	-2.625.572	-2.360.000	-2.354.122	271.449	5.878
C.4) Altri oneri	-76.281	-76.281	-74.477	1.804	1.804

TOTALE Proventi e Oneri straordinari	-2.699.518	-2.436.281	-2.422.957	276.560	13.323

Il lieve decremento è attribuibile alla cessazione di un mutuo con la conseguente riduzione della quota di interessi da rimborsare.

Proventi e oneri straordinari

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
E.1) Proventi straordinari	13.598.242	11.169.560	23.640.046	10.041.804	12.470.485
E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0	0
E.1.B) Altri proventi straordinari	13.598.242	11.169.560	23.640.046	10.041.804	12.470.485
E.2) Oneri straordinari	-6.362.881	-9.253.740	-19.965.922	-13.603.041	-10.712.182
E.2.A) Minusvalenze	-92.386	0	-17.178	75.208	-17.178
E.2.B) Altri oneri straordinari	-6.270.495	-9.253.740	-19.948.744	-13.678.249	-10.695.004
TOTALE Proventi e Oneri straordinari	7.235.361	1.915.820	3.674.124	-3.561.237	1.758.303

La componente dei proventi straordinari è in forte incremento rispetto al consuntivo 2023 per la contabilizzazione delle seguenti componenti:

- insussistenze del passivo per eliminazione di debiti vetusti e fatture da ricevere, così come previsto nelle operazioni di revisione degli stati patrimoniali aziendali;
- insussistenze del passivo per note di credito da privato accreditato, a seguito della regolazione della mobilità attiva extraregionale;
- specifici contributi regionali assegnati nel flusso contributi in particolare a copertura degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali della dirigenza sanitaria e PTA e del rinnovo ACN per il personale convenzionato;
- eliminazione del fondo per rischi del FESR a seguito della completa liquidazione dello stesso da parte della Regione Emilia Romagna.

Con riferimento agli oneri, l'incremento rispetto al consuntivo 2023 è dettato principalmente dall'imputazione nell'esercizio 2024 degli arretrati dovuti per rinnovi contrattuali area dirigenza sanitaria, PTA e del rinnovo dell'ACN per personale convenzionato, al netto dei relativi fondi, nonché della quota relativa alle certificazioni INAIL degli MMG.

Sono inoltre stati previste le seguenti poste:

- Regolazione della mobilità per attività extraregionale 2021 relativa prestazioni effettuate da Ospedali privati accreditati a seguito della definizione da parte della Regione del consuntivo 2021;

Regolazione della mobilità per attività extraregionale 2022 relativa prestazioni effettuate da Ospedali privati accreditati a seguito della definizione da parte della Regione del consuntivo 2022;

Altre sopravvenienze passive per acquisto di beni e servizi.

Imposte e tasse

Descrizione	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Y.1) IRAP	-20.306.191	-20.170.268	-20.961.235	-655.044	-790.967
Y.2) IRES	-226.496	-226.496	-306.368	-79.872	-79.872
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-727.658	-600.000	-740.960	-13.302	-140.960
Totale imposte e tasse	-21.260.345	-20.996.764	-22.008.563	-748.218	-1.011.798

In incremento il costo per IRAP connesso alle quote corrisposte al personale.

NOTA CONCLUSIVA

RISULTATO DI ESERCIZIO	Consuntivo 2023 A	Preventivo 2024 B	Consuntivo 2024 C	Variazione C-A	Variazione C-B
	12.047	-82.591.069	-19.856.118	-19.868.165	62.734.951

In sintesi, l'esercizio 2024 chiude con un disavanzo pari ad € -19.856.118.

Preso atto che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00;

Considerato che il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda UsI di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro -19.868.165, la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizi

4.3 Commento al Rendiconto Finanziario

L'analisi del Rendiconto Finanziario fa emergere un incremento significativo di utilizzo fondi rischi e oneri determinato dalla movimentazione delle quote inutilizzate contributi e dal riconoscimento economico degli arretrati per rinnovo contrattuale della dirigenza medica, PTA e personale convenzionato.

Si evidenzia inoltre:

- riduzione dei debiti per circa 15,2 ml principalmente verso Aziende Sanitarie pubbliche e comuni conseguente al costante monitoraggio e governo dei costi, all'attento presidio dei tempi di pagamento e al governo dei debiti vetusti;
- riduzione dei crediti per 58,4 ml in particolare verso Aziende Sanitarie della Regione e privati a seguito di importanti azioni di recupero delle posizioni creditorie anche vetuste;
- incremento dell'attività di investimento in parte conseguenti anche ai diversi progetti collegati alle missioni PNRR, che ha comportato un incremento delle assegnazioni per finanziamenti in conto capitale in particolare collegate al PNRR.

Per finanziare gli interventi previsti dal piano investimenti l'Azienda ha attivato un nuovo mutuo per euro 4.000.000 autorizzato dalla Regione con DGR 993 del 4.6.24.

L'Azienda ha garantito un'attenta gestione dei pagamenti, anche attraverso l'utilizzo dell'anticipazione. E le rimesse regionali aggiuntive ricevute nei mesi di novembre e dicembre hanno consentito il recupero di liquidità, utilizzato per ridurre il debito verso fornitori.

4.4 CE dell'Attività Commerciale

CONTO ECONOMICO COMMERCIALE		IMPORTI: EURO		
SCHEMA DI BILANCIO		Esercizio 2024	Esercizio 2023	VARIAZIONE 2024/2023
				IMPORTO %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	0	6.410	-6.410	-100%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0	0	0	-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	6.410	-6.410	- 1,00
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	0	6.410	-6.410	-100%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	-
4) da privati	0	0	0	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	-
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.113.065	1.069.939	43.125	4%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	289.527	286.329	3.198	1%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	0	338.810	-338.810	-100%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	823.538	444.801	378.737	85%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	736.593	718.124	18.470	3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0	0	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0	0	0	-
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	234.624	189.255	45.369	24%
Totale A)	2.084.282	1.983.728	100.555	5%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	2.863	2.673	189	7%
a) Acquisti di beni sanitari	16	9	7	83%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.846	2.665	182	7%
2) Acquisti di servizi sanitari	5.584	5.731	-148	-3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.308	2.352	-44	-2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4	14	-10	-73%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0	0	0	-
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	0	0	0	-
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.272	3.366	-94	-3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	4.132.153	4.166.403	-34.250	-1%
a) Servizi non sanitari	4.130.318	4.164.939	-34.621	-1%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	701	632	68	11%
c) Formazione	1.134	832	302	36%
4) Manutenzione e riparazione	0	0	0	-
5) Godimento di beni di terzi	7.076	5.471	1.605	29%
6) Costi del personale	25.412	25.808	-395	-2%
a) Personale dirigente medico	0	0	0	-
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	0	0	0	-

c) Personale comparto ruolo sanitario	0	0	0	-
d) Personale dirigente altri ruoli	2.372	2.550	-178	-7%
e) Personale comparto altri ruoli	23.040	23.257	-217	-1%
7) Oneri diversi di gestione	4.192	3.611	580	16%
8) Ammortamenti	0	0	0	-
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0	0	-
b) Ammortamenti dei Fabbricati	0	0	0	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	-
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	-
10) Variazione delle rimanenze	0	0	0	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0	0	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0	0	-
11) Accantonamenti	0	0	0	-
a) Accantonamenti per rischi	0	0	0	-
b) Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	-
d) Altri accantonamenti	0	0	0	-
Totale B)	4.177.279	4.209.698	-32.419	-1%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-2.092.997	-2.225.971	132.974	-6%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			0	-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0	0	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	140	283	-143	-51%
Totale C)	-140	-283	143	-51%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0	-
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			0	-
1) Proventi straordinari	0	0	0	-
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	0	0	0	-
2) Oneri straordinari	0	0	0	-
a) Minusvalenze	0	0	0	-
b) Altri oneri straordinari	0	0	0	-
Totale E)	0	0	0	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-2.093.137	-2.226.254	133.117	-6%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			0	-
1) IRAP	0	0	0	-
a) IRAP relativa a personale dipendente	0	0	0	-
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0	-
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	0	0	0	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
Totale Y)	0	0	0	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-2.093.137	-2.226.254	133.117	-6%

Commento al CE dell'Attività Commerciale

Nel corso dell'anno 2024, l'Azienda ha svolto, oltre all'attività istituzionale per la quale viene meno l'obbligo dell'applicazione dell'Ires sugli eventuali utili d'esercizio (così come disposto nel 2° comma, lettera B dell'art 74 del DPR 917/86, TUIR), anche attività che esula da quella istituzionale e definibile come "commerciale". Il reddito prodotto da tale attività soggiace alle regole ordinarie del reddito d'impresa così come previsto agli artt.143 e seguenti del TUIR.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Conto Economico Commerciale, contiene costi diretti per € 4.075.932,52 e costi promiscui per € 101.486,58 di cui interessi passivi per € 40,07

che a fronte di ricavi € 2.084.282, determinano una perdita d'esercizio sull'attività commerciale per € 2.093.136,67.

Si precisa infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (modello Unico 2025) oltre al reddito d'impresa l'Azienda USL dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto al reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

4.5 I tempi di pagamento

L'esercizio 2024 si è chiuso con un tempo medio di pagamento di 41,32 giorni, in linea con quanto previsto dalla normativa.

Prot. AUSL n. 0030464/25 del 08/04/2025



Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2024 dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (D.L. 66/2014 – art. 41, comma 1 – convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 (G.U. 23/06/2014 n. 143).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. n. 231/2002.

€ 39.343.832

Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti (media pesata dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -60)

-18,68 giorni

Responsabile Servizio Bilancio
Dott.ssa Debora Baraldi

Il Direttore Generale
Dott. Mattia Altini

4.6 Dettaglio Servizi Non Sanitari

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	11001 00101	1004916-CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIE- TA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE",	23.498,95
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	11001 00101	1014414-SERVIZI ITALIA S.P.A.	3.191.157,24
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	11001 00101	1485908-MULTISERVICE S.C.A.R.L.	23.499,08
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	11001 00101	GL di chiusura	50.000,00
					3.288.155,27

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	11003 00101	1016087-SIREB S.A.S. DI VENOLA CLAUDIO & C.	55.086,14
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	11003 00101	1039797-MARKAS S.R.L.	4.750.286,67
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	11003 00101	1057529-DUSSMANN SERVICE S.R.L.	189.080,20
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	11003 00101	GL di chiusura	150.000,00
					5.144.453,01

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	11003 05001	1455826-360 WELFARE S.R.L.	4.260.318,75
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	11003 05001	990000283-Cassa economale Modena Usl	4.345,24
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	11003 05001	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	2.230,60
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	11003 05001	GL di chiusura	150.000,00
					4.416.894,59

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	11003 06001	1003664-CIRFOOD S.C.	2.885.605,20
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	11003 06001	1011160-NUTRISSENS ITALIA SRL	4.005,87
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	11003 06001	1035832-LA CASONA GROUP S.R.L.	2.728,00
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	11003 06001	1455826-360 WELFARE S.R.L.	1.151,27
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	11003 06001	GL di chiusura	50.000,00
					2.943.490,34

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	11007 00101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	3.395.000,02
BA1 610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	11007 00101	1478353-APLEONA ITALY SPA	1.455.000,00
					4.850.000,02

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1003593-TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	341.049,30
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1008684-ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	189.650,22

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1008896-DATA PROCESSING - SOCIETA' PER AZIONI	52.624,70
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	202.309,55
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1010153-DEDA DIGITAL SRL	866,83
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1010195-DEDALUS ITALIA S.P.A.	162.717,50
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1010591-GPI S.P.A.	244.250,10
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1010921-ALTAVIA SRL	22.240,60
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1011437-ARTEXE S.P.A.	614.703,10
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1011844-SIAV S.P.A.	3.416,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1029071-ICONSULTING S.p.A.	79.971,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1030956-ENGINEERING D.HUB SPA	525.606,83
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1034999-MILIARIS SRL	45.795,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1035837-EXPRIVIA S.P.A.	28.975,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1035877-ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A. IN SIGLA " ARUBA PEC S.P.A. "	-
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1047658-EUROSOFT CONSULTING SRL	116.147,83
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1463362-VAR GROUP S.P.A.	-
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1490424-ZEN SISTEMI S.R.L.	5.761,21
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1498664-MEAD INFORMATICA SRL	8.041,02
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1679885-UNIFY ITALY SRL	32.195,80
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1716025-GLOBAL SISTEMI S.R.L.	1.830,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	1739023-EXPRIVIA S.P.A.	31.994,50
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	11009 00101	GL di chiusura	50.000,00
					2.753.558,09

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1000063-COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	403.155,16
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1001914-ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	-
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	132,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1004916-CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE",	1.664.967,29
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1007413-COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	373,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1009115-MONICO S.P.A.	44,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN TIPOGRAFICO SOC.COOP.	3.293,97
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1010023-HOGREFE EDITORE S.R.L.	335,50
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1010191-AGENZIA INDUSTRIE DIFESA	327,49
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1010816-GIALDI S.R.L.	104,31
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1011176-LAERDAL MEDICAL AS	460,85
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1011313-GIUNTI PSYCHOMETRICS S.R.L.	24,40
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1031426-COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	987.507,66
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1033819-JOINTLAB S.R.L.	36,48
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1035681-AMS ANALITICA S.R.L.	48,80
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1479285-CORESS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 201/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1482529-G.A.M. GONZAGARREDI MONTESSORI S.R.L. IN SIGLA "GAM SRL"	256,20
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1482901-FARMACIA AMBRECK SRL	39,03
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1483679-FEDERFARMA - S.F.M.SERVIZI FARMACEUTICI MODENA SRL	46.359,99
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1485126-LA ZOOTECNICA GROUP SPA	39,04
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	1731985-GIUNTI PSYCHOMETRICS ITALIA S.R.L.	67,10
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	990000283-Cassa economale Modena Usl	1.623,85
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	11011 00101	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	477,60
					3.109.673,72

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	11013 00101	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	247.184,40
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	11013 00101	1007927-ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S.P.A.	1.241.201,80
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	11013 00101	GL di chiusura	50.000,00
					1.538.386,20

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	Utenze telefoniche	11015 00101	1003593-TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	501.349,78
BA1 650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	Utenze telefoniche	11015 00101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	168.626,75
BA1 650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	Utenze telefoniche	11015 00101	GL di chiusura	50.000,00
					719.976,53

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	Energia elettrica	11017 00101	1678394-NOVA AEG S.P.A	5.099.994,28
					5.099.994,28

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1002953-HERA S.P.A. - GRUPPO HERA	280.745,76
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1048397-SORGEAQUA S.R.L.	7.797,20
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1477257-AIMAG S.P.A.	353.317,60
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1480027-COMUNE DI FANANO	1.669,43
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1486449-L.I.R.C.A. SRL	5.605,18
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	11019 00101	1678394-NOVA AEG S.P.A	837,35
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Gas	11019 00201	1010992-HERA COMM SPA (GRUPPO HERA)	- 10,00
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Gas	11019 00201	1011246-EDISON ENERGIA S.P.A.	100.006,18
					749.968,70

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	Assicurazioni per responsabilità civile	11021 00101	1010639-WILLIS ITALIA S.P.A.	18.945,84
BA1 690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	Assicurazioni per responsabilità civile	11021 00101	990000026-CREDITORI E DEBITORI DIVERSI	- 429,00
					18.516,84

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 202/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	11023 00101	1000501-INAIL - ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	63.552,46
BA1 700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi			1010639-WILLIS ITALIA S.P.A.	671.724,26
					735.276,72

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00101	1000034-AZIENDA USL PIACENZA	1.600,00
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00101	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	30.803,97
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	11025 00201	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	5.911.663,17
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1000034-AZIENDA USL PIACENZA	12.886,95
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1000067-AZIENDA USL DI BOLOGNA	-
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	1.609.478,57
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1002077-AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA	2.460,55
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	11025 00202	1003144-AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA	28.925,88
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Oneri organi di Direzione da Aziende sanitarie della Regione	11025 00301	1000023-AZIENDA USL DI FERRARA	30.629,44
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Oneri organi di Direzione da Aziende sanitarie della Regione	11025 00301	1000321-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	55.496,82
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Oneri organi di Direzione da Aziende sanitarie della Regione	11025 00301	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	2.755,81
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Oneri organi di Direzione da Aziende sanitarie della Regione	11025 00301	1003147-AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	33.069,74
					7.719.770,90

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	213.850,14
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1026460-COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	35.919,24
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1047088-DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE	24.364,62
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1047141-FARMACIA COMUNALE ATTILIO NERI	25.100,28
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1047914-COMUNE DI MARANELLO	30.542,70
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1479492-COMUNE DI PALAGANO	9.100,22
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1479497-COMUNE DI PRIGNANO S/SECCHIA	190,32
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1479714-COMUNE DI CAMPOGALLIANO	22.977,47
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480022-COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	17.256,90
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480028-COMUNE DI FIORANO MODENESE	14.457,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480031-COMUNE DI FRASSINORO	10.379,77
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480116-COMUNE DI SOLIERA	25.660,26
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1480117-COMUNE DI SPILAMBERTO	6.434,27
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1482697-FORMIGINE PATRIMONIO SRL	26.033,60
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1483008-FARMACIA COMUNALE SAN FELICE SUL PANARO	23.215,39
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	11027 00301	1483452-FARMACIE DI SASSUOLO SPA	12.875,88
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1000050-ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	25.089,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1000140-COMUNE DI MODENA	110.535,51

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 203/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1004176-UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA	18.000,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1005589-UNIONE TERRE DI CASTELLI	93.676,92
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1010845-OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	466.402,97
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1025262-UNIONE COMUNE MODENESI AREA NORD	61.439,19
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1025805-ENAC ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE	385,00
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1027386-UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE	86.531,24
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1483952-UNIONE COMUNI DISTRETTO CERAMICO	108.353,71
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1491504-UNIONE COMUNI DEL SORBARA	50.506,64
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	1491506-UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO	45.560,50
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	11027 00101	GL di chiusura	1.100.000,00
					2.664.838,74

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	11029 00901	1477446-ASSOCIAZ. NAZIONALE MUTILATI E INVALIDI DI GUERRA	2.245,83
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	11029 00901	1480870-CONDOMINIO CENTRO COMMERCIALE TORRENOVA	2.177,59
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	11029 00901	1481123-CONDOMINIO STELLA	2.517,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1009724-FARMACIA BERTELLI srl	28.024,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1010591-GPI S.P.A.	779.913,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1023744-FARMACIA MEDOLLA DELLA DOTT.SSA GILLI SUSANNA	20.199,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1024539-FARMACIA DELLE VALLI S.A.S. DEL DOTT. ZANONI ANDREA	4.955,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	2,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	19.731,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1045292-FARMACIA FRANCHINI ANNALISA	7.202,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046173-FARMACIA FRANZONI DELLA DOTT.SSA ERCOLINA BRANCALONI E C. S.A.S.	26.015,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046225-FARMACIA GUBERTINI DI FUMANELLI LAURA	11.653,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046327-FARMACIA TONIONI DELLA DOTT.SSA TONIONI ROBERTA & C. S.N.C.	20.711,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046562-FARMACIA STUFFIONE S.R.L.	12.096,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046666-FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L.	10.493,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046687-FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	36.010,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046691-FARMACIA VITTORIO VENETO DEL DOTTOR VINCENZO MISLEY E C. S.A.S.	31.131,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046895-FARMACIA SAN LORENZO SAS DELLA DR.SSA FAMIGLIETTI ANGELA	6.891,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1046901-FARMACIA CASINI S.R.L.	11.287,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1047284-FARMACIA BAVUTTI CAMPOSANTO DEL DR. MARCO BAVUTTI SAS	20.236,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1047590-FARMACIA SAN CARLO DI BERNARDI DOTT.SSA ILARIA	7.729,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1434171-FARMACIA SACCA S.R.L.	14.771,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1438833-FARMACIA LE ARCADE S.N.C. DELLE DOTTESSE BARBIERI MONICA E CORSINI DANIELA In Breve "Farmacia Le Arcate S.N.C."	17.176,39
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1438843-FARMACIA DI MONTECRETO S.R.L.	4.439,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1477869-FARMACIA AMIDEI DELLA DOTT.SSA AMIDEI LAURA	1.559,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1478040-FARMACIA BALBONI ANDREA	4.227,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1478056-FARMACIA SAN DALMAZIO DELLA DOTT.SSA PATRIZIA BALDINI	4.886,10

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 204/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1478219-MEDICI ROSSANA	12.685,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1478220-ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DOTT. BALUGANI GIULIO E C. S.A.S.	37.782,17
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1479663-CAPUANO CATERINA ANTONIETTA	9.896,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1480117-COMUNE DI SPILAMBERTO	-
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1480990-FARMACIA ESTENSE DELLA DOTT.SSA CUOGHI MARCELLA	17.944,98
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1481942-DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	59.076,06
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482476-FARMACIA MERCADELLO DELLE DOTT.SSE BELLOTTI ANTONELLA E BOLLINI ANNA PAOLA S.N.C.	5.325,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482571-FARMACIA ALBARETO DI FINA CLAUDIA	11.027,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482580-FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentrata A: Marri Od-done)	15.478,13
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482584-FARMACIA MUZZIOLI DI ASCARI DOTT. ALBERTO	17.743,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482585-FARMACIA NEGRINI DI NEGRINI GIANNI	26.465,45
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482676-FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	32.329,51
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482678-FARMACIA SAN PIETRO S.R.L.	30.817,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482679-FARMACIA S.BERNARDINO DI RIZZATI ENNIO	6.544,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482680-FARMACIA SAN GIORGIO DI BARBIERI DOTT. ALBERTO	7.239,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482681-FARMACIA S.OMOBONO DI FRANZONI GUALTIERO	5.475,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482682-FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	35.403,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482684-FARMACIA SCALABRINI DEL DOTT. SCALABRINI SANDRO & C. S.A.S.	8.967,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482687-TAZZIOLI MARIA CRISTINA	13.820,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482688-FARMACIA VACCARI	17.549,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	21.967,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482693-FARMACIA BEATA VERGINE DELLA SALUTE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	3.971,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482694-RINALDI EMILIO	6.580,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	74.433,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482791-FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DEL DR. CARLO CAVANI E C. S.N.C.	30.480,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482792-FARMACIA MONTEGRAPPA DEL DOTT. PELLICCIARI LUIGI	5.976,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482793-FARMACIA PACCHIONI DI FRANCIOSI LIVIA E C. S.N.C.	37.017,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482794-FARMACIA S.AGOSTINO DELLA DOTT.SSA DINI MONICA	6.152,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482795-FARMACIA SAN GEMINIANO DELLE DOTT.SSE FABRIZI GIOVANNA E VOLTA ELISABETTA S.N.C.	15.650,17
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482797-FARMACIA SAN GIUSEPPE DELLA DOTT.SSA PACCHIAROTTI MARIA CRISTINA	5.581,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482798-FARMACIA SANTA LUCIA DI MAZZOLI MARGHERITA	3.612,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482799-FARMACIA SAN SILVESTRO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	15.068,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482800-FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	13.014,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482801-FARMACIA S. CAMILLO DE LELLIS S.R.L.	27.779,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482802-FARMACIA VOLPONI S.R.L.	17.886,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482804-FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	32.753,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482806-FARMACIA ALTEA S.R.L.	17.377,69
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482902-FARMACIA ARTEMISIA DELLE DOTT.SSE TRABALZINI PAOLA E DEL CADIA MARTA S.N.C.	15.009,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482903-FARMACIA BEATA VERGINE DEL POPOLO S.R.L.	19.712,03
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482906-FARMACIA BERGAMINI DEI DOTTORI BERGAMINI ED ANDREA S.N.C.	13.113,78

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482907-FARMACIA BERGAMINI SRL	22.853,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482908-FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI DR. FEDERICO	10.851,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482910-FARMACIA BORGO DI CASTELVETRO DI PIVA DOTT.SSA LAURA & C. S.A.S.	33.401,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482911-BAVUTTI DR.MAURO S.N.C. DI BAVUTTI DR.MARCO E C.	114.850,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482913-FARMACIA BRUNI DI RICCO' GIOVANNA S.A.S.	8.527,79
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482914-FARMACIA BUON PASTORE DEL DOTT. BLANDINI FRANCESCO	31.022,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482916-FARMACIA DOTT.SSA CANDELI GIUDITTA	6.185,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482917-FARMACIA CASARI DEL DOTTOR CASARI PIETRO & C. S.A.S	36.625,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1482919-FARMACIA CASTELLO S.N.C. DI MANZINI DOTT.SSA FEDERICA E ROSI DOTT.SSA MARIA ROSA	34.334,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483009-FARMACIA SANT'ANSELMO SRL	10.731,13
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	22.271,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483012-FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO DI BALDI CORRADO E MARANGONI ALVES S.N.C. IN BREVE: FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO S.N.C.	18.245,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	35.267,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483014-FARMACIA DEL GIGLIO DI FRANCESCA E MASSIMO SPAGGIARI & C. S.N.C.	18.087,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483016-FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA DELLA BONA - S.N.C.	12.120,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483017-FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C. S.A.S.	27.567,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DELLA DOTT.SSA DI IORIO ELEONORA	12.751,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483019-FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C. DELLE DOTT.SSE NARDIELLO LAURA E VEC-CHI ROSANNA	10.668,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE S.N.C. DELLE DOTT.SSE RITA E DONATELLA SURACE	32.200,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483022-FARMACIA DI LEVIZZANO DI VRANJES VANNI E C. S.N.C.	7.345,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483023-FARMACIA DR. DONINI ANTONIO	11.968,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483025-FARMACIA PALMIERI DANIELE	13.311,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483026-FARMACIA DUE MADONNE DEL DOTTOR ALBERTO MESINI S.N.C.	24.653,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483104-FARMACIA FERRARI DEL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	24.858,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	46.434,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483106-FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	28.763,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483108-FARMACIA G. VENTURELLI DI VENTURELLI SERGIO & C. S.N.C.	21.941,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483109-FARMACIA GALILEI S.N.C.	21.020,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483110-FARMACIA GIARDINI DI BULGARELLI DR. FELICE E C. S.N.C.	11.192,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483111-FARMACIA GOLINELLI DEL DOTT. GIOVANNI GOLINELLI & C. S.N.C.	19.855,49
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483112-FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	13.252,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483114-FARMACIA GULMANELLI SRL	17.586,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483118-FARMACIA LODI DEL DOTT. LODI GRAZIANO E C. S.A.S.	32.043,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483119-FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI	7.407,84
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483121-FARMACIA MARTINELLI RITA & C SNC	16.989,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483122-FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	31.640,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483125-FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	24.196,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483209-FARMACIA MODENA 55 S.N.C. DI GIORGI VALENTINA E C. SOCIETA' BENEFIT	10.983,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483212-MORINI FEDERICO	17.666,82
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483214-FARMACIA DEL COLLEGIO DI BARALDINI DR. FRANCESCO	7.180,92

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 206/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483215-FARMACIA BORRI DI BORRI MARIA	9.783,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483217-FARMACIA NONANTOLANA DELLA DOTT.SSA AMATO DE SERPIS MARILENA E C. S.A.S.	9.325,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483218-FARMACIA NUOVA MODENESE DEI DOTTORI RUFOLO SAVIGNI E FANTINI S.N.C.	10.255,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	33.371,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483220-FARMACIA OPERAIA DI POMA FRANCESCO	11.884,02
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483223-FARMACIA PICO DEI DOTTORI MALAVASI MIRCO,BASCHIERI RAFFAELLA,	41.094,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	GOZZI ANNA RITA E GALLINI ROBERTO S.N.C.	
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483225-FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DOTTOR SIENA VITTORIO	14.328,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	13.768,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483228-FARMACIA PUVIANI DELLA DOTT.SSA MONTAGNANA NICOLETTA E C. S.A.S.	34.942,03
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483229-FARMACIA QUATTRO VILLE DELLA DR.SSA CASTELFRANCO ANGELA E C. S.A.S.	6.254,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483231-FARMACIA REGINA PACIS S.N.C. DELLE DOTT.SSE MONTANARI GRETA, CONTEH NASRATA E BORGAZZI MONIA	18.142,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483232-FARMACIA REMESINA S.N.C. DELLE DOTTESSE GOLDONI GIORGIA E ROSSE LLA S.N.C.	27.625,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483234-FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT. ROMANI ANTONIO	23.530,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483235-FARMACIA SAN LORENZO DI MILIANI MARIA LETIZIA	6.562,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483326-FARMACIA SANT'ANNA - DOTT. MANICARDI LEONARDO	5.105,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483327-FARMACIA S. BARTOLOMEO DI BONACINI LAURA S.A.S	9.497,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483328-FARMACIA SANTA CHIARA DEL DOTT. BENVENUTI MARIO & C. S.N.C.	25.579,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483331-FARMACIA S. BARTOLOMEO DELLE DOTT.SSE BENZI BARBARA, MORINI ILENIA E PO CARLOTTA S.N.C.	23.914,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483332-FARMACIA SAN BENEDETTO DI MARINA COLLI E LORENZO DI MARIA & C. S.N.C.	19.529,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483333-FARMACIA SAN CARLO DI ALESSANDRA BEGHETTI E DANIELE DE MARCHI S.N.C.	14.815,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483337-FARMACIA ASSOCIATE PAM DI MONTORSI PAOLO E C. S.N.C.	27.164,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483339-FARMACIA SAN MARCO DELLE DOTT.SSE ROVINAZZI DANIELA E TAGLIAVINI SIL- VIA S.N.C.	14.724,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483340-FARMACIA SAN MARINO DELLE DOTT.SSE TAVERNELLI CINZIA E CAGOSSI OLIVIA S.N.C.	15.262,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483342-FARMACIA SAN MICHELE S.R.L.	19.031,99
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483344-FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C. DELLE DOTT.SSE BARBI ANGELA E PELLACANI CLAUDIA	18.695,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483345-FARMACIA S. CATERINA S.N.C. DELLE DOTT.SSE ANTONELLA BOLDRINI E ANTO- NIETTA MATACHIONE	21.329,03
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483347-LA FARMACIA. SANTA FILOMENA SRL	12.535,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483436-FARMACIA S. RITA DELLE DOTT.SSE GIACOBazzi ANGELA E VACCARI GIANNINA S.R.L.	19.990,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483437-FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA E C. S.N.C.	20.378,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483438-FARMACIA S. ANTONIO S.N.C. DI BERGAMINI FILIPPO E ALESSANDRI MARCO	28.635,84
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483439-FARMACIA SGARBI DI SGARBI ANGELO	18.252,43
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483440-FARMACIA SIGONIO DEI DOTTORI GEMINIANI ELISA E QUADRELLI MARCELLO S.N.C.	18.369,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483441-FARMACIA SOLIANI S.R.L.	43.846,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483444-FARMACIA TAROZZI GIAMPAOLO DI NICOLO' TAROZZI E C. S.A.S.	19.346,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483445-FARMACIA TORRENOVA DI COPPI EDA	34.821,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483446-FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	22.981,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483447-FARMACIA VACIGLIO DI BURRASCANO MORGANA E FERACE ROSARIA S.N.C.	11.364,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	40.966,39
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483451-FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	19.430,94

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 207/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1483544-FARMILIAGVA S.N.C. DELLA DOTT.SSA CANU GIACOMINA, DELLA DOTT.SSA FAEDDA MARIA VIRGINIA E DELLA DOTT.SSA CHERCHI ANNA MARIA	22.732,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1486272-LUNDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	21.868,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1487369-NUOVA FARMACIA VIGNOLESE S.N.C. DI RUSSO ANDREA E MASCELLO MAILA	20.331,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1494748-FARMACIA MAGNO DEL DOTT. PAOLO MAGNO	12.381,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1494858-FARMACIA BECKMANN S.R.L.	9.347,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	25.327,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1495209-FARMACIA SAN LUIGI S.R.L.	8.670,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1500457-FARMACIA SANT'ANNA S.R.L.	7.243,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1500458-FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI & C. - S.A.S.	28.072,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1503646-FARMACIA CENTRO COMMERCIALE GRANDEMILIA DI LOLLI LAURA E FRANCA S.N.C.	13.498,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1503649-FARMACIA RIZZO BIAGIO & C. S.A.S.	6.463,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1505273-FARMACIA LA GRANDE S.R.L.	13.238,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L.	28.123,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1508711-LA FARMACIA.SANT' ANTONIO MODENA SRL	20.605,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1508727-FARMACIA BELLÌ DI CESTARI CARLA E BELLÌ FRANCESCO SNC	30.458,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1510440-FARMACIA FREGNI DI PULIATTI DOTT.SSA ANNA	20.975,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1540097-FARMACIA S. MARTINO DELLA DOTT.SSA RIGHI RIVA MARIA LUISA E C. S. A.S.	8.409,21
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1544901-FARMACIA SAN DONNINO DEL DR. MARINI DAVIDE E C. S.N.C.	6.064,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1555343-COOPERATIVA SOCIALE ASSO SOCIETA' COOPERATIVA	350.607,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1645475-FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	10.167,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1646204-FARMACIA DELLA SPERANZA SRL	63.973,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1646267-FARMACIA SAN ROCCO DI CIONINI DONATELLA & C.S.N.C.	5.852,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1687741-FARMACIA ROSSI DR. MANUELE S.R.L.	20.481,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1709488-FARMACIA ROSA S.R.L.	35.769,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	1721256-FARMACIA VEZZALI DEL DOTT. FRANCHINI MATTEO & C. SAS	12.630,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	11029 00101	GL di chiusura	250.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1000050-ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLÌ, RAVENNA, RIMINI)	450,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1000468-CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	549,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1007985-IL SOLE 24 ORE S.P.A.	10.462,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1008220-UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE	6.180,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1008994-GIUFFRÈ FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	3.259,57
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1009722-FRONTIERS MEDIA SA	3.080,59
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010309-I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	12.957,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010312-FENICE DISTRIBUZIONE - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	43.508,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010314-EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO	109.893,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010383-IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	4.264,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010786-WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	8.834,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1010888-MAGGIOLI S.P.A.	707,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1011176-LAERDAL MEDICAL AS	854,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1011256-OVID TECHNOLOGIES S.R.L.	20.356,92

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1011261-EDRA S.P.A.	8.575,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1013679-SPRINGER NATURE CUSTOMER SERVICE CENTER GMBH	22.322,45
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1036186-UPTODATE	18.633,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1444321-CELDES SRL	64.718,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1489770-SIMEUP	5.959,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	1491594-UNIVERSITAS S.R.L.	1.377,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	990000283-Cassa economale Modena Usl	2.092,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	11029 00401	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	736,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	11029 00501	1012224-INTESA SANPAOLO SPA	55.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	11029 00501	1029834-INTESA SAN PAOLO SPA	20,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	11029 00501	990000283-Cassa economale Modena Usl	45,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	11029 00501	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	448,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	11029 00601	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	414.958,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	11029 00601	1483195-GRAPHICSCALVE SPA	13.514,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	11029 00601	1500731-EUROBANK S.R.L.	353,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	11029 00601	1652353-IMBALPLAST S.R.L.	112.850,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	5.303,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1010652-PARTS & SERVICES	2,82
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1483864-F.LLI BONFIGLIOLI SNC DI BONFIGLIOLI ANDREA e C.	42,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1487371-NUOVA GABRIELLI PRIMO S.R.L.	24,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	1487591-O.R.V.I.SRL	5,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	11029 00701	990000283-Cassa economale Modena Usl	1.512,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1009262-SPEED - SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.R.L.	2.936,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN TIPOGRAFICO SOC.COOP.	176,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1010046-VIVENDA S.R.L.	10.134,39
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1011887-A. MANZONI & C. S.P.A.	2.186,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1015772-ITALIAONLINE S.P.A.	9.131,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1491116-TRMEDIA SRL	2.440,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1668769-TV QUI SPA A SOCIO UNICO	1.830,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	1688986-POMILIO BLUMM S.R.L.	13.851,21
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	11029 00801	990000283-Cassa economale Modena Usl	120,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	11029 02001	1467705-B.T.V. S.P.A.	686,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	11029 02001	1666044-ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE SPA	784.168,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione degli archivi aziendali	11029 02002	1483369-FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	437.620,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione dei magazzini	11029 02003	1008577-BARBIERI S.P.A.	1.547.440,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di mediazione culturale/linguistica	11029 02008	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	428.353,99
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di mediazione culturale/linguistica	11029 02008	GL di chiusura	20.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1002827-AUTOSTRADE PER L'ITALIA SPA	764,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1003250-CAMST SOC. COOP. A.R.L.	4.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN TIPOGRAFICO SOC.COOP.	244,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 209/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1009721-SIGMA S.P.A.	500,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1009777-TELEPASS SPA	52,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1010408-TELPRESS ITALIA	5.490,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1019740-S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	6.151,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1029108-INTERSEZIONE SRL	-
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1029323-TRACCE - S.R.L.	19.520,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1031906-BIOH GROUP FILTRAZIONE SRL	81.675,49
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1036304-CAVOZZA MARCO	1.830,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1036407-ATS ITALIA S.R.L.	12,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1042047-SELECTA ITALIA S.P.A.	85.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1047315-M.C.C. DI MARIA CRISTINA CALZOLARI S.R.L.	4.978,82
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1477614-ALLODI SRL	372.478,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1478436-AERAUTODROMO MODENA Spa	18.300,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1482185-EDILCLIMA SRL	4.415,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1483267-GATTINONI TRAVEL NETWORK S.R.L.	4.982,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1485524-MEDIACOM SRL	1.089.698,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1487912-ONEWAY TRAVEL S.R.L.	8.375,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1491573-TECNOSERVICE di Martino Ricchiuto	7.546,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1510002-TERES SRL	53.284,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1551574-ASSOCIAZIONE CANTIERI D'ARTE APS	5.390,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1651783-DATLAS S.P.A.	39,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1674940-LEO NARDI MILANO S.R.L.	-
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1725717-CENTRO SOCIALE LORIS GUERZONI APS	932,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1729376-DUFERCO MOBILITY SRL	595,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1741638-OLTRAMARI SAURO	2.379,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1743662-POLISPORTIVA S. FAUSTINO CIRCOLO ARCI ASD	594,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1744845-ASSOCIAZIONE AMICI DELL'ORGANO BACH APS	660,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1745548-SEMINARIO VESCOVILE DI BEDONIA	3.295,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	1745721-COMMA SRL	6.466,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	990000283-Cassa economale Modena Usi	1.016,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usi Mo	127,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	11029 02010	GL di chiusura	400.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1023744-FARMACIA MEDOLLA DELLA DOTT.SSA GILLI SUSANNA	862,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1024539-FARMACIA DELLE VALLI S.A.S. DEL DOTT. ZANONI ANDREA	37,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	597,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1045292-FARMACIA FRANCHINI ANNALISA	489,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046173-FARMACIA FRANZONI DELLA DOTT.SSA ERCOLINA BRANCALEONI E C. S.A.S.	2.376,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046225-FARMACIA GUBERTINI DI FUMANELLI LAURA	452,13
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046562-FARMACIA STUFFIONE S.R.L.	663,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046666-FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L.	120,29

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046687-FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	1.455,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1046901-FARMACIA CASINI S.R.L.	535,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1047284-FARMACIA BAVUTTI CAMPOSANTO DEL DR. MARCO BAVUTTI SAS	385,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1434171-FARMACIA SACCA S.R.L.	522,65
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1438833-FARMACIA LE ARCATI S.N.C. DELLE DOTTESSE BARBIERI MONICA E CORSINI DANIELA In Breve "Farmacia Le Arcate S.N.C."	1.717,27
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1478219-MEDICI ROSSANA	373,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1478220-ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DOTT. BALUGANI GIULIO E C. S.A.S.	916,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1479663-CAPUANO CATERINA ANTONIETTA	460,43
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1481942-DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	161,77
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482476-FARMACIA MERCADELLO DELLE DOTT.SSE BELLOTTI ANTONELLA E BOLLINI ANNA PAOLA S.N.C.	74,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482571-FARMACIA ALBARETO DI FINA CLAUDIA	244,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482580-FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentrata A: Marri Od-done)	456,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482584-FARMACIA MUZZIOLI DI ASCARI DOTT. ALBERTO	128,59
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482585-FARMACIA NEGRINI DI NEGRINI GIANNI	224,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482676-FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	323,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482678-FARMACIA SAN PIETRO S.R.L.	277,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482681-FARMACIA S.OMOBONO DI FRANZONI GUALTIERO	447,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482682-FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	418,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	124,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482693-FARMACIA BEATA VERGINE DELLA SALUTE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	24,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	767,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482791-FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DEL DR. CARLO CAVANI E C. S.N.C.	1.032,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482793-FARMACIA PACCHIONI DI FRANCIOSI LIVIA E C. S.N.C.	821,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482795-FARMACIA SAN GEMINIANO DELLE DOTT.SSE FABRIZI GIOVANNA E VOLTA ELISABETTA S.N.C.	501,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482799-FARMACIA SAN SILVESTRO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	248,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482800-FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	174,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482801-FARMACIA S. CAMILLO DE LELLIS S.R.L.	373,31
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482802-FARMACIA VOLPONI S.R.L.	647,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482804-FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	315,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482806-FARMACIA ALTEA S.R.L.	866,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482902-FARMACIA ARTEMISIA DELLE DOTT.SSE TRABALZINI PAOLA E DEL CADIA MARTA S.N.C.	626,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482903-FARMACIA BEATA VERGINE DEL POPOLO S.R.L.	6.884,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482907-FARMACIA BERGAMINI SRL	182,51
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482908-FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI DR. FEDERICO	240,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482910-FARMACIA BORGO DI CASTELVETRO DI PIVA DOTT.SSA LAURA & C. S.A.S.	8,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482911-BAVUTTI DR.MAURO S.N.C. DI BAVUTTI DR.MARCO E C.	3.550,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482913-FARMACIA BRUNI DI RICCO' GIOVANNA S.A.S.	866,93
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482914-FARMACIA BUON PASTORE DEL DOTT. BLANDINI FRANCESCO	522,65
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1482917-FARMACIA CASARI DEL DOTTOR CASARI PIETRO & C.S.A.S	1.646,76
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483009-FARMACIA SANT'ANSELMO SRL	1.053,59

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 211/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	282,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483012-FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO DI BALDI CORRADO E MARANGONI ALVES S.N.C. IN BREVE: FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO S.N.C.	709,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	2.177,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483016-FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA DELLA BONA - S.N.C.	344,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483017-FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C. S.A.S.	107,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DELLA DOTT.SSA DI IORIO ELEONORA	1.742,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483019-FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C. DELLE DOTT.SSE NARDIELLO LAURA E VEC- CHI ROSANNA	738,35
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE S.N.C. DELLE DOTT.SSE RITA E DONATELLA SURACE	1.161,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483022-FARMACIA DI LEVIZZANO DI VRANJES VANNI E C. S.N.C.	116,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483104-FARMACIA FERRARI DELL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	1.451,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	667,84
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483106-FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	825,45
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483109-FARMACIA GALILEI S.N.C.	1.489,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483111-FARMACIA GOUNELLI DEL DOTT. GIOVANNI GOUNELLI & C. S.N.C.	265,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483112-FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	207,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483114-FARMACIA GULMANELLI SRL	427,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483118-FARMACIA LODI DEL DOTT. LODI GRAZIANO E C. S.A.S.	145,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483121-FARMACIA MARTINELLI RITA & C SNC	605,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483122-FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	493,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483125-FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	1.410,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483209-FARMACIA MODENA 55 S.N.C. DI GIORGI VALENTINA E C. SOCIETA' BENEFIT	680,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483214-FARMACIA DEL COLLEGIO DI BARALDINI DR. FRANCSCO	132,74
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483217-FARMACIA NONANTOLANA DELLA DOTT.SSA AMATO DE SERPIS MARILENA E C. S.A.S.	601,45
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	1.833,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483220-FARMACIA OPERAIA DI POMA FRANCESCO	995,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483223-FARMACIA PICO DEI DOTTORI MALAVASI MIRCO,BASCHIERI RAFFAELLA, GOZZI ANNA RITA E GALLINI ROBERTO S.N.C.	1.866,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483225-FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DOTTOR SIENA VITTORIO	763,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	1.119,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483228-FARMACIA PUVIANI DELLA DOTT.SSA MONTAGNANA NICOLETTA E C. S.A.S.	954,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483231-FARMACIA REGINA PACIS S.N.C. DELLE DOTT.SSE MONTANARI GRETA, CONTEH NASRATA E BORGAZZI MONIA	6.280,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483232-FARMACIA REMESINA S.N.C. DELLE DOTTORESSE GOLDONI GIORGIA E ROSSE LLA S.N.C.	916,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483328-FARMACIA SANTA CHIARA DEL DOTT. BENVENUTI MARIO & C. S.N.C.	759,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483331-FARMACIA S. BARTOLOMEO DELLE DOTT.SSE BENZI BARBARA, MORINI ILENIA E PO CARLOTTA S.N.C.	335,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483332-FARMACIA SAN BENEDETTO DI MARINA COLLI E LORENZO DI MARIA & C. S.N.C.	580,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483333-FARMACIA SAN CARLO DI ALESSANDRA BEGHETTI E DANIELE DE MARCHI S.N.C.	1.750,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483337-FARMACIA ASSOCIATE PAM DI MONTORSI PAOLO E C. S.N.C.	1.443,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483339-FARMACIA SAN MARCO DELLE DOTT.SSE ROVINAZZI DANIELA E TAGLIAVINI SIL- VIA S.N.C.	895,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483340-FARMACIA SAN MARINO DELLE DOTT.SSE TAVERNELLI CINZIA E CAGOSSI OLIVIA S.N.C.	555,83
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483342-FARMACIA SAN MICHELE S.R.L.	269,63
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483344-FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C. DELLE DOTT.SSE BARBI ANGELA E PELLACANI CLAUDIA	149,33

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 212/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483345-FARMACIA S.CATERINA S.N.C. DELLE DOTT.SSE ANTONELLA BOLDRINI E ANTONIETTA MATACHIONE	775,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483436-FARMACIA S. RITA DELLE DOTT.SSE GIACOBBAZI ANGELA E VACCARI GIANNINA S.R.L.	211,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483437-FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA E C. S.N.C.	750,79
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483438-FARMACIA S. ANTONIO S.N.C. DI BERGAMINI FIUPO E ALESSANDRI MARCO	576,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483439-FARMACIA SGARBI DI SGARBI ANGELO	261,31
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483440-FARMACIA SIGONIO DEI DOTTORI GEMINIANI ELISA E QUADRELLI MARCELLO S.N.C.	489,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483441-FARMACIA SOLIANI S.R.L.	1.136,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483444-FARMACIA TAROZZI GIAMPAOLO DI NICOLO' TAROZZI E C. S.A.S.	1.339,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483445-FARMACIA TORRENOVA DI COPPI EDA	1.874,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483446-FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	1.207,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483447-FARMACIA VACIGLIO DI BURRASCANO MORGANA E FERACE ROSARIA S.N.C.	1.149,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	2.633,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483451-FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	178,35
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1483544-FARMILIAGVA S.N.C. DELLA DOTT.SSA CANU GIACOMINA, DELLA DOTT.SSA FAEDDA MARIA VIRGINIA E DELLA DOTT.SSA CHERCHI ANNA MARIA	186,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1486272-LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	1.032,84
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	402,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1495209-FARMACIA SAN LUIGI S.R.L.	501,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1500457-FARMACIA SANT'ANNA S.R.L.	199,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1500458-FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI & C. - S.A.S.	920,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1503646-FARMACIA CENTRO COMMERCIALE GRANDEMILIA DI LOLLÌ LAURA E FRANCA S.N.C.	3.691,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L.	232,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1508727-FARMACIA BELLI DI CESTARI CARLA E BELLI FRANCESCO SNC	1.352,25
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1540097-FARMACIA S. MARTINO DELLA DOTT.SSA RIGHI RIVA MARIA LUISA E C. S. A.S.	261,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1544901-FARMACIA SAN DONNINO DEL DR. MARINI DAVIDE E C. S.N.C.	149,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1645475-FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	526,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1646204-FARMACIA DELLA SPERANZA SRL	2.219,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1646267-FARMACIA SAN ROCCO DI CIONINI DONATELLA & C.S.N.C.	58,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1687741-FARMACIA ROSSI DR. MANUELE S.R.L.	282,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1709488-FARMACIA ROSA S.R.L.	551,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	11029 02101	1721256-FARMACIA VEZZALI DEL DOTT. FRANCHINI MATTEO & C. SAS	501,90
					11.117.433,38

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1010845-OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	179.746,23
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	4.897.389,15
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1014595-EN7 SRL SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1016194-AR.CO. LAVORI SOCIETA' COOPERATIVA CONSORTILE	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1022184-MINISTERO DELL'INTERNO COMANDO VIGILI DEL FUOCO MODENA	2.772,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1022684-MINISTERO INTERNO DIPART. VIGILI DEL FUOCO,SOCC.PUBBL E DIFESA CIVILE	2.456,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1028542-GIA PROJECT SRL	-

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1028825-RONDINELLI GIUSEPPE	34.268,88
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1040426-CIAB - SOCIETA' COOPERATIVA IDRICI ED AFFINI IN BREVE CIAB SOC. COOP	273.541,25
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1045528-GALILEO INGEGNERIA S.P.A.	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	48.603,44
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1478353-APLEONA ITALY SPA	2.307.610,86
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1478381-AZ. AGR.DONZELLI VIVAI PIANTE	1.098,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1479849-CARNEVALI MAURIZIO	2.467,50
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1480811-COSTRUZIONI GENERALI APPENNINO SRL	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1484525-INGEGNERI RIUNITI	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1549025-GIDI - IMPIANTI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	99.650,10
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1626621-IMEDCO AG	3.416,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1655182-CONSORZIO STABILE ARTEMIDE	55.498,50
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1704631-P.E.C.S.R.L.	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1705833-CONSORZIO NAZIONALE COOPERATIVE PRODUZIONE E LAVORO "CIRO ME- NOTTI"	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	1721162-BMP EUROPE S.R.L.	479,46
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	11501 00101	GL di chiusura	48.328,00
					7.957.325,37

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	11503 00101	1009981-SGARGI S.R.L.	-
BA1 930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	11503 00101	1047162-AERO CLUB PAVULLO - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A RESPONSABILITA' LIMITATA	-
					-

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1000189-SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	477.622,26
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002475-ROCHE DIAGNOSTICS S.P.A.	2.269,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002598-MEDTRONIC ITALIA S.P.A.	1.303,12
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002604-CER MEDICAL S.R.L.	195,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002735-STRYKER ITALIA S.R.L.	29.072,46
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1002839-GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A.	292.588,13
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003151-THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.	14.030,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003241-BAYER S.P.A.	20.548,46
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	1.013.390,74
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003369-IM MEDICAL Solutions s.r.l.	6.141,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003372-BS MEDICAL S.R.L.	549,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1003690-OLYMPUS ITALIA S.R.L.	219.010,74
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1004919-A. MENARINI DIAGNOSTICS S.R.L.	21.637,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1005853-GETINGE ITALIA S.R.L.	12.901,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1006462-PENTAX ITALIA S.R.L.	79.756,23
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008096-INTERMED - S.R.L.	122,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 214/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008223-MORGAN ITALIA - S.R.L.	1.890,39
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008234-HILL - ROM S.P.A.	2.238,61
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008315-LIFE TECHNOLOGIES ITALIA FIL LIFE TECHNOLOGIES EUROPE B.V.	20.349,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008325-HOLOGIC ITALIA S.R.L. (SOCIETA' UNIPERSONALE)	211.319,86
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008458-INCOFAR	241,68
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008463-PHARMA EEC S.R.L.	10.084,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008470-SIMAD S.R.L.	112.711,14
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008578-MEDITRON SRL	32.319,75
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008579-SMEG S.P.A.	15.162,79
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008684-ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	757.857,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008762-ABBOTT S.R.L.	130.823,69
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008763-A.DE MORI SPA	76.436,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008765-ALBATROS SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	3.050,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008778-BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	9.516,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008873-BIOMERIEUX ITALIA SPA	46.176,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008877-BIOTRON - S.P.A.	2.169,16
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008886-ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	18.298,24
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008890-SEBIA ITALIA - S.R.L.	16.543,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008991-DASIT SPA	3.557,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1008998-EUROSPITAL S.P.A.	1.830,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009117-LANZONI - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	2.106,94
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009118-LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	1.382,87
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009125-MALVESTIO SOCIETA' PER AZIONI (ABBREVIATA IN MALVESTIO S.P.A.)	7.281,79
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009134-MOVI SPA	3.189,36
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009136-MORTARA INSTRUMENT EUROPE SRL	722,74
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009241-PRAESIDIA S.R.L.	23.859,41
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009248-SINORA SRL	26.779,14
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009249-SAGO MEDICA - S.R.L.	51.367,25
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009256-SEDA S.P.A.	5.174,33
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009260-FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	55.238,55
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009261-SMITH & NEPHEW SRL	7.930,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009370-VALLE SERVICE DENTAL S.R.L.	56.506,35
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009502-BURKE & BURKE S.P.A. - Gruppo GADA SpA	563,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009511-DRAEGER ITALIA S.P.A.	133.181,26
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009514-GILSON ITALIA SRL	4.410,67
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009697-LINET ITALIA S.R.L.	2.403,73
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009720-CISA PRODUCTION SRL Unipersonale	25.023,73
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009752-COMPAMED S.R.L.	1.169,37
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009830-STEELCO SERVICE S.R.L.	33.526,29
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009848-EB NEURO SPA	454,33

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 215/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009860-ALIFAX S.R.L.	37.451,56
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009872-S.I.T. S.R.L.	12.801,59
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009895-INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A.	165.086,27
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1009958-TESTO S.P.A.	680,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010056-VISION AMBULANZE - S.R.L.	38.547,97
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010093-PHILIPS S.P.A.	101.257,59
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010192-ERBE ITALIA S.R.L.	2.525,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010260-ATR SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	18.300,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010278-CANTEL MEDICAL (ITALY) S.R.L.	47.823,32
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010280-JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	553,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010376-DIDACARE S.R.L.	35.380,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010415-MEDICA S.P.A.	976,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010432-MEDICAL ADVANCED SERVICES & SOLUTIONS S.R.L. IN FORMA ABBREVIATA: MEDAS S.R.L.	61.731,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010495-TEKLIFE MEDICAL SRL	13.830,79
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010515-MASIMO EUROPE LIMITED	4.026,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010546-5.9 S.R.L. CARE WEIGHTING SYSTEM	6.687,37
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010591-GPI S.P.A.	29.200,51
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010724-M.T.V. MEDICAL S.R.L.	468,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010753-ASTIDENTAL DI SABBIONE S.P.A.	3.551,22
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010769-FUJIFILM HEALTHCARE ITALIA SPA	339.122,15
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010783-ARJO ITALIA S.P.A.	2.371,10
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010816-GIALDI S.R.L.	164,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010893-LEONARDO AUSILIONLINE S.R.L.	30,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010949-MINDRAY MEDICAL ITALY S.R.L.	3.104,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1010951-MEDSTEP SRL	-
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011009-E-MED SPA	3.986,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011017-CARESTREAM HEALTH ITALIA	7.615,86
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011038-REDEEM S.P.A.	231,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011045-ZIEHM IMAGING SRL A SOCIO UNICO	21.471,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011060-THERAS LIFETECH S.R.L.	-
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011083-ARTHREX ITALIA S.R.L.	4.148,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011097-PRO SENECTUTE SRL	18.283,02
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011196-ALTAMED S.R.L.	2.525,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011212-ESAOTE S.P.A.	127.256,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011251-N.O.R.I.S. S.R.L. Unipersonale	1.859,28
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011328-ALTHEA ITALIA S.p.A.	17.847,62
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011516-ENOGAS SRL	4.301,72
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011823-APPMED S.R.L.	6.321,55
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1011857-METEDA S.R.L.	17.442,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1012199-CAO S.R.L.	4.449,83

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 216/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1012264-TECHNOLOGIC S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	1.220,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1013876-A CIRCLE S.P.A.	1.073,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1015625-CANFIELD SCIENTIFIC S.R.L.	1.945,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1015934-BEST MEDICAL S.R.L.	17.275,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1017236-OFTALMEDICA S.R.L.	433,10
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1020128-LOGIC S.R.L.	25.701,13
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1028128-HENRY SCHEIN KRUGG S.R.L.	131,76
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1030530-OLMEDO SPECIAL VEHICLES SPA	3.839,65
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1031246-ADVANCED STERILIZATION PRODUCTS ITALIA S.R.L.	42.216,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1031711-ORION SRL	8.381,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1032094-ADIRAMEF S.P.A.	103.546,87
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1032330-TECNOMEDICAL SRL	69.182,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1033675-TECN.O. S.R.L.	2.984,12
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1034154-EUROIMMUN ITALIA DIAGNOSTICA MEDICA - S.R.L. CON SIGLA EUROIMMUN ITALIA S.R.L.	3.599,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1035662-MEDICA S.R.L.	232.095,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1035769-RUNNER S.R.L.	2.928,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1035988-ST5 SERVIZI E TECNOLOGIE SANITARIE S.R.L.	17.519,76
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036192-COMECEC S.P.A.	4.916,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036193-CEPHEID S.R.L.	11.795,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036407-ATS ITALIA S.R.L.	3.994,09
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036430-CHROMSYSTEMS INSTRUMENTS & CHEMICALS GmbH	8.146,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036513-ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.	6.845,26
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036563-ELEKTA S.P.A.	20.265,42
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1036609-TECNO SYSTEM S.R.L.	386,28
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1046847-MICROPORIT CRM S.R.L.	3.313,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1047338-MEGA SYSTEM SRL	905,24
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1047419-TCR TECORA SRL	962,36
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1047988-TESI - ELETTRONICA E SISTEMI INFORMATIVI - S.P.A. - SOCIETA' BENE FIT, AB-BREVIABILE IN "TESI S.P.A. S.B."	31.893,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1054914-GVDA GROUP SAS	5.439,98
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1055519-SINAM S.R.L.	32.684,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1055966-SIRA S.R.L.	2.655,94
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1056342-BIOAIR S.P.A.	1.290,76
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1056902-ANTEMED SRL	44.298,62
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1428359-ALLIANCE MEDICAL TECHNOLOGIES S.R.L.	9.081,68
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1432619-SINCRONIS SRL	176.900,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1438721-CROMA GIO.BATTA SRL	92,72
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1445971-SOLEM SRL	36.310,86
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1455000-NIKON EUROPE B.V.	1.183,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1464023-F.I.A. FUTURA INDUSTRIA AMBIENTALE DI GILIBERTI FABIO E BERNINI F. S.N.C.	1.098,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1478563-ARGO ELETTRONICA S.R.L.	292,80

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 217/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1478632-AGFA	57.943,32
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1479220-CAMAR ELETTRONICA S.R.L.	786,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1480485-EDS TELECOM DI SCACCHETTI E C.	38.397,81
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1482847-GALILEO SRL IN LIQUIDAZIONE	307,44
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1484079-ICT-GROUP S.R.L.	-
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1484554-H.T.S. S.R.L.	732,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1486857-NETWORK COMPUTER SERVICE SNC	2.344,35
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1487467-NUOVA KASTEL SAS DI PENTRELLI STRUM.OTTICI	5.593,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1487482-NUOVA SATIM SNC DI GRISENDI SIMONA & C	8.568,87
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1487905-OMNICELL SRL	61.406,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1488933-SEAGULL MEDICA S.R.L. - G.M.B. H.	703,94
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1489597-SPEEDYMAS SRL	244,24
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1489697-SPRING FIRM SRL	1.912,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1491350-VOLPARA SOLUTIONS EUROPE LTD	4.215,12
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1491580-T.E.C.O. SRL	2.598,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1503413-SERVICE1 S.R.L.	2.518,28
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1505915-PARLAVECCHIO S.A.S. DI PARLAVECCHIO SALVATORE & C.	439,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1522976-MPB S.R.L.	1.647,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1540452-DIASORIN ITALIA SPA A SOCIO UNICO	7.978,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1551339-EVIDENT EUROPE GMBH	963,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1643671-GUARDA MEDICAL SRL	36.447,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1644673-ATEMI S.A.S. DI GIOVANNARDI MIRKO & C.	11.667,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1666282-MULTI MEDICAL SERVICE & ENGINEERING SRL	86.338,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1670897-PROGETTO ARREDO SRL	1.865,38
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1674977-2G TECNO S.R.L.	12.807,56
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1711371-PROMEDITAL S.R.L.	12.186,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1733458-IPM SRL	4.684,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1734723-COFFANO FRANCESCA	4.682,08
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	1736973-BIOMECCANICA APPLICATA S.R.L.	290,91
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	11505 00101	GL di chiusura	1.792,12
					6.580.297,62

4.7 Dettaglio Consulenze Sanitarie

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1477691	AMADORI ELISA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena.	30.660,00
1680787	AMBULATORIO VETERINARIO ASSOCIATO LAROCCA SAVIANO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	12.391,72
1478339	ANTONIONI FABIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	38.602,27
1655473	BALDRIGHI MARGHERITA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	18.986,02
1714900	BANCHIO ANDREA	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	11.843,26
1719519	BARANI MADDALENA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Centro, con assegnazione prevalente presso Centro NPIA Modena	16.000,00
1659527	BARBANTI CHIARA	Attività libero professionale per svolgere attività relative all'implementazione del programma: "IN FORMA MENTIS – Progetto di Prevenzione ed inclusione: strategie per il miglioramento della qualità di vita della persona anziana all'interno della comunità" presso la S.C. Geriatria Territoriale	12.485,00
1507314	BAROZZI NOEMI	Attività libero professionale per le esigenze dell'U.O. Medicina Interna, Area Nord dell'Azienda Usl di Modena	30.000,00
1494860	BEDETTI NICOLE	Attività libero professionale inerente il progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza"presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità – U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	20.920,76
1540108	BELLINI MASSIMO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	36.720,00
1467062	BENAZZI MARIA VITTORIA	Attività libero professionale inerente progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.092,60
1494749	BENEDICENTI ROSSELLA	Attività libero professionale Progetto "R.I.S.O. : intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza"presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità – U.O. Centri Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena.	18.112,50
1735138	BERTANI LUIGI	Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento delle Cure Primarie, presso S.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena	23.100,00

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1687715	BARUFFALDI SARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" per le esigenze del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena.	33.482,80
1621754	BERTOLI BENEDETTA	Attività libero professionale inerente il progetto "Prevenzione ed intercettazione precoce del disagio psichico in età evolutiva" presso le sedi del Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda USL di Modena	3.333,34
1749691	BERTONI MARIA VITTORIA	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a media complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO)	8.280,00
1673163	BONINI EMMA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	19.046,00
1544132	BONUCCHI GREGORIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie - Rete Locale di Cure Palliative dell'Azienda Usl di Modena	26.652,50
990000007	BORSE DI STUDIO SANITARIE	Borsisti sanitari	107.070,92
1495077	BOSSORI GAIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale.	43.250,20
1547320	BOTTAZZI BARBARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "POTENZIAMENTO INTERVENTI DI PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DEI DISTURBI DA GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO"	27.500,00
1725375	BOTTOSSO ELEONORA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psicofisico degli adolescenti" per le esigenze del Dipartimento delle Cure Primarie, con assegnazione prevalente area Nord	16.495,04
1540824	BRANDIMARTE ALESSIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Sviluppo di progetti di prossimità e domiciliarietà in ambito logopedico a favore di bambini con disturbo primario di linguaggio" da svolgersi presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	16.800,00
1725154	BRATAJ SKENDER	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza ad alta complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, area Nord, Ospedale di Mirandola (MO)	57.580,00
1735149	BRIGHTENI ELISABETTA	Attività libero professionale inerente il progetto: "LDV – Liberiamoci Dalla Violenza" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	18.000,00
1705322	BRUSCOLI LORENZO	Attività libero professionale per lo svolgimento di attività sanitarie ed assistenziali presso l'Unità Operativa di Anestesi e Rianimazione, area Sud, dell'Azienda Usl di Modena	15.120,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 220/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1480137	BUDA GIUSEPPE	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	74.400,00
1479336	CAMPANILE GIUSEPPINA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie	27.156,42
1729012	CAPELLI AMBRA	Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Usl di Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	12.750,00
1479850	CARNEVALI VALENTINA	Attività libero professionale inerente "Ridefinizione dell'assetto organizzativo e delle risorse assegnate al progetto IESA con revisione del ruolo assunto in tale ambito dai servizi del DSM-DP".	23.892,66
1667307	CASSISA GIACOMA VALENTINA	Attività libero professionale inerenti il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena	18.150,60
1717759	CAVAZZA GIADA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Centro Salute Mentale Adulti, area Centro, con assegnazione prevalente CSM Modena	15.200,00
1645129	CAVAZZONI ALESSIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Sviluppo di progetti di prossimità e domiciliarietà in ambito logopedico a favore di bambini con disturbo primario di linguaggio" da svolgersi c/o presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	16.800,00
1495197	CERONI ROMINA	Attività libero professionale inerenti il progetto progetto regionale "PRO DSA" presso neuropsichiatria infantile DSM.	9.729,00
1546858	CHRAIM AHMAD	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	96.840,00
1738135	CICIA MARTINA	Attività libero professionale per lo svolgimento di attività sanitarie e assistenziali presso la Struttura Complessa di Endocrinologia, area Nord, con assegnazione prevalente presso il Presidio Ospedaliero di Carpi	11.200,00
1653422	CONSARINO RUGGERO ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	62.400,00
1543031	COSTI SARA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con Disturbi dello Spettro Autistico" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena.	20.833,30
1745546	CURCIO MATTEO	Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – S.C. Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza, Ospedale di Carpi (MO)	16.560,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 221/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1450855	D'AGOSTO ALESSANDRO	Attività libero professionale inerente il progetto progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.096,60
1652094	DALLOLI GINO	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali dell'U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena	57.720,00
1500455	DE VREESE LUC PIETER	Attività libero professionale inerenti il progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	41.980,00
1481831	DOZZA ALESSANDRA	Attività libero professionale per le esigenze dei punti nascita e pediatria dell'ospedale di Pavullo	53.100,00
1743296	FANTASIA ROBERTO	Attività libero professionale inerente il progetto: "Attività a sostegno dei percorsi riabilitativi tra carcere e territorio rivolti ai detenuti negli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale – Settore delle Dipendenze Patologiche, Area Centro dell'Azienda Usl di Modena	8.750,00
1509726	FEDERZONI MARIA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie.	36.111,07
1503431	FERRARI CHIARA	Attività libero professionale a favore di Psicologo specializzato, con specifici requisiti, per svolgere attività inerente il progetto: "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Ausl Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza – Spoke Aziendale Autismo dell'Azienda Usl di Modena	3.181,50
1736735	FILIPPI FEDERICO	Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023 - 2027 per l'utenza Ausl Modena " per esigenze DSM con assegnazione prevalente a Sassuolo	11.038,00
1657676	FIORI FRANCESCA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	10.392,00
1495201	FORADINI GIADA	Attività libero professionale per svolgere attività a progetto presso il Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari – UU.OO. Spazio Giovani dell'Azienda Usl di Modena	16.009,98
1731032	GHISLANZONI GIACOMO	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	5.596,00
1750731	GIANNINI SARA	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	1.636,00
1715633	GIOVANARDI ELENA SOFIA	Attività libero professionale inerente il progetto "Disturbi del comportamento alimentare progetto team Sassuolo, team Miranda PDTA-DCA" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda USL di Modena	22.000,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 222/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
990000012	GUARDIA MEDICA	Attività inerenti servizio di assistenza in eventuale emergenza-urgenza sanitaria durante le prove automobilistiche in circuito	3.289,26
1688261	IAMANDII INGA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento Cure Primarie Area Nord, con assegnazione prevalente presso il Distretto di Mirandola	34.640,00
1641699	IAQUINTA TOMMASO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	4.558,00
1000501	INAIL	Oneri inail borsisti sanitari	17.935,03
1484528	INGRATTA MARIADELE	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	24.480,00
1726098	LA GONA FLAVIA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	22.174,95
1667618	LACIVITA GIOVANNI	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, tramite lo sviluppo e l'implementazione delle funzionalità informatiche presenti sul gestionale GAAC"" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	16.056,30
1710819	LAGHEZZA ORTOLANI MARIA RITA	Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena	22.320,00
1480634	LAVORO INTERINALE SANITARIO	Lavoro interinale sanitario	3.240.362,09
1721254	LEO FEDERICA	Attività libero professionale onerante il progetto "Progetti di cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico previsti dalle linee guida sulla diagnosi e sul trattamento dei disturbi dello spettro autistico in età adulta" presso il Centro di Salute Mentale Adulti, area Centro, distretto di Modena	23.750,00
1485029	LUPACCIOLU SABRINA	Attività libero professionale. per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' Ausl Modena	64.620,00
1642071	MANCIN ERIK	Attività libero professionale per svolgere attività inerente il progetto: "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Ausl Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	11.042,00
1548666	MASCIA SARA	Attività libero professionale per le esigenze del Pronto Soccorso e medicina d'urgenza dell'Ospedale di Vignola	49.380,00
1703603	MASINI SILVIO	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO).	25.520,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 223/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1643621	MAZZONI CHIARA	Attività libero professionale inerente il progetto "Attività di prevenzione per la tutela della salute e del benessere psicologico dei bambini e degli adolescenti conseguenti alla pandemia da Covid-19" presso i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza territoriali dell'Azienda Usl di Modena	1.887,50
1484757	MINETTI MANUELA	Attività libero professionale per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	8.332,00
1725863	MODENA FEDERICA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	25.872,99
1657333	MONNO ANTONIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	11.834,00
1547818	MONTECCHI ALEX	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO)	2.940,00
1652389	MORA ANDREA	Attività libero professionale inerente il progetto "Disturbi del comportamento alimentare progetto team Sassuolo, team Mirandola PDTA-DCA" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda USL di Modena	1.000,00
1731501	MORGANTI STEFANO	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	13.630,02
1485223	MORLINI ISABELLA	Attività inerenti progetto: "potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	5.000,00
1047385	MORSELLI SANDRA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell' Ausl Modena	102.510,00
1735142	MUCCIOLI MILENA	Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Usl di Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Sud, con assegnazione prevalente presso la sede di Vignola	11.038,00
1675069	MURICCHIO TERESA	Attività libero professionale inerente il progetto regionale: "Disabilità Intellettive" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	18.636,00
1719182	NEVIANI ALESSIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Sud, con assegnazione prevalente CNPIA Sassuolo	15.996,00
1494966	ODORICI ELENA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza con assegnazione prevalente presso area Nord	12.511,96

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 224/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1543036	OLIVA ELENA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	694,44
1505780	OLIVE COSIMA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico" presso il Servizio Dipendenze Patologiche dell'Azienda Usl di Modena	30.004,00
1735085	PACETTI FLAVIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Il supporto psicologico nell'attività di presa in carico dei bambini e degli adolescenti in condizioni di sovrappeso ed obesità" presso il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda Usl di Modena	10.833,29
1692506	PANCANI LUANA	Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	25.372,98
1495076	PASINI GIULIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale	32.112,40
1641735	PECORIELLO LINDA	Attività libero professionale inerente il progetto "Potenziamento della rete dei servizi consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psicofisico degli adolescenti ai sensi del D.M. (Ministero della salute) del 30/11/2021" presso il Dipartimento Cure Primarie U.O.C. Consultori Familiari	2.361,38
1748549	PEDRAZZI MARCELLO	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza ad alta complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, area Nord, Ospedale di Mirandola (MO)	9.720,00
1488148	PELOSI LUCA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie - Servizio Psicologia Clinica e di Comunità - dell'Azienda Usl di Modena	27.500,00
1550468	PICCININI FEDERICA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia, Ostetricia e Pediatria dell'Azienda Usl di Modena	38.880,00
1642124	PILEGGI ROBERTA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Attività Chirurgiche	5.760,00
1732387	PINARDI NOEMI	Attività libero professionale di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena presso il Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	5.510,00
1487295	PIZZI ALICE	Attività libero professionale inerente il progetto "Lettura di preparati citologici nell'ambito della citologia di screening e della citologia oncologica e svolgimento di attività inerenti alla patologia clinica nel laboratorio di assegnazione dell'Ausl di Modena" c/o dipart. integr. interaz. medicina di laboratorio e anatomia patologica	8.377,20
1680319	POZZEBON IRENE	Attività libero professionale inerente il progetto "Intervento nutrizionale per gravide straniere in sovrappeso o obese" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	28.249,98
1642195	RAPINI SABRINA	Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	25.384,98

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1722595	RICCARDO ANNA MARIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, area Centro, con assegnazione prevalente presso Centro NPIA Modena	15.200,00
1653720	RIVA MARIA GIORGIA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	7.620,00
1489849	ROLLI RICCARDO DOMENICO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia e Ostetricia dell'Azienda USL di Modena	142.800,00
1646189	ROSI VALENTINA	Attività libero professionale inerente il progetto "Linee di intervento per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell'alimentazione (DNA) in Regione Emilia Romagna (DGR 2116/2022)" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale dell'Azienda Usl di Modena	24.994,00
1742933	RUTAYISIRE FELICIEN	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	6.183,64
1489363	SETTI RICCARDO	Attività libero professionale inerente il progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura dei disturbi da gioco d'azzardo patologico"	29.982,00
1672008	SIGNORE STEFANIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Disabilità Intellettive" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena, con assegnazione prevalente presso area Sud (Centri NPIA di Sassuolo, Vignola e Pavullo nel Frignano)	11.979,50
1681596	SISTO ERICA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena	32.094,60
1510841	SORBARA FLAVIA	Attività libero professionale inerente il progetto: "Definizione ed implementazione di percorsi differenziati per la formulazione di progetti di vita basati sui costrutti di Quality of Life alle persone con disturbi dello spettro autistico, con particolare attenzione alla fascia di età 7-21 anni" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza - Spoke Aziendale Autismo, Area Nord	20.821,30
1663221	STAGNI DEGLI ESPOSTI PAMELA	Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	25.372,98
1489092	TASSI ALBERTO	Attività libero professionale per le esigenze dell' U.O. di anestesia e rianimazione presidio Casa della Salute di Castelfranco Emilia	116.580,00
1641888	TEI LORENZO	Attività libero professionale di Medici in formazione specialistica in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali conseguenti al virus Covid	18.716,00
1662849	TRAVAGLIO CLAUDIA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	22.790,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 226/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
1726670	TREVISANI VIOLA	Attività libero professionale a in relazione alle necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria - U.O.C. Pediatria Ospedaliera e Territoriale dell'Azienda Usl di Modena.	25.140,00
1659444	URSO CAROLA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	4.326,65
1672976	VALLESI CARYN	Attività libero professionale inerente il progetto "Prevenzione delle aggressioni nei confronti degli operatori sanitari e loro supporto psicologico relativo a disagi lavorativi attraverso il percorso stabilito dal Medico competente" per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria dell'Azienda Usl di Modena	10.819,30
1490388	VARNI CHIARA	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena - Area Adulti	6.794,00
1641949	VENTURELLI EMANUELA	Attività libero professionale per il progetto "Coordinamento dei progetti del Fondo Ministeriale Alzheimer presso il Servizio Assistenza Territoriale della Regione Emilia Romagna" per le esigenze dell'U.O.C. Disturbi Cognitive e Demenze del Dipartimento di Cure Primarie dell'Azienda Usl di Modena	50.000,01
1497933	VENTURELLI LUCA	Attività libero professionale per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria Aziendale dell'Azienda Usl di Modena	54.248,00
1736666	VERRIGNI EDOARDO	Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza - U.O. Pronto Soccorso, area Nord, Ospedale di Mirandola	12.120,00
1671951	ZACCARELLI LUISA	Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" presso il Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità	1.293,75
1490191	ZANACCA CLAUDIO	Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria dell'Azienda USL di Modena	34.140,00

4.8 Dettaglio Consulenze Non Sanitarie

CodForn	Ragione Sociale	Descrizione Attività	Importo
990000007	BORSE DI STUDIO NON SANITARIE	borsisti non sanitari	91.714,23
1000501	INAIL	oneri inail su borsisti non sanitari	864,30
1000501	PREMIO INAIL cococo non sanitario	oneri inail su collaborazioni coordinate continuative non sanitarie	681,02
1000067	AZIENDA USL DI BOLOGNA	consulenza non sanitaria in materia di riorganizzazione dei processi di continuità assistenziale ospedale - territorio- Dr. Binadies	3.545,80
1002077	AOU PR	consulenza non sanitaria Dssa Coppola più relativi oneri -ft. da ricevere	240,49
1480634	ETJCA SPA	lavoro interinale non sanitario	253.387,52
1490662	ZOPPOLATO & ASSOCIATI	consulenza legale stragiudiziale in materia amministrativa	19.032,00
1036271	AESS - AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	formazione osservatorio appalti pubblici	900,00
1489420	TEC EUROLAB S.R.L	servizio di consulenza per rinnovo certificazione metodo visivo di livello 2 + visite oculistiche	1.559,16
1486019	MONDO TECNICO SRL	servizio di consulenza per l'aggiornamento dei documenti di valutazione dei rischi	2.440,00
1479129	CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUTIONS SRL	affidamento di incarico professionale di manutenzione e sviluppo software	32.199,96
1058723	BUREAU VERITAS ITALIA SPA	verifica di rinnovo Certificazione NSO e spese di trasferta NSO	2.970,29
1036577	ITALCERT SRL	sistema di certificazione eusoma audit di sorveglianza annuale	7.121,75
1029108	INTERSEZIONE SRL	prestazione di studio per progettazione grafica campagna informativa	30.134,00
1489543	SANAPO PAOLA	attività programma estensione e aggiornamento sistema gestione della qualità a norma iso 9001 – 2015	1.848,88
1029323	TRACCE SRL	attività a supporto settore comunicazione e uff.stampa	610,00
1029064	FINOCCHIARO GIUSELLA	attività di assistenza e di consulenza urgenti con riguardo agli adempimenti previsti dalla normativa sulla protezione dei dati personali dopo il data breach del 28/11	29.182,40
1478318	BERSELLI ANDREA	Incarico professionale di supporto al RUP per lo svolgimento di attività tecnico-amministrative riferite alla realizzazione del PNRR	18.900,00
1478871	CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SOC.CONSP.A.	studio e implementazione del sistema AgriNet ANNO 2023	18.499,99
1488417	ALFA SOLUTIONS SOCIETA' PER AZIONI	prestazioni di analisi ambientali volte alla valutazione dei livelli di esposizione sia all'interno delle strutture ospedaliere e stesura di relazione tecnica - ft. Da ricevere	79.608,89
1008572	SALMI ENRICO	consulenza in materia tributaria e fiscale	90.000,00
1464023	F.I.A. FUTURA INDUSTRIA AMBIENTALE DI GILIBERTI FABIO E BERNINI F. S.N.C.	attività l.p. per valutazione stato di fatto relativo agli obblighi di autorizzazione ambientale per strutture ospedaliere di pertinenza Ausl	4.758,00
1546601	PARADIGMI SRL	valutazione dell'esposizione ad agenti chimici, cancerogeni - Copertura Responsabile del Piano di Controllo e manutenzione dell'amianto presso vostre strutture	8.113,00
1550647	AFUTURE AMELIE EBBA CHARLOT REUTERSKIOELD FRANCHIN	progetto Chiacchiere Importante per la vita - Presentazione del libretto alle scuole Attività e report di valutazione del progetto	19.996,00

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

1497114	CAZZANI BARBARA	servizio consulenza ADR per trasporto merci pericolose per Azienda USL Modena e ospedale Sassuolo	12.715,88
1641640	P.A. CONSULTING STP A RESPONSABILITA' LIMITATA	Consulenza tributaria- fiscale-civilistica	17.763,20
1642584	SINALFA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SOCIETA' BENEFIT	Servizio Legal inventory e Alert Normativo Servizio di Legal Inventory e Alert Normativo in ambito SSL	2.921,09
1028951	KITCHEN SOCIETA' COOPERATIVA IN SIGLA KITCHEN SOC. COOP.	studio per progettazione grafica progetto dell'immagine coordinata, campagna social, landing page e coordinamento	54.963,10
1020783	STUDIO NALDI SRL	servizio di supporto nella gestione della DMA ordinaria	13.908,00
1489965	SARACINO SILVIA	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.391,68
1485705	MALARA VINCENZO	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,36
1477747	BELLOCCHIO BENEDETTA	attività I.p. come responsabile ufficio stampa della direzione generale ausl modena	46.800,00
1487260	PALTRINIERI BARBARA	attività I.p.inerente il progetto "Formazione. Informazione e comunicazione a supporto dell'area materno-infantile e siti telematici dedicati" presso il centro di documentazione sulla salute perinatale e riproduttiva	34.987,86
1483811	FRANDA DANIELE	attività I.p. come addetto ufficio stampa della direzione generale – staff della direzione strategica area reputation & brand	36.402,00
1505421	MASSARI STEFANO	attività I.p. inerente il progetto "Produzione multimediale su progetti in ambito sanitario, in particolare legati alla prevenzione e promozione della salute" presso Servizio Comunicazione, Relazioni Esterne e Promozione della Salute	31.416,58
99000009	ALTRI DIPENDENTI ASSIMILATI CONTO RETRIBUZIONI	prestazioni non sanitarie (prestaz. occasionali, docenze)	66.970,53
1543036	OLIVA ELENA	incarico libero-professionale per lo svolgimento di attività inerente il progetto "Telemedicina nella Salute Mentale" presso DSM e Dip.Patologiche	11.000,00
1647926	GIOVINAZZI FRANCESCO	attività I.p.inerente il progetto "analisi statistica e monitoraggio flussi informativi del DSM e Dip.Patologiche"	30.000,00
1655095	MIRCA BARBOLINI	attività I.p. inerenti il progetto "Joint Action Transfer of Best Practices in Primary Care" per le esigenze dell'U.O.S. Formazione, Ricerca e Innovazione	30.000,00
1675090	TRIGARI MICHELA	attività libero professionale per le esigenze dell'ufficio stampa & social media dell'Ausl Modena	36.399,96
1686397	ROSSI VALENTINA	incarico I.p. quale esperta in Arteterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	15.225,00
1689103	BERTACCHINI DANIELA	incarico libero-professionale come esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	6.090,00
1704545	SEMELLINI ANITA	Incarico L.P. per il progetto "Progetti Terapeutici Riabilitativi Individuali attraverso attività individuali/di gruppo indirizzate alla recovery di utenti che afferiscono ai Centri Diurni di Salute Mentale, Aree Nord e Centro	5.075,00
1689103	BERNARDI MELINA FLORENCE	incarico I.p. quale esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	13.265,00
1753140	DONADELLI MARCELLO	incarico libero-professionale come "videomaker" per lo svolgimento di attività inerenti a progetto per le Esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda USL di Modena	1.666,67
1729185	ZANELATO MARCELLA	attività libero-professionale per il progetto denominato: "Supporto alla comunicazione di progetti legati alla prevenzione e alla promozione della salute, alla sicurezza alimentare ed alla sanità animale" per le esigenze del DSPca dell'Azienda USL di Modena	1.666,66

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 229/353

4.9 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Il D.M. 16 febbraio 2001 ha istituito il flusso LA di rilevazione dei dati di costo delle Aziende sanitarie e dei Servizi sanitari regionali (SSRSSR) associati alla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (Lea). Il modello articola le tre macro-aree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (Lea), previste dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017, nei singoli sub-livelli di assistenza, con il dettaglio utile per il confronto tra i costi sostenuti e il livello dei servizi erogati. La revisione del modello LA definita con DM del 24 maggio 2019 introduce per i casi più significativi e ricorrenti, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale.

La rilevazione ha periodicità annuale, a consuntivo anno, sulla base dei dati contabilità analitica con quadratura rispetto alla contabilità generale (modello CE) attraverso l'elaborazione del modello regionale COA01. Si pone come obiettivo principale quello di disporre delle informazioni sui costi sostenuti per garantire gli specifici livelli e sub-livelli di assistenza ai cittadini assistiti a livello aziendale.

L'analisi dell'andamento dei costi aziendali ricondotti ai tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue:

- Rispetto all'anno precedente, nel 2024 è stato adottato un nuovo sistema in contabilità analitica che ha permesso una riallocazione tra i centri di costo del personale dipendente in base ai piani di lavoro, favorendo così un'attualizzazione dei costi dei livelli di assistenza all'assetto organizzativo 2024;
- il livello dell'Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro nel 2024 è pari a 64,905 milioni € (4,14% dei costi aziendali) in aumento rispetto al valore del 2023 principalmente dovuto al positivo andamento della campagna vaccinale correlato agli obiettivi di copertura vaccinale e ampliamento della coorte: in particolare Vaccinazione HCV e ampliamento della campagna anti papilloma virus, vaccino Herpes Zooster (da gennaio 2024 è disponibile solo il vaccino ricombinante che prevede due dosi anziché una come in precedenza) e miglioramento del tasso di copertura vaccinale antinfluenzale.
- le risorse utilizzate dal livello dell'Assistenza Distrettuale ammontano a 953,850 milioni € e corrispondono al 60,86% dei costi aziendali e rispetto al 2023, si registra un notevole aumento nell'ambito dell'assistenza sanitaria di base UCCP per effetto della progressiva realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale (DM 77/22) quali il consolidamento del progetto delle Centrali Operative Territoriali e per l'attivazione di nuovi punti Centro di Assistenza e Urgenza nel territorio provinciale. Nel 2024, in coerenza con la programmazione regionale 2024, ha potenziato le risorse dedicate all'Assistenza specialistica ambulatoriale (272,376 milioni) in relazione agli incrementi di attività derivanti dalla realizzazione Piano straordinario della specialistica ambulatoriale finalizzato al contenimento dei tempi di attesa, come previsto

dalla DGR 620/2024. Inoltre, nell'ambito dell'assistenza distrettuale il costo dell'assistenza farmaceutica, Assistenza farmaceutica – erogazione diretta a livello ospedaliero, il dato 2024 registra un aumento del 17% rispetto alla spesa del 2023. La voce Assistenza integrativa e protesica registra un incremento dell'incidenza dei costi (nel 2024 pari a 2,04%, nel 2023 incidenza del 1,93%) dovuto all'incremento dei pazienti in assistenza integrativa e all'aumento dei prezzi di acquisto per effetto di adeguamenti Istat.

- Il livello dell'Assistenza Ospedaliera nel 2024 rileva un calo dell'incidenza sul totale dei costi aziendali che si attesta al 35%, rispetto al 36,8% del 2023, nonostante l'ammontare dei costi risulti pari a 548,414 milioni €, in incremento rispetto all'anno precedente. In tale livello si registra anche per il 2024 un incremento dei costi di assistenza ospedaliera per acuti del +4% passando da 454 milioni a 471 milioni nel 2024, nonostante cali l'incidenza del costo sul totale che passa da 30,47% nel 2023 al 30,10% nel 2024. Tale incremento è dovuto ad un aumento delle attività, in particolare quelle chirurgiche, finalizzate alla riduzione delle liste di attesa. I costi relativi al Pronto Soccorso sono in riduzione rispetto all'anno precedente sia per una migliore attribuzione dei costi del personale, sia per i nuovi assetti organizzativi derivanti dall'attivazione dei CAU i cui costi sono tracciati nel livello assistenza distrettuale. Si rileva anche per il 2024 una riduzione dei costi del livello Assistenza ospedaliera per riabilitazione, conseguenza di un adeguamento della rilevazione di costi al setting di erogazione delle prestazioni in ambito ambulatoriale.

Modello LA – 2024

Cen tro di co- sto	Descrizione	LA1 - Consumi e manu- tenzioni di eser- cizio-San- itari	LA2 - Con- sumi e manu- tenzioni di eser- cizio-Non San- itari	LA3 - Co- sti per ac- quisti di servizi- Presta- zioni sa- nitarie	LA4 - Co- sti per acquisti di ser- vizi-Serv. san. per erog. presta- zioni	LA5 - Co- sti per acquisti di ser- vizi-Serv. san. non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sa- nitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo ammi- nis.	LA10 - Ammor- tamenti	LA11 - Sopra- ve- nienze/i nussi- stenze	LA12 - Altri Co- sti	LA13 - Oneri fi- nan- ziari, svaluta- zioni, minu- sve- lenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A1 00	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i pro- grammi vaccinali	10.477.13 4,68	25.068, 52	1.020.352 ,95	315.329, 06	1.283.76 0,12	3.817.450 ,71	47.851, 69	165.524, 77	214.284, 02	116.908, 30	139.462 ,60	1.196.89 4,79	41.993, 02	18.862.015 ,23
1A1 10	Vaccinazioni	10.425.84 9,51	14.213, 25	932.259,1 8	220.100, 84	843.997, 36	2.363.733 ,40	32.312, 49	82.564,1 0	144.698, 03	86.797,7 4	94.173, 97	1.142.79 6,16	28.356, 34	16.411.852 ,37
1A1 20	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassi- tarie	51.285,17	10.855, 27	88.093,77	95.228,2 2	439.762, 76	1.453.717 ,31	15.539, 20	82.960,6 7	69.585,9 9	30.110,5 6	45.288, 63	54.098,6 3	13.636, 68	2.450.162, 86
1B1 00	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.402,77	6.405,3 5	9.435,04	15.482,2 2	361.096, 13	1.390.072 ,52	13.720, 13	35.057,3 7	61.439,9 3	28.064,3 0	39.986, 98	37.535,7 4	12.040, 32	2.015.738, 80
1C1 00	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	28.919,27	53.163, 95	69.759,49	93.881,5 5	1.420.07 3,57	4.700.400 ,48	344.139 ,01	299.001, 91	274.827, 22	97.618,8 9	149.771, 87	150.285, 19	45.097, 20	7.726.939, 60
1D1 00	Salute animale e igiene urbana veterinaria	74.013,30	49.711, 05	73.367,72	598.610, 35	2.639.23 1,67	10.581.31 ,02	104.454 ,23	266.898, 46	467.786, 23	197.167, 34	304.428 ,69	300.843, 08	91.665, 28	15.749.495 ,98
1E1 00	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	7.441,20	10.251, 49	13.166,01	37.135,1 1	499.147, 51	1.854.990 ,09	19.145, 58	133.696, 68	85.735,7 1	41.373,6 4	55.799, 34	57.772,1 3	16.801, 51	2.832.456, 00
1F1 00	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	486.559,9 7	106.139, 73	355.436,6 2	392.578, 51	2.313.95 2,66	5.532.406 ,78	59.952, 03	433.863, 28	463.279, 83	238.073, 85	174.728 ,70	212.091, 04	52.611, 84	10.821.674 ,84
1F1 10	Screening oncologici	459.344,9 6	24.226, 71	271.965,5 7	245.411, 01	1.123.28 8,94	3.298.460 ,12	34.861, 21	247.696, 76	231.043, 34	180.701, 69	101.602 ,13	120.162, 30	30.593, 00	6.369.357, 74
1F1 11	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	459.344,9 6	24.226, 71	271.965,5 7	245.411, 01	1.123.28 8,94	3.298.460 ,12	34.861, 21	247.696, 76	231.043, 34	180.701, 69	101.602 ,13	120.162, 30	30.593, 00	6.369.357, 74
1F1 12	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F1 13	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F1 20	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	27.215,01	81.913, 02	83.471,05	147.167, 50	1.190.66 3,72	2.233.946 ,66	25.090, 82	186.166, 52	232.236, 49	57.372,1 6	73.126, 57	91.928,7 4	22.018, 84	4.452.317, 10
1F1 21	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	27.215,01	81.913, 02	83.471,05	147.167, 50	1.190.66 3,72	2.233.946 ,66	25.090, 82	186.166, 52	232.236, 49	57.372,1 6	73.126, 57	91.928,7 4	22.018, 84	4.452.317, 10
1F1 22	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G1 00	Attività medico legali per finalità pubbliche	6.699,26	13.667, 78	112.640,9 4	821.128, 77	1.111.38 4,27	1.532.964 ,84	20.218, 02	136.812, 08	422.088, 96	39.909,4 7	58.924, 93	64.466,2 5	17.742, 65	4.358.648, 22
1H1 00	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.507.64 0,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.507.640, 77
199 99	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	11.086.17 0,45	264.407 ,87	1.654.15 8,77	4.781.78 6,34	9.628.64 5,93	29.409.6 04,21	609.480 ,48	1.470.85 4,55	1.989.44 1,90	759.115, 79	923.103 ,11	2.019.88 8,22	277.951 ,82	64.874.60 9,44
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A1 00	Assistenza sanitaria di base	658.147,5 6	254.221 ,01	85.929.95 0,42	2.466.24 8,03	5.627.62 6,03	11.218.05 3,60	143.515 ,51	3.084.57 0,96	2.578.53 8,09	1.308.17 9,62	418.272 ,46	509.981, 15	125.944 ,32	114.323.24 8,76
2A1 10	Medicina generale	63.249,82	32.449, 23	70.065.47 7,34	1.167.07 5,66	735.158, 16	2.044.864 ,62	29.055, 32	163.349, 06	788.988, 06	207.750, 58	84.681, 03	98.679,6 1	25.497, 96	75.506.276 ,87
2A1 11	Medicina generale - attività in convenzione	63.249,82	32.449, 23	64.513.12 0,07	1.167.07 5,66	735.158, 16	2.044.864 ,62	29.055, 32	163.349, 06	788.988, 48	207.750, 58	84.681, 03	98.679,6 1	25.497, 96	69.953.919 ,60
2A1 12	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	2.286.925 ,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.286.925, 98
2A1 13	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	1.216.923 ,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.216.923, 61
2A1 14	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.867.393 ,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.867.393, 83
2A1 15	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 16	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	181.113,8 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.113,85
2A1 20	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	13.385.85 2,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.385.852 ,53
2A1 21	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	13.362.87 6,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.362.876 ,73
2A1 22	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	22.975,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.975,80
2A1 23	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 24	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 25	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 30	Altra assistenza sanitaria di base	594.897,7 4	221.771, 78	2.478.620 ,55	1.299.17 2,37	4.892.46 7,87	9.173.188 ,98	114.460 ,19	2.921.22 1,90	1.789.54 9,61	1.100.42 9,04	333.591 ,43	411.301, 54	100.446 ,36	25.431.119 ,36
2A1 31	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	408.795,8 3	178.260, 38	2.126.805 ,67	899.330, 65	3.948.33 6,56	7.708.442 ,09	94.659, 66	2.171.56 3,33	1.542.30 5,83	945.446 ,53	275.883 ,27	339.253, 30	83.070, 09	20.722.153 ,19
2A1 32	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	186.101,9	43.511, 40	351.814,8 8	399.841, 72	944.131, 31	1.464.746 ,89	19.800, 53	749.658, 57	247.243, 78	154.982, 51	57.708, 16	72.048,2 4	17.376, 27	4.708.966, 17
2B1 00	Continuità assistenziale	8.879,16	3.038,3 0	6.287.158 ,77	8.642,86	181.817, 37	344.076,6 6	3.665,1 9	16.144,5 5	45.764,3 5	42.488,6 3	10.682, 09	16.368,6 7	3.216,4 4	6.971.943, 04

Relazione sulla gestione - anno 2024

Pagina 233/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

21150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	4.424.432,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.424.432,65
21100	Assistenza sociosanitaria residenziale	478.279,71	166.340,79	101.071,360,76	810.653,23	1.319,657,03	4.346.691,47	44.218,00	595.248,84	221.813,01	102.647,66	322.411,36	281.103,40	38.804,21	109.799,229,47	
21110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	14.760,97	43.985,56	25.908,249,76	162,648,29	543.083,15	1.593.982,35	16,822,34	327.949,52	81.000,24	36.585,40	49,028,30	71,824,17	14,762,71	28.864.682,76	
21120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	8.632,77	2.061,28	14.801,688,83	106,632,19	75.908,91	747.286,56	6.633,06	96.232,18	22.542,94	12.222,58	73.408,99	18.463,57	5.820,95	15.977.534,81	
21130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	4.586.547,28	0,00	5.649,79	0,00	0,00	0,00	0,00	4.514,57	0,00	0,00	0,00	4.596.711,64	
21140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	361.677,05	3.657,60	54.386,431,16	129.391,30	150.543,80	1.139.283,21	11.005,59	21.462,82	85.109,91	20.507,36	171.537,49	49.661,97	9.658,13	56.539.927,39	
21150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	91.524,70	5.670,89	149.887,68	26.192,42	290.044,40	866.139,35	9.757,01	149.604,32	33.159,92	28.817,75	28.436,58	32.468,80	8.562,42	1.720.266,24	
21160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.684,22	110.965,46	1.238.556,05	385.789,03	254.426,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.684,89	0,00	2.100.106,63	
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	1.823.793,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.823.793,34	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	59.704,32	26.459,82	1.789.607,73	213.456,10	490.322,99	1.315.119,59	30.381,38	80.180,94	103.255,36	80.230,93	88.545,79	170.032,09	26.661,66	4.473.958,70	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	169.876,601,29	1.674,178,40	489.923,821,65	43.383,260,29	41.032,940,47	137.521,519,92	1.563,024,18	16.544,825,44	14.300,811,17	8.555,019,19	4.853,004,48	23.098,396,8	1.371,666,2	953.699,646,88	
ASSISTENZA OSPEDALIERA																
3A100	Attività di Pronto soccorso	2.219.948,07	161.366,10	8.622.696,59	4.342,778,43	4.417,225,57	13.185,190,92	158.019,64	4.010,383,64	1.291,528,61	1.232,615,65	460.544,34	701.463,58	138.672,63	40.942.433,77	
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.350.201,00	128.295,86	8.424.499,13	3.778,343,89	3.363,894,35	10.136,203,93	125.538,53	3.638,06934,818	934.818,96	853.481,69	365.878,95	521.913,30	110.168,32	33.731.302,73	
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.220.620,00	116.944,11	8.183.876,77	3.401,216,13	3.114,288,87	9.118.833,57	112.984,48	3.276,732,90	885.726,91	752.933,85	329.290,49	468.053,70	99.151,32	31.080.653,10	
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	129.581,00	11.351,75	240.622,36	377.127,76	249.605,48	1.017.370,36	12.554,05	361.331,92	49.092,05	100.547,84	36.588,46	53.859,60	11.017,00	2.650.649,63	
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	869.747,07	33.070,24	198.197,46	564.434,54	1.053,331,22	3.048.986,99	32.481,11	372.318,82	356.709,65	379.133,96	94.665,39	179.550,28	28.504,31	7.211.131,04	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	18.180,364,60	769,458,65	322.632,663,30	18.233,621,55	21.468,184,47	63.800,320,62	685,011,75	10.900,805,23	2.955,413,41	5.678,380,47	2.000,075,97	3.822,777,71	601,142,92	471.728,954,65	
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.065,137,82	14,022,61	4.769,185,59	21.008,07	202.313,99	389.567,60	4.576,20	21.509,96	19.448,79	40.965,52	13.409,46	127.239,09	4.015,97	6.692.400,67	
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2.324.207,00	46.812,38	36.991,794,16	1.153,543,11	1.049,635,03	4.350.849,97	47.144,91	779.935,49	184.372,73	466.024,82	137.900,86	339.902,57	41.372,77	47.913.495,80	
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	14.791,019,78	708,623,66	278.980,598,56	17.059,070,37	20.216,9569,45	59.059,903,05	633,290,58	10.099,358	2.751,591,89	5.171,390,13	1.848,765,65	3.355,636,05	555,754,18	415.231,973,19	
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	1.891.084,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.891.084,99	
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	614.666,67	73.786,03	15.637,683,76	400.637,04	2.116,623,51	4.978.816,23	61.624,50	1.781,131,78	244.545,95	442.534,33	179.866,04	253.291,69	54.079,56	26.839.285,39	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0,00	0,00	7.216.637,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.216.637,85	
3E100	Trasporto sanitario assistito	1.836,13	1.162,15	1.292.549,47	5.149,10	39.643,6	2.590,832,171,09	0	173.649,48	88.816,53	173.523,4	7.550,81	8.790,19	2.273,59	1.673.535,30	
3F100	Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	4.330,00	0,00	9.034,96	0,00	105,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	237,60	0,00	13.708,65	
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	21.021,154,47	1.005,772,93	355.411,265,93	22.982,186,12	28.042,517,10	81.996,498,86	907,246,69	16.865,968,43	4.580,304,50	7.370,882,79	2.648,037,32	4.786,560,77	796,168,70	548.414,555,61	
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
49999	TOTALE AZIENDA	201.983,917,21	2.344,359,20	846.989,246,35	71.147,232,75	78.704,103,50	248.927,622,99	3.079,751,35	34.880,905,52	20.870,627,57	16.685,738,77	8.424,940,91	29.904,586,67	2.445,77,14	1.566.988,811,93	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Modello LA – 2023

Cen tro di co- sto	Descrizione	LA1 - Consumi e manu- tenzioni di eser- cizio-Sani- tari	LA2 - Con- sumi e manu- tenzioni di eser- cizio- Non Sa- nitari	LA3 - Co- sti per ac- quisti di ser- vizi-Serv. Presta- zioni sa- nitarie	LA4 - Co- sti per acquisti di ser- vizi-Serv. san. per erog. presta- zioni	LA5 - Co- sti per acquisti di ser- vizi-Serv. san. per erog. presta- zioni	LA6 - Pers. ruolo sa- nitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo ammi- nis.	LA10 - Ammor- tamenti	LA11 - Sopra- ve- nienze/i nsussi- stenze	LA12 - Altri Co- sti	LA13 - Oneri fi- nan- ziari, svaluta- zioni, minu- sve- lenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A1 00	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	8.214.866 ,71	26.875, 30	918.127,1 5	469.097, 83	1.029.10 4,63	2.541.134 ,74	31.704, 63	266.260, 99	205.370, 83	91.863,2 6	34.912, 49	162.953, 97	36.475, 15	14.028.747 ,68
1A1 10	Vaccinazioni	8.204.443 ,71	13.629, 18	908.278,7 8	334.461, 45	646.312, 20	1.244.970 ,68	19.455, 78	131.044, 46	126.027, 64	65.883,7 5	21.424, 31	102.621, 35	22.383, 25	11.840.936 ,54
1A1 20	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	10.423,00	13.246, 12	9.848,37	134.636, 38	382.792, 43	1.296.164 ,06	12.248, 85	135.216, 53	79.343,1 9	25.979,5 1	13.488, 18	60.332,6 2	14.091, 90	2.187.811, 14
1B1 00	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	8.306,35	8.024,8 9	8.999,08	22.970,6 0	460.168, 45	1.823.969 ,64	16.376, 81	89.828,0 4	106.083, 22	33.226,0 1	18.033, 81	80.347,7 3	18.840, 99	2.695.175, 62
1C1 00	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	39.187,70	30.851, 15	76.176,05	228.607, 41	1.592.81 0,56	5.206.274 ,52	338.217 ,30	278.361, 71	482.324, 82	103.633, 68	55.877, 85	250.752, 34	58.378, 91	8.741.454, 00
1D1 00	Salute animale e igiene urbana veterinaria	106.984,1 5	53.758, 53	66.332,04	418.976, 96	2.821.65 3,44	10.623.06 6,10	93.219, 68	270.562, 43	603.842, 58	190.091, 35	102.651, 61	460.815, 99	107.246 ,23	15.919.201 ,09
1E1 00	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	16.433,78	8.987,0 1	8.071,65	20.633,7 7	425.935, 93	1.631.419 ,04	14.689, 05	85.138,7 8	95.150,3 1	35.750,6 6	16.175, 28	73.098,2 2	16.899, 28	2.448.382, 76
1F1 00	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	457.086,2 4	184.856 32	679.126,5 0	375.517, 18	2.348.68 1,34	4.777.230 ,83	48.051, 09	351.401, 68	646.435, 66	234.195, 34	52.912, 87	271.783, 42	55.281, 21	10.482.559 ,68
1F1 10	Screening oncologici	424.594,2 8	24.228, 90	515.806,5 5	221.742, 14	970.628, 27	2.721.504 ,47	26.380, 01	103.182, 43	428.950, 83	165.836, 65	29.049, 12	153.074, 73	30.349, 34	5.815.327, 72
1F1 11	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	424.594,2 8	24.228, 90	515.806,5 5	221.742, 14	970.628, 27	2.721.504 ,47	26.380, 01	103.182, 43	428.950, 83	165.836, 65	29.049, 12	153.074, 73	30.349, 34	5.815.327, 72
1F1 12	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F1 13	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F1 20	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	32.491,96	160.627 42	163.319,9 5	153.775, 04	1.378.05 3,07	2.055.726 ,36	21.671, 08	248.219, 25	217.484, 83	68.358,6 9	23.863, 75	118.708, 69	24.931, 87	4.667.231, 96
1F1 21	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	32.491,96	160.627 42	163.319,9 5	153.775, 04	1.378.05 3,07	2.055.726 ,36	21.671, 08	248.219, 25	217.484, 83	68.358,6 9	23.863, 75	118.708, 69	24.931, 87	4.667.231, 96
1F1 22	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G1 00	Attività medico legali per finalità pubbliche	10.051,25	16.819, 26	313.407,0 1	445.467, 12	623.003, 58	1.630.643 ,10	20.587, 35	145.600, 11	670.285, 72	43.464,8 3	22.670, 37	107.696, 70	23.685, 08	4.073.381, 48
1H1 00	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	3.018,59 2,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.018.592, 57
199 99	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	8.852.916 ,18	330.172 46	2.070.23 9,48	4.999.86 3,44	9.301.35 7,93	28.233,7 37,97	562.845 ,91	1.487.15 3,74	2.809.49 3,14	732.225, 13	303.234 ,28	1.407.44 8,37	316.806 ,85	61.407.49 4,88
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A1 00	Assistenza sanitaria di base	469.734,3 6	179.183 90	81.352,02 8,84	2.039.48 2,25	5.309.58 6,45	6.847.774 ,30	85.458, 99	2.302.74 1,96	2.020.50 3,97	810.962, 94	94.105, 69	454.434, 22	98.317, 80	102.064.31 5,67
2A1 10	Medicina generale	50.382,14	35.059, 30	68.012,07 4,09	1.007.81 2,46	924.686, 15	1.101.692 ,83	17.059, 30	102.322, 15	700.382, 07	147.217, 73	18.785, 35	86.162,9 0	19.626, 17	72.223.262 ,64
2A1 11	Medicina generale - attività in convenzione	50.382,14	35.059, 30	62.005,27 0,04	1.007.81 2,46	924.686, 15	1.101.692 ,83	17.059, 30	102.322, 15	700.382, 07	147.217, 73	18.785, 35	86.162,9 0	19.626, 17	66.216.458 ,59
2A1 12	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	2.249.779 97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.249.779, 97
2A1 13	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	1.372.991 46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.372.991, 46
2A1 14	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.706.310 63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.706.310, 63
2A1 15	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 16	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	677.721,9 9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	677.721,99
2A1 20	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	13.035,04 4,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.035.044 ,66
2A1 21	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	13.015,31 3,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.015.313 ,20
2A1 22	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	19.731,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.731,46
2A1 23	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 24	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 25	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 30	Altra assistenza sanitaria di base	419.352,2 2	144.124 60	304.910,0 9	1.031.66 9,79	4.384.90 0,30	5.746.081 ,47	68.399, 69	2.200.41 9,81	1.320.12 1,90	663.745, 21	75.320, 34	368.271, 32	78.691, 63	16.806.008 ,37
2A1 31	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	226.547,7 8	101.447 77	108.065,3 6	512.267, 18	2.981.13 1,86	3.621.835 ,94	39.952, 06	801.293, 34	924.982, 13	410.757, 66	43.994, 39	214.525, 56	45.963, 55	10.032.764 ,58
2A1 32	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	192.804,4 4	42.676, 83	196.844,7 3	519.402, 61	1.403.76 8,44	2.124.245 ,53	28.447, 63	1.399.12 6,47	395.139, 77	252.987, 55	31.325, 95	153.745, 76	32.728, 08	6.773.243, 79

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

2B100	Continuità assistenziale	8.769,17	2.662,54	7.286.648,89	500,36	12.693,87	3.241,33	204,02	1.210,98	23.625,56	18.882,71	224,66	1.664,96	234,72	7.360.563,77
2C100	Assistenza ai turisti	74,45	101,22	19.806,61	389,66	5.638,77	2.524,17	158,84	1.010,05	18.336,35	1.315,66	174,91	778,78	182,74	50.492,21
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	450.552,45	88.744,85	6.042.242,73	750.867,95	2.453,910,70	8.362.677,62	120.585,29	4.477,208,80	523.502,26	603.753,75	132.786,05	616.596,87	138.729,48	24.762.158,80
2E100	Assistenza farmaceutica	119.407,350,88	35.418,96	89.257,748,07	5.332,342,50	1.119,538,39	3.043.254,88	27,642,73	222.838,87	443.036,37	217.799,25	30.439,61	14.286,188,78	31.802,07	233.455,401,36
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	6.719,73	9.981,09	81.033,371,47	240.857,87	697,024,71	1.462.667,07	13.835,57	126.033,64	317.058,77	114.630,20	15.235,45	67.847,19	15.917,38	84.121.180,14
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	70.509,016,07	4.402,21	8.212,176,42	5.061,190,44	244.792,99	778.166,70	6.907,22	77.307,30	95.940,38	57.227,06	7.606,09	8.219,463,54	7.946,54	93.282.142,96
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	56.869,544,44	4.402,21	5.162.909,53	5.061,190,44	244.792,99	778.166,70	6.907,22	77.307,30	95.940,38	57.227,06	7.606,09	6.555,114,83	7.946,54	74.929.055,73
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	13.639,471,63	0,00	3.049,266,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.664,348,71	0,00	18.353.087,23
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	48.891,615,08	21.035,66	12.200,18	30.294,19	177.720,69	802.421,11	6.899,94	19.497,93	30.037,23	45.941,97	7.598,07	5.998,878,05	7.938,15	56.052.078,26
2F100	Assistenza integrativa e protesica	6.685.923,05	6.582,71	12.136,762,14	8.056,327,29	792,877,95	271.177,61	4.841,30	21.569,71	374.116,70	40.489,81	5.331,14	391.789,19	5.569,76	28.793.353,86
2F110	Assistenza integrativa - Totale	4.091.801,21	3,13	7.561,252,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.692,25	0,00	11.866.748,97
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	4.091.801,21	3,13	75.612,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213.692,25	0,00	4.381.109,12
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	4.839,201,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.839.201,52
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	2.646,438,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.646.438,33
2F120	Assistenza protesica	2.594.121,84	6.579,58	4.575.509,76	8.056,327,29	792,877,95	271.177,61	4.841,30	21.569,71	374.116,70	40.489,81	5.331,14	178.096,94	5.569,76	16.926.604,89
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	24.649,821,40	910,203,80	134.647,973,82	13.838,682,13	14.857,902,10	42.347,260,23	463,737,41	4.571,767,39	5.169,915,16	3.735,787,02	525,037,15	5.042,678,91	533.514,89	251.294.288,015
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	23.014,092,13	629,536,27	4.541,162,55	12.106,392,64	12.005,387,46	32.702,994,99	313,619,30	3.484,924,40	3.687,779,87	3.180,111,06	345,351,14	3.645,149,94	360.808,86	100.017,310,61
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	12.114,633,67	241,521,50	959.484,32	3.186,339,83	3.715,999,79	10.207,491,82	94,479,50	756,819,34	1.036,203,09	650,902,33	104,038,88	1.167,813,010	108.695,60	34.344.439,77
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	342.384,7	75,665,31	221.127,62	1.239,184,91	1.723,526,24	5.499,061,10	53,716,95	817,534,16	764,981,03	1.066,715,88	59,152,01	295,760,45	61,799,62	12.220.610,00
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	9.902,531,67	312,349,46	3.360,550,61	7.680,867,90	6.565,861,43	16.996,442,07	165,422,85	1.910,570,90	1.886,575,57	1.462,492,85	182,160,25	2.111,248,67	190,313,64	52.727.408,05
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	654.542,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.310,72	0,00	724.852,79
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.631.539,91	276,675,42	128.406,199,90	1.724,663,40	2.783,168,88	9.323,723,92	146,199,75	928,338,39	1.404,565,61	546,417,53	175,371,19	1.378,176,61	168,198,08	148.893,238,59
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	508.574,8	85,969,47	9.120,292,27	9.630,16	340.424,85	752.550,81	6.044,51	54.002,75	52.105,25	15.818,76	8.325,98	60.147,0	6.954,02	11.020.840,36
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	8.764,044,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.764.044,35
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	1.122.965,63	190,705,95	85.754,590,08	1.715,033,24	2.442,740,3	8.571,173,11	140,155,23	874,335,64	1.352,460,32	530,599,27	167,045,21	1.318,028,91	161,244,06	104.341.080,68
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	24.767,273,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.767.273,20
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	4.189,36	3.992,11	1.700,611,37	7.626,09	69.345,76	320.541,32	3.918,6	158.504,60	77.569,68	9.258,43	4.314,2	19.351,0	4.507,5	2.383.730,95
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2.369.711,21	436,815,55	16.239,429,09	8.826,220,17	11.722,83,72	51.662,128,26	457,479,87	3.116,403,51	4.229,781,28	2.501,650,24	546,494,53	2.568,844,91	526,315,80	105.203,558,14
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.969.969,37	152,667,71	6.814,480,48	6.608,407,92	4.256,242,7	13.296,907,17	116,335,88	857,500,11	1.615,917,60	1.096,446,93	170,833,76	672,720,84	133,840,68	37.762.272,67
2H111	Cure domiciliari	1.380.648,10	80,143,42	6.606,869,43	6.401,000,63	2.479,274,66	7.643,843,53	67,116,07	553,472,74	932,248,73	685,896,36	116,633,91	387,589,69	77,214,87	27.411.952,14
2H112	Cure palliative domiciliari	589.321,27	72,524,29	207.611,05	207,407,29	1.776,969,56	5.653,063,64	49,219,81	304,027,37	683,668,87	410,550,57	54,199,85	285,131,15	56,625,81	10.350.320,53
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	240.642,92	122,307,13	1.793,719,35	339,299,79	2.950,050,64	7.783,872,86	80,918,62	602,783,00	1.123,967,66	813,248,14	89,105,92	529,821,97	93,094,25	16.562.832,25
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	39.355,13	33,707,53	915,482,60	191,894,17	1.351,351,15	10.310,052,14	85,822,82	182,547,68	487,191,84	176,209,80	94,506,33	459,434,71	98,736,38	14.426.297,28
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	58.844,27	66,500,10	1.980,200,04	247,773,25	1.934,247,58	14.242,845,55	118,433,39	624,144,46	672,313,01	243,204,83	130,416,42	609,476,10	136,253,78	21.064.652,72
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	4.796,88	398,34	3.813,546,92	1.237,192,53	21.801,89	107.722,20	1.086,88	6.161,51	26.905,99	2.231,61	1.196,85	5.584,12	1.250,42	5.229.876,14
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	56.102,64	61,234,74	921,999,0	201,652,51	1.208,583,24	5.920,728,34	54,882,28	843,266,75	303,485,18	170,308,93	60,435,25	291,807,17	63,140,29	10.157.627,02
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	32.337,61	78,457,94	21.717,96,95	372,026,12	925,445,20	6.530,595,93	61,785,87	306,632,97	324,797,68	130,692,78	139,249,12	378,139,51	71,082,63	31.069.210,31
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	9.380,53	11,508,54	289.757,07	32,441,62	305,521,76	2.446,974,02	19,243,51	47.067,32	109,239,57	39.767,08	21,190,56	94.368,78	22,139,03	3.448.599,39
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	31,89	0,00	11.541,099,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71,211,79	1,90	0,00	11.612.344,96
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	854.657,00	224,509,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.079.166,22

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

211			66.949,	5.243.553	115.075,	619.923,	4.083.621	42.542,	259.565,	215.558,	90.925,7	46.846,	283.768,	48.943,	11.140.200
40	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	22.925,19	40	,81	28	44	,91	36	65	11	0	77	83	60	,05
211	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo			3.788.899											3.788.899,
50		0,00	0,00	,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	,69
211	Assistenza sociosanitaria residenziale	454.296,6	95.796,	96.599.25	520.438,	538.282,	3.420.168	29.320,	269.174,	132.390,	83.525,4	274.406,	163.647,	33.732,	102.614,43
00		6	29	6,15	90	80	,23	29	09	03	5	,98	73	05	5,65
211	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	10.968,82	36.251,	25.238.99	56.081,2	130.600,	263.657,7	2.171,3	17.742,6	12.325,8	10.421,7	2.391,0	11.238,2	2.498,0	25.795.339
10			27	0,85	2	81	2	3	1	0	5	3	9	5	,55
211	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	16.254,31	2.953,2	14.426,03	99.032,4	111.439,	934.626,0	8.197,1	94.393,9	32.799,4	16.922,0	76.677,	40.928,3	9.430,5	15.869.691
20			2	6,79	2	23	9	5	6	8	7	73	0	6	,31
211	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	3.896.006	0,00	5.391,10	0,00	0,00	0,00	0,00	4.507,60	0,00	0,00	0,00	3.905.904,
30				,00											70
211	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	343.918,1	3.679,4	52.056.25	33.994,9	147.207,	1.391.052	10.728,	33.886,7	54.362,2	22.726,5	186.283	65.126,8	12.343,	54.361.568
40		7	9	8,02	8	71	,63	92	7	6	8	,34	5	27	,99
211	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	80.897,92	5.922,1	4.518,49	16.645,7	132.451,	830.831,7	8.222,8	123.150,	32.902,4	28.947,4	9.054,8	46.219,8	9.460,1	1.329.226
50			5		2	76	9	9	75	9	5	8	5	7	,31
211	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2.257,44	46.990,	977.446,0	314.684,	11.192,1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134,44	0,00	1.352.704,
60			16	0	56	9									79
2K1	Assistenza termale	0,00	0,00	1.699.304	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.699.304,
00				,17											17
2L1	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	52.634,72	29.149,	539.555,9	538.402,	357.284,	1.655.337	19.326,	59.022,4	77.334,1	61.017,6	21.282,	111.305,	22.234,	3.543.886,
00			03	4	78	19	,80	57	8	2	5	02	02	60	92
299	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	154.581,2	1.863,1	467.538,	40.275,6	38.095,4	124.146,	1.270,5	15.349,5	13.337,3	8.205,87	1.769,5	24.016,0	1.461,7	891.910,9
99		05,96	16,79	723,40	75,61	44,14	140,36	41,18	80,81	39,48	7,26	31,86	67,62	16,54	61,01
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A1	Attività di Pronto soccorso	2.096.212	249.440	8.401.516	3.981.51	5.502.41	15.898.70	162.420	3.682.18	1.573.20	1.530.64	178.853	933.110	186.859	44.377.081
00		,67	,64	,51	5,77	1,57	9,45	,15	1,50	4,64	5,31	,73	10	,12	,16
3A1	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.259.718	174.036	7.774.142	3.324,62	4.052,76	11.987,27	124.459	3.228,60	1.120,25	968.094,	137.052	685.059,	143.186	34.979.276
10		,41	,79	,33	6,69	5,65	3,78	,45	2,36	8,88	15	,19	35	,57	,60
3A1	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.133.280	157.280	7.597.322	2.980,40	3.720,27	10.751,83	111.640	2.903,20	1.062,67	858.793,	122.935	613.674,	128.438	32.141.754
11		,76	,63	,25	1,71	4,67	7,69	,08	4,13	0,56	24	,76	81	,30	,59
3A1	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	126.437,6	16.756,	176.820,0	344.224,	332.490,	1.235.436	12.819,	325.398,	57.588,3	109.300,	14.116,	17.384,5	14.748,	2.837.522,
12		5	16	8	98	98	,09	37	23	2	91	43	4	27	01
3A1	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	836.494,2	75.403,	627.374,1	656.889,	1.449.64	3.911.435	37.960,	453.579,	452.945,	562.551,	41.801,	248.050,	43.672,	9.397.804,
20		6	85	8	08	5,92	,67	70	14	76	16	54	75	55	56
3B1	Assistenza ospedaliera per acuti	16.744.31	859.258	309.155,1	15.525,7	17.779,3	67.928.24	652.151	11.095,5	3.220,15	5.767,80	721.890	4.309,06	750.279	454.509,01
00		5,77	,93	87,65	49,62	63,57	8,52	,86	49,82	3,93	3,34	,01	5,84	,63	8,49
3B1	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	189.103,6	21.906,	8.975.350	81.367,8	530.092,	2.214.690	20.867,	288.081,	131.763,	193.487,	23.117,	119.330,	24.007,	12.813.167
10			88	,55	1	58		88	40	90	17	29	83	82	,80
3B1	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	1.870.686	61.170,	33.424,66	957.241,	1.246,55	5.509.041	48.632,	404.586,	226.085,	397.382,	54.051,	365.543,	55.949,	44.621.590
20		,19	09	6,94	84	1,83	,79	29	84	79	55	75	15	88	,93
3B1	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	14.684,52	776.181	265.028,1	14.487,1	16.002,7	60.204,51	582,651	10.402,8	2.862,30	5.176,93	644.720	3.824,19	670.321	395.347,21
30		5,98	,96	26,16	39,97	19,16	6,64	,69	81,58	4,24	3,62	,97	1,86	,93	5,76
3B1	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	1.727.044	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.727.044,
40				,00											00
3B1	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50															
3C1	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	682.785,7	80.172,	16.580,06	404.536,	1.670,63	5.719.006	67.401,	2.478,13	306.473,	507.238,	74.522,	384.724,	77.543,	29.033.243
00		4	44	9,38	62	4,23		46	4,26	68		85	45	20	,65
3D1	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0,00	0,00	8.802.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.802.004,
00				,87											87
3E1	Trasporto sanitario assistito	157,90	100,20	1.278.352	425,26	6.589,41	3.079,34	219,08	23.593,9	984,18	1.565,77	241,24	1.078,02	252,04	1.316.639,
00				,84					0						18
3F1	Attività trasfusioneale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00															
3G1	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	9.102,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11	0,00	0,00	9.102,34
00															
3H1	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00															
399	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	19.523,47	1.188,9	344.226,	19.912,2	24.958,9	89.549,0	882,192	17.279,4	5.100,81	7.807,25	975.507	5.627,97	1.014,9	538.047,0
99		2,08	72,21	233,48	27,27	98,78	44,19	,55	59,48	6,43	2,88	,94	8,41	33,99	89,69
488	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	308,44	194,85	373,16	936,68	9.186,88	76.786,34	679,09	1.287,28	2.577,48	1.366,85	747,80	3.328,86	781,27	98.554,98
499	TOTALE AZIENDA	182.957,9	3.382,4	813.835,	65.188,7	72.364,9	242.005,	2.716,2	34.117,4	21.250,2	16.746,7	3.049,0	31.054,8	2.794,2	1.491.464,
99		02,66	56,31	569,52	03,00	87,73	708,86	58,73	81,31	26,53	22,12	21,88	23,26	38,65	100,56

4.10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

4.11 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

In sintesi, l'esercizio 2024 chiude con un disavanzo pari ad € -19.856.118.

Preso atto che, in sede di verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, a fronte di un Modello CE riepilogativo regionale al IV trimestre 2024 che presenta un disavanzo potenziale di 197.438.000,00 di euro, la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale allo stesso, provvedendo:

- con D.G.R. n. 604 del 22/04/2025, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, anno di previsione 2025, la quota di euro 188.000.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2024 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 603 del 22/04/2025 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2024;
- con D.G.R. 605 del 22/04/2025, a prelevare dal Fondo spese impreviste iscritto alla Missione 20, Programma 3, Titolo 1 del Bilancio di previsione 2025-2027, così come risultante dalla L.R. 31 marzo 2025, n. 4, tra le cui finalizzazioni figura "il finanziamento aggiuntivo a favore del Servizio Sanitario Regionale per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi" l'importo di euro 9.438.000,00;

Considerato che il risultato di esercizio per l'anno 2024 per l'Azienda Usl di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro -19.868.165, la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

4.12 Modelli SIOPE

INCASSI		SIOPE	Pagina 1
Criteri di aggregazione			
Categoria	Strutture sanitarie		
Sotto Categoria	ASL		
Circoscrizione	ITALIA NORD-ORIENTALE		
Regione	EMILIA-ROMAGNA		
Provincia	Modena		
Fascia Popolazione			
Periodo	ANNUALE 2024		
Prospetto	INCASSI		
Tipo Report	Semplice		
Data ultimo aggiornamento	17-apr-2025		
Data stampa	24-apr-2025		
Importi in EURO			

INCASSI

SIOPE

Pagina 2

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		60.116.857,30	60.116.857,30
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	22.956.142,55	22.956.142,55
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	472.280,00	472.280,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.633.788,69	1.633.788,69
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	450,40	450,40
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	3.549.804,96	3.549.804,96
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	6.423.335,07	6.423.335,07
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.425.572,19	8.425.572,19
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.898.928,19	1.898.928,19
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	14.756.555,25	14.756.555,25
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		1.117.499.692,74	1.117.499.692,74
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	13.433.032,94	13.433.032,94
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.042.524.462,41	1.042.524.462,41
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	38.997.685,26	38.997.685,26
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	18.559.697,26	18.559.697,26
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	1.276.392,19	1.276.392,19
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	34.652,00	34.652,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	141.992,80	141.992,80
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	57.376,60	57.376,60
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università	11.000,00	11.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.244.224,42	2.244.224,42
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	20.842,89	20.842,89
2202	Donazioni da imprese	2.000,00	2.000,00
2204	Donazioni da famiglie	20.208,00	20.208,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	176.125,97	176.125,97
ALTRE ENTRATE CORRENTI		131.598.836,30	131.598.836,30
3101	Rimborsi assicurativi	434.921,54	434.921,54
3102	Rimborsi spese per personale comandato	289.652,71	289.652,71
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	538.168,23	538.168,23
3105	Riscossioni IVA	340.782,13	340.782,13
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	126.579.172,41	126.579.172,41
3201	Fitti attivi	2.680.661,47	2.680.661,47
3202	Interessi attivi	4.806,92	4.806,92
3204	Altri proventi	730.670,89	730.670,89
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		32.019.942,37	32.019.942,37
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	2.400.988,52	2.400.988,52
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	22.942.484,40	22.942.484,40
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	6.233.014,53	6.233.014,53
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	103.881,12	103.881,12
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	300.000,00	300.000,00
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	6.408,80	6.408,80
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	8.355,00	8.355,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	24.810,00	24.810,00

INCASSI

SIOPE

Pagina 3

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
OPERAZIONI FINANZIARIE		595.857,48	595.857,48
6500	Altre operazioni finanziarie	595.857,48	595.857,48
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		1.341.831.186,19	1.341.831.186,19

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 1

Criteri di aggregazione

Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Circonscrizione	ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione	EMILIA-ROMAGNA
Provincia	Modena
Fascia Popolazione	
Periodo	ANNUALE 2024
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	17-apr-2025
Data stampa	24-apr-2025
Importi in EURO	

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE		304.652.201,23	304.652.201,23
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	158.132.190,69	158.132.190,69
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.844.238,27	3.844.238,27
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.870.276,71	3.870.276,71
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	17.697.166,62	17.697.166,62
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	50.811.427,16	50.811.427,16
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	432.578,74	432.578,74
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.202.429,55	1.202.429,55
1303	Contributi aggiuntivi	409.226,23	409.226,23
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	64.437.790,85	64.437.790,85
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	657.257,42	657.257,42
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.854.376,10	1.854.376,10
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	1.461,50	1.461,50
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	349.533,05	349.533,05
1503	Rimborsi spese per personale comandato	952.248,34	952.248,34

ACQUISTO DI BENI		239.672.948,79	239.672.948,79
2101	Prodotti farmaceutici	995.664,68	995.664,68
2103	Prodotti dietetici	31.864,15	31.864,15
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.176.370,94	4.176.370,94
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	12.310,92	12.310,92
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	203.121.564,82	203.121.564,82
2112	Dispositivi medici	26.343.877,76	26.343.877,76
2113	Prodotti chimici	50.947,29	50.947,29
2198	Altri acquisti di beni sanitari	442.065,38	442.065,38
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	47.954,43	47.954,43
2201	Prodotti alimentari	111.562,28	111.562,28
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	798.593,92	798.593,92
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	607.798,25	607.798,25
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.030.077,04	1.030.077,04
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	363.524,55	363.524,55
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	343.251,93	343.251,93
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	725.428,15	725.428,15
2298	Altri beni non sanitari	465.230,18	465.230,18
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	4.862,12	4.862,12

ACQUISTI DI SERVIZI		653.917.537,59	653.917.537,59
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	63.556.989,30	63.556.989,30
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	14.176.188,67	14.176.188,67
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	67.083.102,60	67.083.102,60
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	11.398.321,09	11.398.321,09
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	13.972.595,93	13.972.595,93
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	27.229.636,37	27.229.636,37
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	22.500,00	22.500,00
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	110.084,79	110.084,79
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	70.180,61	70.180,61
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	12.946.588,63	12.946.588,63

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	853.815,51	853.815,51
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	58.044.990,98	58.044.990,98
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	66.353.381,75	66.353.381,75
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	538.560,00	538.560,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	464.669,02	464.669,02
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	26.435.854,89	26.435.854,89
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	227.027,44	227.027,44
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	3.367.376,66	3.367.376,66
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.531.286,86	1.531.286,86
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	8.793.925,63	8.793.925,63
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	111.555,14	111.555,14
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	36.613.779,58	36.613.779,58
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	72.623.584,41	72.623.584,41
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.159.970,06	3.159.970,06
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.069.483,10	6.069.483,10
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	281.633,46	281.633,46
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	12.244.485,70	12.244.485,70
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.692.126,97	12.692.126,97
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	22.913.236,64	22.913.236,64
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	723.680,38	723.680,38
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.341.638,81	1.341.638,81
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	4.905.079,49	4.905.079,49
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	20.090.424,96	20.090.424,96
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	1.432.566,26	1.432.566,26
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.203,67	2.203,67
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	21.583,00	21.583,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.359.447,77	1.359.447,77
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	9.812.596,98	9.812.596,98
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	6.645.040,80	6.645.040,80
3206	Mensa per degenti	2.908.110,46	2.908.110,46
3207	Riscaldamento	1.016.575,80	1.016.575,80
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	563.642,79	563.642,79
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	5.124.590,80	5.124.590,80
3210	Utenze e canoni per altri servizi	521.005,81	521.005,81
3211	Assicurazioni	755.707,09	755.707,09
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.618.371,33	4.618.371,33
3213	Corsi di formazione externalizzata	673.577,87	673.577,87
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.657.260,92	1.657.260,92
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.878.613,61	6.878.613,61
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	772.856,54	772.856,54
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.214.394,40	1.214.394,40
3219	Spese legali	343.841,17	343.841,17

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3220	Smaltimento rifiuti	1.479.715,55	1.479.715,55
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	129.471,27	129.471,27
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	306.236,98	306.236,98
3299	Altre spese per servizi non sanitari	34.732.371,29	34.732.371,29
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		11.911.586,20	11.911.586,20
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	562.895,29	562.895,29
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	60.000,00	60.000,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	439.317,07	439.317,07
4117	Contributi e trasferimenti a Università	3.203,54	3.203,54
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	10.528.375,95	10.528.375,95
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	317.794,35	317.794,35
ALTRE SPESE CORRENTI		94.044.909,95	94.044.909,95
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	1.159.781,80	1.159.781,80
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	3.881,44	3.881,44
5201	Noleggi	4.430.669,55	4.430.669,55
5202	Locazioni	2.350.831,98	2.350.831,98
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	138.762,71	138.762,71
5305	Interessi su mutui	2.324.189,23	2.324.189,23
5306	Interessi passivi v/fornitori	54.298,60	54.298,60
5308	Altri oneri finanziari	307.974,95	307.974,95
5401	IRAP	21.250.600,77	21.250.600,77
5402	IRES	385.640,00	385.640,00
5404	IVA	1.263.891,35	1.263.891,35
5499	Altri tributi	966.143,96	966.143,96
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	94.500,00	94.500,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	305.884,60	305.884,60
5504	Commissioni e Comitati	261.051,23	261.051,23
5505	Borse di studio	1.227.941,60	1.227.941,60
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	234.574,61	234.574,61
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	11.270,98	11.270,98
5508	Premi di operosità medici SUMAI	954.570,80	954.570,80
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	8.739,96	8.739,96
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	3.010.245,76	3.010.245,76
5598	Altri oneri della gestione corrente	52.802.525,96	52.802.525,96
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	496.938,11	496.938,11
INVESTIMENTI FISSI		21.835.512,00	21.835.512,00
6102	Fabbricati	15.105.553,61	15.105.553,61
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.477.306,29	3.477.306,29
6105	Mobili e arredi	234.216,40	234.216,40
6106	Automezzi	267.141,11	267.141,11
6199	Altri beni materiali	473.987,78	473.987,78
6200	Immobilizzazioni immateriali	2.273.368,82	2.273.368,82
6399	Altri titoli	3.937,99	3.937,99
OPERAZIONI FINANZIARIE		376.865,13	376.865,13
7400	Depositi cauzionali	732,00	732,00
7910	Ritenute erariali	376.133,13	376.133,13

PAGAMENTI		SIOPE	Pagina 5	
			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI			4.985.898,18	4.985.898,18
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti		4.985.898,18	4.985.898,18
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE			0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)		0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI			1.331.397.459,07	1.331.397.459,07

INDICATORI AGGREGATI

SIOPE

Pagina 1

Criteri di aggregazione

Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Circonscrizione	ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione	EMILIA-ROMAGNA
Provincia	Modena
Fascia Popolazione	
Periodo	ANNUALE 2024
Prospetto	INDICATORI AGGREGATI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	17-apr-2025
Data stampa	24-apr-2025
Importi in EURO	

INDICATORI AGGREGATI

SIOPE

Pagina 2

Aritmetica nel
periodoPonderata nel
periodoAritmetica a tutto
il periodoPonderata a tutto
il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,02	0,02	0,02	0,02

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,23	0,23	0,23	0,23
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,65	0,65	0,65	0,65

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,85	0,85	0,85	0,85

DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Pagina 1

Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Circonscrizione	ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione	EMILIA-ROMAGNA
Provincia	Modena
Fascia Popolazione	
Periodo	MENSILE Dicembre 2024
Prospetto	DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	17-apr-2025
Data stampa	24-apr-2025
Importi in EURO	

DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Pagina 2

Importo a tutto il periodo

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	48.222.187,97
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.341.831.186,19
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.331.397.459,07
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	58.655.915,09
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	814,53

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	783.759,03
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	96.264,04
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	192,05
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	4.000.000,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	62.559.843,10

5. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement

I processi di acquisto di beni e servizi sono stati coinvolti dalla decorrenza, a partire dal 1 gennaio 2024, dell'obbligo di utilizzo delle piattaforme digitali certificate per la gestione delle gare pubbliche (ad eccezione degli affidamenti inferiori a € 5.000), nell'ambito di implementazione dell'Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale (e-procurement) previsto dal Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023), che ha avuto un forte impatto gestionale-organizzativo e procedurale non solo a livello aziendale, bensì nazionale, trasversalmente su tutte le Pubbliche Amministrazioni.

In AUSL Modena le procedure di affidamento risultavano già per la gran parte digitalizzate, mediante utilizzo della piattaforma certificata SATER e, in maniera residuale, CONSIP/MEPA, per tutti gli affidamenti superiori a € 40.000. La decorrenza dell'obbligo ha comportato, pertanto, un'intensa attività di adeguamento anche delle procedure inferiori a € 40.000 alla gestione su piattaforma digitale, che ha visto l'introduzione progressiva a partire da aprile 2024 da parte di Intercent-ER, di procedure SATER semplificate per questi affidamenti. In parallelo è stata svolta un'importante attività di razionalizzazione delle procedure, in ottica programmatica di breve-medio periodo, al duplice fine di evitare affidamenti ripetuti nel tempo e di accorpare i fabbisogni quanto più possibile a livello complessivo aziendale, evitando le frammentazioni dovute a richieste poco coordinate effettuate dai diversi centri di responsabilità.

Sono proseguite le attività legate all'implementazione della nuova procedura amministrativa e contabile (GAAC) che a far data dal 1° gennaio 2022 ha sostituito i precedenti applicativi aziendali in materia di gestione degli acquisti, contabilizzazione e liquidazione delle fatture, gestione dei cespiti ed altro ancora.

Sono pertanto continuate, anche per il 2024, sebbene con una frequenza minore, lo svolgimento di attività non ordinarie di verifica od inserimento dei dati, in particolare con riferimento alle operazioni di chiusura del bilancio.

Sono proseguite, inoltre, le procedure di affidamento connesse al PNRR e di adeguamento delle stesse alle indicazioni e linee guida nazionali e regionali man mano emanate, che hanno comportato, specialmente nell'ambito degli acquisti di tecnologie sanitarie ed informatiche un carico di lavoro non indifferente e sicuramente oneroso.

Per quanto riguarda il ricorso a iniziative di acquisto centralizzate, si è proseguito anche nel 2024 alla verifica, all'avvio di ciascuna procedura aziendale e a prescindere dalla categoria merceologica o tipologia di servizio, della presenza o assenza di convenzioni Intercent-ER e/o CONSIP, dandone atto dell'esito, qualora negativo, nell'atto di affidamento.

Tuttavia queste problematiche non hanno impedito il raggiungimento degli obiettivi di competenza, riassunti nella seguente tabella:

Indicatori	Target	Risultato al 31.12.2023
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare).	Target: 59% per ASL 56% per Aziende Ospedaliere 33% per IOR	Il dato relativo alla percentuale di spesa per beni e servizi attraverso iniziative centralizzate, rapportato alla spesa complessiva per beni e servizi, risulta da tempo vicina all'80%. Nel corso dell'anno 2024 detta percentuale – che non è ancora stata definitivamente rilevata - risulta comunque stabile.

6. Investimenti

6.1 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare

Piano investimenti - Lavori e strutture

Nel corso dell'ultimo anno, a seguito del significativo incremento dei costi energetici, delle materie prime e dei costi di produzione, si sono perpetuate dall'anno precedente importanti ripercussioni sia sulle progettazioni in corso che sui lavori in corso di esecuzione, in particolare:

- per le progettazioni in corso tale circostanza ha comportato una stima in incremento dei quadri economici dei singoli interventi in progettazione per effetto dell'applicazione del nuovo prezzario regionale (DGR 1288/22), si è pertanto dovuto procedere, in molti casi, al ridimensionare delle aree di intervento rispetto all'impianto progettuale originario al fine di rientrare nei finanziamenti assegnati;
- sugli interventi PNRR e sui lavori in corso si è proceduto ad acquisire le somme stanziare dal Ministero mediante art. 26 del DL 50/2022, a sostegno economico delle opere pubbliche al fine di fronteggiare l'aumento eccezionale dei prezzi.

Relativamente agli interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni e gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2024 hanno riguardato principalmente l'impiego di risorse, delle quali alcune erano già presenti nel Piano triennale 2023/2025:

- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 e dai programmi Regionali L.R. n.38/2002 (IV Fase, V Fase e VI Fase per il solo Nuovo Ospedale di Carpi);
- interventi rientranti nel programma regionale cui DGR n.1112 del 12 luglio 2021 "Sostegno dei Piani di Investimento 2020-2022 delle Aziende Sanitarie Regionali";
- interventi post sisma di cui alla L.R. 16/12;
- interventi post COVID di cui al Piano regionale di riorganizzazione delle Terapie intensive e Semi-intensive;
- interventi post COVID di cui all'Art. 2 DL 34/2020;
- donazioni e contributi da vari soggetti, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote disponibili dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2014 utilizzate a copertura totale o parziale di singoli interventi, integrate in quest'ultimo caso con altre risorse;

- quote del mutuo autorizzato nel 2018.

Inoltre, nel corso del 2024:

- è stato terminato il percorso per proporre l'inserimento dei seguenti interventi in un nuovo accordo di programma per il Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 VII Fase:

Titolo intervento	CUP	Importo complessivo
APF 11 - Completamento realizzazione di un nuovo centro di cure primarie c/o l'ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma.	J72C23000150003	2.000.000,00
APF 12 - Completamento realizzazione della casa della Salute Polo Sud Ovest Modena.	J93D23000120003	1.480.000,00
APF 13 - Completamento degli interventi di miglioramento e messa a norma corpi di fabbrica della Casa della Salute Castelfranco Emilia.	J12C23000140003	540.000,00
APF 14 - Completamento ristrutturazione corpo 02 ala ovest ospedale di Mirandola.	J93D23000120003	1.980.000,00

- con Delibera di Giunta regionale n.223/2023 del 20/02/2023 è stato approvato il programma dei Piani di Gestione PG4 e PG5, finanziato con risorse previste dal Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese. In particolare gli interventi sono stati sottoposti, nell'arco del 2024, alla valutazione del Gruppo tecnico regionale, il suddetto programma assegna ad AUSL Modena ed Ospedale di Sassuolo, i seguenti investimenti:

Azienda	Struttura	Descrizione intervento	CUP	Importo
AUSL MO LINEA DI FINANZIAMENTO PG5	Ospedale di Mirandola Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Impianti di trigenerazione Ospedale di Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	J94E23000000001	4.350.000,00
AUSL MO LINEA DI FINANZIAMENTO PG4	Ospedale Sassuolo	Adeguamento Pronto Soccorso ospedale Sassuolo	J82C22000940001	1.200.000,00

Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse sono state assicurate facendo ricorso, per quanto possibile, alle prestazioni del personale dipendente del Servizio Unico Attività Tecniche dell'Azienda, composto da professionisti e tecnici diplomati. Tali assegnazioni sono state attribuite in relazione al carico di lavoro assegnato agli stessi. Laddove il carico di lavoro del personale non è risultato compatibile con l'assegnazione diretta dei progetti e delle Direzioni dei Lavori, ovvero nei casi in cui sono state necessarie competenze altamente specialistiche, sono stati affidati incarichi a professionisti esterni, impegnando il personale del SUAT nell'attività di coordinamento e gestione degli stessi.

In bilancio è stato previsto apposito accantonamento che verrà utilizzato per la corresponsione dovuta al personale, secondo quanto previsto dall' art.113 del D.Lgs 50/2016 ora art. 45 del D.Lgs 36/2023.

Nel corso del 2024 sono proseguiti i lavori correlati all'emergenza pandemica Covid19 (modifiche nei reparti e nei Pronti Soccorso degli ospedali) e le principali opere che sono arrivate a conclusione e che sono state restituite nuove o rinnovate ai servizi per i cittadini, indicate nel Piano Investimenti sono:

Chiusure Cantieri Anno 2024:

- Carpi: PS COVID
- Carpi: Realizzazione 4PL di Terapia Semintensiva
- Ristrutturazione sede attività distrettuali presso Ex Ospedale di Modena - APC 16
- Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale di Pavullo

- Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU

Nelle tabelle seguenti sono indicati i lavori in corso, più significativi, relativi all'anno 2024 e seguenti, con descrizione dell'avanzamento al 31/12/2024.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord

Distretto di Carpi	
CdS Soliera	Accordo di Programma. Adeguamento strutturale a carico del Comune.
Nuovo Ospedale di Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 126.000.000 come da DGR 630 del 26/04/2023 (di cui € 57.000.000 Art. 20 L. 67/1988 VI Fase - e € 69.000.000 di PPP). Progetto di Fattibilità Tecnica Economica Fase 02 approvato dal GTV Regionale e inviato alla RER per trasmissione al Ministero.

Ospedale di Carpi	
Pronto Soccorso Ospedale	Valore complessivo dell'investimento € 4.605.200 (di cui € 3.099.376 finanziato con ex art. 2 DL 19 maggio 2020, n. 34. Piano di Riorganizzazione delle reti Ospedaliere – Emergenza Covid, € 350.000 Donazioni e fondi aziendali per € 1.155.824). Riassetto del Pronto Soccorso esistente ed ampliamento in relazione alle esigenze Covid19: lavori conclusi sul PS esistente, aree attivate (Fase 1). Fase 2: lavori conclusi.
Realizzazione 4PL di Terapia Semintensiva	Valore complessivo dell'investimento € 444.000 (di cui € 297.924 fondi RER riorganizzazione rete ospedaliera, € 146.076 di muto aziendale). Realizzazione di ulteriori 4 posti letto di Terapia Semintensiva per emergenza pandemica. Lavori Conclusi

Distretto di Mirandola	
Osco Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2) <i>Vedi anche successivo capitolo "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)" per gli interventi relativi alla CdC.</i>	L'Osco di Finale Emilia è ricompreso nei lavori di ristrutturazione complessiva ed adeguamento della CdC di Finale Emilia. L'investimento complessivo di Finale Emilia è finanziato per un importo pari a € 9.309.782 (di cui € 2.700.000 fondi RER, € 4.666.911,22 LR16/12, € 450.000 Assicurazione sisma, € 1.109.782,25 Donazioni e € 383.088,78 risorse aziendali). In corso lavori della Fase 1 (Posti letto a bassa intensità di cura e CdC) : Fine Fase 1 prevista entro dicembre 2025. A seguire lavori di Fase 2 (CdC).
Mirandola «Corpo 2 Ospedale»: • Fase 1: Ala centrale; • Fase 2: posti letto ospedalieri a bassa intensità di cura; • Fase 3;	<u>Valore complessivo dell'investimento (Fase 1 + Fase 2 + Fase 3) = € 14.240.000.</u> Fase 1: Valore complessivo dell'investimento € 4.360.000 (di cui € 2.000.000 art 20 IV fase 2° stralcio "addendum", € 1.610.000 Assicurazione sisma e € 750.000 Donazioni): – CORPO 02 – OSPEDALE: conclusa ed attivata; – CORPO 01 – PRELIEVI: concluso ed attivato; Fase 2: APC 20 Valore complessivo dell'investimento € 7.900.000,00 (di cui € 3.428.000,00 assicurazione sisma, € 4.450.000,00 Art. 20 V Fase 1°Stralcio e € 22.000,00 risorse aziendali); PFTE, ai sensi del D.Lgs 36/2023 da porre a base di gara su appalto integrato, presentato e approvato in linea tecnica al GTV RER per l'ammissione al finanziamento. Fase 3: APF 14 Valore complessivo dell'investimento € 1.980.000 di Art. 20 VII Fase; Progettazione in corso, avvio lavori a seguito della conclusione dei lavori di Fase 2.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)

PINV SISMA AREA Nord	
Centro Servizi Mirandola – Corpo 09	Valore complessivo dell'investimento € 474.000,00 – In fase di preparazione gara aggiudicazione lavori, ritardata rispetto alla programmazione 2020 causa emergenza Covid19 e successivo incremento costi materie prime e materiali da cantiere. Contributo LR16/12: 447.000,00 (Ord. n.31/2019) + 27.000,00 € Fondi AUSL mutuo.
Concordia Ex Pad. Muratori	Valore complessivo dell'investimento € 696.039,18 (€ 609.873,88 RER+ € 86.165,30 mutuo). A seguito della risoluzione del contratto (dovuto all'allontanamento ingiustificato e definitivo dal cantiere da parte dell'impresa). Si procederà alla revisione progettuale per l'importo disponibile, per la successiva rimessa in gara.
CdS Finale Emilia	Valore complessivo dell'investimento Fase 1 + Fase 2 = € 9.309.782,25 (€ 4.666.911,22 LR 16/12; € 2.700.000 RER; € 1.109.782 Donazione; € 450.000 assicurazioni; € 383.088 mutuo). Lavori in corso Fase 1. Si rimanda a quanto indicato all'intervento "Oscro Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2)", di cui alla precedente tabella "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord – Distretto di Mirandola".

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Centro

Distretto di Modena	
CdS Modena Polo Sud Ovest	Valore complessivo dell'investimento € 5.310.000 -Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase, € 4.910.000 (int. APC 15) + € 400.000 Fondi AUSL mutuo. PFTE, ai sensi del D.Lgs 36/2023 da porre a base di gara su appalto integrato, concluso, presentato e approvato in linea tecnica al GTV RER per l'ammissione al finanziamento.
Ex Ospedale Estense	Valore complessivo dell'investimento € 1.500.000 - Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio, € 1.100.000 (int. APC 16) + € 400.000 Fondi AUSL mutuo. Lavori di consolidamento di miglioramento sismico strutturale eseguiti da parte del Comune, ad AUSL competono le finiture edilizie/impiantistiche da realizzarsi nel 2022 e successivi.

	Lavori conclusi nel dicembre 2024.
Piano Sedi Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.734.000 (mutuo).
Hospice Modena	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) Valore complessivo dell'investimento € 5.900.000 (di cui € 4.952.631,58 di art. 20 L67/88 € V Fase I Stralcio (int. APC 18) ed € 947.368,42 di fondi RER DGR 1112/2021. Lavori consegnati il 17/06/2024

Distretto di Castelfranco Emilia

Castelfranco Emilia - Consultorio	Valore complessivo dell'investimento € 800.000 (mutuo aziendale).
Castelfranco Emilia - Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica.	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) – Valore complessivo dell'investimento € 1.800.000. Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio (int. APC 19). Progetto definitivo da porre a base di gara per appalto integrato concluso ed approvato dal GTV RER.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Sud**Distretto di Sassuolo**

Hospice Area Sud	Valore complessivo dell'investimento € 3.731.543,39 (di cui: € 2.600.000 finanziamento art. 20 L67/88 V Fase - int. APC 17 + € 266.034,71 fondi RER DGR 1112/2021 + 865.508/,68 mutuo aziendale). La struttura verrà realizzata su terreno individuato dal Comune di Fiorano e donato all'AUSL da parte dell'Associazione Onlus. Al 31/12/2024: Gara di appalto integrato conclusa.

Distretto di Vignola

Montese	Valore complessivo dell'investimento € 1.000.000, di cui competenza AUSL per € 750.000 (mutuo), differenza a carico del Comune. Valutazioni in corso da parte del Comune, su di un nuovo fabbricato.

Zocca	Valore complessivo dell'investimento € 950.000, di cui € 886.596, 87 fondi RER DGR 1112/2021 e € 63.403,13 risorse aziendali successivamente confluite nella programmazione PNRR. Lavori in corso.

Distretto di Pavullo	
Ospedale di Pavullo Opere di messa in sicurezza	Valore complessivo dell'investimento € 1.450.000. Lavori da completare a seguito fallimento impresa. Rimangono da eseguire lavori per un importo complessivo pari a € 575.425,02: in corso valutazioni per aggiornamento e ridimensionamento del progetto per poi procedere ad un successivo nuovo affidamento lavori.

Programmazione Presidi Ospedalieri attualmente presenti nel PINV Azienda USL Modena

Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamenti urgenti impianti e antincendio su Ospedali e Strutture ambulatoriali di sup > 1.000mq. Valore complessivo dell'investimento € 1.400.000 – Fondi AUSL (mutuo)
Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamento prevenzione incendi sedi distrettuali. Valore complessivo dell'investimento € 4.916.000. Int. H 18 art 20 L67/88. In corso valutazioni a seguito degli sviluppi del piano sedi e dell'analisi esigenziale sulla committenza aziendale.

Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2024 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale.

Permangono difficoltà di gestione del contratto di manutenzione in quanto il RTI aggiudicatario non sempre garantisce continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie, inoltre ha evidenziato poca efficacia di intervento sulle manutenzioni extra canone volte a mantenere in efficienza le strutture e a rispondere tempestivamente alle esigenze sanitarie.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

E' proseguita anche nel 2024 l'attenta e costante azione di controllo sul corretto uso dell'energia da parte dell'ufficio dell'Energy Manager (monitoraggio consumi, monitoraggio e verifica delle

bollette energetiche, etc) che ha garantito il flusso informativo regionale relativo ai consumi elettrici e termici e su ogni altro aspetto inerente l'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia, nei tempi e modi indicati dalla Regione stessa, anche attraverso l'utilizzo dell'applicativo di CUP2000 sviluppato appositamente per il "Gruppo Energia".

Si rileva in particolare che l'anno 2024 ha evidenziato un leggero aumento del costo dell'energia rispetto a quanto rilevato nel 2023 (prezzo medio 2024 0,2688 €/kWh rispetto al costo 2023 di 0,2612 €/kWh pari a un +2,9%) pur in presenza di vari eventi sociopolitici.

Nella tabella seguente si riportano i consumi elettrici aziendali degli ultimi cinque anni:

Azienda USL Modena					
	Consumi				
	2020	2021	2022	2023	2024
Energia Elettrica in KWh consumati	19.229.847,00	19.138.408,00	18.912.928,00	18.245.532,00	18.842.972

In particolare, dall'anno 2022, la gara Intercent-ER per l'acquisto dell'energia elettrica, a causa delle profonde modifiche del mercato, viene aggiudicata a prezzo variabile: la spesa è pertanto influenzata dell'andamento del mercato stesso.

Per quanto attiene invece la spesa per gas/riscaldamento, dal mese di ottobre 2020 AUSL Modena ha aderito per la prima volta al Servizio Energia della gara multiservizio di manutenzione di Intercent-ER: tale modalità di gestione del riscaldamento prevede il pagamento di una quota/canone al multiservizio di manutenzione, al fine di garantire, negli ambienti aziendali, una prestazione di comfort ambientale definita da capitolato di gara. Anche in questo caso la spesa è stata notevolmente influenzata dell'andamento anomalo del mercato a partire dall'anno 2022.

Con nota prot. AUSL n. 84387/22 la RER ha inoltrato alle Direzioni Aziendali "gli indirizzi per l'uso razionale dell'energia nelle Aziende Sanitarie" individuando alcuni punti da approfondire per promuovere l'utilizzo razionale dell'energia al fine di contenere i costi Aziendali.

Al fine di coordinare l'attività richiesta dalla RER e garantire la gestione ottimale e coordinata delle risorse energetiche, le Aziende sanitarie modenesi hanno istituito un gruppo interdisciplinare ed interaziendale di lavoro formalizzato con la Delibera AUSL n. 448 del 20/12/2022.

Il lavoro del gruppo è tuttora attivo finalizzato al perseguimento degli obiettivi di sensibilizzazione del personale ed assicurare l'utilizzo razionale delle fonti energetiche.

Per quanto attiene ai finanziamenti si rileva inoltre quanto segue:

- con riferimento alla DGR n. 223 del 20/02/2023, in merito alla programmazione degli interventi finanziati dalle risorse previste comma 14, art. 1, L. 160/2019 efficientamento

energetico ed economia circolare (PG5) e interventi di edilizia sanitaria (PG4), si riassumono di seguito gli interventi per i quali l'Azienda USL ha redatto gli Studi di fattibilità inoltrati per la richiesta di accesso al finanziamento:

Interventi AUSL Modena - efficientamento energetico ed economia circolare (linea di finanziamento PG5):

Azienda	Struttura	Descrizione intervento	CUP	Importo
AUSL MO	Ospedale di Mirandola Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Impianti di trigenerazione Ospedale di Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	J94E23000000001	4.350.000,00

In particolare per ciascuna delle due strutture indicate verrà realizzato un impianto di trigenerazione, verranno efficientati componenti impiantistici delle centrali esistenti ed UTA e verrà realizzato un sistema implementabile di supervisione e telegestione degli impianti in essere.

Programmazione Aziendale interventi Edilizi PNRR

Nel corso del 2024 è proseguita, di concerto con le altre articolazioni aziendali, la realizzazione degli interventi della programmazione aziendale per gli interventi da eseguirsi con risorse stanziati dal PNRR per le seguenti consistenze, così come definite dal Piano Operativo RER approvato con Dlb. 811 del 23.05.2022 della Regione Emilia-Romagna e successive rimodulazioni richieste:

Risorse Edilizia PNRR – Anno 2024

Tipologia di intervento	N° Interventi	Risorse PNRR per AUSL MO
Interventi Case della Comunità (CdC)	13	€ 24.677.847,44
Interventi Ospedali di Comunità (OsCo)	4	€ 12.426.829,17
Interventi Centrali Operative Territoriali (COT)	7	(*) € 1.354.196,86
Totale complessivo risorse PNRR assegnate ad AUSL Modena per i 24 interventi.		€ 38.458.873,47

NOTA (*): 1.354.196,86 € per solo Strutture, a tale importo si aggiungono 506.615,45 € per Interconnessioni e 689.417,61 € per Device.

Gli importi di cui alla tabella sono comprensivi delle maggiori somme riconosciute dal Ministero sul "Fondo opere indifferibili" (art. 26 del DL 50/2022) a seguito del rincaro prezzi.

Nel corso dell' primo semestre 2024 sono stati terminati i lavori delle COT con la relativa attivazione ed il sopralluogo dell'Ingegnere Indipendente che ne attestava l'operatività.

Il Servizio Unico Attività Tecniche ha provveduto con il proseguo dei lavori per gli interventi di cui si disponeva di un progetto esecutivo o alla conclusione delle progettazioni definitivo-esecutive o esecutive per gli interventi previsti in appalto integrato.

Rispetto delle tempistiche definite da PNRR

L'Azienda, nel rispetto delle milestone e dei target nazionali ha provveduto alla conclusione delle opere previste per le COT strutture e la relativa attivazione delle strutture, all'approvazione dei progetti esecutivi previsti per gli affidamenti in appalto integrato e l'inizio delle opere oltre alle valutazioni in merito all'incremento dei quadri economici a seguito dell'applicazione della revisione prezzi e conseguente modalità di attuazione del procedimento come da nota Prot. 106306 del 24/12/2024.

Progettazione del Nuovo Ospedale di Carpi

L'azienda, a seguito della presentazione e della valutazione del Gruppo Tecnico Regionale, ha proceduto allo sviluppo ed all'approvazione della seconda fase del Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica del Nuovo Ospedale di Carpi. In linea con le indicazioni regionali è stato individuato lo strumento del partenariato pubblico privato (Delibera AUSL 259 del 28/07/23 - Delibera Assemblea legislativa 159 del 12/03/24). L'Azienda ha proceduto alla trasmissione del progetto al Servizio Strutture e Tecnologie e sistemi informativi della Regione Emilia-Romagna la quale ha a sua volta trasmesso la documentazione progettuale all'Ufficio 7 - Patrimonio del Servizio Sanitario Nazionale per l'avvio dell'iter approvativo relativo all'Accordo di Programma ai sensi dell'art.20, L. n. 67/88 - VI fase - DGR 127/2023. L'azienda, anche per stabilire la fattibilità e per il sostegno dell'azione economico finanziaria dell'intervento da fondi privati, ha affidato l'analisi economica dello stesso portando alla definizione del Piano Economico Finanziario (PEF) per la parte di finanziamento in Partenariato Pubblico Privato ottenendone approvazione del gruppo di valutazione regionale ed aggiornando le valutazioni economico-finanziarie anche in relazione alle mutate condizioni al contorno (Inflazione programmata - NADEF). Sono stati quantificati i tempi e costi relativi alle attività progettuali e di esproprio da sviluppare per la predisposizione del progetto da porre a base di gara in previsione della stipula dell'accordo di programma. L'intervento è stato sottoposto alla valutazione presso i tecnici dell'Ufficio 7 - Patrimonio del Servizio Sanitario Nazionale e trasmesso assieme agli altri interventi al Nucleo di valutazione del ministero; l'iter per la sottoscrizione dell'Accordo di Programma si è concluso nel

dicembre 2024, sebbene l'approvazione formale sia realmente intervenuta il 08/01/2025.

Interventi previsti dal DL n. 34/2020

Gli interventi previsti dal DL n. 34/2020 ex art. 2 riguardanti i Pronti Soccorso e le terapie subintensive sono stati affidati ad Accordi Quadro e sono in fase di esecuzione o di rendicontazione delle opere (PS Ospedale di Vignola, PS Ospedale di Pavullo, PS e posti letto terapia subintensiva Ospedale di Mirandola, PS e posti letto terapia **subintensiva Ospedale di Carpi**).

Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2024 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale.

Permangono difficoltà di gestione del contratto di manutenzione in quanto il RTI aggiudicatario non sempre garantisce continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie, inoltre ha evidenziato poca efficacia di intervento sulle manutenzioni extra canone volte a mantenere in efficienza le strutture e a rispondere tempestivamente alle esigenze sanitarie.

6.2 Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche

Piano Investimenti 2024

Il piano investimenti 2024-2025-2026 è stato confermato all'inizio del 2024 tenendo conto delle esigenze di rinnovo delle tecnologie esistenti e dei programmi di fornitura finanziati, da risorse regionali o da fondi ex art.20 e acquisti PNRR.

Riguardo alle tecnologie sanitarie, intendendosi qui le apparecchiature biomediche impiegate nei processi terapeutici, diagnostici e riabilitativi, si rappresenta la necessità di un adeguamento del parco aziendale sia per sostituzione di apparecchiature già in uso con una "vita" che conta ormai più di 10 anni, sia per adeguamento a nuovi processi di cura e/o nuove metodiche di intervento. Maggiore criticità sono rivolte alle aree critiche ospedaliere e adeguamenti tecnologici degli ambulatori distrettuali.

La limitata disponibilità di finanziamenti in conto capitale, ormai esauriti, o di ricorso al Conto Esercizio riscontrata in questi ultimi anni, ha incrementato il ricorso a leasing o noleggi e ha reso comunque indispensabile finanziare gli investimenti in tecnologie con lo strumento del mutuo (se consentito nell'ambito dell'indebitamento complessivo aziendale).

Per le motivazioni di cui sopra nel Piano Investimenti 2024, si è previsto la sola disponibilità di circa 1.072.000 euro, per rinnovare le tecnologie più datate la cui sostituzione si rende necessaria per continuare a erogare i servizi (motivazioni di indifferibilità e urgenza) oltre che a problemi di sicurezza.

Oltre a ciò è stata prevista una quota per il rinnovo del parco ambulanze ed attrezzature collegate all'emergenza-urgenza territoriale (circa 300.000 euro di cui 220.000 fondi RER) i cui acquisti termineranno continueranno anche nel 2025 con fondi di finanziamento aziendali, regionali e donazioni.

Il piano investimenti 2024 ha portata alla definizione con i criteri sopra descritti di acquisti per circa 1.300.000 euro. È stato possibile integrare con 310.000 euro di donazioni. Tra gli acquisti più significativi si elencano i seguenti:

- Ecografo di alta fascia anche con sonda neurologica per la neurologia di Carpi
- Elettromiografo per la neurologia di Carpi
- Sistemi per isteroscopia completi di kit per Ginecologia di Carpi
- Colonna endoscopica 4k per Endoscopia digestiva di Carpi
- Centrale di monitoraggio con monitor posto letto per Medicina di Pavullo
- Ecografo ginecologico per il consultorio di Sassuolo e per ginecologia di Carpi
- Dotazione di trapani e set per ortopedia di Vignola

- Tecnologie ambulatoriali per CAU di Modena
- Tecnologie ambulatoriali (oculistica, dermatologia, otorino, odontoiatria,..) per nuovi ambulatori collocati presso il "Windsor Park";
- Microinfusori per diabetici e attrezzature per la domiciliare;

Per il 2025-2026 le esigenze di sostituire tecnologie datate aumenterà e a far fronte alle esigenze non potranno bastare le risorse aziendali per urgenze. Nel corso del 2025 si prevede l'approvazione dei fondi ex-art.20 VI fase per tecnologie (dedicate alle aree critiche) pari a 650.000.

Nel 2025 si andrà inoltre a realizzare l'adeguamento tecnologico previsto dai fondi PNNR mission 6 (Grandi tecnologie, dispositivi per COT e dispositivi medici software) per circa 8.000.000 di euro in parte già iniziato nel corso del 2023 e continuato nel 2024.

Debiti informativi specifici

Per il 2024 sia per AOU che AUSL sono stati soddisfatti i debiti informativi richiesti alle scadenze richieste:

- GrAp: Grandi Apparecchiature;
- OPT: osservatorio tecnologie;
- OPT-dati utilizzo. Dati utilizzo grandi diagnostiche;
- GRTB: istruttorie. Presentate istruttorie delle sostituzioni per grandi tecnologie;
- Flusso informazioni infezioni ospedaliere. In continuo dal LIS.

Inoltre viene controllato dal punto di vista congruità dei dati il flusso DIME sia per DM che per IVD

Gli indicatori a consuntivo registrano i seguenti andamenti:

	Target 2024
Governo della spesa dispositivi	
Tasso di copertura flusso DiMe sul conto economico	>= 90%
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico	>=60%

Manutenzione

L'attività di gestione della manutenzione è diventata negli ultimi anni sempre più onerosi in termini di risorse assorbite (umane e economiche) per i seguenti motivi:

- Costante ampliamento parco –attrezzature;
- Invecchiamento del parco-tecnologico;

Aspettative degli utenti (reparti e cittadini) sempre maggiori in quanto molto spesso i fermi attrezzature causano ritardi nell'erogazione delle prestazioni sanitarie non avendo la possibilità di soluzioni di backup sistematiche per un parco tecnologico così esteso.

Le richieste di manutenzione nel 2024 sono state n°9.048, in aumento rispetto al 2023 (8.282), di cui 6.885 gestiti da tecnici interni e le restanti da personale afferente alle ditte di manutenzione. Il numero di controlli non è stato maggiore rispetto al 2023 ma anzi ridotto a 2.960 controlli di sicurezza elettrici. Per il 2025 è in programma una revisione del piano dei controlli.

Il parco tecnologico è vetusto e le somme a disposizione non sono sufficienti ad un ricambio delle apparecchiature con più di 8-10 anni. Da cui la necessità di aggiornare la modalità di rinnovo e aggiornamento delle stesse, valutando di volta in volta cosa "non serve più" o cosa possa essere condiviso. Attività già svolte a tutti i livelli, ma che richiedono una maggiore strutturazione.

6.3 Attrezzature informatiche

Nel 2024 le attività si sono incentrate sostanzialmente sui progetti previsti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), sulla evoluzione dei sistemi (anche per rispondere a modifiche normative) e sulla prosecuzione di progetti iniziati negli anni scorsi

È proseguito il più importante intervento PNRR, parte della Missione 6 Salute, è "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture ospedaliere (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)). In particolare, l'obiettivo è aumentare il livello di maturità digitale dei sistemi ospedalieri secondo il modello HIMSS-EMRAM. Sono stati attivati differenti sottoprogetti attraverso acquisizione da piattaforma CONSIP e/o MEPA (come indicato da Unità di Missione PNRR):

- Sistema Cartella Clinica Elettronica e Sistema di gestione dei percorsi chirurgici
- Sostituzione Repository e integrazioni
- Software specialistici a supporto attività di diagnosi e cura
- Potenziamento della sicurezza informatica
- Hardware specifico (es. portatili, tablet, carrelli)

Ulteriore intervento PNRR, parte della Missione 6 Salute, ha come oggetto la "Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali- Interconnessione". L'obiettivo è raccogliere, gestire e monitorare i dati di salute già prodotti dalle strutture, servizi e professionisti sanitari coinvolti nei diversi setting assistenziali, dando supporto informativo e logistico ai professionisti della rete assistenziale, attraverso un sistema centrale di coordinamento e ottimizzazione degli interventi. Il progetto, affidato in house providing alla società Lepida si articola in:

- Software per gestione della presa in carico
- Hardware di supporto al servizio
- Migrazione e interconnessione alla rete dati aziendale
- Formazione del personale

Il progetto ha rispettato le scadenze ed è ora in fase di rendicontazione.

Nel 2024 si sono svolte le attività previste nell'intervento PNRR per la "Adozione ed utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome – Rafforzamento dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari" che ha per obiettivo l'alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico Nazionale. Dopo l'adeguamento dei software, la criticità, ai fini del raggiungimento degli obiettivi, è rappresentata dalla adozione completa della firma elettronica da parte di tutti i professionisti dell'Azienda.

Nell'ambito della "Missione 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" si colloca l'intervento "Investimento 1.2 Abilitazione al cloud per le PA locali" che ha impegnato tutto il servizio nella migrazione dei sistemi al Datacenter Lepida. Il progetto è in fase di rendicontazione propedeutica all'asseverazione.

Nel corso dell'anno l'azienda ha aderito anche a 2 bandi PNRR della "Missione 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo":

- Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA"
- Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma app IO"

In attesa del completamento dei progetti di rinnovo dei sistemi si è provveduto a piccoli adeguamenti per rispondere nei tempi richiesti a esigenze di adeguamento normativo, a richieste informative regionali e/o ministeriali (concretizzate nei flussi informativi) e a modifiche organizzative. Tali attività sono state finanziate con fondi aziendali, commesse regionali e donazioni.

Una quota apprezzabile è dedicata all'aggiornamento tecnologico, prevalentemente di carattere essenziale e non differibile, per l'adozione di sistemi di sicurezza secondo un piano di adeguamento al Framework Nazionale per la Cybersecurity e la Data Protection. Per l'approvvigionamento di stazioni di lavoro in sostituzione di sistemi obsoleti o per l'aggiornamento di licenze di sistemi operativi e software di base, in assenza di convenzione Intercenter per il noleggio, si è proceduto anche all'acquisto.

Continua il lavoro di completamento dell'upgrade tecnologico del sistema di fonia con l'obiettivo di utilizzare a pieno e in tutti i servizi aziendali le funzionalità di fonia evoluta: sistemi di reportistica, caselle vocali, IVR (Alberi vocali a scelta multipla/guidata ed automatizzata), utilizzo di programma sul PC ed App sullo smartphone per gestire le chiamate, estensione della rete DECT. In particolare, nel corso del 2024 si è proceduto al rinnovo tecnologico del centralino della sede centrale dell'azienda.

Si è estesa ulteriormente la copertura con rete WI-FI delle strutture ospedaliere e nelle principali strutture territoriali al fine di collegare i device anche in scenari di "mobilità interna" a supporto delle nuove modalità organizzative e dei sistemi acquisiti.

Proseguono secondo la pianificazione regionale i progetti pluriennali GAAC e GRU, Medico Competente, CURE e SegnalER. Risorse aziendali sono state utilizzate per attività correlate a questi progetti regionali quali l'importazione dei dati di storico e le integrazioni con sistemi aziendali.

Le risorse complessivamente impegnate derivano, oltre che dai fondi PNRR, dal Fondo FSE e, in piccola parte, dal conto economico; ulteriori risorse provengono da finanziamenti regionali per i sistemi GRU, GAAC, CURE e SegnalER. Per parte importante dei finanziamenti si è attinto da commesse su progetti specifici che prevedevano una quota per la digitalizzazione.

Continua la condivisione di progetti e l'integrazione con i Servizi IT dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena e del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A.

In merito alle modalità di acquisizione, ove si tratti di esclusive acclarate dalle normative sui diritti d'autore, sono esperite indagini di mercato con manifestazione d'interesse per accertarne l'infungibilità, per poi attivare procedure su piattaforma Sater e sempre previa negoziazione di un importo ritenuto congruo. In altri casi, in particolare per gli acquisti di attrezzature, si procede tramite convenzioni Consip o Intercenter. Per le esigue assegnazioni rimanenti si procede con gare su piattaforma Sater o Consip.

Si riporta di seguito una sintetica rappresentazione dei finanziamenti in termini di fonti e ambiti di utilizzo.

	Commesse RER	FSE	Conto Esercizio	Altre Fonti Finanziam	TOTALI
INFRASTRUTTURE					
Acquisto attrezzature varie (stampanti, PC portatili, webcam, marca-tempo)		110.000 €	65.000 €	90.000 €	265.000 €
Sicurezza (Antispam, Firewall e Proxy)					
Rete e Wifi			40.000 €	110.000 €	150.000 €
Licenze SW di base				50.000 €	50.000 €
fonia				20.000 €	20.000 €
Progetti DataWarehouse e BI					
Sviluppo Software Sistema reportistica evoluta			20.000 €		20.000 €
SVILUPPO EVOLUTIVO SISTEMI APPLICATIVI					

Adeguamenti software Documentale e Amministrativo		30.000 €	10.000 €	115.000 €	155.000 €
Adeguamenti applicativi su SIO e applicativi ospedalieri		15.000 €	50.000 €	20.000 €	85.000 €
Adeguamenti applicativi sui sistemi Territoriali		80.000 €	90.000 €	125.000 €	295.000 €
Progetti regionali					
GRU, GAAC, CURE, SEGNALER	300.000 €				300.000 €
TOTALI	300.000 €	235.000 €	275.000 €	530.000 €	1.340.000 €

6.4 Arredi ed altri beni

Per quanto concerne mobili e arredi, nel corso del 2024 sono stati ordinati beni per un valore totale di €. 338.334,67 relativi principalmente ad acquisti necessari all'apertura ed all'attivazione di nuove sedi operative aziendali, in gran parte nell'ambito dei finanziamenti europei, nazionali e regionali, nonché ad acquisti legati alle sostituzioni dovute a notevole obsolescenza o rottura non riparabile di beni esistenti legati all'attività delle strutture sanitarie.

7. "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 945/2024".

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
1	1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	Realizzazione PRP	Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022 come di competenza delle Aziende sanitarie	Target: 80%	in corso monitoraggio regionale. Dal monitoraggio interno risulta raggiunto il target dell'80%
2	1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	Gli obiettivi e le azioni di approvazione del PRP devono essere integrati a livello locale nei Piani di Zona e negli Obiettivi di Mandato dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie.	Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 1678/2023	La promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria che riguardano le seguenti aree tematiche: Agricoltura e Alimentazione, Ambiente, Attività Motoria e Scuole che promuovono Salute, tra i quali sono ricompresi quelli da realizzare in partnership con gli Istituti Scolastici.	In ogni Distretto sono state realizzate iniziative a livello di comunità e con gli istituti scolastici sulle quattro aree tematiche previste

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
3	1.2.1 Sistema regionale prevenzione salute sai rischi ambientali e climatici (SRPS)	Definizione del nodo della rete all'interno dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	Rispetto delle tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del "Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"	Target: SI	SI
4	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	% realizzazione interviste PASSI programmate (anno 2024)	Target: ≥ 95% al 28 febbraio 2025	raggiunto l'obiettivo (eseguite 484 interviste rispetto all'atteso di ameno 402)
5	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	% realizzazione interviste PASSI d'Argento programmate (anno 2024)	Target: ≥ 95% al 28 febbraio 2025	raggiunto l'obiettivo (eseguite 289 interviste rispetto all'atteso di almeno 259)
6	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Screening oncologici e vaccinazioni	Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità	target: valore ottimale; valore accettabile	raggiunto il target ottimale : completata l'incidenza 2021, in corso la messa in incidenza del 2022
7	1.2.2 Epidemiologia e sistemi informativi	Calcolo dell'indicatore composito sugli stili di vita (A livello regionale la fonte dei dati per il calcolo di questo indicatore sarà la Sorveglianza PASSI)	Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari	Target: Valore ottimale ≤ 25%; valore accettabile ≤ 40%	Il dato relativo al 2024 non è ancora disponibile. Il valore dell'indicatore per il 2023 è risultato di 38,4 che rientra nel target accettabile
8	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza Covid-19	N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	Valore ottimale = 100%; valore accettabile > 90%	Il dato ufficiale sarà fornito dalla Regione. Il 100% delle segnalazioni di arbovirosi pervenute al SIP è stato notificato alla Regione. Ci sono però casi sospetti per i quali sono inviati campioni al CREEM che non vengono segnalati dai clinici al SIP e questo ha comportato che nel 2023 l'obiettivo regionale non è stato raggiunto. Al riguardo è stata inviata una nota dalla DS alle direzioni ospedaliere richiamando l'obbligo di segnalare al SIP tutti i casi per cui richiedono gli accertamenti specifici al CREEM.

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
9	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Screening HCV sulla popolazione generale: percentuale di popolazione target (tutta la popolazione iscritta all'anagrafe sanitaria, inclusi gli Stranieri temporaneamente presenti, e nata dal 1969 al 1989) che ha effettuato test di screening nel periodo oggetto di osservazione (01/01/2022-31/12/2024)	Target: Valore ottimale >= 45%; valore accettabile >= 35%	Al 31.12.2024 l'adesione è risultata del 24,7%. La performance trova motivazione nel fatto che gli operatori dei centri prelievi generalmente non propongono all'utente l'esecuzione del test al momento del prelievo di sangue.; per tale ragione nel secondo semestre sono state messe in campo azioni per promuovere il ruolo proattivo degli operatori dei centri prelievi che hanno aumentato in modo significativo l'adesione negli ultimi mesi dell'anno.
10	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Redazione della relazione annuale delle attività delle reti IST utilizzando il format regionale e trasmissione della stessa entro 31 gennaio dell'anno successivo (anno 2025)	Target: 100%	predisposta la relazione annuale
11	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Copertura media sistema sorveglianza RespiVirNet: Numero medio di persone assistite da MMG o PLS sentinella afferenti alla rete RespiVirNet ed attivi durante il periodo di sorveglianza/popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL	Target: >=4%	ottenuta copertura del 4,1% (raggiunto il target atteso)
12	1.2.3 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Effettuazione di una esercitazione inerente al PANFLU in applicazione ai Piani Operativi Locali	Target: Si	In data 3 giugno 2024 è stata realizzata l'esercitazione interaziendale (AUSL, AOU e Ospedale di Sassuolo) sull'applicazione del Piano Operativo Locale del PANFLU.
13	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2023-2025	Recepire la DGR attuativa del nuovo Piano Nazionale di prevenzione Vaccinale o eventuali atti integrativi che prevedano l'offerta vaccinale entro il 2024	Target: Evidenza	recepito il piano regionale di prevenzione vaccinale approvato con DGR 2138/2023

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
14	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2023-2025	Garantire quanto indicato dal Ministero della Salute e dalla Regione relativamente alla vaccinazione anti covid-19/SARS-CoV-2 entro il 2024	Target: Evidenza	Garantita l'applicazione delle indicazioni ministeriali e regionali relative alla vaccinazione anti-covid
15	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e garantire l'andamento crescente percentuale delle coperture per le vaccinazioni raccomandate e a tal fine le Aziende dovranno dotarsi di eventuali piani di recupero	NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	Target >=95%	Tetano: 97,28% Difterite: 97,28% Pertosse: 97,28% Hib: 97,16% Epatite B: 97,24% Poliomielite: 97,28%
16	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e garantire l'andamento crescente percentuale delle coperture per le vaccinazioni raccomandate e a tal fine le Aziende dovranno dotarsi di eventuali piani di recupero	NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	Target >=95%	Morbillo: 97,20% Rosolia: 97,18% Parotite: 97,13% Varicella: 96,83%
17	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco	Target >= 60% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	Ottenuta la copertura del 23,47% dei nati nel 1959, sono state promosse iniziative per il maggior coinvolgimento dei MMG
18	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'Herpes zoster	Target >= 40% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	raggiunta la copertura del 39% della coorte dei nati nel 1959.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
19	1.2.4 Implementazione del Piano di Prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017	Corretto invio di tutte le informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Real Time (AVR-RT)	Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	Target: <0,2% di dati di warning rispetto all'erogato	in linea
20	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale>=70%; valore accettabile: >= 60%;	Obiettivo raggiunto: 77,1%
21	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening cervice uterina: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale>=60%; valore accettabile: >= 50%	Obiettivo raggiunto: 71,9%
22	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening colorettrale: di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale>=60%; valore accettabile: >= 50%	Obiettivo parzialmente raggiunto: 52,8%
23	1.2.5 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella e colon retto	Target: Valore ottimale ≥ 50%; valore accettabile ≥ 25%; Per mammella: valore ottimale ≥ 60%; valore accettabile ≥ 35%	Mammella 73,7%, Cervice 80,2%, Colon retto 53,4%
24	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	% aziende con dipendenti ispezionate	Target: >= 7,5% delle e PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo	è stato controllato il 7,8% delle unità locali (raggiunto il target regionale fissato al 7,5%). Il raggiungimento del target è stato possibile grazie all'adozione di una serie di misure straordinarie tra le quali anche il ricorso all'attività aggiuntiva

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
25	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	% cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08)	Target >= 15%;	obiettivo raggiunto: controllato il 19,2% dei cantieri di rimozione amianto
26	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Target: Riduzione rispetto all'anno precedente	Dato elaborato dalla Regione al momento non ancora disponibile
27	1.2.6 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Medicina del Lavoro	Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro presso le Case della Comunità ed in raccordo con i Dipartimenti di Sanità pubblica delle AUSL, con atto aziendale per la formalizzazione/definizione dei percorsi ambulatoriali specialistici di medicina del lavoro, valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali e relativi adempimenti medico-legali	Target: Sì	formalizzato il percorso ambulatoriale con delibera DG 432 del 23.12.2024
28	1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	Target =100% delle strutture autorizzate/anno	in linea
29	1.2.7 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	Avvio in tutte le Aziende del progetto di vigilanza con equipe multidisciplinari nelle strutture Socio-sanitarie e per disabili autorizzate non accreditate	Target: vigilanza ≥ 20% delle strutture esistenti o almeno in 10 strutture.	controllate 10 strutture sociosanitarie autorizzate non accreditate (raggiunto il target fissato dalla Regione)

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
30	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano;	Target 100% -Fonte dati specificata in ogni indicatore nel PRI: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL	raggiunto lo standard atteso nel 100% degli indicatori sentinella
31	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Supervisione in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione	Target: Trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	eseguite le supervisioni previste
32	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo delle anagrafe animali, dell'alimentazione, degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino	Trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	Target: >=95%;	eseguite le trasmissioni previste
33	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	Target: >=95%;	raggiunto il target atteso
34	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo per la contaminazione degli alimenti	Coperture delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale Fonte dati: sistema nazionale NSIS	Target: >=95%;	raggiunto il target atteso

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 277/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
35	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Attivazione di sportelli front-office nei confronti dei cittadini e degli operatori	Attivazione di 1 sportello front-office per ogni AUSL, finalizzato agli adempimenti amministrativi necessari per l'implementazione del SINAC	Target: 100%	questo obiettivo è stato rimandato dalla Regione al 2025
36	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, ponendo particolare attenzione al rischio tubercolosi, sugli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati	Target: Evidenza	Tutti gli operatori sanitari e i soggetti ad essi equiparati in <u>VISITA MEDICA PREVENTIVA IN FASE PREASSUNTIVA</u> vengono sottoposti a: 1. screening tubercolare (intradermoreazione secondo Mantoux/Quantiferon/Rx torace) se non consegnano copia di avvenuto recente screening tubercolare come da Procedura Aziendale; 2. prelievo ematico per la ricerca delle coperture immunitarie (IgG) per Morbillo, Parotite, Rosolia e Varicella, in caso in cui non venga documentato avvenuto ciclo vaccinale completo e/o stato sierologico di Non Suscettibilità. 3. prelievo ematico per valutazione Epatite B (HBsAg, HBsAb, HBcAb) se non documentato titolo protettivo. In aggiunta viene effettuato lo screening per la ricerca di Anti HCV. In caso di <u>AC-CERTAMENTO SANITARIO PERIODICO</u> , tutti gli operatori sanitari e i soggetti ad essi equiparati effettuano: 1. screening tubercolare (Intradermoreazione secondo Mantoux/Quantiferon/Rx torace, Sorveglianza Clinica) che varia a seconda del risultato del test effettuato nella visita medica precedente; 2. effettuano il test per titolazione HBV (se non protetti) e anti HCV.
37	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	Target: >= 40% o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	CAMPAGNA VACCINALE ANTINFLUENZALE STAGIONE 2024-2025. PREMESSA: In questa campagna vaccinale l'elaborazione dei dati ha tenuto conto delle vaccinazioni effettuate solo dagli operatori del Servizio di Sorveglianza Sanitaria in quanto non più presente nel Servizio l'amministrativa con capacità statistiche. Risultato: 24%: operatori (sanitari e non) vaccinati se si effettua la proporzione considerando solo gli operatori vaccinati presenti su pianta organica; 26% operatori (sanitari e non) vaccinati se si effettua la proporzione considerando tutti gli operatori vaccinati (presenti su pianta organica+ atipici); 26%: operatori sanitari vaccinati (presenti su pianta organica+ atipici). Tutte le % sono ottenute considerando al denominatore della proporzione i lavoratori presenti su pianta organica.
38	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Utilizzo dell'applicativo Cartella Sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolar modo delle vaccinazioni antinfluenzali	Target: 100%	100%. Tutte le vaccinazioni (Epatite B, DTPa, MPRV, COVID-19, antinfluenzale) effettuate dagli operatori del Servizio di Sorveglianza Sanitaria per i lavoratori dell'Azienda AUSL Modena vengono registrate sulla cartella regionale informatizzata MC.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
39	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni raccomandate agli operatori sanitari	Target: Evidenza	I medici competenti che effettuano le visite mediche di sorveglianza sanitaria, previste dall'attuale normativa vigente, in caso di stato di suscettibilità di un operatore sanitario ad una malattia prevenibile da vaccino (Epatite B, Morbillo, Varicella, Rosolia, Parotite, Tetano/Difterite/Pertosse) offrono attivamente, con somministrazione a carico degli infermieri/assistenti sanitari del Servizio di Sorveglianza Sanitaria Aziendale, la relativa vaccinazione. In corso di Campagne Vaccinali stagionali (es. Influenza, Covid-19) è prevista un'attiva attività informativa/formativa attuata sul singolo lavoratore (durante lo svolgimento delle visite mediche) che nella collettività lavorativa (tramite postmaster, comunicazione sul sito intranet, ecc...) in cui si pone l'attenzione sull'importanza e i benefici della vaccinazione. L'esecuzione della vaccinazione durante le Campagne vaccinali è favorita sia attraverso l'apertura degli ambulatori con orari che favoriscono gli accessi, che l'esecuzione presso i reparti ospedalieri.
40	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018 in tutti i nuovi assunti	Target: 100%	100%. A tutti gli operatori sanitari sottoposti a visita medica preventiva viene effettuato il controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino, come previsto dalla DGR 351/2018. In particolare vengono sottoposti a screening virologico per MPRV, in caso in cui non venga documentato l'avvenuto ciclo vaccinale completo. Tutti gli operatori sanitari che non documentano un titolo anticorpale protettivo (> 10 mUI/ml) per l'epatite B effettuano lo screening sierologico. Per gli operatori del settore Veterinario si valuta la vaccinazione antitetanica; se scaduta, si procede alla dose di richiamo. Tutti i lavoratori non esposti a rischio biologico vengono testati in visita preassuntiva per MPRV.
41	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	Target: >= 90%	Obiettivo raggiunto: 100%. In collaborazione con Risk Management e SPPA si effettua l'analisi di tutte le segnalazioni di aggressione fisica e tentativo di aggressione vs gli operatori. Tutti gli episodi di aggressione segnalati tramite il Portale Segnal-ER vengono presi incarico e valutati nella dinamica e nelle conseguenze per i lavoratori, tramite contatto diretto con il lavoratore segnalante e, in alcuni casi, del Coordinatore. Vengono valutati eventuali interventi tecnologici di miglioramento tramite sopralluoghi specifici negli ambienti di lavoro ed interventi di tipo organizzativo o di formazione, dove ne emerga la necessità. Nell'anno 2024 sono pervenute 282 segnalazioni di aggressioni di cui 69 aggressioni fisiche. Il lavoratore è informato della possibilità di rivolgersi al MC per eventuale consulenza psicologica.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
42	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	fornire supporto psicologico agli operatori sanitari finalizzato al loro benessere psicofisico attraverso percorsi stabiliti dal medico competente nell'ambito del Programma Predefinito 8 "Prevenzione del rischio stress correlato al lavoro"	Target: Evidenza	Il medico competente dell'Azienda USL di Modena ha 2 possibilità per supportare i lavoratori (operatori sanitari e non) con disagio psicologico: 1. presa in carico da parte dei professionisti psicologici del Servizio di Psicologia Clinica aziendale. 2. presa in carico da parte di una Psicologa con incarico Libero Professionale attivato tramite i fondi regionali (DGR 2161/22 con contratto dal 1/9/23 al 31/8/24 e DGR 2181/23 con contratto dal 1/11/24 al 31/10/25) affidata al Servizio di Sorveglianza Sanitaria aziendale e Servizio di Prevenzione e Protezione aziendale. Nel primo caso i professionisti si occupano del supporto di lavoratori vittime di violenze fisiche/verbali/verso cose; nel secondo caso di operatori con disagio potenzialmente legato all'ambiente lavorativo e/o extralavorativo. Nell'anno 2024 la Psicologia clinica ha seguito n. 17 lavoratori, la psicologa LP n. 83.
43	1.5 PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan	PNRR Missione 6 componente 2.2b - Formazione sulle Infezioni Correlate all'Assistenza in Ambito Ospedaliero	Raggiungimento Milestone al T3 2024 - Completamento della procedura di registrazione per i corsi di formazione sulle infezioni ospedaliere	Target: SI	Prosegue la diffusione e il sollecito alla frequenza delle FAD Asincrone di pubblicazione regionale (modulo A), organizzate ed eseguite 13 edizioni del modulo B e C. Al 31 dicembre 2024 sono stati arruolati 2146 operatori sanitari ospedalieri di cui : 1303 hanno completato il modulo A 405 hanno completato tutto il percorso (A+B+C) Obiettivo a marzo 2025 raggiunto 649 operatori /1103 definiti dalla regione
44	1.6. Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico-Resistenza 2022-2025 (PNCAR)	Fornire le linee strategiche e le indicazioni operative per affrontare l'emergenza dell'Antimicrobicoresistenza	Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali (PRCAR) per l'ambito veterinario e ambientale	Target: SI	garantita la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali
45	1.7. La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	Miglioramento dell'organizzazione del sistema sanitario territoriale al fine di prevenire le calamità	Organizzazione di iniziative di aggiornamento e formazione in merito alla gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di sanità pubblica	Target: SI	effettuata un corso di formazione sul campo sulla gestione delle emergenze di competenza del DSP
46	1.7. La gestione delle emergenze di competenza dei Dipartimenti di Sanità Pubblica	Integrazione soccorso animali d'affezione in caso di rischi	Attivazione del percorso di costituzione dei Comitati tecnici locali, di cui all'art 4 dell'Accordo per il soccorso degli animali d'affezione in caso di calamità, approvato con DGR 1679/2019	Target: SI	Il presente obiettivo è stato rimandato dalla Regione al 2025

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
47	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Governo e periodico resoconto del percorso di realizzazione delle Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali, in coerenza con la programmazione del Piano Operativo Regionale 2022	Garantire l'accurata rilevazione dei dati per la rendicontazione di cui al DM 23 maggio 2022 n. 77	Rispetto delle richieste della tempestività di rendicontazione previste dal percorso di monitoraggio semestrale	Obiettivo raggiunto: 100%
48	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Favorire la partecipazione delle comunità	Sperimentazione di progetti di coinvolgimento della comunità nelle Case della Comunità in co-progettazione e coprogrammazione con il terzo settore, gli EELL e i Dip di Sanità pubblica soprattutto per le iniziative di promozione della salute	Evidenza di almeno un progetto per ogni Distretto aziendale	In ogni distretto sono stati attivati i Progetti Casa Community Lab, in coerenza con il Percorso regionale.
49	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Proseguire il percorso di attivazione dei Centri di Assistenza per l'Urgenza (CAU)	DGR 1206/2023 e programmazione condivisa all'interno delle CTSS	Target: Evidenza	Si è rispettata la programmazione condivisa all'interno della CTSS (29/01/24 attivato CAU Fano; 10/04/24 attivati CAU di Modena e Carpi; CAU Sassuolo in attivazione per 1° semestre 2025 a seguire CAU Vignola.
50	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Implementazione del modello organizzativo - assistenziale territoriale	Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità	Target: Evidenza del numero di IFeC presenti, della tipologia di pazienti in carico; delle attività svolte	Le sedi dei Punti di Infermieristica di Comunità sono 41, di cui 18 nelle Case della Comunità; Infermiere di F e Comunità 61, di riferimento per più sedi; le attività riguardano: prevenzione e promozione della salute diretti alla popolazione di riferimento, presa in carico della persona con patologia cronica e alla sua famiglia/caregiver, realizzati anche attraverso strumenti di telemedicina. A cui si aggiungono le prese in carico per interventi di Wound Care e attività pre-stazionali da invio di MMg (che continuano a permanere).
51	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Promozione dell'utilizzo degli strumenti di Telemedicina (DGR 1227/2021)	Rafforzamento della Telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici (BPCO, Diabete, Scompenso Cardiaco)	Evidenza del maggior coinvolgimento dei pazienti cronici nelle progettualità di telemonitoraggio a livello aziendale (relazione attività)	E' stato concluso il progetto del Telemonitoraggio in pazienti psichiatrici dimessi da RTI e concluso il progetto organizzativo e del modello del telemonitoraggio secondo la scala del rischio FMECA da parte del Gruppo Aziendale di telemedicina. E' proseguito il monitoraggio dei pazienti con patologie croniche da parte della Centrale di telemedicina con utilizzo della piattaforma Aziendale.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
52	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Garantire la sistematica e tempestiva alimentazione ed aggiornamento del sistema informativo delle Case di Comunità	Alimentazione tempestiva degli aggiornamenti del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case di Comunità e partecipazione alle eventuali attività di revisione ed integrazione	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
53	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	Target ≤ 259 per 1000 ab	Obiettivo raggiunto: 254,69 per 1000 ab
54	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	Target 56 per 100.000 ab.	Risultato anno 2024: 87,71 per 1000 ab (media RER 82,48%)
55	2.2 Rete delle Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete Cure Palliative, a domicilio o in hospice /numero deceduti per causa di tumore	Target ≥ 60%	Risultato anno 2024: provincia di Modena 46,7 %, dato influenzato anche dalla ridotta disponibilità di letti Hospice
56	2.2 Rete delle Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente	Target +5% rispetto 2023	2022 = 37576 2023=43987 2024= 44796 (-5,42 vs 2023 con RER + 0,7)
57	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	% di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	Obiettivo raggiunto: 52,1%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 282/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
58	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	Target > 4,0 (CIA1) > 2,5 (CIA2) > 1,5 (CIA3)	Obiettivo raggiunto: 5.38 (CIA1) 3.00 (CIA2) 3.3 (CIA3)
59	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Pazienti >65 presi in carico in ADI	Target: Piacenza ≥ 7.900 Parma ≥ 11.400 Reggio Emilia ≥ 13.800 Modena ≥ 18.400 Bologna ≥ 24.100 Imola ≥ 6.000 Ferrara ≥ 13.000 Romagna ≥ 30.200	Obiettivo raggiunto: 18.685 (residenti a Modena 17.310 + 1.375 non residenti a Modena).
60	2.4 Migranti e vulnerabilità	l'Applicazione delle procedure sulla determinazione dell'età dei Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA)	% richieste evase sul numero delle richieste pervenute per procedure minori stranieri non accompagnati	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100% Numero procedure determinazione età Minori Stranieri Non Accompagnati: a) Numero di richieste pervenute fino al 31/12/2024: 8 b) Numero di richieste evase fino al 31/12/2024: 8
61	2.4 Migranti e vulnerabilità	Formalizzazione di criteri univoci per l'assistenza alle vittime di violenze e torture che richiedono la certificazione medico legale	% richieste evase per certificazione medico legale sul numero delle richieste pervenute per assistenza alle vittime di violenze e torture	Target: 100%	Il protocollo con la medicina legale è stato predisposto. L'attività di certificazione medico legale è garantita. Numero certificazioni medico legali vittime di violenze e torture: a) Numero di richieste pervenute fino al 31/12/2024 1 b) Numero di richieste evase fino al 31/12/2024 0* * pervenuta in data 24/12/2024, la visita è stata svolta in data 8/1/2025 e la relazione è stata consegnata il 29/1/2025
62	2.4 Migranti e vulnerabilità	Diffusione e utilizzo della cartella migranti in tutti i luoghi di primo accesso sanitario	Utilizzo della cartella per tutti i primi accessi al SSR	Target: 100%	l'obiettivo è stato raggiunto al 100 %: viene compilata la cartella sanitaria per ogni migrante che accede al servizio sanitario

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 283/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
63	2.5 Percorso Nascita	Percorso Nascita	Indicatore composito percorso Nascita	Target: >18 (MAX. 30) - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita da parte dell'ostetrica ≥ 40% - % travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli ≥ 33,7% - % di parti con taglio cesareo nella 1° classe di Robson ≤ 5,8% - % std allattamento completo a 3 mesi > 55% - % std allattamento completo a 5 mesi > 45% - % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti ≥ 5%	IND1118 - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita/consulenza da parte dell'ostetrica (≥ 40%)= 54,7% ; IND0996 - % travagli a conduzione ostetrica sul totale dei travagli: Carpi= 41,3%, Sassuolo:41,2% AUSL MODENA=41,3%; IND0921 - % di parti cesarei nella 1° classe di Robson: Carpi: 3,0%, Sassuolo: 3,5% AUSL MODENA: 3,3%; ; - % std allattamento completo a 3 mesi : 56,2% - % std allattamento completo a 5 mesi 53,5% ; - 36% completamento FAD su allattamento da parte dei professionisti 64/175 presenti nel dipartimento materno-infantile
64	2.6 Percorso IVG	Interruzione volontaria gravidanza	Indicatore composito IVG	Target > 6 (MAX. 10) % IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale delle IVG farmacologiche ≥ 25% % di IVG con attesa inferiore a 15 gg. sul totale delle IVG > 50%	Nelle UU OO di Carpi, Mirandola e Sassuolo non ancora attivo in percorso assistenza IVG medica in regime ambulatoriale

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
65	2.7 Attività rivolte agli adolescenti / giovani adulti	Benessere psicologico relazionale degli adolescenti	Indicatore composito adolescenti/giovani adulti	Target > 9 (MAX. 15) - % di ragazzi che accedono a Consultori Familiari, Spazi Giovani e Spazi Giovani Adulti per la contraccezione sulla popolazione target (14-26 anni) $\geq 10,2\%$ % di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni) 1,3% % di accessi negli Spazi Giovani per supporto psicologico effettuati da adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni) 4,6%	1) utenti 14-26 anni per contraccezione NS 2) % adolescenti/famiglie/coppie su pop target (694/41190): 1,7%; - 3) % di accessi SG per supporto psicologico su pop target: (2232/41190) 5,4%
66	2.8 Contrasto alla Violenza	Promozione dei centri Libe-riamoci dalla Violenza	Indicatore composito contrasto alla violenza	Target > 9 (MAX. 15) - N. primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno - % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero degli iscritti > 25% % di iscritti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso" sul totale del numero degli iscritti > 30%	Risultato anno 2024: primi contatti da parte di uomini a LDV: 103

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 285/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
67	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Incremento di produzione	Incremento n. prestazioni di cui ai Piani straordinari di produzione validati (come da DGR n.620/2024 per ambito territoriale nel 2024 rispetto al 2023) (FONTE piani di produzione validati ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 620/2024 e flusso ASA)	100% offerta dichiarata Piani straordinari di produzione	L'incremento della produzione provinciale prevista dal Piano straordinario della specialistica è stato conseguito nella misura del 90,3 % .
68	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX ANTE	Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	Target >= 90%	Risultato anno 2024: 82,39%
69	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX ANTE	Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	Target: ≥90%	Obiettivo raggiunto: 90,62%
70	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B EX POST	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B	Target: ≥90%	Risultato anno 2024: 76,27%
71	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX POST	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D in rapporto al totale di prestazioni di classe D	Target: ≥90%	Risultato anno 2024: 88,35%
72	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% del numero visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2)	Aumento rispetto all'anno precedente	Obiettivo raggiunto: 38.06% (+1,5% rispetto al 2023)
73	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista	Target >= 95%	Risultato anno 2024: 90,35%

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
74	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0	Target: ≥90%	Obiettivo raggiunto: 97%
75	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista (escluse visite)	Target >= 95%	Obiettivo raggiunto: 97,94%
76	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	% prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	Target: ≥90%	Risultato anno 2024: 49%
77	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Continuità prenotativa del Sistema CUP e agende aperte	- Numero agende di prenotazione disponibili, in qualunque momento, per ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale	Target: Almeno 1 agenda disponibile	Obiettivo raggiunto
78	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Continuità prenotativa del Sistema CUP e agende aperte	Attivazione Preliste per richieste di primo accesso in caso di indisponibilità di agenda	Target: Evidenza	Obiettivo raggiunto
79	2.10 Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia	Quota meno rilevante di ricoveri	% di ricoveri ripetuti in psichiatria sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche	Target: ≤ 6,9%	Risultato anno 2024: 7

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
80	2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	Rendere più efficiente ed efficace l'utilizzo del sistema di cura delle strutture residenziali per la Salute mentale adulti, Dipendenze patologiche e NPIA, sia dei Servizi pubblici sia dei Servizi privati	Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e socio-sanitari nella cartella CURE	100% dei percorsi residenziali e semiresidenziali valorizzati in cartella CURE	Tutti i settori del DSM sono valorizzati su CURE
81	2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	Maggiore attenzione sull'efficacia degli inserimenti residenziali	Indicatore composito: tempi di permanenza in Strutture residenziali DSM-DP 100 punti	- Residenze a trattamento intensivo (RTI): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 90 giorni Target: ≤ 10% - Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi Target: ≤ 10% - Residenze riabilitative pedagogiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi Target: zero - Residenze riabilitative terapeutiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi Target: zero - Residenze specialistiche dipendenze per Doppia Diagnosi: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi Target: zero	1) 3,77; 2) 3,4 ; 3) 4,7; 4) 2,8; 5) 100 calcolato considerando 10 il valore target che deriva dalla verifica di ciascuno dei successivi

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 288/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
82	2.12 Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia	Formalizzazione di un Programma di intervento per la prevenzione, cura e riabilitazione rivolta a consumatori di psicostimolanti	Formalizzazione di un programma di intervento sulla cocaina	Target: Evidenza	Il processo per deliberare i programmi per ogni AUSL della RER è partito con Modena capo fila: deliberato il gruppo cocaina regionale a guida Modena e la formazione-intervento regionale sui Direttori DP. Si prevede di raggiungere l'obiettivo entro il 2025.
83	2.12 Programmazione interventi sulla cocaina e infettivologia	riattivare e potenziare l'attività di screening degli esami infettivologici dei Servizi per le dipendenze	Indicatore composito: % di assistiti con progetto e con esami infettivologici ≥ 60%	% assistiti con esame annuale di screening HIV o rifiuto dell'esame Target: ≥ 60% % assistiti con esame annuale di screening HCV o rifiuto dell'esame Target: ≥ 60% % assistiti con esame annuale di screening HBV o rifiuto dell'esame Target: ≥ 60%	HIV 51,67; HCV 52,43; HBV Attendiamo il riscontro dalla RER poiché non è definito/comunicato il pattern di test che sarà considerato
84	2.13 Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri	Prevenzione del rischio suicidario	Realizzazione di protocolli locali sul rischio suicidario, coerenti con le indicazioni fornite nel "Piano di prevenzione del rischio suicidario nel sistema penitenziario per adulti"	Target: Evidenza	E' prevista la revisione dell'attuale protocollo rischio suicidario nelle carceri sulla base delle indicazioni Regionali di prossima emanazione; del tutto recentemente è stata inviata una nota al PRAP che evidenzia questo percorso
85	2.13 Prevenzione suicidi e infettivologia nelle carceri	Riattivare l'attività di screening infettivologico negli Istituti penitenziari	Indicatore composito: esami infettivologici a nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione ≥ 70%	% con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato Target: ≥ 70% % con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato Target: ≥ 70% % con un esame di screening HBV effettuato o rifiutato Target: ≥ 70%	% nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato: 84,81%; % nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato: 85,1%; % nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione con un esame di screening HBV effettuato o rifiutato: 83,09;
86	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Implementazione accordi previsti dal Piano Nazionale della Non Autosufficienza	Avvio - anche nelle more del completamento della rete delle Case della Comunità - dell'attività dei PUA e realizzazione delle azioni indicate negli Accordi di programma	Target: 100% dei distretti	In ogni Distretto vengono realizzate le azioni inerenti i PUA secondo le indicazioni contenute negli accordi di programma. Prorogati in ogni distretto gli accordi di programma.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 289/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
87	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP per adempimento debiti informativi regionali	Target: 100%	L'obiettivo è realizzato al 100 % in quanto i debiti informativi regionali sono gestiti in maniera congiunta dalle aree di integrazione socio-sanitarie distrettuali e dagli Uffici di Piano con la supervisione ed il monitoraggio della Direzione Socio-Sanitaria. Nel 2024 sono stati rendicontati nei tempi dovuti tutti i fondi assegnati.
88	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	L'obiettivo è realizzato al 100 % in quanto i debiti informativi regionali sono gestiti in maniera congiunta dalle aree di integrazione socio-sanitarie distrettuali e dagli Uffici di Piano con la supervisione ed il monitoraggio della Direzione Socio-Sanitaria. Nel 2024 sono stati rendicontati nei tempi dovuti tutti i fondi assegnati.
89	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	L'obiettivo è realizzato al 100 % in quanto i debiti informativi regionali sono gestiti in maniera congiunta dalle aree di integrazione socio-sanitarie distrettuali e dagli Uffici di Piano con la supervisione ed il monitoraggio della Direzione Socio-Sanitaria. Nel 2024 sono stati rendicontati nei tempi dovuti tutti i fondi assegnati.
90	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Rendicontazione utilizzo fondi e strumenti di riconoscimento e sostegno al Caregiver familiare	Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" (in applicazione della procedura definita all'interno degli accordi di programma) e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver	Target 100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	Si segnala che l'attività è svolta in stretta relazione con i referenti del progetto caregiver area sociale e sanitaria di ogni distretto e con le Direzioni distrettuali e con gli UdP. Al 30.09.2024 è stato garantito il debito informativo regionale riguardo all'utilizzo dei fondi. La scheda regionale di riconoscimento del caregiver familiare viene utilizzata sistematicamente dai servizi distrettuali.
91	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia	Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento sociosanitario residenziale/popolazione residente	Target: ≥ 24,6%	Il dato rilevato è 38,07% in linea col la media RER e superiore al target

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
92	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Formazione/aggiornamento operatori dei Servizi socio-sanitari e socio-assistenziali	Previsione, nell'ambito del piano della formazione aziendale, che l'offerta formativa sia aperta alla rete dei Servizi socio-sanitari e socioassistenziali a fronte di specifiche esigenze concordate con la committenza e i gestori	Target: Evidenza	Al 31.12.2024 sono stati organizzati e programmati una serie di eventi formativi in collaborazione con la cabina di regia gestori pubblico-privato: corso residenziale disturbi comportamento anziani con demenza nelle CRA (piano triennale), corsi FAD infezioni, corsi FAD ulcere da pressione, corsi FAD cure palliative. Anche nel corso del 2024 è stato offerto l'accesso alle FAD Regionali alla rete dei Servizi socio-sanitari e socioassistenziali. Nell'anno 2024 sono state registrate 316 presenze sui corsi offerti alle CRA: 59 al corso AUSL-MO: FAD CORSO BASE CURE PALLIATIVE 1 e 257 al corso Implementazione del modello di assistenza centrato sulla persona rivolto agli utenti di CRA affetti da demenza (Residenziale). L'attività programmata con l'Istituto Mario Negri è stata rimodulata in una formazione interna Aziendale sull'armonizzazione terapeutica e depreciazione all'interno delle CRA.
93	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)	Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	Target: ≥60%	Il numero degli utenti con scheda CDR arriva al 70 % (tutti gli utenti visti dai CDCD hanno la scheda CDR); la compilazione della scheda CDR è stata implementata nelle UVM di 2 ° livello (nelle quali è prevista la presenza della figura medica). Si è valutato di non realizzare per il momento il progetto con gli infermieri di comunità.
94	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver	Sviluppo ed implementazione di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali	Target: Almeno 2 per Ausl	Obiettivo raggiunto al 100 %: attualmente in 6 Distretti su 7 sono presenti Caffè Alzheimer (organizzati in collaborazione con le associazioni) ed in 4 Distretti su 7 (Modena, Sassuolo, Mirandola e Vignola) sono stati attivati i Centri di Incontro (Meeting Center). Inoltre su tutti i Distretti sono state attivate le Palestre della Memoria per un totale di n° 38 in stretta collaborazione con le associazioni e le comunità locali. I "Cogs Club" attivi sono stati nel 2024 nel Distretto di Sassuolo (Cogs a Sassuolo e di nuova apertura nel 2024 a Formigine), nel Distretto di Mirandola (Medolla, San Felice sul Panaro e San Possidonio), nel Distretto di Castelfranco (Castelfranco Emilia e Nonantola)
95	2.15. Telemedicina	integrare maggiormente la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti	Realizzazione di interviste semi-strutturate di approfondimento degli aspetti organizzativi e tecnici dei servizi di telemedicina già attivi a livello locale	Target: 100%	Raggiunto prosegue la presenza del referente aziendale al tavolo regionale di Telemedicina

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 291/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
96	2.15. Telemedicina	integrare maggiormente la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti	Produzione di un piano di implementazione aziendale dei servizi di telemedicina previsti dalla nuova piattaforma regionale di telemedicina	Target: 100%	E' stato definito il "modello per l'attivazione del Servizio di telemonitoraggio" seguendo la scala del rischio FMECA e la relativa procedura operativa, partendo dalla revisione del PDTA dello scompenso ma attivabile anche per altre discipline, in attesa dell'attivazione della piattaforma regionale nuova di telemedicina
97	2.15. Telemedicina	integrare maggiormente la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti	Monitoraggio prestazioni a distanza: televisite e prestazioni organizzative	Target: Aumento 10% rispetto all'anno precedente	Attivata la televisita per le discipline di Endocrinologia e gastroenterologia. Incrementate le televisite in ambito diabetologico. Incrementate le televisite nell'ambito del Dipartimento di Salute mentale attraverso la cartella CURE. Obiettivo raggiunto: + 38% sul 2023
98	2.15. Telemedicina	integrare maggiormente la telemedicina nei processi clinico assistenziali esistenti	Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti	Target: Sì, per almeno 5 specialità	Nel corso del 2024 sono state aggiunte le specializzazioni seguenti: RADIOLOGIA, NEURORADIOLOGIA, FISICA MEDICA AUSL, Nefrologia AUSL, per un totale complessivo di 21 discipline. Sono stati coinvolti anche i PLS. Attivato il Gruppo Terapia del Dolore sulla piattaforma Healthmeeting per i teleconsulti multidisciplinari
99	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso	Target: ≥ 10% punteggio sufficienza ≥ 15% punteggio massimo	Il programma di attivazione dei CAU non è ancora stato completato, a livello provinciale i codici bianchi e verdi sono aumentati del +0,7%. L'andamento dei codici bianco/verdi, nelle due realtà con CAU realizzati in prossimità dei PS, ha portato a Carpi una riduzione dei codici bianchi/verdi dell' 8,5 % e al Policlinico del 4,9 %.
100	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	% di attivazione CAU rispetto a quanto definito dalla programmazione regionale	Target: 100%	Si è rispettata la programmazione Regionale (29/01/24 attivato CAU Fanano; 10/04/24 attivati CAU di Modena e Carpi; il CAU Sassuolo la cui attivazione era prevista per la fine del 2024 è stata posticipata al 1 semestre 2024; a seguire sarà attivato il CAU di Vignola.
101	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Migliorare la tempestività di presa in carico dei cittadini per qualunque problematica socio-sanitaria	Attuazione del nuovo assetto dell'emergenza territoriale tramite l'istituzione del Dipartimento "Polo delle Centrali Operative e del servizio di elisoccorso" per ogni area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna) e relativa assegnazione delle strutture complesse	Target: 100%	NA per AUSL MO
102	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	% di MSA con ≥ 3 servizi / die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	Target: ≥ 85%	Risultato 2024: 67,9%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 292/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
103	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	attività di monitoraggio sui tempi di attesa in Pronto Soccorso e gli incontri tra la Direzione Generale Cura della Persona e interlocutori Aziendali	% accessi con permanenza <6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi	Target: >=90%	NA per AUSL MO
104	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	attività di monitoraggio sui tempi di attesa in Pronto Soccorso e gli incontri tra la Direzione Generale Cura della Persona e interlocutori Aziendali	% accessi con permanenza <6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con meno di 45.000 accessi	Target: >=95%	Risultato 2024: PS Provincia AUSL 86,73 (non a target ma meglio della media RER 85,57)
105	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Introduzione del codice identificativo 'missione 118' nel tracciato Pronto Soccorso	Link PS-118: % compilazione codice missione	Target: >=60%	Risultato 2024: PS Provincia AUSL 84,74
106	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale	Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso (corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata con codice di criticità presunto rosso)	Target: ≤21' punteggio sufficienza ≤18' punteggio massimo	Risultato 2024: 15 minuti da SIVER
107	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale	% di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ)	Target: ≥ 95%	Risultato 2024: critica insufficienza respiratoria (89,6%), siamo in recupero 93,8%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
108	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale	Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118	Target: ≥ 95%	Indicatore in carico alla Centrale Operativa di Bologna (Emilia EST) MODENA 82% - Media EMILIA-EST 88%
109	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Numero di emergenza europeo 112	Assunzione del personale e acquisizione delle tecnologie propedeutiche all'attivazione del Numero di Emergenza Europeo 112	Target: =100%	NA per AUSL MO
110	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Numero Europeo armonizzato 116 117	Individuazione e allestimento dei locali per l'attivazione del Numero Europeo Armonizzato 116117	Target: =100%	NA per AUSL MO
111	3.2 Percorso Chirurgico	Monitoraggio prestazioni chirurgiche in regime ambulatorio	% di riparazione ernia inguinale eseguite in regime ambulatoriale	Target: ≥ 40%	Obiettivo raggiunto: 41,03%
112	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 90%	Risultato 2024: 80,1 % (in parte riconducibile a classificazione tumori tiroidei e prostata)
113	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 85%	Obiettivo raggiunto: 83,29% (vs RER 80,49%)
114	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 94%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
115	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 75%	Risultato 2024: 39%
116	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 74%
117	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 75,8%
118	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente (anno 2023)	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 81,18
119	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso (anno 2024)	Target: ≤ 1%	Risultato 2024: 10,8%
120	3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	procedure di attuazione dei criteri organizzativi, strutturali e tecnologici per i Programmi Trapianti metropolitani di nuova istituzione	% di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificate con un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola, Meldola/Pievesestina)	Target: ≥ 90%	NA per AUSL MO
121	3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	procedure di attuazione dei criteri organizzativi, strutturali e tecnologici per i Programmi Trapianti metropolitani di nuova istituzione	Attuazione dei Programmi Trapianti metropolitani secondo i criteri previsti dell'accordo Stato-Regioni N. 49/CSR/2021 del 05 maggio 2021	Target: ≥ 80%	NA per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 295/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
122	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015	Colecistectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 99,43%
123	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2016	Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	Target: ≥ 95%	Risultato 2024: 82,16%
124	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con volume di attività >150 (con 10% tolleranza)	Target: ≥ 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
125	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	≤2,22	Obiettivo raggiunto: 2,16
126	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario	Target: < 0.15	Obiettivo raggiunto: 0,13
127	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: 92,76%
128	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 52,93

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 296/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
129	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	% parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e & parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	1) Target con <1000 parti: ≤20% punteggio sufficienza; ≤15% punteggio massimo; 2) Target con >1000 parti: ≤25% punteggio sufficienza; ≤20% punteggio massimo;	Obiettivo raggiunto:8,8%
130	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di infarto miocardico acuto	Target: ≤= 14,39%	Dato non disponibile in capo alla RER
131	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	Target: ≤= 13,95%	Dato non disponibile in capo alla RER
132	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	Target: ≤= 13,60%	Dato non disponibile in capo alla RER
133	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	Target: compreso tra -3% e +3%	NA per AUSL MO
134	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina	Target: ≤= 5%	Risultato 2024: 7,91 (vd RER 6,78)
135	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Mantenimento dei numeri di intervento TAVI/anno	Target: 2023	NA per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 297/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
136	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	% pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	Target: ≥70%	Risultato 2024: 16,77% per AOU il dato è 60,53%
137	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	% pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 0-1 giorno (<=90 min)	Target: ≥65%	Dato non disponibile in capo alla RER
138	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente	Target: ≤ 0%	Obiettivo raggiunto: -2,68%
139	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con ACE inibitori o sartani	Target: ≥ 60%	Dato non disponibile in capo alla RER
140	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti	Target: ≥ 65%	Dato non disponibile in capo alla RER
141	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	% di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco con un adeguato numero di ecocardiogrammi	Target: ≥ 25%	Dato non disponibile in capo alla RER
142	3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	Piano regionale	Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50)	Target: 80%	Obiettivo raggiunto: 94,34%
143	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	Target: ≥ 80%	Obiettivo raggiunto: 80%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
144	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% di nuovi casi operati per tumore della mammella sottoposti a chirurgia radicale e/o conservativa, che ha effettuato una mammografia nei 60 giorni precedenti l'intervento	Target: $\geq 80\%$	Obiettivo raggiunto: 80%
145	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% di nuovi casi operati per tumore infiltrante della mammella sottoposti a chirurgia conservativa e terapia medica adiuvante, che avviano un trattamento di radioterapia entro 365 giorni dall'intervento	Target: $\geq 75\%$	Obiettivo raggiunto: 74%
146	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	% di nuovi casi con tumore della mammella che effettuano almeno una mammografia nei 18 mesi successivi la data dell'intervento chirurgico eseguito durante il ricovero indice	Target: $\geq 90\%$	Risultato 2024: 85,9%
147	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	Indice di dipendenza della popolazione residente dai centri di senologia di riferimento (calcolato su base provinciale)	Target: $\geq 90\%$	Obiettivo raggiunto: 96,9%
148	3.6.4 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% di casi di ictus con centralizzazione primaria	Target: $\geq 90\%$	Risultato 2024: 75,93%
149	3.6.4 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% casi di ictus con transito in stroke unit	Target: $\geq 75\%$	Dato non disponibile in capo alla RER

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 299/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
150	3.6.4 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	Target:100%	Dato non disponibile in capo alla RER
151	3.6.4 Rete Neuroscienze	Contenimento mobilità passiva	% interventi di (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogate in HUB su totale interventi (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogati	Target:≥ 95%	Dato non disponibile in capo alla RER
152	3.6.5 Rete Malattie Rare	Rivalutazione dei centri clinici	Proposta di individuazione dei centri clinici di riferimento sulla base dell'analisi dei dati di attività forniti dal competente Servizio in lettura congiunta con i flussi aziendali	Target: 100%	NA per AUSL MO
153	3.6.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	predisposizione dei percorsi favorendo le interconnessioni fra i nodi della rete	Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato	Target: 100%	In linea
154	3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
155	3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
156	3.7 Attività trapiantologica	Mantenere e migliorare la piena operatività dei Coordinamenti Ospedalieri Procurement	Rendicontazioni 2023 e programmazioni 2024 pervenute entro la scadenza prevista	Target: 100%	In linea

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
157	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	Target: compreso tra il 15% e il 30%	In linea
158	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	Target: ≥50%	NA per AUSL MO
159	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Livello di opposizione alla donazione degli organi	Target: ≤30%	In linea
160	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER (obiettivo assegnato in base al risultato dell'anno precedente)	Target: 100%	In linea
161	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	N. donatori multi-tessuto come da obiettivi del CRT-ER	Target: 100%	In linea
162	3.7 Attività trapiantologica	Donazione cuore fermo (DCD)	N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	Target: ≥ 15%	In linea
163	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Avvio della rilevazione del numero di sedute di Patient Blood Management (PBM)	Target: 100%	In linea
164	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Partecipazione ai Cobus aziendali, predisponendo un report annuale da inviare alla struttura regionale di coordinamento che evidenzii l'impegno per l'elaborazione di un questionario strutturato che valuti il rischio emorragico	Target: 100%	NA per AUSL MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 301/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
165	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Partecipazione alla convalida del Sistema Informativo Trasfusionale (TIS) regionale, per le attività di pertinenza: formazione; site acceptance testing (SAT); analisi del rischio	Target: 100%	NA per AUSL MO
166	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	Target: Mantenimento per AUSL MO (non -5% come scritto in DGR)	Risultato anno 2024 è di 4,34 gr/100punti DRG. Fonte SIVER
167	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2024 vs 2023)	Target: Mantenimento per AUSL MO (non -4% come scritto in DGR)	Risultato anno 2024: - 12,02 gr/100punti DRG. Fonte SIVER
168	3.9 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Controlli sanitari interni ed esterni	Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatezza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	Target: ≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	Obiettivo raggiunto per tutte le strutture
169	3.10 Accreditemento	Attuazione progetto di revisione e aggiornamento requisiti specifici, previsti dalle normative regionali	Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l'Accreditamento/Qualità	Target: 100%	E' stato prodotto il Piano Programma Aziendale per l'Accreditamento/Qualità e sarà presentato alla Direzione
170	3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Faarmaceutica ospedaliera	Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente	Target: Evidenza	la spesa ospedaliera (esclusi innovativi, ossigeno e vaccini) è stata di 148.902.990 € (+ 11,4%) - OBIETTIVO 2024: + 8,8%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 302/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
171	3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica convenzionata	Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite	Target: Media regionale	la spesa convenzionata è stata di 82.102.457 € (+ 5,2%) - obiettivo 2024: + 5,7% . La spesa netta pro capite pesata nei 12 mesi 2024 è pari a 119,01€ verso una media RER di 120,56€
172	3.11.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica territoriale	Spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta)	Target: Media regionale	Territoriale: spesa pro capite pesata 12 mesi 2024: 220,50 (+8,2%) verso una media RER di 218,30 (+ 9,0%)
173	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Indicatore combinato sui consumi di antibiotici in ambito territoriale ≥ 15 punti max 20)	- Consumo giornaliero antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die) Obiettivo specifico: <12,5; - Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD). Obiettivo specifico >= 60%; - Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die. Obiettivo specifico: <2 - Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno). Obiettivo specifico <800	- Consumo giornaliero antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die): 13,06 (FONTE SIVER) - Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD): 63,2% (FONTE SIVER) - Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti-die): 1,48 (FONTE SIVER) - Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno): 872,8 (FONTE SIVER)
174	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici	Target: < 5648 per 1000 ab	Obiettivo raggiunto: 4780,79 per 1000 ab die (FONTE SIVER)
175	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti	Target: < 1,5 DDD per 1.000 ab	Obiettivo raggiunto: 0,72 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
176	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti	Target: < 1,2 DDD per 1.000 ab	Obiettivo raggiunto: 0,6 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
177	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	Target: > 1,5	Obiettivo raggiunto: 2,05 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
178	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Consumo territoriale PPI	Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti - ATC A02BC	Target; <= 65 DDD/1000 ab die	Risultato anno 2024: 65,7 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
179	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Aderenza alle indicazioni della nota AIFA 13	Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti - ATC C10AX06	Target ≤ 3 DDD/1000 ab die	Risultato anno 2024: 3,34 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
180	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Obiettivi di contenimento della Vitamina D	Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti - ATC A11CC05	Target: ≤ 145 DDD/1000 ab die	Risultato anno 2024: 157,31 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
181	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Obiettivi di contenimento della Vitamina D	Consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D -ATC A11CC05	Target: ≥75%	Obiettivo raggiunto: 80,85 DDD per 1000 ab die (FONTE SIVER)
182	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci della cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure	% delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche sul totale delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up nota AIFA 97 – Fonte dati: Portale TS	Target: ≥70% (Evidenza declinazione per ciascuna Azienda Sanitaria)	Dato non disponibile in capo alla RER
183	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	Target: ≥ 70%	Obiettivo raggiunto: 73,26% (FONTE SIVER)

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
184	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	Target: $\geq 90\%$	Risultato anno 2024: 83,52% (FONTE SIVER)
185	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci anti VEGF	per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98, impiego del farmaco economicamente più vantaggioso in rapporto a tutti i farmaci antiVEGF utilizzati nei pazienti incidenti (Fonte: piattaforma AIFA)	Target: $\geq 85\%$	ancora non disponibile. La spesa per farmaci anti VEGF (Oculistica Carpi e Oculistica Sassuolo) è stata di 1.382.977 € (+ 123.101,47 € ovvero + 9,8%) con un incremento delle DDD prescritte (+ 4,8%). Rispetto all'obiettivo di spesa previsto, c'è stato un assorbimento di 105,7%.
186	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	% di utilizzo del farmaco meno costoso	in linea
187	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 $\geq 50\%$	Target: $\geq 50\%$	Dato non disponibile in capo alla RER
188	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio	Evidenza	Dato non disponibile in capo alla RER
189	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo	Evidenza	NA per AUSL MO

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
190	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Melanoma metastatico Anti-BRAF+antiMEK a minor costo	Evidenza	NA per AUSL MO
191	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo	Evidenza	NA per AUSL MO
192	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore della prostata metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo	Evidenza	Dato non disponibile in capo alla RER
193	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Tumore della prostata. Uso di Abiraterone generico	Evidenza	Nel 2024 è stato prescritto ed erogato solo il farmaco generico/equivalente di abiraterone
194	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Nuove formulazioni di farmaci oncologici	% pazienti Pertuzumab + trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con Pertuzumab + trastuzumab che non sono sottoposti a terapia concomitante	Target: <= 20%	Obiettivo raggiunto: 14,29% (FONTE SIVER)
195	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di eritropoietine biosimilari	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 99,79% (FONTE SIVER)
196	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di infliximab biosimilare	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 100% (FONTE SIVER)

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
197	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di etanercept biosimilare	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 97,87% (FONTE SIVER)
198	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di adalimumab biosimilare	Target: ≥ 85%	Obiettivo raggiunto: 98,85% (FONTE SIVER)
199	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di fillitropina alfa biosimilare	Target: ≥ 95%	Risultato 2024: 92,15% (FONTE SIVER)
200	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di pazienti trattati con Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico	Target: ≤ 20%	Obiettivo raggiunto: Trastuzumab: 10% e Rituximab: 2,25% (FONTE SIVER)
201	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di enoxaparina biosimilare	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 99,45% (FONTE SIVER)
202	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	% di consumo di bevacizumab biosimilare	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 100% (FONTE SIVER)
203	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	Nei pazienti incidenti affetti da malattia cutanea e/o reumatologica (psoriasi, artrite psoriasica, artrite reumatoride, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta	Target: ≥ 80%	Risultato 2024: 77,58% (FONTE SIVER)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 307/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
204	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	Nei pazienti prevalenti affetti da malattia reumatologica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, impiego prevalente di anti-TNF alfa	Target: ≥ 60%	Dato non disponibile in capo alla RER
205	3.11.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	Nei pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, nei casi in cui è clinicamente indicato, impiego prevalente di anti-TNF alfa e, nei casi in cui non è clinicamente appropriato l'uso di anti-TNF alfa, impiego di inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosi	Target: ≥ 60%	Risultato 2024: 43,75% (FONTE SIVER)
206	3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	sviluppo attività con le farmacie convenzionate	sviluppo delle attività approvate dal Tavolo LEA in riferimento all'Intesa Stato-Regioni 41/2022	Target: Evidenza	Prosegue l'attività del gruppo di lavoro aziendale con l'obiettivo di sviluppare proposte verso le Associazioni di categoria per l'implementazione dei servizi svolti dalle farmacie a carico SSN in funzione delle esigenze aziendali (es.consegna kit per lo screening colon-retto, esami di telemedicina in ambito cardiologico,...).Sono stati realizzati una serie di incontri formativi per promuovere consapevolezza e coinvolgimento delle farmacie territoriali sugli aspetti tecnici e di qualità dei servizi.
207	3.11.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	sviluppo attività con le farmacie convenzionate	sviluppo dei ulteriori ambiti di attività (condizioni remunerative attuali)	Target: Evidenza	Alle attività in essere, che proseguono in continuità con lo scorso anno, si è affiancata l'erogazione di prestazioni di telerefertazione in ambito cardiologico SSN (DGR 1609/24, Fase 1)
208	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR)	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 100% - verifica costante insieme agli specialisti
209	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% compilazione DB oncologico per le terapie infusionali	Target: > 95%	Risultato 2024: 16,36% il dato migliorerà con la introduzione di log 80

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 308/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
210	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% compilazione DB oncologico per le terapie orali	Target: > 75%	Risultato 2024: 54,98% il dato migliorerà con la introduzione di log 80
211	3.11.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	% pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per Azienda di residenza	Target: < 15%	Risultato 2024: 19,77%
212	3.11.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 100	Obiettivo non raggiunto: SEGNALAZIONI x 100.000 ABITANTI = 47.28 (> anno 2023 = 42,43)
213	3.11.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 5%	Obiettivo non raggiunto: SEGNALAZIONI x 1.000 RICOVERI = 2.83(> anno 2023 = 1,62)
214	3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	la diffusione del "Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica"	particolare riferimento al personale neoassunto	Target: evidenza	Obiettivo raggiunto: Diffusione del manuale a tutto il Dipartimento Farmaceutico
215	3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	l'applicazione dello strumento ricognizione/riconciliazione della terapia	revisione delle terapie nei soggetti che assumono cronicamente più di 5 farmaci	Target: evidenza	Progetto realizzato da farmacisti della Distribuzione Diretta AUSL di area centro: apertura (negli ultimi mesi 2023) di un punto di riconciliazione farmacologica presso la Casa della Comunità di Modena per pazienti affetti da patologie croniche (con particolare riferimento al diabete). Proseguite le attività iniziate nel 2023 inerenti a progetti di valutazione delle polifarmacoterapie.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
216	3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	formazione dei professionisti sanitari ospedalieri e territoriali	-ricognizione e riconciliazione farmacologica; -coinvolgimento attivo del paziente per favorire consapevolezza, adesione al proprio percorso di cura, promozione di una corretta gestione dei farmaci al domicilio; - adozione della Lista delle mie medicine; - problematiche legate alla politerapia con particolare riferimento alla popolazione anziana, rischio di interazioni clinicamente rilevanti, inefficacia terapeutica, tossicità. -Definizione di strumenti a livello aziendale"	Target: evidenza	Progetto realizzato da farmacisti della Distribuzione Diretta AUSL di area centro: apertura (negli ultimi mesi 2023) di un punto di riconciliazione farmacologica presso la Casa della Comunità di Modena per pazienti affetti da patologie croniche (con particolare riferimento al diabete). Nella primavera 2024 avvio del progetto di valutazione delle terapie per pazienti afferenti all'ambulatorio HIV del COM con un farmacista dedicato alla analisi delle potenziali interazioni e rivalutazione delle terapie in corso. Proseguite le attività iniziate nel 2023 inerenti a progetti di valutazione delle polifarmacoterapie. Partecipazione ad un incontro con la popolazione nel Distretto di Carpi volto a sensibilizzare il ricorso della lista delle mie medicine. Ripresa di queste tematiche in tutti gli incontri di NCP sulla farmaceutica svolti con la medicina generale.
217	3.11.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	Farmaci anziani	% di grandi anziani (≥ 75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale di grandi anziani	Target: < 2023	Risultato anno 2024 pari a 10,27% vs Anno 2023 pari a 9,93%
218	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. e DH)	Target: INDRER ≤48	Obiettivo raggiunto: 47,32
219	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Riduzione delle quantità di Broncoscopi monouso rispetto all'anno precedente (anno 2023)	Target: -44%	Risultato anno 2024: 29,41
220	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Riduzione delle quantità di endoscopi monouso ORL/Urologia rispetto all'anno precedente (anno 2023)	Target: - 30%	Obiettivo raggiunto: -41,46
221	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale	Target: > 80%	Obiettivo raggiunto: 90,3%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 310/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
222	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	% di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotto 1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara «Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione testutale 2»	Target: >= 40%	Risultato anno 2024: 13,46%
223	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale	Target: > 80%	Obiettivo raggiunto: 74,47
224	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara "Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)" sul totale dei consumi	Target: > 70%	Obiettivo raggiunto: 91,6%
225	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Impiego di guanti afferenti alla gara "Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antiblastici, emergenza/urgenza/laboratorio" sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici	Target: > 80%	Dato non disponibile in capo alla RER
226	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico	Target: >= 90%	Obiettivo raggiunto: 92,48%
227	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	Target: >= 60%	Obiettivo raggiunto: 82,96%
228	3.11.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Dispositivo Vigilanza	N. segnalazioni di incidente con dispositivi medici x 10.000 ricoveri	Target: > 2023 per AUSL di Pc, AUSL di Pr, Ausl di Imola e Ausl di Fe	Obiettivo raggiunto: 19,83

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
229	4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	Rispetto Normativa nazionale	Accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali e rispetto delle tempistiche di trasmissione	Target: 100%	Tutte le trasmissioni relative alle stime per il monitoraggio economico bimestrale sono effettuate con puntualità ed accuratezza
230	4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	Rispetto Normativa nazionale	Accuratezza di predisposizione delle rendicontazioni dei costi richieste dal livello ministeriale (es. Panflu, costi sostenuti per i profughi ucraini) e rispetto delle tempistiche di trasmissione	Target: 100%	Sistema di sorveglianza degli stili di vita
231	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Corretta gestione dei pagamenti effettuati	Indice di tempestività dei pagamenti	Target: <=0	Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti -18,68 giorni. Obiettivo raggiunto al 100%
232	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Corretta gestione delle sospensioni	Tempo medio di pagamento	Target: <=60	30,32 giorni
233	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Corretta implementazione della data di scadenza delle fatture	Tempo medio di ritardo	Target: <=0	-28.25 giorni
234	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100% - tutte le tabelle sono state compilate entro i tempi stabiliti dalla RER
235	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Piattaforma dei Crediti Commerciali	Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC;	Target: 1	Obiettivo raggiunto: corrispondenza tra stock del debito calcolato dall'AUSL MO e quello calcolato dalla PCC è pari al 100%
236	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Coerenza nella compilazione nei quattro schemi di bilancio	Target >=95%	Gli schemi di bilancio sono stato regolarmente compilati e trasmessi nei tempi definiti, garantendone la coerenza e completezza dei dati.
237	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Partecipazione ai gruppi di lavoro	Target: SI	Il Servizio ha partecipato a tutti gli incontri dei gruppi di lavoro secondo la cadenza definita.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 312/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
238	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Partite vetuste anni 2019 e precedenti	Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2018 e precedenti	Target: 100% delle partite vetuste	Il servizio è stato impegnato per tutto l'esercizio all'analisi, verifica e gestione contabile dei debiti e crediti vetusti dandone evidenza alla RER e al Ministero con la progressiva compilazione delle schede di dettaglio di volta in volta predisposte, motivando i diversi valori.
239	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Fatture e note di credito da ricevere	Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere 2023 e precedenti	Target: 100% delle fatture da ricevere verificate	Le fatture e note di credito da ricevere sono state tutte analizzate, verificate e rendicontate al livello regionale attraverso la compilazione delle apposite schede di rilevazione.
240	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Service sanitari	Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	Target: 100% attinenza alle indicazioni regionali	La contabilizzazione dei costi nel conto dei Service sanitari rispetta pienamente le indicazioni regionali ricevute.
241	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	gestione finanziaria e contabile delle aziende sanitarie regionali	Target: Evidenza	Obiettivo raggiunto al 100% - il sistema contabile GAAC è già a regime all'Azienda USL di Modena
242	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Assicurazioni e garanzie delle aziende sanitarie per l'avvio GAAC	Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati; Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
243	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Analisi, valutazione e bonifica delle casistiche dell'anagrafica soggetti, con identificativi fiscali assenti e altre anomalie da approfondire	Target: 90%	Dato non disponibile in capo alla RER
244	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Allineamento alla BDR degli articoli Farmaci e Dispositivi Medici attivi, escluso articoli migrati dall'Azienda USL della Romagna	Target: 90%	Dato non disponibile in capo alla RER

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 313/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
245	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Riscontro alle verifiche richieste dalla regione a seguito dei rilasci	Target: 50%	Dato non disponibile in capo alla RER
246	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio NSO	Emissione ordine NSO sui beni e servizi escluse Aziende inter-company	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
247	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio NSO	il fornitore è obbligato ad inserire in Fatturazione Elettronica le attività di controllo dei dati	Target: Evidenza	Obiettivo raggiunto: 100%
248	4.1.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio NSO	Controllo ordine NSO, sui Farmaci, sui Dispositivi Medici	Target: Evidenza	Obiettivo raggiunto: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
249	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Migliore efficienza d'utilizzo delle risorse strumentali e riduzione dei tempi di approvvigionamento	Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare):	Target: 59%per ASL 56% per Aziende Ospedaliere 33% per IOR	Obiettivo raggiunto: 100%
250	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.	Target: Evidenza	in linea
251	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende	Target: Effettuazione di almeno il 90% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi"	Attività in linea con l'obiettivo
252	4.3. Il governo delle risorse umane	Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.	Avvio confronto regionale con le OOS della Dirigenza sanitaria al fine di predisporre linee di indirizzo ex CCNL 19-21	Target: Evidenza	Attività in linea con l'obiettivo

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 315/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
253	4.3. Il governo delle risorse umane	Costi del Personale	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti.	Pieno rispetto indicazioni regionali e normative	Attività in linea con l'obiettivo
254	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	% di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019);	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
255	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	Totale conformità al modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%
256	4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Adempimenti ANAC	% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte entro la chiusura d'anno	Target: ≥ 90%	Risultato anno 2024: 84,1%
257	4.6. Sistema di audit interno	Sistema di Controllo Interno aziendale	Formalizzazione del Sistema di Controllo Interno aziendale	Target: si	Obiettivo raggiunto
258	4.6. Sistema di audit interno	PNRR/PNC	Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel primo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	Target: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 30 settembre 2024	Attività in linea con l'obiettivo

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 316/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
259	4.6. Sistema di audit interno	PNRR/PNC	Completamento delle attività di controllo in relazione alla spesa rendicontata dalle Aziende Sanitarie nel secondo semestre dell'anno corrente (anno 2024)	Target: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale entro il 31 marzo 2025	Attività in linea con l'obiettivo
260	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	Target: 100%	Al momento nessun evidenza di necessità legate alla implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)
261	4.8. Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità	Accessibilità alle pubbliche amministrazioni da parte delle persone con disabilità e l'uniformità della tutela dei lavoratori con disabilità presso le pubbliche amministrazioni	valutazione della performance individuale e organizzativa tenendo conto del raggiungimento degli obiettivi, che assicurano l'effettiva inclusione sociale e le possibilità di accesso delle persone con disabilità	Target: Evidenza	Attività in linea con l'obiettivo
262	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Comunicazioni cessazioni rapporto MMG/PLS:	numero cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti MMG/PLS cessati	Target: >= 60%	Obiettivo raggiunto al 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
263	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Alimentazione di documenti sanitari	% di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 sul totale dei documenti prodotti (FSE 1.0 e 2.0 - per il 2024 si considerano i documenti secondo le Linee guida del FSE 2.0. Gruppo A: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione; Gruppo B: Referto di specialistica)	Target: >= 60%	Dato non disponibile in capo alla RER
264	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	% di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 85%	Dato non disponibile in capo alla RER
265	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	% di lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale delle lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 - PNRR	Target: >= 50%	Dato non disponibile in capo alla RER
266	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	% di verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 50%	Risultato anno 2024: 41,02%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 318/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
267	4.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	% di referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 50%	Obiettivo raggiunto: 89,15%
268	4.9.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Accordo di programma V fase 1° Sralcio	Completamento dell'iter per l'aggiudicazione dei lavori e dei piani di fornitura la cui scadenza è prevista entro il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100 % Alcuni interventi sono in fase di Esecuzione (APC 16 - Ex Estense e APC 18 - Montecuccoli) o aggiudicati (APC 17 - Hospice di Fiorano). Per altri interventi (APC 15 - Charitas, APC 19 - Castelfranco e APC 20 - Mirandola) si è in fase di avvio delle procedure di gara nel rispetto delle tempistiche previste per l'ammissione al finanziamento
269	4.9.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Accordo di programma V fase 1° Sralcio	Relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale che asseveri la data programmata di aggiudicazione dei lavori /piani di fornitura per gli interventi la cui scadenza è oltre il 31 dicembre dell'anno in corso (anno 2024)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: Per gli interventi (APC 15 - Charitas, APC 19 - Castelfranco e APC 20 - Mirandola) si prevede l'aggiudicazione nel rispetto delle tempistiche indicate dall'Accordo di Programma: verranno rendicontate le aggiudicazioni e, laddove richiesto, verrà fornita apposita relazione in RER.
270	4.9.4 Interventi già ammessi al finanziamento	richieste di liquidazione degli interventi conclusi e attivati che risultano ancora a residuo	Completamento entro l'anno in corso (anno 2024) degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88), nonché degli altri interventi finanziati precedentemente al 2016 con fondi statali e regionali	Target: 100% delle richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati	Obiettivo parzialmente raggiunto:90 %é stata fatta le richiesta di liquidazione per gli interventi conclusi e attivati che risultano ancora a residuo, fatti salvi gli interventi per i quali sono state avviate le procedure per la prosecuzione degli interventi anche mediante l'utilizzo dello strumento dell'Accordo Quadro di lavori e per i quali tuttavia, si rimane in attesa di indicazioni da parte del Ministero/RER in merito alle proposte, condivise con la RER, per conclusione degli interventi .

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
271	4.9.4 Interventi già ammessi al finanziamento	mancato completamento degli interventi finanziati nel corso del quadriennio 2017-2020	Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma nel corso del quadriennio oggetto di valutazione (anni 2017-2020) entro le scadenze indicate sul sistema regionale di gestione degli investimenti sanitari (PROFILER) entro l'anno in corso (anno 2024)	Target : 100% Eventuali ritardi dovranno essere motivati con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale	Obiettivo raggiunto: 100 % Per una parte degli interventi rimane in attesa di indicazioni da parte del Ministero/RER in merito alle proposte, condivise con la RER, per conclusione degli interventi . Per gli eventuali ritardi, laddove richiesti, laddove richiesto, verrà fornita apposita relazione in RER.
272	4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Programmazione interventi	Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali	Target: 100% Ogni eventuale ritardo dovrà essere motivato con apposita relazione firmata dal RUP e controfirmata dal Direttore Generale sul percorso che l'Azienda intende attuare e relativo timing delle misure necessarie all'accelerazione degli interventi, che espliciti gli impegni dell'Azienda finalizzati ad evitare ulteriori ritardi, comprese le azioni di reclamo e sollecito ai fornitori	Obiettivo raggiunto: 100 %
273	4.9.5. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio avanzamento e rendicontazione	Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100 % con cadenza mensile si fornisce riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e provvede alla predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
274	4.9.6. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio	Raggiungimento dei requisiti di sicurezza antincendio delle strutture del Servizio Sanitario regionale	Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100 % L'azienda è attiva nel monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per cadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste
275	4.9.6. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio	Raggiungimento dei requisiti di sicurezza antincendio delle strutture del Servizio Sanitario regionale	Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio	Target: SI	Obiettivo raggiunto: 100 % -fase 1- SI completata l'analisi puntuale del patrimonio aziendale e redatta apposita relazione, da parte della referente antincendio AUSL. Obiettivo raggiunto: 95 % - fase 2- Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio. Affidato l'incarico al nuovo RTSA AUSL MO: si prevede la consegna della relazione in RER entro il mese di aprile 2025.
276	4.9.7 Tecnologie Biomediche	PNRR - Rinnovo tecnologico	Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie	Target: 100% (Comunicazione e rispetto dei tempogrammi dettagliati di tutti gli interventi previsti nell'ambito della M6C2)	Debito informativo assolto nei tempi e modalità sia AGENAS e REGIS. Completata al 100%
277	4.9.7 Tecnologie Biomediche	Sostenibilità economica	Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per le tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	Target: 100%	Nel 2024 non sono state presentate istruttorie soggette a parere GRTB In linea (Nel 2024 non sono state presentate istruttorie al GRTB ma al Gruppo Tecnico RER)
278	4.9.7 Tecnologie Biomediche	Flussi informativi	Costituzione delle équipe multi-professionali integrate	Target: 100% delle registrazioni	inserita nota nei contratti di fornitura prestazioni In linea

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 321/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
279	4.9.8. Sistema Informativo	Tempestività dell'invio dei dati	Indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati ≥ 9 (max 10)	- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO $\geq 90\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS $\geq 98\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA $> 95\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA modalità di accesso DSA $> 70\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC $> 85\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC $> 95\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO $> 85\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe $> 90\%$	Obiettivo raggiunto: 8,75
280	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	Target: $\leq 5\%$	Obiettivo raggiunto: 3,9%
281	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	Target: $\geq 95\%$	Obiettivo raggiunto: 89,33% (media rer 87,11%)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 322/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
282	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	Target: ≥ 95%	Obiettivo raggiunto: 94,44%
283	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA)	Target: ≥ 98,5%	Obiettivo raggiunto: 99,69%
284	4.9.8. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le Aziende)	Target: ≥ 85%	Risultato anno 2024: 78,3%
285	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici Territoriali	Invio trimestrale, dalla data di avvio, del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica	Target: 100%	Continua la partecipazione ai tavoli tecnici e con la ditta fornitrice dell'applicativo aziendale per la mappature degli studi e delle sperimentazioni cliniche. Con quest'ultima è stato condiviso il tracciato recordo fornito dalla regione e si procede con la messa a punto del sistema di rilevazione. Si conferma la partenza del flusso regionale per il 2025
286	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici Territoriali	Capacità di attrarre risorse da parte degli IRCCS (finanziamenti da bandi competitivi da MinSal, MUR, RER, altri enti pubblici e privati)	Target: Finanziamento ≥ 2023	NA per AUSL MO
287	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici Territoriali	Capacità di operare in rete (adesione Reti IRCCS e/o ERN)	Target: ≥1	NA per AUSL MO
288	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	Definizione del piano delle azioni locali per le procedure di equity assessment, in relazione alla governance locale del Piano Regionale della Prevenzione	Target: ≥ 1	Prosegue percorso dell' Health Equity Audit sul k.della cervice uterina con particolare focus sulla popolazione straniera per mettere in atto azioni atte all'aumento della partecipazione allo screening delle donne straniere.

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
289	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	Realizzazione della mappatura aziendale sulle pratiche di diversity management, secondo le indicazioni regionali	Target: 100%	Attivato tavolo locale sul Diversity Management dove sono state mappate le principali pratiche aziendali di DM. Tale mappatura è stata inviata in RER come richiesto dal referente Regionale
290	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	Partecipazione agli incontri del tavolo tecnico di Coordinamento regionale "Medicina di genere ed equità" in tema di percorsi, ricerca, formazione e comunicazione	Target: ≥ 70%	Partecipazione a tutti gli incontri del tavolo tecnico Medicina di genere ed Equità
291	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali	Partecipazione, in raccordo con gli enti locali al percorso formativo sull'approccio dialogico	Target: ≥ 1 Distretto per AUSL	il Distretto di Pavullo ha partecipato al percorso formativo sull'approccio dialogico in raccordo con l'Unione dei comuni del Frignano
292	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	Indicatore composito su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti; Target: ≥ 15 punti (MAX. 20)	(Copertura SiChER) % Procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza, Target: ≥ 75%; Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (SiChER), Target: Si; Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate degenza, Target: ≥ 90; Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza, Target: ≥ 25; Punteggio framework IPCAF, Target: ≥ 601	SICHER: in riferimento al primo semestre del 2024 è stato sorvegliato il 96% delle procedure oggetto di sorveglianza e abbiamo fatto la revisione dei casi di infezioni probabili segnalati dalla regione. Opportunità dell'igiene delle mani osservate nel 2024: 2.798 . Gel alcolico: 26,6 litri/1000 gg. IPCAF: 752,5

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
293	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	% di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture socio-sanitarie accreditate invitate	Target: >= 70%	La rilevazione è stata coordinata dalla Direzione Socio Sanitaria. Alla rilevazione effettuata nel 2024, relativamente al 2023, ha aderito il 100% delle Strutture
294	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Elaborazione e formalizzazione del Piano Programma annuale per la Sicurezza delle cure e Gestione del rischio sanitario elaborato secondo le indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: Piano Programma Sicurezza delle Cure e Gestione del Rischio 2024 elaborato in collaborazione con il Gruppo Aziendale per la Gestione del Rischio e con i Referenti/Responsabili/Coordinatori delle singole schede tematiche, approvato da Collegio di Direzione integrato dal Gruppo Aziendale per la Gestione del Rischio, formalizzato con Delibera n. 174 del 29/5/2024 (secondo le tempistiche indicate dal livello regionale) e inviato in Regione (Cegeriss). Presentato ai Comitati Consultivi Misti e diffuso agli operatori mediante intranet e newsletter NOIAUSL
295	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Partecipazione alla formazione FAD regionale per Operatori di 1° livello per la segnalazione degli eventi mediante la piattaforma regionale "SegnalER	Target: ≥ 30% operatori sanitari	Obiettivo raggiunto: 1797 operatori formati su 3946 corrispondente al 45.5% (target ≥30%)
296	5.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	Applicazione strumenti progetto "Visitare" in: ambito territoriale, cure intermedie, transizioni di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale	Target: ≥ 2 nuove visite/anno	Obiettivo raggiunto: Progetto concluso su 2 Servizi territoriali (SADI Modena e SADI Sassuolo) secondo le modalità di Team allargato ormai consolidate in Azienda (U.O.S. Rischio Clinico, Servizio Prevenzione e Protezione Aziendale, Direzione Sanitaria/Assistenziale, Rischio Infettivo – Nucleo Operativo, Dipartimento Farmaceutico, Qualità e Accreditamento)
297	5.3 Sicurezza delle cure	Sicurezza in Chirurgia	Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare"	Target: ≥ 30 osservazioni dirette/anno	Obiettivo raggiunto: 47 osservazioni di cui 45 prevalentemente relative alle aree ortopediche, urologiche e ginecologiche dei quattro presidi ospedalieri aziendali e 2 presso il punto nascita dell'Ospedale di Carpi (taglio cesareo). Inviati i piani di miglioramento.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
298	5.3 Sicurezza delle cure	Sicurezza in Chirurgia	Partecipazione alla formazione regionale effettuata con tecniche di simulazione sulle "no technical skills" in sala operatoria	Target: ≥1 equipe chirurgica medico-infermieristica formata/azienda sanitaria	Obiettivo raggiunto: Effettuata formazione in data 15/5/2024 (equipe AUSL Modena, 9 operatori: 2 area Rischio Clinico, 3 infermieri blocchi operatori, 1 Chirurgo, 1 Ginecologo, 2 Anestesiisti).
299	5.3 Sicurezza delle cure	Flusso SSCL	Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per le procedure classificate AHRQ4	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto: Linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 (target ≥90%), fonte InsidER: 95,27%
300	5.3 Sicurezza delle cure	Flusso SSCL	Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per procedure con taglio cesareo	Target: ≥ 85%	Obiettivo raggiunto: Linkage check-list taglio cesareo e SDO (≥85%): 88,89%
301	5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Implementazione buone pratiche	Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	Target: ≥ 2	Obiettivo raggiunto: sono stati realizzati 2 eventi formativi finalizzati all'aderenza delle Linee Guida Regionali (date: 21/11/2024 e 3/12/2024).
302	5.4 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Implementazione buone pratiche	Partecipazione da parte dei referenti aziendali agli incontri operativi del progetto regionale sugli interventi di valutazione e prevenzione delle cadute	Target: ≥ 70%	Obiettivo raggiunto: hanno partecipato più del 70% degli operatori. Sono stati realizzati 2 incontri regionali il 18/04/2024 sulla valutazione dei dati risultati del 2023 e relativo stato dell'arte del progetto sulla prevenzione delle cadute. In Azienda USL MO: 31/05/2025 webinar rivolto operatori aziendali e realizzazione di incontri di formazione/addestramento rivolti ai caregiver in tutti i distretti.
303	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale delle articolazioni organizzative	Produzione e invio di una relazione sintetica delle attività di audit/autovalutazione	Target: 100%	Sono stati eseguiti gli Audit Interni (utilizzando i criteri generali) ai servizi: controllo di gestione; sviluppo organizzativo, valutazione e valorizzazione risorse umane; programmazione e governo della produzione; committenza; rapporti con l'esterno e la comunicazione. Programmato per ottobre presso Hospice Castelfranco Emilia e Novembre quello per gestione del rischio e infezioni correlate all'assistenza.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 945/2024 (Allegato B)	Rendicontazione Anno 2024
304	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati	Target $\geq 80\%$	Obiettivo raggiunto: 100%
305	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	% di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda	Target: $\geq 50\%$	Obiettivo raggiunto: 100%
306	5.5 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER	% di valutatori partecipanti alle iniziative di formazioneaggiornamento sul tema dell'accREDITAMENTO sul numero di valutatori convocati alla formazione	Target: $\geq 80\%$	Obiettivo raggiunto: 87.5%
307	5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Sostenere l'attività formativa in modalità blended	Formazione erogata blended	Target: N° eventi: ≥ 3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	Nel corso del 2024 sono stati attivati 15 eventi blended con valutazione di trasferibilità. Si veda dettaglio allegato
308	5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: corso di formazione manageriale	PNRR/PNC - Partecipazione dei professionisti delle aziende selezionati per il corso regionale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
309	5.6 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	CasaCommunityLab (CCLaB)– Percorso formativo e di sperimentazione nelle Case della Comunità	Avvio di progetti distrettuali di CasaCommunityLab di partecipazione, innovazione e cambiamento organizzativo e relazionale	Target: ≥ 1	Il percorso formativo e di sperimentazione ha visto la sua conclusione delle lezioni frontali d'aula congiuntamente alla FSC attuata in fase post lezione.

8. "Rendicontazione investimenti programmati e realizzati".

8.1 Interventi in progettazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2024	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2020/08	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 9	Realizzazione del nuovo Ospedale di Carpi	Nuova Costruzione	€ 54.150.000,00	€ 2.850.000,00		€ 69.000.000,00	€ 126.000.000,00	€ -	€ 216.723,29	I costi indicati alla colonna "P" sono stati anticipati dall'Azienda con fondi propri nelle more dell'assegnazione, da parte della RER, dei fondi Art. 20 come da procedura.
2023/101	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2025	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 10	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e diagnostica per bioimmagini in area critica	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 617.500,00	€ 32.500,00			€ 650.000,00	- €	- €	
2023/03	06 AUSl Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 11	Completamento realizzazione di nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma	Completamento	€ 1.900.000,00	€ 100.000,00			€ 2.000.000,00	€ -	€ -	
2023/04	06 AUSl Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 12	Completamento realizzazione della Casa della Salute Polo Sud Ovest Modena	Completamento	€ 1.406.000,00	€ 74.000,00			€ 1.480.000,00	€ -	€ -	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

2023/05	06 AUSl Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 13	Completamento degli interventi di miglioramento e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute di Castelfranco Emilia	Completamento	€ 513.000,00	€ 27.000,00			€ 540.000,00	€ -	€ -	
2023/06	06 AUSl Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 14	Completamento ristrutturazione corpo 02 ala ovest ospedale di Mirandola	Completamento	€ 1.881.000,00	€ 99.000,00			€ 1.980.000,00	€ -	€ -	
2024/101	06 AUSl Modena	Accordo di Programma VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 15	Acquisizione kit per telemonitoraggio 1° livello e assistenza domiciliare da remoto	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 130.150,00	€ 6.850,00			€ 137.000,00	€ -	€ -	
2014/46	06 AUSl Modena	L.R. 16/12	intervento 750 Ord. n. 52/2016 all. B1			Intervento 750	Centro Servizi Mirandola edificio 09		€ -	€ 447.000,00	€ 27.000,00		€ 474.000,00	- €	€ 35.355,60	
2022/12	06 AUSl Modena	Fondo per il rilancio degli investimenti - Edilizia Sanitaria PG4	DGR 223/2023	NO	2023	2	Adeguamento Pronto Soccorso ospedale Sassuolo	Adeguamento normativo	€ 1.200.000,00	€ -	€ 530.139,00	€ -	€ 1.730.139,00	- €	€ 11.214,29	
2023/01	06 AUSl Modena	Fondo per il rilancio degli investimenti - Efficientamento energetico PGS	DGR 223/2023	NO	2023	5	Impianti di trigenerazione ospedale Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Riqualificazione energetica	€ 4.350.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 4.350.000,00	- €	€ 24.741,60	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

8.2 Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Intervento Complementare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Nota
2013/13	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.15	Interventi di completamento per laboratorio istopatologia e servizi generali ospedale di Baggiovara. Intervento complementare	SI	22/03/2012	18/01/2025	Completamento	€ 1.342.445,00	€ 70.655,00			€ 1.413.100,00	€ 1.189.281,76	€ 70.655,00	€ 153.163,24	€ -	€ 73.800,24	€ 1.333.737,00	
2013/15	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.17	Adeguamento prevenzione incendi Ospedale Castelfranco Emilia	NO	19/04/2012	31/12/2025	Manutenzione	€ 2.759.184,75	€ 145.220,25			€ 2.904.405,00	€ 663.594,99	€ 145.220,25	€ 2.095.589,76	€ -	€ -	€ 808.815,24	
2013/16	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.18	Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi Distrettuali	NO	30/01/2012	31/12/2025	Manutenzione	€ 4.670.010,00	€ 245.790,00			€ 4.915.800,00	€ 2.894.470,65	€ 245.790,00	€ 1.775.539,35	€ -	€ 18.797,98	€ 3.159.597,98	
2013/30	06 AUSL Modena	Programma Regionale Allegato L.	DAL 263/2009	NO	2009	L.12	Realizzazione di un nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma - FASE 1	NO	04/06/2020	31/12/2025	Nuova Costruzione,Adeguamento normativo		€ 2.700.000,00		€ 5.087.782,26	€ 7.787.782,26		€ 863.126,98		€ 1.836.873,02	€ 1.275.917,40	€ 4.017.913,10	Intervento collegato all'intervento di FASE 2, con medesimo ID, finanziato con Fondi Aziendali per € 1.521.999,99 : cfr. foglio "Interventi Fondi Aziendali".
2013/38	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP 25	Opere per la messa in sicurezza Ospedale Pavullo nel Frignano	NO	07/09/2015	31/12/2025	Ristrutturazione	€ 1.377.500,00	€ 72.500,00			€ 1.450.000,00	€ 802.074,98	€ 72.500,00	€ 575.425,02	€ -	€ 16.440,62	€ 891.015,60	
2013/36	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP 29	Carpi, Adeguamento funzionale/normativo dell'Ospedale	NO	28/05/2015	31/12/2025	Nuova Costruzione,Adeguamento normativo	€ 976.744,60	€ 51.407,61	€ 446.486,45		€ 1.474.638,66	€ 794.537,26	€ 51.407,61	€ 182.207,34	€ -	€ -	€ 845.944,87	
2017/19	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 15	Realizzazione Casa della Salute Polo Sud Ovest Modena	NO	01/06/2025	30/10/2027	Ristrutturazione	€ 4.664.500,00	€ 245.500,00	€ 400.000,00		€ 5.310.000,00	€ -	€ -	€ 4.664.500,00	€ 245.500,00	€ 115.342,87	€ 133.547,99	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 330/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

2017/22	06 AUSl Modena	Accordo di Programmazione Integrativa 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 17	Realizzazione Hospice area sud - Modena	NO	20/06/2025	19/08/2026	Nuova Costruzione	€ 2.470.000,00	€ 130.000,00	€ 1.131.543,39		€ 3.731.543,39	€ -	€ -	€ 2.470.000,00	€ 130.000,00	€ -	€ 113.295,96	
2019/12	06 AUSl Modena	Accordo di Programmazione Integrativa 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 18	Realizzazione Hospice area centro - Modena	NO	30/04/2024	20/03/2027	Ristrutturazione	€ 4.705.000,00	€ 247.631,58	€ 947.368,42		€ 5.900.000,00	€ 875.678,88	€ 247.631,58	€ 3.829.321,12	€ -	€ 850.401,55	€ 875.678,89	
2020/06	06 AUSl Modena	Accordo di Programmazione Integrativa 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 19	Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute di Castelfranco Emilia	NO	25/02/2026	19/02/2027	Manutenzione, Ristrutturazione	€ 1.710.000,00	€ 90.000,00			€ 1.800.000,00	€ -	€ -	€ 1.710.000,00	€ 90.000,00	€ -	€ 115.280,04	I costi indicati alla colonna "W" sono stati anticipati dall'Azienda con fondi propri nelle more dell'assegnazione, da parte della RER, dei fondi Art. 20 come da procedura.
2020/07	06 AUSl Modena	Accordo di Programmazione Integrativa 2021	DAL 33/2020	NO	2020	APC 20	Interventi di ristrutturazione per completamento Corpo di Fabbrica 02 - Ospedale di Mirandola	NO	25/02/2026	25/02/2029	Ristrutturazione	€ 4.227.500,00	€ 222.500,00	€ 3.450.000,00		€ 7.900.000,00	€ -	€ -	€ 4.227.500,00	€ 222.500,00	€ 62.021,91	€ 177.997,05	
2024/102	06 AUSl Modena	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	NO	2023	11	Acquisto defibrillatori	NO	12/12/2024	30/10/2025	Acquisto di attrezzature/tecnologie e biomediche		€ 239.000,00			€ 239.000,00		€ -		€ 239.000,00	€ -	€ -	
2014/48	06 AUSl Modena	L.R. 16/12		NO		Intervento 752	Concordia ex Padiglione Muratori - Progetto D/09/16	NO		30/09/2023	Adeguamento/Miglioramento sismico	€ 609.873,88	€ 86.165,30	€ -		€ 696.039,18		€ 30.518,73	€ -	€ 579.355,15	€ -	€ 248.586,72	
2019/10	06 AUSl Modena		DGR 1779 del 30/11/2020 DGR 1112 del 12/07/2021	NO			Casa della salute di Zocca	NO			Ristrutturazione		€ 886.596,87		€ 74.386,06	€ 960.982,93	€ -	€ -	€ -	€ 886.596,87	€ 260.995,42	€ 443.582,65	Rendicontato anche nel file PNRR Salute in quanto quota parte di finanziamenti PNRR e FOI

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 331/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO AUSL - 2024		NO	2024		Manutenzione straordinaria AUSL	NO	01/01/2024	31/12/2025	manutenzione		€ 630.000,00		€ 630.000,00	€ -	€ -	€ 630.000,00	€ -	€ -	Interventi posti in serie ad altri di urgenza maggiore per garantire la fruibilità della struttura anche in relazione al contenzioso Engie/Apleo na.
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO NOS - 2024		NO	2024		Manutenzione straordinaria NOS	NO	01/01/2024	31/12/2025	manutenzione		€ 174.204,74		€ 174.204,74	€ -	€ -	€ 174.204,74	€ -	€ -	Interventi posti in serie ad altri di urgenza maggiore per garantire la fruibilità della struttura anche in relazione al contenzioso Engie/Apleo na.
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO AUSL - 2023		NO	2023		Manutenzione straordinaria AUSL	NO	01/01/2023	31/12/2025	manutenzione		€ 354.282,25		€ 354.282,25	€ 354.282,25	€ -	€ -	€ 154.282,25	€ 154.282,25	Importo pari a 154.282,25 € liquidato nel 2024. Interventi posti in serie ad altri di urgenza maggiore per garantire la fruibilità della struttura anche in relazione al contenzioso Engie/Apleo na.
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO AUSL - 2022		NO	2022		Manutenzione straordinaria AUSL	NO	01/01/2022	31/12/2025	manutenzione		€ 485.000,00		€ 485.000,00	€ 485.000,00	€ -	€ -	€ 54.900,00	€ 237.900,00	Importo pari a 237.900,00 € liquidato in parte nel 2023 e in parte nel 2024. Interventi posti in serie ad altri di urgenza maggiore per garantire la fruibilità della struttura anche in relazione al contenzioso Engie/Apleo na.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

8.3 Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Anno assegnazione finanziamento	TITOLO	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento o altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2024	Note
NN	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	2008	Adeguamento e messa a norma Centro prelievi Ospedale di Pavullo.	05/09/2011	31/12/2024	Ristrutturazione	€ 665.000,00	€ 35.000,00			€ 700.000,00	€ 700.000,00	
2024/103	06 AUSL Modena	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del Servizio Sanitario Regionale	DGR 2030/2023	2023	Completamento dotazione piccolo tecnologie per CAU	22/11/2023	24/04/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 55.000,00			€ 55.000,00	€ 55.000,00	
2015/12	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	2020	Ristrutturazione sede attività distrettuali presso Ex Ospedale di Modena	07/12/2023	05/12/2024	Ristrutturazione	€ 1.045.000,00	€ 55.000,00	€ 400.000,00		€ 1.500.000,00	€ 1.143.997,15	Lavori ultimati, collaudi e contabilità finali in corso.
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -NOS - LAVORI ANNO - 2022		2022	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità - LAVORI ANNO NOS - 2022	01/01/2023	31/12/2023	NOS - Lavori		€ 189.628,10			€ 189.628,10	€ 189.628,10	Fattura pagata nel dicembre 2023
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUAL - ARREDI E BENI STRUMENTALI ANNO - 2024		2024	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUAL - ARREDI E BENI STRUMENTALI ANNO - 2024	01/01/2024	31/12/2024	SUAL - Acquisto arredi e beni strumentali		€ 93.161,30			€ 93.161,30	€ 93.161,30	
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2024		2024	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2024	01/01/2024	31/12/2024	SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE		€ 1.053.780,55			€ 1.053.780,55	€ 1.053.780,55	
NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2023		2023	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2023	01/01/2023	31/12/2023	SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE		€ 863.518,16			€ 863.518,16	€ 863.518,16	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

NN	06 AUSL Modena	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2022		2022	Interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità -SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE ANNO - 2022	01/01/2022	31/12/2022	SUIC - ATTREZZATURE SANITARIE		€ 835.746,92			€ 835.746,92	€ 835.746,92	
NN	06 AUSL Modena	Interventi INDIFFERIBILI E URGENTI tecnologie informatiche anno 2024	lettera RER prot. 19/12/2024.1382368.U	2024	Acquisto di tecnologie informatiche finalizzate a garantire la continuità di servizio a fronte di guasti e alle necessità di sicurezza degli accessi	01/01/2024	31/12/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie informatiche		€ 105.504,50			€ 105.504,50	€ 105.504,50	
NN	06 AUSL Modena	Interventi INDIFFERIBILI E URGENTI tecnologie informatiche anno 2024	lettera RER prot. 19/12/2024.1382368.U	2024	Acquisto indifferibile di implementazioni di software a supporto dell'introduzione del nuovo nomenclatore e modifiche a flussi	01/01/2024	31/12/2024	Acquisto di attrezzature/tecnologie informatiche		€ 30.195,00			€ 30.195,00	€ 30.195,00	
NN	06 AUSL Modena	Interventi INDIFFERIBILI E URGENTI tecnologie informatiche anno 2023	lettera RER prot. 19/12/2024.1382368.U	2023	Acquisto indifferibile di implementazioni di software e attrezzature informatiche	01/01/2023	31/12/2023	Acquisto di attrezzature/tecnologie informatiche		€ 184.910,56			€ 184.910,56	€ 184.910,56	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

8.4 Interventi DL 34/2020

Id Interve nto	Azienda	Cod_Ministero	Num Interve nto	Titolo Intervento	P L T I (n)	P L T S I (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziam ento Stato Art. 2 DL 34	Finanziam ento Stato DL 18/2020	Finanziam ento Regione DL 18/2020	Donazio ni Decreto Preside nte n. 76/202 0	Donazion i Aziendali	Altri finanziam enti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissar iale	Finanziam ento Regione	Donazio ni Decreto Preside nte n. 125/20 21	Totale	Costi sostenuti nell'eserci zio 2024	Costi sostenuti al 31/12/20 24	Note
2020/1 6	06 AUsl Modena	TI- EMR_Carpi_27 5	32 TSI	Adegua.implem tistico e aggiorn.sistema monitoraggio Osp.Carpi. 4 ppll TSI	0	4	22/04/2 024	31/01/2 025	297.924,00					146.076,00				444.000,00	€ 168.322,84	€ 449.300,25	Finanziam ento Regione FSR - comprensi vo degli importi SUIC
2020/1 8	06 AUsl Modena	PS- EMR_Carpi_31 9	33 PS	Ampliamento e riassetto PS Ospedale di Carpi			27/02/2 023	31/01/2 025	3.099.376,0 0				750.000,0 0	405.824,00		350.000,00		4.605.200,0 00	€ 2.132.784,0 2	€ 4.149.334,3 2	Finanziam ento Regione FSR - comprensi vo degli importi SUIC
2020/1 9	06 AUsl Modena	PS- EMR_Mirandol a_320	34 PS	Riassetto distributivo PS Ospedale di Mirandola			17/12/2 020	31/12/2 024	1.583.980,0 0							200.000,00		1.783.980,0 00	€ 627.108,91	€ 817.587,49	Finanziam ento Regione FSR - comprensi vo degli importi SUIC
	Totale complessivo				0	4			4.981.280,000	0,000	0,000	0,000	750.000,000	551.900,000	0,000	550.000,000	0,000	6.833.180,000			

8.5 Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2024	Costi sostenuti al 31/12/2024	Note
2013/33	06 AUSL Modena	H Vignola trasferimento CUP c/o ex laboratorio 1° stralcio	In corso	930.000,00	Mutui		-	930.000,00	149.734,30 €	355.290,10 €	
2018/02	06 AUSL Modena	H Mirandola - Progetto di riqualificazione dei parcheggi interni	In progettazione	120.000,00	Mutui			120.000,00 €	- €	- €	
2018/10	06 AUSL Modena	Castelfranco Emilia - Casa della Salute consultorio	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024	800.000,00	Mutui			800.000,00 €	357.140,98 €	735.075,75 €	
2013/30	06 AUSL Modena	Realizzazione di un nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma - FASE 2	In corso	383.088,78	Mutui	1.138.911,21	Altro	1.521.999,99	-	-	Intervento collegato all'intervento di FASE 1, con medesimo ID, finanziato con Fondi RER+azienda per € 7.787.782,26 : cfr. foglio "In corso". L'importo pari a 1.138.911,21 risulta essere ripartito come di seguito indicato: - 688.911,21 Donazione UNIPOL; - 450.000,00 Rimborso assicurativo.
2018/14	06 AUSL Modena	Trasferimenti a seguito Piano Sedi Modena e ridisegno sedi NPIA	In corso	1.735.000,00	Mutui			1.735.000,00 €	- €	49.232,75 €	
2016/04	06 AUSL Modena	Presidio Ospedaliero e Strutture sanitarie - Adeguamenti urgenti impianti e presidi antincendio in attuazione delle prescrizioni del DM 19/03/2015 (Accorpamento interventi 2015/06 e 2015/07 del PINV 2015-2017)	In corso	1.400.000,00	Mutui			1.400.000,00 €	3.914,25 €	943.180,14 €	
2021/03	06 AUSL Modena	Nuovo ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie urgenti - Anno 2021	In corso	375.000,00	Mutui			375.000,00 €	- €	333.316,20 €	
2021/29	06 AUSL Modena	Interventi di manutenzione straordinaria urgenti 2021	In corso	482.526,00	Mutui			482.526,00 €	- €	268.314,47 €	
2022/08	06 AUSL Modena	Nuovo ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie urgenti - Anno 2022	In corso	250.000,00	Mutui			250.000,00 €	- €	239.155,16 €	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

2022/09	06 AUsl Modena	SPDC OCB	In corso	300.000,00	Mutui			300.000,00 €	193.936,30 €	208.924,98 €	
2018/23	06 AUsl Modena	Casa della Salute Montese		750.000,00	Mutui	250.000,00	Cofinanziamento altri Enti	1.000.000,00	-	-	
2019/06	06 AUsl Modena	H Carpi - riassetto neurologia - Fase 1: Stroke unit	In corso	-		146.000,00	Donazioni	146.000,00	-	5.075,20	
2024/202	06 AUsl Modena	GAAC	In corso			67.472,38	Rettifiche contributi c/es.	67.472,38 €	67.472,38	67.472,38	Gli importi di cui alla colonna I (Costo Complessivo) sono comprensivi di residui di finanziamenti dello stesso progetto erogati negli anni precedenti - commessa regionale con finanziamenti annuali.
2019/218	06 AUsl Modena	SW attività medici competenti delle Aziende sanitarie della Regione	In corso			69.557,19	Rettifiche contributi c/es.	69.557,19 €	21.839,00	21.839,00	L'importo di colonna "I" è l'importo indicato sul PINV 2024-2026, realtivo ai residui del finanziamento anno 2017.
2024/204	06 AUsl Modena	DSM - CURE	In corso			63.044,52	Rettifiche contributi c/es.	63.044,52 €	63.044,52	63.044,52	Gli importi di cui alla colonna I (Costo Complessivo) sono comprensivi di residui di finanziamenti dello stesso progetto erogati negli anni precedenti - commessa regionale con finanziamenti annuali.
2020/203	06 AUsl Modena	Manutenzioni Straordinarie ed evolutive	In corso			588.000,00	Altro	588.000,00 €	94.924,54 €	578.632,54 €	Commessa TE0127 Progetto GAAC 2017/5 - Colonna I compilata col finanziamento complessivo.
2020/210	06 AUsl Modena	Fondi FSE	In corso			1.499.962,15	Rettifiche contributi c/es.	1.499.962,15 €	249.353,00	727.848,01	Commessa P2037 Progetto GAAC 2020/52 - Colonna I compilata col finanziamento complessivo.
2024/203	06 AUsl Modena	SEGNALER - progetto regionale				33.049,78	Rettifiche contributi c/es.	33.049,78 €	12.591,74	22.867,74	L'importo di colonna I è l'importo del PINV 2024-2026, commessa con finanziamenti annuali.
2024/201	06 AUsl Modena	Attrezzature informatiche acquistate con commessa/donazioni	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2024			306.252,98	Altro	306.252,98 €	306.252,98	306.252,98	Colonna I compilata con i finanziamenti ottenuti nel corso del 2024
2024/105	06 AUsl Modena	Modena - Attrezzature acquistate con commesse e donazioni	In corso			360.000,00	Altro	360.000,00 €	10.926,41	10.926,41	
		TOTALE		7.525.614,78			-	12.047.864,99			

8.6 Consuntivo 2024 - Investimenti PNRR – PNC

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/24
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Concordia sulla Secchia - Manutenzione straordinaria	J57H21008350006	100.000,00	-	18.910,80	-	-	-	-	118.910,80	113.459,12	5.451,68 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di San Felice sul Panaro - Nuova costruzione	J51B21005860006	2.430.000,00	-	409.091,00	-	-	-	-	2.839.091,00	1.568.191,73	629.572,59 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Cavezzo - Ristrutturazione	J44E21003370006	400.000,00	-	79.181,25	-	-	-	-	479.181,25	380.531,63	189.634,89 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Guiglia - Manutenzione straordinaria	J37H21008500006	50.000,00	-	6.564,40	-	-	-	-	56.564,40	55.690,95	48.520,42 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Castelfranco Emilia - Ristrutturazione	J19J21027270006	2.593.000,00	-	-	-	1.247.544,00	-	-	3.840.544,00	2.511.375,99	1.471.118,75 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Sassuolo - Manutenzione straordinaria	J87H21012910006	1.510.000,00	-	288.368,91	-	-	-	-	1.798.368,91	1.107.164,27	152.623,74 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Formigine - Manutenzione straordinaria	J17H21007310006	150.000,00	-	36.044,92	-	-	-	-	186.044,92	183.572,06	34.040,32 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Montefiorino - Ristrutturazione	J24E21003250006	50.000,00	-	7.992,71	-	-	-	-	57.992,71	57.120,41	2.014,99 €

NOTE

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Zocca - Ristrutturazione	J64E21002570006	63.403,00	886.596,87	10.982,93	-	-	-	-	960.982,80	778.395,55	443.582,65 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Vignola -Nuova costruzione	J51B21005870006	6.480.000,00	-	1.036.363,00	-	-	-	-	7.516.363,00	3.000.000,00	483.034,67 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Pavullo nel Frignano - Nuova costruzione	J71B21005190006	2.769.750,37	-	274.737,50	-	-	-	-	3.044.487,87	1.840.239,71	317.694,52 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Pievepelago -Nuova costruzione	J81B21014050006	2.113.088,78	-	429.000,00	-	-	-	-	2.542.088,78	1.656.402,94	283.364,38 €
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Fanano - Ristrutturazione con ampliamento	J64E21002580006	1.039.500,00	-	197.727,00	-	-	-	-	1.237.227,00	727.888,94	246.315,61 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Finale Emilia - Ristrutturazione	J74E21002220006	164.847,66	-	34.636,00	-	-	-	-	199.483,66	164.510,12	147.876,24 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Carpi - Nuova costruzione	J91B21005010006	164.847,66	-	-	-	-	-	-	164.847,66	106.160,84	116.735,86 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Modena -Manutenzione straordinaria	J97H21037550006	269.636,69	-	59.813,21	-	-	-	-	329.449,90	250.743,18	265.717,64 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Castelfranco Emilia - Manutenzione straordinaria	J17H21007320006	164.847,66	-	-	-	-	-	-	164.847,66	177.416,86	157.513,96 €

Rendicontato anche nel File Consuntivo 2024 in quanto finanziato anche con altre fonti di finanziamento

NOTA AUSL MO: L'IMPORTO PREVISTO NEL 2024 ERA LEGATO AL FINANZIAMENTO COMPRENSIVO DELLE SOMME FOI RINUNCIATE O ED AGLI IMPORTI RIMODULATI

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Vignola -Manutenzione straordinaria	J57H21008360006	179.847,66	-	-	-	-	-	-	179.847,66	182.591,08	184.211,43 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Pavullo nel Frignano - Manutenzione straordinaria	J77H21009710006	124.847,66	-	-	-	-	-	-	124.847,66	160.042,67	122.088,12 €
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Sassuolo - Manutenzione straordinaria	J87H21012920006	164.847,66	-	26.024,50	-	-	-	-	190.872,16	161.698,42	133.043,88 €
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Modena - interconnessione	J49J22000650006	506.615,45	-	-	-	-	-	-	506.615,45	506.615,45	506.615,45 €
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	J49J22000660006	692.409,78	-	-	-	-	-	-	692.409,78	692.409,78	692.409,78
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Fanano - Manutenzione straordinaria	J67H21010780006	200.000,00	-	42.288,00	-	-	-	-	242.288,00	192.193,50	64.936,17 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Modena -Nuova costruzione	J91B21005000006	3.524.013,72	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,72	2.058.422,85	1.396.435,25 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Vignola -Nuova costruzione	J51B21005880006	3.524.013,72	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,72	2.389.503,95	262.300,01 €
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Sassuolo -Nuova costruzione	J51B21005890006	3.524.013,73	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,73	2.506.985,71	1.542.430,79 €
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA I Livello	J99J22001020006	6.262.118,29	-	-	-	-	-	-	6.262.118,29	4.184.479,31	2.795.232,03

NOTA AUSL MO: VIENE INDICATO
L'IMPORTO DI FINANZIAMENTO
ORIGINARIO, TALE IMPORTO E'
ATTUALMENTE OGGETTO DI
RIMODULAZIONE COME DA NOTA
prot. 2552 del 13/01/2025 ED IN
ATTESA DI FORMALIZZAZIONE
DEGLI ATTI.
IMPORTO RIMODULATO PNRR
187.289,39 €

NOTA AUSL MO: L'IMPORTO
PREVISTO NEL 2024 ERA LEGATO
AL FINANZIAMENTO COMPRENSIVO
DELLE SOMME FOI RINUNCIATE O
ED AGLI IMPORTI RIMODULATI

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.1	J49J22001110006	376.249,00	-	-	-	-	-	-	376.249,00	376.249,00	376.249,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione RMN 1.5T n.1	J49J22001140006	1.289.175,20	-	-	-	-	-	-	1.289.175,20	1.289.175,20	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione RMN 1.5T n.2	J49J22001150006	1.371.078,18	-	-	-	-	-	-	1.371.078,18	1.371.078,18	1.371.078,18
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.1	J49J22001160006	157.605,70	-	-	-	-	-	-	157.605,70	157.605,70	157.605,70
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.2	J94E22001220006	188.497,32	-	-	-	-	-	-	188.497,32	-	188.497,32
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.1	J49J22001180006	242.247,70	-	-	-	-	-	-	242.247,70	242.247,70	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.2	J49J22001190006	234.054,40	-	-	-	-	-	-	234.054,40	234.054,40	234.054,40
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.1	J49J22001200006	246.890,00	-	-	-	-	-	-	246.890,00	246.890,00	-

collaudato 2023

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 341/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.2	J49J22001210006	208.534,25	-	-	-	-	-	-	208.534,25	208.534,25	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.3	J49J22001220006	246.890,00	-	-	-	-	-	-	246.890,00	246.890,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.4	J49J22001230006	254.181,55	-	-	-	-	-	-	254.181,55	254.181,55	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.5	J49J22001240006	218.621,61	-	-	-	-	-	-	218.621,61	218.621,61	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.6	J49J22001250006	206.245,78	-	-	-	-	-	-	206.245,78	206.245,78	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.7	J49J22001260006	160.198,69	-	-	-	-	-	-	160.198,69	160.198,69	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.8	J49J22001270006	182.790,87	-	-	-	-	-	-	182.790,87	182.790,87	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.9	J54E22000680006	181.848,55	-	-	-	-	-	-	181.848,55	181.848,55	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.10	J49J22001290006	143.972,19	-	-	-	-	-	-	143.972,19	143.972,19	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 342/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n.1	J49J22001300006	160.198,69	-	-	-	-	-	160.198,69	160.198,69	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n.2	J49J22001310006	246.890,00	-	-	-	-	-	246.890,00	246.890,00	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecografi ginecologici 3D n.1	J49J22001320006	29.085,00	-	-	-	-	-	29.085,00	29.085,00	29.085,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecografi ginecologici 3D n.2	J49J22001330006	30.660,00	-	-	-	-	-	30.660,00	30.660,00	30.660,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecografo cardiologico 3D n.1	J49J22001340006	61.762,05	-	-	-	-	-	61.762,05	-	61.762,05
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Media tecnologia: sostituzione Ecografo multidisciplinare n.1	J49J22001350006	24.711,75	-	-	-	-	-	24.711,75	-	24.711,75
M6C1. 1.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina (postazioni lavoro)	E47H23002160006	4.612.700,00						4.612.700,00	-	-
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	J48I23000070006	943.047,43	-	-	-	-	-	943.047,43	598.211,21	146.803,82
M6C2 1.3.2.2.1	4 Flussi	Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi flussi informativi nazionali - Flusso Consultori di Famiglia	J44E23000080006	207.500,00	-	-	-	-	-	207.500,00	140.000,00	71.492,00

Collaudati nel 2023

Collaudati nel 2022

51.441.285,40 886.596,87 4.570.226,13 - 1.247.544,00 - - 58.145.652,40 34.639.435,59 15.386.515,04 -

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 343/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

8.7 Interventi PNRR e PNC in cui la Regione non è soggetto attuatore

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse (PNC)	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENT O COMPLESSIVO	Preventivo 2024	Realizzato al 31/12/2024	NOTE
"SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER	PNC	"SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" IN ATTUAZIONE DELL'ATTO AGGIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER - FASE P2	I83C22000640005		292.525,00						292.525,00	292.525,00	192.518,97	FASE P2 - come DD 3167 del 14/02/2025
				-	292.525,00	-	-	-	-	-	292.525,00	292.525,00	192.518,97	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

8.8 Donazioni Anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
382/24	Pavullo	Delibera 90/2024	2024	gennaio	Giovanni Venturelli	Privati	Denaro	€ 5.000,00	5.000,00	€ 5.000,00	Centralina di Monitoraggio Seminintensiva	Ospedale
3661/24	Pavullo	480/2024	2024	gennaio	Cattarossi Mireille	Privati	Denaro	€ 300,00	300,00	€ 300,00	SADI - Cure palliative	Territorio
4669/24	Carpi	Delibera 90/2024	2024	gennaio	ADA Onlus	Associazioni	Denaro	€ 4.500,00	4.500,00	€ 4.500,00	Distretto di Carpi per Telemedicina	Territorio
9757/24	Mirandola	Decisione 436/2024	2024	gennaio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 1.200,00	1.200,00	€ 1.200,00	SADI	Territorio
13216/24	Sassuolo	527/2024	2024	febbraio	Team Enjoy	Associazioni	Due saturimetri palmari	€ 488,00	488,00	€ 488,00	Pediatria di Comunità Sassuolo e Formigine	Territorio
1279/024	Vignola	452/2024	2024	febbraio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Lavatrice indesit	€ 400,00	400,00	€ 400,00	Appartamento CSM	Territorio
15201/24	Vignola	Del 154/2024	2024	febbraio	Associazione Iostoconvoi	Associazioni	Pilot TSL Med con Tblet e stampante. Sonda lineare. Testina per eco addominali	€ 14.366,00	14.366,00	€ 14.366,00	Day Hospital Oncologico Ospedale di Vignola	Ospedale
20812/24	Mirandola	656/2024	2024	febbraio	Sgarbi in memoria di Augusto Bandieri	Privati		€ 450,00	450,00	€ 450,00	SADI	Territorio
19188/24	Pavullo	Decisione 620/2024	2024	febbraio	CHIESA PARROCCHIALE DI SANT'ANNA	Associazioni		€ 200,00	200,00	€ 200,00	SADI - Cure palliative	Territorio
16147/24	Modena	Decisione 528/2024	2024	febbraio	D'Andrea Roberto	Privati		€ 200,00	200,00	€ 200,00	SADI Cure palliative	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 345/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
16142/24	Carpi	Del 109-2024	2024	febbraio	AMO Carpi	Associazioni	3 pompe volumetriche	€ 4.063,00		€ 4.063,00	Medicina Oncologica	Ospedale
16822/24	Pavullo	Del 109-2024	2024	febbraio	GEF - Gruppo Escursionisti Frignano	Associazioni			€ 2.500,00	€ 2.500,00	Percorso Screening - Salute donna	Territorio
17194/2024	Modena	Del 109-2024	2024	febbraio	Team Enjoy	Associazioni	22 zaini pediatrici	€ 2.147,20		€ 2.147,20	DEU 118 Modena	Territorio
18081/24	Modena	Del 154/2024	2024	febbraio	Bianchi e Maestri	Imprese	idropulitrice più ripristino arco sanificazione	€ 2.867,00		€ 2.867,00	DEU 118 Modena	Territorio
18498/24	Pavullo	Del 109-2024	2024	febbraio	T.M.P. srl	Imprese	ecografo viscan air Cl c2	€ 4.725,00		€ 4.725,00	Medicina di comunità Lama Mocogno	Territorio
23137/24	Vignola	Decisione 746/2024	2024	marzo	Manzini Amministrazioni srl in raccordo con l'Associazione Radici di Modena	Imprese	Due Pannelli decorativi	€ 483,12		€ 483,12	Pediatria comunità Spilamberto	Territorio
20233/24	Carpi	947/2024	2024	marzo	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	Medicina Ospedale Carpi	Ospedale
13449/24	Modena	Decisione SUEL 456/2024	2024	febbraio	Associazione Giuseppe Loschi - Beppe nel cuore	Associazioni	Borsa pediatrica pax pediatric emergency bag	€ 793,00		€ 793,00	DEU 118 Modena	Territorio
21161/24	Castelfranco	726/2024	2024	marzo	Cassar Renata	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
24747/24	Castelfranco	872/2024	2024	marzo	Donatore che desidera rimanere anonimo	Associazioni	Quattro frigoriferi	€ 520,00		€ 520,00	Distretto CF	Territorio
26903/24	Mirandola	896/2024	2024	marzo	Grana Ebe	Privati			€ 300,00	€ 300,00	SADI	Territorio
4469/24	Carpi	Decisione 759/2024	2024	marzo	Rotaract Club Carpi	Associazioni	18 Uova Pasquali	€ 108,00	€ -	€ 108,00	Pediatria Ospedale di Carpi	Ospedale
31996/24	Carpi	Decisione 1480/24	2024	aprile	Gruppo Alpini San Prospero	Associazioni	Mascherine	€ 499,96		€ 499,96	Ospedale di Carpi	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 346/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
31995/24	Mirandola	Decisione 1538/4	2024	aprile	Gruppo Alpini San Prospero	Associazioni	Mascherine	€ 499,96		€ 499,96	Ospedale di Mirandola	Ospedale
	Castelfranco	1051/2024	2024	marzo	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
34208/24	Mirandola	Del 186/2024	2024	aprile	La Nostra Mirandola	Associazioni	Quattro poltrone e due barelle	€ 13.655,08		€ 13.655,08	PS e lungodegenza, Ospedale di Mirandola	Ospedale
31104/24	Mirandola	Del 165/24	2024	aprile	Giubertoni	Privati	Denaro		€ 3.355,00	€ 3.355,00	Distretto Mirandola	Territorio
29788/24	Sassuolo	Decisione 944/24	2024	aprile	Lions Club Formigine Avia Per-via Maranello	Associazioni	100 Libri	€ 500,00		€ 500,00	Dialisi Ospedale di Sassuolo	Ospedale
20222/2024	Pavullo	Decisione 800/2024	2024	marzo	Lions Club Formigine Avia Per-via Maranello	Associazioni	3 Librerie e 180 libri	€ 330,00		€ 330,00	Dialisi Pavullo	Ospedale
37306/24	Provincia	Decisione 1839/24	2024	aprile	Natale Giuseppe	Privati	Denaro		€ 210,00	€ 210,00	DEU 118 Modena	Territorio
37231/24	Carpi	Decisione 1388/24	2024	aprile	De Soricellis Maria	Privati	Denaro		€ 600,00	€ 600,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
37911/24	Vignola	Del 170/24	2024	maggio	Lions Club Castelnuovo Rangone	Associazioni	Denaro		€ 5.270,00	€ 5.270,00	Acquisto Auto SADI- Cure Palliative	Territorio
37898/24	Vignola	Del 170/24	2024	maggio	Lions Club Vignola e Castelli medievali	Associazioni	Denaro		€ 5.270,00	€ 5.270,00	Acquisto Auto SADI- Cure Palliative	Territorio
34206/24	Pavullo	Decisione 1180/204	2024	aprile	Rotary Club Frignano	Associazioni	Tre cassoni per piantumazione orti terapeutici	€ 900,00		€ 900,00	Centro Salute Mentale del Distretto di Pavullo nel Frignano	Territorio
45828/24	Castelfranco	Decisione 1493/24	2024	maggio	Cattabriga Giulia	Privati	Denaro		€ 800,00	€ 800,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
0045827/24	Castelfranco	Decisione 1493/24	2024	maggio	Cattabriga Giulia	Privati	Denaro		€ 130,00	€ 130,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 347/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
58431/24	Vignola	Decisione 1955/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 400,00	€ 400,00	€ 400,00	SADI Vignola	Territorio
44514/24	Pavullo	1528/24	2024	maggio	Gruppo Alpini Pavullo	Associazioni	Denaro	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	Servizio Salute Donna Elet-trobisturi	Ospedale
42735/24	Vignola	Decisione 1324/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	SADI Vignola	Territorio
51320/24	Carpi	Decisione 1637/24	2024	giugno	Leo Club Carpi	Associazioni	n. 1 deambulatore 4 ruote antibrachiale	€ 840,00		€ 840,00	Lungodegenza dell'Ospedale di Carpi	Ospedale
37766/24	Vignola	Del 170/24	2024	maggio	Lions Club Montese Appennino Est	Associazioni	Denaro	€ 5.270,00	€ 5.270,00	€ 5.270,00	Acquisto Auto SADI- Cure Palliative	Territorio
0045946/24	Carpi	Decisione 1636/24	2024	maggio	Open Your Arts	Associazioni	2 Roller deambulatori e 9 tavolini reclinabili da letto	€ 408,62		€ 408,62	Ospedale di Comunità (Os.Co.) di Novi di Modena	Territorio
46956/24	Carpi	Delibera 219/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Trombolestro-gramma modello Rotem Sigma della ditta Werfen	€ 31.720,00		€ 31.720,00	Rianimazione - Ospedale di Carpi	Ospedale
46991/24	Carpi	Delibera 219/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Colonna Endoscopica della ditta Olympus	92.094,25 €		€ 92.094,25	Chirurgia Generale - Ospedale di Carpi	Ospedale
46999/24	Carpi	Delibera 219/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Ureflussometro modello FLOWZIG della ditta Medica	2.350,45		€ 2.350,45	Ambulatorio chirurgico di Urologia - Ospedale di Carpi	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 348/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
047964/24	Castelfranco	Decisione 1539/24	2024	giugno	Bugs Bunny - ODV	Associazioni	11 libri in "Comunicazione aumentativa alternativa"	142,40		€ 142,40	Pediatrie di comunità	Territorio
54459/24	Carpi	Decisione 1900/2024	2024	giugno	Verrocchio	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	Pediatria / Neonatologia	Ospedale
44960/24	Modena	Decisione 1430/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Televisore	100,00		€ 100,00	Distretto di Modena	Territorio
46994/24	Carpi	Delibera 219/24	2024	maggio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Enteroscopia della ditta Olympus	€ 73.554,07		€ 73.554,07	Endoscopia Digestiva - Ospedale di Carpi	Ospedale
47528/24	Modena	Decisione 1163/24	2024	giugno	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	1 carrozzina e n° 1 deambulatore usati	€ 20,00		€ 20,00	PUASS di Modena	
366/24	Carpi	Decisione 946/2024	2024	gennaio	Bavutti anonimo ditta	Imprese	Denaro		€ 2.000,00	€ 2.000,00	Ostetricia	Ospedale
55297/2024	Pavullo	Decisione 1842/24	2024	giugno	Rosini scavi srl	Imprese	Denaro		€ 1.004,40	€ 1.004,40	Consultorio Serramazzone - Lettino ginecologico	Territorio
57277/24	Carpi	Decisione 1935/24	2024	luglio	AMO Carpi	Associazioni	Carrozzina pieghevole standard		€ 140,00	€ 140,00	Day Hospital oncologico	Ospedale
55291/24	Pavullo	Decisione 1842/24	2024	giugno	Nuova Neon Group Due srl	Imprese	Denaro		€ 1.004,40	€ 1.004,40	Consultorio Serramazzone - Lettino ginecologico	Territorio
62294/24	Carpi	Decisione 2470724	2024	luglio	Associazione Diabetici Carpi	Associazioni	Ecodoppler portatile + sonda	€ 1.888,56		€ 1.888,56	Centro Diabetologico	Territorio
60721/24	Castelfranco	Delibera 293/24	2024	luglio	Baraldi Andrea	Privati	Denaro		€ 5.000,00	€ 5.000,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 349/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
62827/24	Vignola	Decisione 1955/24	2024	luglio	Fercam SpA	Imprese	Materiale di consumo, 7 pallet di candeggina	€ 1.200,00		€ 1.200,00	AUSL	Ospedale
76428/24	Pavullo	Decisione 2417/2024	2024	luglio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 130,00		€ 130,00	Casa della Comunità Fanano	Territorio
65590/24	Castelfranco	Decisione 2157/2024	2024	luglio	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 400,00		€ 400,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
67841/24	Mirandola	Decisione 2227/24	2024	agosto	Golinelli Simona	Privati	Denaro	€ 108,00		€ 108,00	SADI	Territorio
75636/24	Carpi	Delibera 377/24	2024	settembre	Gli Amici del Fegato	Associazioni	Elettrobisturi	€ 20.740,00		€ 20.740,00	Endoscopia Digestiva - Ospedale di Carpi	Ospedale
77395/24	Carpi	Decisione 2224/24	2024	settembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 1.200,00		€ 1.200,00	Neurologia - Ospedale di Carpi	Ospedale
77397/24	Carpi	Decisione 2426/2024	2024	settembre	Busacchi Stefano	Privati	Denaro	€ 205,00		€ 205,00	Neurologia - Ospedale di Carpi	Ospedale
75767/24	Carpi	Decisione 2402/24	2024	settembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Panchina - Seconda mano	€ 100,00		€ 100,00	Casa della Comunità Carpi	Territorio
79616/24	Carpi	Decisione 2889/24	2024	ottobre	Comune di Carpi	Enti	25 copie libro dal titolo Rime per le mani +cd allegato	€ 87,50		€ 87,50	Pediatria	Ospedale
87938/24	Carpi	Decisione 2890/24	2024	ottobre	Comune di Carpi	Enti	44 libri illustrati per bambini	€ 621,89		€ 621,89	Pediatria	Ospedale
82089/24	Modena	Decisione 2807/24	2024	ottobre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 50,00		€ 50,00	DEU 118 Modena	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 350/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
82091/24	Modena	Decisione 2807/24	2024	ottobre	Team Enjoy	Associazioni	Tre Holster Porta-stupefacenti	€ 331,94		€ 331,94	DEU 118 Modena	Territorio
85104/24	Provincia	Delibera 377/24	2024	ottobre	Giunti per conto propri clienti	imprese	1309 libri per bambini e ragazzi	€ 11.653,65		€ 11.653,65	Sedi AUSL	Territorio
88236/24 del	Modena	Decisione 2761/24	2024	ottobre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 180,00	€ 180,00	SADI	Territorio
92972/24	Modena	Decisione 2843/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 10,00	€ 10,00	SADI	Territorio
98804/24	Modena	Decisione 3003/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 165,00	€ 165,00	SADI	Territorio
93325/24	Carpi	Decisione 2969/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 240,00	€ 240,00	Neurologia - Ospedale di Carpi	Ospedale
93233/24	Pavullo	Delibera 413/2024	2024	novembre	Caseificio sociale Casello	imprese	Auto Fiat 16 usata	€ 7.600,00		€ 7.600,00	SADI	Territorio
91678/24	Sassuolo	Det. 215/25	2024	novembre	Per Vincere Domani	Associazioni	Pompa infusioneale	€ 1.573,80		€ 1.573,80	DH Oncologico Ospedale di Sassuolo	Ospedale
92620/24	Sassuolo	Det. 231/25	2024	novembre	Per Vincere Domani	Associazioni	Monitor Parametri vitali BLT - V6	€ 1.220,00		€ 1.220,00	DH Oncologico Ospedale di Sassuolo	Ospedale
92617/24	Sassuolo	Det. 262/25	2024	novembre	Per Vincere Domani	Associazioni	Pompa infusioneale	€ 1.573,80		€ 1.573,80	DH Oncologico Ospedale di Sassuolo	Ospedale
92952/24	Carpi	Decisione 3007/24	2024	novembre	Associazione Giuseppe Loschi - Beppe nel cuore	Associazioni	Due borsa pediatrica fist responder	€ 452,62		€ 452,62	DEU	Territorio
97112/24	Pavullo	Delibera 413/2024	2024	novembre	INCO INDUSTRIA COLORI SPA	imprese	Denaro		€ 3.000,00	€ 3.000,00	Ospedale Pavullo	Ospedale
0100954/24	Mirandola	Decisione 3161/24	2024	Dicembre	ICOTEC srl	imprese	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	SADI	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 351/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
98047/24	Sassuolo	Decisione 3105/24	2024	novembre	Lenzi Federico	Privati	Denaro		€ 220,00	220,00	SADI	Territorio
98037/24	Sassuolo	Decisione 3105/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 350,00	350,00	350,00	SADI	Territorio
99667/24	Mirandola	Decisione 3162/24	2024	novembre	Ass. Amici della consulta	Associazioni	Denaro	€ 1.400,00	1.400,00	1.400,00	Ospedale di Mirandola	Ospedale
99491/24	Carpi	Decisione 3060/24	2024	dicembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 400,00	400,00	400,00	Nefrologia e Dialisi Ospedale Carpi	Ospedale
104606 /2 4	Castelfranco	Determinazione 1/25	2024	dicembre	Arletti Debora	Privati	Seggiolone polifunzionale	€ 1.350,00		1.350,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio
102151/24	Carpi	Decisione 3193/2024	2024	dicembre	AC Carpi srl	Imprese	Giocattoli per bambini	€ 150,00		150,00	Pediatria - Ospedale di Carpi	Ospedale
90922/24	Carpi	Decisione 2884/24	2024	novembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 450,00	450,00	450,00	Neurologia - Ospedale di Carpi	Ospedale
88347/24	Carpi	Decisione 3150/2024	2024	dicembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	1514 mascherine FFP2 e n. 7 gel igienizzanti mani,	€ 732,13		732,13	Distretto di Carpi	Territorio
1389/25	Pavullo	Decisione 37/25	2024	dicembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 50,00	50,00	50,00	SADI - Cure palliative	Territorio
58940/24	Mirandola	Del 238/24	2024	luglio	La Nostra Mirandola	Associazioni	Due auto lancia Ypsilon Ibride	€ 30.000,00		30.000,00	Medicina territoriale	Territorio
106824/24	Sassuolo	Delibera 10/25	2024	dicembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro	€ 3.000,00	3.000,00	3.000,00	SADI	Territorio
107452/24	Castelfranco	Determinazione 75/25	2024	dicembre	Pradelli Giovanni	Privati	Denaro	€ 300,00	300,00	300,00	Hospice Castelfranco Emilia	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 352/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2024

Protocollo di riferimento	Distretto afferenza	Provvedimento di accettazione e data	Anno	Mese	Donatore	Tipologia donatore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE in euro (con IVA)	DONAZIONE DENARO	TOTALE VALORE DONAZIONI	Vincolo Destinazione	Contesto
107463/24	Vignola	Determinazione 28/2025	2024	dicembre	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 260,00	€ 260,00	SADI	Territorio