

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2025

INDICE

1. Analisi della gestione anno 2025. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda	5
1.1 Premessa.....	5
1.2 Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena	7
1.3 Il governo delle risorse umane	9
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	21
2.1 Assistenza Ospedaliera.....	30
2.2 Assistenza Territoriale	31
3. L'attività del periodo.....	37
3.1 Obiettivi della Programmazione Regionale	37
3.2 Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro.....	41
3.3 Assistenza Territoriale.....	106
3.4 Assistenza Ospedaliera.....	146
3.5 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa.....	162
4. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	184
4.1 CE Consuntivo 2025 / Preventivo 2025 e scostamenti	184
4.2 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	194
4.3 Commento al Rendiconto Finanziario	216
4.4 CE dell'Attività Commerciale	217
4.5 I tempi di pagamento.....	220
4.6 Dettaglio Servizi Non Sanitari	221
4.7 Dettaglio Consulenze Sanitarie	244
4.8 Dettaglio Consulenze Non Sanitarie	247

4.9 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	249
4.10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	256
4.11 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile.....	256
4.12 Modelli SIOPE.....	257
5. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement.....	266
6. Investimenti	268
6.1 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare.....	268
6.2 Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche	280
6.3 Attrezzature informatiche.....	282
6.4 Arredi ed altri beni	285
7. "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 972/2025".	286
8. "Rendicontazione investimenti programmati e realizzati".	324
8.1 Interventi in progettazione al 31/12/2025	324
8.2 Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2025	325
8.3 Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2025.....	332
8.4 Interventi DL 34/2020 conclusi dal 1/1/2023 al 31/12/2025	335
8.5 Interventi DL 34/2020 in corso	335
8.6 Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali	336
8.7 Consuntivo 2025 - Investimenti PNRR – PNC.....	337
8.8 Consuntivo 2025 - Investimenti PNRR – PNC per i quali la Regione non è soggetto attuatore	344
8.9 Donazioni Anno 2025	345

1. Analisi della gestione anno 2025.

Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

1.1 Premessa

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01.01.2025 di 693.850 abitanti (fonte dati: ISTAT), in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente, distribuiti in 47 comuni e suddivisi in 7 distretti.

La popolazione in assistenza sanitaria, per diversa tipologia e per fasce d'età si inserisce in un contesto regionale più ampio ed è suddivisa come rappresentato nella tabella seguente:

Popolazione assistibile Regione Emilia-Romagna anno 2025

Co-dice USL (1)	Provincia (2)	Popolazione (3)	Comuni (4)	Distretti (5)	Assistibili. 0 - 13 anni	Assistibili. 14-64 anni	Assistibili. 65-74 anni	Assistibili. Oltre 75 anni	Totale Assistiti	Età pediatrica	Età adulta
101	Piacenza		46	3	30.909	177.056	33.238	38.268	279.471	30.909	248.562
102	Parma		44	4	50.400	284.089	48.677	57.844	441.010	50.400	390.610
103	Reggio Emilia		42	6	59.802	330.877	56.877	62.473	510.029	59.802	450.227
104	Modena		47	7	78.542	446.321	79.011	89.976	693.850	78.542	615.308
105	Bologna		45	6	92.213	555.556	98.575	120.558	866.902	92.213	774.689
106	Bologna (parziale)		10	1	14.564	83.841	15.900	18.051	132.356	14.564	117.792
109	Ferrara		21	3	30.244	198.121	45.426	52.094	325.885	30.244	295.641
114	Ravenna, Forlì-Cesena, Rimini		75	8	114.751	689.354	130.721	152.748	1.087.574	114.751	972.823
	TOTALE		330	38	471.425	2.765.215	508.425	592.012	4.337.077	471.425	3.865.652

Modello FLS.11 anno 2025: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS.11.

Nella provincia di Modena il diritto ad esenzioni sia per motivi di età e reddito che per altri motivi interessa il 33,9% della popolazione assistita. La popolazione assistibile con diritto di esenzione in Regione Emilia-Romagna sono rappresentati nella tabella sotto riportata:

Popolazione assistibile con diritto di esenzione Regione Emilia-Romagna anno 2025

Azienda	Età e reddito (2)	Altri motivi (3)	Totale (1)
101 - Piacenza	47.442	56.858	104.300
102 - Parma	64.016	99.371	163.387
103 - Reggio Emilia	76.992	105.450	182.442
104 - Modena	108.951	126.226	235.177
105 - Bologna	124.849	184.677	309.526
106 - Imola	21.073	32.489	53.562
109 - Ferrara	69.729	74.420	144.149
114 - Romagna	200.595	219.479	420.074

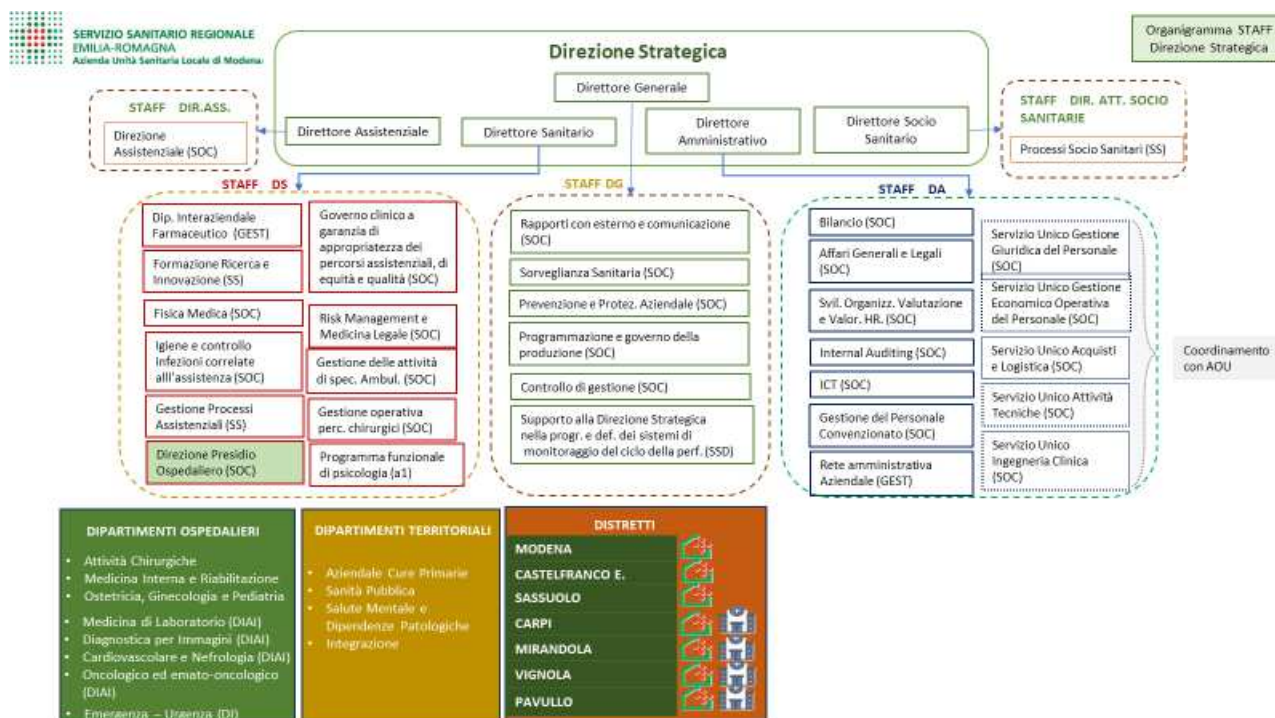
Modello FLS.11 anno 2025: i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS.11.

1.2 Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena

In ottemperanza alle direttive regionali emanate nel tempo e in coerenza agli obiettivi di mandato assegnati alla Direzione Generale, oggi sviluppati con la DGR n. 65 del 23/01/2025, l'AUSL di Modena ha avviato, in sinergia con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, un complessivo processo di integrazione delle attività, prevedendo la partecipazione e la fattiva collaborazione ai percorsi di razionalizzazione, integrazione ed efficientamento dei servizi sanitari, socio-sanitari e tecnico-amministrativi del Servizio Sanitario Regionale. Con Deliberazione del Direttore Generale n. 323 del 20/11/2025 è stata avviata una revisione complessiva dell'area tecnico-amministrativa e in particolare delle funzioni e dei servizi unificati tra l'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, creando nuove aree strategiche interaziendali (Risorse Umane e Tecnico Patrimoniale) e istituendo o riorganizzando diversi Servizi Unici (negli ambiti dello sviluppo del personale, delle relazioni sindacali e welfare, della formazione e ricerca, degli affari generali e legali, dei sistemi informativi e innovazione digitale, dell'ingegneria ospedaliera e patrimonio), al fine di armonizzare e raccordare i processi e superare frammentazioni. Il percorso intende quindi ridefinire ulteriormente l'assetto organizzativo, al fine di promuovere una ancora maggiore integrazione tra le Aziende Sanitarie provinciali nell'ottica della massima collaborazione e valorizzazione delle competenze professionali.

Per quanto riguarda le strutture in staff con Deliberazione n. 294 del 28.10.2025 è stato rivisto l'assetto con l'intento di rafforzare la chiarezza organizzativa, la responsabilizzazione dei ruoli e l'efficienza operativa nei processi clinici, amministrativi e gestionali, al fine di favorire una piena rispondenza ai bisogni dei cittadini, garantire la conformità alle normative vigenti e assicurare una maggiore trasparenza nei processi decisionali, sia all'interno dell'Azienda stessa che all'esterno, nei confronti degli stakeholders e degli interlocutori istituzionali.

Il nuovo assetto, che prevede servizi in diretta afferenza ad ogni componente della Direzione Strategica, offre un quadro organizzativo più solido per il presidio delle funzioni strategiche, ferma restando la funzione di supporto alla Direzione Strategica nel suo complesso e ai Dipartimenti/Strutture è raffigurato nella figura seguente:.



Con la stessa Deliberazione n. 294 del 28/10/2025 l'Azienda ha provveduto a ridenominare e/o ridefinire ambiti di attività in coerenza alle mutate esigenze nel frattempo intervenute.

Di seguito le ulteriori modifiche organizzative formalizzate nel 2025:

- Con Deliberazione n. 120 del 15/05/2025 e n. 177 del 30/06/2025 sono state apportate modifiche al manuale organizzativo vigente in merito a incarichi di altissima professionalità (art. 22 c.1 par. II lett. a del CCNL Area Sanità 2019-2021) e ad incarichi di Struttura semplice (art. 22 c.1 par. I lett. b e c del CCNL Area Sanità 2019-2021) nell'ambito dei dipartimenti aziendali in coerenza ai mutati assetti organizzativi e alle rinnovate esigenze nel frattempo intervenute. Con le Deliberazioni citate sono cioè state formalizzate le strutture/posizioni di nuova istituzione, quelle superate e quelle ridenominate e/o rimodulate consentendo in questo modo una corrispondenza ai contenuti professionali e/o organizzativi secondo livelli graduati di complessità e di responsabilità, in una logica di funzionalità all'organizzazione e ai diversi setting aziendali.
- Con Deliberazione n. 292 del 28/10/2025 è stata approvata la mappatura aziendale degli Incarichi di Funzione dell'Area Comparto Sanità con cui è stato aggiornato ed attualizzato il disegno organizzativo aziendale mediante lo sviluppo di funzioni e aree di trasversalità e di supporto professionale aggiornando di conseguenza l'assetto delle posizioni di middle management.

Nel 2025 è stato inoltre avviata la revisione organizzativa dei Servizi Unici dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (Deliberazione n. 323 del

20/10/2025) in risposta agli obiettivi di mandato delle Direzioni Generali dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, assegnati rispettivamente da ultimo con DGR n. 65 del 23/01/2025 e n. 73 del 23/01/2025.

La Deliberazione citata mira alla riorganizzazione delle funzioni amministrative e tecniche costituite presso le due Aziende sanitarie provinciali, anche al fine di rafforzare il supporto complessivo alle Direzioni Amministrative dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, attraverso l'adozione di un modello organizzativo che contempli l'istituzione di aree interaziendali omogenee con l'obiettivo di favorire l'integrazione tra funzioni affini e il potenziamento delle modalità di gestione condivisa interaziendale.

1.3 Il governo delle risorse umane

La gestione delle risorse umane nell'anno 2025 si è articolata nelle seguenti aree di intervento:

- a) attività ordinaria e stato di realizzazione degli obiettivi di programmazione 2025

Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale

L' esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) anche nel corso del 2025, è stata rivista e rimodulata al fine di favorire la riduzione delle liste di attesa.

Su queste indicazioni, l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2025 - 2027, che è stato approvato con Delibera della Regione Emilia-Romagna n. 1230/2025 e adottato dall'AUSL Modena con delibera n. 261 del 25/09/2025.

Obiettivi 2025

Rispetto legge 161/2014		
Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2025
Rispetto del PTFP per l'anno 2025, dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati	SI	È stato predisposto il PTFP per il triennio 2025-2027 nel rispetto delle indicazioni regionali

Richieste di copertura o istituzione di strutture complesse	SI	conferiti i seguenti incarichi di direttore di struttura complessa: 1. Maccaferri Cristina - dal 17/2/2025 SC "Cure Primarie Castelfranco Emilia e Vignola" 2. Bovolenta Federica - dal 1/3/2025 SC "Medicina Riabilitativa" 3. Mucciarini Claudia - dal 1/4/2025 SC "Oncologia di prossimità" 4. Davolio Maria Cristina - dal 1/5/2025 SC "Risk Management e Medicina Legale" 5. Traldi Leo - dal 1/5/2025 SC "Servizio Unico Ingegneria Clinica" 6. Ascari Stefania - dal 1/6/2025 SC "Governo delle reti cliniche specialistiche integrate" 7. Goldoni Silvia - dal 1/6/2025 SC "Sicurezza impiantistica antinfortunistica ambienti vita e lavoro" 8. Gibertini Alessandra - dal 16/6/2025 SC "Prevenzione e Protezione Aziendale" 9. Corsini Cristiana - dal 1/7/2025 SC "Sanità Animale" 10. Gibertoni Giancarlo - dal 1/9/2025 SC "Salute Mentale Adulti Area Nord"
Esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO. SS in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione	SI	Nel 2025 sono state avviate n. 0 procedure ex art. 20 comma 1 Dlgs 75/2017 e n. 0 procedure ex art. 20 comma 2 Dlgs 75/2017.
Limitazione al ricorso al lavoro atipico agendo sulla spesa ad esso collegato	SI	Nel 2025, sono stati attivati n. 38 contratti L.P. remunerati da fonti di finanziamento esterne (finanziamenti a funzione stanziati da D.G.R. regionali, donazioni, convenzioni con Regione Emilia-Romagna) Sempre nel 2025, sono stati attivati n. 37 contratti L.P. a carico del bilancio aziendale.
Prosecuzione dell'unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	SI	Sono stati conclusi in Aven i seguenti n. 19 concorsi: 1. Educatore Professionale (indetto 2024-espletato 2025); 2. Infermiere (indetto 2024 - espletato 2025); 3. Logopedista (indetto 2024 - espletato 2025); 4. Collaboratore tecnico professionale/settore gestionale (indetto 2024 - espletato 2025); 5. Assistente informatico (indetto 2024 - espletato 2025);

		6. Autista di Ambulanza (indetto 2024-espletato 2025); 7. Assistente Amministrativo (indetto 2024 - espletato 2025); 8. Tecnico di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare (indetto 2024 - espletato 2025); 9. Collaboratore tecnico professionale/settore informatico (indetto 2024 - espletato 2025); 10. Assistente Sociale (indetto 2024 – espletato 2025); 11. Assistente Sanitario (indetto 2024 – espletato 2025); 12. Collaboratore tecnico professionale/settore impiantistica (indetto 2024 - espletato 2025); 13. Terapista della Neuro e Psicomotricità dell’Età Evolutiva (indetto 2024 – espletato 2025); 14. Tecnico della Prevenzione nell’Ambiente e nei Luoghi di Lavoro (indetto 2024 - espletato 2025); 15. Fisioterapista (indetto 2024 - espletato 2025); 16. Infermiere (2025); 17. Tecnico Sanitario di radiologia medica (2025); 18. Ostetrica (2025); 19. Assistente tecnico geometra (2025).
Gestione del sistema sanitario regionale e del personale		
Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2025
Rispetto delle tempistiche su verifiche e controlli condivisi con la Cabina di regia GRU, da effettuare da parte delle Aziende sanitarie sulle implementazioni relative ai moduli GRU e alla BI ReportER del personale	SI	Feedback restituito entro i termini
Avvio delle procedure di stabilizzazione entro il termine di legge in coerenza con la programmazione triennale dei fabbisogni di personale e nel rispetto delle indicazioni regionali	SI	N.3 bandi per la stabilizzazione del personale del comparto ai sensi dell’art. 1 co. 268 lett. B) legge 234/21: - n. 5 posti di Operatore Sociosanitario - Area degli Operatori; - n. 4 posti di Infermiere - Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari;

		- n. 1 posto di Ostetrica - Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari. N. 2 bandi per la stabilizzazione del personale della dirigenza ai sensi dell'art. 1 co. 268 lett. B) legge 234/21: - n. 1 posto Dirigente Medico - Anestesia e Rianimazione; - n. 3 posti Dirigente Medico - Ortopedia e Traumatologia.
Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS		
Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2025
Applicazione delle linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale (c.d. confronto regionale), nonché di eventuali nuovi rinnovi del CCNL per il personale del Comparto e delle nuove indicazioni contenute nel CCNL della Dirigenza	SI	Partecipazione a tutti i tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di area vasta in ambito di politiche del personale. Corretta e tempestiva applicazione delle linee generali di indirizzo regionale.
Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2025
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	SI	Monitoraggio periodico della spesa del personale su base mensile

a) Procedure ordinarie di reclutamento

Nel corso del 2025 l'Azienda ha espletato le ordinarie procedure per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato, indeterminato e libero professionale, di seguito indicate:

Tempo Indeterminato:

CONCORSI AVEN ESPLETATI: 19

- COMPARTO:
 - a) Concorso ex art. 18 c. 2 L. 68/99 Operatore Tecnico Centralinista con funzioni di Custodia – Area del Personale di Supporto (2025).
- DIRIGENZA MEDICA/SANITARIA:
 - a) Dirigente Fisico (indetto 2024 – espletato 2025);
 - b) Dirigente Medico – Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base (2025);
 - c) Dirigente Medico – Medica del Lavoro e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro (2025);
 - d) Dirigente Medico – Medicina d’Emergenza-Urgenza (2025);
 - e) Dirigente Medico – Ginecologia e Ostetricia (2025).
- DIRIGENZA PTA:
 - a) Dirigente Ingegnere (indetto 2024 – espletato 2025).
- MOBILITÀ:
 - a) Infermiere - per le esigenze dei blocchi operatori (indetto 2024 – espletato 2025);
 - b) Dirigente Biologo – Patologia Clinica – per le attività di analisi e reportistica sanitaria, HTA e gestione delle liste di attesa (2025);
 - c) Dirigente Medico – Anestesia e Rianimazione (2025);
 - d) Operatore Sociosanitario – per le esigenze dell’Osco di Fanano del distretto di Pavullo (2025);
 - e) Infermiere - per le esigenze della Medicina Penitenziaria (2025);
 - f) Dirigente Medico – Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base (2025);
 - g) Infermiere - per le esigenze dell’Area Medica dell’Ospedale di Pavullo nel Frignano (2025);
 - h) Dirigente Biologo – Patologia Clinica – per le attività della S.C. Medicina di Laboratorio (2025).

Tempo Determinato:

- a) Fisioterapista (indetto 2024 – espletato 2025);
- b) Infermiere (indetto 2024 – espletato 2025);
- c) Tecnico della Prevenzione (indetto 2024 – espletato 2025);
- d) Assistente Studio Odontoiatrico (indetto 2024 – espletato 2025);
- e) Assistente Sanitario (indetto 2024 – espletato 2025);
- f) Logopedista (indetto 2024 – espletato 2025);
- g) Tecnico di Radiologia (indetto 2024 – espletato 2025);
- h) Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico (indetto 2024 – espletato 2025);
- i) Dirigente Medico – Medicina Legale (2025);
- j) Ortottista (2025);
- k) Tecnico di Neurofisiopatologia (2025);
- l) Dirigente Analista (2025);
- m) Infermiere (2025).

Incarichi libero professionali:

N. 31 Procedure Comparative per conferimento di incarichi libero-professionali a n. 53 unità così suddivise:

- a) n. 16 Psicologi-Psicoterapeuti;
- b) n. 2 Medici iscritti al relativo Ordine per specifici progetti "a funzione";
- c) n. 8 Medici specialisti iscritti al relativo Ordine per specifici progetti "a funzione" / smaltimento liste di attesa di prestazioni LEA;
- d) n. 13 Veterinari per attività afferenti ad Area B: "Igiene degli alimenti di origine animale" (ispezioni nei macelli industriali);
- e) n. 4 figure area Comparto, ruolo Sanitario (Dietisti, Tecnici di Riabilitazione Psichiatrica);
- f) n. 10 figure area Comparto, ruolo Amministrativo / Tecnico (videomaker, statistici, sociologi, laureati in Scienze dell'Educazione, professionisti abilitati all'esercizio di arteterapia / musicoterapia).

b) attività straordinaria ed urgente

Reclutamento del personale

L'Azienda ha bandito anche nel 2025 le seguenti procedure selettive:

- n. 17 PROCEDURE DI RECLUTAMENTO art. 2 ter l.27/2020 e s.m.i.:
 - a) Anestesia, Rianimazione Terapia Intensiva del dolore
 - b) Chirurgia Generale
 - c) Igiene e Medicina Preventiva
 - d) Malattie dell'Apparato Digerente
 - e) Malattie dell'Apparato Respiratorio
 - f) Malattie Infettive e Tropicali
 - g) Medicina d'Emergenza-Urgenza
 - h) Medicina del Lavoro
 - i) Medicina Fisica Riabilitativa
 - j) Medicina di Comunità e delle Cure Primarie
 - k) Medicina Legale
 - l) Oncologia Medica
 - m) Otorinolaringoiatria
 - n) Psichiatria
 - o) Ortopedia e Traumatologia
 - p) Ginecologia e Ostetricia
 - q) Pediatria
- N. 2 PROCEDURE D'URGENZA (bandi "aperti" di manifestazione di interesse) emesse ai sensi del D.L. 202/2024, convertito nella Legge n.15 del 21/02/2025 cd. "Decreto MILLEPROROGHE" per conferimento di incarichi libero-professionali a favore di:
 - a) n. 7 Medici specialisti in quiescenza;
 - b) n. 1 Medico in Formazione Specialistica.

- N. 2 PROCEDURE D'URGENZA (bandi "aperti" di manifestazione di interesse) per il conferimento di incarichi libero-professionali finalizzati allo svolgimento di attività sanitarie ed assistenziali nelle SS.CC. PRONTO SOCCORSO E MEDICINA D'URGENZA a favore di:
 - a) n. 5 Medici neolaureati abilitati all'esercizio della professione per la presa in carico dei codici di emergenza a bassa complessità;
 - b) n. 9 Medici specialisti / in possesso di idoneità all'esercizio dell'attività di Emergenza Sanitaria Territoriale per la presa in carico dei codici di emergenza di maggiore complessità (medio-gravi, gravi, servizio su automedica).

Assunzioni 2025

Nell'anno 2025 a seguito dell'utilizzo delle graduatorie scaturite dalle procedure selettive sopra indicate si è proceduto alle seguenti assunzioni:

PROFILO								
	DIPENDENTI		TOT. ASSUNZIONI PERSONALE DIPENDENTE	PERSONALE INTERINALE		TOTALE ASSUNZIONI INTERINALI	TOTALE ASSUNZIONI	
	Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie
DIRIGENZA MEDICA e SANITARIA	0	129	0	0	0	0	0	129
PERSONALE INFERMIERISTICO	0	101	0	0	35	0	0	136
PERSONALE TECNICO SANITARIO	0	21	0	0	1	0	0	22
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	0	29	0	0	2	0	0	31
PERSONALE TECNICO DELLA PREVENZIONE	0	19	0	0	0	0	0	19
OPERATORE SOCIO SANITARIO	0	40	0	0	22	0	0	62

PROFILO								
	DIPENDENTI		TOT. ASSUNZIONI PERSONALE DIPENDENTE	PERSONALE INTERINALE		TOTALE ASSUNZIONI INTERINALI	TOTALE ASSUNZIONI	
	Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie
DIRIGENZA P.T. A.	0	6	0	0	0	0	0	6
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	0	23	0	0	4	0	0	27
PERSONALE RUOLO TECNICO	0	24	0	0	16	0	0	40
PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COMPLESSIVO	0	392	0	0	80	0	0	472

Quadro complessivo personale in forza al 31 dicembre 2025

Il quadro finale del personale in forza al 31/12/2025 in AUSL Modena è il seguente:

PROFILI	PERSONALE 31/12/2024				PERSONALE 31/12/2025			
	TEMPO INDETER- MINATO	TEMPO DETER- MINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2024	TEMPO INDETER- MINATO	TEMPO DETER- MINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2025
DIRIGENZA MEDICA e VETE- RINARIA	709	63	3	775	721	53	1	775
DIRIGENZA SANITARIA: FAR- MACISTI	55	0	0	55	58	3	0	61

PROFILI	PERSONALE 31/12/2024				PERSONALE 31/12/2025			
	TEMPO INDETER- MINATO	TEMPO DETER- MINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2024	TEMPO INDETER- MINATO	TEMPO DETER- MINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2025
DIRIGENZA SANITARIA: BIO- LOGI	22	0	0	22	22	0	0	22
DIRIGENZA SANITARIA: CHI- MICI	3	0	0	3	3	0	0	3
DIRIGENZA SANITARIA: FISICI	2	0	0	2	3	0	0	3
DIRIGENZA SANITARIA: PSI- COLOGI	89	2	1	92	89	0	1	90
DIRIGENZA SANITARIA: DIRI- GENTE PROFESS. INF.TECN.SAN.E RIAB.	13	1	0	14	13	2	0	15
DIRIGENZA PTA: INGEGNERI	17	1	1	19	23	0	0	23
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AVVOCATO	5	0	0	5	5	0	0	5
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE PROF.-TECNICO ALTRO	10	1	0	11	10	1	0	11
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AMM.VO	20	0	3	23	17	1	2	20
1) Area Dirigenza TOTALE	945	68	8	1021	964	60	4	1028
PERSONALE INFERMIERI- STICO	2304	33	1	2338	2255	33	0	2288
PERSONALE TECNICO SANI- TARIO	256	1	0	257	259	2	1	262
PERSONALE DELLA RIABILITA- ZIONE	310	0	1	311	315	10	1	326

PROFILI	PERSONALE 31/12/2024				PERSONALE 31/12/2025			
	TEMPO INDETER- MINATO	TEMPO DETER- MINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2024	TEMPO INDETER- MINATO	TEMPO DETER- MINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2025
PERSONALE TECNICO DELLA PREVENZIONE	105	0	0	105	93	5	0	98
PERSONALE RUOLO TECNICO + SOCIO SANITARIO (OSS)	876	19	3	898	891	10	5	906
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	469	0	1	470	466	0	1	467
PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Area Comparto TOTALE	4320	53	6	4379	4279	60	8	4347
AREA DIRIGENZA E AREA COMPARTO TOTALE	5265	121	14	5400	5243	120	12	5375

I contratti libero professionali in essere al 31.12.2025 sono:

- n. 59 per ATTIVITA' CLINICO-ASSISTENZIALI ovvero per progetti specifici "A FUNZIONE" SANITARI / NON SANITARI, a cui si aggiungono n. 13 BORSE DI STUDIO;
- n. 19 per PROCEDURE D'URGENZA, suddivisi come segue:

Professionisti	Tipologia	Numero
MEDICI	IN FORMAZIONE SPECIALISTICA (rif. D.L. 202/2024, art. 4, comma 3)	0
MEDICI	SPECIALISTI IN QUIESCENZA (rif. D.L. 202/2024, art. 4, comma 12)	7
MEDICI	NEOLAUREATI (gestione codici P.S. bassa complessità)	3

Professionisti	Tipologia	Numero
MEDICI	SPECIALISTI / IDONEI "MET" (gestione codici P.S. medio-gravi e gravi, servizio su automedica)	9
TOTALE		19

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Organizzazione delle strutture sanitarie regionali

La rete ospedaliera provinciale è costituita da un Presidio con Ospedali a gestione diretta, e dall'Ospedale di Sassuolo, dalle strutture dell'Azienda Ospedaliero Universitaria e da 5 Case di cura accreditate. Il Presidio Ospedaliero Provinciale di Modena è costituito dagli Ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola.

Codice Azienda	Azienda ospedaliera	Ospedale gestione diretta	Azienda ospedaliero universitaria e Policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi gestione diretta (1)	Case di cura accreditate (2)
101	.	1	.	.	.	1	3
102	.	1	.	.	.	1	7
103	.	1	.	.	.	1	2
104 – AUSL MO	.	2	.	.	.	2	5
105	.	1	.	1	.	2	11
106	.	1	.	.	1	2	.
109	.	1	.	.	.	1	2
114	.	7	.	1	.	8	13
902	.	.	1	.	.	1	.
904	.	.	1	.	.	1	.
908	.	.	.	1	.	1	.
909	.	.	1	.	.	1	.
960	.	.	.	1	.	1	.
	0	15	3	4	1	23	43

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo struttura	Sottotipo
2024	080	104	080031	PRESIDIO OSPEDALIERO PROVINCIALE DI MODE	Ospedale a gestione diretta	
2024	080	104	080096	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	Ospedale a gestione diretta	

Modello HSP.11 anno 2025: i dati sull'offerta ospedaliera, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO C del Modello HSP.11.

Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie

Piano Programma Qualità e Accreditemento

Il Piano Programma Qualità e Accreditemento 2025 è stato elaborato considerando gli obiettivi di mandato del Direttore Generale di cui alla Delibera di Giunta Regionale nr 65 del 23/01/2025 e le linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario per l'anno 2025 (Delibera di Giunta Regionale nr 972 del 23/06/2025). Ad integrazione il piano ha definito gli obiettivi e i progetti del Servizio Qualità e Accreditemento (di seguito il Servizio) a livello trasversale.



Nell'anno 2025 il Servizio ha supportato la Direzione strategica aziendale e le articolazioni organizzative sui temi dell'accREDITamento, della qualità organizzativa, clinica e percepita nei servizi sanitari e socio-sanitari.

Gli ambiti principalmente trattati sono stati i seguenti:

- accREDITamento istituzionale e certificazione;
- qualificazione dei percorsi diagnostico-terapeutici e assistenziali collaborando alla definizione degli standard di qualità e degli strumenti di monitoraggio, valutazione degli aspetti di sicurezza del paziente e mappatura delle competenze cliniche;
- gestione della documentazione per la qualità, supportandone la redazione e la diffusione nelle articolazioni aziendali;
- valutazione della qualità clinica ed organizzativa mediante il sistema degli audit e con l'implementazione di specifici indicatori.

Al fine di garantire il mantenimento dei requisiti previsti dall'AccREDITamento, la Regione Emilia Romagna ha dato mandato alle Aziende Sanitarie di effettuare attività di audit e di autovalutazione; aspetto recepito dalla Direzione della AUSL di Modena e tradotto in obiettivo di Budget per i Dipartimenti.

Nel 2025 si è optato per l'esecuzione degli audit interni secondo la pianificazione 2024 – 2025 del Servizio contenuta nel documento SQ.DO.001 "Pianificazione Audit della Qualità" rev. 2 del 25/03/2024.

Nella tabella sotto riportata l'elenco degli audit effettuati.

Struttura	Data Audit interno	Data Audit esterno
Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Medicina di Laboratorio ed Anatomia Patologica e Struttura Semplice Dipartimentale Medicina di Laboratorio Pavullo e le UOS: • Struttura Semplice Corelab • Struttura Semplice Laboratorio Diagnostica delle proteine sieriche • Struttura Organizzativa Immunopatologia ed Allergologia Diagnostica • Struttura Semplice Immuno e Chimica Attività off line • Struttura Semplice Ematologia e Coagulazione diagnostica	9 ottobre 2025	29 ottobre 2025
Servizio Unico Ingegneria Clinica Riferimento: UNI EN ISO 9001:2015, Requisiti generali di Accreditamento da DGR1314/2024	Verifica Interna Interaziendale svolta il: 29 settembre 2025	28 ottobre 2025
Servizio Unico Attività Tecniche	10 ottobre 2025	24 ottobre 2025
Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione Riferimento: Requisiti generali di Accreditamento da DGR1314/2024	17 dicembre 2025	L'audit è stato svolto da auditor interni aziendali
Breast Unit ospedale Carpi Riferimento: Requisiti EUSOMA	21 novembre 2025	Programmata a Gennaio 2026

L'Azienda Usl di Modena ha risposto sempre positivamente alle iniziative promosse dalla Regione. I Valutatori e, in generale i Professionisti, convocati hanno saputo conciliare l'attività clinico-assistenziale con le richieste in tema di accreditamento e formazione, come dimostrano i dati presenti in SIVER che collocano l'azienda USL di Modena in una posizione alta rispetto all'atteso e alla media regionale, come dimostrato dalla tabella sotto riportata.

Nel 2025 al Corso Regionale Valutatori per l'Accreditamento hanno partecipato 2 Professionisti, individuati dalla Direzione sulla base dei criteri richiesti dall'Organismo Tecnicamente Accreditante.

	EMILIA- ROMAGNA		MODENA
 Indicatori SIVER Requisiti di accreditamento Edizione 2025 - Dati 2024	IND1101 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati Ultimo aggiornamento: 10/04/2025	  	
	IND1102 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda Ultimo aggiornamento: 10/04/2025	  	
	IND1103 - % di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento sul tema dell'accreditamento sul numero di valutatori convocati alla formazione Ultimo aggiornamento: 10/04/2025	  	

Ospedali privati/case di cura

L'offerta di posti letto negli ospedali privati è articolata nelle seguenti strutture:

Anno	Codice Regione	Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipo
2025	080	104	080213	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	Casa di cura accreditata
2025	080	104	080214	PROF. FOGLIANI CASA DI CURA S.R.L.	Casa di cura accreditata
2025	080	104	080215	OSPEDALE PRIVATO VILLA IGEEA S.P.A.	Casa di cura accreditata
2025	080	104	080216	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA ROSA	Casa di cura accreditata
2025	080	104	080218	VILLA PINETA S.R.L.	Casa di cura accreditata

Modello HSP.11 anno 2025: i dati sull'offerta ospedaliera, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO C del Modello HSP.11.

Tutti gli ospedali privati/case di cura che insistono sul nostro territorio provinciale risultano ad oggi accreditati.

Trattasi di:

- Hesperia Hospital accreditato per: Cardiochirurgia (cod.07), Cardiologia (cod.08), Chirurgia generale (cod.09), Chirurgia plastica (cod.12), Chirurgia vascolare (cod.14), Medicina generale (cod.26), Oculistica (cod.34), Ortopedia e Traumatologia (cod.36), Ostetricia e Ginecologia (cod.37), Otorinolaringoiatria (cod.38), Urologia (cod.43), Terapia Intensiva (cod.49), Unità Coronarica (cod.50), Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).
- Villa Igea accreditata per: Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29, Psichiatria Generale - posti letto 56, Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3, Day Hospital psichiatrico - posti letto 10, Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30, Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30, Post-acuzie riabilitazione estensiva - posti letto 6.
- Villa Rosa accreditata per: Psichiatria generale, Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo, Riabilitazione psichiatrica (Disturbi del Comportamento Alimentare, Riabilitazione alcolica), Recupero e Riabilitazione Funzionale.
- Casa di Cura Prof. Fogliani accreditata per: Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Lungodegenti.
- Villa Pineta accreditata per: Immunologia, Pneumologia, Recupero e Riabilitazione Funzionale (Day Hospital regime ordinario), Lungodegenti, Neuro-riabilitazione.

Posti letto delle case di cura private convenzionate al 31/12/2025

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (2)
101	333	2	8	343
102	592	23	21	636
103	191	7	8	206
104	420	15	0	435
105	897	3	18	918
109	172	0	9	181
114	1134	19	64	1217

Azienda e Struttura			Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
104	080213	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	96	0	0	96
	080214	PROF. FOGLIANI CASA DI CURA S.R.L.	50	0	0	50
	080215	OSPEDALE PRIVATO VILLA IGEEA S.P.A.	150	10	0	160
	080216	OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA ROSA S.R.L.	30	0	0	30
	080218	VILLA PINETA S.R.L.	94	5	0	99
	Totale azienda		420	15	0	435

Modello HSP.13 anno 2025: i dati sulla popolazione assistita e sulla sua scomposizione per fasce d'età rispecchiano quelli esposti nel QUADRO E del Modello HSP.13.

Nell'ambito del territorio della provincia di Modena insiste l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (AOU) che è riferimento di base per la popolazione dei distretti di Modena e Castelfranco e per tutti i 7 distretti della AUSL di Modena per le funzioni a valenza provinciale. Annualmente le Aziende USL e Azienda Ospedaliero-Universitaria definiscono l'accordo di fornitura nell'ambito del quale vengono fissati i principi generali e le regole che disciplinano i rapporti tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, in ordine alle funzioni di committenza proprie dell'AUSL e di produzione proprie della AOU.

Accordo di fornitura 2025 con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria

Il contratto di fornitura 2025 è stato definito sulla base del fabbisogno provinciale e della programmazione sanitaria. Nell'accordo di fornitura (delibera n. 21 del 29/01/2025) e successiva nota (prot. AUSL n.4636/2026) in merito alla definizione dei contenuti economici, si definiscono gli indirizzi per la formulazione dei programmi di attività delle strutture, secondo le linee della programmazione regionale e in coerenza con il piano delle azioni definite a livello locale, condivise nell'ambito della Conferenza Socio Sanitaria Territoriale.

Gli obiettivi ed i principi dell'accordo di fornitura sono:

- Centralità del paziente;
- Adozione di modelli assistenziali che prevedano la presa in carico del paziente ed evitino la frammentazione dei percorsi e la continuità delle cure;
- Garanzia dei riferimenti per i quali le strutture che afferiscano all'AOU di Modena rappresentano hub o comunque riferimento per l'intera provincia (es Malattie Infettive, 3° livello Materno Infantile, Immunotrasfusionale, Radioterapia e Medicina Nucleare, Trapianti ...)
- Governo clinico dei processi assistenziali da realizzare attraverso la condivisione di percorsi assistenziali basati sull'evidenza (Progetto Reti cliniche e organizzative Provinciali);
- Organizzazione dell'offerta nel rispetto del principio volume/esiti e organizzazione dei percorsi assistenziali in ottica di rete provinciale (hub/spoke);
- Garanzia dei tempi d'attesa per ricoveri in elezione e specialistica, in coerenza con le linee di programmazione nazionali e regionali ed in accordo con il piano provinciale della specialistica e la strategia condivisa di utilizzo comune delle piattaforme tecnologiche che prevede l'impiego congiunto delle sale operatorie, posti letto, tecnologie, soprattutto nell'ambito della diagnostica per immagini (RM E TC) e del robot chirurgico;
- Innovazione organizzativa: team multiprofessionali e piattaforme produttive ad utilizzo sovraziendale, modalità organizzative/gestionale di lavoro in equipe tra professionisti delle come effettiva e vera integrazione professionale;
- Garanzia della qualità dei percorsi di emergenza, con riferimento anche ai tempi di risposta per le patologia riferibili al cosiddetto First Hour Quintet;
- Contenimento dell'indice di filtro del PS ed il rispetto degli indici legati ai DRG inappropriati;
- Impegno al recupero della mobilità passiva negli ambiti più critici quali l'ortopedia e l'urologia;
- Utilizzo condiviso delle piattaforme chirurgiche al fine di ridurre le liste d'attesa chirurgiche provinciali;
- Orientamento prioritario all'autosufficienza provinciale e alla sostenibilità economica.

I valori economici definiti per l'anno 2025 sono i seguenti:

CONTRATTO DI FORNITURA AOU MODENA 2025	
TIPOLOGIA	VALORI
DEGENZE	175.555.598
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	53.637.766
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	27.164.089
TOTALE	256.357.453

Nella rete ospedaliera provinciale è inoltre integrato l'Ospedale di Sassuolo. Istituito sperimentalmente nel 2005 come gestione mista pubblico-privata, dal 2022 l'Ospedale di Sassuolo è una società per azioni a socio unico; l'Azienda USL di Modena detiene la totalità delle quote azionarie e ha il ruolo di indirizzo e controllo sulla gestione. Inoltre, determina il contratto di fornitura in coerenza con la programmazione sanitaria della provincia di Modena.

Contratto di fornitura con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A.

L'Ospedale di Sassuolo (NOS) persegue obiettivi di produzione e il ruolo di riferimento per l'intera area sud della provincia. La struttura, oltre garantire le attività per il distretto di appartenenza, è chiamato:

- avere un ruolo di riferimento rispetto ai percorsi assistenziali relativi alla chirurgia generale, urologia, otorino, ostetricia e ginecologia che vedono gli specialisti del NOS garantire l'attività chirurgica programmata presso le strutture di Pavullo e Vignola;
- avere un ruolo di riferimento nella gestione della casistica chirurgica urgente, che viene ricondotta dagli stabilimenti ospedalieri di area sud all'Ospedale di Sassuolo, secondo protocolli condivisi, da tempo, tra i professionisti;
- collaborare allo smaltimento delle liste d'attesa chirurgiche con riferimento particolare all'ORL, ortopedia e chirurgia generale;
- contribuire al contenimento della mobilità passiva nelle discipline di ortopedia, urologia;
- concorrere alla gestione della presa in carico della cronicità con particolare riferimento all'oculistica;
- garantire un volume complessivo della offerta di specialistica ambulatoriale che concorrerà significativamente alla soddisfazione dei bisogni previsti dalla programmazione provinciale, nonché alla continuità di presa in carico dei pazienti oncologici, cronici e bisognosi di follow up, secondo le indicazioni fornite annualmente dalla Regione e dalla programmazione provinciale stilata sulla base dei bisogni e delle indicazioni del RUA.

L'équipe di Sassuolo svolge altresì un ruolo di supporto in ambito cardiologico al distretto di Pavullo e costituisce altresì il riferimento per la gestione della casistica che necessita di approfondimenti.

Il contratto di fornitura 2025 è stato determinato nei valori dei singoli settori oggetto di scambio sulla base delle necessità assistenziali (delibera n. 384 del 23/12/2025).

CONTRATTO DI FORNITURA OSPEDALE DI SASSUOLO 2025	
TIPOLOGIA	VALORI
DEGENZA	34.510.000
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	5.800.000
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	13.280.000
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	224.000
TOTALE	53.814.000

Mobilità sanitaria

Con riferimento alla mobilità attiva per pazienti residenti extraprovincia, i valori della mobilità sanitaria sono stati adeguati secondo le indicazioni fornite per la predisposizione del bilancio di esercizio.

Nello specifico, per la mobilità infra regione, i valori contabilizzati per la degenza ospedaliera rispecchiano i dati forniti dalla Regione sulla base di una valutazione dei ricoveri effettuati dalle diverse Aziende regionali. Per gli altri settori oggetto di compensazione si è tenuto conto della reale produzione 2024 così come rendicontata nelle specifiche banche dati regionali.

Per la mobilità extra regione, i valori riportati fanno riferimento, per la parte attiva, alla produzione 2025 rendicontata nel CE del IV trimestre, per la parte passiva, i dati di riferimento sono quelli relativi al consuntivo 2024, ultimo dato conosciuto.

2.1 Assistenza Ospedaliera

Le strutture a gestione diretta dell'Azienda USL di Modena sono gli ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola e la Sassuolo S.p.A, società a completa partecipazione da parte dell'Ausl di Modena. Nella tabella seguente il dettaglio regionale.

Assistenza Ospedaliera Strutture Anno 2025

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2025 pari a 629, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 246 per totale di 875 posti letto, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (Policlinico 634 + Ospedale Civile di Baggiovara 520) sono pari a 1.154 unità.

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (1)
101	679	24	0	703
102	305	26	0	331
103	1417	11	84	1512
104 – AUSL MO	822	15	38	875
105	1198	24	22	1244
106	483	13	7	503
109	404	17	20	441
114	2802	99	34	2935
902	980	50	17	1047
904	1106	29	19	1154
908	1276	95	0	1371
909	568	19	39	626
960	354	4	16	374

Azienda e Struttura		Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
104	PRESIDIO OSPEDALIERO PROVINCIALE DI MODENA	601	9	19	629
	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.	221	6	19	246
	Totale azienda	822	15	38	875

Modello HSP.11 anno 2025: i dati sull'offerta ospedaliera, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO D del Modello HSP.11.

2.2 Assistenza Territoriale

L'Azienda USL di Modena opera mediante 226 presidi a gestione diretta e 202 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Assistenza territoriale, strutture a gestione diretta e convenzionate anno 2025

Codice	Nome	Pubblico (1)	Privato (2)	Totale
101	Piacenza	121	91	212
102	Parma	191	139	330
103	Reggio Emilia	177	150	327
104	Modena	226	202	428
105	Bologna	321	318	639
106	Imola	45	44	89
109	Ferrara	124	90	214
114	Romagna	352	417	769
ospedaliera		28	0	28
TOTALE		1.585	1.451	3.036

Modello STS11 anno 2025: i dati relativi ai posti letto dei presidi pubblici e privati riflettono quelli riportati nelquadro G del modello STS11.

Assistenza territoriale, strutture pubbliche per tipo di assistenza anno 2025

	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S09	S10	S12	S14	S15	S16	S17	S18	S19
104 ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3	2	1	50	24	10	.	.	.	.	22	.	20	.	7	.
AMBULATORIO E LABORATORIO	40	14	29	.	.	.	.	.	.	.	.	9	.	.	.	.
CASA DELLA COMUNITÀ	15	4	8	12	8	2	.	.	.	.	1	2	7	.	.	.
STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	.	4	.	.	.	.	1	.	.	.	4	.	.
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	.	4	.	.	.	.	.	.	.	1	.	.	.

Modello STS11 anno 2025: i dati relativi ai posti letto dei presidi pubblici riflettono quelli riportati nel quadro G del modello STS11.

Assistenza territoriale, strutture private per tipo di assistenza anno 2025

	S01	S02	S03	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S12	S16
104 ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	.	.	.	1	1	.	1	.	.	.	2
AMBULATORIO E LABORATORIO	26	22	2	.	.	.	.	.	.	.	.
STRUTTURA RESIDENZIALE	.	.	.	16	11	1	.	52	18	.	1

STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	.	.	.	4	1	1	.	29	31	.	3

Modello STS11 anno 2025: i dati relativi ai posti letto dei presidi privati riflettono quelli riportati nel quadro G del modello STS11.

Strutture a gestione diretta

Con Determinazione n° 3914 nel marzo 2022 l'Azienda USL di Modena ha ottenuto dalla Regione il riconoscimento di struttura accreditata comprendente tutti i Servizi e le Strutture Aziendali afferenti.

Medicina generale

Relativamente alla medicina generale, 434 MMG assistono complessivamente una popolazione di 615.308 unità e 92 Pediatri di libera scelta assistono complessivamente una popolazione di 78.542 unità.

Medici di base e pediatri anno 2025

Codice USL	Descrizione	Medici di base (1)	Popolazione adulta (2)	Pediatri (3)	Popolazione pediatrica (4)
101	101 - Piacenza	181	248.562	33	30.909
102	102 - Parma	280	390.610	59	50.400
103	103 - Reggio Emilia	309	450.227	73	59.802
104	104 - Modena	434	615.308	92	78.542
105	105 - Bologna	539	774.689	113	92.213
106	106 - Imola	94	117.792	18	14.564
109	109 - Ferrara	215	295.641	36	30.244
114	114 - Romagna	684	972.823	128	114.751
	TOTALE	2.736	3.865.652	552	471.425

Modello FLS12 anno 2025: i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal QUADRO I del modello FLS.12.

Sviluppo dei processi di cura territoriali nell'ambito del Dipartimento delle Cure Primarie

Relativamente alle cure primarie, l'Azienda garantisce tramite i propri Medici di Medicina Generale (MMG) e i Pediatri di Libera Scelta (PLS) l'assistenza ad una popolazione complessiva di circa 697.000 assistibili.

Medici di Medicina Generale

Nel corso del 2025 è proseguito lo sviluppo dell'associazionismo medico con particolare riferimento alle Medicine di Gruppo che hanno mostrato un ulteriore incremento, passando dal 65,67% del 2024 al 69,75% nell'anno 2025.

Associazionismo Medico							
Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Reti	37,13%	Reti	29,75%	Reti	26,04%	Reti	22,63%
Gruppi	55,13%	Gruppi	59,03%	Gruppi	65,67%	Gruppi	69,75%

Le tabelle seguenti riportano l'evoluzione della distribuzione dei MMG per Nuclei di Cure Primarie e forme associative. Nell'anno 2025 si registra la diminuzione del numero di medici non associati, passati da 36 nel 2024 a 33 nel 2025 e la contestuale adesione alla forma associativa di gruppo.

anno 2024		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Carpi	67	8	8.38	61	4	2
Mirandola	53	5	10.60	29	23	1
Modena	117	7	16.71	83	22	12
Sassuolo	72	7	10.29	35	32	5
Pavullo	23	4	5.75	17	4	2
Vignola	58	3	19.33	37	11	10
Castelfranco E.	44	2	22	23	17	4
Totale	434	36	12.06	285	113	36

anno 2025		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Carpi	67	8	8.38	61	4	2

anno 2025		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Mirandola	51	5	10.20	27	22	2
Modena	116	7	16.57	91	15	10
Sassuolo	73	7	10.43	38	28	7
Pavullo	24	4	6.00	22	0	2
Vignola	58	3	19.33	38	14	6
Castelfranco E.	44	2	22	25	15	4
Totale	433	36	12.03	302	98	33

Nel 2025 è stato inoltre firmato il nuovo accordo con le rappresentanze sindacali dei Medici di Medicina Generale per il governo della spesa farmaceutica. L'accordo ha previsto l'individuazione di obiettivi strategici di governo clinico che permettono di promuovere l'appropriatezza d'uso dei farmaci con particolare attenzione al rapporto costo/efficacia, ai fini di una corretta allocazione delle risorse. Ha definito azioni e strumenti che permettano di razionalizzare ed ottimizzare le prescrizioni in campo farmaceutico al fine garantire la sostenibilità complessiva del sistema sanitario, liberando risorse da re-impiegare per migliorare la qualità dell'assistenza della medicina generale. La struttura dell'accordo ha previsto l'individuazione di quote premiali di reinvestimento progressivamente crescenti a seconda che il cut-off concordato fosse raggiunto dal singolo MMG, dal Nucleo di appartenenza o dell'intera Azienda allo scopo di incentivare la cooperazione ed un atteggiamento reciprocamente collaborativo dei singoli MMG.

Da sottolineare anche che a fine 2025 è stato firmato un nuovo accordo con la Medicina Generale sull'appropriatezza prescrittiva in ambito specialistico: tale accordo definisce e permette di contenere la spesa delle prestazioni specialistiche, in quanto porta particolare attenzione a prescrivere la prestazione giusta al paziente giusto, nel giusto momento. Per permettere le azioni di governo previste da questo accordo, è stato inoltre rilasciato in collaborazione con la Data Unit Aziendale un cruscotto dove i Medici di Medicina Generale possono in ogni momento controllare il loro prescritto e fare anche previsioni di proiezioni nel lungo periodo.

Pediatria di Libera Scelta

Nell'anno 2025, la situazione degli 89 PLS in relazione all'associazionismo è rimasta pressoché invariata rispetto al 2024; si è registrata la diminuzione di pediatri non associati, passati da 6 a 3.

	2023				2024				Anno 2025			
	TO-TALE	Gruppo	Rete	non associati	TOTALE	Gruppo	Rete	non associati	TOTALE	Gruppo	Rete	non associati
Distretto	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS
Carpi	14	6	7	1	14	6	7	1	14	6	7	1
Mirandola	11	0	10	1	11	0	11	0	11	0	11	0
Modena	23	6	16	1	22	6	16	0	21	6	15	0
Sassuolo	16	4	10	2	16	4	10	2	14	12	0	2
Pavullo	4	4	0	0	4	4	0	0	4	4	0	0
Vignola	13	0	13	0	13	0	13	0	13	0	12	1
Castel-franco E.	13	5	7	1	12	5	7	0	12	5	7	0
Totale	94	25	63	6	92	25	64	3	89	33	52	4

Servizio di continuità assistenziale

Per quanto riguarda il Servizio di Continuità Assistenziale, si riportano i dati di attività riportati a seguire.

ANNO	VISITE DOMICILIARI	VISITE AMBULATORIALI	CONSIGLI TELEFONICI	TOTALE PRESTAZIONI ESEGUITE
2025	4.643	45.451	95.161	145.255
2024	4.762	53.081	96.278	154.121
2023	6.115	54.620	89.737	150.472
2022	6.108	35.502	69.674	111.284

I volumi di attività della continuità assistenziale 2025 evidenziano una diminuzione del numero totale di prestazioni eseguite soprattutto per quanto riguarda le visite ambulatoriali a fronte di quadro sostanzialmente stabile delle visite domiciliari e dei consigli telefonici da parte della Centrale Telefonica Provinciale; tale dato è frutto di una riorganizzazione territoriale che ha visto l'apertura dei CAU e la chiusura di alcuni ambulatori di CA a livello provinciale.

Punti di continuità assistenziale	20
Medici titolari di incarico a tempo indeterminato	9
Medici titolari di incarico provvisorio	158

Nel corso del 2025 ha visto la conferma del modello organizzativo strutturato su un'unica centrale telefonica su tutto il territorio provinciale e il superamento delle cooperative.

Zone carenti: criticità

Anche nel 2025 si è ripresentata la difficoltà di assegnazione di incarichi vacanti MMG in alcuni ambiti territoriali. Per ridurre l'impatto sugli assistiti si è provveduto ad assegnare incarichi provvisori e a sviluppare progetti innovativi e sperimentali di assistenza attraverso equipe di medici di medicina generale con attribuzione oraria e il supporto degli infermieri di comunità.

3. L'attività del periodo

3.1 Obiettivi della Programmazione Regionale

La delibera di programmazione regionale DGR n.972/2025 ha definito la programmazione annuale per le Aziende Sanitarie regionali con la definizione di obiettivi da raggiungere e la costruzione di indicatori di performance per il controllo del loro raggiungimento.

L'Azienda UsI di Modena ha avviato, come di consueto, nell'ambito del Collegio di Direzione, il ciclo di Budget 2025, ed è stata l'occasione per condividere con le articolazioni aziendali coinvolte (staff e dipartimenti) le linee guida per la programmazione dell'anno in corso sulla base delle informazioni e delle indicazioni regionali disponibili. Analoga presentazione è stata successivamente illustrata e discussa con l'OAS dell'Azienda USL di Modena.

E' stato condiviso con i dipartimenti il materiale con gli obiettivi assegnati (confermando alcuni dei precedenti e formulandone di nuovi sulla base del confronto con i servizi di staff di Direzione Sanitaria), gli indicatori e i valori attesi di riferimento, demandando la definizione puntuale al confronto successivo a piccoli gruppi o con singole unità operative a seconda della disponibilità/misurabilità degli stessi.

Nella costruzione delle schede budget, sono stati contestualizzati gli obiettivi assegnati della programmazione regionale (DGR 972/2025) e si è tenuto conto della programmazione aziendale pluriennale prevista nel PIAO.

In tutte le schede è stato inserito un richiamo alla realizzazione degli obiettivi/responsabilità di competenza previsti nel "Piano Triennale Aziendale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza" e nel "Piano Triennale delle Azioni Positive".

Durante gli incontri collegiali di monitoraggio sono state individuate e condivise le criticità emerse, sono state analizzate e sviluppate le ipotesi di gestione e di sviluppo future, facendo al contempo il punto sull'andamento gestionale.

Per quanto concerne la rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale, che viene trasmessa alla Regione Emilia-Romagna contestualmente alla presente relazione al bilancio, analizza uno per uno i 309 obiettivi assegnati, di cui una parte non applicabili in quanto relativi a processi non presenti.

Aree degli obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2025	n. obiettivi e indicatori
AREA DELLA PREVENZIONE	
1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	1
1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	1
1.1.3 Promozione della salute	2
1.1.4 Sistema regionale prevenzione salute sui rischi ambientali e climatici (SRPS)	1
1.1.5 Epidemiologia e sistemi informativi	4
1.2.1 Vaccinazioni	10
1.2.2 Sorveglianza malattie infettive	6
1.2.3.1 Screening oncologici	6
1.2.3.2 Registro Tumori Regionale	1
1.2.4 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	1
1.2.5 Antimicrobicoresistenza (PNCAR 2022-2025)	1
1.2.6 Sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria	7
1.2.7 Emergenze	3
1.2.8 Azioni per la tutela della salute degli operatori della sanità	4
1.3 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	4
AREA ASSISTENZA TERRITORIALE	
2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	7
2.2 Rete Cure Palliative	1
2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	3
2.4 Migranti e vulnerabilità	5
2.5 Percorso Nascita	1
2.6 Percorso IGV	1
2.7 Attività rivolte agli adolescenti / giovani adulti	1
2.8 Contrasto alla Violenza	4
2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	12
2.10 Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia	1
2.11 Riorganizzazione Residenzialità, Salute Mentale e Dipendenze	4
2.12 Infettivologia dei servizi per le dipendenze	1
2.13 Salute nelle carceri	4
2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	9
2.15 Telemedicina	2
AREA ASSISTENZA OSPEDALIERA	
3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	9

3.2 Percorso Chirurgico	1
3.3 Tempi di attesa	8
3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	2
3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	12
3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	7
3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	5
3.6.3 Rete dei centri di senologia	4
3.6.4 Rete Neuroscienze	4
3.6.5 Rete Malattie Rare	1
3.6.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	1
3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	2
3.7 Attività trapiantologica	6
3.8 Attività trasfusionale	6
3.9 Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera	1
3.10 Accreditamento	1
GOVERNO DEI FARMACI E DEI DISPOSITIVI MEDICI	
4.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	3
4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	38
4.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	2
4.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	4
4.5 Farmacovigilanza	2
4.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	4
4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	16
GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA	
5.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	1
5.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	6
5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	10
5.1.3 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	12
5.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	1
5.3. Il governo delle risorse umane	3
5.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	2
5.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	1

5.6. Sistema di audit interno	1
5.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	1
5.8. Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità	1
5.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	5
5.9.2 Finanziamenti PNRR	3
5.9.3 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	2
5.9.4 Fondi INAIL	1
5.9.5. Finanziamenti Fondi per lo sviluppo e la ripresa dello Stato	1
5.9.6 Interventi già ammessi al finanziamento	1
5.9.7 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	2
5.9.8. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio	1
5.9.9 Tecnologie Biomediche	3
5.9.10. Sistema Informativo	6
INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI	
6.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	3
6.1.1. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 Valorizzazione e Potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN.	1
6.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	5
6.3 Sicurezza delle cure	7
6.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	4
6.5 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	3
Totale complessivo	334

La presente rendicontazione mette in evidenza che sono stati realizzati la grande maggioranza degli obiettivi regionali assegnati. In alcuni casi gli indicatori hanno registrato delle criticità per le quali l'Azienda USL di Modena ha già avviato delle procedure di miglioramento.

Per il dettaglio, cfr. Allegato alla presente relazione, "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 972/2025".

3.2 Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro

Attività del Dipartimento di Sanità Pubblica

Stato dell'arte

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica sono 10, come nel 2024. A seguire si riporta il dettaglio della distribuzione territoriale delle sedi.

Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2025

Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
Modena	2	Modena	1	Medicina dello Sport
Carpi	2	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Carpi	2	Carpi	1	Ambulatori Medicina dello Sport
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Marano	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	1	Castelfranco Emilia	1	SIP
Totale	10		10	

Obiettivi ed attività dell'esercizio 2025

Piano Regionale della Prevenzione (PRP)

Nel 2025 è proseguita e si è conclusa l'attuazione del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025.

Per ognuno dei 20 Programmi, 10 Predefiniti e 10 Liberi, coordinati dai relativi referenti, sono state svolte le azioni previste dal documento di governance regionale.

Sono state condotte verifiche periodiche sullo stato di avanzamento dei lavori, a cura del gruppo di monitoraggio costituito presso la direzione del Dipartimento di Sanità Pubblica, per monitorare la realizzazione delle azioni locali in programma ed adottare gli opportuni interventi correttivi in caso di criticità, al fine di raggiungere l'obiettivo assegnato dalla Regione alle Aziende sanitarie per il 2025, corrispondente all'ottenimento dello standard atteso in almeno il 90% degli indicatori locali previsti dal documento di governance. Nel 2026 la Regione ha previsto la realizzazione di un PRP ponte in attesa del nuovo Piano Nazionale della Prevenzione e del conseguente Piano Regionale di Prevenzione.

Sistema Regionale per la Prevenzione dei Rischi per la Salute ambientali e climatici (SRPS)

Il nodo dipartimentale del Sistema Regionale per la Prevenzione della Salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS), formalizzato con la Delibera del DG n. 91 del 12/03/2024 è costituito nella forma operativa del programma intradipartimentale, seguendo le indicazioni della DGR 2011 del 20 dicembre 2007 che prevede l'attivazione di programmi interni ai DSP come forma operativa permanente, finalizzati alla realizzazione di obiettivi integrati che coinvolgono più Servizi del Dipartimento, tra i quali il programma "Effetti dell'ambiente sulla salute".

Il nodo dipartimentale SRPS ha in carico gli iter procedimentali relativi ai seguenti processi:

- rilascio di autorizzazioni ambientali;
- VIS -Valutazioni di Impatto Sanitario nelle procedure di VAS e VIA;
- VIIAS - Valutazioni Integrate di Impatto Ambientale e Sanitario;
- bonifica di siti contaminati;
- valutazione dei piani urbanistici;
- valutazioni delle pianificazioni di settore (aria, rifiuti, ecc.).

Il nodo dipartimentale SRPS svolge inoltre le seguenti attività:

- gestione delle segnalazioni degli utenti relative a problematiche ambientali, in particolare rumore, odori, CEM ed eventuali altri inquinanti, anche tramite il confronto con ARPAE e, se del caso, con gli Enti Locali;
- gestione delle problematiche sanitarie relative all'inquinamento atmosferico outdoor, anche in riferimento alle iniziative del Piano Regionale Aria (PAIR2030) e alla comunicazione e informazione alla popolazione sui rischi per la salute e sulle misure di prevenzione da adottare anche a livello individuale;
- gestione degli esposti dei cittadini relativi alla presenza di materiali contenenti amianto (MCA) e delle procedure concordate per lo smaltimento di modiche quantità di MCA negli ambienti di vita.

Il nodo si avvale di personale medico e tecnico del Servizio di Igiene Pubblica e del Servizio di Epidemiologia e comunicazione del rischio. Il responsabile del nodo è individuato nel direttore del Servizio di Igiene Pubblica (SIP).

Alle attività di competenza del SRPS che interessano anche altri ambiti oltre a quello ambientale (in particolare la prevenzione nei luoghi di lavoro, la sicurezza alimentare, la sanità veterinaria) collaborano operatori degli altri Servizi del DSP non afferenti al nodo (SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario) in una logica di integrazione e di ottimizzazione delle risorse.

Prevenzione e promozione della salute

Promozione della salute a scuola e nelle comunità

Promozione della salute a scuola e nelle comunità

Nel corso del 2025 le attività di prevenzione e promozione della salute si sono sviluppate secondo un approccio sistemico, integrato e orientato alla comunità, con particolare attenzione alla fascia 0-18 anni e ai principali contesti di vita, apprendimento e socializzazione. Un modello coordinato e strutturato di promozione della salute lungo tutto l'arco dell'età evolutiva e nei diversi contesti di vita, in un'ottica di comunità competente, inclusiva e responsabile.

La strategia adottata si fonda su un modello di governance territoriale che coinvolge in modo strutturato scuola, servizi sanitari, enti locali, terzo settore, associazionismo e reti civiche, con l'obiettivo di promuovere il benessere individuale e collettivo, prevenire i fattori di rischio e rafforzare le competenze personali, relazionali e comunitarie.

1. Offerta formativa al mondo della scuola – Sapere & Salute

L'offerta formativa Sapere & Salute rappresenta il principale strumento di intervento nel setting scolastico. È rivolta a studenti, personale scolastico e famiglie delle scuole di ogni ordine e grado della provincia, comprese scuole dell'infanzia e nidi.

Le proposte sono integrate nella progettazione educativa degli istituti e, ove previsto, riconosciute nei percorsi FSL (Formazione Scuola Lavoro).

Nel 2025 è stato pubblicato un avviso pubblico rivolto agli istituti scolastici della provincia di Modena di ogni ordine e grado, comprese le Scuole d'Infanzia, per la presentazione di progetti inerenti la promozione alla salute e il benessere della persona e della comunità che sono stati finanziati con i fondi della LR 19/2018.

Le progettualità attivate hanno affrontato in maniera organica e multidimensionale i seguenti ambiti:

- promozione di stili di vita sani (alimentazione equilibrata, attività fisica, movimento quotidiano);
- educazione emotiva e sviluppo delle life skills;
- affettività, sessualità e salute riproduttiva;
- prevenzione delle dipendenze da sostanze e comportamentali;
- contrasto al disagio adolescenziale (bullismo, cyberbullismo, ritiro sociale, disturbi del comportamento alimentare, esordi psicopatologici);
- promozione della cultura del dono, del volontariato e della relazione intergenerazionale;
- diffusione della cultura della prevenzione e della sicurezza nei contesti di vita e di lavoro;
- prevenzione delle malattie infettive e parassitarie in ambito scolastico;
- educazione al primo soccorso e alla gestione delle emergenze.

L'offerta formativa si avvale anche dell'apporto delle Associazioni di volontariato, degli Enti locali e del Terzo Settore, sia nella costruzione di alcune progettazioni sia nella sua realizzazione.

Nell'anno scolastico 2024/2025 le attività hanno coinvolto oltre 58.000 persone tra studenti, insegnanti, famiglie e professionisti.

2. Prevenzione precoce e sostegno alla genitorialità

Un'area strategica di intervento è rappresentata dalla prevenzione precoce, in coerenza con il Programma Primi 1000 Giorni di Vita, che riconosce nei primi anni di vita una fase determinante per lo sviluppo psico-fisico e relazionale.

Le azioni realizzate hanno incluso:

- programmi di accompagnamento alla genitorialità e sostegno alla relazione precoce;
- promozione dell'allattamento materno;

- diffusione della lettura condivisa e stimolazione dello sviluppo cognitivo e relazionale (progetto Nati per Leggere);
- prevenzione degli incidenti domestici e promozione della sicurezza in auto;

Gli interventi sono stati attuati in stretta integrazione tra Pediatria di Comunità, Consultori familiari, NPJA e servizi territoriali, rafforzando la continuità assistenziale e l'approccio preventivo di comunità.

3. Competenze di vita e stili di vita sani

Per la scuola primaria e secondaria di primo grado l'intervento si è concentrato sul potenziamento delle competenze emotive e relazionali e sulla promozione di stili di vita salutari.

Sono stati consolidati percorsi strutturati di educazione alle emozioni e alfabetizzazione emotiva, con formazione specifica rivolta agli insegnanti e coinvolgimento attivo delle famiglie. In questo ambito si inseriscono il rafforzamento del progetto "Scuola delle emozioni" e l'implementazione strutturale del percorso "Chiacchiere importanti per la vita".

Parallelamente sono proseguite le azioni su:

- alimentazione consapevole ed educazione nutrizionale;
- promozione del movimento (pause attive, pedibus, attività fisica adattata);

4. Prevenzione del disagio e promozione del protagonismo in adolescenza

Per la fascia adolescenziale è stato adottato un approccio multidisciplinare e integrato, orientato sia alla prevenzione del disagio sia alla promozione del protagonismo giovanile.

Educazione all'affettività e salute sessuale

Gli Spazi Giovani consultoriali hanno garantito consulenze dedicate e percorsi di educazione tra pari su affettività, sessualità, identità corporea, interculturalità e relazioni sane. Sono stati attivati interventi formativi rivolti anche agli insegnanti per rafforzare le competenze educative su tali tematiche.

Prevenzione delle dipendenze e dei comportamenti a rischio

Sono stati realizzati interventi su alcol, fumo, sostanze, gioco d'azzardo e dipendenze digitali, anche attraverso metodologie innovative (teatro sociale, peer education, prodotti multimediali), tra cui il progetto "Gioco Sano".

Protagonismo giovanile e comunicazione tra pari

È stato promosso il coinvolgimento diretto dei giovani nella produzione di contenuti digitali e podcast tematici, favorendo il confronto su body shaming, uso consapevole dei social, bullismo

e cyberbullismo. In tale ambito si collocano i progetti regionali Youngle e Youz, orientati alla partecipazione attiva e alla cittadinanza digitale.

Giovani in condizioni di fragilità

Sono stati attivati percorsi specifici per giovani caregiver, adolescenti con background migratorio e situazioni di vulnerabilità sociale, in raccordo con i servizi sociali distrettuali e con i programmi 14-25 del DSM.

Particolare attenzione è stata dedicata al contrasto del ritiro sociale attraverso il progetto RI.SO., nonché alle situazioni di vulnerabilità psicologica emergente.

5. Prevenzione sanitaria e contrasto alle malattie trasmissibili

Le attività hanno integrato prevenzione primaria e secondaria attraverso:

- programmi vaccinali per bambini, adolescenti e adulti;
- screening oncologici e neonatali;
- prevenzione e informazione su HIV, epatiti, malattie sessualmente trasmissibili e arbovirosi;
- interventi nelle scuole su malattie infettive e parassitarie;
- azioni di contrasto all'antimicrobico-resistenza.

Le azioni sono state coordinate tra Igiene Pubblica, Pediatria di Comunità e rete scolastica.

6. Ambiente, clima e salute

Nel 2025 è stato ulteriormente rafforzato il legame tra salute e ambiente attraverso:

- il progetto Ambulatori Verdi;
- progetti in collaborazione con l'Ente Parchi Emilia Centrale, il CAI;
- promozione della mobilità attiva e sostenibile.

L'obiettivo è stato consolidare una visione integrata della salute come risultato dell'interazione tra persona, comunità ed ecosistema.

7. Sicurezza negli ambienti di vita e di lavoro

È stata inoltre rafforzata la cultura della sicurezza attraverso programmi dedicati a:

- primo soccorso e manovre salvavita;
- utilizzo dei farmaci a scuola;

- gestione delle patologie croniche (es. diabete);
- sicurezza stradale;
- supporto alle scuole in merito ai DAE, con indicazioni operative e loro censimento;
- sicurezza negli ambienti di lavoro.

8. Lavoro di rete, governance territoriale e Case della Comunità

Elemento qualificante dell'intero sistema è stato il rafforzamento delle reti territoriali:

- Rete Scuole che Promuovono Salute;
- Tavoli "Primi 1000 giorni" e Tavoli adolescenza distrettuali;
- Tavoli di comunità e Piani di zona;
- Rete Case della Comunità;
- Reti con comunità straniere e gruppi di auto mutuo aiuto;
- Collaborazioni con Università, associazioni e festival culturali.

All'interno delle Case della Comunità sono state promosse iniziative specifiche e il progetto di counselling motivazionale breve.

La promozione della salute vede il coinvolgimento della popolazione anziana attraverso il progetto Palestre della memoria, col coinvolgimento di oltre 340 volontari e 1300 anziani. Il progetto sta assumendo una dimensione intergenerazionale grazie alle collaborazioni con le scuole.

Continuano a livello distrettuale le progettualità innovative di coinvolgimento comunitario, tra cui la rete di estetisti e parrucchieri in collaborazione con la psicologia clinica, per favorire la diffusione capillare di messaggi di salute.

Particolare attenzione è stata dedicata all'equità, attraverso il rafforzamento delle relazioni con le comunità straniere, la realizzazione di incontri territoriali e distrettuali nei CPIA di promozione alla salute.

Si segnala infine il costante coinvolgimento delle associazioni di cittadini e dei Comitati Consultivi Misti.

Promozione della sana alimentazione

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività formative/informative, gli incontri di gruppi di lavoro e di coordinamento e l'implementazione di materiali informativi finalizzati a realizzare attivazioni pratiche su sana alimentazione e regolare attività fisica.

Il target prioritario di interesse è stato ancora la popolazione scolastica e, attraverso la scuola, i famigliari e l'intera comunità. In particolare, la realizzazione delle attività finalizzate alla promozione della sana alimentazione a scuola ha raggiunto oltre 5200 bambini e ragazzi.

Come negli anni precedenti, i principali progetti realizzati nelle scuole modenesi nell' A.S. 2024/2025 sono stati i seguenti:

Progetto "Mangia Giusto Muoviti con Gusto", indirizzato ad Asili Nido, Scuole dell'Infanzia, Scuole Primarie, ha complessivamente riguardato 44 scuole, 203 classi, 4120 alunni. E' stato svolto un corso di formazione, in due pomeriggi, rivolto a docenti di scuole dell'infanzia e primarie;

Progetto "Mani in pasta" rivolto a Scuole Secondarie di 1° grado, ha visto l'iscrizione di 15 scuole, 48 classi, 1005 alunni. È stato condotto 1 incontro informativo preliminare in webinar rivolto ai docenti delle classi iscritte e 20 incontri in classe, svolti in collaborazione con gli studenti del Corso di Laurea di Dietistica di UNIMORE.

Nel 2025 sono stati diffusi i dati della settimana raccolta dati OKkio alla Salute attraverso un webinar rivolto sia agli operatori delle scuole che ai professionisti sanitari.

A questo vanno aggiunte 42 iniziative divulgative rivolte a vari target: tra queste 9 specificamente indirizzate alle scuole ed ai famigliari, 6 feste delle scuole, 12 incontri rivolti ai genitori afferenti ai Centri per le Famiglie e ai Consultori, 4 rivolti a donne operate al seno e 2 riguardanti i volontari e gli utenti della Caritas diocesana, 2 rivolti alla popolazione straniera, 2 rivolti alla popolazione anziana e 5 alla popolazione generale.

Oltre a sviluppare progetti per promuovere una merenda salutare a scuola, è proseguita l'attività di valutazione qualitativa dei menù scolastici che riguarda pressoché tutte le scuole del territorio con servizio di ristorazione. Infatti, al 31/12/2025, il 99% delle scuole ha menù recentemente valutati ed approvati dal Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione. Nel 2025 sono stati espressi 215 pareri su menù scolastici, rispondendo a tutte le richieste pervenute entro i 30 giorni previsti dallo standard e compilando la scheda di rilevazione contenuta nelle disposizioni regionali di riferimento. Si è infine partecipato, in base a specifiche richieste, a 10 fra commissioni mensa, incontri di formazione e incontri di supporto con amministrazioni e/o gestori per la predisposizione dei menù.

È stata realizzata, insieme alla geriatria territoriale e alle cure primarie, la formazione specifica sul tema della prevenzione della malnutrizione rivolta agli operatori delle CRA di tutta la provincia raggiungendo in 5 edizioni un totale di 414 operatori di 48 CRA.

Nel 2025 è proseguita la collaborazione con il Servizio di sorveglianza sanitaria della nostra azienda per il progetto di promozione della salute nei luoghi di lavoro. Sono stati svolti 3 corsi in presenza, 2 a distanza e 6 laboratori di cucina rivolti ai dipendenti AUSL.

Per quanto riguarda la popolazione generale, sono stati svolti 5 corsi di formazione fra cui 3 corsi celiachia ai sensi della DGR 3642/2018 e 2 iniziative divulgative rivolte a celiaci neo-diagnosticati. Il sito web è stato regolarmente aggiornato nel corso dell'anno, anche in relazione alle iniziative

divulgative sviluppate a favore della popolazione generale, con l'utilizzo anche di social, nell'ambito dell'attività comunicativa sulla Promozione della Salute. Lo stesso sito ha sostenuto la campagna informativa sulla riduzione del consumo di sale, in adesione allo specifico progetto organizzato da W.A.S.S.H. (World Action on Salt, Sugar and Health) e promosso dalla Società Italiana di Nutrizione Umana (SINU).

In relazione ai Progetti di Empowerment di Comunità, nell'anno 2025 sono stati svolti regolarmente incontri dei gruppi di lavoro nella gran parte dei territori (10).

PPDTA Bambino obeso

Complessivamente nell'anno 2025 sono state effettuate, da parte del team di 2° livello, 60 sedute ambulatoriali prime visite con 187 soggetti presi in carico e 72 sedute ambulatoriali per visite di controllo, con 732 controlli eseguiti.

Nel corso dell'anno è stata fatta la revisione del percorso assistenziale che sarà resa ufficiale nei primi mesi del 2026.

Inoltre è stata avviata la stesura del PPDTA dell'adulto obeso che coinvolge il nostro servizio nel 1° livello di presa in carico.

Tutela della salute nelle attività sportive e promozione dell'attività fisica

Nel 2025 l'offerta di prestazioni sanitarie è stata condotta sulle due sedi del Servizio: Modena e Carpi.

Complessivamente, considerando il numero di ore di specialistica ambulatoriale ridotte e il pensionamento di un dirigente medico specialista in medicina dello sport (ufficialmente in pensione da gennaio 2026 ma assente per recupero ferie dall'1 agosto 2025) sono state effettuate nel 2025 6665 visite per la certificazione agonistica, che comprendono le valutazioni sui soggetti minorenni, maggiorenni e over 40 e atleti disabili, tale valore corrisponde a poco oltre il 70% delle richieste (circa 9300), quantità di prestazioni che è possibile erogare con il personale attualmente a disposizione.

Le prestazioni di cardiologia di secondo livello sono state, nel 2025, 1250.

Oltre all'attività certificativa ordinaria e straordinaria, importanti progetti di promozione della salute correlati alle attività sportive sono stati sostenuti anche nel 2025.

Contrasto al doping, all'uso inappropriato di integratori/supplementi nello sport, all'abuso di farmaci, attraverso attività educative e formative/informative

All'Azienda USL di Modena è assegnata anche la funzione di centro regionale antidoping.

Di seguito si riporta quanto realizzato nel 2025:

- Febbraio: Congresso SITOX Bologna "Integratori in ambito sportivo, efficacia e luoghi comuni;
- Febbraio e Giugno : Restituzione dati e relazione attività tutela salute atleti FCFN;
- Marzo- Giugno: Restituzione dati e relazione attività tutela salute atleti Triathlon;
- Maggio: Modena disegna la legalità - Tavola rotonda: "Tifoserie, criminalità e gioco d'azzardo";
- Maggio: Partecipazione a Rimini Wellness con punto informativo Medicina dello sport Ausl Romagna;
- Settembre: Rischio correlato all'impiego scorretto di farmaci e sostanze nello sport e ruolo del Centro per la Prevenzione del Doping in Emilia-Romagna Sala consiliare Vignola;;
- Settembre : Congresso "Diffusione del fenomeno Doping negli sport amatoriali: un tema sanitario, il ruolo del Centro Regionale per la Prevenzione del Doping dell'Emilia-Romagna" I edizione;
- Settembre Prelievi in fase gara collaborazione FCFN;
- Ottobre presentazione attività del centro regionale alla società sportiva Modena Rugby 1965;
- Ottobre: Prelievi in gara tutela salute atleti Triathlon T&P;
- Ottobre: prelievi in fase gara Triathlon;
- Realizzazione video sulla corretta alimentazione nello sportivo per società Modena Rugby 1965;
- Realizzazione video per il format "Senza ricetta-salute e star bene in Emilia Romagna" ;
- Novembre: Convegno: Storie di donne e sport IV edizione;
- Incontri con gli studenti presso Istituto Respighi Piacenza e Convitto di Correggio;
- Incontri in collaborazione con il Rotary club Carpi presso istituti Fanti, Meucci, Da Vinci e Vallauri di Carpi;
- Protocollo "Effetti dell'ipobarismo sull'attività mitocondriale e sullo stress ossidativo degli atleti" Rivolto a 30 atleti maschi non professionisti età 40-55 anni, attività da svolgere spinning. Fondo del programma di ricerca e di formazione/informazione 2024 sui farmaci, sulle sostanze e pratiche mediche utilizzabili ai fini di doping nelle attività sportive del Ministero della Salute sezione Vigilanza Doping;

- Pubblicazione progetto pugili sport : Increase of circulating cell free mitochondrial DNA in amateur boxers after sparring matches - Journal of Science and Medicine in Sports;
- Collaborazione con la Gazzetta di Modena per la stesura di articoli a cadenza settimanale nella sezione "Campioni" a partire da ottobre;
- Collaborazione con il comune di San Felice Sul Panaro per la stesura di articoli a cadenza mensile sul periodo Appunti San Feliciani”;

Durante il 2025 sono proseguite le attività consuete:

- Prosecuzione collaborazione con il Servizio Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica, Regione Emilia Romagna;
- Collaborazione con Società sportive e consulenza ad atleti per consulenze farmacologica e TUE;
- Rinnovo e aggiornamento contenuti del sito web Positivo alla Salute ;
- Realizzazione dei materiali dedicati alla formazione degli insegnanti e studenti (AS 2024/25) con aggiornamento normativa e casistica sulle tematiche del doping e relativi rischi per la salute; realizzazione di audiovisivi;
- Formazione insegnanti e Peer Educator nell'ambito del programma “Scuole che promuovono salute”; attività del progetto positivo alla salute; attivazione del progetto regionale “tra Piacere e rischio”; “Scelgo Io”; “La Scuola delle Emozioni”, partecipazione al tavolo Politiche per la Salute per la realizzazione di strumenti di intervento dedicati alle scuole per l'AA 2024/2025);
- Realizzazione di Incontri con enti locali, società ed associazioni sportive sulle tematiche del doping, normativa nazionale ed internazionale, effetti sulla salute e rischi come da obiettivi di Budget;
- Attività di supporto ai programmi di Attività Motoria Adattata con consulenze e programmi di formazione per operatori ed utenti/pazienti.
- Prosecuzione delle attività di consulenza del Centro Regionale Anti-doping attivate anche presso l'ambulatorio di Medicina dello sport di Carpi

Gruppi di cammino

L'Azienda USL di Modena lavora sulla promozione dell'attività fisica per la salute facilitando la realizzazione di gruppi di cammino, attività in notevole ripresa dopo il periodo pandemico.

E' stato organizzato un programma di corsi per la formazione di Walking Leader che ha interessato tutti i Distretti dell'Azienda, i corsi di formazione organizzati hanno visto oltre 150 partecipanti.

Disabili e Sport

276 sono state le visite effettuate nel 2025. L'obiettivo dell'attività è quello di facilitare l'inserimento del disabile nelle attività sportive e questo si è realizzato anche con la costruzione, con le realtà territoriali, di una rete delle opportunità costituita da circa una settantina di società sportive.

E' stata mantenuta la convenzione con la Associazione Italiana Sclerosi Multipla con organizzazione di valutazioni e momenti di formazione in videoconferenza con gli associati presso la Sede di Modena e Carpi dell'associazione. In Settembre 2023, con l'approvazione del Protocollo SM e relativo inserimento nei percorsi ufficiali AFA è terminata la fase sperimentale in convenzione con AISM che rimane per le attività di formazione ed informazione sui percorsi dedicati ai pazienti.

A partire dal 2024 è stato attivato presso la Casa della Comunità G.P. Vecchi di Modena, nell'ambito di una convenzione tra Comitato Italiano Paralimpico e Azienda USL di Modena, uno sportello informativo gestito da un atleta paralimpico per promuovere l'attività sportiva dei disabili in stretto raccordo con il Servizio di Medicina dello sport.

"Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata"

Al 31/12/25 risultano essere 43 le palestre iscritte negli elenchi delle "Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata".

Prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica

Anche nel 2025 sono continuate le attività connesse al percorso regionale di prescrizione dell'esercizio fisico in prevenzione e terapia. Nel corso del 2025 sono stati visitati complessivamente 140 soggetti avviati ai percorsi AMA.

Programmi di Screening oncologici

Relativamente ai tre programmi di screening, oncologici sono stati mantenuti i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, nel rispetto degli specifici protocolli, garantendo il monitoraggio, la valutazione dell'intero percorso oltre gli standard di performance richiesti.

Nella tabella seguente sono riportati i risultati raggiunti in termini di estensione e di copertura, confrontati con i rispettivi target regionali.

Fonte dati schede puntuali RER

Estensione dei programmi di screening oncologici	
Obiettivo regionale - Atteso	Risultati conseguiti al 31.12.2025
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a	screening cervice

partecipare al programma di screening cervicale 95-100%	valore realizzato: 99,9%
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening mammografico 95-100%	screening mammografico valore realizzato: 98,5%
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening colon retto 95-100%	screening colon retto: valore realizzato: 98,2%

Adesione ai programmi di screening oncologico	
Atteso (DGR n.1772/2022)	Risultati conseguiti al 31.12.2024
screening cervice: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >=60%; valore accettabile: >=50%	screening cervice valore realizzato: 72,8%
screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >=70%; valore accettabile: >=60%	screening mammografico valore realizzato: 75,1%
screening colon retto: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale); valore ottimale >=60%; valore accettabile: >=50%	screening colon retto valore realizzato: da puntuale RER al 30 novembre 2025 51,1,% (non canonici per lo screening colon il calcolo al 31/12, come invece avviene per gli altri due programmi di screening, che vengono calcolati al 31/12.)

Raggiunta la copertura dell'indicatore NSG con i relativi target:

Atteso	Risultati conseguiti al 31.12.2025
NSG -P15C proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina e colon retto : valore accettabile $\geq 50\%$, per mammella valore accettabile $\geq 60\%$	screening cervice: 80,2% screening colon retto: 57,1% screening mammografico: 68,2 %

Nel corso dell'anno 2025 sono stati conseguiti i seguenti risultati:

- Implementazione del percorso della DGR. Num. 14 08/01/2024 del di rientro delle donne a screening a 10 anni dalla diagnosi di pregresso tumore mammario;
- Implementazione della delibera regionale sull'ampliamento della fascia per lo screening del colon come da DGR 1571/24;
- Istituzione di incontri mensili multidisciplinari (Health meeting) per la discussione dei casi;
- Avviato il percorso di presa in carico per le donne trattate avente diritto alla vaccinazione gratuita per il vaccino anti -HPV;
- Apertura dello screening di 2° livello del colon presso la CDC di Castelfranco;
- Per LE AZIONI IN LINEA CON L'Equity del PL13 PRP 2020-2025 "realizzazione di iniziative per il potenziamento dell'efficacia comunicativa al momento dell'invito allo screening per la prevenzione e la diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero" sono stati garantiti incontri mirati con popolazione straniera nei loro luoghi di aggregazione;
- Campagna informativa per Ottobre Rosa.

Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia

In continuità con gli anni precedenti è proseguita un'attività di coordinamento regionale delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento, partecipando anche ai lavori del Gruppo Tecnico nazionale che è coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità per entrambe le sorveglianze in modalità a distanza o in presenza.

Le attività inerenti questi due sistemi di sorveglianza degli adulti sono state svolte nell'ottica dell'integrazione tra le diverse rilevazioni, sia per gli aspetti metodologici (formazione, campionamento ed analisi statistica) sia, e soprattutto, per l'utilizzo delle informazioni ricavate valorizzando anche quelle di bambini (OKkio) e adolescenti (HBSC).

Anche nell'anno 2025, come già negli anni precedenti la sorveglianza di popolazione PASSI ha necessitato di un ampliamento del campione per recuperare la numerosità campionaria insufficiente degli anni pandemici e supplire alla carenza di intervistatori nelle diverse Ausl regionali. Ciò è stato ottenuto ricorrendo ad un service esterno coordinato dalla Ausl di Modena, ottenuto grazie ad un finanziamento ad hoc regionali. Il service ha quindi operato per tutte Ausl regionali, affiancando le interviste fatte dal personale Ausl. Le interviste di PASSI d'ARGENTO anche nel 2025 sono state affidate in toto, come gli scorsi anni, ad un service esterno, sempre grazie ad un finanziamento regionale specifico.

L'Ausl di Modena quindi ha effettuato le pratiche amministrative di sezione del service per entrambe le sorveglianze ed ha provveduto alla sua formazione, al controllo di qualità dell'operato, verifica che ha comportato una riformazione di diversi operatori in presenza a Modena.

Nel 2025 poi la Regione Emilia-Romagna ha partecipato ad un progetto CCM finalizzato riconoscere il ricorso al PSA preventivo per la diagnosi precoce del tumore prostatico e alla TC a basso dosaggio per la diagnosi precoce del tumore polmonare in forti fumatori. Questo è stato realizzato mediante due moduli aggiuntivi inseriti nei questionari PASSI e PASSI d'Argento; ciò ha determinato un ulteriore aumento di interviste, effettuate ricorrendo ad un service esterno (finanziato in questo caso dal progetto CCM).

Pur con le difficoltà dovute alla fase di individuazione del service, le indagini 2024 sono state ultimate, nei tempi della scadenza prevista dal protocollo nazionale (28/02/2025, prorogata a livello centrale al 15/3/2025). Sono state così realizzate e caricate al 15/03/2025 sulla piattaforma nazionale 484 interviste PASSI, compreso il sovra campionamento, con buoni valori di qualità degli indicatori di monitoraggio. Il tasso di risposta aziendale è del 79,2% è leggermente inferiore di quello regionale (83,3%) e migliore di quello nazionale (78,8%).

Per quanto riguarda la rilevazione 2025, ancora in corso al momento della scrittura di questo documento poiché la scadenza formale del 28/02/2026 è stata prorogata dall'Istituto Superiore di Sanità al 31/03/2026. Al 04/03/2026 risultavano caricate in piattaforma 707 interviste PASSI sul 707 programmate (100%), con un tasso di risposta del 86,1%, superiore al regionale e nazionale (rispettivamente del 84% e 78,3%).

Più in dettaglio, le attività 2025 sono state:

- predisposizione dei database PASSI aggiornati al 2024 aziendale di Modena e regionale dell'Emilia-Romagna, con pesatura locale di entrambi i campioni e soprattutto con verifica di qualità dei dati raccolti;
- predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale;

- realizzazione di 8 schede tematiche aziendali PASSI 2022-2023 sui principali fattori di rischio: fumo di sigaretta, consumo di alcol, attività fisica, consumo di frutta e verdura, stato nutrizionale, mobilità attiva (scheda comunicativa) e mobilità attiva (scheda analitica). Le schede aziendali sono consultabili al link: <https://www.ausl.mo.it/dsp/risultatipassi>;
 - fumo di sigaretta
 - consumo di alcol
 - attività fisica
 - consumo di frutta e verdura
 - stato nutrizionale
 - mobilità attiva (una scheda comunicativa ed una scheda analitica)
 - diabete
- Realizzazione di analisi distrettuale PASSI 2018-2024;
- Realizzazione di una scheda sulla sicurezza stradale integrata con i dati di incidentalità e degli esiti sanitari (accessi in PS, ospedalizzazione e mortalità); scheda realizzata nell'abito delle attività del tavolo provinciale sulla sicurezza stradale coordinata dalla Prefettura di Modena;
- Realizzazione di una scheda sulla sicurezza domestica integrata con i dati degli esiti sanitari (accessi in PS, ospedalizzazione e mortalità);
- realizzazione di 8 schede tematiche regionali sintetiche PASSI 2022-2024 sui principali fattori di rischio, integrandole con i dati raccolti dalle altre sorveglianze regionali (OKkio alla Salute, HBSC, PASSI d'Argento), visibili all'indirizzo: : <https://salute.regione.emilia-romagna.it/sanita-pubblica/sorveglianza/passi>
 - fumo di sigaretta
 - consumo di alcol
 - attività fisica
 - consumo di frutta e verdura
 - stato nutrizionale
 - mobilità attiva (una scheda comunicativa ed una scheda analitica)
 - diabete

- stesura di 3 rapporti regionali PASSI 2022-2024 sulla copertura dei test di screening a livello regionale.
- • Realizzazione di una scheda regionale sulla sicurezza stradale integrata con i dati di incidentalità e degli esiti sanitari (accessi in PS, ospedalizzazione e mortalità).
- • Realizzazione di una scheda regionale sulla sicurezza domestica integrata con i dati degli esiti sanitari (accessi in PS, ospedalizzazione e mortalità).

Elaborazione gli indicatori per:

- LEA (Indicatore composito sugli stili di vita utilizzato per la valutazione dell'adempienza dei criteri);
- sistema di valutazione SIVER (indicatori nazionali e regionali)

Avvio della sperimentazione di una modalità mista di effettuazione delle interviste (autocompilazione CAWI) e tradizionale telefonica, sperimentazione che ha coinvolto le Ausl di Modena, Bologna e l'ambito Ravenna della Ausl Romagna.

Attivazione di contratto con un service, operativo in ambito regionale, per l'effettuazione di un supplemento di interviste, controllo del suo operato e riforma delle operatrici in presenza (due edizioni: 8 luglio e 18 settembre 2025).

Collaborazione con diversi network:

- Osservatorio Nazionale Screening (ONS):
 - proseguita la collaborazione fornendo le coperture dei test di screening oncologici in particolare per quanto riguarda lo screening cosiddetto opportunistico o spontaneo;
 - predisposti i contributi alla survey brevi dell'ONS;
 - partecipazione al progetto CCM "Monitoraggio dello screening opportunistico della prostata e proposta di protocollo per interventi pilota per la diagnosi precoce del tumore della prostata". In particolare è stato fatto l'affidamento al service per le interviste aggiuntive per l'Emilia-Romagna e per le altre regioni partecipanti al progetto.
 - Wellness Foundation: elaborazioni dati finalizzato alla produzione del report annuale della Fondazione.
- Partecipazione a 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento. In quest'ambito si è collaborato alla definizione del questionario 2026.

- Partecipazione alla formazione nazionale per coordinatori locali e regionali "Avvio e rilancio della gestione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento sul territorio" (novembre 2026) che ha visto la partecipazione di 2 coordinatori aziendali dell'Emilia-Romagna (Parma e Ravenna).
- Coordinamento di 6 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al miglioramento della qualità della rilevazione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento (in videoconferenza).
- Supporto tecnico alle AUSL regionali per la stesura dei piani di campionamento aziendali, l'omogeneizzazione del processo, il controllo della qualità dei dati e il sovracampionamento locale.
- Assistenza alla produzione e comunicazione locale dei dati raccolti dalle due sorveglianze.
- Analisi dati e produzione di sintassi per alimentare con i dati delle due sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento nascente profilo di salute online.
- Partecipazione al già citato progetto CCM coordinato da ISPRO: "Valutazione della fattibilità di programmi organizzati sullo screening della prostata e loro efficacia nel ridurre l'inappropriatezza dell'uso del test del PSA nel contesto italiano". In questo ambito si sono coordinate le attività dell'obiettivo 1 (monitoraggio l'uso del PSA come test di screening nella popolazione maschile mediante appositi moduli da inserire nelle sorveglianze di popolazione PASSI (18-69enni) e PASSI d'ARGENTO (ultra 64enni) per l'anno 2025.

Anche il sistema di sorveglianza regionale PASSI d'Argento sulla popolazione con 65 anni ha rispettato gli obiettivi e le scadenze prefissate. Al 15/03/2025 sono state realizzate e caricate sul portale nazionale 289 interviste, ultimando l'indagine 2024 entro la scadenza prevista dal protocollo nazionale (28/02/2025 prorogata dall'ISS al 15/03/2025). Il tasso di risposta aziendale è stato del 78,5%, valore in linea a quelli regionale e nazionale, rispettivamente del 78,1% e 79,1%. Per quanto riguarda la rilevazione 2025, ancora in corso al momento della scrittura di questo documento (la scadenza formale è il 28/02/2026 è stata prorogata dall'ISS al 31/03/2026); al 04/03/2026 risultavano caricate in piattaforma 320 interviste PASSI sul 376 programmate, con un tasso di risposta del 86,0%, superiore al regionale e nazionale (rispettivamente del 83,4% e 79,1%). Le interviste effettivamente fatte sono 376 (100% sul programmato); 56 interviste sono fatte ma da caricare sul server dopo il controllo di qualità, cosa che verrà fatta entro la scadenza prevista.

Più in dettaglio, le azioni sono state:

- Caricamenti tutte le interviste programmate per il 2024 entro i tempi stabiliti 15/03/2025.
- Redazione del piano di campionamento regionale stratificato proporzionale per l'edizione 2025, stratificandolo per AUSL, per 3 zone geografiche (montagna, capoluoghi, resto del

territorio), sesso ed età. È stato anche fornito a tutte le Ausl il piano di campionamento locale mensile strato specifico.

- Rinnovo del contratto con il service operativo in ambito regionale e controllo del suo operato con attività quindicinali, relativo controllo di qualità dei dati e con riformazione delle operatrici in presenza (due edizioni: 8 luglio e 18 settembre 2025).
- Predisposizione del database PASSI 2024 Emilia-Romagna, con pesatura locale del campione regionale e aziendale e verifica di qualità del dato
- Supporto tecnico-scientifico allo staff centrale dell'ISS per la definizione dei criteri minimi di rappresentatività aziendale e regionale relativi all'anno 2025.
- Predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale.
- Partecipazione a 4 incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento. In quest'ambito si è collaborato alla definizione del questionario 2026.
- Partecipazione alla formazione nazionale per coordinatori locali e regionali "Avvio e rilancio della gestione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento sul territorio" (novembre 2026) che ha visto la partecipazione di 2 coordinatori aziendali dell'Emilia-Romagna (Parma e Ravenna).
- Coordinamento di 6 incontri del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al miglioramento della qualità della rilevazione delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento (in videoconferenza).
- Assistenza alla produzione e comunicazione locale dei dati raccolti dalle due sorveglianze
- Redazione di due schede aziendali:
 - Salute, Partecipazione, condizioni socio-economiche
 - Patologie croniche, fattori di rischio, ricorso ai servizi che riportano tutti i temi indagati e consultabili al link: <https://www.ausl.mo.it/dsp/pda>.
- Redazione di 4 schede tematiche regionali sintetiche PASSI d'Argento 2022-2024, visibili all'indirizzo <https://salute.regione.emilia-romagna.it/sanita-pubblica/sorveglianza/passi-argento/passi-dargento>:
 - Qualità della vita
 - Salute e stili di vita
 - Partecipazione e bisogno di aiuto
 - Tutele.

Infine nell'ambito delle attività a favore delle sorveglianze di popolazione sono state effettuate le seguenti ulteriori attività:

- Collaborazione alla progettazione della sezione stili di vita e socio economica del Profilo regionale di salute online.
- Predisposizione delle tabelle dati che alimentano il Profilo regionale di salute online con i dati 2008-2024 per le sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento.
- Analisi dei dati temporali regionali e di AUSL della sorveglianza OKkio alla salute.
- Partecipazione al gruppo di progetto per la messa a regime nel 2026 di una indagine sulla salute dei carcerati in Emilia-Romagna nell'ambito dell'indagine nazionale denominata PASSI Carcere. In particolare si è:
 - partecipato a 7 incontri regionali (in presenza o a distanza):
 - bandita ed assegnata una borsa di studio per conto della Regione per il sostegno dell'indagine;
 - collaborato con il gruppo tecnico nazionale coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità per la messa a punto del protocollo e del questionario 2026; in questo ambito si è partecipato a 6 incontri del gruppo tecnico nazionale (a distanza);
 - Effettuazione di un pretest finalizzato alla sperimentazione della modalità di autocompilazione del questionario da parte dei detenuti nel carcere di Reggio Emilia il 23/12/2025. Un secondo pretest è stato effettuato nel carcere di Modena il 28/01/2026.

Registro di mortalità

Il Registro di mortalità ha prodotto i dati 2024 rispettando i tempi richiesti dalla Regione Emilia-Romagna (caricamento al 100% dati di Modena entro il 31.03.2025, chiusura banca dati 05/04/2025) e avviato la produzione di quelli 2025, rispettando il caricamento del primo semestre entro il 30/10/2025, nonostante la chiusura del primo semestre sia stata posticipata a novembre per problemi legati al mancato aggiornamento del software AIDA da parte della Regione che non consentiva l'inserimento delle schede di decesso per trauma.

Nell'intero anno 2025 il Servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha archiviato, codificato e inserito in totale 7.539 schede; le richieste da parte dei cittadini di attestazioni delle cause di decesso sono state 277.

In ambito regionale sono stati analizzati i dati di mortalità 2024 e in via preliminare quelli del primo semestre 2025, con particolare attenzione alle dinamiche di mortalità in relazione alle morti precoci e alle cause oncologiche. Il report di mortalità regionale è consultabile all'URL:

<https://salute.regione.emilia-romagna.it/normativa-e-documentazione/rapporti/atlante-di-mortalita>. Sempre in relazione all'ambito regionale è stato pubblicato sul Bollettino epidemiologico Nazionale (BEN) del ISS, un articolo sulla relazione tra calo di mortalità per tumore del polmone e introduzione della immunoterapia. In ambito aziendale è stato prodotto un report circa gli andamenti di mortalità per patologie degenerative senili in confronto col dato regionale e un report di mortalità (agg.anno 2023) prodotto mostrando il dato di mortalità unitamente ai dati di morbosità e fragilità socio-sanitaria territoriale. (URL: <https://www.ausl.mo.it/azienda/dipartimenti-territoriali/dipartimento-sanita-pubblica/epidemiologia/registri/registro-mortalita/dsp-registro-mortalita-risultati/>)

Nell'ambito del coordinamento dei Registri di mortalità della Regione Emilia-Romagna da parte del Servizio epidemiologia e Comunicazione del rischio della Ausl di Modena sono state condotti 7 incontri a distanza nei giorni 25/02/25, 14/05/2025, 27/05/2025, 03/09/2025, 17/09/2025, 24/09/2025, 09/12/2025 e ad alcune attività di affiancamento sul posto (Imola/Ravenna).

In particolare sono state effettuate le seguenti attività:

- Chiusura banca dati regionale annuale 2024 e semestrale 2025 entro i tempi con uno slittamento dello scarico SAS del primo semestre a novembre 2025 a causa di un problema relativo al software.
- Nel 2025 l'attività di controllo della corretta codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna è proseguita con modalità innovative come nel 2024, a causa della introduzione alla codifica automatica tramite software IRIS. Si è quindi provveduto anche nel 2025 al controllo in corso d'opera delle corrette procedure di codifica mediante confronto diretto con gli operatori dei registri e mediante controlli di confronto dei dati inseriti pre-chiusura banca dati in confronto con gli anni precedenti. Tutti gli errori procedurali osservati durante le attività di controllo sono stati corretti.
- È stata riavviata l'attività di formazione dei medici certificatori mediante corso FAD su piattaforma regionale (che sarà riattivata anche nel 2026). Nel 2025 sono stati formati 403 medici; pertanto il numero di medici formati complessivamente dal 2022, anno di inizio della formazione a distanza, al 31/12/2025 è pari a 1982 medici.
- Anche nel 2025 l'attività di codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna ha visto il perfezionamento di alcune modalità operative della codifica automatizzata introdotta nel 2023 tramite l'utilizzo del software IRIS (<https://www.dimdi.de/dynamic/en/classifications/iris-institute/index.html>). Tutti i passaggi di perfezionamento sono stati diffusi e condivisi con gli operatori dei registri durante gli incontri a distanza e tramite confronti diretti ad hoc.

Registro Tumori (RT) della provincia di Modena

Nel 2025 attività del Registro sono continuate a regime, in particolare sono state effettuate le seguenti attività:

- rafforzamento dell'integrazione nel Registro Tumori regionale, con incontri delle unità funzionali quasi mensili e partecipazione alla formazione regionale in presenza e a distanza;
- completata la revisione/controllo qualità dei casi incidenti nell'anno 2022 e dei casi per l'invio dei dati anonimizzati alla IARC e all'ENCR (l'invio è effetto del RT regionale);
- avviata la registrazione della casistica 2023;
- stadiazione delle sedi: mammella, colon retto e cervice uterina;
- preparazione dati per invio in Regione delle sedi oggetto di screening (mammella, colon-retto, cervice) e codifica dei casi con codice screening;
- invio dei casi al registro RenaTuns (Registro tumori naso-sinusali) e a quello OCCAM;
- collaborazione a studi in ambito AIRTUM;
- collaborazione alla divulgazione dei dati del Registro (rapporto e sito interattivo).

Sistema di prevalenza di patologie croniche

Nell'ambito delle azioni a supporto della programmazione aziendale e distrettuale e della valutazione degli interventi sanitari (e PDTA), sono state prodotte stime della prevalenza e dell'incidenza delle principali patologie croniche.

Le stime sono state suddivise per genere, classe di età, distretto e comuni.

Gli algoritmi utili al calcolo, per l'anno 2024, della prevalenza delle patologie croniche sono stati aggiornati tramite confronto con la Dott.ssa Daniela Fortuna, che produce i dati di prevalenza per la Regione inseriti anche nel Profilo regionale online. In merito è stato anche realizzato un corso di aggiornamento interno al Servizio.

Sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational CAncer Monitoring)

È proseguito il Progetto pilota per l'implementazione di un sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational CAncer Monitoring). Nell'ambito di questo progetto il Servizio Epidemiologia svolge un'attività di supporto al Servizio PSAL, mettendo a disposizione le proprie competenze metodologiche, predisponendo le banche dati necessarie da inviare all'INAIL, ricevendo e adattando le banche dati di ritorno, rendendo disponibili allo SPSAL, su piattaforma informatica comune, sia le informazioni ricevute da INAIL sia i risultati di analisi ad hoc suppletive.

In particolare nel corso del 2025 sono state realizzate le seguenti attività:

- invio a Inail, tramite cartella condivisa NextCloud protetta da psw:

- dei dati relativi a 12.580 probabili casi di tumore incidenti negli anni 2022-2023, di età 35-74 anni, identificati tramite i dati delle SDO incrociati con i dati del registro tumore per escludere i casi prevalenti.
- dei dati di residenti in provincia idonei per età, che INAIL utilizza per condurre lo studio di tipo caso-controllo, specifico di OCCAM.
- Presa in carico e analisi dei dati di ritorno da INAIL. A causa di molteplici motivi (restrizione dei tipi di tumore effettivamente presi in considerazione; possibile applicazione, da parte di INAIL, di ulteriori criteri/filtri; mancato match con i registri INPS) il numero di casi presenti in questo archivio è stato di 3.325 (26,4% dei casi inviati).
- Estrazione, dai dati di ritorno INAIL, di 133 casi da intervistare.

Il criterio di selezione di questi casi, scelto da parte dello SPSAL, è stato orientato al criterio di massimizzazione della probabilità di identificazione dei potenziali casi di tumore professionale. Sono stati selezionati casi di tumore della vescica, della pelle/melanomi e del polmone di lavoratori impiegati in specifiche attività lavorative a rischio (codici ATECO91) per un minimo, variabile in base al tumore, di anni.

Per costoro è stato fatto un incrocio con anagrafe sanitaria per identificare probabili deceduti, attuale indirizzo di residenza/domicilio, medico curante. È stata anche preparata una lista delle loro storie lavorative (da archivio INPS), utile per effettuare le interviste. Il risultato è stato fornito allo SPSAL, tramite foglio Excel su cartella sicura condivisa, per poter procedere alle interviste.

Progetto "Promozione della salute nei luoghi di lavoro"

Nato nel 2014 come progetto aziendale ed esteso nel 2017 a livello regionale nell'ambito del PRP 2015-2018, confermato come programma predefinito PP03 nel PRP 2021-2025, il progetto prevede l'adesione delle Aziende a progetti di promozione della salute e molte azioni sui medici competenti (MC). Preliminarmente vengono realizzate attività formative e comunicative ai MC e alle parti sociali ed è stato realizzato internamente uno strumento cartaceo e software per la gestione delle attività del MC al fine di valutare la propensione al cambiamento di fattori di rischio comportamentali, guidarlo nella attività di contrasto ad esse e raccogliere informazioni a scopo valutativo del progetto.

Il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del rischio già in passato aveva contribuito a predisporre gli strumenti cartacei, lo sviluppo di un primo software in Access per assistere i MC nella attività di promozione della salute e raccoglie i dati per le valutazioni di processo e risultato.

Il 2025 sono proseguite le attività previsto dal Programma predefinito PP03 del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025, in particolare:

- Completamento della realizzazione di un nuovo software per i medici competenti privati e per quelli delle sorveglianze sanitarie delle Aziende Sanitarie regionali che superi i limiti

dello strumento Access in termini di operatività e sicurezza; software realizzato da una ditta individuata con la collaborazione dell'ICT.

- Formazione all'installazione e uso del software con attività sia in VDC che in presenza.
- Manutenzione del sistema di form di adesione e per la rendicontazione delle azioni eseguite della Aziende (una per Ausl).
- Aggiornamento del database regionale delle adesioni e rendicontazioni.
- Produzione degli indicatori previsti del PRP per questo progetto.

Le adesioni 2025 al progetto PP03 in provincia di Modena sono state di 73 aziende (le aziende aderenti a livello regionale sono 279).

Sorveglianza ondate di calore

È una attività svolta settimanalmente nel periodo estivo (maggio-settembre) dal 2004.

Le attività sono state:

- rilevazione dei decessi da parte dei comuni della provincia di Modena.
- rilevazione indice di Thom.
- produzione del report settimanale "Sorveglianza mortalità estiva e accessi in pronto soccorso" (17 numeri).
- produzione di un documento conclusivo sull'andamento e analisi dei possibili eccessi di mortalità estiva 2024.

Produzione di uno studio da pubblicare nel 2026 sulla variazione temporale osservata nel territorio modenese della relazione tra mortalità e ondate di calore.

Studio delle differenze territoriali dei bisogni sociosanitari in provincia di Modena attraverso un indicatore composito di fragilità

Il progetto, iniziato nel 2023 e proseguito nel 2024, ha consentito nel 2025 la pubblicazione di un report su "Morbosità, fragilità e mortalità agg. anno 2023 in provincia di Modena" URL. <https://www.ausl.mo.it/azienda/dipartimenti-territoriali/dipartimento-sanita-pubblica/epidemiologia/registri/registro-mortalita/dsp-registro-mortalita-risultati/>

Nel report si analizza la salute del territorio provinciale modenese tramite indicatori di morbosità, fragilità e mortalità.

In estrema sintesi il livello di fragilità nei Comuni modenesi è stato calcolato attraverso un indice sintetico, costruito col metodo AMPI (Adjusted Mazziotta-Pareto Index), che considera le seguenti variabili aggiornate al 2023: % di persone di età 80+, di popolazione straniera, di

anziani soli età 65+, del ricambio medio popolazione straniera, di popolazione con almeno una patologia cronica, con tumore, di ultra 65enni con attivazione di assistenza domiciliare integrata, con diagnosi di demenza e di persone con reddito basso.

Flusso informativo assistenza residenziale e semiresidenziale per anziani – FAR

Il servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha l'incarico di raccolta delle schede FAR, inviate dalle singole strutture e di trasmissione di queste schede alla Regione. Gli invii in Regione nel 2025 sono stati 4 ed hanno previsto diverse attività di controllo e validazione dei dati inviati. Oltre a queste attività, puramente gestionali, il Servizio ha effettuato sui dati FAR diverse attività di analisi dei dati richieste da altri Servizi aziendali.

Progetto "Profilo di salute regionale"

Nel 2025 sono state concluse le attività di produzione del profilo di salute regionale on line in relazione ai seguenti argomenti: demografia, dati socioeconomici, mortalità, patologie croniche.

In ottobre 2025 è stato presentato, tramite due seminari on-line, il Profilo così ultimato ai comunicatori (stampa) e agli operatori sanitari regionali. Il Profilo è visibile al seguente URL:

<https://salute.regione.emilia-romagna.it/profilo-di-salute>.

Progetto PNC-SINTESI

L'azienda AUSL Modena partecipa al progetto "PNC-Sintesi" finalizzato allo sviluppo e implementazione di due specifici programmi pilota per la definizione di modelli di intervento integrati salute-ambiente e clima in Siti contaminati di Interesse Nazionale (SIN).

Nell'ambito per progetto nel 2025 sono state svolte le seguenti attività dal Servizio Epidemiologia e comunicazione del rischio dell'Ausl di Modena, aggiuntive a quelle già illustrate per sorveglianza di popolazione e mortalità:

- Collaborazione alla progettualità del progetto SINTESI, allo sviluppo e produzione, tramite analisi ragionata, dei dati utili ai fini del progetto.
- Partecipazione a 8 riunioni a distanza del gruppo Emilia-Romagna per la ridefinizione di alcuni indicatori.
- Analisi delle sorveglianze per le 2 aree SIN (Comune per il SIN di Bologna e Distretto per il SIN di Fidenza) e per confronto quelle provinciali e regionali.
- Produzione dei dati di mortalità e ricovero e di altri indicatori richiesti nell'ambito dell'obiettivo 1C, utili ad alimentare il sito del progetto relativi ai SIN di interesse Bologna e Fidenza (quest'ultimo comprensivo dei due comuni Fidenza-Salsomaggiore) e formattazione di tali indicatori nel formato richiesto.

- Invio su file excel degli indicatori disponibili al 05/12/2025 e delle modalità di calcolo utilizzate per l'ottenimento di alcuni di essi (cronicità) come da esempi successivi.
- Attivazione di una Borsa di studio a supporto delle attività del progetto (Determinazione 2699 del 29/10/2025) avente un importo lordo 28.000 Euro.

Valutazione del PPDTA del bambino con sovrappeso e obesità.

Nel 2025 il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del Rischio ha collaborato con la Regione per la valutazione PPDTA del bambino con sovrappeso e obesità. In particolare le attività sono state:

- creazione di un dataset regionale anonimo con relativo controllo dati e pulizia di dati.
- partecipazione a due incontri del gruppo di lavoro regionale.
- produzione di un report regionale con i dati 20017-2024.
- relazione in Regione al seminario di presentazione dei risultati il 5 dicembre 2025.

Studio Longitudinale Emiliano

Il Servizio partecipa al tavolo tecnico dello Studio Longitudinale Emiliano (SLEM) coordinato dall'Agenzia Sociale e Sanitaria regionale (ASSR). In questo ambito sono proseguiti i lavori dello studio "La rete degli Studi Longitudinali Metropolitani per l'attività di valutazione delle disuguaglianze socioeconomiche nella salute, dello stato di salute e dell'assistenza sanitaria alla popolazione immigrata".

Vaccinovigilanza

È proseguita la collaborazione con il centro di farmacovigilanza della Regione Emilia-Romagna per la valutazione della relazione causa effetto tra eventi avversi post-vaccinali (ADR) e vaccinazioni pediatriche e degli adulti. Nel 2025 l'attività è stata estesa alle valutazioni sull'Anticorpo monoclonale Nirsevimab utile alla prevenzione delle malattie da Virus Respiratorio Sinciziale (VRS). In particolare sono state effettuate analisi di approfondimento su alcuni eventi di interesse su richiesta dell'AIFA e si è partecipato alle riunioni mensili regionali per l'attribuzione del causality, cioè per l'attribuzione di un nesso di causa tra eventi (ADR) e vaccinazioni oltre che alle riunioni semestrali regionali e nazionali volte ad individuare segnali di ADR maggiormente frequenti per certi vaccini (analisi dei segnali). A fine 2025 si è preparato un corso di corretta certificazione delle ADR per il personale vaccinatore, da introdurre e attivare nel 2026.

Informazione per la Prevenzione collettiva

L'attività di informazione del Dipartimento di Sanità Pubblica si rivolge principalmente ad un'utenza professionale (lavoratori, imprenditori, forze sociali, ecc.) ma anche più in generale a tutta la cittadinanza.

Nel corso del 2025 le attività di informazione per la prevenzione collettiva hanno riguardato la fattiva collaborazione alla redazione del Web aziendale per la manutenzione delle aree internet (www.ausl.mo.it/dsp) ed intranet del Dipartimento di Sanità Pubblica (<https://www-intranet.siadom.ausl.mo.it/azienda/dipartimenti-territoriali/dsp/>).

Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili

Le segnalazioni e le indagini epidemiologiche in provincia di Modena

Nell'ambito della conoscenza e controllo delle malattie infettive, la segnalazione tempestiva dei casi rappresenta un punto chiave per la Sanità Pubblica in quanto permette di tracciare il profilo epidemiologico di tali malattie a livello locale, regionale, europeo ed inoltre permette l'avvio dell'indagine epidemiologica e la conseguente messa in atto di misure preventive.

Le indagini sviluppate dal servizio riguardano tutte le patologie infettive-diffusive che si presentano sotto forma di focolai, oltre a quelle che pur presentandosi singolarmente, sono caratterizzate da rilevante diffusività o pericolosità. L'indagine epidemiologica ha lo scopo di:

- individuare la fonte, quando possibile
- approfondire la conoscenza sulle modalità di diffusione di quello specifico caso
- individuare eventuali persone a rischio (contatti), alle quali proporre le misure preventive specifiche

I dati indicati si riferiscono alle segnalazioni del 2025 e si riportano i seguenti dati:

i casi di malattie infettive confermati per soggetti residenti/domiciliati in provincia di Modena sono 3.549 (3039 nel 2024) (tabella 1) più 323 casi di covid segnalati nel 2025 compresi nel 079(INFEZIONI DA VIRUS E CHLAMYDIAE IN CONDIZIONI MORBOSE CLASSIFICATE ALTROVE E DI SEDE NON SPECIFICATA). Tra le segnalazioni più numerose, si osservano acariasi, infezioni intestinali da microrganismi diversi dalla salmonella, chikungunya (altre malattie virali da artropodi), influenza, scarlattina, salmonella, polmoniti batteriche;

inoltre sono stati gestiti 203 casi di malattie infettive possibili o probabili e 22 casi di malattie infettive classificate come "da definire" e 463 non casi.

il SIP nell'arco dell'intero anno 2025 ha conseguentemente gestito 3183 indagini epidemiologiche (2.501 nel corso del 2024, 1.675 nel corso del 2023) e ha eseguito 6098 interviste (5.815 nel 2024, 4.263 nel 2023) dati SMI + 107 indagini epidemiologiche extra SMI e 390 interviste extra SMI

continuano le sorveglianze speciali verso alcune malattie infettive; per le leishmaniosi, la malattia di Lyme, Chikungunya/Dengue/WND/encefalite da toscana virus si rimanda agli appositi paragrafi mentre per le altre malattie si indicano le segnalazioni dei casi in soggetti

domiciliati/residenti suddivise per distretto (tabella 2), per mese di segnalazione (tabella 3), e per sesso ed età (tabella 4).

Come nei precedenti anni si è verificato un incremento sia delle segnalazioni da reparti ospedalieri e dai medici sul territorio che le conseguenti attività di Igiene Pubblica di sorveglianza sulle malattie infettive volte ad interrompere le catene di contagio

Tabella 1 - Casi confermati segnalati in provincia di Modena, anno 2025 (include le segnalazioni di infezione da Covid-19 registrate attraverso sistemi informatici in grado di registrare gli esiti di laboratorio)

MALATTIE	Da definire	Non caso	Possibile	Probabile	Confermato	TOTALE
133(ACARIASI)	1	17	1		1214	1233
066(ALTRE MALATTIE VIRALI DA ARTROPODI)		362		37	321	720
008(INFEZIONI INTESTINALI DA ALTRI ORGANISMI)				4	620	624
079(INFEZIONI DA VIRUS E CHLAMYDIAE IN CONDIZIONI MORBOSE CLASSIFICATE ALTROVE E DI SEDE NON SPECIFICATA)					330	330
034(ANGINA STREPTOCOCCICA E SCARlattINA)		1	2	43	115	161
488(INFLUENZA CON IDENTIFICAZIONE VIRALE)			2		144	146
003(ALTRE INFEZIONI DA SALMONELLA (SALMONELLOSI))		2			108	110
482(ALTRE POLMONITI BATTERICHE)		1		3	88	92
038(SEPSI)					82	82
487(INFLUENZA SENZA IDENTIFICAZIONE VIRALE)	1		13		54	68
132(PEDICULOSI E FTIRIASI)					66	66
TUB(TUBERCOLOSI)	6	8	4	4	40	62
091(SIFIUDE RECENTE CON SINTOMI)	1			4	56	61
061(DENGUE)		34			6	40
052(VARICELLA)		2		20	14	36
098(INFEZIONE GONOCOCCICA (BLENORRAGIA) (GONORREA))	4			20	9	33
078(ALTRE MALATTIE DA VIRUS E DA CHLAMYDIAE)	7		5		18	30
480(POLMONITE VIRALE)					26	26
099(ALTRE MALATTIE VENEREE)	1			3	18	22
323(ENCEFALITE, MIELITE, ED ENCEFALOMIELITE)		3	6		12	21
005(ALTRE INTOSSICAZIONI ALIMENTARI (BATTERICHE))		6	3		7	16
988(EFFETTI TOSSICI DI SOSTANZE INGERITE COME ALIMENTI)			5		11	16
084(MALARIA)					15	15
481(POLMONITE PNEUMOCOCCICA (POLMONITE DA STREPTOCOCCO PNEUMONIAE))			2		13	15
047(MENINGITE DA ENTEROVIRUS)		3	2		9	14
055(MORBILLO)		4			10	14
070(EPATITE VIRALE)		1			12	13
075(MONONUCLEOSI INFETTIVA)			2		11	13
072(PAROTITE EPIDEMICA)		3	3	1	5	12
027(ALTRE MALATTIE BATTERICHE TRASMESSE DA ANIMALI)					10	10
033(PERTOSSE)		1			9	10
466(BRONCHITE E BRONCHIOLITE ACUTE)					10	10
092(SIFIUDE RECENTE, LATENTE)	1		1		7	9
320(MENINGITE BATTERICA)			2		7	9
059(ALTRE INFEZIONI DA POXVIRUS)		6			2	8
074(MALATTIE SPECIFICHE DA VIRUS COXSACKIE)			4		4	8
088(ALTRE MALATTIE DA ARTROPODI)		3			5	8
599(ALTRI DISTURBI DELL'URETRA E DELLE VIE URINARIE)					8	8
097(ALTRE FORME DI SIFIUDE E NON SPECIFICATA)					7	7
127(ALTRE ELMIINTIASI INTESTINALI)			1		6	7
064(ENCEFALITE VIRALE TRASMESSA DA ALTRI E NON SPECIFICATI ARTROPODI (323.3*))					6	6
031(MALATTIE DA ALTRI MICOBATTERI)		2			2	4
053(HERPES ZOSTER)					4	4
085(LEISHMANIOSI CUTANEA)					4	4
322(MENINGITE DA CAUSA NON SPECIFICATA)			1		3	4
096(SIFIUDE TARDIVA LATENTE)			1		2	3
004(SHIGELLOSI)					2	2
465(INFEZIONI ACUTE DELLE VIE RESPIRATORIE SUPERIORI A LOCALIZZAZIONI MULTIPLE O NON SPECIFICATE)					2	2
483(POLMONITE DA ALTRI ORGANISMI SPECIFICATI)					2	2
486(POLMONITE, AGENTE NON SPECIFICATO)					2	2
001(COLERA)		1				1
007(ALTRE MALATTIE INTESTINALI DA PROTOZOI)					1	1
009(INFEZIONI INTESTINALI MAL DEFINITE)			1			1
032(DIFTERITE)					1	1
046(INFEZIONI DEL SISTEMA NERVOSO CENTRALE DA VIRUS LENTI)			1			1
048(ALTRE MALATTIE DA ENTEROVIRUS DEL SISTEMA NERVOSO CENTRALE)					1	1
054(HERPES SIMPLEX)					1	1
057(ALTRI ESANTEMI VIRALI)			1			1
062(ENCEFALITE VIRALE DA ZANZARE)		1				1
063(ENCEFALITE VIRALE DA ZECCHIE)					1	1
082(RICKETTSIOSI DA ZECCHIE)		1				1
083(ALTRE RICKETTSIOSI)					1	1
110(DERMATOFITOSI (TIGNA))					1	1
111(ALTRE E NON SPECIFICATE DERMATOMICOSI)			1			1
131(TRICOMONIASI)					1	1
136(ALTRE E NON SPECIFICATE MALATTIE INFETTIVE E PARASSITARIE)					1	1
464(LARINGITE E TRACHEITE ACUTE)					1	1
771(INFEZIONI SPECIFICHE DEL PERIODO PERINATALE)					1	1
TOTALE	22	463	64	139	3549	4237

Tabella 2 - Malattie infettive oggetto di sorveglianza speciale segnalate al SIP, anno 2025

Distribuzione per distretto di residenza

MALATTIE	CARPI	MIRANDOLA	MODENA	SASSUOLO	PAVULLO	VIGNOLA	CASTELFRANCO EMILIA	ALTRO/NON NOTO	TOTALE
046.1(MALATTIA DI JAKOB-CREUTZFELDT)				1					1
064.0(ENCEFALITE DA VIRUS TOSCANA)	1				1		1		3
070(EPATITE VIRALE)	4		3		2	1	2	1	13
084(MALARIA)	1	1	5	1		3	2	2	15
085(LEISHMANIOSI)						1	2	1	4
088.81(MALATTIA DI LYME)			1	2	3	1			7
482.84(MALATTIA DEL LEGIONARIO)	20	8	21	19	3	3	10	4	88
061.0(DENGUE - FEBBRE DENGUE (DENGUE CLASSICA)	4	4	17	4	1	4	3	3	40
066.3(VIRUS CHIKUNGUNYA)	575	48	24	9	1	22	11	20	710
INFLUENZA	33	36	17	42	27	35	10	14	214
MIB	11	20	21	14	4	10	5	5	90
TUBERCOLOSI	15	6	15	5	2	8	4	7	62
FEBBRE DEL NILO OCCIDENTALE (Virus West Nile)	2	2	4	1			1		10
TOTALE	666	125	128	98	44	88	51	57	1257

Tabella 3- Malattie infettive oggetto di sorveglianza speciale segnalate al SIP, anno 2025

Distribuzione per mese di segnalazione.

MALATTIE	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE	TOTALE
046.1 MALATTIA DI JAKOB-CREUTZFELDT											1		1
061.0 DENGUE	1				5	8	3	11	5	3	4		40
064.0 ENCEFALITE DA VIRUS TOSCANA							1		1	1			3
070 EPATITE VIRALE		1	1	4	1		2	1	1		1	1	13
084 MALARIA						2	2	8	1		2		15
085 LEISHMANIOSI	1	1		1	1								4
088.81 MALATTIA DI LYME				1		1	2		3				7
482.84 MALATTIA DEL LEGIONARIO	7	7	8	2	4	11	6	6	15	8	8	6	88
066.3 VIRUS CHIKUNGUNYA					2		2	233	379	89	2	3	710
INFLUENZA	40	51	14	4		1			1	2	13	88	214
MIB	6	4	2	6	23	9	5	8	5	4	16	2	90
TUBERCOLOSI	3	4	5	1	6	7	7	1	9	9	4	6	62
FEBBRE DEL NILO OCCIDENTALE (Virus West Nile)							1	3	6				10
TOTALE	58	68	30	19	42	39	31	271	426	116	51	106	1257

Tabella 4 - Malattie infettive oggetto di sorveglianza speciale segnalate al SIP, anno 2025

Distribuzione per sesso ed età.

MALATTIE	0-14		15-24		25-44		45-64		>=65		TOTALE
	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	
046.1 MALATTIA DI JAKOB-CREUTZFELDT									1		1
064.0 ENCEFALITE DA VIRUS TOSCANA						1	1			1	3
070 EPATITE VIRALE				1	1	1	1	6		3	13
084 MALARIA	2	1			4	4	1	3			15
085 LEISHMANIOSI				1			1		1	1	4
088.81 MALATTIA DI LYME		2				2	1	1		1	7
482.84 MALATTIA DEL LEGIONARIO			1			3	8	16	24	36	88
061.0 DENGUE	2	1	1	1	8	7	4	6	5	5	40
066.3 VIRUS CHIKUNGUNYA	8	12	16	22	72	82	155	108	127	108	710
INFLUENZA	7	12	1	1	5	2	16	25	72	73	214
MIB	2	1	1	0	3	1	5	14	36	27	90
TUBERCOLOSI	4	2	4	2	6	14	4	15	6	5	62
FEBBRE DEL NILO OCCIDENTALE (Virus West Nile)							1	1	1	7	10
TOTALE	25	31	24	28	99	117	198	195	273	267	1257

Tabella 5- Tossinfezioni alimentari anno 2025: focolai segnalati e gestiti dal Servizio Igiene Pubblica

Distribuzione per eziologia delle tossinfezioni alimentari (focolai)
9 Norwalk Virus
7 Salmonella
4 Campylobacter
3 Istamina
2 Intossicazione alimentare non specificata
1 Rotavirus
1 Shigella
n° focolai: 27
n° casi: 70
Collettività coinvolte:
16 famiglia (36 casi)
6 non noto/altro (16 casi)
2 scuola materna (4 casi)
1 agriturismo (7 casi)
1 azienda/lavoro (4 casi)
1 ospedale (3 casi)

Tabella 6 - Focolai segnalati e gestiti dal Servizio Igiene Pubblica (dati provinciali), anno 2024 vs 2025

Evento patologico	2024	2025
Epatite virale A	n° focolai: 1	n° focolai: 1
	n° casi: 2	n° casi: 3
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	1 famiglia	1 altro/non noto
Tossinfezione alimentare	n° focolai: 2	n° focolai: 27
	n° casi: 387	n° casi: 70
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	1 altro/non noto	16 famiglia
	1 scuola elementare	6 non noto/altro
		2 scuola materna
		1 agriturismo
		1 azienda/lavoro
Pediculosi	n° focolai: 4	n° focolai: 2
	n° casi: 8	n° casi: 4
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	4 famiglia	2 altro/non noto
Scabbia	n° focolai: 142	n° focolai: 227
	n° casi: 398	n° casi: 692
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	36 altro/non noto	51 altro/non noto
	2 asilo nido	26 centro di accoglienza
	5 centro di accoglienza	11 comunità alloggio
	3 comunità alloggio	1 comunità aperta
	92 famiglia	132 famiglia
	1 scuola elementare	3 Istituto penitenziario/rieducazione
	1 scuola media	1 ospedale
	1 scuola media	1 scuola elementare
Tubercolosi	n° focolai: 1	n° focolai: 4
	n° casi: 2	n° casi: 8
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	1 comunità alloggio	4 famiglia
Legionellosi	n° focolai: 5	n° focolai: 2
	n° casi: 15	n° casi: 4
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	5 centro residenziale anziani	2 centro residenziale anziani
Morbilli	n° focolai: 1	n° focolai: 4
	n° casi: 2	n° casi: 9
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	1 famiglia	2 famiglia
Dengue	n° focolai: 1	n° focolai: 1
	n° casi: 44	n° casi: 2
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	1 altro/non noto	1 altro/non noto
MonkeyPox	n° focolai: --	n° focolai: 1
	n° casi: --	n° casi: 2
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	--	1 famiglia
Chikungunya	n° focolai: --	n° focolai: 1
	n° casi: --	n° casi: 347
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	--	1 altro/non noto
Altri focolai	n° focolai: 19	n° focolai: 7
	n° casi: 105	n° casi: 28
	Collettività coinvolte:	Collettività coinvolte:
	5 altro/non noto	1 centro residenziale anziani
	1 asilo nido	1 famiglia
	1 centro residenziale anziani	5 ospedale
	10 famiglia	
	2 scuola materna	

Assistenza ai richiedenti asilo assistiti dalla Prefettura

Al 31 dicembre 2025 la provincia di Modena ospitava 1.350 richiedenti asilo gestiti dalla Prefettura tramite le seguenti Cooperative attive su tutto il territorio: Coop L'Angolo, Coop. Caleidos, Gruppo CEIS, Coop. Codeal (già Leone Rosso), Centro Sociale Papa Giovanni XXIII, Associazione Porta Aperta e Il Mantello.

Un primo intervento di presa in carico prevede l'esecuzione delle visite mediche, esecuzione di test di screening per infezioni sessualmente trasmesse e tubercolosi e inserimento in percorsi di cura di 2° livello per coloro che necessitano di ulteriori approfondimenti. Queste attività sono svolte da operatori del SIP in collaborazione con l'équipe multidisciplinare in particolari medici volontari della cooperativa Porta Aperta. È inoltre previsto, a seconda delle necessità, il coinvolgimento di Pediatria di Comunità per i minori, del Dipartimento Cure Primarie, del Reparto Malattie Infettive dell'AOU di Modena – Policlinico e di colleghi Medici Infettivologi dell'AUSL.

Il Servizio Igiene Pubblica provvede a organizzare sedute vaccinali dedicate, in presenza di mediatori culturali, per attività di educazione sanitaria e per l'offerta della profilassi vaccinale secondo i medesimi calendari vaccinali previsti dall'attuale normativa sanitaria per la popolazione residente. Questa attività viene svolta sia c/o gli ambulatori del SIP, sia c/o i centri di accoglienza che ospitano elevati numeri di richiedenti asilo, utilizzando il camper aziendale autorizzato come ambulatorio mobile. Nel corso del 2025 l'offerta di queste attività di prevenzione ha coinvolto 628 richiedenti asilo.

Piani di controllo specifici

Piano pandemico influenzale

Sono state realizzate azioni previste per la fase interpandemica. Si è in attesa del nuovo piano pandemico influenzale nazionale che verrà pubblicato nel 2026. Controllo della tubercolosi

Controllo della tubercolosi

A seguito di segnalazione, il Servizio Igiene Pubblica provvede ad attivare le indagini epidemiologiche del caso per la individuazione in un primo momento dei contatti stretti e successivamente per di quelli a minor rischio per la verifica, tramite test intradermico di Mantoux ed eventualmente successiva verifica sierologica (Quantiferon) per individuare nel contesto familiare e, in alcuni casi lavorativo, possibili infezioni secondarie.

Dal dicembre 2015 in vigore un protocollo interaziendale che definisce i percorsi per la sorveglianza dei trattamenti dei casi e dei contatti di casi TB allo scopo di individuare forme latenti e di contrastare il fenomeno delle forme multi-antibiotico resistenti. La ricerca di forme anche asintomatiche di Tubercolosi è inoltre parte integrante delle attività di screening a favore dei soggetti migranti assistiti dalla Prefettura tramite cooperative incaricate.

Nel corso del 2023 il Servizio Igiene Pubblica, con ruolo di coordinamento provinciale, si è fatto parte attiva nella ricostituzione del Gruppo di lavoro interaziendale al fine di ridare impulso alla rete provinciale di presa in carico di primo e di secondo livello dei casi notificati al SIP.

Il Servizio Igiene Pubblica, riferimento per l'Assessorato regionale per il raggiungimento degli obiettivi di contrasto alla diffusione della Tubercolosi previste dal Piano Regionale di Prevenzione, provvede periodicamente a fornire alla Regione periodici aggiornamenti riepilogativi delle attività provinciali in materia.

Nel 2024 è stato attivato il progetto di miglioramento per la riduzione dei casi di TB persi al follow up e l'attivazione del "case manager" che funge da collegamento tra ospedale e territorio per una migliore presa in carico dei pazienti più fragili e in difficoltà.

Progetto per riduzione dei casi di TB persi al follow-up

E' Iniziata una collaborazione con Reparto di Malattie Infettive del Policlinico di Modena (hub provinciale per la gestione dei casi di TB polmonare) e della U.O. di Pneumologia del Policlinico (referente follow up dei casi di TB polmonare) per trovare strategie per diminuire la percentuale di casi di TB polmonare con esito sfavorevole o persi al follow up. E' stata confermata la figura del Case Manager TB del Servizio Igiene Pubblica, preposta a fare da tramite tra Reparti ospedalieri, ambulatori specialistici e servizi territoriali per individuare situazioni a rischio e ottimizzare i processi. La figura del Case Manager è stata inserita nella procedura interaziendale sulla gestione della TB che è stata aggiornata.

E' stata elaborata una check list pre-dimissione da fornire al Reparto di Malattie Infettive per attenzionare i pazienti con maggiori criticità sociali che potrebbero essere destinatari di interventi per agevolare l'aderenza alla terapia.

Prevenzione delle malattie trasmesse da vettori (Arbovirosi)

Nel primo quadrimestre 2025 sono state realizzate le consuete azioni per l'avvio del Piano regionale per la lotta alla zanzara comune e alla zanzara tigre e la prevenzione di Zika, Chikungunya e Dengue; in particolare:

1. sono state ripristinate le misure relative alla sorveglianza sanitaria per Chikungunya, Dengue e quella relativa all'emergenza Zika che prevedono il coinvolgimento di:
 - a. MMG e Direzioni Sanitarie ospedaliere: per la segnalazione al DSP di casi sospetti
 - b. DSP, Presidi Ospedalieri, Servizi di PS e 118: per il rapido inoltro di campioni su casi sospetti al Laboratorio di Riferimento Regionale
 - c. DSP, 24 ore al giorno, 7 giorni alla settimana: per la segnalazione rapida all'Assessorato Regionale competente e il pre-allertamento dei Comuni
 - d. Comuni: per gli eventuali interventi di bonifica mediante adulticidi nelle aree limitrofe all'abitazione e altri luoghi frequentati per molte ore dai casi confermati.

2. Come da indicazioni regionali, è stata attivata la rete di monitoraggio mediante ovitrappele limitatamente al territorio del comune di Modena.
3. I comuni con territorio al di sotto dei 500 mt di altitudine sono stati sollecitati a rinnovare gli strumenti amministrativi (ordinanze sindacali specifiche) e operativi (appalti con ditte di disinfestazione) per l'esecuzione dei trattamenti larvicidi nelle caditoie pubbliche e la predisposizione di piani di emergenza (bonifica mediante adulticidi nelle aree limitrofe all'abitazione di casi confermati); sono state di nuovo sollecitate e supportate iniziative comunali di sensibilizzazione della popolazione, che affiancassero quelle televisive e radiofoniche attuate direttamente dalla Regione.

Nel secondo quadrimestre le attività del Sip hanno riguardato la segnalazione di circolazione virale e la sorveglianza delle malattie infettive a trasmissione con vettori.

A seguito di indicazioni regionali (Nota PG 0656382.U del 03/07/2025 relativo al passaggio verso un "livello di rischio 2"- probabilità di epidemia bassa/moderata per infezione da virus WN nel territorio modenese-) sono stati effettuati interventi di aggiornamento verso i comuni (caratteristiche della malattia, modalità di trasmissione, interventi dei comuni previsti dal Piano regionale) e, in collaborazione con l'Ufficio Stampa Ausl, iniziative di comunicazione a favore della cittadinanza.

I casi registrati residenti o domiciliati in Provincia di Modena nel 2025 sono stati:

- n. 6 casi confermati di Dengue
- n. 348 casi confermati di Chikungunya (compresi i casi del focolaio di Carpi)
- n. 3 casi di encefalite da Toscana virus, 4 infezioni da virus Toscana senza encefalite
- n. 7 casi di malattia West Nile Neuroinvasiva. 3 infezioni da WNV senza segni neurologici

Nel corso del terzo quadrimestre si è provveduto ad adempiere ai compiti di raccolta dati e relativa rendicontazione alla Regione anche ai fini dell'accesso da parte dei comuni ai contributi regionali.

Screening HCV: coordinamento della campagna di screening nella provincia di Modena

Nel corso del 2022, su mandato della Direzione Sanitaria e dipartimentale, il Servizio Igiene Pubblica ha coordinato la predisposizione e attivazione della rete interaziendale di screening per la diagnosi di Epatite Virale C rivolto alla popolazione modenese. Sono stati curati gli aspetti di informazione alla popolazione e la predisposizione dei percorsi laboratoristici e di presa in carico specialistica delle situazioni di positività ai test diagnostici. Contemporaneamente lo screening è stato svolto anche nelle special population afferenti a SerdP e carcere.

Nel corso del 2023 sono proseguite le attività di coordinamento del gruppo interaziendale. Per favorire la partecipazione allo screening delle persone appartenenti alla coorte che hanno già altri esami del sangue programmati è stata implementata la funzionalità dell'invio di SMS promemoria qualche giorno prima della data del prelievo. Sono stati realizzati incontri di formazione e sensibilizzazione con operatori sanitari, MMG, farmacisti. È stata inviata una nota informativa ai medici competenti della provincia. Contemporaneamente lo screening è proseguito anche nelle special population afferenti a SerdP e carcere.

Nel corso del 2024 è proseguito l'invio di SMS promemoria per la popolazione target 69-89 qualche giorno prima della data del prelievo ed è stato attivato l'invio del promemoria anche su FSE. È proseguita l'attività formazione e sensibilizzazione agli operatori sanitari. Sono state messe inoltre in campo azioni di rafforzamento della campagna di screening HCV per aumentare l'adesione nella popolazione target 69-89:

- Realizzazione di uno spot informativo diffuso sui canali social aziendali per sensibilizzare la popolazione target ad aderire allo screening;
- Predisposizione di un nuovo modulo semplificato in uso dal 16/10/2024 al fine di snellire, velocizzare e rendere più fruibile la raccolta del consenso;
- Incontro con gli operatori dei punti prelievo per sensibilizzare alla promozione dello screening, raccogliere eventuali criticità, presentare il modulo aggiornato per il consenso informato (57 partecipanti);
- Realizzazione di un foglio informativo che riassume come fare per aderire allo screening da allegare al modulo di consenso per agevolare il lavoro di comunicazione da parte degli operatori dei punti prelievo;
- Implementazione della cartellonistica relativa allo screening nei punti prelievo.

Nel corso del 2025 sono proseguite le azioni intraprese negli anni precedenti.

Al 31/12/2025 hanno partecipato allo screening 93.849 cittadini appartenenti alla popolazione target 69-89, con un'adesione del 43,2%. Lo screening ha consentito di identificare 33 persone con infezione cronica in atto che sono state tutte tempestivamente prese in carico dai centri di cura specialistici e avviate alla terapia specifica. Contemporaneamente lo screening è proseguito anche nelle special population afferenti a SerdP e carcere.

Attivazione della rete interaziendale relativa alle malattie sessualmente trasmesse

Nell'anno 2025 sono state implementate nei diversi Nodi (Ambulatori) della Rete IST i servizi identificati nel protocollo organizzativo deliberato nel 2023. E' stato garantito l'accesso senza ricetta medica agli ambulatori di I livello per screening e visite (Ambulatorio MST e Ambulatorio Prep e Test&Counseling), in cui sono stati gestiti un totale 2.387 pazienti con un totale di 5.183 accessi nell'anno 2025. Sono state erogate un totale di 6.906 prestazioni gratuite utilizzando il

codice di esenzione P96 specifico per IST. Sono stati garantiti ambulatori vaccinali dedicati a utenti con comportamenti a rischio IST. E' stato prodotto materiale informativo utilizzato presso gli ambulatori e nelle attività sul territorio volte a target a maggior rischio (HIV day, corsi di formazione per richiedenti e titolari protezione internazionale e Giornata per la prevenzione del tumore della cervice uterina). Il Gruppo di Coordinamento Locale, costituito da medici e assistenti sanitari di Sanità Pubblica, Direzione Sanitaria, Infettivologo, Dermatologo, Ginecologo, Urologo, Proctologo, Laboratorio, Psicologo Ospedaliero, Ginecologo e Ostetrica territoriale, Medico SerDP e Medico Medicina Penitenziaria, si è riunito 2 volte nel corso dell'anno per discutere le criticità, definire e valutare gli obiettivi, sono poi stati costituiti dei sottogruppi di lavoro in base alle esigenze. E' stata inoltre effettuata una formazione specifica per gli operatori della Medicina Penitenziaria in data 15/05/2025. Infine è stata creata una pagina web dedicata, visibile da novembre 2025 all'indirizzo web <https://www.ausl.mo.it/servizi-e-prestazioni/infezioni-sessualmente-trasmesse/rete-ist-provincia-di-modena/>. Da maggio 2025 gli operatori dell'Ambulatorio MST e dell'Ambulatorio PreP e Test&Counselling sono stati abilitati alla notifica informatizzata tramite sistema Premal.

Attività vaccinale

Vaccinazioni donne particolarmente vulnerabili e con maggior difficoltà di accesso ai servizi

Nell'anno 2025 sono stati implementati percorsi di presa in carico per offerta vaccinali in popolazioni di donne vulnerabili e con maggior difficoltà di accesso ai servizi sanitari. In particolare è stato rafforzato il canale comunicativo con gli operatori di cooperativa coinvolti nei due progetti "Invisibile" e "Oltre La Strada" volti alla presa in carico delle persone coinvolte nel mercato della prostituzione outdoor e indoor. Grazie a percorsi dedicati e operatori formati nell'ambito della Rete IST, nel 2025 è stato effettuato counselling, recupero vaccinale se straniera e offerta vaccinale per infezioni sessualmente trasmesse per 25 persone dedite alla prostituzione, garantendo quindi più di 50 accessi ai servizi di prevenzione. Inoltre, nell'ambito dei percorsi per titolari e richiedenti protezione internazionale, è stato effettuato counselling e recupero vaccinale per 30 donne, con il supporto di mediatori culturali. E' stato infine svolto un corso di formazione dal titolo "MALATTIE INFETTIVE: PREVENIRE, DIAGNOSTICARE E CURARE", in cui sono state affrontate tematiche relative alle corrette norme di igiene personale, ambientale e degli alimenti, alla prevenzione delle infezioni sessualmente trasmesse e alla scabbia, in presenza di mediatrice culturale, che ha coinvolto donne titolari di protezione internazionale.

Gestione Acariasi – Provincia di Modena

Stante la continua crescita del numero di segnalazioni di scabbia sul territorio provinciale (1170 casi nel 2025 contro i 758 del 2024) sono state implementate attività per migliorarne la gestione. Consegna gratuita dei farmaci

Si è continuata per tutto l'anno l'attività di consegna diretta e gratuita dei farmaci per il trattamento dei casi e contatti da parte degli ambulatori del Servizio Igiene Pubblica. E' stata migliorata la rendicontazione tramite aggiornamento delle modalità di registrazione dati. Si è cercato di uniformare la prescrizione delle terapie diffondendo ai medici prescrittori le indicazioni contenute nel documento tecnico regionale DOC PTR 354_2025. In totale sono state consegnate dal solo SIP 5134 cp di tp orale (Ivermectina) e 4449 tubi di Permetrina 5%. Il materiale

informativo sul corretto utilizzo dei farmaci e sulle norme di igiene ambientale è stato aggiornato e tradotto in lingua.

Formazione degli operatori

In data 18 novembre 2025 è stato organizzato un incontro formativo per operatori sanitari che ha visto la partecipazione di referenti regionali malattie infettive, dermatologi ospedalieri e territoriali, personale del SIP e delle Pediatrie di Comunità e medici del lavoro. Questo incontro è stata occasione di aggiornamento e discussione sulla tematica ed ha coinvolto circa 40 partecipanti.

Indicazioni sul rientro in collettività dei casi

A seguito dell'incontro formativo è stato prodotto un documento, in accordo con la Pediatria di Comunità, che dettagliasse le tempistiche di riammissione nelle collettività scolastiche a seconda della tipologia frequentata.

Visite di controllo

A settembre 2025 è stato attivato il percorso per visita di controllo per attestare la guarigione dei casi accertati di acariasi da parte del Servizio di Igiene Pubblica.

Il progetto permette di:

- favorire l'accesso ai farmaci all'utenza
- identificare le mancate guarigioni;
- ridurre il ritardo diagnostico nei casi secondari;
- ridurre il rischio di trasmissione in contesti sociali e comunitari;
- favorire il rientro in collettività: frequenza scolastica, attività lavorativa
- rafforzare la collaborazione e la rete diagnostico-terapeutica con i servizi coinvolti della diagnosi di scabbia (Servizio di Dermatologia ospedalieri AOU-AUSL, Specialisti ambulatoriali territoriali pubblici e privati)

Il progetto al momento è attivo come collaborazione tra SIP e Dermatologia del Policlinico e prevede la presa in carico da parte del SIP dei casi residenti in Area Centro per la visita di controllo. In 3 mesi di attivazione sono state effettuate 156 visite di controllo.

Attività di vigilanza e profilassi su Casa Circondariale di Modena e Casa di Reclusione di Castelfranco

Il DSP, ai sensi dell'art. 11 della L. 354/75 svolge attività di vigilanza sulla Casa Circondariale S. Anna di Modena e sulla Casa di Reclusione di Castelfranco Emilia tramite visite ispettive semestrali che vedono la collaborazione tra le diverse figure dell'Area Profilassi Malattie Infettive, l'Area Igiene del Territorio e dell'Ambiente Costruito, l'ADSPV, il SIAN e il DACP. Inoltre dal 2012 è attivo, con gli Istituti di Pena, un protocollo relativo alla gestione delle malattie infettive e all'offerta delle vaccinazioni raccomandate in relazione ad età, condizione e appartenenza a categorie di rischio, in attuazione della Delibera di Giunta regionale n. 2/2010 "Programma regionale per la salute negli istituti penitenziari: prime indicazioni alle Aziende USL per la redazione di programmi aziendali". Nel 2020, in ottemperanza alla normativa vigente e in conformità alle linee guida "Gestione del covid-19 degli istituti penitenziari della Regione Emilia

Romagna” sono stati redatti i Protocolli per la gestione dell'emergenza COVID-19 nella Casa Circondariale di Modena e nella casa di Reclusione di Castelfranco, che definiscono le misure di prevenzione intraprese dalle Direzioni degli Istituti di concerto con i Referenti dell'AUSL per fronteggiare l'emergenza sanitaria da Covid-19.

Il SIP è punto di riferimento per la segnalazione dei casi di malattie infettive, per la raccolta di tutte le notizie epidemiologiche che costituiscono un debito informativo nei confronti degli organi regionali e centrali e per la gestione degli interventi in ambito comunitario generati da segnalazioni provenienti dalla struttura carceraria.

All'interno delle strutture carcerarie i medici del carcere propongono attivamente le vaccinazioni contro l'epatite B, contro la difterite e il tetano e le vaccinazioni per la prevenzione delle malattie invasive batteriche. Le vaccinazioni sono registrate nell'anagrafe vaccinale aziendale. Dal mese di novembre le vaccinazioni vengono effettuate da un medico igienista in capo al DSP.

Nel carcere viene svolto il programma di sorveglianza dell'infezione tubercolare, in attuazione della DGR n.2/2010, in particolare con l'adozione della check-list per la raccolta dell'anamnesi all'ingresso in carcere. Lo screening per le malattie infettive (HIV, HBV, HCV, lue) viene offerto ai detenuti “nuovi giunti” che hanno una detenzione superiore ai 15 giorni. Lo screening della TB viene effettuato tramite il test Quantiferon.

Il Servizio Igiene Pubblica si occupa della stesura relazioni semestrali sulle due strutture carcerarie provinciali a seguito di ispezione da parte delle diverse articolazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica e dell'invio delle stesse alla RER e agli altri Organi competenti. Nel mese di luglio 2025 è stata effettuata una visita ispettiva aggiuntiva nella Casa Circondariale S. Anna di Modena per verificare se fossero state messi in atto le misure indicate dallo S.S. per migliorare il benessere climatico dei ristretti nelle condizioni climatiche avverse causate dalle ondate di calore estive e per appurare se infestazioni da cimici del letto presso la Casa Circondariale S. Anna, manifestatesi nei mesi precedenti, fossero in fase di risoluzione.

All'interno delle strutture carcerarie un medico igienista del DSP propone ed inocula attivamente le vaccinazioni contro l'epatite B, contro la difterite, il tetano, la pertosse ed in generale tutte le vaccinazioni in linea con il PRPV 2023-2025.

In particolare All'interno della Casa Circondariale di Modena, che ospita quasi 600 persone a fronte di una capienza di 372 posti, vengono effettuate le seguenti attività:

- Ricerca attiva delle persone con patologie che garantiscono l'accesso alle vaccinazioni contro le malattie batteriche invasive - MIB (antimeningococciche, anti diftoteranopertussica antipneumococciche, anti h. influenzae B, oltre ad antinfluenzale, anti herpes zoster, anti epatite A e B e anti papillomavirus, antimorbillo-parotite-rosolia e varicella).
- Arruolamento e chiamata attiva delle persone in ambulatorio vaccinale.
- Vaccinazione estemporanea con anti epatite A B e anti diftoteranopertussica nei casi segnalati dalla polizia penitenziaria o dal personale sanitario interno all' istituto (ad esempio infortuni oppure persone detenute in regime di semilibertà con condizione di rischio per l'attività lavorativa).

- Campagna antinfluenzale, assieme ad una assistente sanitaria del DSP e in collaborazione con le promotrici della salute operanti in carcere, la polizia penitenziaria ed il personale delle cure primarie.
- Tutte le vaccinazioni sono registrate nell'anagrafe vaccinale aziendale.

In totale da marzo 2025 a gennaio 2026 sono state somministrate le seguenti dosi:

Vaccinazione	
AntiSarsCov2	29
Anti Tetano (Dt/Dtpa)	91
Anti Epatite A	9
Anti Epatite B	77
Anti HPV	4
Antimeningococciche (ACWY e B)	8
Anti MPR	1
Anti Pneumococciche	27
Anti Poliomielite	11
Anti Herpes Zoster	19
Anti Influenzale	164
Anti Emofilo	1
Totale	441

Il Servizio di Igiene Pubblica si è inoltre occupato della raccolta ed elaborazione dei dati relativi allo screening HCV nella popolazione detenuta presso la Casa Circondariale S. Anna di Modena.

Il Servizio Scrivente si è inoltre occupato della gestione dei focolai di acariasi all'interno della Casa Circondariale S. Anna (17 casi, di cui due focolai di rispettivamente 3 e 4 casi), contribuendo anche alla stesura di istruzioni operative condivise con il personale delle Cure Primarie. Le suddette istruzioni operative verranno convertite in procedura quanto prima.

Il servizio ha anche collaborato alla segnalazione dei casi di cimici dei letti tramite accertamenti clinici dei casi, necessari per la richiesta di interventi all'Amministrazione Penitenziaria.

Coordinamento medici sentinella in provincia di Modena

In Italia la sorveglianza dell'influenza è diventata un'attività istituzionale nella stagione 2000-2001, sebbene nata in via sperimentale nella stagione 1999-2000.

La rete di sorveglianza RespiVirNet è coordinata dall'Istituto Superiore di Sanità (ISS) in collaborazione con il Ministero della Salute, con le Regioni e i laboratori di riferimento regionali. Le modalità di sorveglianza epidemiologica e virologica delle sindromi simil-influenzali, dei virus influenzali, del virus Sars-Cov-2 e di altri virus respiratori vengono definite dal protocollo RespiVirNet dell'ISS e del Ministero della Salute, che viene ripubblicato ogni anno all'inizio della stagione invernale.

I MS possono partecipare alla sorveglianza epidemiologica e/o virologica. La sorveglianza epidemiologica consiste nell'identificare e annotare giornalmente ogni paziente affetto da sindrome influenzale e simil-influenzale, secondo la definizione clinica, e trasmettere settimanalmente i dati aggregati all'ISS tramite la scheda on-line sul portale di RespiVirNet.

La sorveglianza virologica consiste nell'esecuzione dei tamponi orofaringei per la ricerca del virus Sars-Cov-2, dei virus influenzali e respiratori direttamente da parte del MS che li consegnano presso il DSP o presso i punti prelievo dell'AUSL. I tamponi vengono conferiti al laboratorio di Parma, che provvede all'identificazione e isolamento virale e registra l'esito delle indagini sul portale di RespiVirNet, o tramite il Laboratorio di Virologia del Policlinico di Modena oppure attraverso l'Istituto zooprofilattico di Modena e Parma.

La sorveglianza virologica è estremamente importante in quanto consente di:

- monitorare la circolazione dei diversi tipi influenzali (A e B), dei sottotipi (A/H3N2 e A/H1N1) e dei due lineaggi (B/Yamagata e B/Victoria) nelle diverse aree geografiche e nei diversi periodi della stagione epidemica;
- valutare l'omologia antigenica tra i ceppi circolanti e i ceppi vaccinali, contribuendo alla definizione della composizione vaccinale utilizzabile nella stagione successiva;
- rilevare i ceppi virali resistenti ai farmaci antivirali o aventi particolari caratteri di virulenza.

La raccolta e l'elaborazione dei dati è effettuata dall'ISS che provvede all'elaborazione a livello nazionale e produce un rapporto settimanale epidemiologico e uno virologico. Le indagini virologiche sui campioni biologici raccolti vengono eseguite dai Laboratori facenti parte della Rete Influnet e dal Centro Nazionale per l'Influenza (NIC) dell'ISS.

Nel corso del 2025 hanno partecipato 27 persone, di cui 16 medici di medicina generale e 11 Pediatri di libera scelta dell'AUSL di Modena e sono stati inviati e analizzati al laboratorio di Parma 149 tamponi di cui il 63,9% positivi ai virus esaminati. Come indicato dalla Circolare del Ministero della Salute, è necessario prepararsi alle pandemie influenzali future e pertanto nell'attuale fase inter-pandemica essa fa parte integrante del Piano strategico operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023, che prevede oltre alla normale attività di sorveglianza epidemiologica e virologica delle sindromi-simil-influenzali e dell'influenza, anche la fase di preparedness rafforzando le capacità di identificazione, prevenzione e risposta a virus influenzali emergenti a potenziale pandemico.

Emergenza Covid

Nel corso della stagione 2025-2026, la vaccinazione anti-COVID è proseguita attraverso le sedi vaccinali del Servizio di igiene pubblica compreso il Punto Unico Vaccinale (PUV) con sedute dedicate. Complessivamente, sono state somministrate 42.395 dosi, di cui 32.798 a persone over 65 (Vedi tabella) La maggior parte delle vaccinazioni (40.859 dosi) è stata effettuata dai Medici di Medicina Generale.

DISTRETTO	Età				Tipo vaccinatore						Totale
	≤14	15-59	60-64	≥65	Far-ma-cia	La-vo-ro	Altra strut-tura	SIP	MMG	PDC	
CARPI	4	723	403	4.081	104	53	-	54	4.992	8	5.211
MIRANDOLA	2	501	252	2.558	73	18	-	15	3.207	-	3.313
MODENA	32	3.052	1.561	15.047	148	65	9	536	18.904	30	19.692
SASSUOLO	6	582	370	3.515	133	17	-	12	4.304	7	4.473
PAVULLO	-	124	73	919	-	8	-	6	1.098	4	1.116
VIGNOLA	6	566	359	3.367	35	17	-	25	4.217	4	4.298
CASTEL-FRANCO EMILIA	4	611	366	3.311	36	9	42	63	4.137	5	4.292
Totale	54	6.159	3.384	32.798	529	187	51	711	40.859	58	42.395

Vaccinazioni adulti

Le attività vaccinali ambulatoriali (accesso previa prenotazione) del Servizio sono state garantite durante tutto il corso del 2025 su tutte le sedi distrettuali.

In ogni sede del Servizio di Igiene Pubblica sono state mantenute le prestazioni non differibili durante tutto il corso dell'anno, secondo lo schema che segue.

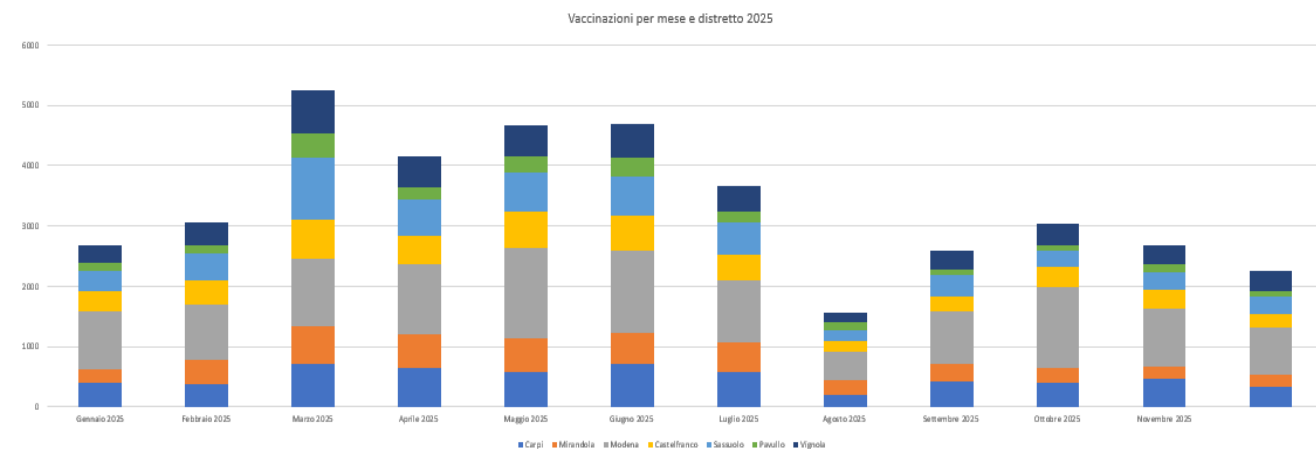
	Prestazione Vaccinale	Modalità di accesso	Provvedimento	note
Casistica particolare con prosecuzione delle attività	Antitetanica da PS	libero accesso	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Antitetano difterite pertosse Gravide	libero accesso	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Puntura accidentale	libero accesso	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Morso di cane	segnalazione da Veterinari	prosegue	predisporre sedute distanziate
	HPV conizzate	elenchi da Screening	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Profilassi Meningite meningococcica	segnalazione di caso	prosegue	effettuare intervista telefonica sia per rintracciare i contatti (caso indice) che per comunicare coi contatti - se possibile, organizzare accessi distanziati per consegna farmaco
	Profilassi per contatti con Morbillo	segnalazione di caso	prosegue	
	Segnalazione Tossinfezioni Alimentari	segnalazione di caso	prosegue	
	Febbre Gialla già prenotati (Meningo Mecca: viaggi sospesi)	Cup	prosegue	predisporre sedute distanziate
	Febbre Gialla non ancora prenotati in agende già aperte (Meningo Mecca: viaggi sospesi)	Cup	prosegue	rimodulare orari di appuntamento 1 ogni 20 minuti
	Febbre Gialla in agende non ancora comunicate a Cup (Meningo Mecca: viaggi sospesi)	Cup	prosegue	rimodulare orari di appuntamento 1 ogni 20 minuti
	Consulenza Viaggi già prenotati	Cup	prosegue fino ad esaurimento	predisporre sedute distanziate

Nel corso del 2025 sono proseguite tutte le ordinarie prestazioni ambulatoriali e sono proseguite le attività legate alle specifiche campagne vaccinali (Herpes Zoster, Pneumococco e Papilloma virus).

Il volume totale delle vaccinazioni somministrate dal Servizio di Igiene Pubblica è di 40.244 su tutti i distretti. La ripresa dell'attività ordinaria delle vaccinazioni è stata incrementata rispetto all'anno precedente (39.030 nel corso del 2024).

Distretto	Gennaio 2025	Febbraio 2025	Marzo 2025	Aprile 2025	Maggio 2025	Giugno 2025	Luglio 2025	Agosto 2025	Settembre 2025	Ottobre 2025	Novembre 2025	Dicembre 2025	Totale 2025
Carpi	391	377	714	648	570	707	572	195	412	393	476	329	5784
Mirandola	222	402	621	549	555	520	492	243	308	251	200	206	4569
Modena	973	915	1118	1158	1502	1361	1040	473	860	1330	946	788	12464
Castelfranco	332	413	644	476	602	590	412	190	239	352	314	220	4784
Sassuolo	333	428	1040	611	650	646	545	165	364	255	288	277	5602
Pavullo	138	146	391	199	262	297	182	141	83	94	147	102	2182
Vignola	285	385	708	512	536	560	412	148	321	355	309	328	4859
Totale	2674	3066	5236	4153	4677	4681	3655	1555	2587	3030	2680	2250	40244

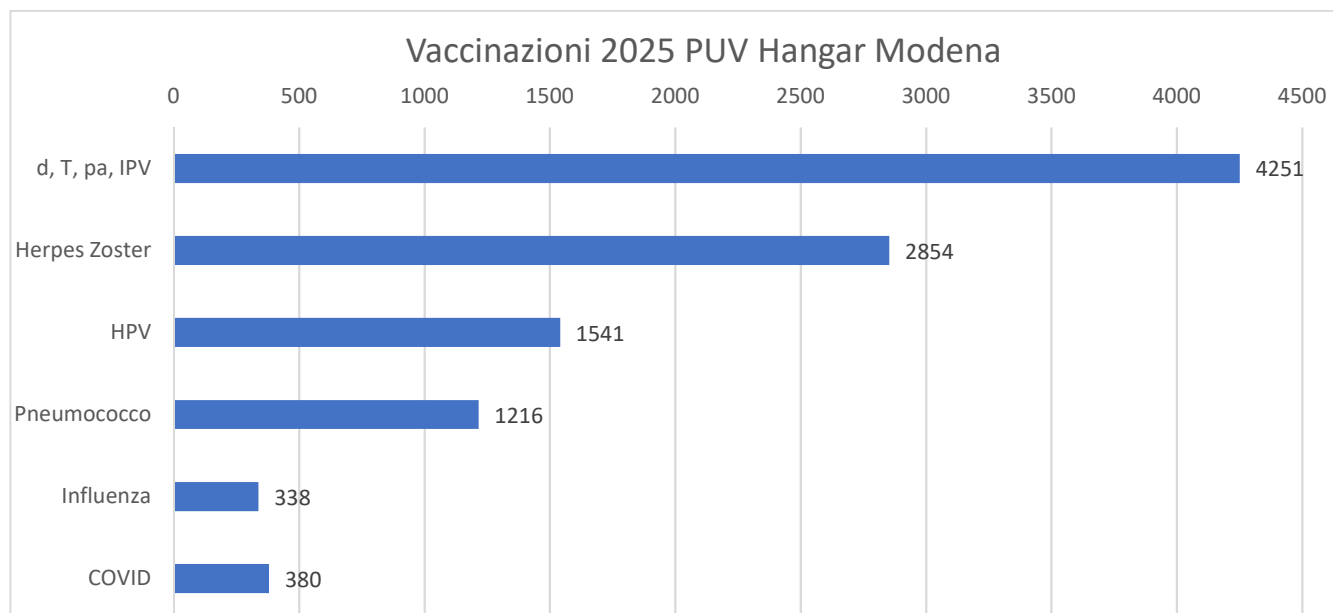
Le vaccinazioni sono state offerte in tutti i distretti in proporzione variabile a seconda delle risorse di operatori sanitari sia medici che assistenti sanitari/infermieri come da seguente grafico:



La possibilità di poter proseguire ad utilizzare la sede vaccinale Punto Unico Vaccinale di Modena del capoluogo ha consentito il mantenimento di un adeguato numero di somministrazioni di vaccinazioni previste per le vaccinazioni antitetaniche non solo ai fini della regolarizzazione di condizioni vaccinali in scadenza (10 anni dall'ultima vaccinazione), ma anche le necessità legate alla mansione lavorativa (inserimento lavorativo o conferma del giudizio di idoneità) per un totale di 4.251 somministrazioni.

Complessivamente al PUV sono state somministrate 10.580 dosi di vaccino (11.036 nel 2024), di cui 2.854 dosi di vaccino anti-Herpes Zoster e 1.541 dosi di vaccino anti-HPV.

Il dato complessivo relativo alle vaccinazioni somministrate al PUV risulta più basso rispetto all'anno precedente prevalentemente a causa della riduzione numerica di somministrazioni di vaccino anti-COVID19 presso tale sede.



Attività vaccinali specifiche**L'offerta vaccinale alle categorie a rischio di malattie invasive batteriche (MIB)**

Con il PRPV 2023-2025 (e il relativo allegato "Raccomandazioni e offerte vaccinali per condizioni di rischio 2023-2025") e il prot. 11/04/2024.0382387.U avente oggetto "trasmissione del documento "Raccomandazioni e offerte vaccinali per condizioni di rischio" sono state ridefinite le schedule vaccinali e la definizione delle categorie di rischio per pazienti affetti da patologie croniche.

Sono infatti state ampliate le indicazioni di somministrazione del vaccino glicoproteico dell'Herpes Zoster e ridefinite le indicazioni di somministrazione delle vaccinazioni anti-pneumococciche e anti-meningococciche in termini di schedule vaccinali, indicazioni a richiami e condizioni di rischio per le quali raccomandare questa vaccinazione.

Il SIP ha inoltre continuato l'attività vaccinale nei confronti dei soggetti appartenenti alle categorie a rischio definite dal PRPV 2023-2025.

TABELLA OFFERTA VACCINALE A SOGGETTI ADULTI CON PATOLOGIE CRONICHE										
Tipologia vaccino	PCV	PPSV	MenACWY	MenB	Hib	EpaA	EpaB	HZV	HPV	MPR-V
Asplenia anatomica o funzionale (compreso il deficit dei fattori del complemento, soggetti in trattamento con Eculizumab, deficit properdina ed emoglobinopatie quali anemia falciforme/talassemia)	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	2 dosi (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	1 dose (se non già vaccinato)					2 dosi (0,1 mesi) [b]
Immunodeficienza congenita o acquisita, deficit dei toll-like receptors tipo 4; soggetti candidati a terapia immunosoppressiva o in trattamento immunosoppressivo a lungo termine (ad es. malattie reumatiche, neurologiche, MICI)	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	1 dose 2 dosi se immunodepresso (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [m]	1 dose (se non già vaccinato)		3 dosi (0,1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [b]
Positività al virus HIV/AIDS	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	1 dose 2 dosi se CD4+ ≤200 cell/mm ³ (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	1 dose (se non già vaccinato)	2 dosi (0,6 mesi) [f]	3 dosi (0,1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [b]
Trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche (CSE) autologo ed eterologo entro 24 mesi dal trapianto o in caso di persistenza di immunodepressione	3 dosi (0,1, 2 mesi) [i]	1 dose (se non presente GvHD) [e]	2 dosi (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	3 dosi (0,1, 2 mesi)		3 dosi (0,1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2, 6 mesi) [f]	
Trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche (CSE) autologo ed eterologo dopo 24 mesi dal trapianto e in assenza di immunodepressione	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose	2 dosi (0,1 mesi)	1 dose (se non già vaccinato)		3 dosi (0,1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [a]
Trapianto di organo solido (TOS) e soggetti in attesa di trapianto	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV [e]	1 dose 2 dosi se immunodepresso (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [m]	1 dose (se non già vaccinato)	2 dosi (0,6 mesi) [c]	Ciclo variabile [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [b]
Neoplasie oncematologiche e neoplasie solide PRIMA e DURANTE il trattamento chemio-radioterapico	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	2 dosi (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi) [e]	1 dose (se non già vaccinato)		3 dosi (0,1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0,2 mesi)	3 dosi (0,2, 6 mesi) [f]	2 dosi (0,1 mesi) [b]
Neoplasie oncematologiche e neoplasie solide che NON RICHIEDONO il trattamento chemio-radioterapico e in FOLLOW UP	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV						2 dosi (0,2 mesi)		2 dosi (0,1 mesi) [b]
Insufficienza renale/surrenalica croniche	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose 2 dosi se immunodepresso (0,2 mesi) [e]	2 dosi (0,1 mesi)			Ciclo variabile [h]	2 dosi (0,2 mesi)		2 dosi (0,1 mesi) [b]

Tipologia vaccino	PCV	PPSV	Men ACWY	MenB	Hib	EpaA	EpaB	HZV	HPV	MPR-V
Diabete mellito	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose [e][d]	2 dosi (0,1 mesi) [d]			3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]	2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Malattie polmonari croniche (comprese BPCO e Fibrosi cistica) e Malattie del sistema cardiovascolare (esclusa ipertensione primitiva)	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV						2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Cirrosi epatica, epatopatie croniche evolutive	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose [e]	2 dosi (0,1 mesi)		2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Portatori di impianto cocleare e Perdite di liquor da cause congenite o acquisite	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV	1 dose [e]	2 dosi (0,1 mesi) [m]	1 dose (se non già vaccinato)					2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Alcolismo cronico	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV				2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Tossicodipendenza	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV				2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Malattie metaboliche quali obesità con BMI>30 e gravi patologie associate	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV								2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Patologie associate a un incrementato rischio di aspirazione delle secrezioni respiratorie quali le malattie neuromuscolari	1 dose	1 dose dopo almeno 2 mesi da PCV								2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Pazienti con coagulopatie tali da richiedere terapia a lungo termine con derivati di natura ematica (compresi fattori della coagulazione concentrati)						2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Pazienti politrasfusi						2 dosi (0, 6 mesi)	3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Pazienti che presentano recidive di Herpes zoster (almeno due documentate clinicamente) o forme complicate (nevralgia post-erpetica, HZ oftalmico, auricolare o encefalite)								2 dosi (0, 2 mesi)		2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Soggetti affetti da patologie del motoneurone										2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Patologie per le quali sono programmati interventi di chirurgia maggiore										2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Soggetti affetti da lesioni eczematose croniche o psoriasiche alle mani							3 dosi (0, 1, 6 mesi) [h]			2 dosi (0, 1 mesi) [b]
Conviventi o contatti stretti di soggetti a rischio per patologia			1 dose [a]	2 dosi (0,1 mesi) [a]						2 dosi (0, 1 mesi) [b]

La disponibilità di sedute ambulatoriali riservate alla popolazione fragile è stata garantita ove possibile per un totale annuo di 4.481 posti prenotabili per questa specifica utenza fragile, dato paragonabile al 2024 (4.138 posti disponibili).

L'offerta vaccinale contro la pertosse rivolta a donne in gravidanza

In accordo con il PRPV 2023-2025 continua l'attività vaccinale rivolta alle donne in gravidanza per vaccinarsi con il vaccino trivalente difto-tetano-pertosse tra la 27° e la 36° settimana di gestazione.

La prestazione è prenotabile via telematica e via telefonica e la paziente può vaccinarsi nel distretto di residenza, con garanzia di rispetto delle idonee tempistiche. Complessivamente sono state effettuate, tra i diversi distretti, 2.921 dosi di vaccino DTPa rivolto a donne in gravidanza. Verosimilmente il dato è sottostimato in quanto risente delle sole registrazioni vaccinali riportanti l'apposita condizione esposizione rischio nell'applicativo sanitario in uso.

L'offerta vaccinale per pazienti afferenti ad ambulatori IST

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività vaccinale rivolta a pazienti afferenti ad ambulatori IST, in particolare per quanto concerne le vaccinazioni previste dal PRPV 2023-2025 con HPV, HAV e MPOX.

La presa in carico di questi pazienti ha permesso di erogare 92 dosi di vaccino per MPOX.

L'offerta di consulenze per viaggi internazionali

Nel corso del 2025 si è assistito ad un significativo incremento della richiesta, da parte dei cittadini, di aperture di ambulatori riservati alle Consulenze per i Viaggi Internazionali.

La disponibilità di sedute ambulatoriali riservate a viaggiatori internazionali è stata di 1.692 posti disponibili suddivisi tra i vari distretti. Nel corso del 2025 ciascuna prenotazione consentiva l'accesso alla seduta di eventuali compagni di viaggio (fino a un totale di 2 persone vaccinabili con un solo appuntamento).

Una novità è rappresentata dalla possibilità di somministrare il vaccino per la Dengue all'interno degli ambulatori, come definito dal protocollo regionale Prot. 21/05/2024.0514965.U. Complessivamente tra i vari distretti l'aggiunta di questa vaccinazione non ha avuto un impatto significativo a causa delle indicazioni ristrette per l'offerta vaccinale.

Complessivamente sono inoltre state erogate 1067 vaccinazioni contro la febbre gialla, con relativo rilascio del certificato internazionale di vaccinazione.

Offerta attiva alla vaccinazione contro pneumococco per i sessantacinquenni

Conseguentemente al PNPV 2023-2025 e le successive ulteriori indicazioni la Regione ha previsto la prosecuzione dell'offerta del vaccino contro lo pneumococco per la coorte dei sessantacinquenni (nati nel 1960), con possibilità di recupero della coorte dai nati del 1952 ai nati nel 1959.

Il nuovo piano ha inoltre modificato le indicazioni vaccinali, per cui è prevista la vaccinazione con singola dose di vaccinazione PCV20 per soggetti sani, mentre lo schema sequenziale in cui somministrare, dopo almeno 8 settimane da PCV20, la vaccinazione PPSV23 viene riservata solo a specifiche categorie di rischio.

In considerazione del consolidamento del ruolo del Medico di Medicina Generale a proporre e somministrare la vaccinazione anti-pneumococcica presso il proprio ambulatorio durante la campagna anti-influenzale il Servizio di Igiene Pubblica garantisce la consegna dei vaccini contro pneumococco durante tutto l'anno in tutte le sedi distrettuali del Servizio di Igiene Pubblica.

L'attività vaccinale contro tale patologia da parte dei MMG dura tutto l'anno e, da parte del Servizio Igiene Pubblica, è parte integrante dei protocolli vaccinali a favore dei soggetti a rischio per Malattie Invasive Batteriche. Nel 2025 è proseguita l'attività di prenotazione delle dosi di vaccino anti-pneumococcico via telematica (pneumococco@ausl.mo.it / consegnavaccini@ausl.mo.it) al fine di garantire l'adeguata fornitura di vaccino ai MMG.

Nel 2025 è stata formalizzata la chiamata attiva per i 65enni per la vaccinazione contro pneumococco in concomitanza con la vaccinazione anti herpes zoster da parte del Servizio di Igiene Pubblica. Questa attività ha permesso di raggiungere obiettivi di copertura di quasi 40 % (negli anni precedenti la copertura era notevolmente inferiore). Sono state erogate 5.178 dosi di vaccinazione anti-pneumococciche, distribuite tra gli ambulatori distrettuali (2.560 dosi erogate nel 2024).

Nel 2025 non è stato acquistato a priori vaccino anti-pneumococcico per i 65enni da distribuire ai MMG durante la Campagna anti-influenzale, ma solo su richiesta specifica degli stessi al Servizio di Igiene Pubblica dopo aver terminato le scorte in giacenza. Questa strategia ha portato all'aumento delle coperture vaccinali dei sessantacinquenni aventi diritto.

Offerta attiva alla vaccinazione contro Herpes Zoster per i nati nel 1960

Per la vaccinazione contro HZ nel corso del 2025 il Servizio Igiene Pubblica ha provveduto a garantire l'accesso alla vaccinazione sia per la coorte dei nati nel 1960, sia per recuperare le campagne interrotte nel periodo pandemico.

In particolare per la vaccinazione anti-Herpes Zoster dall'inizio del 2024 viene utilizzato esclusivamente il vaccino glicoproteico a due dosi. Per i nati nel 1960 è stata predisposta una campagna vaccinale con chiamata attiva tramite SMS (comprensivo di appuntamento con sede, data e orario di riferimento) presso gli ambulatori dedicati dell'Igiene Pubblica. A partire da giugno, sono stati consegnate 4 dosi ai MMG, nell'ambito di uno specifico accordo per la somministrazione dei vaccini HZV e anti pneumococcico ai nati nel 1960 e complessivamente sono state vaccinate 3612 persone della coorte su un totale di 9580 persone arruolabili, con conseguente copertura del 37.7 %, a fronte di un obiettivo regionale del 35%.

La vaccinazione anti-Herpes Zoster è stata inoltre offerta anche agli aventi diritto per patologia, con un totale di vaccinazioni somministrate nel 2025 pari a 10.671 dosi di vaccino glicoproteico, divise tra gli ambulatori distrettuali.

Offerta attiva alla vaccinazione contro HPV per le nate nel 1999

Il nuovo protocollo regionale 11/04/2024.0382387.U relativo alla vaccinazione per HPV prevede per i soggetti, senza distinzione di genere, aventi diritto per coorte di nascita (le femmine nate dal 1996, i maschi nati dal 2006) e mai precedentemente vaccinati, la possibilità di vaccinarsi gratuitamente fino a 25 anni + 364 giorni.

La schedula vaccinale anti-HPV prevede tre dosi con ciclo da completare nell'arco di un anno. Nel 2025 è stata predisposta, a partire da ottobre 2025, una campagna vaccinale con chiamata attiva tramite SMS (con l'invito alla prenotazione della vaccinazione gratuita e le modalità di prenotazione) per le ragazze nate nel 2000 mai vaccinate precedentemente. L'offerta gratuita della vaccinazione ha riguardato anche le categorie di rischio socio-comportamentali individuate dalla Regione, le donne con recenti trattamenti di conizzazione per lesioni HPV-relate allo scopo di ridurre il rischio di possibili recidive, persone HIV positive e le persone che debbano svolgere terapie con immunomodulatori e immunosoppressori.

Sono state erogate 4.365 dosi di vaccino anti-HPV, divise tra gli ambulatori distrettuali.

Coinvolgimento dei Medici di Medicina Generale nell'attività vaccinale

Anche nel 2025, come definito dalla Delibera Num. 896 del 27/05/2024 avente oggetto "approvazione dello schema di verbale di intesa tra la Regione Emilia-Romagna, direzione generale cura della persona, salute e welfare e le organizzazioni sindacali dei medici di medicina generale per la partecipazione alla campagna vaccinale", quest'anno i MMG hanno contribuito attivamente all'effettuazione delle vaccinazioni anti-COVID19, anti-influenzale, anti-pneumococcica, anti-tetanica e anti-Herpes Zoster.

In particolare è stato definito che i Medici di Medicina Generale potevano fare richiesta, tramite apposito modulo ed inviando mail a consegnavaccini@ausl.mo.it, al Servizio di Igiene Pubblica delle vaccinazioni definite dalla Delibera:

- Anti-pneumococcica, senza limiti;
- Anti-diftotetanica o anti-DTPa, fino a 10 dosi di vaccino per volta,
- Anti-Herpes Zoster (per la campagna HZV dei nati nel 1960)

Campagne vaccinali contro Covid-19 e antinfluenzale

La campagna antinfluenzale 2025-2026 è stata rafforzata per proteggere le fasce più a rischio, in linea con la circolare n.9/2025. L'eliminazione di misure come il distanziamento sociale ha favorito la co-circolazione di virus respiratori, rendendo strategico il rafforzamento dell'offerta alla vaccinazione antinfluenzale ai soggetti ad alto rischio, di tutte le età, per condizione patologica, fisiologica (gravidanza) o esposizione lavorativa.

È stato sviluppato un registro di consegna per Medici di Medicina Generale (MMG), pediatri, strutture assistenziali e altri enti, in linea con la stessa circolare n.9/2025. Per gli MMG, la distribuzione delle dosi ha considerato prevalentemente il somministrato dell'anno precedente.

Registri specifici sono stati creati per Pediatri di Libera Scelta, strutture assistenziali, lungodegenze, servizi pubblici essenziali (Accademia Militare, Vigili del Fuoco, ecc.) e Farmacie, basandosi sulle richieste pervenute e sui dati storici.

Ai servizi vaccinali territoriali (Igiene Pubblica e Punto Unico Vaccinale) sono state garantite le dosi necessarie all'attività di servizio, comprese le giornate Open Day.

Il Servizio di Igiene Pubblica ed i suoi operatori si sono inoltre occupati di fasi essenziali della distribuzione, confezionamento e consegna delle dosi riservate a ciascun Ente o MMG con l'aiuto del servizio unico acquisti e Logistica. Infatti dal 2025 ce stata la consegna da parte del SUAL direttamente presso le sedi delle medicine di gruppo segnalate dalle Cure primarie.

La campagna è iniziata il 13 ottobre 2025. In totale sono state somministrate 163.167 dosi di vaccino, di cui 143.697 dosi somministrate dagli MMG.

In linea con il dato regionale, la copertura vaccinale per i cittadini over 65 si attesta intorno al 60.8%.

Rispetto alle campagne precedenti si può notare un incremento delle somministrazioni nella fascia pediatrica da parte dei Pediatri di Libera Scelta e della Pediatria di Comunità con una somministrazione di 11 989 dosi nella fascia under 14.

Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro

Il Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (SPSAL) ha come obiettivi primari la tutela della salute dei lavoratori e la salvaguardia della sicurezza nei luoghi di lavoro; svolge attività di informazione, formazione, assistenza, vigilanza e controllo, in materia di igiene e sicurezza negli ambienti di lavoro.

La programmazione nell'anno 2025 si è basata sulle indicazioni nazionali (LEA), regionali (DGR 972/2025, PRP, Patto per il lavoro e per il clima) ed aziendali (schede di budget, PIAO) ed è stata comunque condizionata dalla riduzione del personale disponibile rispetto agli anni precedenti alla pandemia da Covid19, nonostante l'inserimento di nuove risorse umane nel corso dell'anno.

Vigilanza nei luoghi di lavoro

La Regione Emilia Romagna ha definito, tra gli obiettivi assegnati ai Servizi PSAL, l'effettuazione della vigilanza nel 7,5% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) con almeno un socio lavoratore o un dipendente.

Sulla base dei dati forniti da INAIL, le PAT presenti in Provincia di Modena erano 34.750, corrispondenti ad un obiettivo di vigilanza di 2.606 unità locali; a tale obiettivo contribuisce l'Unità Operativa Impiantistica e Antinfortunistica (UOIA), afferente anche essa al Dipartimento di Sanità Pubblica.

Complessivamente nel 2025 sono state sottoposte a vigilanza dallo SPSAL 2.460 unità locali (di cui 2.2265 con accesso ispettivo), corrispondenti al 7,07% del numero di PAT comunicate da INAIL. Considerando anche le 225 aziende sottoposte a vigilanza da UOIA, complessivamente le unità locali sottoposte a controllo sono state 2.685, pari al 7,73% (superiore quindi all'obiettivo di copertura prefissato nel 7,5 % da RER).

La vigilanza, sulla base delle indicazioni regionali precedentemente richiamate, è stata indirizzata prevalentemente ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, logistica, metalmeccanica) ed igienistico-ergonomico (aziende con presenza di cancerogeni, di rischi chimici e fisici, di rischi per il sistema muscolo-scheletrico).

Nell'ambito edilizia sono stati sottoposti a vigilanza 667 cantieri (di cui 30 in vigilanza congiunta con UOIA e 50 di vigilanza specialistica impianti elettrici da parte di UOIA), garantendo il raggiungimento dell'indicazione regionale di effettuare l'accesso ispettivo nel 15% dei cantieri edili, con valore dei lavori superiori a 30.000 €, notificati nell'anno precedente, ossia nel 2024.

Sulla base delle indicazioni regionali, anche nel 2025 è stata posta particolare attenzione alla vigilanza sul rischio amianto: nell'ambito dei 667 cantieri di cui sopra, sono stati oggetto di ispezione complessivamente 122 cantieri di rimozione amianto, individuati sulla base dei piani di lavoro ex art. 256 del D.lgs. 81/08 pervenuti; l'obiettivo di vigilanza, consistente nell'effettuare l'accesso ispettivo almeno nel 15% dei piani di lavoro pervenuti, è stato superato raggiungendo il valore di 22,80% (sono infatti pervenuti a SPSAL 536 piani di lavoro).

In agricoltura, la vigilanza è stata effettuata in 127 aziende, superando l'obiettivo concordato a livello regionale di 90 aziende; in ambito logistico la vigilanza in materia di salute e sicurezza è stata condotta in 28 aziende, a fronte delle 20 previste.

Il numero degli addetti delle aziende sottoposte a vigilanza ha superato le 18.000 unità, indicatore quest'ultimo delle dimensioni delle aziende controllate.

La quota di vigilanza effettuata da SPSAL con altri servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica è pari a 67 accessi ispettivi, di cui 30 con UOIA in edilizia, 15 con SVET negli allevamenti, 16 con SIAN in agricoltura-fitosanitari, 6 con SIP-ITAC per rischi fisici nel settore estetisti).

Sulla base degli accordi definiti nell'ambito dell'Organismo Provinciale Sezione Permanente previsto dal D.lgs. 81/08 la quota di vigilanza programmata effettuata da SPSAL con altri enti è pari a 34 accessi complessivi, di cui 15 in edilizia con ITL-INPS-INAIL, 7 con ITL in agricoltura, 11 con INAIL per verifica aziende OT-23, 1 con ARPAER e VV.F.; oltre a questi si aggiungono altri 17 sopralluoghi di vigilanza integrata con ITL, a seguito di segnalazioni.

L'attività di vigilanza effettuata, supportata dall'effettuazione di 137 campionamenti su rischi igienistici, chimici e fisici, ha determinato l'emissione di 419 provvedimenti (verbali di prescrizione, verbali di disposizione, sanzioni amministrative, sequestri preventivi e probatori, sospensioni ex art. 14 D.lgs. 81/08); in particolare i verbali di prescrizione ai sensi del D.lgs. 758/94 sono stati 380 con la redazione delle conseguenti informative alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Modena.

Sempre nell'ambito delle attività di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro con risvolti in ambito giudiziario, nell'anno 2025 sono state concluse 13 inchieste di malattia professionale e 58 inchieste per infortuni, trasmesse alla Procura della Repubblica.

A seguire il sistema la rendicontazione sintetica del grado di realizzazione degli obiettivi 2025:

	Target 2025	AUSL MODENA
Salute e sicurezza in ambienti di lavoro		
% aziende con dipendenti ispezionate - GRIGLIA LEA	$\geq 7,5\%$	7,73 %
% cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08	$\geq 15\%$	22,80%

Attività sanitarie e consulenze specialistiche

Il Servizio PSAL, nell'ambito del compito istituzionale di tutelare la salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro, ed in particolare il personale sanitario ad esso assegnato, effettua varie prestazioni di tipo sanitario.

Le visite mediche effettuate dai medici SPSAL vengono eseguite su richieste individuali di consulenza specialistica, per visite istruttorie relative ai ricorsi avverso i giudizi di idoneità rilasciati dai Medici Competenti (art. 41 del D. Lgs. n. 81/08) o per richieste di idoneità specifica (ex art. 5 della L. 300/70), che poi trovano la loro conclusione nell'apposito Collegio Medico Unico Provinciale, o per altre motivazioni. Nell'anno 2025 sono state eseguite complessivamente 362 visite da parte dei medici SPSAL.

Dal 2014 è stato attivato un progetto congiunto con l'Unità Operativa di Cardiologia Riabilitativa dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena, finalizzato al reinserimento lavorativo del cardiopatico; nel 2025 sono stati trattati 13 casi, corrispondenti al 100% delle richieste. Sempre nell'ambito delle prestazioni dell'ambulatorio sono stati sottoposti ad approfondimenti 3 lavoratori ex esposti ad amianto (ex DGR 1410/2018).

Nel corso dell'anno 2025 è stato attivato il percorso ambulatoriale specialistico di medicina del lavoro in tema di valutazione sospette malattie professionali e altre problematiche di salute lavoro correlate, che rappresentava uno degli obiettivi della DGR 972/2025.

Il Collegio Medico Unico, precedentemente richiamato e con valenza provinciale, ha effettuato la valutazione di 142 casi nell'ambito del procedimento di ricorso avverso il giudizio espresso dal medico competente (ex art. 41 comma 9 del D.Lgs. 81/08) e di 33 casi nell'ambito delle richieste dei datori di lavoro (ex art. 5 L. 300/70) di verifica dell'idoneità alla mansione.

Oltre alle attività tradizionali sopra descritte, dalla seconda metà del 2013 è stato attivato con il supporto del Servizio di Epidemiologia il progetto finalizzato all'emersione dei tumori professionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational Cancer Monitoring) che tra gli obiettivi ha l'individuazione, attraverso metodiche epidemiologiche, tra i casi di tumore registrati in provincia in un determinato arco temporale, quelli che potrebbero avere una causa lavorativa; questi ultimi vengono poi invitati presso le sedi SPSAL dove, attraverso un approfondimento dell'anamnesi lavorativa condotto dai Medici del Lavoro dei Servizi PSAL, viene valutata la plausibilità dell'origine professionale e vengono attivate le conseguenti misure assicurative. Nel 2025 sono stati valutati 30 casi, per un totale, dall'inizio del progetto, di 469 casi.

Oltre al progetto OCCAM, i Servizi PSAL dell'Azienda USL di Modena partecipano anche al programma di sorveglianza epidemiologica RENAM relativo all'approfondimento anamnestico dei casi incidenti di mesotelioma, per la valutazione della tipologia di esposizione ad amianto (14 casi nel 2025). I Servizi PSAL dell'Azienda USL di Modena partecipano anche al programma RENATUNS relativo all'approfondimento anamnestico dei casi incidenti di tumori naso-sinusal; anche tale approfondimento avviene tramite la somministrazione di un questionario specifico. Considerata la bassa incidenza di questa neoplasia, nel corso del 2025 non stati segnalati casi dal COR.

Oltre alle visite mediche "individuali" effettuate presso i SPSAL, i medici del lavoro dei Servizi PSAL partecipano anche alle Commissioni per la Legge 68/99; nel corso del 2025 è stato fornito il supporto specialistico in 1.407 accertamenti.

Il personale sanitario SPSAL ha inoltre provveduto alla registrazione e all'analisi di 571 denunce di malattia professionale (ex art. 139 DPR 1124/65) relative ad aziende del territorio provinciale; l'attività, prevista a livello regionale nell'ambito della partecipazione al progetto INAL MalProf, è soprattutto finalizzata all'attivazione di eventuali inchieste di malattia professionale, al monitoraggio dei danni da lavoro da esposizioni prolungate a specifici fattori di rischio, nonché alla creazione di "mappe di rischio", da impiegare in ambito preventivo.

Informazione, formazione, promozione della salute nei luoghi di lavoro

Nel corso del 2025 sono state svolte numerose azioni di informazione e formazione collettiva. Di seguito si illustrano le iniziative principali.

Iniziative convegnistiche di rilevanza nazionale

Sono stati organizzati in collaborazione con INAIL e Regione Emilia-Romagna 5 convegni nazionali in occasione della manifestazione Ambiente-Lavoro che si è svolta in presenza nei giorni 10, 11 e 12 giugno 2025 presso il quartiere fieristico di Bologna:

1. ASL INCONTRI_2025 – RIFLESSIONI SUI PIANI REGIONALI DELLA PREVENZIONE 2021-2025: L'APPROCCIO ORIENTATO ALL'EQUITÀ E LE PROSPETTIVE PER IL NUOVO PIANO DELLA PREVENZIONE (52 partecipanti)

2. REACH-CLP-OSH_2025 – LA SICUREZZA CHIMICA NEI LUOGHI DI LAVORO (215 partecipanti)
3. dBA2025 – Esperienze di Valutazione del rischio da agenti fisici nei luoghi di lavoro (110)
4. LA PREVENZIONE DELLE PATOLOGIE DA CALORE NEI LUOGHI DI LAVORO: LINEE DI INDIRIZZO DEL GRUPPO TECNICO INTERREGIONALE SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO (50 partecipanti)
5. IL REGOLAMENTO 2023/1230: LA LEGISLAZIONE EUROPEA RISPONDE AL MONDO DELLE MACCHINE IN EVOLUZIONE (30 partecipanti)

Formazione ed aggiornamento dei soggetti della prevenzione

Nel corso del 2025 sono state realizzate 8 edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh per la valutazione del rischio chimico negli ambienti di lavoro (per complessivi 219 partecipanti), 1 edizione del corso su Regolamento CLP, SDS e DLgs 39/2016 Sicurezza chimica (16 partecipanti) e 1 corso sui Rischi per la salute legati all'utilizzo di radiazioni non ionizzanti a fini estetici (30 partecipanti).

Sono stati inoltre realizzati 2 eventi di formazione rivolti ai Medici Competenti, accreditati ECM, sui temi "Il medico competente e la sorveglianza sanitaria" (54 partecipanti) e "I piani mirati di prevenzione del PRP" (48 partecipanti).

Nell'ambito del PRP sono state realizzate n. 3 iniziative pubbliche rivolte alle imprese destinatarie dei piani mirati di prevenzione attivati nell'ambito del Programma PP7 (edilizia e agricoltura) e del Programma PP8 (cancerogeni).

Prevenzionet

Prevenzionet è un sito web frutto di un progetto realizzato dalla Camera di Commercio, in collaborazione con l'Azienda USL e le Associazioni Imprenditoriali, che ha lo scopo di fornire servizi, informazioni e risposte a quesiti tecnici ai vari soggetti interessati all'applicazione delle norme sulla salute e sicurezza sul lavoro e, più in generale, sui vari ambiti della prevenzione collettiva. Nell'anno 2025 sono state fornite risposte a tredici quesiti inerenti alla sicurezza nei luoghi di lavoro.

Attività rivolta alla scuola

Da molti anni i Servizi PSAL sono impegnati in progetti di formazione alla sicurezza rivolti alla popolazione scolastica, finalizzati a promuovere la cultura della prevenzione nei futuri lavoratori. Di seguito si illustrano le principali attività di informazione, formazione e assistenza rivolte a docenti e studenti svolte nel corso del 2025:

- è proseguito il progetto, avviato nel 2009, "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" rivolto agli Istituti Tecnici per Geometri; il progetto consente agli studenti di acquisire nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP del comparto edilizio. Anche nel 2025 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;

- è proseguito il progetto "La sicurezza in agricoltura nasce a scuola", rivolto agli Istituti Tecnici Agrari; il progetto prevede l'introduzione nel piano formativo di un percorso didattico in tema di salute e sicurezza sul lavoro e consente agli studenti di acquisire nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP. Anche nel 2025 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;
- altra iniziativa proseguita nel 2025 è stata quella rivolta agli studenti degli Istituti Tecnici Agrari e Professionali, che ha contemplato la organizzazione di corsi di formazione per il conseguimento dell'abilitazione all'utilizzo di trattori agricoli o forestali, secondo quanto previsto dallo specifico Accordo Stato Regioni.

Programmi del Piano Regionale di Prevenzione (PRP)

Nel 2025 è proseguita l'attività dei programmi del PRP relativi all'ambito Salute e sicurezza sul lavoro:

- PP03 Luoghi di lavoro che promuovono salute
- PP06 Piani Mirati di Prevenzione
- PP07 Prevenzione in edilizia ed agricoltura
- PP08 Rischio cancerogeno, muscolo-scheletrico e stress lavoro-correlato

Il Progetto PP03 è stato descritto in precedenza nel capitolo relativo a Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia.

Il PP06 si articola in tre piani mirati di prevenzione:

- Percezione e valutazione del rischio stradale in settori professionali e non professionali del trasporto
- Prevenzione degli infortuni da investimento e da movimentazione dei carichi nel comparto della logistica
- Sicurezza di macchine, attrezzature e impianti per la prevenzione degli infortuni

Il PP07 comprende due piani mirati di prevenzione:

- Prevenzione del rischio di caduta dall'alto nei lavori in quota con l'uso dei ponteggi metallici
- Prevenzione del rischio di infortunio conseguente all'utilizzo dei trattori agricoli

Il PP08 infine si articola in tre piani mirati di prevenzione

- Riduzione e contenimento della esposizione ai gas di scarico diesel nelle autofficine
- Individuazione di buone pratiche per la valutazione del rischio e l'adozione di soluzioni per la riduzione del sovraccarico biomeccanico in attività di assistenza domiciliare
- Promozione del benessere organizzativo e prevenzione del rischio psicosociale nelle strutture residenziali di assistenza per anziani anche per contrastare possibili violenze e aggressioni

Per ogni piano mirato di prevenzione sono stati prodotti documenti regionali di buone prassi.

A livello locale si sono realizzate iniziative di informazione e formazione sui contenuti dei singoli piani rivolti alle aziende e ai soggetti della prevenzione, si sono raccolte le adesioni e si è fornita disponibilità a fornire supporto e assistenza alle imprese relativamente all'applicazione delle buone prassi.

Nell'ambito del piano mirato "Riduzione e contenimento della esposizione ai gas di scarico diesel nelle autofficine" si è collaborato alla realizzazione della campagna regionale di campionamenti ambientali prevista dal piano.

Attività del Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica

Il Servizio Impiantistico Antinfortunistico promuove la sicurezza nei luoghi di lavoro e negli ambienti di vita, attraverso attività ed azioni mirate alla prevenzione dei rischi derivanti da specifiche categorie di attrezzature ed impianti, definite dalla vigente legislazione.

Le attività programmate sono raggruppabili in:

- Attività di verifica periodica di attrezzature ed impianti
- Attività di controllo e vigilanza specialistica incentrata sulla sicurezza impiantistica
- Attività di promozione della sicurezza mediante azioni di informazione e supporto rivolto ai portatori di interesse fra i quali le imprese, i lavoratori, ed in generale i gli utilizzatori di attrezzature ed impianti.

L'attività di verifica impianti e attrezzature viene svolta di norma sulla base di puntuali richieste di prestazioni da parte dell'utenza, in attuazione della vigente legislazione, e rappresenta il core dell'intera attività, finalizzata ad accertare il mantenimento delle condizioni di sicurezza dei suddetti impianti/attrezzature inseriti/e in ambienti di lavoro e di vita.

Vengono eseguite verifiche sulle seguenti categorie di apparecchi e impianti:

- Impianti elettrici di messa a terra;
- Impianti di protezione contro le scariche atmosferiche;
- Impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione;
- Apparecchi di sollevamento di cose e persone
- Generatori di vapore, apparecchi a pressione di vapore o di gas;
- Impianti di riscaldamento
- Ascensori e montacarichi in servizio privato

Con l’emanazione del D.Lgs 81/08 e s.m.i., quasi tutta l’attività di verifica viene svolta in concorrenza con soggetti privati espressamente abilitati; in conseguenza di ciò il flusso di dette richieste non è prevedibile a priori e non è costante. In proposito si precisa che l’attività di esclusiva competenza ASL riguarda:

- Omologazione impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione
- Apparecchi in pressione e Impianti di riscaldamento di potenzialità > 100.000 Kcal installati in ambienti di vita o in luoghi di lavoro ma non partecipanti al ciclo produttivo.

Dal punto di vista organizzativo:

- La completa informatizzazione dei processi e la connessione agli applicativi aziendali e gestionali del servizio, anche in mobilità sul territorio, consentono di operare da remoto senza sostanziale discontinuità.
- Nel corso del 2025 si è assistito ad una sostanziale stabilità dei volumi di attività rispetto all’anno precedente, in quanto non si sono avute variazioni nelle risorse umane del servizio, pari a 6 tecnici: nello specifico si è passati da 4.189 verifiche nel 2024 a 4.231 verifiche nel 2025.

Attività di verifica

Sono state effettuate complessivamente 4.231 verifiche (4.189 nel 2024) di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento ad apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio, quali strutture sanitarie e socio-sanitarie, edifici ad uso pubblico, cantieri edili, agricoltura. In questi due comparti è stato eseguito un numero di verifiche superiore al 95% delle verifiche richieste, garantendo il raggiungimento dell’obiettivo regionale fissato all’80%.

Rispetto al 2024 si è avuto un lieve aumento dei volumi di attività a parità di risorse umane.

Tabella riassuntiva volumi attività di verifica

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
Tipologia attrezzatura	n. verifiche			Note
Ascensori e montacarichi	540	416	542	Verificata la quasi totalità degli impianti installati in ospedali, strutture sanitarie e case di riposo
Apparecchi di sollevamento	1661	1686	1587	Inclusi n.3 idroestrattori
Impianti di natura elettrica*	545	358	435	Di cui: 397 impianti di messa a terra; 5 impianti di protezione contro le scariche atmosferiche; 28 impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di

				esplosione; 5 omologazioni di impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione.
<i>Di cui in strutture sanitarie</i>	175	31	131	Di cui: 131 impianti di messa a terra
Recipienti in pressione	1400	1402	1387	Di cui: 358 recipienti in pressione a uso non produttivo (attività in esclusiva); 1029 recipienti in pressione a uso produttivo (attività a libero mercato)
Impianti di riscaldamento	284	258	280	Di cui: 268 impianti di riscaldamento a uso non produttivo (attività in esclusiva); 12 impianti di riscaldamento a uso produttivo (attività a libero mercato)
<i>Verifiche in edilizia</i>	487	374	305	<i>>95% delle richieste pervenute</i>
<i>Verifiche in agricoltura</i>	63	61	64	<i>>95% delle richieste pervenute</i>
Altro	317	290	153	Di cui 8 sopralluoghi per tarature valvole e 36 constatazioni (sono esclusi i sopralluoghi di vigilanza, i sopralluoghi di autorizzazione / commissioni carburanti e i sopralluoghi a seguito di verbali negativi INAIL, conteggiati alla voce Attività di vigilanza)

Attività di vigilanza

La Regione Emilia Romagna ha definito, tra gli obiettivi assegnati ai Servizi PSAL unitamente a UOIA, l'effettuazione della vigilanza nel 7,5% delle PAT (Posizioni Assicurative Territoriali) con almeno un socio lavoratore o un dipendente. Sulla base dei dati forniti da INAIL, le PAT presenti in Provincia di Modena sono 34.750, corrispondenti ad un obiettivo di vigilanza di 2.606 unità locali; a tale obiettivo contribuisce anche l'Unità Operativa Impiantistica e Antinfortunistica (UOIA) del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Per il servizio impiantistico antinfortunistico l'obiettivo per l'anno 2025 era fissato a 150 unità locali da sottoporre ad interventi di vigilanza: sono state oggetto di ispezione 225 unità locali.

Complessivamente nel 2025 sono state sottoposte a vigilanza dallo SPSAL 2.460 unità locali (di cui 2.2265 con accesso ispettivo), corrispondenti al 7,07% del numero di PAT comunicate da INAIL. Considerando anche le 225 aziende sottoposte a vigilanza da UOIA, complessivamente le unità locali sottoposte a controllo sono state 2.685, pari al 7,73% (superiore quindi all'obiettivo di copertura prefissato nel 7,5 % da RER).

È stato raggiunto l'obiettivo di vigilanza specialistica degli impianti elettrici nei cantieri edili: sono stati eseguiti 80 accessi in altrettanti cantieri, di cui 30 in congiunta con SPSAL, corrispondenti all'obiettivo previsto.

Si sottolinea la sostanziale stabilità dell'obiettivo di vigilanza rispetto all'anno precedente, a parità di risorse umane; anche per il 2025 si è assistito alla riduzione della vigilanza del Piano denominato Negativi INAIL rispetto agli anni precedenti al 2022, in quanto è drasticamente diminuito il numero di verbali di prima verifica INAIL con esito negativo, rispetto a quanto programmato su base storica.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'anno.

Piano di vigilanza	Siti/cantieri	UL controllate	Note
Sicurezza impianti elettrici di cantiere	50	162	Eseguito anche controllo su apparecchi di sollevamento e a pressione eventualmente presenti in cantiere
Sicurezza edilizia in congiuntamente con SPSAL	15 (30)	39 (78)	Focus sicurezza impianti elettrici
Su richiesta / non programmata	24	24	Fra cui: - 16 distributori di carburanti nell'ambito delle commissioni comunali di autorizzazione - 8 per controllo regolarizzazione macchine ed impianti con prima verifica INAIL con esito negativo

Attività di assistenza

È continuata inoltre l'attività di assistenza all'utenza e promozione della sicurezza negli ambienti di vita e lavoro, attraverso:

- l'erogazione di docenze nell'ambito di corsi di formazione/seminari destinati a CSE/CSP, RSPP ecc.;
- assistenza/pareri su specifica richiesta dell'utenza (telefonica, via mail, tramite portale) inclusa attività di certificazione eseguita al di fuori delle verifiche periodiche (taratura e piombatura valvole);
- assistenza/pareri su specifica richiesta di Enti (Comuni, Provincia, ARPAE, ecc.);
- partecipazione alle commissioni dipartimentali di autorizzazione delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;
- partecipazione alle commissioni extra dipartimentali di autorizzazione dei distributori di carburante;
- supporto specialistico ad altri servizi del DSP.

Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione

E' proseguito anche per l'anno 2025 il programma di integrazione tra i Servizi Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) e Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) in tema di sicurezza alimentare. Il programma di integrazione oltre alle collaborazioni presenti nell'ambito del sistema di Allerta, dei casi di sospette MTA e delle segnalazioni, si esplica prevalentemente attraverso controlli congiunti. I controlli, anche se in prevalenza sono di competenza SIAN, coinvolgono entrambi i Servizi, come ad esempio gli esercizi etnici, la ristorazione con somministrazione di pesce crudo o di carne cruda, il commercio fisso e ambulante di prodotti di origine animale, ecc. Nel 2025 sono state complessivamente controllate in modo congiunto 25 aziende su 25 programmate.

Nel corso del 2025 è stata mantenuta la gestione congiunta tra SIP, SIAN e SPV della procedura relativa alla Gestione delle Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA).

Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali

Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) ha realizzato l'attività di controllo ufficiale mediante la tecnica dell'audit in misura del 92%, realizzando i n. 13 audit, ai sensi della DGR 1488/12, programmati a inizio anno nell'Area Igiene Alimenti di origine Animale, 19 sui 20 programmati nell'Area Igiene Allevamenti e produzioni Zootecniche e n. 8 sui 10 programmati nell'Area di Sanità Animale (di cui 3 in collaborazione con l'area C). Sono stati inoltre realizzati n. 67 audit ai sensi del Reg 625/17 (ex Reg 854/2004) nell'Area Igiene Alimenti di Origine Animale.

Sono state effettuate n. 45 supervisioni sulle n. 47 previste (6/7 in Area A, 20/20 in Area B, 19/20 in area C), che ricomprendono anche le supervisioni svolte negli impianti iscritti nelle liste export. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, latte crudo, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine), prelevando complessivamente n. 2.100 campioni programmati e ulteriori n. 1.423 campioni che si sono resi necessari a seguito dell'attività ispettiva in campo; i campioni risultati non conformi sono stati 17, pari al 0,5% dei campioni totali.

Sono state attivate n.6 Allerta in partenza su alimenti e sono pervenute n. 94 notifiche di Allerta in ingresso, le quali hanno comportato l'esecuzione di n. 273 controlli presso le strutture coinvolte.

I dati di attività per singole aree disciplinari/ambiti di attività, sono i seguenti:

- Area Sanità Animale: n. 40.788 controlli eseguiti, comprensivi di accertamenti diagnostici, prelievi sierologici per accertamenti malattie infettive bovini-ovicaprini, prove per TBC bovina e altre attività di controllo ufficiale. L'obiettivo di attività raggiunto è pari al 98,0% dell'attività programmata;
- Area Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche: n. 13.667 controlli comprensivi di verifiche e follow up, n. 168 controlli su segnalazione e n. 830 prestazioni su domanda, n. 8 interventi per la gestione degli Allerta. Sono inoltre stati eseguiti ulteriori n. 154 controlli per animali morsicatori, rilasciati su richiesta n. 1.390 passaporti per cani, gatti e furetti, n. 62 controlli per modalità detentive di animali d'affezione, n. 165 controlli per

avvelenamenti e ritrovamento esche, n. 12 interventi per animali domestici, sinantropi e selvatici. Sono state eseguite n. 1.478 sterilizzazioni di gatti in colonie feline e n. 48 sterilizzazioni di cani in canile, applicati inoltre n. 1.020 microchip. L'obiettivo di attività raggiunto è stato pari al 100% dell'attività programmata;

- Area Igiene degli Alimenti: n. 29.405 controlli, comprensivi di verifiche e follow up, attività di segnalazione e su domanda, gestione degli Allerta. Sono inoltre stati emessi n. 24.107 tra Certificati e Attestazioni sanitarie per l'esportazione verso Paesi Terzi di cui n. 13.902 certificazioni pre-export in impianti di macellazione. L'obiettivo di attività raggiunto è pari al 96 % dell'attività programmata a inizio anno

Attività di macellazione:

- visite ispettive per bovini macellati 205.366 capi pari a 205.366 UBE;
- visite ispettive per suini macellati 1.732.357 capi pari a 346.471,4 UBE;
- visite ispettive per conigli e pollame macellati 2.367.455 capi pari a 8.307.2 UBE;
- visite ispettive per ovicaprini macellati 3.933 capi pari a 196.65 UBE;
- visite ispettive per equidi macellati 14 capi pari a 14 UBE;
- visite ispettive per grossa selvaggina macellata 440 capi pari a 88 UBE.

Sono inoltre state effettuate n. 5 visite ispettive per MUF e n. 909 interventi per Macellazioni speciali d'urgenza

Attività di campionamento programmato:

PIANO CAMPIONAMENTI PROGRAMMATI	campioni programmati anno 2025	campioni eseguiti non programmati SVET	campioni eseguiti pro- grammati SVET	totale eseguito al 31/12	Esiti Positivi al 31/12
Piano Campionamenti EXTRA PNAA sorveglianza	3		3	3	0
Piano Campionamenti PRR	81		81	81	0
Piano Campionamenti EXTRA PNR-AFLATOSSINE	40		40	40	0
Piano Campionamenti PNAA Monitoraggio	52		53	53	1
Piano Campionamenti PNAA Sorveglianza	77		77	77	1
Piano Campionamenti PNR Mirato	1.170		1.170	1.170	0
Piano Campionamenti PNR Sorveglianza	21		21	21	0
Piano di monitoraggio trattamenti illeciti con Test istologico	13		13	13	0
Piano Campionamenti UVAC	0	22	0	22	1
Piano RADIOATTIVITA'	21		21	21	0
Piano REGIONALE ALIMENTI *	228		228	228	4
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export USA	19		21	21	0
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export Canada	14		14	14	0
Piano TSE ovicaprini al macello	10	27	10	37	0
Piano Igiene della Macellazione	237		237	237	2
Piano antibiotico-resistenza	110		110	110	0

Area Programmazione e Controllo

Piano Campionamenti MSU	0	1.374		1.374	8
Piano fitosanitari (da giugno)	2	0	2	2	0
	2.098	1.423	2.100	3.523	17

Il Servizio Veterinario nel 2025 ha focalizzato l'attenzione su alcune situazioni contingenti riguardanti in particolare la sicurezza sanitaria degli allevamenti e conseguentemente la qualifica sanitaria di determinati territori per potere garantire l'idoneità all'export dei prodotti alimentari. Nel corso dell'anno si sono verificate numerose emergenze infettive negli allevamenti di Modena. Tra le principali, si citano:

- Tra giugno e agosto, a seguito di un focolaio di Lumpy skin Disease in Lombardia, sono stati sottoposti a controllo oltre 100 allevamenti e circa 56.000 capi bovini
- A maggio sono stati gestiti 2 sospetti focolai di Tubercolosi in allevamenti bovini del Distretto di Pavullo.
- Da agosto si sono verificati 11 focolai di Blue Tongue in allevamenti bovini
- A ottobre si sono verificati 2 focolai di Influenza Aviaria in allevamenti familiari (anche un sospetto in allevamento commerciale), con conseguenti operazioni di abbattimento per l'estinzione dei focolai.
- A ottobre si sono verificati due focolai di salmonelle rilevanti, sempre con le operazioni di abbattimento correlate.

Non è terminata, inoltre, l'emergenza legata alla Peste Suina Africana: a seguito del ritrovamento di cinghiali infetti in Toscana e nella Provincia di Reggio Emilia, infatti, parte della Provincia di Modena è entrata in zona di restrizione per PSA.

La presenza della malattia nel selvatico rappresenta una grave minaccia per gli allevamenti di suini, per i quali è necessario rispettare rigorosamente le misure di biosicurezza previste. Il Servizio è stato impegnato nei controlli degli allevamenti al fine di verificare il rispetto dei requisiti richiesti: è stato, questo, un grosso sforzo con ulteriore potenziamento dell'attività ispettiva, portando al controllo di 73 allevamenti commerciali. Continua, inoltre, il campionamento mensile di milze su animali deceduti in allevamenti appositamente selezionati e, inoltre, su tutti quelli morti in allevamenti familiari e bradi/semibradi, considerati a particolare rischio. In questi campioni, oltre alla PSA, è associato il controllo per la Peste Suina Classica (PSC), che va a sostituire il monitoraggio sierologico. Il controllo della PSA si basa, inoltre, sulla sorveglianza passiva nei cinghiali rinvenuti morti, in suini domestici conferiti agli Istituti zooprofilattici per altri accertamenti diagnostici e nei capi conferiti per mortalità anomale rilevate negli allevamenti.

Oltre ai controlli in allevamento, il Servizio si è prodigato in incontri di formazione/informazione per gli allevatori, offrendo loro supporto tecnico, ma anche per le Associazioni di categoria, Associazioni venatorie, ATC, Enti e cittadini, al fine di sensibilizzare l'intera popolazione alla minaccia della PSA. Continua l'attività del GOT (Gruppo Operativo Territoriale), coordinato dal Servizio Veterinario, per la gestione dei piani di depopolamento del cinghiale, a difesa degli allevamenti.

Si è ulteriormente affinata l'attività di controllo nella Mostra Ornitologia Internazionale SOR presso i padiglioni di Modena Fiere. Questa attività ha comportato il coinvolgimento del Servizio Veterinario per il controllo sanitario degli animali, le certificazioni per gli spostamenti e la valutazione dello stato di benessere dei capi ospitati.

Le attività legate al settore produttivo delle carni suine hanno evidenziato le ripercussioni della presenza della Peste Suina Africana con una riduzione sia delle macellazioni (- 14%) sia in particolare delle certificazioni finalizzate all'export in Paesi Terzi (-50%).

Una ulteriore azione di controllo ha visto coinvolto il Servizio Veterinario in due settori strategici, strettamente correlati tra loro, quali il benessere animale e il contrasto all'antimicrobico resistenza. Nel primo caso il cittadino, il consumatore e conseguentemente il mondo produttivo chiedono sempre maggior impegno nel garantire condizioni di allevamento dove viene privilegiata la tutela del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti. Nel secondo caso il controllo sull'uso responsabile del farmaco in campo zootecnico e negli animali d'affezione è diventata una necessità prioritaria soprattutto nell'ottica di preservare i pochi principi attivi farmacologici ancora efficaci.

Nel 2025 è stata mantenuta l'attività di controllo mirata alla salvaguardia del benessere degli animali con 2.448 verifiche effettuate pari al 100% dell'attività programmata e per il contrasto all'antimicrobico resistenza sono state effettuate n. 2.391 verifiche pari al 100% della suddetta attività.

Il Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) ha controllato complessivamente 1.483 aziende alimentari (corrispondenti al 16,6% delle 8.937 aziende censite, escluse le aziende di produzione primaria, e al 99% delle 1500 aziende programmate), effettuando 1.881 accessi ispettivi nel corso dei quali sono state eseguite in totale 39.206 verifiche. Anche il 2025 è stato caratterizzato da un significativo turnover del personale; in relazione alle limitate risorse disponibili (circa 5 tecnici e 1 dirigente in meno rispetto allo standard previsto) si è data priorità ai comparti della trasformazione e della grande distribuzione organizzata (indicatori sentinella regionali) e della ristorazione collettiva (attività ad elevato rischio igienico-sanitario), per i quali è stato controllato il 100% di quanto programmato sulla base della categorizzazione regionale. Non è stato invece possibile raggiungere l'obiettivo del rispetto delle frequenze di controllo previste dalla categorizzazione regionale per i comparti produttivi della ristorazione pubblica (bar e ristoranti) e del commercio.

Sono stati eseguiti 3 dei 4 audit su OSA programmati, uno è stato posticipato a gennaio 2026 per malattia.

E' stato effettuato il controllo relativamente alla sicurezza della produzione di alimenti senza glutine, che ha raggiunto 268 strutture (mense e terminali nella ristorazione collettiva e attività di ristorazione pubblica di cui alla DGR 3642/2018).

Sono stati realizzati i 15 controlli programmati sulle aziende agricole di produzione primaria, in collaborazione con SPSAL, e sulle attività di deposito e vendita di prodotti fitosanitari, ispezionando 15 esercizi.

Su richiesta delle aziende del territorio sono state rilasciate 1353 certificazioni per esportazione di alimenti in Paesi Terzi, con un aumento del 14% rispetto all'anno precedente.

Sono state implementate tutte le azioni programmate nell'ambito del PRP (Piano Regionale della Prevenzione) in relazione al PL18 (Programma Eco Health - salute alimenti, animali, ambiente).

Nel 2025 è stata rispettata totalmente la programmazione relativa al piano di campionamento per la ricerca di residui di fitosanitari, al piano alimenti regionale chimico e microbiologico e al piano acque minerali e confezionate (indicatori sentinella regionali). Ai campioni programmati nell'ambito di questi tre piani vanno aggiunti 26 campioni di alimenti non programmati a seguito di casi di malattia trasmessa da alimenti (MTA), segnalazioni, o consegnati da privati. La maggioranza dei campioni sono stati prelevati assicurando le garanzie di diritto alla difesa (campioni legali); sono stati riscontrati 4 campioni irregolari tra i programmati e 2 tra i non programmati, per i quali sono state attivate le procedure di legge.

Per quanto riguarda i controlli sulle acque potabili, sono stati eseguiti in totale 620 campioni rispetto ai 634 programmati (98%), nel rispetto dello standard regionale del 95%.

Nelle Aree Nord e Centro non sono state rilevate non conformità dei campioni prelevati dalla rete di distribuzione; nell'Area Sud, su acquedotti di collina e montagna, sono stati riscontrati 29 casi di non conformità di natura microbiologica, in aumento rispetto agli anni precedenti, per i quali sono state attivate le procedure di intervento previste dalla normativa e richiesti i necessari interventi di adeguamento ai Responsabili. Il piano di campionamento delle acque potabili è stato predisposto sulla base dei nuovi criteri previsti dal D.Lgs. 18/23, che ha ripartito i campioni tra AUSL ed Enti gestori, ed è stato integrato secondo le indicazioni regionali con piani di monitoraggio per specifici contaminanti (Glifosate, PFAS, Nonilfenolo, Microcistine e Cianobatteri, radioattività, Uranio) che non hanno evidenziato criticità.

Riepilogo dell'attività di campionamento SIAN:

PIANO CAMPIONAMENTI	Campioni programmati anno 2025	Campioni eseguiti	Standard	Esiti Non Conformi
Piano controllo residui prodotti fitosanitari	112	111 (99%)	95%	1
Piano alimenti regionale	134	129 (98%)	95%	1
Piano acque minerali	84	88 (105%)	95%	2
Piano acque destinate al consumo umano	634	620 (98%)	95%	29
Campioni non programmati	---	26	---	2
TOTALE	964	974		35

Nell'ambito del sistema di allarme rapido per alimenti sono state gestite 198 notifiche di allerte in entrata, e sono state attivate 1 notifica di informazione, 1 news, 10 follow-up in uscita con reti secondarie, e 8 risposte a richieste di assistenza amministrativa, che hanno comportato l'esecuzione di 39 controlli ispettivi. In tutti i casi sono state rispettate le tempistiche previste.

Da parte dell'Ispettorato Micologico sono state effettuate 151 certificazioni di commestibilità di funghi per autoconsumo e 33 per vendita/somministrazione, oltre a 7 interventi per intossicazioni da funghi che hanno coinvolto in totale 18 persone. Sono stati controllati 9 ristoranti che utilizzano significative quantità di funghi freschi spontanei e sono state predisposte iniziative informative per la popolazione (comunicati stampa, interviste TV) per ricordare le opportune cautele per la raccolta nei periodi di maggiore crescita fungina. Per mantenere un'adeguata dotazione di personale a fronte del turnover (due pensionamenti nel 2025), due ispettori che avevano conseguito l'attestato a fine 2024 sono stati inseriti nelle attività di controllo; un altro ispettore verrà avviato alla formazione nel 2026.

Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale

Per la SPV è continuato nel 2025 l'elevato turnover di personale che, al di là dell'aspetto numerico, ha comportato diverse difficoltà nel mantenimento di standard elevati nell'attività di controllo ufficiale, tenuto conto che il personale neoassunto deve essere formato, addestrato e affiancato nell'attività di controllo. In diversi casi, una volta completato il percorso di inserimento, o ancor prima, i professionisti neoassunti si sono trasferiti presso altre ASL. Viste le difficoltà per mantenere un adeguato standard dei controlli si è reso necessario effettuare una rimodulazione dell'attività al fine di garantire tutti i requisiti indispensabili per la sicurezza alimentare.

Anche per il SIAN il 2025 è stato caratterizzato da elevato turnover del personale e da un'ulteriore riduzione dell'organico; per garantire l'efficace inserimento e il raggiungimento di adeguate competenze dei neoassunti sono stati attivati percorsi specifici di formazione e inserimento.

E' stato regolarmente svolto il piano di supervisioni eseguendo le 5 supervisioni programmate.

Sicurezza nutrizionale

Oltre alla valutazione dei menù scolastici, i cui dati sono stati riportati in precedenza, sono stati valutati i menù delle strutture socio-assistenziali secondo le richieste pervenute, rispettando il termine massimo di 30 giorni; in particolare, nel 2025 sono stati espressi 35 pareri relativi a menù su strutture protette e centri diurni. Al 31/12/2025 41 CRA su 58 presenti nel territorio provinciale avevano menù recentemente valutati dal SIAN, utilizzando gli strumenti di raccolta dati predisposti dalla Regione.

Interventi di promozione della sicurezza nutrizionale

Progetto "Pane meno sale". Nel corso dell'anno 2025 si è proceduto alla verifica dei panifici aderenti per confermare l'effettiva adesione. Sono stati consegnati i nuovi materiali divulgativi realizzati dalla Regione e l'elenco dei panificatori aderenti è stato inserito sul nuovo sito regionale Mappa della Salute. L'aggiornamento dell'elenco sarà a cura del settore Nutrizione in tempo reale. Al 31 dicembre 2025, 56 aziende su 213 panifici esistenti aderivano alla campagna. Inoltre è stato realizzato materiale informativo per la presentazione della campagna diffuso in occasione della procedura di accreditamento degli enti formatori, che potranno utilizzarlo nei loro corsi di formazione.

Progetto sale iodato. Nell'anno 2025 sono stati effettuati 252 controlli sulla disponibilità di sale iodato nella ristorazione pubblica e 335 nella ristorazione collettiva, per un totale di 587 controlli. Sono state inoltre controllate 65 aziende della GDO in merito alla conformità sulle regole di vendita del sale iodato.

3.3 Assistenza Territoriale

Sviluppo dei processi di cura territoriali: Case della Salute, Ospedali di Comunità, Hospice e infermieri di comunità

La riorganizzazione dell'assistenza sociosanitaria territoriale costituisce una delle priorità strategiche del piano di riordino della struttura dell'offerta sanitaria della provincia di Modena. Anche nel corso del 2025, questo percorso di riordino si è fondato su tre pilastri principali:

- le previsioni del Decreto Ministeriale n. 77/2022, che prevede la riorganizzazione dell'assistenza territoriale, spostando il baricentro dall'ospedale al territorio puntando a creare una rete capillare per una presa in carico completa del paziente, migliorando l'accesso, la qualità e l'efficienza delle cure,
- la possibilità, offerta anche dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), di realizzare molte delle strutture intermedie previste dalla programmazione della nostra provincia,

e, da ultimo,

- l'attuazione a livello locale, del nuovo assetto contrattuale della medicina generale e specialistica ambulatoriale e degli accordi in tema di appropriatezza (specialistica, cronicità, farmaci), che, come noto, avrà anche maggior sviluppo nel 2026 con l'applicazione del nuovo AIR.

Si sottolinea come il riordino territoriale dovrà procedere di concerto alla riorganizzazione della rete ospedaliera ed integrarsi con la stessa.

In accordo con il DM 77/2022 che ridefinisce i modelli organizzativi dell'assistenza territoriale, ponendo al centro la sanità di prossimità, la presa in carico integrata e la continuità assistenziale, nel corso del 2025 si è operato per garantire il potenziamento dei servizi assistenziali territoriali, per perseguire la garanzia dei LEA, riducendo le disuguaglianze, e costruire un modello di erogazione dei servizi condiviso ed omogeneo sul territorio provinciale.

L'Assistenza Primaria si è adoperata per il rafforzamento e la valorizzazione dei servizi territoriali attraverso:

- lo sviluppo delle strutture di prossimità, come le Case della Comunità che rappresentano il punto di riferimento per la risposta ai bisogni di natura sanitaria, sociosanitaria a rilevanza sanitaria per la popolazione di riferimento;
- l'implementazione delle attività cliniche specialistiche e l'ulteriore sviluppo delle attività di presa in carico della cronicità negli ambulatori infermieristici presso le Case della Comunità.
- la progressiva attivazione delle altre strutture intermedie previste dalla programmazione locale quali OsCo e Hospice (vd a seguire specifica tabella con strutture attive ed in programmazione);
- il potenziamento delle cure domiciliari (casa quale luogo privilegiato dell'assistenza);

- l'integrazione tra assistenza sanitaria e sociale e lo sviluppo di equipe multiprofessionali che prendano in carico la persona in modo olistico, con particolare attenzione alla salute mentale e alle condizioni di maggiore fragilità ("Planetary Health");
- il potenziamento della medicina di iniziativa e di presa in carico dei pazienti stratificati per intensità dei bisogni;
- l'introduzione di modelli e servizi digitalizzati, utili per l'individuazione delle persone da assistere e per la gestione dei loro percorsi, sfruttando strumenti di telemedicina e telemonitoraggio;
- il ricorso alla IA quale strumento di analisi, valutazione e ritorno informativo sulla prescrizione ed il consumo di prestazioni (specialistica, farmaci e ricovero) e promozione dell'appropriatezza prescrittiva.
- la valorizzazione della partecipazione di tutte le risorse della comunità nelle diverse forme e attraverso il coinvolgimento dei diversi attori locali (Aziende Sanitarie Locali, Comuni e loro Unioni, professionisti, pazienti e loro caregiver, associazioni/organizzazioni del Terzo Settore, ecc.).

Il Piano di riorganizzazione dell'offerta dell'assistenza territoriale della provincia di Modena è stato declinato sulla base degli standard del DM70/22, tenendo conto delle peculiarità demografiche e geografiche del territorio, ed è la risultanza del processo di coprogrammazione tra sanità e servizi sociali con il raccordo con i Comuni, e dovrà trovare piena applicazione secondo le tempistiche definite.

Lo schema a seguire riporta lo stato d'avanzamento (strutture attive) e le previsioni (in programmazione) del piano di offerta assistenziale del territorio modenese, elaborato sulla base degli standard previsti dal DM 77/22 riportati a margine della tabella.

Strutture territoriali attive ed in programmazione

	ATTIVE					IN PROGRAMMAZIONE				
	Case della comunità	Infermieristica di comunità	OS.CO	Hospice	COT	Case della comunità	Infermieristica di comunità	OS.CO	COT	Hospice
Distretto di Carpi	3	7	1	0	1	1	1	0	0	1
Distretto di Mirandola	4	8	0	0	1	1	2	1	0	
Distretto di Modena	2	4	0	0	1	1	4	1	0	1
Distretto di Sassuolo	4	7	0	0	1	0	1	1	0	1
Distretto di Pavullo	2	6	1	0	1	2	4	0	0	
Distretto di Vignola	3	6	0	0	1	3	1	1	0	
Distretto di Castelfranco	2	5	1	1	1	0	2	0	0	
Provincia di Modena	20	43	3	1	7	8	15	4	0	3
Previste a regime						27	58	7	7	4
*NB la CdC di Pievèpelago in corso di realizzazione è sostitutiva di quella già attiva Standard Case della Comunità: 1 CdC hub ogni 40.000-45.000 abitanti, CdC spoke secondo necessità del territorio Os.Co: 1 Os.Co (20 letti) ogni 100.000 abitanti ovvero 140 letti in provincia Hospice: 1 Hospice (8-10 letti) ogni 100.000 abitanti, ovvero 56-70 letti in provincia Infermieristica di Comunità: 1 infermiere ogni 3.000 abitanti ovvero 234, 1 infermiere ogni 2 MMG (al netto infermieri previsto da ACN)										

Come detto, il PNRR (Missione 6, Componente 1) ha sostenuto questa trasformazione, con investimenti destinati alla creazione delle nuove infrastrutture, alla digitalizzazione dei processi e alla diffusione della telemedicina; quest'ultima, rappresenta lo strumento di accesso e

monitoraggio, in particolare nelle aree interne e periferiche, in grado di superare le storiche barriere di accesso e garantire una più equa accessibilità all'offerta, riducendo le disuguaglianze geografiche e sociali e rendendo effettivo il diritto alla salute in un contesto di prossimità.

Per le strutture finanziate dal PNRR è stata garantito il particolare iter finalizzato a garantire sia il rispetto dei requisiti del DM 77/22 sia la tempistica di realizzazione delle strutture all'interno della più ampia programmazione di strutture intermedie dell'intera provincia con evidenza documentale preliminare alle visite dell'ingegnere esperto indipendente.

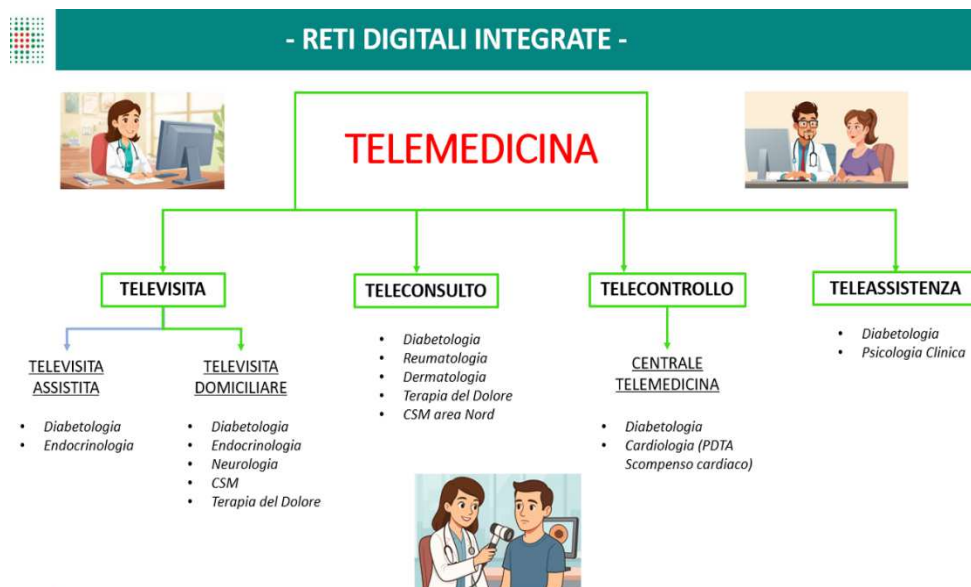
A seguire lo schema che suddivide le Case della Comunità in strutture Hub e Spoke, attive ed in programmazione; la tabella identifica anche il numero delle strutture finanziate dal PNRR.

	Case della Comunità	a regime	di cui attive		di cui in programmazione*	PNRR	
	HUB	14	11			4	già attive
					3	1	da attivare
	spoke	13	9			5	già attive
					5	2	da attivare
	a regime programmazione HUB + spoke	27	20		8	12	tot pnrr

*la CdC di Pievepelago in realizzazione è sostitutiva della cdc già presente

Implementato il ricorso alla telemedicina allo scopo di rispondere sia al costante incremento dei bisogni legati alla gestione delle malattie croniche, sia alle richieste di attività diagnostiche di primo livello

soprattutto nei territori più periferici. Con riferimento alla telemedicina è stato perseguito da un lato il progressivo e diffuso utilizzo e dall'altro l'ampliamento del numero di branche specialistiche coinvolte (vd diapositiva a seguire). Il



completamento delle reti digitali integrate nelle aree di montagna e la definizione dei protocolli e delle regole di ingaggio tra i vari servizi/professionisti, rappresentano le tappe propedeutiche all'attivazione di virtual room presso le Case di Comunità quali ad esempio Zocca, Montese, Guiglia, Fanano, Pievepelago e Montefiorino, dove potranno essere erogati diversi servizi tra cui le televisite assistite (cioè con la presenza di personale sanitario che coadiuva il cittadino) in

alternativa alla televisita domiciliare. Tra le linee di lavoro sviluppato ed in corso di ulteriore implementazione si citano esperienze quali : il teleconsulto con Dermatologi a supporto di MMG che, dopo un'adeguata formazione, potranno eseguire la valutazione delle lesioni cutanee con il videodermatoscopio, il teleconsulto con Reumatologi che assistono il MMG nella visita del paziente allo scopo concordare il percorso diagnostico-terapeutico e gli eventuali follow-up, il teleconsulto tra professionisti con modalità sincrona o asincrona, la telerefertazione di ECG, ECG holter, holter pressori e spirometrie eseguiti dall'Infermiere.

La piena operatività dei percorsi di cura e assistenziali, multidisciplinari e multiprofessionali, centrati su un ruolo primario del medico di Medicina generale, dell'infermieristica di Comunità, con piena adozione ed esercizio della medicina di iniziativa e della presa in carico della cronicità sul territorio, rappresentano processi sui quali si è operato nel corso del 2025, La necessità di potenziare le attività, le funzioni e la responsabilità del livello territoriale, comporta lo sviluppo delle cure primarie verso aggregazioni strutturali di professionisti (AFT), modello che troverà piena applicazione nel 2026.

Medicina di iniziativa e presa in carico potranno beneficiare, per il loro sviluppo, del progressivo completamento della programmazione di strutture intermedie previste dal DM 77/22 (Case della Comunità, COT, Osco, Hospice e del sistema diffuso di Infermieri di famiglia e comunità IFeC).

Con riferimento all'appropriatezza, e con obiettivo di rendere il sistema più equo e sostenibile, evitando sprechi e prestazioni inutili si richiama l'accordo con i MMG in ambito di specialistica ambulatoriale che prevede la riduzione delle prescrizioni inappropriate (visite, esami, farmaci) per un uso ottimale delle risorse sanitarie. L'accordo è finalizzato al conseguimento di una maggiore appropriatezza clinica prescrittiva da parte dei medici di base e specialisti, prevede il monitoraggio sistematico e facilmente accessibile delle prescrizioni (con report, audit e confronti tra medici) ed ha già condotto ad una significativa (- 20 % - 50 % a seconda delle prescrizioni) contrazione delle richieste improprie.

Case della Comunità

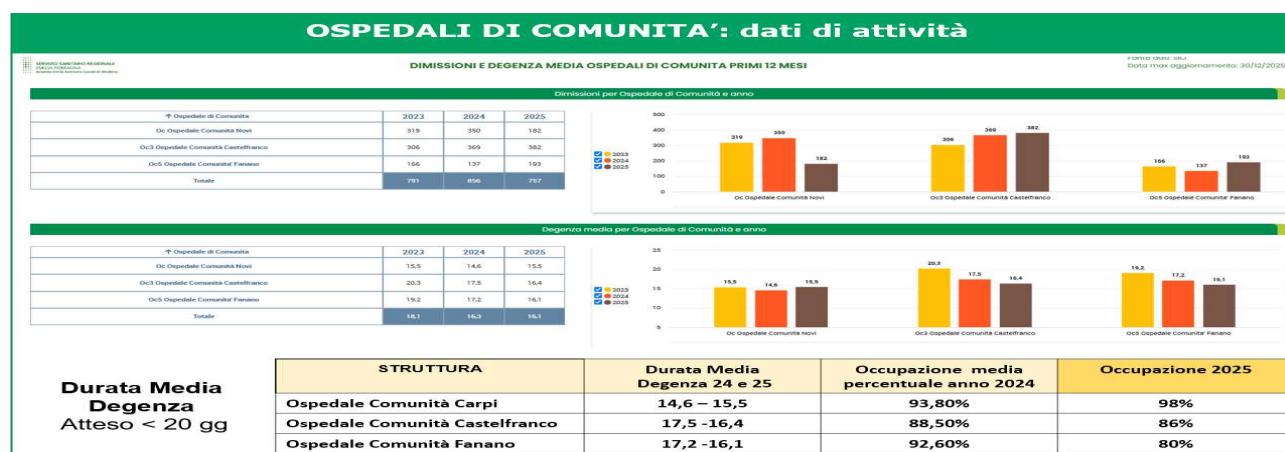
E' proseguito lo sviluppo della rete di assistenza territoriale avvenuta secondo la programmazione e le previsioni del DM 77/22 quanto ad attivazioni delle Case della Comunità, OSCO, Hospice ed Infermieristica di comunità. La progressiva attivazioni di strutture e funzioni è avvenuta con regia e coordinamento in capo al direttore sanitario ed agli 8 gruppi a suo tempo istituiti in occasione della costituzione della cabina di regia che qui di seguito si richiama. Attivazione di nuovi percorsi di cura con forte attenzione a cronici e disabili ed agli elementi di integrazione con l'Ospedale ed i servizi territoriali e di appropriatezza nell'erogazione delle attività.

Ospedali di Comunità

Se le Case della Comunità, rappresentano i luoghi privilegiati di condivisione e sinergia delle risorse sanitarie e sociali per garantire completezza e continuità dei servizi, l'OSCO (Ospedale di Comunità) rappresenta la struttura sanitaria territoriale a ponte tra l'ospedale e il domicilio, che offre assistenza a bassa complessità per pazienti stabili che non possono ancora tornare a

casa. Garantisce degenze medio-brevi (fino a 30 giorni) e cure infermieristiche per pazienti cronici o post-acuti. La normativa prevede un Ospedale di Comunità di 20 letti ogni 100.000 abitanti. La dotazione della provincia di Modena risulta attualmente fortemente sottodimensionata: a fronte dei 140 letti previsti dallo standard, ad oggi sono attivi l'OsCo di Castelfranco Emilia con 20 PL e l'OsCo di Fanano con 14 PL. (oggetto di una recente ristrutturazione) e quello di Novi con 15 letti per un totale di 49 letti. Gli OsCo previsti dalla nostra programmazione sono 4, uno per distretto (Modena, Sassuolo, Mirandola, Vignola).

La diapositiva a seguire richiama l'attività svolta nel corso del 2025 e i relativi indici di performance (DM e OM).



Hospice

La tabella a seguire riporta schematicamente il dimensionamento della rete provinciale Hospice, alla luce degli standard che prevedono 1 Hospice con 8/10 letti ogni 100.000 abitanti (56-70 letti). Il prospetto rappresenta il lay out previsto dalla programmazione suddiviso per aree geografiche Nord (Distretti di Carpi e Mirandola) Centro (Distretto di Modena) e Sud (Distretti di Sassuolo, Vignola e Pavullo).

DISTRETTO	ATTIVI	HOSPICE IN PROGRAMMAZIONE	IPOTESI PL A REGIME
Carpi		HOSPICE AREA NORD (In attesa di definizione del Percorso a Livello Regionale)	15
Mirandola			
Modena	*	HOSPICE territoriale Modena (Progettazione conclusa; lavori in esecuzione)	15
Sassuolo		HOSPICE AREA SUD (Progettazione conclusa; lavori in esecuzione)	15
Pavullo			
Vignola			

DISTRETTO	ATTIVI	HOSPICE IN PROGRAMMAZIONE	IPOTESI PL A REGIME
Castelfranco	CFE (15 PL)		15
TOTALE	1	3	60 -65

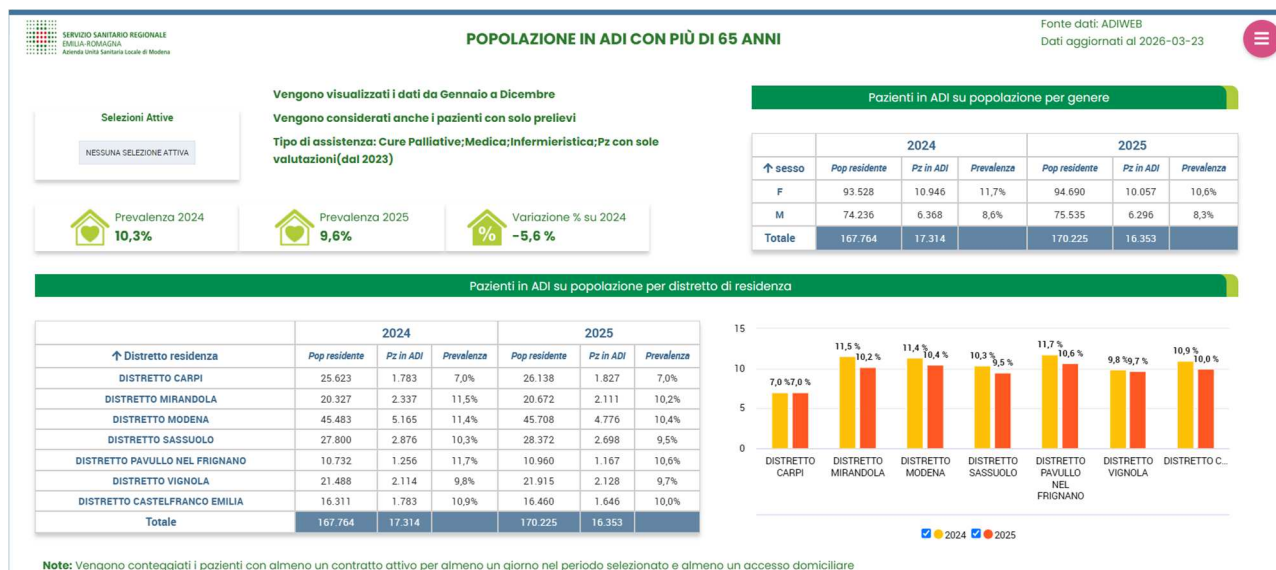
* Storicamente è attivo un Hospice presso l'AOU di Modena con 10 letti, la struttura è collocata presso il Centro Oncologico Modenese e assicura attività/assistenza in continuità con quella per acuti garantita appunto dal COM. All'avvio della funzione presso il "nuovo" Hospice territoriale di Modena è previsto il superamento di tale attività "atipica" presso il COM.

Assistenza domiciliare

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni di tipo sanitario e socio-assistenziale, con la finalità di mantenere il più possibile al domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di una équipe di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su livelli di intensità delle cure fornite.

L'andamento 2025 ha visto circa il 9,6 % della popolazione ultra 65enne assistita in ADI; il dato è in riduzione rispetto al 2024 (10,3%) per cui si stanno intraprendendo azioni di miglioramento per allinearsi al dato atteso.



Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

La Regione con delibera 1045/2025 ad oggetto "FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA. PROGRAMMA E RIPARTO RISORSE ANNO 2025" ha definito i criteri di assegnazione agli ambiti provinciali delle risorse per la non autosufficienza per l'anno 2025 che rispetto all'annualità precedente evidenziano un significativo incremento.

A livello provinciale le quote risultano così ripartite: La tabella sottostante mette in evidenza la suddivisione per Distretto, approvata dalla CTSS nella seduta del 23/09/2024:

	pop ≥ 75 al 01/01/24	Quota FRNA assegnato su pop ≥ 75 al 01/01/24	Quota FRNA per gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004 totale anno 2025	TOTALE QUOTA FRNA Rete Disabili anno 2025	Quote aggiuntive in attuazione DGR 273/2016 (gestioni particolari, ulteriore comp. Irap, strutture piccole dimensioni) come modificate da DD.GG.RR. n.1516/2018; n.1429/2019; n.1422/2020)	Totale FRNA 2025
Totale Provincia	90.378	60.565.225,00 €	1.496.751,00 €	20.287.260,00 €	2.949.127,00 €	85.298.363,00 €

La regione ha dato indicazione di utilizzare le maggiori risorse rispetto all'annualità 2024 per lo sviluppo dei servizi dedicati alle persone non autosufficienti.

Nello specifico le risorse sono destinate prioritariamente a:

- l'adeguamento delle tariffe dei servizi sociosanitari accreditati secondo quanto definito con successiva specifica deliberazione, nonché dei servizi - in particolare rivolti agli utenti con disabilità di cui alla DGR 1230/2008 - che, anche se non rientranti nell'ambito dell'accreditamento, sono regolati da accordi/convenzioni con le Aziende AUSL/Comuni;
- lo sviluppo dei servizi definito nell'ambito della programmazione distrettuale triennale che tenga conto delle seguenti priorità:

- aumento dei posti accreditati e contrattualizzati dei servizi CRA con sviluppo a tendere nel triennio 2025/2026/2027 verso il parametro del 3% di posti CRA sulla popolazione => 75 anni (di cui alla DGR 509/2007), favorendo una maggiore omogeneità tra gli ambiti distrettuali delle AUSL;
- ampliamento dell'erogazione di ore di servizio accreditato di assistenza domiciliare per le persone non autosufficienti, con particolare attenzione ai programmi di dimissioni protette al domicilio;
- sviluppo dei servizi per la disabilità in base alle necessità e priorità rilevate nell'ambito distrettuale.

In recepimento delle disposizioni regionali la Direzione Socio Sanitaria ha elaborato il riparto secondo i seguenti criteri:

- Quota relativa alla popolazione anziana distribuita sulla base della popolazione maggiore o uguale a 75 anni residente in ciascun distretto;
- Quota destinata alle Gravissime Disabilità Acquisite: riparto basato come nelle precedenti annualità sul consuntivo dell'anno precedente caricato dagli UDP su CUP 2000 nella riga "Residenzialità disabili gravissimi (Dgr 2068/04)" colonna FRNA e distribuzione dell'eccedenza tra il totale dei consuntivi e il totale dell'assegnato sulla base della popolazione 18/74 anni.
- Quota dedicata alle persone con disabilità: distribuita sulla base del riparto storico al fine di garantire la certezza della copertura dei servizi già attivati e/o programmati e riparto della quota aggiuntiva pari a 3.275.320,00 € sulla base del n. di giornate di residenzialità rivolte ad utenti con disabilità così come rendicontate dagli UDP nelle celle O,T,V del file "dati di attività 2024" con l'obiettivo di assicurare la copertura degli incrementi tariffari di cui alla DGR. 1111/2025 ai territori che hanno un maggior numero di strutture residenziali.

Con la nota PROT. 26/02/2026.0181909.U - RISORSE DESTINATE ALLE NON AUTOSUFFICIENZA - MONITORAGGIO IN APPLICAZIONE ALLA LEGGE REGIONALE 27 DICEMBRE 2022, N. 23 la Regione ha comunicato alle Aziende che non risultano assegnate per l'anno 2025, nemmeno come quota "storica", le risorse del Fondo Dopo di Noi pertanto le attività rivolte ai beneficiari di tale finanziamento, già erogate, sono state finanziate con i residui del fondo e per la quota eccedente coperte con gli altri fondi per la non autosufficienza.

Infine come comunicato con nota Prot. n. 21/04/2026.0413503.U è stato reso noto che il Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti ministeriali in sede di verifica del CE IV trimestre 2025, ai sensi dell'art. 1, comma 174, della L. 311/2004, non ha assentito l'iscrizione sul bilancio sanitario 2025 del contributo previsto dal Fondo Nazionale Non Autosufficienza 2025, in quanto l'Intesa in Conferenza Unificata per l'adozione del Piano Nazionale per la Non Autosufficienza 2025-2027 e per il riparto delle risorse del Fondo per le non autosufficienze relative al triennio 2025-2027 non è stata sottoscritta entro l'anno di riferimento, ma è avvenuta il 18 marzo 2026 (rep. Atti n. 33/CU).

La mancata assegnazione del FNA (compresi i fondi vincolati Vita Indipendente e PUA) ha comportato forti criticità nell'ambito del bilancio FRNA aziendale dal momento che, a fronte dei costi sostenuti per i servizi e per gli interventi a favore delle persone non autosufficienti, al pari di quanto previsto dallo stesso Piano Nazionale per la Non Autosufficienza, non è stato possibile iscrivere i ricavi corrispondenti a valere sul bilancio d'esercizio 2025.

Al fine di contenere l'impatto dello squilibrio contabile sull'esercizio e di concorrere alla riduzione del disavanzo del bilancio FRNA, è stato necessario utilizzare gli strumenti disponibili all'interno del perimetro del Fondo, con particolare riferimento all'impiego degli accantonamenti FRNA già costituiti negli esercizi precedenti.

Si evidenzia l'impegno della Regione a riallineare tali somme, utilizzate in questa fase transitoria, nel corso del 2026 attraverso i propri atti di programmazione al fine di salvaguardare la continuità dei servizi e la sostenibilità del sistema (così come comunicato ai presidenti delle CTSS con nota Prot. n. 21/04/2026.0416801.U).

A completare il quadro dei fondi si segnala che con delibera 1204/2025 sono state assegnate alle Aziende Usl le risorse relative al Fondo Caregiver Nazionale annualità 2024 che si aggiungono a quelle definite dalla programmazione sopracitata.

DGR. 1204 / 2025 - Caregiver Nazionale annualità 2024

Distretto	Importo (€)
Carpi	54.759,00
Mirandola	42.784,00
Modena	96.717,00
Sassuolo	58.883,00
Pavullo	21.746,00
Vignola	45.797,00
Castelfranco Emilia	35.989,00
TOTALE PROVINCIA	356.675,00

Infine, con la DGR. 2058/2025 sono state stanziare le risorse del Fondo Caregiver Regionale. Queste ultime saranno oggetto di programmazione ed utilizzo nel 2026 e pertanto figurano tra gli accantonamenti previsti dal bilancio di esercizio 2025.

DGR. 2058/2025 - Caregiver Regionale annualità 2025

Distretto	Importo (€)
Carpi	71.314,00
Mirandola	55.480,00
Modena	124.632,00
Sassuolo	76.334,00
Pavullo	28.174,00
Vignola	59.517,00
Castelfranco Emilia	46.550,00
TOTALE PROVINCIA	462.001,00

Complessivamente il totale delle risorse attribuite alla provincia in favore delle persone non autosufficienti ammonta pertanto a 86.255.388,96 euro.

Sul versante dei costi si evidenzia che il 2025 è stato caratterizzato da un incremento delle tariffe dei servizi accreditati riconosciuto dalla Regione con la DGR. 1111/2025 che ha trovato copertura nelle maggiori risorse assegnate sull'FRNA con la sopracitata DGR 1045/2025 rispetto alle annualità precedenti.

I medesimi incrementi sono stati riconosciuti anche alle strutture non accreditate gestite da Cooperative in continuità con quanto previsto nel corso del 2024.

Per quanto riguarda lo sviluppo dei servizi, con particolare riferimento all'obiettivo del 3% fissato dalla Regione nell'ambito della programmazione dell'FRNA, a livello provinciale il n. di Posti letto accreditati in Casa Residenza Anziani è cresciuto di 26 unità nel corso del 2025.

In relazione agli accantonamenti si segnala che la nota regionale contenente le indicazioni per la chiusura di bilancio ha definito che non potessero essere oggetto di contabilizzazione sui bilanci 2025:

- i residui dei fondi FNA (compreso PUA e Vita Indipendente) risultanti dall'esercizio 2025 che per l'Azienda Usl sarebbero stati pari ad euro 2.224.317,32;
- i residui del FRNA risultanti dall'esercizio 2025 che per l'Azienda Usl sarebbero stati pari ad euro 5.381.299,97;

Al fine di ridurre il disavanzo è stato invece possibile contabilizzare le quote inutilizzate delle risorse FNNA e FRNA relative ad anni precedenti rispettivamente pari a 1.695.884,58 € e a 2.984.405,95 €.

Sono infine state registrate insussistenze attive per un importo pari a 391.377,57 € corrispondente alla differenza tra i residui anni precedenti FRNA utilizzati nel 2025 e i residui risultanti a stato patrimoniale.

Sono state regolarmente utilizzate le quote relativi alle annualità precedenti e accantonati i residui di esercizio per i fondi Caregiver Nazionale, Caregiver Regionale e per le quote messe a disposizione dalle Unioni dei Comuni delle Terre d'Argine e del Frignano per specifiche progettualità sui propri territori.

Il bilancio FRNA pertanto si chiude con un disavanzo di euro 2.862.495,30.

Programmazione regionale del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze

Il precedente piano Nazionale per la Non Autosufficienza è scaduto nel 2024 e l'intesa relativa al Piano 2025 / 2027 è stata siglata il 18/03/2026. Nel 2025 pertanto si è data continuità alle Azioni previste del precedente piano al fine di evitare l'interruzione dei servizi e degli interventi per le persone non autosufficienti.

Per quanto riguarda gli accordi di programma relativi ai PUA, viste le incertezze e la mancanza delle nuove indicazioni gli ambiti hanno optato per prorogare gli accordi stipulati nel 2023 alle medesime condizioni.

Rapporti con Soggetti accreditati – periodici incontri con i gestori sociosanitari

Nel 2025 è proseguita l'attività di coordinamento, coinvolgendo operatori AUSL afferenti al DASS, Dipartimento di Sanità pubblica, UO infezioni ospedaliere, Aree sociosanitaria, Distretti, Uffici di piano e rappresentanti degli Enti gestori pubblici e privati.

Nel corso dell'anno è stata presentata la proposta di revisione della composizione del gruppo, nato come un insieme ristretto, in risposta alle criticità gestionali emerse durante l'emergenza COVID allargando l'invito a tutti i gestori e superando la modalità ristretta basata sulla rappresentanza di uno o due gestori per tipologia.

Nel corso dell'incontro realizzato nel 2025 sono state affrontate le seguenti tematiche:

1. Metodo di lavoro
2. Presentazione brochure informativa sugli enterobatteri resistenti ai carbapenemi
3. COVID: indicazioni su tampone in ingresso, gestione degli ospiti positivi e dei contatti, suggerimenti sull'utilizzo dei DPI delle vie respiratorie
4. Programmi vaccinali nelle
5. Progetto per l'uso consapevole delle medicazioni nelle strutture residenziali

Fondo Caregiver

Le linee di programmazione e di utilizzo del Fondo Nazionale in oggetto definite dalla DGR n. 1204/2025 «Programma regionale per l'utilizzo delle risorse nazionali destinate agli interventi finalizzati al riconoscimento del valore sociale ed economico dell'attività di cura non professionale del caregiver familiare individuate nell'ambito del fondo unico per l'inclusione delle persone con disabilità per l'anno 2024» prevedono un'unica programmazione distrettuale nell'ambito della scheda 5 del PSSR.

Tutti i distretti dell'Azienda hanno provveduto alla programmazione richiesta nel rispetto delle scadenze regionali (30 settembre 2025).

Si sta predisponendo la rendicontazione e monitoraggio del Fondo Nazionale quota annualità 2023 (DGR 409/2024).

È proseguito il lavoro di monitoraggio quali-quantitativo dei progetti approvati dai Comitati di Distretto finalizzati ad intercettare un numero incrementale di caregiver e ad attivare a loro favore interventi di sostegno e sollievo. È stata rinforzata la diffusione sempre più capillare della scheda e degli strumenti destinati al riconoscimento e alla rilevazione dei bisogni del caregiver. Le attività sono svolte in stretta collaborazione con i referenti di area sociale e sanitaria di ogni distretto, con le Direzioni distrettuali e con gli Uffici di Piano, in un lavoro coordinato e sinergico nell'ambito del tavolo aziendale caregiver che si incontra regolarmente.

Si è data continuità alla campagna informativa relativa agli sportelli per caregiver di tutta la provincia, il materiale continua ad essere distribuito capillarmente su tutto il territorio provinciale raggiungendo molti servizi e luoghi frequentati da caregiver.

Prosegue il progetto aziendale rivolto ai giovani caregiver in collaborazione con il Provveditorato agli studi della Provincia di Modena dal titolo "Al fianco dei Giovani Caregiver: uno sguardo oltre l'invisibilità". L'obiettivo è sensibilizzare gli insegnanti e le altre figure professionali sanitarie della scuola al riconoscimento e identificazione precoce dei giovani caregiver per favorire percorsi di conciliazione cura-attività scolastica. Sono stati realizzati n.1 evento per gli insegnanti (45) operatori e 1 intervento rivolto agli studenti (70)

Si è dato continuità ai percorsi formativi rivolti ai caregiver sui temi della movimentazione, gestione della disfagia e gestione dei sintomi legati ai disturbi cognitivi. In totale sono stati realizzati numero 37 eventi in tutta la provincia di Modena che hanno visto la partecipazione di 279 caregiver.

Gli eventi sono stati realizzati dai professionisti della riabilitazione e nello specifico: fisioterapisti, logopediste e terapisti occupazionali.

Viene sistematicamente implementata l'apposita sezione internet dell'Ausl di Modena dedicata ai caregiver e agli eventi formativi dedicati. Nella sezione è possibile: reperire le informazioni utili agli eventi programmati nei 7 Distretti (locandine con date, orari e luogo, indirizzo e-mail dedicato per eventuali informazioni); accedere al form di iscrizione online; consultare online (attraverso apposito link) la pagina youtube in cui sono presenti i video (tradotti in varie lingue) realizzati dai fisioterapisti, per facilitare la comprensione delle corrette manovre e garantirne la consultazione in ogni momento in cui il caregiver ne necessita.

In collaborazione con il Servizio di Psicologia è attiva una programmazione sistemica delle seguenti attività psicologiche in favore dei caregiver familiari:

- l'intervento psicologico clinico individuale nell'ambito del caregiving si concretizza in una modalità consulenziale breve (4-8 incontri) come indicato dal documento del CNOP "Il ruolo dello Psicologo nel Piano Nazionale Cronicità" (ed. Quaderni CNOP, 2019) e dalle DGR 1141/21 "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie in tema di organizzazione dell'area "Psicologia Clinica e di Comunità" e 2185/23 "Linee di indirizzo per l'implementazione della Psicologia nelle Case della Comunità". si è data continuità agli interventi gruppalì, il modello gruppalì di intervento proposto prevede 4 incontri seguiti da 1 di follow-up, secondo l'approccio validato Compassion-Focused Therapy.
- Attività Call Center per Caregiver attivo 3 giorni alla settimana 10.00-12.00, ha ricevuto nel 2025 Aggiornamento mappatura dei gruppi AMA.

Terzo Settore

Nel 2025 è proseguita l'attività di co-programmazione/co-progettazione e di stipula delle convenzioni con gli Enti del Terzo Settore sulla base di quanto definito dal D.lgs. 117 del 03/07/2017. Nel corso del 2025 sono state sottoscritte nuove convenzioni afferenti alla Direzione Socio Sanitaria. Ravveduta l'esigenza di istituire nuovi tavoli di co-programmazione e co-progettazione sono state avviate interlocuzioni con il Centro Servizi Volontariato Terre Estensi ODV, l'Ufficio territoriale del RUNTS e l'area innovazione sociale e sanitaria della Regione Emilia-Romagna. Considerata inoltre l'esigenza di assicurare una più ampia condivisione e rappresentatività a livello provinciale nei rapporti con gli Enti del Terzo Settore, è stato istituito

un tavolo di lavoro dedicato all'aggiornamento del regolamento aziendale, con il coinvolgimento di ulteriori attori istituzionali ossia l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena.

Nelle more dell'aggiornamento del regolamento, con Deliberazione del Direttore Generale n. 317 del 20/11/2025 è stata conferita la delega ai Direttori di Distretto/di Dipartimento, il Direttore delle Attività Sociosanitarie, ciascuno nell'ambito delle proprie competenze, ad adottare con propria determina dirigenziale la proroga delle convenzioni che regolano le collaborazioni tra l'Azienda USL di Modena e gli Enti del Terzo Settore.

Come definito dal regolamento Aziendale approvato con delibera n. 90 del 23/03/2021 è stato inoltre costantemente integrato l'Elenco di Associazioni ed Enti del Terzo Settore, qualificati a collaborare tramite convenzioni con l'Azienda USL di Modena per lo sviluppo di progetti e per attività di interesse generale (di cui alla Delibera Aziendale n. 199 del 16/06/2021) che al 31/12/2025 contava 322 enti iscritti.

Ottenuto il finanziamento di un progetto sulla prescrizione sociale da una fondazione bancaria del territorio, si è avviato un percorso formativo, teso alla condivisione degli aspetti fondativi e dell'approccio metodologico propedeutico ad uno sviluppo sul territorio modenese, che ha coinvolto numerosi professionisti della Ausl e AOU di Modena e dell'ospedale di Sassuolo, degli enti locali e dell'associazionismo.

Integrazione area tutela

A seguito delle attività di raccordo con Psicologia clinica, Uffici di piano e servizi sociali dei Comuni, nel corso del 2025 è stato rinnovato l'accordo di programma tra Enti Locali (EELL) e AUSL per il funzionamento e l'organizzazione dell'ESL di Modena (Approvazione della CTSS con Delibera n. 18/2025 e recepimento con nostra Delibera 63/2026). È stata inoltre garantita la partecipazione al Board regionale ESL, contribuendo al confronto e alla condivisione con le altre équipe di secondo livello. Le attività hanno riguardato 14 minori nelle prime attivazioni e 8 minori nei follow-up. Le consultazioni hanno visto la partecipazione di 32 operatori nelle prime attivazioni e 12 operatori nei follow-up.

Nel corso del 2025 la Regione ha attivato un programma promozionale finalizzato all'implementazione delle attività ESL, accompagnato da uno specifico finanziamento (DGR 1679 del 20/10/2025) che ha comportato un lavoro sinergico tra professionisti sanitari e sociali per la definizione di un progetto. Il progetto è stato approvato dalla Regione ed è in corso di svolgimento.

Migranti

Il Tavolo Aziendale "Salute migranti e vulnerabilità" ha continuato la progettazione di percorsi e servizi in risposta ai bisogni della popolazione migrante. L'Equipe Multidisciplinare e Multiprofessionale svolge il ruolo di Hub con funzione di Centro Unico di accesso per gli enti inviati (Prefettura, Enti Locali, ed Enti Gestori) nonché l'attivazione dei percorsi di secondo livello e coordinamento della rete dei professionisti dedicati alla presa in carico dei pazienti. Continua l'attività di screening sanitario dei richiedenti protezione internazionale presso l'hangar di Strada Minutara, 1, Modena, un modello organizzativo di presa in carico per la prima accoglienza sanitaria delle persone ospiti nelle strutture di accoglienza in collaborazione con il Dipartimento

di Sanità Pubblica, la Direzione Assistenziale e l'Associazione Porta Aperta in una logica di modello di rete integrata pubblico e terzo settore

Nel 2025 l'équipe è stata integrata dalla figura professionale dello psicologo che partecipa alle prime visite ai fini della rilevazione precoce delle vulnerabilità psicosociali.

Nell'anno 2025 è stato effettuato lo screening sanitario di primo accesso a numero 573 persone.

È stato attivato l'ambulatorio psicologico presso la Psicologia di Comunità dedicata alla valutazione e presa in carico delle vulnerabilità psicologiche della popolazione target.

Per quanto riguarda i Minori Stranieri Non Accompagnati, in ottemperanza alla DGR 2313/2022 avente ad oggetto "Recepimento Dell' Accordo Nazionale "Protocollo Multidisciplinare, per la determinazione dell'età dei Minori Non Accompagnati "Attuazione A Livello Regionale" è attiva l'équipe multidisciplinare e multiprofessionale ai fini della determinazione dell'età dei Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) presenti sul territorio provinciale di Modena. Nell'anno 2025 sono stati effettuati numero 5 accertamenti nel rispetto delle modalità previste nella procedura.

In linea con gli obiettivi della programmazione regionale, la S.C. Medicina Legale e Risk Management garantisce il percorso di certificazione medico legale nell'ambito della valutazione degli esiti di tortura e violenza intenzionale, comprese la certificazione delle mutilazioni genitali femminili, nel rispetto della procedura aziendale che vede coinvolti i diversi attori della rete dei servizi ai fini della rilevazione.

Nell'anno 2025 sono state effettuate numero 73 certificazioni medico-legali

L'azienda USL Modena partecipa al Progetto P.ER.S.O.N.E. (Percorsi Emilia-Romagna Salute Obiettivo Nessuno Escluso), FONDO FAMI 2021-2027 ed è impegnata nel raggiungimento degli obiettivi previsti attraverso la realizzazione delle azioni aziendali individuate. Il progetto è soggetto al monitoraggio trimestrale da parte del coordinamento regionale.

Si è mantenuto inoltre un costante raccordo con il gruppo regionale attraverso la partecipazione del coordinatore del tavolo aziendale alle riunioni regionali.

È stata sempre garantita la partecipazione al Consiglio Territoriale per l'Immigrazione della Prefettura.

Sono stati garantiti la gestione e il monitoraggio del servizio di Mediazione Linguistico – Interculturale affidato tramite appalto (decisione numero 1432 del 22/06/2023) alla Gulliver Cooperativa sociale, per fornire supporto ai bisogni di salute dei cittadini stranieri, facilitare la comprensione interculturale, l'accesso ai servizi e creare una relazione efficace tra la persona straniera e l'operatore, nei contesti sanitari e sociosanitari. È stata altresì garantita l'attività di mediazione/ interpretariato LIS presso tutte le sedi sia ospedaliere che territoriali.

In collaborazione con il Centro Disturbi Cognitivi dell'Azienda USL di Modena è stata garantita la continuità delle azioni previste dal progetto IMMIDEM, il cui obiettivo principale è approfondire il tema dei disturbi cognitivi nei migranti e nelle minoranze etniche ed esplorare l'offerta di assistenza sanitaria rivolta a questa popolazione e facilitarne l'accesso.

Adozioni

Sono stati realizzati momenti di confronto e approfondimento a livello regionale per la qualificazione e l'omogeneizzazione dell'offerta dei servizi e del percorso adottivo per famiglie e bambini. Sono stati coordinati momenti provinciali di confronto volti a individuare criticità, nuove proposte, buone prassi e innovazioni condivise con la Regione.

Nel 2025 nella nostra provincia si sono svolti n. 5 corsi adozione: 2 a Modena centro, 2 a Modena Nord e 1 a Modena Sud. Vi hanno partecipato un totale di n. 44 coppie con il coinvolgimento di tot. 10 operatori (di cui assistenti sociali e psicologi) per il tutoraggio dei corsi unitamente agli altri professionisti che, a diverso titolo, intervengono per specifici argomenti.

Nel 2025 è stata data disponibilità alla partecipazione a gruppi regionali di approfondimento, ad esempio relativamente alla criticità del ruolo paterno per minori non riconosciuti alla nascita.

OTAP

Nel corso del 2025 è stato individuato un nuovo Responsabile OTAP ed è stata confermata a supporto dello stesso la cabina di regia OTAP, composta da un rappresentante per ogni Distretto, al fine di condividere e pianificare le attività OTAP.

È stato redatto e approvato il nuovo "Regolamento per il funzionamento dell'Organismo Tecnico di Ambito Provinciale (OTAP) competente per la verifica dei requisiti per l'accreditamento dei servizi sociosanitari" della provincia di Modena. Delibera 16/2025 della conferenza territoriale sanitaria e sociale di Modena.

È stato quantificato il fabbisogno formativo di n. 15 futuri valutatori, da individuare prioritariamente tra soggetti privati ed operatori pubblici in particolare appartenenti a servizi degli Enti locali e/o di ambito sociosanitario e comunicato alla Regione che dovrebbe organizzare nuovi corsi di formazione.

È stato richiesto ai SIC di comunicare il fabbisogno di audit per il 2025 e sono pervenute richieste da n. 5 Distretti per complessivi n. 18 audit. Il Responsabile OTAP ha individuato i componenti dei n.18 team e individuato il team leader e condiviso calendario con gli Uffici di Piano interessati.

Sono stati eseguiti n. 8 audit nel mese di dicembre 2025 e i rimanenti 10 tra il 16 gennaio e il 5 marzo. La segreteria OTAP ha raccolto la documentazione e inviato l'esito degli audit ai SIC interessati.

Gruppo Governo Clinico delle Case Residenza Anziani

Nella Provincia di Modena l'offerta di accoglienza per servizi residenziali per anziani non autosufficienti è di 54 Casa residenze Anziani (CRA) che offrono 3.312 posti autorizzati e 2.570 posti letto accreditati.

I servizi dalle Case Residenze per Anziani nella Provincia di Modena sono erogati e gestiti da Gestori Privati o Pubblici, per la maggior parte dei posti il servizio è erogato attraverso un contratto di servizio con la Committenza sociale e sanitaria dell'AUSL di Modena. Tali servizi sono sottoposti a controlli di organismi competenti (OTAP, commissione di vigilanza locale) per la verifica dei requisiti necessari per il funzionamento e l'accreditamento. Tuttavia, il livello di complessità sanitaria, relazionale e sociale delle persone accolte, la loro frequente instabilità clinica, la sfida che viene uniti i gestori e la committenza nel mantenere un'équipe di lavoro

competente, motivata e stabile nel tempo, nonostante il turn over, e la complessità organizzativa, rendono difficile il lavoro di gestione clinica e anche il monitoraggio della qualità delle cure.

La creazione di un gruppo di supporto alle CRA per quanto riguarda il governo clinico è utile per sostenere gli enti gestori, fornire strumenti omogenei e pratici di valutazione, dare supporto e formazione, monitorare i rischi e promuovere un'assistenza di qualità e uniforme su tutto il territorio provinciale.

Il gruppo di governo clinico, in capo alla Direzione sociosanitaria, è un gruppo multiprofessionale composto da due geriatriche della uoc Geriatria Territoriale e da un professionista dello staff della Direzione Socio Sanitaria e da un infermiere dello staff del governo clinico aziendale.

L'obiettivo del gruppo di lavoro è favorire il benessere dell'ospite e la valorizzazione del personale di cura. Le azioni proposte per tale obiettivo sono:

1. Valutazione del rischio clinico attraverso la raccolta e analisi dei dati clinici, di processo e di esito nelle CRA;
2. Formazione continua rispetto agli obiettivi aziendali e ai bisogni emergenti;
3. Revisione, diffusione e omogenizzazione dei protocolli e procedure
4. Disponibilità per audit clinici
5. Promozione di ricerca e sviluppo

Per tali obiettivi il gruppo di governo clinico ha la possibilità di collaborazioni multidisciplinari in particolare con la Geriatria territoriale (per il supporto alla formazione specifica e/o collettiva), il Servizio della farmaceutica (per l'analisi del consumo dei farmaci e/o presidi), il Servizio di nutrizione clinica per le valutazioni relative alla nutrizione.

Nell'anno 2024 il progetto è stato esposto e condiviso in incontri ad hoc con i responsabili sociosanitari distrettuali, i Direttori dei 7 Distretti, e con i referenti degli Uffici di Piano provinciali. Successivamente il progetto è stato proposto e approvato sia con il Tavolo "pubblico-privato" istituito a Modena sia con i Gestori locali privati e pubblici.

Per concordare i dati clinici, assistenziali e di processo utili per la valorizzazione e il monitoraggio della qualità dell'assistenza all'interno del CRA, si sono organizzati incontri ripetuti nell'anno 2025 con le coordinatrici infermieristiche delle Aree sociosanitarie. Il minimo data set concordato è stato approvato dalle Responsabili sociosanitarie distrettuali poi applicato in via sperimentale su alcune strutture per verificare l'applicabilità del progetto.

Dopo feedback positivo delle CRA pilota, è stato diffuso, tramite le coordinatrici infermieristiche delle aree sociosanitarie, a tutte le CRA provinciali per la raccolta del primo mese di settembre 2025. Il progetto è definitivamente partito da gennaio 2026 con la raccolta trimestrale dei dati.

I dati raccolti sono:

- Dati clinici: cadute, contenzioni, lesioni da pressione, infezioni correlate all'assistenza
- Dati di processo: chiamate al 118/Medici Continuità Assistenziale, PAI di cure palliative, percorsi di accesso facilitato ai servizi dell'emergenza e urgenza delle aziende sanitarie del territorio
- Dati di carico infermieristico e complessità sanitaria

- Dati di farmaceutica: numero di farmaci assunti di media pro-anziani

Da questi dati verranno raccolti indicatori di esito e sicurezza assistenziale, indicatori di processo clinico-assistenziale, indicatori di attività e intensità assistenziale, indicatori di consumo farmaceutico.

Gestione economica

Si riporta di seguito il prospetto economico del fondo per l'esercizio 2025.

FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA		Anno 2025
Conto	Descrizione	Valore
0010100501	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	62.581.553,00
0010700201	FRNA - Contributi regionali LEA	11.631.834,40
0010500201	FRNA- Contributi regionali	11.084.975,60
0012100101	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	462.001,00
0012100301	FRNA- Altri contributi da Enti Locali	138.349,95
0100400101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	2.984.405,95
0100300601	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	1.695.884,58
	Totale Valore della Produzione	90.579.004,48
1072102001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-8.695.958,26
1072102002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-160.026,91
1072102003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	-13.844,45
1072102004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-69.869,17
1072102005	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	-54.434,21
1072102006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-1.339.750,23
1072102007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	-639.271,62
1072102501	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	-5.291.007,75
1072102503	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	-161.991,60
1072102504	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali	-294.300,05
1072102506	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni	-578.836,15
1072102507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	-678.483,85
1072103001	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-3.473.622,45
1072103002	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-104.044,27
1072103003	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-180.250,19
1072103005	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	-2.152.353,74
1072103006	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-1.798.609,40
1072103007	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	-94.452,16
1072103008	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da pubblico della Regione	-49.905,46
1072103009	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-165.578,26
1072103501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-77.229,45
1072104001	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	-1.428.371,15
1072104002	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette)	-27.185,15
1072104003	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali	-25.409,15
1072104005	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni)	-1.195.932,60
1072104006	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette presso strutture diurne socio-lavorative	-220.910,10
1072104007	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata)	-197.901,85

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA		Anno 2025
Conto	Descrizione	Valore
1072104008	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali)	-26.718,90
1072104009	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata)	-203.578,67
1072104501	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza presso strutture residenziali	-174.203,25
1072105001	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-140.475,98
1072105002	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-159.335,26
1072105003	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-1.142,50
1072105004	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	-36.669,04
1072105005	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	-52.500,00
1072105006	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	-406.206,15
1072105007	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-270.511,98
1072105008	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-636.406,88
1072105009	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-45.331,68
1072105011	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	-849.988,33
1072105012	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-74.878,04
1072105013	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-201.716,56
1072105014	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	-3.150,00
1072105015	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-33.575,00
1072105502	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-68.112,00
1072105505	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...)	-3.823,10
1072105507	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	-14.485,38
1072105508	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-95.849,00
1072105509	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	-10.092,35
1072105512	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	-6.208,02
1072105515	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico	-10.833,35
1072502001	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-27.031.018,28
1072502002	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali private della Regione	-801.817,75
1072502003	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	-465.199,82
1072502004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-732.138,43
1072502006	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-1.561.640,17
1072502007	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-3.157.629,78
1072502501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-6.812.002,05
1072502502	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-2.373.929,14
1072502503	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-495.011,09
1072502505	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-6.782.066,94
1072502506	FRNA Disabili - Rette presso strutture diurne socio-lavorative da privato della Regione	-562.881,05
1072502507	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-548.309,58
1072502508	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da privato della Regione	-188.529,50

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 124/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

FONDO REGIONALE NON AUTOSUFFICIENZA		Anno 2025
Conto	Descrizione	Valore
1072502509	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-608.942,58
1072503001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-1.019.184,50
1072503501	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-299.967,86
1072503502	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-138.891,70
1072503503	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-4.627,56
1072503504	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-681.894,30
1072503505	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	-22.976,16
1072503508	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-457.984,39
1072503509	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-22.591,19
1072503511	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti privati della Regione	-60.384,31
1072503512	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti privati della Regione	-12.512,81
1072701004	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private extra- Regione	-4.371,40
1072701501	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra- Regione	-52.707,25
1075101501	FRNA Anziani - Assegni di cura	-2.316.039,53
1075101502	FRNA Anziani - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-208.930,00
1075101601	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	-640.757,25
1075101602	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-65.520,00
1075101701	FRNA Disabili - Assegni di cura	-891.305,48
1075101702	FRNA Disabili - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-64.541,94
1075101801	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	-188.968,50
1075101802	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-2.080,00
1075101901	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-1.279.554,61
1075101902	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-75.577,00
1075102001	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	-187.055,98
1075102002	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	-4.853,35
1075102101	FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-25.818,31
1075102302	FRNA Anziani - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	-18.349,80
1751500501	FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-609.934,84
	Totale Costi della Produzione	-94.173.817,23
2101900201	FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	358.175,00
2103300401	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	12.348,06
2103500201	FRNA - Altre insussistenze attive v/terzi	391.377,57
2152700201	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	-29.583,18
	Totale Proventi e Oneri straordinari	732.317,45
	Risultato d'esercizio	-2.862.495,30

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 125/353

Garanzia dell'accesso alle prestazioni di Specialistica Ambulatoriale

Se l'anno 2024 è stato caratterizzato principalmente dalla realizzazione del Piano di produzione della specialistica ambulatoriale con una forte spinta ad incrementare l'erogazione di prestazioni per cercare di ridurre il disequilibrio tra domanda e offerta accentuato dalla pandemia Covid 19, nel 2025 gli sforzi si sono concentrati su tutta una serie di attività di governo della domanda e di riorganizzazione dell'offerta, così come indicato dalla DGR 620/2024 e come condiviso negli incontri periodici del Tavolo regionale dei Responsabili Unitari dell'Accesso (RUA).

Per quanto riguarda il **GOVERNO DELLA DOMANDA**, si riassumono di seguito le principali attività realizzate e i risultati raggiunti:

- **appropriatezza prescrittiva:**

- sono proseguiti i lavori per la condivisione, con i Medici di Medicina Generale (MMG) e gli Specialisti della provincia, delle proposte per definire i criteri clinici di appropriatezza prescrittiva predisposti a livello regionale. In particolare, nel 2025 sono stati oggetto di analisi i protocolli relativi a: TC rachide, RM rachide, visita diabetologica, visita endocrinologica, visita allergologica, visita ortopedica e visita fisiiatrica;
- in collaborazione con la Data Unit aziendale sono stati costruiti cruscotti per rilevare, a livello provinciale, i tassi di prescrizione e prenotazione delle DEMA effettuate da parte degli MMG per i propri assistiti, inerenti 12 prestazioni critiche (comprendenti visite ed esami strumentali), al fine di rilevare la variabilità prescrittiva; a seguire sono stati realizzati incontri con singoli MMG in ogni distretto per promuovere l'appropriatezza prescrittiva; complessivamente sono stati coinvolti 60 MMG;
- ad integrazioni delle azioni in corso a livello regionale per il monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva, è stato avviato un progetto aziendale che tramite una piattaforma di Intelligenza Artificiale consente di effettuare valutazioni approfondite sui quesiti diagnostici delle ricette dematerializzate;
- è stata effettuata un'analisi sulle prescrizioni di visita dermatologica richieste da MMG (906 prescrizioni emesse nella settimana dal 22 al 28 settembre 2025), i cui risultati sono stati presentati nell'incontro con i referenti dei Nuclei di Cure Primarie il 9 dicembre 2025;
- a settembre 2025 è stato formalizzato un Accordo tra l'AUSL di Modena e le rappresentanze sindacali dei MMG per il governo dell'assistenza specialistica (Deliberazione del Direttore Generale n. 242 del 05/09/2025) - successivamente integrato con un addendum (Deliberazione del Direttore Generale n. 298 del 28/10/2025) - che pone al centro il ruolo dei medici di assistenza primaria nel perseguire azioni finalizzate ad un miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva, in coerenza con le indicazioni normative nazionali e regionali. Il suddetto Accordo prevede altresì un sistema di monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva e di reportistica condivisa che consente agli stessi MMG di diventare i principali attori

del governo dell'assistenza specialistica, in quanto in grado di evidenziare tempestivamente eventuali criticità sia organizzative che di carenza di offerta nonché di farsi portavoce di interventi migliorativi;

- è stato aggiornato il Catalogo provinciale delle prestazioni di specialistica ambulatoriale attivabili in urgenza che per ogni prestazione ne specifica i criteri clinici e il percorso di accesso. In particolare, nella versione rilasciata a giugno 2025 sono stati aggiornati: i percorsi senologici e i criteri clinici per la prima visita pneumologica e la prima visita cardiologica alla luce dell'entrata in vigore dei nuovi protocolli di appropriatezza prescrittiva regionali; i criteri e i percorsi di accesso ai Centri Cefalee in urgenza B;
- a giugno 2025 è stata prodotta e diffusa una prima versione del Catalogo delle visite di secondo e terzo livello, contenente i percorsi di accesso per la Gastroenterologia, la Medicina Metabolica e la Pneumologia;
- a novembre 2025 è stato condiviso con i PLS provinciali una prima versione del Catalogo dei percorsi pediatrici contenente i percorsi di accesso provinciali per i minori;
- sono state fornite ai prescrittori numerose comunicazioni inerenti le corrette modalità prescrittive, gli aggiornamenti dei percorsi dovuti alle novità introdotte dal nuovo nomenclatore della Specialistica e indicazioni per la corretta prescrizione di alcuni esami radiologici (nota dei Direttori Sanitari di AUSL e AOU di dicembre 2025 relativa a RX ginocchio/assiale di rotula e RX scheletro in toto) e di prestazioni specialistiche ambulatoriali intermedie da fondi sanitari integrativi (nota del Direttore Sanitario AUSL di settembre 2025);
- sono proseguite le attività dello "Specialista on call", progetto che nel tempo ha ottenuto un elevato livello di gradimento da parte degli utilizzatori. Nel complesso nel 2025 le chiamate ricevute sono state 10.520, in netto aumento rispetto al 2024 (9.556). È stata realizzata una survey con MMG e PLS per raccogliere osservazioni rispetto all'utilizzo del servizio nonché eventuali suggerimenti per il miglioramento e la programmazione degli sviluppi futuri del progetto;
- **presa in carico del bisogno di salute del cittadino da parte dello Specialista/della Struttura a seguito di un primo accesso:**
 - la presa in carico specialistica dei controlli e degli approfondimenti necessari a completare l'iter diagnostico-terapeutico del cittadino è stata perseguita quale obiettivo prioritario delle strategie per il governo dell'accesso. Per potenziarla e soprattutto per implementarne i percorsi operativi, particolari sforzi sono stati compiuti per lo sviluppo delle Reti Cliniche, quale modello organizzativo che consente di assicurare la continuità delle cure, prendendo in carico il bisogno di salute del cittadino tra i diversi nodi della rete (I°, II° e III° livello di assistenza specialistica) a seconda della complessità della patologia. In particolare nel 2025, le reti su cui si è lavorato sono state:
 - - la Dermatologia (conclusa la Fase 1 delle Reti che comprende la mappatura degli ambulatori, l'identificazione e l'omogeneizzazione delle prestazioni che si

- eseguono al I°,II°, III° livello specialistico, l'identificazione delle agende per la prenotabilità diretta da parte degli specialisti e la presa in carico dei cittadini),
- - la Reumatologia (rete già operativa, conclusa la Fase 1),
 - - la Nefrologia e il Day service ambulatoriale (DSA) del trapianto di rene (rete già operativa, conclusa la fase 1, create le agende per la gestione del DSA),
 - - il PDTA della Cefalea non traumatica (in corso di ultimazione le attività propedeutiche al suo avvio)
 - - il PPDTA della persona adulta o anziana affetta da obesità (in corso la mappatura degli ambulatori, delle agende e delle attività in carico ai diversi professionisti coinvolti);
 - a ottobre 2025 con nota dei Direttori Sanitari di AUSL e AOU sono state diffuse le indicazioni operative per la presa in carico dal paziente da parte dello specialista, secondo le novità condivise nell'incontro del Tavolo regionale dei RUA del 17/07/2025 che hanno aggiornato quanto previsto dalla circolare regionale Prot. 21/03/2022.0282798.U ("Assistenza specialistica ambulatoriale. Presa in carico del paziente da parte dello specialista. Indicazioni alle Aziende sanitarie.");
 - per potenziare la presa in carico da parte degli Specialisti, è stato gradualmente sviluppato a partire da febbraio 2025 un percorso di prenotazione dell'attività autogestita tramite Call Center. A tal fine è stato chiesto a tutti gli Specialisti di porre molta attenzione nella compilazione della ricetta dematerializzate che deve contenere tutte le informazioni per la corretta prenotazione. In particolare, nel quesito diagnostico all'inizio occorre aggiungere il numero dell'agenda dove la prestazione deve essere prenotata e la tempistica;
 - è proseguita l'implementazione dei percorsi per la presa in carico delle donne in follow-up oncologico per tumore al seno secondo quanto previsto dalla DGR 14/2024;
 - a marzo 2025 è partito il percorso di Day Service Ambulatoriale (DSA) per l'IVG (Interruzione Volontaria di Gravidanza) negli ospedali di Carpi, Mirandola e Sassuolo;
 - anche con le Strutture private accreditate, mediante collaborazione con la Committenza aziendale, che hanno contratti di fornitura con l'AUSL sono state portate avanti attività volte a favorire la presa in carico del cittadino. In particolare:
 1. con nota del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo AUSL sono state fornite indicazioni affinché le eventuali visite di controllo necessarie a seguito di un primo accesso vengano autogestite senza rinviare il cittadino al suo MMG per la prescrizione;
 2. è stato formalizzato un protocollo operativo con la Casa di Cura Prof. Fogliani per la presa in carico delle visite di controllo e degli approfondimenti diagnostici fino all'eventuale intervento chirurgico conseguenti a un primo accesso in regime SSN presso l'ambulatorio di "Ortopedia del piede";

3. è proseguito il progetto con Hesperia Hospital, attivo dal 01/12/2024, per la presa in carico in ambito cardiologico e cardiocirurgico;
4. sono stati aggiornati i pacchetti ambulatoriali per la presa in carico del cittadino, attivi dal 2024, per le discipline di otorinolaringoiatria, allergologia, cardiologia, dermatologia, ginecologia, pneumologia, urologia e gastroenterologia;
5. è stata effettuata una revisione del percorso che prevede la possibilità per i centri privati accreditati di inviare direttamente alla Radiologia del Policlinico e alla Radiologia dell'Ospedale di Carpi eventuali richieste di approfondimento diagnostico che si rendono necessarie a seguito dell'esecuzione di una mammografia e/o un'ecografia della mammella in regime SSN, nel rispetto della libertà di scelta del cittadino.

Per quanto riguarda il GOVERNO DELL'OFFERTA, si riassumono di seguito le principali attività realizzate e i risultati raggiunti:

- **programmazione dell'offerta:**

- all'inizio del 2025 sono stati definiti i volumi di prestazioni attesi nell'anno per ogni macro-erogatore; tale programmazione è stata oggetto di discussione e condivisione con i diversi Dipartimenti in sede di negoziazione del budget ed è servita per la definizione dei piani di committenza con le strutture private accreditate;
- a supporto delle attività di programmazione dell'offerta, è stata condotta una mappatura dettagliata della piattaforma di diagnostica pesante (TC e RM) della provincia di Modena, in termini di domanda/produzione, dotazione tecnologica, occupazione degli spazi macchina e personale operante presso le Unità operative di Radiologia;

- **gestione dell'offerta:**

- in continuità con il percorso avviato nel 2024 a seguito dell'entrata in vigore della DGR 620/24, nel 2025 è proseguito il lavoro affinché tutte le agende di specialistica ambulatoriale, sia quelle per i primi accessi che quelle per l'autogestione dello specialista, abbiano una proiezione temporale di 24 mesi e affinché le agende per la presa in carico specialistica siano configurate con un meccanismo di riutilizzo automatico delle disponibilità che restano libere in posti CUP;
- è stata assicurata la gestione quotidiana degli utenti inseriti in prelista, un meccanismo previsto dalla DGR 620/2024 che consente, in caso di temporanea saturazione dell'offerta per primi accessi, di prendere in carico le richieste evitando al cittadino l'onere di ricontattare il sistema di prenotazione. Un backoffice provvede poi a fornire all'utente l'appuntamento nel rispetto di quanto riportato in prescrizione. Nel 2025 sono entrate complessivamente in prelista 4.168 richieste,

di cui 2.200 con priorità B; a questo si aggiunge la gestione di tutte le segnalazioni (640 nel 2025) che sono giunte dai diversi canali aziendali (principalmente URP, Cure Primarie, pec aziendale) e dalla Regione Emilia-Romagna relative a casi complessi di difficoltà di accesso. Le suddette attività consentono di rilevare tempestivamente eventuali criticità di offerta, in termini sia di disponibilità che di modalità di accesso, nonché incongruenze prescrittive o mancate prese in carico, così da consentire i necessari interventi correttivi/adeguamenti;

- o con il Privato Accreditato sono state messe in campo nuove progettualità volte a supportare la continuità dell'offerta. In particolare, nel 2025 sono stati formalizzati con il Centro medico Aesculapio due progetti: uno, analogo a quello già in essere con Hesperia Hospital, per la prenotazione delle richieste urgenti con priorità B di TC e RM tramite contatto diretto del cittadino con la Struttura in caso di saturazione dell'offerta CUP; l'altro per la gestione diretta delle richieste di RM torace con priorità non urgente.

Va infine citato che nel 2025 sono proseguite le attività per lo sviluppo della **TELEMEDICINA** (vedi capitolo inerente la Telemedicina). In particolare per quanto riguarda il Governo della Specialistica sono state predisposte le configurazioni relative al percorso di prenotazione, erogazione e rendicontazione delle prestazioni di televisita assistita inerenti al progetto Montagna (Virtual Room), della visita ematologica di controllo in televisita (oltre a quelle per la visita diabetologica attive già dal 2023, nonché della visita endocrinologica di controllo, della visita neurologica di controllo e della visita gastroenterologica di controllo predisposte nel 2024). È stata inoltre attivata la telerefertazione di alcuni esami diagnostici per i pazienti diabetici (ECG e Fondo dell'occhio per la valutazione della retinopatia diabetica).

Tutte le attività poste in essere nel 2025 hanno consentito, da un lato, di porre le basi per favorire un riequilibrio del rapporto tra domanda e offerta, agendo con interventi strutturali di vero e proprio governo dell'accesso "nella consapevolezza che non si debba sopravvalutare l'efficacia dell'espansione non governata dell'offerta per i potenziali rischi di induzione della domanda che potrebbero scaturirne" così come riportato nella stessa DGR 620/2024. Dall'altro lato hanno consentito di potenziare la capacità di risposta all'utente intesa come possibilità dell'Azienda di fornire la prestazione richiesta.

La tabella sottostante rappresenta l'andamento dei tempi di attesa per le prestazioni oggetto di monitoraggio richieste con priorità D nel 2025 (fonte: www.tdaer.it). Nella consapevolezza che il lavoro avviato nel 2025 necessita di essere consolidato e potrà portare a risultati soltanto nel medio-lungo periodo, l'indice di performance dei tempi di attesa purtroppo non ha raggiunto il target del 90% ma, salvo sporadiche e puntuali eccezioni (RM addome nel primo trimestre, EMG nel secondo e visita di chirurgia vascolare nel terzo), i valori della mediana dei tempi di attesa non hanno mostrato rilevanti scostamenti da quelli attesi.

Monitoraggio tempi d'attesa Regione Emilia-Romagna (RER) - Dati relativi a: AUSL Modena Prestazioni specialistiche ambulatoriali di PRIMO ACCESSO, classe priorità: D (Differibile) Dati relativi agli utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale												
Prestazioni	GENNAIO-MARZO 2025			APRILE-GIUGNO 2025			LUGLIO-SETTEMBRE 2025			OTTOBRE-DICEMBRE 2025		
	Numero Prenotazioni	Mediana TDA	Indice di performance	Numero Prenotazioni	Mediana TDA	Indice di performance	Numero Prenotazioni	Mediana TDA	Indice di performance	Numero Prenotazioni	Mediana TDA	Indice di performance
01 Visita Oculistica	11055	30	52%	9445	25	67%	8221	27	63%	8723	24	61%
02 Visita Urologica	4427	28	55%	4230	30	51%	3512	36	48%	3758	32	49%
03 Visita Fisiatria	5612	35	48%	5107	34	47%	5191	33	48%	4278	26	59%
04 Visita Endocrinologica	2641	21	67%	2724	30	50%	1899	21	89%	2524	28	58%
05 Visita Neurologica	2342	22	76%	2319	24	71%	1913	19	85%	2099	21	70%
06 Visita Ortopedica	7921	13	99%	6999	13	99%	5373	22	84%	5048	21	79%
07 Visita Oncologica	45	6	100%	37	6	100%	20	5	95%	33	5	100%
08 Visita Cardiologica	5004	15	98%	4108	18	84%	3618	14	97%	3970	13	98%
09 Colonscopia	2815	36	54%	2489	27	68%	2388	23	78%	1982	30	75%
10 EMG	3639	39	64%	2829	115	48%	3014	30	68%	2597	31	61%
11 Ecocolordoppler	12532	21	98%	11473	22	85%	10192	22	93%	9185	26	92%
12 Ecografia Addome	11651	26	90%	9312	26	94%	8168	29	90%	8072	26	92%
13 Gastroscoopia	2282	42	56%	1871	27	75%	1796	21	85%	1710	28	73%
14 TAC del Capo	851	15	97%	642	18	95%	633	22	97%	591	21	98%
15 TAC Addome	1011	23	69%	750	29	61%	777	25	70%	763	22	78%
16 RMN Cerebrale	1740	40	86%	1554	37	91%	1564	34	91%	1319	32	96%
17 RMN Addome	816	245	44%	623	60	51%	575	47	55%	494	41	58%
18 RMN della Colonna	4275	35	71%	4335	25	81%	4031	21	90%	2790	26	87%
22 Visita Ginecologica	2523	18	98%	2040	15	87%	1945	18	93%	1834	14	92%
23 Visita Dermatologica	12350	47	46%	11838	59	41%	10076	29	53%	8005	29	54%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	6692	68	38%	6315	62	38%	4978	25	61%	5160	34	48%
25 Visita Chirurgia Vascolare	408	24	65%	450	42	45%	449	85	38%	318	21	89%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	490	12	100%	360	20	98%	384	25	99%	338	25	99%
27 TAC Bacino	41	18	100%	36	26	72%	47	25	81%	28	18	79%
28 TAC Torace	1415	20	78%	1162	29	67%	1201	28	75%	1140	22	80%
29 Ecografia Mammella	958	42	70%	647	28	86%	1127	65	43%	915	21	97%
34 Ecocolordoppler Cardiaca	4888	22	99%	3835	27	99%	3003	23	97%	3259	22	96%
35 Elettrocardiogramma	1861	15	99%	1703	18	99%	1568	15	98%	1365	15	99%
36 Elettrocardiogramma Holter	1416	27	96%	1269	29	98%	1146	28	98%	1034	28	80%
37 Audiometria	2323	28	98%	1858	20	98%	1708	10	100%	1724	13	99%
38 Spirometria	1183	16	99%	1044	17	98%	838	20	98%	846	14	97%
40 Visita Gastroenterologica	1625	28	58%	1546	29	56%	1325	29	62%	1327	54	42%
41 Visita Pneumologica	1745	27	74%	2185	22	77%	1765	17	93%	1869	13	93%
42 Mammografia	1449	21	86%	1400	24	74%	626	30	65%	385	25	83%
43 Ecografia capo e collo	5664	30	82%	4389	26	88%	3897	26	88%	3989	24	87%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	1379	25	96%	1141	19	94%	912	26	89%	883	26	98%
45 ECG da sforzo	678	29	97%	471	30	92%	448	20	97%	507	14	100%
46 RM muscoloscheletrica	4567	45	57%	4436	33	71%	4084	16	79%	3717	20	81%
47 Visita Diabetologica	1361	22	99%	1328	50	24%	807	39	45%	770	18	99%
TOTALE	135675		74%	120300		71,9%	105219		76,9%	99349		76,4%

Telemedicina

E' proseguito il lavoro del Gruppo Aziendale di Telemedicina formalizzato nel 2023 e inserito all'interno della rete provinciale di telemedicina con l'obiettivo di implementazione dei servizi di Telemedicina nell'ambito del processo di riorganizzazione dell'Assistenza Territoriale e quale strumento di integrazione fra assistenza territoriale e ospedaliera.

Nello specifico, lo scopo del progetto aziendale di Telemedicina è di definire gli aspetti organizzativi e il piano di implementazione e sviluppo dei Servizi di Telemedicina in ambito aziendale e interaziendale con l'integrazione all'interno della rete di telemedicina. In particolare per quanto riguarda i servizi di seguito riportati.

- La Televisita
- Il Teleconsulto medico

- Il Telemonitoraggio e il Telecontrollo medico
- La Teleassistenza, teleriabilitazione da parte delle professioni sanitarie
- La Telerefertazione

Televisita: nel 2025 è stata formalizzata la procedura aziendale e la relativa documentazione, informativa e consenso privacy, per l'attivazione della televisita da parte delle nuove discipline attivate seguendo la scala del rischio FMECA. E' stata attivata la televisita nelle seguenti discipline: diabetologia (televisita attiva dal 2023, con incremento nel 2024 e 2025) ed endocrinologia. Consolidate le Televisite all'interno delle unità operative del Dipartimento di Salute Mentale (Centro Salute Mentale, NPJA e SERDP).

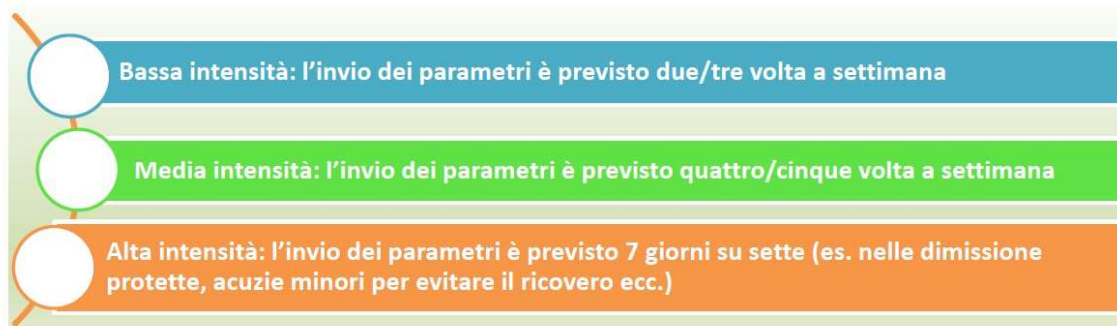
Tele-PDTA: nel 2025 è proseguita la revisione dei PDTA con la stessa metodologia di approccio multidisciplinare con punto di partenza della valutazione dei rischi connessi all'introduzione dei singoli servizi di telemedicina tramite scala FMECA. E' stata inserita la definizione del modello di Telemonitoraggio all'interno della revisione del PDTA dello Scompenso, partendo dalle Linee di Indirizzo Regionale Scompenso, con definizione di una istruzione operativa condivisa sia all'interno del Gruppo di lavoro Aziendale di telemedicina sia all'interno del Gruppo interaziendale scompenso. In tale modello fondamentale risulta il ruolo delle COT e della Centrale di telemedicina per la gestione dei Dispositivi e della piattaforma di Telemedicina in stretta collaborazione con i Professionisti del Servizio Interaziendale di Ingegneria Clinica. Nello specifico la Centrale di telemedicina è collocata all'interno della COT-HUB del Distretto di Modena collegata alle Centrali di telemedicina delle COT-Spoke presenti nei restanti 6 Distretti aziendali e che saranno punti di riferimento per la gestione dei pazienti inseriti nei percorsi di telemonitoraggio di tutte le patologie croniche iniziando dai pazienti con scompenso cardiaco.

E' in corso di attivazione il progetto di telemonitoraggio dei pazienti dimessi da RTI nell'Ambito della Salute Mentale.

Di seguito si riporta lo schema di attività della Centrale di telemedicina nell'ambito del Telemonitoraggio condiviso coi Gruppi di revisione del PDTA scompenso.

CENTRALE TELEMEDICINA **Il modello organizzativo nell'AUSL di Modena**

Il modello prevede 3 modalità di presa in carico secondo livelli di complessità



in caso di valori soglia fuori target, gli operatori della centrale contattano gli infermieri delle CdS e MMG o PLS di riferimento per la presa in carico;

gli operatori della centrale, inoltre, in caso di mancato invio dei dati contattano direttamente la persona per capire la motivazione del mancato invio;

almeno 1 volta a settimana fanno teleassistenza) al paziente e caregiver per un feedback sullo stato dell'arte del funzionamento dei dispositivi ed eventuali problemi nell'invio

Durante l'anno 2025 è stata implementata la collaborazione fra le 3 Aziende sanitarie nell'ambito della rete di telemedicina che ha portato alla integrazione delle attività nell'ambito del progetto scompenso.

Teleassistenza e Telerefertazione: nel 2025 è continuata l'attività del Servizio di teleassistenza da parte degli infermieri della Centrale di telemedicina e degli infermieri dell'Assistenza Domiciliare a supporto dei pazienti e caregiver. Ampliato il percorso di telerefertazione a distanza per gli esami ECG e retinografie nell'ambito della revisione del percorso diabete eseguiti da personale delle professioni sanitarie (infermiere del Servizio Diabetologico, Infermiere di comunità, Ortottista, Tecnico ECG).

Progetto telemedicina in ambiente Carcerario: la Telemedicina può fare la differenza nelle applicazioni al carcere, luogo che presenta disagi e costi aggiuntivi dovuti all'organizzazione di trasferimenti, gestione delle emergenze, luoghi e tempi di attesa per accertamenti diagnostici e/o specialistici e una limitata attività di diagnosi preventiva. Lo sviluppo della Telemedicina in Sanità Penitenziaria rappresenta una rilevante opportunità per migliorare e ampliare la qualità e la tipologia di servizi offerti alle persone detenute nelle carceri, abbattendo considerevolmente i tempi di attesa e gli impatti organizzativi connessi con gli spostamenti e i trasferimenti degli stessi, oltre alle difficoltà organizzative relative all'attività di accompagnamento dell'assistito recluso ai presidi ospedalieri esterni (nulla osta delle Autorità Giudiziarie, organizzazione della scorta di Polizia penitenziaria, rispetto dei parametri di sicurezza previsti), per l'effettuazione di

visite specialistiche ed esami diagnostici. L'obiettivo è di supportare l'attività sanitaria all'interno degli Istituti con strumenti e modalità messi a disposizione dalla Telemedicina. Il progetto prevede l'attivazione di televisite in ambito cardiologico e pneumologico con contemporanea attivazione di telerefertazione di spirometria ed ECG e implementazione di televisite in altre discipline (psichiatria, diabetologia, dermatologia). Durante il 2025 sono continuati gli incontri fra specialisti e personale sanitario delle carceri con attivazione della telerefertazione ECG, implementazione delle televisite in ambito diabetologico e psichiatrico, in corso l'attivazione della televisita pneumologica e il completamento della configurazione dello Spirometro alla nuova piattaforma regionale di telemonitoraggio.

Progetto teleconsulto: nel 2025 è proseguita l'attivazione dei gruppi multiprofessionali e multidisciplinari per il teleconsulto e la discussione di casi attraverso la piattaforma di Health meeting e l'attività di quelli già attivi (oncologia, terapia del dolore, gastroenterologia, BPCO). Tale modalità permette la condivisione della storia clinica e diagnostica del paziente permettendo pertanto la condivisione di scelte diagnostico-terapeutiche che poi vengono riportate all'interno di un verbale al termine di ogni incontro.

Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2025

Il Dipartimento

Nel corso del 2025 il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche ha confermato un cambiamento rilevante della propria utenza nei tre Settori – Salute Mentale Adulti, Dipendenze Patologiche e Neuropsichiatria dell’Infanzia e dell’Adolescenza – con una crescita particolarmente evidente dei bisogni espressi dalla popolazione adolescenziale e giovanile. L’aumento delle situazioni di disagio complesso, spesso caratterizzate da acuzie psicopatologiche, comorbidità e fragilità sociali, ha richiesto una maggiore intensità di risposta clinica, territoriale e residenziale.

Questa evoluzione della domanda ha reso ancora più centrale il lavoro dipartimentale rivolto alla fascia 14-25 anni, sia all’interno dei singoli servizi sia attraverso lo sviluppo del Programma 14 25, inteso come spazio di integrazione tra competenze, setting di cura e percorsi di transizione. L’attenzione ai giovani ha orientato nel 2025 molte delle scelte organizzative del Dipartimento, con l’obiettivo di rendere più tempestiva la presa in carico, più chiari i passaggi tra servizi e più appropriata la risposta ai bisogni emergenti.

Nel medesimo quadro si colloca l’impegno del Dipartimento rispetto agli obiettivi aziendali connessi al Decreto Ministeriale 77/2022, che ridefinisce l’organizzazione dell’assistenza territoriale e attribuisce alle Case della Comunità un ruolo centrale di integrazione tra servizi sanitari, sociosanitari e sociali. Per il DSM-DP ciò significa costruire un’integrazione strutturale con le Cure Primarie, sviluppando percorsi condivisi secondo il modello della stepped care, con intensità crescente o decrescente dell’intervento in base ai bisogni delle persone.

Nel 2025 i passi compiuti in questa direzione, pur ancora in evoluzione, hanno assunto una forma più concreta. Nell’Area Salute Mentale Adulti, nel Distretto di Sassuolo è attiva una collaborazione strutturata e formalizzata con la COT su uno specifico progetto di collaborazione; negli altri Distretti sono presenti percorsi stabili di integrazione con le COT e sono stati avviati incontri per definire in modo più uniforme interfacce, flussi informativi e modalità operative a supporto della continuità assistenziale, dell’accessibilità e dell’integrazione tra servizi.

Anche gli altri Settori hanno progressivamente portato attività e competenze nelle Case della Comunità. I Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA) di Mirandola e Sassuolo svolgono attività presso le Case della Comunità; i CNPIA e la Psicopatologia 0-13 sono presenti con attività clinica nelle sedi di Modena, Vignola-Pavullo, Castelfranco Emilia, Sassuolo, Carpi, Mirandola; le Dipendenze Patologiche sono attive presso le Case della Comunità di Sassuolo, Castelfranco e Mirandola. In quest’ultimo Distretto, inoltre, lo psicologo del SerDP, nell’ambito del progetto regionale finanziato con fondi PNRR, ha realizzato attività formativa rivolta ai professionisti sul “brief motivational intervention” come primo livello di intervento sugli stili di vita. Inoltre tutti i corsi per smettere di fumare sono, in ogni distretto, condotti nelle Case della Comunità.

Un ulteriore elemento di valore, sul piano organizzativo e della valorizzazione delle competenze professionali, è stato rappresentato, nel corso del 2025, dall’individuazione di una posizione di Alta Professionalità A1 dedicata al coordinamento degli psicologi di tutto il Dipartimento. Tale funzione ha consentito di avviare incontri di coordinamento nei tre Settori, in coerenza con gli

obiettivi aziendali, e di iniziare un'analisi più sistematica del ruolo della psicologia nei diversi setting assistenziali, lavoro che proseguirà nel 2026 per una migliore definizione dei percorsi dedicati e delle interfacce con gli altri Dipartimenti e Servizi.

Per quanto riguarda il governo della rete di offerta ospedaliera, residenziale sanitaria e della domanda di ricovero, il 2025 è stato caratterizzato da un rafforzamento degli strumenti di monitoraggio già presenti. L'SPDC dispone di una Cabina di Regia Ricoveri dedicata al monitoraggio dei posti letto sanitari a gestione diretta e a gestione indiretta nelle strutture del privato accreditato; un analogo cruscotto è presente nel Settore Dipendenze Patologiche. La prospettiva assunta dal Dipartimento è stata quella di integrare progressivamente questi strumenti con quelli relativi alla residenzialità sociosanitaria.

In tale direzione si colloca la costituzione della Cabina di Regia unica "Residenzialità Casa-Abitare", formalizzata con Determinazione n. 3074 dell'11/12/2025, in coerenza con le Linee programmatiche regionali sulla residenzialità dei Servizi di Salute Mentale Adulti, Dipendenze Patologiche e Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza della Regione Emilia-Romagna (DGR 1322/2024). L'obiettivo è governare in modo più integrato l'utilizzo delle risorse, migliorare l'appropriatezza degli inserimenti e rafforzare la capacità di lettura complessiva dei percorsi residenziali, sanitari e sociosanitari.

Per il Settore Dipendenze Patologiche si è sistematicamente incontrata nel 2025 la Commissione Mista per l'Accordo con gli Enti Accreditati (CMAEA) ed ha condiviso visione, programmazione e progettazione in ambito di residenzialità sanitaria, socio-sanitaria e di domiciliarità. Per il 2026 la calendarizzazione degli incontri ha incluso tre momenti di "commissione allargata" agli altri soggetti del TS che si occupano di residenzialità e prossimità per garantire un'ottica di co-programmazione all'intero sistema per le DP.

Parallelamente, il Dipartimento ha proseguito il lavoro di rivisitazione della propria residenzialità sociosanitaria, ripensando i modelli organizzativi e le forme di integrazione con gli Enti Locali attraverso gli strumenti dell'UVM e del PTRI, intesi come dispositivi centrali della progettazione personalizzata. Questo percorso si colloca sia alla luce della Legge 62/2024 e della nuova definizione di disabilità, che intercetta una parte rilevante della nostra utenza, sia della necessità di ridefinire la mission dipartimentale in ambito sociosanitario in rapporto alla corretta applicazione dei LEA, non solo in termini di appropriatezza degli interventi ma anche di compartecipazione. Gli esiti di questa analisi e le azioni conseguenti troveranno più compiuta esplicitazione nel 2026.

È proseguito inoltre l'impegno del Dipartimento negli Istituti penitenziari di Modena e Castelfranco Emilia, dove, pur in presenza di criticità nel reperimento delle risorse mediche, è stata garantita la presenza di un'équipe di salute mentale e si è continuato a lavorare per una maggiore integrazione tra Area Salute Mentale Adulti e Dipendenze Patologiche e il Dipartimento di Cure Primarie. In questo ambito la telemedicina, ormai divenuta di uso comune, ha rappresentato anche nel 2025 uno strumento utile di collegamento con la rete esterna; i risultati sono incoraggianti, pur richiedendo una ulteriore strutturazione organizzativa.

Un altro ambito di attenzione, già presidiato negli ultimi anni e ulteriormente curato nel 2025, è stato quello del sistema informativo regionale CURE. In una fase in cui il Dipartimento non dispone ancora di un referente dedicato al sistema informativo/cartella clinica, si è lavorato per

definire modalità organizzative che garantissero, come richiesto dalla Regione, una corretta valorizzazione dei dati da parte degli operatori, così da disporre di informazioni più affidabili e utili alla programmazione, al monitoraggio e al governo complessivo delle attività. Si rimarca come per il Settore Dipendenze Patologiche resti vacante la sostituzione del personale afferente all'Osservatorio Dipendenze Patologiche, che possa leggere e interpretare dati e fenomeni emergenti.

Come tutti gli anni nell'ottobre 2025 si è tenuta la 14esima edizione Mòt, la "Settimana della Salute Mentale" – con eventi curati soprattutto in presenza ma anche in streaming, consentendo in tal modo la partecipazione di oltre 5.000 utenti, professionisti, Enti del Terzo Settore e cittadini con come tema di riferimento degli eventi l'Accoglienza.

Permangono, infine, criticità legate al turn-over del personale e alla necessità di rendere più stabili alcuni assetti organizzativi; tuttavia, il 2025 ha visto il Dipartimento impegnato nel mantenere continuità di risposta e nel porre le basi di interventi che troveranno nel 2026 una ulteriore evoluzione.

Area Salute Mentale Adulti

Nel 2025 l'Area della Salute Mentale Adulti ha proseguito il lavoro di qualificazione dei percorsi di cura e di revisione dell'organizzazione interna, con l'obiettivo di rendere più appropriata la presa in carico delle persone con disturbo mentale grave e, nello stesso tempo, più chiari ruoli, funzioni e responsabilità all'interno dei team multiprofessionali. In questo quadro si collocano i percorsi formativi e organizzativi che hanno interessato in modo trasversale i servizi territoriali e la rete ospedaliera-residenziale.

È proseguita la formazione del case management, giunta nel 2025 alla quinta edizione e rivolta agli operatori delle professioni sanitarie e, in parte, anche alla dirigenza medica dei Settori Salute Mentale Adulti e Dipendenze Patologiche. Il lavoro svolto ha favorito una maggiore condivisione del ruolo delle professioni all'interno delle équipes e ha sostenuto processi di task sharing tra infermieri, tecnici della riabilitazione psichiatrica ed educatori, con ricadute sia sulla presa in carico del paziente grave sia sull'attivazione dei percorsi riabilitativi.

È proseguito anche il percorso formativo sugli interventi psicosociali basati sull'evidenza, con particolare riferimento all'Illness Management and Recovery (IMR), nella prospettiva di integrare in modo più strutturato trattamento psicofarmacologico, interventi riabilitativi e obiettivi di recovery. Il percorso, già avviato nel 2024 e sostenuto anche nel 2025 da una qualificata formazione sul campo, proseguirà nel 2026 e rappresenta un investimento strategico anche in vista dell'attivazione di gruppi integrati CSM/SDP per l'utenza con doppia diagnosi.

Nel 2025 è stato inoltre avviato un percorso di revisione delle attività di "triage" presenti nei CSM distrettuali, con l'obiettivo di rendere l'accoglienza e la valutazione iniziale più strutturate, multiprofessionali e omogenee tra i diversi territori. Il lavoro in corso riguarda sia l'aggiornamento della testistica sia la definizione di criteri condivisi di priorità, nella prospettiva di migliorare tempestività della risposta, sicurezza clinica, appropriatezza della presa in carico ed equità di accesso.

Si è parallelamente rafforzata la funzione della Cabina di Regia Ricoveri, afferente alla nuova UOSD "SPDC, RTI e Cabina di Regia Ricoveri", con l'obiettivo di garantire un utilizzo appropriato del ricovero ospedaliero e dei setting residenziali intensivi e protratti, monitorando in modo più

puntuale il flusso dei ricoveri per SPDC, SPOI, RTI, RTP e RTE, anche in rapporto ai contratti in essere con il privato accreditato. Ciò ha consentito di proseguire nel lavoro di ottimizzazione dei posti letto, di omogeneizzazione dei percorsi di cura anche attraverso la ripresa dei controlli a cartella aperta presso l'ospitalità AIOP.

Nel 2025, sul versante del governo della rete di offerta ospedaliera e della domanda di ricovero, si conferma il valore dell'esperienza dell'SPDC di Modena quale reparto no restraint: nel corso dell'anno non si sono registrati episodi di contenzione. Si tratta di un dato che esprime non solo un indicatore quantitativo, ma un orientamento culturale e organizzativo coerente con il modello di cura adottato.

Nello stesso periodo il tasso di ospedalizzazione per TSO, calcolato per 100.000 abitanti, si è ridotto in modo significativo rispetto ai valori elevati registrati nell'anno precedente, suggerendo un miglioramento della capacità di intercettazione, gestione e contenimento delle situazioni di acuzie all'interno della rete dei servizi.

L'esperienza acquisita durante il periodo pandemico nell'utilizzo delle piattaforme digitali è stata mantenuta anche nel 2025, diventando pratica di uso corrente sia nel lavoro quotidiano sia nello svolgimento delle UVM, nella partecipazione agli eventi formativi e nel confronto tra servizi. In alcuni contesti caratterizzati da carenza di personale medico, il ricorso alla telemedicina ha rappresentato una risorsa importante, anche per sperimentare modalità nuove di risposta alle richieste di consulenza provenienti dai MMG.

Nel corso del 2025 sono inoltre proseguite le esperienze di integrazione con gli altri Settori del Dipartimento, in particolare rispetto alla transizione da NPJA a SMA e alla gestione dei pazienti con doppia diagnosi. Per Modena Centro è stata mantenuta la programmazione di incontri mensili tra professionisti NPJA e professionisti del CSM, finalizzati sia alla discussione dei casi in fase di passaggio al settore adulti sia alla condivisione di pratiche e conoscenze tra servizi.

Sempre nell'ambito dei percorsi di transizione all'età adulta, una particolare rilevanza è stata attribuita, anche all'interno del PDTA Autismo 0-17, al passaggio dei pazienti con disturbo dello spettro autistico verso i servizi dell'età adulta, tema che richiede continuità clinica, definizione anticipata dei percorsi e sempre maggiore integrazione tra i diversi nodi della rete assistenziale.

Programma Disturbi del Comportamento Alimentari (DCA)

Nel corso del 2025 i nuovi accessi al Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA)-DCA della Azienda USL (fascia di età 12-35) sono stati complessivamente 195 (165 nel 2024; nel 2021 furono 280, 170 del 2020, 88 del 2018). Il totale dei pazienti seguiti dal PDTA DCA (tra nuovi accessi e pazienti già in carico al 1/1/2025) ammonta nel 2025 a 302 utenti (298 nel 2024). Nel complesso negli anni 2020, 2021 e 2022 si è assistito ad un aumento esponenziale del 33% dei casi (in linea con i dati regionali e nazionali), mentre il 2023 e il 2024 si sono caratterizzati per una stabilizzazione degli accessi. Nel 2025 si è purtroppo confermato l'aumento, evidenziato già nel 2024, delle utenti con "anoressia nervosa severa" e soprattutto con DCA in "comorbidità con autolesionismo, depressione e disturbo borderline di personalità".

Il 71% gli accessi al PDTA- avvengono tramite contatto con il numero dedicato DCA mentre il restante 29% avviene su invio diretto da MMG, PLS e altri professionisti sanitari per lo più afferenti alla sanità pubblica.

Nel corso del 2025 sono state ulteriormente consolidate le attività di day/service-centro diurno territoriale-DCA (terzo livello del PDTA-DCA) aperto nel luglio 2020 con l'introduzione di attività che utilizzano la realtà virtuale (attuati gruppi psicoeducativi sui temi dell'immagine corporea, della motivazione alla cura e della riabilitazione psiconutrizionale; attivati gruppi sulla gestione della "disregolazione emotiva"). In relazione al proprio progetto di cura personalizzato le utenti possono frequentare il cd in toto (pasti assistiti più psicoterapie gruppalì) oppure partecipare alle sole attività di psicoterapia gruppalì. Nel 2025 le utenti che hanno frequentato il CD sono state 29 con un totale di intere giornate di frequenza pari a 702.

L'anno 2025 ha permesso implementazione dell'utilizzo della impedenziometria con miglioramento dell'intervento nutrizionale e dietistico (eseguite 58 BIA)

Fondamentale per il percorso di cura delle persone con DCA il coinvolgimento dei famigliari. Nel 2025 sono stati effettuati 5 cicli di incontri psicoeducativi di gruppo (metodo Maudsley; 6 incontri di 1, 5 ore per ciclo) diretti ai famigliari (coinvolti 68 famigliari).

Nel 2025 si è consolidato il progetto: "RitrovarSI in cucina con lo chef" (percorso di riabilitazione psiconutrizionale presso la cucina del ristorante stellato L'Erba del Re dello chef Luca Marchini) ed è stato introdotto il progetto "NutriMenti" in collaborazione con il Centro Sociale Anziani e Orti San Faustino (percorso di terapia orto-culturale dove il cibo smette di essere un "nemico" (caloria/peso) e torna a essere un "prodotto della terra" che richiede cura, pazienza e condivisione).

È proseguita, inoltre, la collaborazione con l'associazione nazionale Animenta e quella regionale Briciole.

Il Programma DCA ha proposto all'interno del catalogo Sapere&Salute (progetti di promozione e sani stili di vita nelle scuole; Azienda USL di Modena; PRP5 RE-R) un intervento di prevenzione universale destinato alle scuole di secondo grado della provincia di Modena che ha coinvolto nel 2024 15 insegnanti e 475 alunni.

Per il 2026 è prevista sia la revisione PDTA-DCA con licenziamento del nuovo PPDTA-DNA e sua diffusione, in primis, ai MMG e PLS sia l'implementazione dell'utilizzo della telemedicina con introduzione tra le attività di day service del "pasto assistito telematico".

Area Neuropsichiatria Infantile

L'eterogeneità dei problemi di salute che afferiscono all'area della Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza impone una solida struttura multiprofessionale delle équipes della NPPIA a garanzia di letture multidimensionali della complessità presentata e di progetti terapeutici fortemente personalizzati, integrati nel contesto di vita dell'utente e della famiglia. La tempestività dell'accesso, l'integrazione costante con i Servizi sanitari, Socio-sanitari e con la Scuola, la continuità delle cure, la condivisione e la partecipazione dei familiari sono gli elementi fondamentali per perseguire gli obiettivi di cura e riabilitazione individuati per ogni bambino o adolescente che afferisce ai Servizi NPPIA.

Resta dunque confermato l'impegno per la piena applicazione del PRIA - Programma Regionale Integrato per l'Assistenza territoriale rivolto ai minori con disturbi dello spettro autistico - con

particolare attenzione al tempo di risposta delle strutture, tempo che intercorre tra la diagnosi e l'inizio del trattamento, malgrado le criticità legate alle carenze di organico in particolare medico.

Nel corso dell'anno 2025 si consolida e si amplia il servizio sperimentale finalizzato all'incremento dei trattamenti abilitativi-riabilitativi resi disponibili su tutti i Distretti della Provincia in favore dei minori con disturbo dello spettro dell'autismo nella fascia di età 0-6 anni, realizzato valorizzando i finanziamenti regionali, in integrazione con i trattamenti abilitativi-riabilitativi erogati dai professionisti sanitari del Servizio NPJA. Inoltre sono state assunte con fondi dedicati psicologhe che hanno consentito di aumentare il numero delle valutazioni in fascia 0-13 e in fascia adolescenziale-giovane età adulta.

Relativamente alla fascia di età 14-25, il Settore NPJA in particolare è attualmente posto di fronte ad un incremento di casistica di adolescenti che presentano psicopatologia e necessitano di accedere al servizio e di essere tempestivamente presi in carico.

In tale popolazione si associa una maggiore gravità e complessità nei singoli casi seguiti, con necessità di monitoraggio sistematico da parte del personale degli interventi in corso, sia per quel che concerne l'attività clinica ambulatoriale sia le attività svolte presso semiresidenze e ricoveri in strutture accreditate.

A tal proposito si è consolidato il progetto sperimentale che ha visto nascere la comunità semiresidenziale terapeutico riabilitativa "Gen Z" rivolta ad adolescenti con disagio psichico grave e con manifestazioni cliniche che determinano una marcata compromissione delle relazioni all'interno dei diversi contesti di vita (disagio psicologico e relazionale profondo, breakdown evolutivi), talora con necessità di allontanamento per brevi periodi dal nucleo familiare. Nel 2024 la struttura semiresidenziale ha ottenuto l'accreditamento sanitario ai sensi della DGR 911/2007.

Nel corso del 2025 è stato confermato il nuovo servizio di organizzazione e gestione di interventi educativi-assistenziali a favore di minori di età compresa tra gli 11 e i 17 anni con disturbo psicopatologico grave e/o complesso in fase acuta, in carico alle strutture ospedaliere e di ricovero dell'Ausl e AOU di Modena, in modo da garantire sostegno e affiancamento professionale in emergenza in fase di ricovero con operatori dedicati, attivati dalle equipe sanitarie del Settore NPJA e dei Servizi Sociali interessati.

Sono state formalizzate le equipe distrettuali/di area (a seconda delle risorse umane dei diversi servizi del DSM-DP) per la presa in carico di minori e giovani adulti nell'ambito del Programma Dipartimentale 14-25.

I professionisti della NPJA (NPI, Psicologo, Educatore Professionale) dal 2024 partecipano ai gruppi regionali e di area vasta (AVEN) istituiti a seguito della DGR 1323/2024 relativa all'approvazione del progetto per l'implementazione dei reparti ospedalieri di Area vasta dedicati alla psicopatologia dei minori di età 0-17 anni (apertura del reparto AVEN a Parma).

Nel corso del 2025 i professionisti del Servizio di NPJA (dirigenti e professionisti delle professioni sanitarie) hanno partecipato attivamente ai lavori delle reti interaziendali:

1. Rete Neuropsichiatria Infantile, che si è occupata di:

Autismo 0-17 anni: sul fronte dell'autismo, l'attività si è sviluppata lungo più direttrici complementari. Da un lato, è proseguito il monitoraggio sistematico degli indicatori del PDTA per

l'autismo nella fascia 0-17 anni, accompagnato da incontri periodici di condivisione con le Associazioni del territorio, momenti di confronto con chi vive queste fragilità in prima persona.

Parallelamente, si è investito sulla crescita professionale degli operatori: i professionisti del DSMDP afferenti ai settori SMA e NPIA hanno partecipato al Master sull'Autismo promosso da UNIMORE, un percorso formativo articolato lungo tutto il 2025 (febbraio-dicembre) che ha consentito di consolidare competenze specialistiche aggiornate e condivise tra i due servizi.

Sul piano degli strumenti clinici, il periodo ha visto l'acquisizione della testistica necessaria per la valutazione diagnostica — ADOS-2, TTAP, ABAS e Vineland — dotando i team di NPIA e SMA di strumenti validati e riconosciuti a livello internazionale per una diagnosi più precisa e strutturata.

Infine, il Settore ha aderito a un progetto di ricerca interaziendale condotto in collaborazione tra il programma NPIA dell'AOU e la NPIA aziendale, focalizzato sull'identificazione dei composti prodotti dal microbiota intestinale che risultano attivamente coinvolti nella fisiopatologia del Disturbo dello Spettro Autistico.

Gestione delle emergenze/urgenze psicopatologiche e sulla strutturazione dei percorsi di ricovero in acuzie: in questo ambito, è stata avviata un'analisi approfondita dei dati di attività relativi ai ricoveri presso il Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC) e le strutture residenziali terapeutico-intensive per minori — Il Nespolo (di Villa Igea), con riferimento agli anni 2024 e 2025. Questi dati costituiranno la base per un'analisi FMEA/FMECA (Failure Mode and Effects Analysis / Failure Mode, Effects and Criticality Analysis), ovvero una metodologia sistematica di gestione del rischio che consente di identificare in modo proattivo le possibili criticità di un processo, valutarne la gravità e la probabilità di accadimento e definire azioni correttive mirate. Questo strumento sarà implementato sotto la supervisione della Struttura Complessa Medicina Legale e Risk Management, in una logica di miglioramento continuo della sicurezza e dell'appropriatezza dei percorsi. A ciò si affianca la partecipazione al gruppo di lavoro regionale dell'Emilia-Romagna per l'apertura del reparto di psicopatologia dell'età evolutiva (0-17 anni) nell'AVEN, in attuazione di quanto previsto dalla DGR 1323/2024, un passaggio per garantire risposte di ricovero dedicate e appropriate per i minori in crisi psicopatologica acuta.

Monitoraggio e revisione della rete dei Disturbi Specifici dell'apprendimento (DSA): è stata avviata la revisione del PDTA DSA in collaborazione con il Governo Clinico e l'Ufficio Qualità e Accreditamento; un primo passaggio ha previsto la revisione dei componenti del gruppo di lavoro della precedente stesura l'analisi dei dati di attività del Polo Provinciale DSA relativi agli anni 2023-2024 e primo semestre 2025.

2. Rete Riabilitativa Pediatrica:

sul fronte della Rete Riabilitativa Pediatrica, il lavoro si è articolato a partire dall'individuazione di tre step prioritari condivisi dal gruppo di lavoro: la revisione del documento di interfaccia tra Neonatologia Policlinico e NPIA, la continuità assistenziale e riabilitativa, e la presa in carico dei casi complessi. Il core degli incontri di rete del 2025 si è concentrato in particolare sul primo di questi nodi, ovvero la procedura di interfaccia tra Neonatologia e NPIA. Tale procedura è stata dapprima revisionata internamente dai professionisti del Settore NPIA e successivamente condivisa con i colleghi della Neonatologia del Policlinico, dando avvio a un confronto costruttivo che ha portato a una proposta concreta: ampliare la casistica dei bambini da inviare alla NPIA,

andando oltre i soli casi con evidenti fattori di rischio alla dimissione. La proposta si fonda su un'analisi retrospettiva dello storico dal 2015 al 2025, con l'obiettivo di rintracciare i bambini cosiddetti VLBW (Very Low Birth Weight, ovvero nati con peso molto basso alla nascita) che, pur non presentando al momento della dimissione dalla Neonatologia segnali di allarme conclamati, potrebbero sviluppare nel tempo disturbi di rilevanza neuropsichiatrica infantile. Si tratta di un ampliamento di sguardo clinico significativo: riconoscere la vulnerabilità potenziale anche laddove non è ancora visibile, per garantire un'intercettazione precoce e una presa in carico tempestiva.

3. Rete Cure Palliative Pediatriche

La collaborazione tra operatori NPPIA e operatori della rete CPP si è strutturata con continuità e con un duplice obiettivo: da un lato, la condivisione dei percorsi e delle interfacce operative tra i due servizi; dall'altro, la discussione diretta dei casi clinici, in una logica di lavoro integrato che mette al centro la complessità della persona e della famiglia. Un passaggio organizzativo rilevante è stata l'individuazione di una Neuropsichiatra Infantile come figura referente per la rete, con partecipazione sistematica agli incontri di briefing della rete CPP e con una funzione di raccordo, definibile come "filtro", tra la rete stessa e la NPPIA a livello provinciale. A questo si è affiancato un percorso strutturato di supervisione dei casi complessi gestiti in condivisione tra NPPIA e SADI/PPP, che ha coinvolto in modo significativo i professionisti della riabilitazione afferenti alla NPPIA (fisioterapisti e logopedisti) insieme agli infermieri del SADI. Questo percorso ha consentito un'esperienza di lavoro interprofessionale che ha permesso di elaborare collegialmente situazioni cliniche ad alta intensità emotiva e assistenziale. Infine, per i casi clinici più gravi e complessi, la NPPIA ha avviato il percorso di invio dei caregiver allo psicologo della rete PPP, costruendo così una presa in carico condivisa che non trascura il peso che queste situazioni impongono a chi si prende cura ogni giorno di un bambino con bisogni speciali

Una delle azioni particolarmente rilevanti ha riguardato la Pianificazione dei GLO — Gruppi di Lavoro Operativi per i bambini e i ragazzi certificati ai sensi della Lg 104/92, ripensati in un'ottica autenticamente multidisciplinare e gestiti attraverso una piattaforma digitale, con un guadagno significativo in termini di efficienza, tracciabilità e coordinamento tra i professionisti coinvolti. Il cuore dell'innovazione, tuttavia, sta in una scelta culturale prima ancora che organizzativa: l'introduzione di un modello di task shifting tra le professioni sanitarie e il medico Neuropsichiatra Infantile. Nella pratica, questo significa redistribuire in modo consapevole e valorizzante alcune funzioni e responsabilità operative verso le altre figure professionali sanitarie. Un'impostazione che valorizza i ruoli, riconoscendo a ciascuna professione il proprio perimetro di competenza e responsabilità. Il risultato è una doppia ottimizzazione: da un lato, una migliore allocazione delle risorse mediche, sempre più preziose e difficili da reperire; dall'altro, una maggiore valorizzazione del contributo delle professioni sanitarie non mediche, spesso sottoutilizzate rispetto alle loro reali potenzialità. Un cambio di paradigma che il Settore ha ritenuto così strategico da farlo diventare un obiettivo di budget (monitoraggio degli incontri/GLO effettuati solo dai professionisti sanitari effettuati per i minori certificati), segnalando la direzione verso cui si intende orientare l'organizzazione dei servizi.

Un altro fronte di lavoro significativo ha riguardato nel 2025 la revisione dei criteri di certificabilità ai sensi della L. 104/92; a tal fine è stato costituito un gruppo di lavoro aziendale DSA-DSL con

il mandato di riesaminare le diagnosi, la testistica specifica a loro supporto e i criteri che guidano il riconoscimento della disabilità ai fini della certificazione. Il percorso aziendale si è intrecciato con una dimensione più ampia: i professionisti coinvolti hanno partecipato al gruppo regionale dedicato a questa stessa materia, contribuendo così a costruire un linguaggio condiviso e criteri uniformi su scala regionale. La Regione Emilia-Romagna ha infatti istituito con determinazione del 5 dicembre 2025 il Gruppo Regionale "Accertamento per la Disabilità", in attuazione del D.Lgs. 62/2024 che ridisegna il sistema di valutazione della disabilità trasferendo la valutazione di base all'INPS. Il gruppo ha tre compiti essenziali: aggiornare la lista di diagnosi certificabili per i minori con disabilità (già regolata dalla DGR 1851/2012), monitorare e gestire questo passaggio di competenze verso l'INPS, e definire le modalità di raccordo operativo tra INPS e servizi di neuropsichiatria infantile. Per la NPPIA dell'AUSL Modena è stata individuata un medico NPI in rappresentanza dell'azienda nell'ambito di un gruppo interprofessionale che coinvolge tutte le AUSL regionali, l'Ufficio Scolastico Regionale e l'INPS.

Sullo sfondo di questo lavoro si colloca la riforma introdotta dal D.Lgs. 62/2024, che ridisegna profondamente il sistema di valutazione della disabilità: la valutazione di base viene trasferita all'INPS, mentre i servizi di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza sono chiamati a svolgere un ruolo centrale nella fase successiva, quella della valutazione multidimensionale e della elaborazione del progetto di vita individuale personalizzato e partecipato. Un impegno che chiama la NPPIA a uscire dalla sola dimensione diagnostica per diventare protagonista attiva nella costruzione di percorsi di vita concreti e inclusivi per i minori con disabilità.

Il Settore NPPIA ha lavorato infine su altre due direttrici: da un lato, a partire dal 2025, è stato implementato il percorso di adozione del budget di salute (DGR 1554/2015) come strumento uniforme per la definizione degli accordi contrattuali con i gestori degli interventi socio-sanitari nei diversi ambiti distrettuali, con l'obiettivo di garantire omogeneità nell'offerta e trasparenza nella selezione dei percorsi di cura.

Dall'altro, si è consolidato il ruolo organizzativo della UOS Psicopatologia dell'età evolutiva 0-13 anni, istituita nel marzo 2023, che ha progressivamente strutturato la propria funzione di qualificazione dei percorsi diagnostico-terapeutici attraverso l'assunzione di figure psicologiche dedicate, la costruzione di team multidisciplinari trasversali alle UOS distrettuali e l'organizzazione di formazioni specifiche sui percorsi psicoterapici rivolte a tutti i dirigenti NPPIA e al gruppo regionale PIA. I percorsi psicoterapeutici effettuati dalla UOS sono monitorati come obiettivo di budget del settore (monitoraggio dei trattamenti clinico-psicologici e/o psicoterapici per minori con diagnosi di disturbo psichico), consentendo così di tenere sotto controllo l'appropriatezza e la sostenibilità degli interventi in modo coerente con gli strumenti di programmazione.

Area Dipendenze Patologiche

Nel 2025 il Settore DP ha consolidato le attività core negli ambiti della prevenzione, cura, riabilitazione e riduzione dei danni:

Prevenzione: il Settore DP ha raggiunto tutti gli obiettivi prefissati per il Piano Regionale Prevenzione 2021-2025, in particolare per il Piano Predefinito 4 (PP4). Di rilevanza il rinnovo,

revisione e rafforzamento del protocollo con la Prefettura per i violatori dell'art 75 del TU 309/90, protocollo che ha permesso la costituzione di équipes integrate che lavorano con i giovani e giovanissimi (minori con i genitori) sul tema della legalità e della salute congiuntamente. Il protocollo, condiviso e stilato nel 2025, sarà approvato nei primi mesi del 2026.

Sono inoltre stati raggiunti gli obiettivi e gli impegni imposti dal Piano di prevenzione e contrasto del gioco d'azzardo 2022-2024 e proroga 2025 della Regione Emilia Romagna: nel 2024-2025 sono stati portati a termine i lavori del tavolo di co-progettazione e co-programmazione con le Associazioni ludiche, oltre che con il Festival del gioco Play, in funzione di promozione di sani stili di vita e prevenzione delle addiction da sostanze e comportamentali.

È stato mantenuto e rafforzato il lavoro dedicato alla prossimità/domiciliarità con progetti in continuità con il 2024 e progetti innovativi, in partnership con gli Enti Accreditati ed a Gestori di Servizio (Unità di Strada a piedi e con camper, drop in, Housing First, Clinica Mobile, domiciliarità, intercettazione precoce in pronto soccorso). E' stata attribuita su questo tema nel 2025 un incarico di alta professionalità ad un Medico del Settore.

Sono stati garantiti nella pratica clinica e nei percorsi di prevenzione e promozione della salute alti standard di qualità, con una forte attenzione alla sicurezza delle cure e dei messaggi insiti nella comunicazione dei contenuti riferiti alle addiction, attraverso strumenti del risk management e attraverso formazione specifica (EUPC di primo livello esteso agli Enti Accreditati partner, EUPC di secondo livello per il 2026 per tre professionisti del Settore DP).

E' proseguita la manutenzione del network per il controllo e l'eradicazione dell'HCV nella popolazione afferente, sia con consumo di sostanze che di alcol, in collaborazione con l'AOU ed il DSP.

Sempre in tema di prevenzione selettiva sono divenuti strutturali i corsi info-educativi per chi viola gli art 186-187 del Codice della Strada di 1° livello ed i corsi di 2° livello per le persone che hanno recidivato nella violazione.

Nel 2025 il Piano Formazione del Settore DP ha previsto eventi integrati nel Sistema dei Servizi, in particolare si evidenziano:

- gli eventi di Mèt cui partecipano Enti Locali, Enti Accreditati, Enti del Terzo Settore, Cittadini, Scuole, Utenti e Famiglie (I Servizi che vorrei e Le vie della cura: cocaina/crack e stimolanti);
- gli eventi co-progettati con il Comune di Modena in tema di marginalità e prossimità (Consumi di sostanze e addiction: interventi di prossimità nei luoghi della vita per operatori e volontari della prossimità e dell'assistenza alla marginalità)
- gli eventi tecnici in tema di cura e riabilitazione delle DP sviluppati in collaborazione con i partner accreditati.

Sempre in tema di formazione si sottolinea come il Settore DP abbia messo a frutto la formazione di alcuni operatori in tema di supervisioni per definire un programma di supervisioni multilivello (équipes, aree professionali, supervisori stessi, coordinatori e responsabili) finalizzato alla implementazione della capacità di lettura e gestione delle dinamiche interne ai team di lavoro multiprofessionali per garantire rafforzamento delle skills di relazione fondamentali per il benessere personale e organizzativo.

Nel corso del 2024 e 2025 il Settore DP di Modena è stato capofila per la Regione Emilia-Romagna dei lavori sui temi: ESP (Utenti esperti del supporto tra pari) sperimentando nuove forme di inserimento della figura dell'ESP, in collaborazione con l'Università di Padova; gruppo di lavoro su cocaina/crack e stimolanti garantendo continua attività di sperimentazione e coordinamento dei lavori che hanno portato nel Dicembre 2025 alla pubblicazione delle Linee di Indirizzo in tema di cocaina/crack e stimolanti (Circolare n 12/2025). Il Settore DP di Modena ha curato il corso FAD sull'Introduzione delle nuove formulazioni dei farmaci agonisti/antagonisti degli oppioidi, destinato a tutti gli operatori dei Servizi della Regione Emilia-Romagna. Inoltre ha partecipato attivamente ai lavori propedeutici alla VII Conferenza Nazionale sulle Dipendenze del Novembre 2025 ed curato per la Regione Emilia-Romagna l'organizzazione della conferenza regionale per le Dipendenze Patologiche che si è tenuta il 29 Gennaio 2026.

Nel 2026 il Settore DP si propone di perseguire i seguenti risultati, oltre al mantenimento delle attività in atto:

- affiancamento per le DP, all'interno della cabina di regia residenzialità DSM/DP, di una funzione di governo della residenzialità socio-sanitaria in continuità con quella sanitaria (già presenti funzioni per l'accordo con gli Enti Accreditati per le DP ed i ricoveri ospedalieri);
- implementazione delle attività in tema di alcologia, in ottemperanza delle Linee di indirizzo in alcologia: valutazione e trattamento (Circolare 6/2025);
- implementazione e coordinamento regionale delle attività, in ottemperanza delle Linee di Indirizzo in tema di cocaina/crack e stimolanti (Circolare n 12/2025);
- implementazione (training sugli operatori delle aree medico-infermieristiche) sull'utilizzo della matrice cheratinica per cui sono attualmente a disposizione le dotazioni tecniche
- mantenimento della formazione continua/supervisione DBT (training delle aree psico-educativo-tecniche) e implementazione dell'IMR (come sopra esposto, in termini intersettoriali);
- training rivolto ai Tecnici della riabilitazione psichiatrica in tema di parent training nell'ADHD (progetto intersettoriale del DSM/DP)
- attività di promozione della salute e prevenzione delle addiction comportamentali;
- mantenimento delle attività finalizzate al benessere organizzativo;
- attivazione delle convenzioni con ETS del gioco buono (Associazioni ludiche);
- implementazione del progetto di montagna-terapia.

3.4 Assistenza Ospedaliera

Rete ospedaliera e sistema di offerta provinciale

La rete ospedaliera provinciale è costituita dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena alla quale afferiscono i due Ospedali di Baggiovara (OCB) e il Policlinico di Modena e da quattro ospedali direttamente gestiti dall'Azienda USL, ovvero Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola. Completano la rete l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. oggetto recentemente di un processo di pubblicizzazione e i cinque ospedali privati accreditati (Hesperia Hospital, Fogliani, Rosa, Pineta, Igea).

La rete di servizi e strutture ospedaliere e territoriali operano in modo coordinato fornendo una risposta di "sistema" ai bisogni della popolazione di riferimento; il complesso di Servizi e prestazioni sanitarie è pertanto garantito alla popolazione modenese sia attraverso l'attività erogata dalle strutture a gestione diretta (presidio e strutture dei dipartimenti territoriali) sia grazie al contributo delle Aziende pubbliche e private accreditate della provincia con le quali sono attivi specifici accordi di fornitura (AOU di Modena, Ospedale di Sassuolo ed ospedali privati accreditati).

Il numero provinciale di posti letto ospedalieri, pari a 2.467, con una dotazione di 3,46 posti x 1.000 abitanti. Il tasso di ospedalizzazione standardizzato (dato 2024) è pari al 125,6 per 1.000 abitanti (media regionale 124,3 per mille abitanti). L'indice di dipendenza della popolazione dalle strutture presenti sul territorio provinciale è pari al 92,1% (media regionale 90.6%).

Posti Letto Pubblici e Privati Accreditati in Provincia di Modena - Anno 2025

Stabilimento	Acuta	Post acuta	TOTALE		
Policlinico	604	26	630	1.154	47%
OCB (Baggiovara)	425	99	524		
NOS (Sassuolo SpA)	218	28	246	246	10%
CARPI	259	20	279	632	26%
MIRANDOLA	98	32	130		
PAVULLO	88	35	123		
VIGNOLA	78	22	100		
VILLA IGEA	91	69	160	435	18%
VILLA ROSA	23	7	30		
HESPERIA	92	4	96		
FOGLIANI	35	15	50		
VILLA PINETA	14	85	99		
TOTALE	2.025	442	2.467	2.467	100%
Tasso x 1.000 ab	2,84	0,62	3,46		

Nel corso del 2025 è continuato il percorso di rivisitazione delle reti cliniche e organizzative avviato nel 2023, in coerenza con il mutato contesto (modifiche degli assetti organizzativi, indicazioni nazionali e regionali mutati bisogni dei cittadini/pazienti), il Progetto interaziendale

Reti è stato riorientato verso indirizzi più attuali, individuando nuovi gruppi/progetti e indirizzi strategici (riorganizzazione sistema EU, riordino rete offerta territoriale e ospedaliera con riorganizzazione delle attività chirurgiche, appropriatezza prescrittiva in ambito di specialistica ambulatoriale e utilizzo farmaci, ottimizzazione risorse personale con riferimento a carichi lavoro e schieramenti, cronicità e fragilità, riordino salute mentale). La diapositiva riportata a seguire richiama reti e indirizzi condivisi a livello provinciale quale evoluzione di un precedente programma di gruppi di lavoro che si è consolidato negli ultimi mesi dell'anno 2025.

Ridefinizione delle reti prioritarie e delle progettualità interaziendali

RETI CLINICHE

1. RETE ONCO-EMATOLOGICA
- 1.1 RETE SCREENING ONCOLOGICI
2. RETE CURE PALLIATIVE ADULTI
3. RETE CURE PALLIATIVE PEDIATRICHE
4. RETE MATERNO-INFANTILE
5. SOTTOGRUPPO PEDIATRICO
6. RETE EMERGENZA-URGENZA
7. RETE NEUROPSICHIATRIA-INFANTILE
- 7.1 RETE RIABILITATIVA PEDIATRICA
8. RETE RIABILITATIVA ADULTI
9. RETE TERAPIA DEL DOLORE
10. RETI TEMPO-DIPENDENTI

RETI SPECIALISTICHE

11. RETE CARDIOLOGICA
12. RETE DIABETOLOGICA
13. RETE CHIRURGIA VASCOLARE
14. RETE NEFROLOGICA
15. RETE DERMATOLOGICA
16. RETE REUMATOLOGICA
17. RETE GASTRO-EPATOLOGICA
18. RETE NUTRIZIONALE
19. RETE UROLOGICA



Reti cliniche

- Riconfermate 16 reti
- Modificate 3 reti (Cardiologica, chirurgia vascolare e gastro-epato)
- Introdotte 3 nuove reti (nutrizionale, urologica e odontoiatrica)
- Riconfermato un percorso (cefalee)

Nuovi progetti organizzativi avviati

- Riordino rete dell'offerta
- Riorganizzazione chirurgia
- Appropriatezza prescrittiva
- Carichi di lavoro e schieramenti
- Tavolo cronicità
- GdL Virtual Hospital

Come noto, tra gli obiettivi di tali progetti figurano la necessità di garantire: equità d'accesso su tutto l'ambito provinciale, multi-professionalità nell'approccio al percorso assistenziale, uniformità dei PDTA, prossimità d'accesso alle cure, continuità assistenziale, contenimento della migrazione sanitaria e formazione continua integrata, promozione di una comunicazione appropriata, con attenzione all'health literacy, e da ultimo sostenibilità e appropriatezza dei trattamenti (cure e setting).

Come più volte richiamato, lo scopo del progetto e dell'evoluzione che ha avuto e continua ad avere, è garantire ai cittadini cure, assistenza e servizi sempre di più di alta qualità. Le indicazioni che continueranno ad emergere da tali tavoli di lavoro guideranno la riorganizzazione dell'assistenza in termini di offerta e percorsi assistenziali condivisi tra le Aziende.

Oltre alla specializzazione delle cure che spesso si associa ad accentramento dell'offerta di servizi, l'Azienda persegue anche la prossimità delle cure meno complesse e più diffuse, assicurando la migliore assistenza attraverso setting di cura diversi, dall'ospedale per acuti, alle case di comunità, al domicilio stesso del malato.

A seguire il rationale dell'organizzazione e delle scelte adottate con le priorità dell'offerta Ospedaliera rivisti e rimodulati sulla base delle indicazioni/obiettivi regionali e sulla base della programmazione strategica Aziendale:

- mantenimento dei riferimenti presso gli hub modenesi per la gestione delle emergenze tempo dipendenti (IMA, stroke e politrauma grave);
- mantenimento dei riferimenti delle reti hub & spoke provinciali da tempo definite (nello specifico trapiantologia, malattie rare, gravidanza a rischio e neonatologia, chirurgia maxillofacciale, chirurgia dell'arto superiore, neuroscienze, chirurgia vascolare e toracica, malattie infettive);
- concentrazione della chirurgia a maggior complessità presso le strutture dell'AOU, Carpi e Sassuolo, dotate della competenza e delle tecnologie appropriate;
- tendenziale rispetto del principio di autosufficienza territoriale, per le discipline di area medica in base al quale ogni ospedale ha messo in campo una offerta in grado di rispondere appieno al bisogno della popolazione di riferimento e per il livello di complessità consentito dalle proprie competenze, dalla logistica presente e dalla propria dotazione tecnologica;
- mantenimento negli ospedali della rete Azienda USL (Mirandola, Pavullo, Vignola, Carpi e Sassuolo) della casistica chirurgica a più ampia diffusione e minor complessità con messa a disposizione delle équipes chirurgiche (anche afferenti ad altri Ospedali o ad altre Aziende) delle piattaforme chirurgiche e di posti letto, finalizzata a realizzare la prossimità della cura e il pieno utilizzo delle piattaforme chirurgiche;
- mantenimento della capacità produttiva dell'intera rete di strutture nell'ambito degli standard di qualità e sicurezza (volume/esiti), evitando l'eccessiva dispersione e continuando nel processo di progressiva individuazione di "specifiche vocazioni di struttura";
- necessità di preservare i percorsi legati alla gestione delle attività non procrastinabili e di dare continuità al recupero delle attività programmate con specifico riferimento ai pazienti in lista per intervento chirurgico non effettuato a causa della pandemia;
- perseguimento dell'utilizzo congiunto delle risorse (spazi, piattaforme, tecnologie e personale) finalizzato al recupero di efficienza ed al contenimento delle liste d'attesa;
- necessità di allocare le linee produttive in modo coerente alla presenza delle dotazioni logistico, tecnologiche e di competenza professionale, indispensabili a rivestire a pieno titolo il ruolo;
- necessità di garantire l'efficienza di utilizzo delle risorse disponibili posti letto (acuti, post acuti), sale operatorie, ambulatori e il governo della spesa di farmaci e dispositivi;
- valorizzazione delle competenze maturate dai professionisti in ambito assistenziale ma anche messa in campo di strategie volte a contrastare la progressiva criticità nel reperimento di figure e competenze, specialmente in alcuni ambiti (anestesia, ginecologia, emergenza, radiologia);

- riorientamento dell'attività tenendo conto anche della riorganizzazione degli spazi e delle strutture disponibili conseguenti a ristrutturazioni programmate es PS e sub-intensive di Carpi e Mirandola o alla disponibilità di letti sul territorio (CRA e OSCO);
- continua implementazione di progetti e collaborazioni attivati nel corso delle diverse fasi epidemiche (es. collaborazioni anche in remoto tra diverse équipe attraverso la telemedicina, collaborazioni e protocolli condivisi)
- revisione dell'articolazione dipartimentale di strutture gestionali (organizzative) e professionali finalizzata a dare maggiore coerenza tra il modello organizzativo e gli obiettivi della programmazione.

Con riferimento specifico alla Rete Oncologica ed Emato-Oncologica della Regione Emilia-Romagna (DGR 2316/2022), le Aziende della provincia di Modena hanno dato attuazione alle indicazioni contenute nella delibera regionale, con l'obiettivo di assicurare la migliore qualità e appropriatezza delle cure per il paziente in un percorso assistenziale efficace e sicuro che connette e integra l'ospedale e il territorio. Lo scopo è stato quello di garantire ai cittadini cure, assistenza e servizi di alta qualità e, al tempo stesso, vicini in termini di prossimità al domicilio, assicurando la migliore assistenza attraverso i diversi setting di cura, dall'ospedale per acuti, alle case di comunità, al domicilio stesso del malato.

Rispetto agli obiettivi identificati nella DGR 2316/2022 si è lavorato per rendere operativa l'integrazione e la continuità assistenziale tra strutture ospedaliere e territoriali adeguando le modalità organizzative a nuove forme in grado di assicurare sicurezza e qualità delle prestazioni, facilità di accesso e di trattamento in logica di prossimità e favorire la collaborazione con i medici di medicina generale e con gli specialisti territoriali. Questo potrà essere realizzato promuovendo, tra l'altro, le vocazioni distintive delle strutture, ottimizzando le risorse professionali e tecnologiche disponibili, incluso l'utilizzo tutti gli strumenti a supporto della continuità assistenziale, anche telematici (telemedicina).

Nell'ambito della provincia di Modena, in linea con le linee di indirizzo regionali, per la Rete Onco-Ematologica si è dato corso alla costituzione del Dipartimento interaziendale integrato oncologico ed emato-oncologico e al Coordinamento provinciale della rete oncologica ed emato-oncologica. Passando alla produzione, in particolare ai ricoveri Ospedalieri dei 4 Ospedali afferenti al Presidio AUSL e dell'Ospedale di Sassuolo (NOS), la tabella a seguire evidenzia come i volumi di attività 2025 non siano ancora tornati ai livelli del 2019; rispetto alla produzione 2024, si è registrato un calo complessivo del numero di ricoveri pari al -1,52% (-642 casi). Nonostante il calo dei ricoveri il livello di autosufficienza è rimasto attestato su valori prossimi a quelli dell'anno precedente. Si ritiene che la flessione dell'ospedalizzazione possa essere ricondotta a percorsi di gestione sul territorio di patologie che in passato esitavano in un ricovero, si veda al proposito anche la flessione dei DH medici (-2,5%). Per quanto riguarda i ricoveri chirurgici in regime di degenza ordinaria, si è registrata una importante flessione della messa a disposizione di sale operatorie (-7%) da mettere in relazione alla difficoltà a reperire il personale infermieristico competente. Nonostante ciò, si registra il sostanziale mantenimento (+0,4%) dei volumi di attività chirurgica in regime di ricovero ordinario rispetto al 2024, mentre si registra un calo dell'attività in day surgery (-5%); il dato è solo parzialmente compensato dal trasferimento al

regime ambulatoriale di parte dell'attività, avvenuto per garantire setting erogativi più appropriati.

Dimessi Ospedali AUSL + NOS												
Regime	Tipo	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Delta 2025/2019		Delta 2025/2024	
DO	C	11.558	8.568	9.913	10.337	11.359	12.161	12.210	652	5,64%	49	0,40%
	M	24.970	20.927	21.715	21.737	21.739	21.444	21.153	-3.817	-15,29%	-291	-1,36%
	Totale	36.528	29.495	31.628	32.074	33.098	33.605	33.363	-3.165	-8,66%	-242	-0,72%
DH	C	6.523	4.618	5.279	6.517	6.818	7.168	6.806	283	4,34%	-362	-5,05%
	M	1.522	1.194	1.534	1.447	1.476	1.510	1.472	-50	-3,29%	-38	-2,52%
	Totale	8.045	5.812	6.813	7.964	8.294	8.678	8.278	233	2,90%	-400	-4,61%
Totale		44.573	35.307	38.441	40.038	41.392	42.283	41.641	-2.932	-6,58%	-642	-1,52%

Aggiornato al 20/04/2026

Si sottolinea ancora una volta l'orientamento dell'offerta in ottica di sistema provinciale che, grazie ad una continua ed integrata modulazione della programmazione delle attività, ha permesso di garantire, negli ospedali a minore service mix, anche le attività chirurgiche in favore dell'intera rete, consentendo alle strutture gravate di maggiori liste d'attesa di poter smaltire le stesse con accessi a piattaforme (SO e radiologie) in favore della prossimità nell'ambito della rete.

Passando agli ambiti di efficienza/efficacia, si riportano a seguire gli indicatori che risultano maggiormente significativi per attestare la qualità dell'attività garantita dal Presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Modena.

I volumi assoluti dei ricoveri potenzialmente inappropriati sono diminuiti negli stabilimenti del Presidio USL e nell'Ospedale di Sassuolo (-550 casi nel complesso) rispetto al 2019 (vd tabella sotto); nel complesso, il numero risulta in incremento a causa del maggior numero di interventi orl garantiti nel corso del 2025, e, come noto, le regole storiche annoverano infatti anche l'aspecifico drg 55 dell'orl tra quelli da classificare come potenzialmente inappropriati.

DRG Potenzialmente inappropriati e rapporto con DRG non potenzialmente inappropriati del presidio unico dell'Ausl di Modena e Ospedale di Sassuolo:

	2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025		Diff PI	
	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	2025-2019	2025-2024
Totale USL MODENA	4.362	0,13	2.813	0,1	2.938	0,1	3.322	0,11	3.434	0,12	3.528	0,13	3.812	0,13	-550	284

Come già anticipato, nel 2024 si è registrato un ulteriore miglioramento degli indicatori di efficienza/efficacia nell'utilizzo delle piattaforme logistiche e dei servizi ospedalieri in termini di tassi di occupazione, degenza media, appropriatezza dei regimi di erogazione; buoni i tempi di risposta agli interventi chirurgici in elezione e gli indicatori di esito.

Con riferimento alla chirurgia oncologica l'ulteriore riorganizzazione delle sale operatorie previste nei prossimi mesi, con la separazione dei percorsi di elezione e urgenza, la revisione dei turni di

presenza del personale di assistenza, ed infine, l'inserimento ex novo di alcune figure di anestesista, potranno consentire un miglioramento delle performance.

Nel 2025, l'ICP (indice comparativo di performance), ovvero l'indicatore che a parità di case mix valuta la capacità di una struttura di trattare in modo efficiente la propria casistica, è rimasto costante, ovvero, poco superiore a 0,9 per le strutture che afferiscono all'Ausl di Modena nel suo complesso. Tale valore risulta migliore rispetto all'atteso regionale di 1 con differenze tra le singole unità operative. In particolare, risultano più performanti (dato tendenzialmente inferiore a 1) le equipe mediche rispetto a quelle di area chirurgica. A tale proposito è utile anche la lettura di altri indici quali la DM post intervento chirurgico (es. vd pagine successive la DM post colecistectomia).

Indice Comparativo di Performance Presidio Ospedaliero di Modena e Ospedale di Sassuolo

ICP anno 2019 vs 2020 vs 2021 vs 2022 vs 2023 vs 2024 vs 2025

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Presidio Provinciale	0,97	0,97	0,96	0,95	0,96	0,96	0,93
NOS	0,85	0,84	0,88	0,92	0,97	0,95	0,92
Totale AUSL MODENA	0,93	0,92	0,92	0,93	0,94	0,93	0,91

La tabella a seguire riporta l'andamento del peso medio dei DRG; oltre a misurare il peso dell'attività erogata in regime di ricovero ordinario, il valore costituisce un indicatore, proxy, anche del corretto trasferimento dell'attività al setting più appropriato che, conseguito già negli anni scorsi, è stato mantenuto anche nel 2025.

Peso medio dei DRG Presidio Ospedaliero di Modena e Ospedale di Sassuolo

Peso medio anno 2019 vs 2020 vs 2021 vs 2022 vs 2023 vs 2024 vs 2025

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Presidio Provinciale	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
NOS	0,9	0,9	0,9	0,8	0,8	0,8	0,8
Totale USL MODENA	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,8

Il numero di interventi per frattura di femore risulta sostanzialmente sovrapponibile all'andamento dell'anno precedente ed in linea con i volumi attesi (> 75 casi/anno).

Numero di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura (std. > 75)**Interventi per frattura del collo del femore
(target 75 casi/anno per stabilimento)**

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
OSP CARPI	208	217	156
OSP MIRANDOLA	121	144	122
OSP PAVULLO	81	90	89
OSP VIGNOLA	118	114	88
OSP SASSUOLO	151	139	140
OSP BAGGIOVARA	447	407	387
OSP POLICLINICO	64	86	107

In leggero miglioramento, rispetto all'anno precedente, la percentuale di casi operati entro le 48 ore che è migliorata ovunque tranne e Carpi ove si registra un peggioramento. Come già anticipato, l'andamento critico di tale tempo di intervento è stato sottolineato in occasione della negoziazione del budget, il reperimento di alcuni professionisti (anestesisti) e la riorganizzazione dell'offerta di sale operatorie (ridistribuzione slot tra discipline in funzione dei volumi di attività programmata e urgente, revisione delle presenze di figure infermieristiche in funzione della complessità di intervento, attivazione di maggior numero di slot per urgenza), dovrebbe consentire l'ampliamento degli spazi per le urgenze ai quali ricondurre la casistica delle fratture di femore del paziente anziano, con possibilità di migliorare la performance aziendale a avvicinarsi al target dell'80% richiesto dallo standard regionale. Si sottolinea che l'indice di intervento entro le 48 ore è da considerare come proxy di buona pratica; l'intervento precoce si associa, infatti, ad una riduzione delle complicanze e a migliori esiti; tuttavia, la qualità del percorso è dato anche da altri elementi che devono essere presidiati quali ad esempio il tipo di anestesia (locale e generale), l'incidenza del delirium post chirurgia, ed infine, il grado di autosufficienza alla dimissione.

Interventi per frattura del collo del femore – Intervento entro 48h dall'ammissione a soggetti con età ≥ 65 anni (target $\geq 80\%$)

Interventi per frattura del collo del femore – Intervento entro 48h dall'ammissione a soggetti con età ≥ 65 anni (target $\geq 80\%$)

NEW Allineamento RER ai criteri del PNE			
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
OSP CARPI	45.0%	43.0%	35.7%
OSP MIRANDOLA	49.1%	55.6%	63.8%
OSP PAVULLO	64.5%	58.0%	66.7%
OSP VIGNOLA	55.9%	55.4%	63.4%
OSP SASSUOLO	54.0%	55.0%	55.2%
OSP BAGGIOVARA	58.0%	58.3%	81.9%
OSP POLICLINICO	53.9%	71.7%	85.1%
AUSL MODENA con NOS	51.7%	52.0%	54.6%
AOU MODENA	57.6%	60.0%	82.5%

La revisione dei percorsi di redistribuzione delle attività e il diverso utilizzo delle sale operatorie per il recupero dell'attività programmata ha fatto sì che la performance sull'intervento di colecistectomia, ha superato ovunque il cut-off di 100 con incremento diffuso dei volumi rispetto all'anno precedente.

Area Ospedale – Degenze			
DM 70 – Indicatori di processo			
Anno 2025 (consolidato)			
Interventi per frattura del collo del femore (target 75 casi/anno per stabilimento)			
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
OSP CARPI	208	217	156
OSP MIRANDOLA	121	144	122
OSP PAVULLO	81	90	89
OSP VIGNOLA	118	114	88
OSP SASSUOLO	151	139	140
OSP BAGGIOVARA	447	407	387
OSP POLICLINICO	64	86	107
Interventi di colecistectomia (target 100 casi/anno per stabilimento)			
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
OSP CARPI	133	136	161
OSP MIRANDOLA	155	167	169
OSP PAVULLO	104	114	128
OSP VIGNOLA	134	115	133
OSP SASSUOLO	283	307	320
OSP BAGGIOVARA	256	274	238
OSP POLICLINICO	393	375	279
Interventi per frattura del collo del femore – Intervento entro 48h dall'ammissione a soggetti con età ≥ 65 anni (target $\geq 80\%$)			
NEW Allineamento RER ai criteri del PNE			
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
OSP CARPI	45.0%	43.0%	35.7%
OSP MIRANDOLA	49.1%	55.6%	63.8%
OSP PAVULLO	64.5%	58.0%	66.7%
OSP VIGNOLA	55.9%	55.4%	63.4%
OSP SASSUOLO	54.0%	55.0%	55.2%
OSP BAGGIOVARA	58.0%	58.3%	81.9%
OSP POLICLINICO	53.9%	71.7%	85.1%
AUSL MODENA con NOS	51.7%	52.0%	54.6%
AOU MODENA	57.6%	60.0%	82.5%
Interventi di colecistectomia laparoscopica degenza post-operatoria <3 giorni - (target $\geq 90\%$)			
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
OSP CARPI	83.5%	78.4%	74.5%
OSP MIRANDOLA	88.9%	94.1%	98.5%
OSP PAVULLO	98.9%	98.0%	96.4%
OSP VIGNOLA	96.8%	98.1%	96.0%
OSP SASSUOLO	75.5%	76.6%	74.5%
OSP BAGGIOVARA	78.4%	79.9%	72.7%
OSP POLICLINICO	86.4%	88.3%	88.9%
AUSL MODENA con NOS	82.9%	86.3%	85.3%
AOU MODENA	83.2%	84.9%	81.1%
AUSL Modena 92,76% con RER 87,21%			

Il target del 90% dei casi con degenza post operatoria inferiore a 3 giorni è perseguito in modo diffuso dagli Ospedali dell'AUSL dove solo Carpi, che pur è migliorato rispetto all'anno precedente, non è a target; come detto, il fenomeno è da porre in relazione ad una casistica che, al Ramazzini, accede più frequentemente in regime di urgenza e che pertanto comporta, "per complessità", un allungamento dei tempi della degenza. Per tale motivo le performance più critiche sono quelle degli ospedali con maggior casistica urgente (Carpi, Sassuolo ed i due hub modenesi).

Interventi SIGLA scaduti entro il 31/12/2024 da recuperare entro 31/12/2025

La performance provinciale risulta al di sotto dell'atteso, il dato è fortemente condizionato dall'Ospedale di Sassuolo gravato dalle lunghe liste d'attesa di orl e Ortopedia. Per quanto attiene l'otorino del NOS, la performance è legata ad un orientamento provinciale che riconduce la numerosa casistica relativa agli interventi sul naso di tutta la provincia, prevalentemente a Sassuolo. Con riferimento all'ortopedia la performance critica è da porre in relazione alla forte attrattività esercitata dalla struttura di chirurgia della spalla che attira pazienti da fuori provincia e fuori regione: i modenesi che attendono in tale lista sono in numero ridotto. Quanto ai pazienti scaduti a dicembre 2024 nelle liste degli altri Ospedali dell'AUSL, questi, risultano ovunque operati in percentuale superiore all'atteso 80 %.

Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2024

AZIENDA	POSIZIONI SCADUTE ENTRO IL 31/12/2024 IN LISTA AL 01/01/2025	POSIZIONI SCADUTE ENTRO IL 31/12/2024 IN LISTA AL 07/01/2026	% RECUPERATI (TARGET: 80%)
AUSL Piacenza	3.450	236	93%
AUSL Parma	3.195	578	82%
AUSL Reggio Emilia	6.066	1.217	80%
AUSL Modena	7.067	2.442	65%
AUSL Bologna	10.105	1.888	81%
AUSL Imola	763	178	77%
AUSL Ferrara	1.112	278	75%
AUSL Romagna	11.083	2.832	74%
AOSPU Parma	3.403	1.350	60%
AOSPU Modena	6.104	2.267	63%
IRCCS S. Orsola	8.750	2.373	73%
AOSPU Ferrara	2.278	753	67%
I.O.R.	15.352	8.272	46%
Totale	78.728	24.664	69%

Interventi SIGLA monitorati dalla Regione Emilia-Romagna Interventi in regime ospedaliero AUSL – Quadro regionale

La performance provinciale risulta migliore di quella regionale ed in linea o prossima ad esserlo con l'atteso, con la eccezione del dato relativa alla chirurgia generale, quanto riportato sopra per le discipline di orl e ortopedia rende conto dell'andamento descritto.

% erogato entro i tempi per gli interventi monitorati

AZIENDA	ONCOLOGICI (TARGET 2025: 90%)	PROTESI D'ANCA (TARGET 2025: 85%)	CARDIOLOGIA E CHIRURGIA VASCOLARE (TARGET 2025: 90%)	CHIRURGIA GENERALE (TARGET 2025: 75%)	TOTALE MONITORATI (TARGET 2025: 80%)
AUSL Piacenza	98%	87%	97%	45%	77%
AUSL Parma	76%	75%	.	70%	72%
AUSL Reggio Emilia	77%	82%	89%	51%	70%
AUSL Modena	88%	88%	96%	38%	76%
AUSL Bologna	75%	96%	84%	41%	76%
AUSL Imola	87%	90%	99%	88%	91%
AUSL Ferrara	.	94%	99%	88%	91%
AUSL Romagna	92%	93%	95%	75%	87%
AOSPU Parma	69%	20%	62%	41%	61%
AOSPU Modena	87%	54%	80%	37%	69%
IRCCS S. Orsola	68%	70%	41%	45%	56%
AOSPU Ferrara	86%	92%	82%	51%	77%
I.O.R.	95%	40%	.	.	41%
Totale	82%	82%	85%	58%	76%

L'erogato entro i tempi è fortemente condizionato anche dalla messa a disposizione dell'AOU e di Sassuolo di importanti spazi (sale operatorie e letti), questo vale per la protesica ortopedica e per la chirurgia generale. Come detto il dato relativo alla chirurgia oncologica, presenta buone performance, e questo, nonostante continui ad essere condizionato dalla chirurgia prostatica e tiroidea alle quali i sistemi di calcolo assegnano gli stessi attesi delle altre patologie oncologiche anche in presenza di una storia naturale che può essere del tutto differente.

A seguire il dato analizzato nel dettaglio per gli Ospedali afferenti alla AUSL di Modena, la tabella evidenzia una diffusa buona performance per gli interventi di chirurgia oncologica e protesi di anca e, come detto in precedenza, una criticità per la chirurgia generale: solo Pavullo risulta sostanzialmente in linea con l'atteso.

STABILIMENTO	Oncologia			Chirurgia generale			Protesi Anca		
	Interventi	di cui entro i tempi previsti	% entro i tempi previsti	Interventi	di cui entro i tempi previsti	% entro i tempi previsti	Interventi	di cui entro i tempi previsti	% entro i tempi previsti
OSP CARPI	480	416	86,7%	216	62	28,7%	106	102	96,2%
OSP MIRANDOLA	3	1	33,3%	474	105	22,2%	86	67	77,9%
OSP PAVULLO	0	0	-	249	177	71,1%	44	43	97,7%
OSP VIGNOLA	0	0	-	267	99	37,1%	93	81	87,1%
PRESIDIO AUSL	483	417	86,3%	1206	443	36,7%	329	293	89,1%

Con riferimento alla variazione percentuale dell'arruolamento in lista (vd tabella a seguire) il dato di Modena risulta oltre lo standard atteso; si sottolinea, tuttavia, che il valore è stato pressochè dimezzato rispetto a quanto conseguito l'anno precedente.

Variazione % dell'arruolamento in lista

AZIENDA	ENTRATE IN LISTA DAL 01/01/2025 AL 07/01/2026	USCITE ^(*) DALLA LISTA DAL 01/01/2025 AL 07/01/2026	ENTRATE - USCITE	VARIAZIONE % ARRUOLAMENTO (TARGET 2025: ≤1%)
AUSL Piacenza	14.109	14.884	-775	-5,5%
AUSL Parma	19.504	19.705	-201	-1,0%
AUSL Reggio Emilia	29.138	29.944	-806	-2,8%
AUSL Modena	26.060	24.753	1.307	5,0%
AUSL Bologna	48.557	47.268	1.289	2,7%
AUSL Imola	4.659	4.610	49	1,1%
AUSL Ferrara	7.651	7.469	182	2,4%
AUSL Romagna	93.676	95.350	-1.674	-1,8%
AOSPU Parma	14.343	13.668	675	4,7%
AOSPU Modena	22.183	16.620	5.563	25,1%
IRCCS S. Orsola	29.010	29.688	-678	-2,3%
AOSPU Ferrara	10.730	10.542	188	1,8%
I.O.R.	25.231	21.747	3.484	13,8%
Totale	344.851	336.248	8.603	2,5%

(*) Ricoveri+trasferimenti+rimozioni

Equipe in rete e condivisione piattaforme (chirurgiche e radiologiche)

Il ricorso all'utilizzo congiunto delle piattaforme chirurgiche soprattutto dell'AUSL, da parte dei chirurghi delle diverse Aziende Pubbliche (team itineranti), costituisce la modalità in continua modulazione ed implementazione utile a garantire incremento della produttività del sistema, prossimità dell'offerta ed ottimizzazione nel ricorso alla risorse e maggiori livelli di sicurezza; da ultimo, aspetto non secondario, l'opportunità offerta dalla circolazione dei professionisti alla maggior diffusione delle competenze e al rafforzamento delle stesse.

Nell'ambito delle sinergie di rete poste in essere a livello provinciale, l'AOU e l'AUSL di Modena hanno implementato il modello di presa in carico che ha trasferito sugli ospedali distrettuali, il trattamento chirurgico delle patologie ad alta prevalenza e bassa complessità. Questa organizzazione ha consentito il trattamento dei casi complessi presso l'AOU, centro Hub della rete ospedaliera modenese. L'ambito territoriale individuato per questo percorso organizzativo è prevalentemente l'Area Sud, ospedali di Vignola e Pavullo che ospitano in modo permanente le equipe dell'Ospedale di Sassuolo e in modo progressivamente crescente quelle dell'AOU; anche in area nord, comunque, sono attive modalità di condivisione delle piattaforme su base sovra-distrettuale.

La possibilità, offerta dall'autorizzazione regionale, di erogare, anche a Castelfranco, gli interventi ambulatoriali 'H' (es tunnel carpale, dito a scatto, ernie), ha permesso di ampliare l'offerta di sale operatorie e potrà consentire di ridurre ulteriormente i volumi di pazienti in attesa

per interventi gravati da alti volumi e complessità relativamente bassa. In particolare, la piattaforma chirurgica di Castelfranco ha supportato e vicariato gli Ospedali di Carpi e Mirandola per la gestione di interventi chirurgici ambulatoriali ed ha incrementato molto la capacità di rispondere alle esigenze dei residenti nel distretto. Castelfranco ha potuto incrementare in modo rilevante i volumi di chirurgia ambulatoriale, ospitando equipe dell'Azienda provinciale (Ortopedia e Oculista Carpi, vascolare Mirandola) ma anche dell'AOU (Ortopedia).

La tabella a seguire evidenzia l'andamento dell'attività di ricovero delle discipline di ambito chirurgico, la performance di alcune strutture, è stata influenzata dalla riduzione, soprattutto in area nord della disponibilità di sedute chirurgiche (Carpi - 9 % e Mirandola - 11%) collegato alla difficoltà a garantire la dotazione ottimale del personale di sala, si evidenzia come le discipline che hanno registrato la maggior flessione nella produzione sono state quelle caratterizzate dalla maggiore incidenza di attività programmabile e procrastinabile (Urologia e Orl).

Attività chirurgica - Ordinaria, DS e Ambulatoriale strutture AUSL - anno 2025 vs 2024

DISCIPLINA	Anno 2024	Anno 2025	Variazione	
			Assoluta	Percentuale
CHIRURGIA GENERALE	4596	4412	-184	-4,0%
OCULISTICA	4674	4812	138	3,0%
ORTOPEDIA	3125	3119	-6	-0,2%
OTORINOLARINGOIATRIA	1090	1039	-51	-4,7%
UROLOGIA	1391	1103	-288	-20,7%
GASTROENTEROLOGIA	129	183	54	41,9%
TERAPIA ANTALGICA	46	32	-14	-30,4%
TOTALE	15051	14700	-351	-2,3%

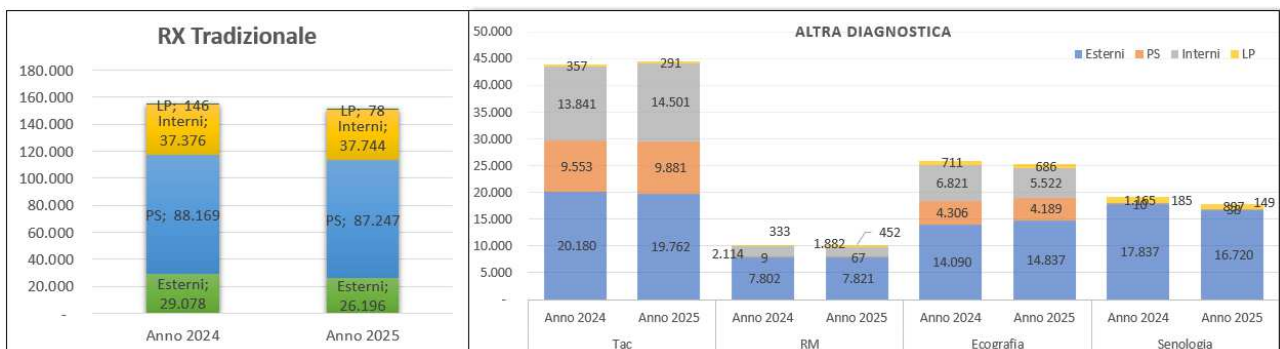
Come più volte richiamato, importante è stato l'impegno ad una programmazione di sistema che prevedesse il pieno utilizzo di tutte le strutture disponibili e la valorizzazione delle competenze presenti in tutte le strutture delle tre Aziende sanitarie provinciali, a tal proposito la tabella riportata segue reca le principali collaborazioni attive sul territorio modenese ed evidenzia come l'utilizzo congiunto delle piattaforme e le equipe itineranti sia una realtà articolata, diffusa ed in progressiva implementazione.

Team itineranti utilizzo congiunto piattaforme mappatura delle collaborazioni

Team itineranti utilizzo congiunto piattaforme mappatura delle collaborazioni

	Tipo attività	Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Titolare attività	Ospedale "ospitante"	Tipo attività	Equipe afferente ad altra struttura della rete (team itinerante)	Titolare attività	Ospedale "ospitante"	
Sud	SDO	Equipe chirurgica Sassuolo SpA	Pavullo	Pavullo	SDO	Equipe chirurgia plastica ricostruttiva AOU	Carpi	Carpi	Nord
	SDO	Equipe urologica Sassuolo SpA	Pavullo		SDO	Equipe pneumologica Mirandola	Carpi		
	SDO	Equipe ORL Sassuolo SpA	Pavullo		ASA	Equipe neuroradiologica AOU	Carpi		
	ASA	Equipe oculistica Sassuolo SpA	Pavullo		ASA	Equipe radioterapica AOU	AOU		
	ASA	Equipe cardiologica Sassuolo SpA	Pavullo		ASA	Equipe anatomia patologica AOU	Carpi		
	SDO	Equipe ginecologica Sassuolo SpA	Pavullo		SDO	Equipe ortopedia Mirandola	Carpi		
	SDO	Equipe ortopedica Sassuolo SpA	NOS		SDO	Equipe chirurgia Pediatrica AOU	AOU		
	SDO	Equipe Chirurgia AOU	AOU		SDO	Equipe chirurgia Mirandola	Carpi		
	SDO	Equipe chirurgica Sassuolo SpA	Vignola	Vignola	SDO	Equipe urologica Carpi	Mirandola	Mirandola	
	SDO	Equipe urologica Sassuolo SpA	Vignola		SDO	Equipe ORL Carpi	Mirandola		
	SDO	Equipe ORL Sassuolo SpA	Vignola		SDO	Equipe ortopedica Carpi	Mirandola		
	SDO	Equipe ORL di Carpi NEW	Vignola		ASA	Equipe neuroradiologica AOU	Mirandola		
	ASA	Equipe oculistica Sassuolo SpA	Vignola		ASA	Equipe ginecologia Carpi	Mirandola		
	ASA	Equipe cardiologica Sassuolo SpA	Vignola		SDO				
	SDO	Equipe Urologia AOU	AOU						
	SDO	(Equipe chirurgia AOU)	AOU						
	SDO	Equipe cardiologica AOSP (OCB-AOU) per TAVI	AOU	Hesperia Hospital	ASA	Equipe ortopedica Carpi (da gen 24)	Castelfranco	Castelfranco	Centro
	SDO	Equipe Urologia Sassuolo (Robot) anche ai fini formativi	NOS		ASA	Equipe ortopedica AOU Baggiovara	AOU		
	SDO	Equipe Urologia Carpi (Robot)	Carpi		ASA	Equipe chirurgia Mirandola	Castelfranco		
	ASA	Equipe Radiologica area sud (RM)	AOU	AOU	ASA	Equipe chirurgia Vignola	Castelfranco		
	SDO	Equipe urologica Carpi (robot)	Carpi	OCB					

Nonostante il rinnovo delle tecnologie radiologiche TC e RM che ha coinvolto gli ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Castelfranco (vd. programma sostituzione tecnologie realizzato anche grazie ai fondi PNRR) e la conseguente necessità delle strutture della rete di vicariarsi in occasione dei diversi fermo macchina necessari per la sostituzione delle apparecchiature, la produzione 2025 ha registrato volumi sostanzialmente allineati con quella dell'anno precedente (vd grafici a seguire).

Attività di radiologia tradizionale e pesante garantita dalle strutture afferenti alla AUSL di Modena.

Implementazione Ellypse e Digistat

Nel corso del 2025, a partire dal mese di giugno, è stato avviato negli stabilimenti dell'AUSL di Modena il processo di progressiva sostituzione degli applicativi informatici dedicati alla gestione delle liste di attesa e alla programmazione dell'attività chirurgica. L'implementazione è stata avviata presso l'Ospedale di Carpi nel mese di giugno e si è progressivamente estesa agli altri presidi aziendali, concludendosi nell'ultimo trimestre dell'anno con l'attivazione presso la Casa di Comunità di Castelfranco Emilia.

Tale fase di transizione ha comportato significative complessità operative, determinando criticità nell'utilizzo dei nuovi strumenti da parte di tutti i professionisti coinvolti e impattando sui processi organizzativi e di monitoraggio della Gestione Operativa dei Percorsi chirurgici.

La Gestione Operativa dei Percorsi chirurgici è stata direttamente e continuativamente coinvolta nel processo di implementazione dei nuovi applicativi. In particolare, il servizio ha svolto un ruolo attivo sia nelle fasi iniziali di coordinamento e supporto alle attività formative rivolte ai professionisti, sia successivamente nella gestione delle criticità emerse, operando come interfaccia funzionale tra i clinici, le strutture ICT aziendali e i fornitori dei sistemi informativi, al fine di favorire la risoluzione dei problemi e l'adattamento degli strumenti alle esigenze operative.

Sebbene numerosi aspetti siano stati oggetto di progressivo miglioramento, permangono alcune criticità tuttora in fase di risoluzione. A tal fine è stato attivato un percorso strutturato di confronto e monitoraggio continuo, attraverso incontri periodici tra professionisti, fornitori dei sistemi informativi e servizi ICT aziendali.

L'introduzione dei nuovi applicativi ha, inoltre, inciso in modo significativo sulla qualità e sull'affidabilità dei dati storicamente utilizzati per il monitoraggio presenti nel cruscotto Knowage. In particolare, i dati alimentati dai nuovi sistemi non risultano attualmente sufficientemente affidabili, rendendo i cruscotti di monitoraggio di fatto non utilizzabili sia per il controllo delle liste di attesa sia per l'analisi della produzione chirurgica.

Gruppi di lavoro provinciali

L'avvio di 5 gruppi di lavoro tematici, che vedono la collaborazione di professionisti della Gestione Operativa, Direzione Assistenziale, Direzione di Presidio, Data Unit, e che coinvolgono le 3 Aziende sanitarie provinciali, consentirà di approfondire le dinamiche organizzative, le variabili di contesto, le opportunità di miglioramento e ipotizzare direttive strategiche nelle seguenti aree di pertinenza:

1. Piattaforme chirurgiche e schieramenti di sala operatoria (con particolare riferimento alle Linee Guida regionali di luglio 2024, alle possibilità di ulteriore efficientamento delle piattaforme)
2. Soglie concentrazione casistica, vocazioni chirurgiche, focus factory (con particolare riferimento agli indicatori NGS, alla durata media preintervento e postintervento, agli esiti clinici, alla caratterizzazione degli stabilimenti provinciali, allo sviluppo di progettualità in termini di week surgery)

3. Rete ortopedica (con particolare riferimento alla ridefinizione dei setting erogativi, alla condivisione dei criteri di priorità clinica, alla gestione più tempestiva delle urgenze)
4. Piattaforma Robotica (con particolare riferimento alla appropriatezza nelle indicazioni e alla adeguata redistribuzione delle sedute in base alle liste di attesa e alle indicazioni condivise nella DGR 639/2025)
5. Accountability

3.5 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici

Spesa farmaceutica convenzionata

La spesa farmaceutica convenzionata per il periodo gennaio – dicembre 2025 è stata di 83.371.560,09€ al lordo dell'impatto del ticket (+1,48% verso i 12 mesi 2024). L'obiettivo RER per il 2025 era 85.006.786€ (+ 3,5% vs 2024).

Lo scostamento verso l'obiettivo regionale è pari a – 1.635.255,91€.

Spesa 2024	Spesa 2025	Obiettivo RER 2025	Differenza vs obiettivo (€)
82.102.456,90 €	83.371.560,09€ (+1,48%)	85.006.786 € (+3,5% vs 24)	-1.635.225,91€

L'incremento della spesa si è mantenuto più contenuto rispetto alla media regionale. Nel complesso, l'andamento della spesa farmaceutica convenzionata a livello regionale è risultato positivo, anche grazie all'effetto del ticket, che ha contribuito a un generale contenimento delle prescrizioni e dei consumi di farmaci.

Il risultato conseguito è tuttavia anche il frutto delle azioni di governo clinico messe in atto dall'Azienda e di un percorso strutturato di confronto e condivisione con i prescrittori (MMG/PLS e specialisti) e con i farmacisti del territorio. Tali attività sono state orientate alla promozione di una maggiore appropriatezza prescrittiva e al rispetto dei percorsi aziendali.

In questo contesto sono stati realizzati incontri di formazione e informazione rivolti ai professionisti coinvolti, finalizzati in particolare al contenimento delle prescrizioni relative ai farmaci a maggior rischio di inappropriatezza e oggetto di specifici obiettivi regionali. Parallelamente, è stata favorita la presa in carico dei pazienti complessi attraverso l'accesso ai punti aziendali di Distribuzione Diretta, con l'obiettivo di garantire una gestione terapeutica più completa. Tale approccio ha consentito di semplificare i percorsi di approvvigionamento dei farmaci, favorendo al contempo attività di ricognizione e riconciliazione terapeutica e contribuendo a migliorare l'appropriatezza e la continuità dell'assistenza farmaceutica.

Nel corso del 2025 sono rimasti in vigore gli accordi stipulati con le rappresentanze sindacali dei Medici di Medicina Generale (MMG) e dei Pediatri di Libera Scelta (PLS) finalizzati al governo della spesa farmaceutica. Tali accordi prevedono l'individuazione di specifici obiettivi strategici di

governo clinico, volti a promuovere l'appropriatezza nell'uso dei farmaci e a garantire un utilizzo efficiente delle risorse disponibili. Di seguito vengono riportati gli ambiti sui quali si sono concentrati i principali interventi nel corso dell'anno, con i relativi risultati. I dati evidenziano, per la maggior parte degli indicatori monitorati, il raggiungimento degli obiettivi prefissati o comunque un miglioramento rispetto all'anno precedente nei livelli di utilizzo dei farmaci.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2025
Indicatore complessivo combinato - Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti/die) - Percentuale consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE (%DDD) - Consumo fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 abitanti/die) - Prescrizioni nella popolazione pediatrica (prescrizioni*1000 bambini-anno)	≥ 15 $< 12,5 \text{ DDD} \cdot 1000 \text{ ab/die}$ $\geq 60\%$ $< 2 \text{ DDD} \cdot 1000 \text{ ab/die}$ $< 800 \text{ prescrizioni} \cdot 1000 \text{ bambini-anno}$	11,67 DDD*1000 ab/die 65,6% 1,31 DDD*1000 ab/die 587,64 prescrizioni*1000 bambini-anno
Consumo giornaliero di fluorochinoloni sistemici (DDD*1000 ab)	$< 1,5 \text{ DDD} \cdot 1000 \text{ ab}$	0,61 DDD*1000 ab
Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni (DDD*1000 ab)	$< 1,2 \text{ DDD} \cdot 1000 \text{ ab}$	0,5 DDD*1000 ab
Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	$> 1,5$	2,79
Monitoraggio del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica (PPI) per pazienti residenti.	$\leq 65 \text{ DDD} / 1000 \text{ ab die}$	66,7 DDD/1000 ab die

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2025
Consumo di Omega 3 (DDD*1000 ab/die)	≤3 DDD/1000 ab die	3,28 DDD/1000 ab die (-0,59%)
Consumo di Vitamina D (DDD*1000 ab/die)	≤135 DDD/1000 ab die	152,49 DDD/1000 ab die (-0,57%)
Consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT, CPR, CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D	≥75%	82,79%

Per gli obiettivi in ambito di farmaceutica territoriale si riporta un breve commento per:

- Antibiotici: tutti gli indicatori monitorati risultano in riduzione rispetto all'anno precedente e, sulla base dei dati preliminari attualmente disponibili (relativi ai primi nove mesi del 2025), appaiono coerenti con i target assegnati e inferiori ai valori medi regionali. Si evidenzia inoltre un sensibile contenimento della prescrizione anche nella fascia pediatrica. Al raggiungimento dell'obiettivo ha contribuito l'attività di promozione dell'uso appropriato degli antibiotici, supportata dalla presentazione e condivisione dei dati di dettaglio sull'utilizzo e delle schede regionali per la gestione delle infezioni. Tali attività sono state realizzate nell'ambito degli incontri di Nucleo e delle riunioni UPCP, con la collaborazione dell'infettivologo aziendale;
- PPI: nel 2025 prosegue e si consolida la riduzione della prescrizione degli inibitori di pompa protonica, con un decremento rispetto al 2024 ed il conseguente raggiungimento dell'obiettivo assegnato. Al conseguimento del risultato ha contribuito l'attività di sensibilizzazione sul tema dell'appropriatezza prescrittiva rivolta alle Unità Operative ospedaliere, supportata da una prima condivisione dei dati relativi al ritorno prescrittivo in dimissione dalla cartella clinica elettronica (CCE). Ulteriore elemento di supporto è stato il coinvolgimento degli specialisti gastroenterologi negli incontri di Nucleo con la Medicina Generale;
- Omega 3: il dato osservato mostra una lieve riduzione rispetto al 2024 e si avvicina all'obiettivo assegnato;
- Vitamina D: il risultato osservato continua a non essere in linea con l'obiettivo, anche se nel 2025 si è osservata una lieve riduzione nella prescrizione verso il 2024 (- 0,57%); al contempo l'Azienda USL di Modena risulta essere l'Azienda in Regione con il maggior ricorso alle formulazioni con il miglior rapporto costo/opportunità (82,41%).

Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure: nel corso del 2024 sono stati effettuati, come di consueto, due incontri annuali con i 36 Nuclei di Cure Primarie provinciali, uno nel primo e uno nel secondo semestre. Durante tali incontri sono stati ripresi i principali temi di appropriatezza prescrittiva e monitoraggio l'andamento della spesa e dei consumi relativi a PPI, vitamina D, omega-3 e antibiotici. Particolare attenzione è stata inoltre dedicata agli aspetti di sicurezza nell'uso dei farmaci, agli aggiornamenti e alle modifiche dei percorsi prescrittivi, nonché al confronto tra costi e opzioni terapeutiche all'interno di categorie omogenee, con specifico riferimento ai farmaci del diabete, ai farmaci oppioidi e al rischio di misuse. Parallelamente, è stato realizzato un ciclo di incontri con tutte le UCP distrettuali, focalizzato in particolare sulla promozione del buon uso degli antibiotici e dei farmaci impiegati nell'ambito delle patologie respiratorie.

Integrazione tra prescrittori e revisione delle terapie: nel 2025 è proseguito il percorso volto a promuovere una maggiore condivisione degli obiettivi e il rafforzamento della collaborazione tra i prescrittori dell'ambito territoriale e ospedaliero afferenti alle tre Aziende presenti sul territorio (AUSL, AOU e Ospedale di Sassuolo), con la finalità di favorire il raggiungimento degli obiettivi di appropriatezza prescrittiva e un più efficace governo della spesa farmaceutica territoriale. In tale contesto sono stati coinvolti alcuni specialisti territoriali negli incontri dei Nuclei di Cure Primarie della Medicina Generale. Parallelamente è stata implementata l'attività di medication review e di ricognizione-revisione-riconciliazione delle politerapie complesse, attraverso la predisposizione di report dedicati a supporto della rivalutazione terapeutica da parte dei Medici di Medicina Generale e l'avvio di un progetto specifico presso l'Ospedale di Comunità di Castelfranco (OSCo), finalizzato al miglioramento della gestione delle terapie nei pazienti con politerapia.

Spesa farmaceutica ospedaliera

La spesa 2025 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi AIFA, ossigeno e vaccini) è stata di 166.943.586 €. Di seguito il dettaglio della spesa:

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2025
Spesa acquisto ospedaliero (esclusi farmaci innovativi, vaccini e ossigeno): obiettivo RER per Azienda USL Modena 161.311.192 € (+ 8,3 % vs 2024) e per Ospedale di Sassuolo 1.428.350 € (+5,2 % vs 2024)	Rispetto previsione RER	L'importo 2024 della spesa sostenuta da Azienda USL Modena è stato di 166.943.586 € (+ 12,1% vs 2024) La spesa per Ospedale di Sassuolo è stata di 1.468.154 € (+ 8,1%)

Nella spesa AUSL MO sono compresi anche gli importi per:

- i fattori della coagulazione per i quali sono previste specifiche voci in Bilancio, in relazione alle modalità di finanziamento: la spesa 2025 per fattori della coagulazione è stata di 4.303.786 € (- 3,4% ovvero - 150.076 € vs il 2024);
- i farmaci utilizzati per la pandemia COVID-19: per il 2025 la spesa è stata di 257.747 €.

Le principali criticità sono state osservate per le classi di farmaci ad alto costo riportate di seguito:

- farmaci per le malattie rare: questo determinante ha costituito una delle categorie di farmaci per le quali si è osservato il maggiore incremento verso il 2024 e verso la stima 2025 (23.479.200 €); la spesa sostenuta nel 2025 è stata di 26.110.325 € (+ 9.531.342 € ovvero + 57,5% verso 2024) con un incremento delle DDD prescritte del + 82,6%. La maggior parte dei farmaci per malattie rare sono erogati in Distribuzione Diretta con prescrizioni da parte dei centri autorizzati di altre Aziende Sanitarie. Tra le molecole per le quali si è osservato il maggiore impatto:
 - tafamidis per l'amiloidosi (farmaco ex innovativo) con prescrizione da parte delle UU.OO. Cardiologia. La stima per il 2025 era di 2.600.379 €, mentre si è osservato un incremento di + 696.332 € verso 2024 in quanto è aumentata la casistica dei pazienti trattati;
 - farmaci orali per la Fibrosi Cistica (farmaci ex innovativo) con prescrizione da parte dei centri Hub individuati dalla RER: la spesa 2025 è stata di 3.259.412 € a fronte di una stima di 2.364.000 €;
 - omaveloxolone per la Malattia di Friedreich non disponibile nel 2024 e per il quale la spesa 2025 è stata di 1.272.000 €.
- Sostanze Modificatrice dei Lipidi (antiPCSK-9, inclisiran, acido bempedoico da solo e associato): la spesa 2025 è stata di 5.904.673 € (+ 46,5% ovvero + 1.874.524 € verso 2024) in incremento verso la stima di 5.444.269 €.
- Farmaci onco-ematologici (orali ed endovena): la spesa sostenuta è stata di 10.342.162 € (+ 13,6% ovvero + 1.235.308 € verso 2024) in notevole incremento rispetto alla stima di 7.473.000 €; circa il 72% della spesa per questa categoria è stata sostenuta per farmaci orali erogati in Distribuzione Diretta AUSL. Nel corso del 2025 si è osservato un notevole incremento dei pazienti trattati (tasso incidenti di circa 29%) soprattutto per la
- Nirsevimab nella profilassi del virus sinciziale: rispetto alla previsione di incremento calcolata sulla base dei trattamenti previsti (inizialmente la RER aveva stabilito di trattare i nati da gennaio a marzo 2025 e poi da settembre a dicembre 2025), nella seconda metà 2025 la Regione ha ampliato la coorte di pazienti a cui offrire la profilassi e questo – vista l'elevata adesione registrata – ha comportato un incremento di + 460.000 € (verso una ipotesi di + 60.000 €) verso il 2024.

Farmaci innovativi finanziati con fondi AIFA

Il finanziamento 2025 prevedeva un unico fondo per farmaci innovativi e antibiotici reserve di 4.405.692 €. La spesa 2025 è stata di 4.271.078 € con un assorbimento del fondo del 96,9%.

	farmaci innovativi pieni oncologici	farmaci innovativi pieni non oncologici	farmaci innovativi condizionati oncologici	farmaci innovativi condizionati non oncologici	farmaci antibiotici Reserve	TOTALE
Spesa	3.051.701 €	629.679 €	439.370 €	115.498 €	34.830 €	4.271.078 €

La spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero per l'intera area di Modena è strettamente connessa all'andamento di una serie di altri obiettivi regionali articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo di impatto sulla spesa ospedaliera ed alle adesioni ai risultati di gara. Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e il buon uso delle risorse:

- Antibiotici: nel 2025 è continuata l'attività di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multi resistenti "reserved", attraverso la raccolta delle schede di prescrizione compilate su consulenza infettivologica ed il confronto con gli infettivologi, potenziando il percorso di stewardship già in essere.
- Antidiabetici: è stato monitorato il rispetto delle prescrizioni secondo quanto stabilito nella Nota AIFA 100. Per quanto concerne l'obiettivo specifico si riporta il risultato ottenuto nella Provincia di Modena:

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2025
IND1206 - % di pazienti con metformina che associano una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1° o un'agonista recettoriale del GIP e del GLP-1	≥ 70%	67,31%

- Farmaci Anticoagulanti orali (DOAC): la Regione ha chiesto di privilegiare i farmaci con il migliore costo/opportunità in tutti i setting (FANV e TVP/EP). Malgrado gli incontri con gli specialisti e i MMG per condividere questo nuovo obiettivo, il risultato non è stato raggiunto (anche se in linea con la media RER):

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2025
IND1180 - % di pazienti incidenti che utilizzano i DOAC con il miglior rapporto costo/opportunità	≥ 70%	22,94%

- Farmaci ipolipemizzanti (antiPCSK-9, inclisiran, acido bempedoico da solo e associato): la spesa 2025 è stata di 5.904.673 € (+ 46,5% ovvero + 1.874.524 € verso 2024) in incremento verso la stima di 5.444.269 €. L'analisi di dettaglio delle singole categorie di farmaci mostra:
- per farmaci anti-PCSK9 e inclisiran (prescrizione specialistica) un profilo prescrittivo con un tasso di prevalenza 2024/2025 di circa l'80%, con 407 pazienti incidenti (tasso incidenza 26%) di cui circa la metà arruolata nell'ultimo trimestre 2025.
- Acido bempedoico da solo o associato ad ezetimibe: il tasso di prevalenza è stato del 57% e quello di incidenza del 43%, con una percentuale di pazienti cessanti del 36%.
- Questi dati evidenziano un'elevata capacità di arruolamento nel 2025 associata però a una significativa instabilità dei trattamenti, con un elevato numero di interruzioni.
- Farmaci antitumorali antiVEGF: la spesa per farmaci antiVEGF nel periodo relativo al 2025 è stata di 1.675.000 € (Oftalmologia Sassuolo + Oftalmologia Carpi) con un superamento di circa + 135.000 € della stima 2025 (1.537.474 €) per aumento di casistica trattata e al minore ricorso alle somministrazioni economicamente più vantaggiose;
- Farmaci oncologici e oncoematologici: per questa tipologia di farmaci sono costanti l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2025 con particolare riferimento all'impiego dei farmaci con migliore costo/opportunità per carcinoma del polmone e tratto urologico, la rilevazione da parte della RER è in corso.
- Farmaci biologici: in merito all'obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l'Azienda USL di Modena ha raggiunto gli obiettivi regionali. Di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2025 e ai relativi risultati.

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2025
IND0370 - % consumo eritropoetine	≥ 95%	99,83%
IND0657 - % consumo Infliximab	≥ 95%	100%

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2025
IND0658 - % consumo Etanercept	≥ 95%	98,04%
IND0659 - % consumo Follitropina alfa	≥ 90%	86,49%
IND0777 - % consumo Adalimumab	≥ 95%	98,82%
IND0778 - % consumo Trastuzumab sottocute	≤ 20%	9,38%
IND0779 - % consumo Rituximab sottocute	≤ 20%	3,45%
IND0780 - % consumo Enoxaparina	≥ 95%	99,44%
IND0887 - % consumo Bevacizumab	≥ 95%	100%
IND1182 - % consumo Ustekinumab	≥ 50%	62,92%

- Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici: nel 2025 si è osservato un notevole incremento della prescrizione dei farmaci di questa classe (DDD + 20,6% vs 2024). La prescrizione di queste molecole è quasi completamente a carico dei centri specialistici dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena con cui nel 2025 si sono organizzati incontri per condividere il monitoraggio dei dati di prescrizione.

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2025
IND1183 - % di pazienti incidenti affetti da malattia reumatologica trattati con anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi	≥ 80%	77,94%
IND1184 - % di pazienti incidenti affetti da psoriasi trattati con anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi	≥ 80%	84,09%
IND1071 - % pazienti prevalenti affetti da malattia reumatologica già in trattamento con biologico che nel primo cambio di terapia ad altro biologico impiegano anti-TNF alfa	≥ 60%	35,53%

IND1072 - % di pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea già in trattamento con biologico che nel primo cambio di terapia ad altro biologico impiegano anti-TNF alfa o gli inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosi	≥ 60%	43,59%

- Anticorpi monoclonali per il trattamento della dermatite atopica grave e della rinosinusite cronica grave associata a poliposi nasale: l'obiettivo regionale prevede l'adesione alle raccomandazioni regionali e nelle more della loro diffusione e pubblicazione, occorre privilegiare i farmaci con il migliore costo-opportunità. Nel corso del 2025 è stato effettuato un monitoraggio costante delle prescrizioni: la spesa e la prescrizione del farmaco dupilumab è stata in linea con l'obiettivo atteso.

Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie Convenzionate

Nel corso del 2025 l'Azienda USL di Modena ha promosso diverse iniziative finalizzate alla formazione e all'aggiornamento professionale dei farmacisti del territorio, in collaborazione con l'Ordine dei Farmacisti e con le Associazioni di categoria. In particolare, sono stati organizzati momenti formativi su tematiche di interesse professionale e su argomenti segnalati dagli stessi farmacisti, tra cui un corso dedicato all'appropriatezza prescrittiva e un articolo dedicato alla farmacovigilanza.

In collaborazione con i professionisti sanitari (medici e infermieri) operanti presso il Punto Unico Vaccinale (PUV) di Modena è stato inoltre realizzato un corso di formazione pratica rivolto ai farmacisti vaccinatori già in possesso dell'attestato di partecipazione ai corsi teorici in modalità FAD sull'attività vaccinale in farmacia.

La Farmacia dei Servizi rappresenta un'evoluzione del ruolo professionale della farmacia nell'ambito delle cure primarie, con l'obiettivo di ampliare l'offerta di servizi sanitari territoriali. Tale modello si inserisce nel processo di rafforzamento dell'assistenza di prossimità e di progressiva deospedalizzazione, valorizzando il contributo delle farmacie convenzionate all'interno del Servizio Sanitario Nazionale.

Nel corso del 2025 è inoltre proseguita la collaborazione con le farmacie convenzionate in relazione agli ambiti previsti dal Protocollo d'intesa regionale sulla Farmacia dei Servizi, con l'obiettivo di fornire supporto informativo e organizzativo ai farmacisti e di migliorare la qualità dei servizi offerti alla cittadinanza. In particolare sono state svolte attività relative a:

- supporto alla gestione e alla suddivisione dei fondi destinati all'erogazione, a carico del SSN, delle prestazioni di telerefertazione in ambito cardiologico in farmacia, con particolare attenzione alle farmacie situate in aree rurali;
- supporto ai farmacisti nella richiesta di autorizzazione all'apertura di locali distaccati destinati all'erogazione di servizi nell'ambito della farmacia dei servizi;

- attività di consulenza sui requisiti normativi, organizzativi e logistici per l'avvio dell'attività di deblistering in farmacia;
- collaborazione al progetto di distribuzione, tramite le farmacie, delle provette per lo screening del carcinoma colon-retto, con attività di informazione e supporto ai cittadini al fine di favorire l'adesione allo screening;
- collaborazione con Hera per il posizionamento, nei diversi Distretti della provincia di Modena, dei contenitori destinati alla raccolta dei farmaci non utilizzati dai cittadini ma ancora in corso di validità, destinati a enti no profit impegnati in progetti di assistenza a favore delle fasce più fragili della popolazione.
- realizzazione, in collaborazione con le farmacie del territorio, di un incontro informativo nel distretto di Vignola rivolto alla cittadinanza sul corretto utilizzo e sulla corretta conservazione dei farmaci, finalizzato a promuovere un uso consapevole dei medicinali.

Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

E' in capo alle Aziende Sanitarie ed in particolare ai medici prescrittori:

- La compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA con particolare riferimento ai medicinali innovativi ed ai farmaci il cui impiego è collegato ad accordi: per la Azienda USL di Modena nel 2025 la compilazione da parte degli specialisti e la successiva registrazione da parte dei farmacisti è totale (100%);
- La gestione dei rimborsi di condivisione del rischio: la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso deve essere > 95% dei trattamenti chiusi: per l'Azienda USL di Modena nel 2025 la gestione dei rimborsi è stata totale (100%) così come la dispensazione dei trattamenti da parte dei farmacisti;
- La tempestiva chiusura delle schede dei registri AIFA al termine dei trattamenti: per l'Azienda USL di Modena è stata completa;
- La prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di un miglioramento del tasso di copertura del database oncologico regionale per tutti i campi del tracciato: nel 2025 è stata ultimata la compilazione degli schemi LoG80 validati in tutta la Provincia di Modena.

Governo dei farmaci oncologici nel fine vita

Alla luce dell'analisi e della letteratura consolidata sul tema, per il 2025 si chiede di non superare il 14% dei pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni). Il dato riferito al risultato raggiunto viene fornito dalla regione e non è ancora disponibile per il 2025.

A livello locale si sta cercando di elaborare una reportistica che analizzi i dati di monitoraggio distinguendoli per farmaco e patologia, in modo da poter valutare tempestivamente eventuali criticità e analizzare il dato con maggiore livello di dettaglio.

Indicatore	Target	risultato 12 mesi 2025
IND0372 - % di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR) Fonte: registro AIFA	≥ 95%	100%
IND1002 - % compilazione DB oncologico per le terapie infusionali	> 95%	17,28%
IND1003 - % compilazione DBO per le terapie orali	> 75%	54,41%

Attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta

La partecipazione alle riunioni mensili del coordinamento regionale è costante; la CF AVEN ha ripreso l'attività nel corso del 2025 allo scopo di valutare le richieste di inserimento in PT AVEN ma anche cercando di aumentare il confronto con gli specialisti AVEN: è infatti stato organizzato un incontro con gli specialisti cardiologi e internisti per condividere gli obiettivi regionali sui DOAC.

Farmacovigilanza

Nel corso del 2025 la AUSL di Modena ha proseguito le attività di farmacovigilanza in conformità a quanto previsto dalla procedura operativa AIFA per i Responsabili Locali di Farmacovigilanza (ottobre 2022). In particolare, l'Azienda ha garantito la continuità delle attività di raccolta, valutazione e inserimento delle segnalazioni di sospette reazioni avverse nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza (RNF), oltre alla promozione della cultura della sicurezza dei farmaci tra gli operatori sanitari.

Parallelamente sono state realizzate iniziative formative, sia in modalità residenziale sia a distanza, rivolte agli operatori sanitari aziendali e alle farmacie convenzionate, finalizzate a rafforzare le competenze in materia di farmacovigilanza, gestione del rischio clinico e sicurezza delle cure, nonché a promuovere la segnalazione spontanea delle reazioni avverse a farmaci e vaccini.

L'obiettivo regionale prevede il raggiungimento di un tasso di segnalazione di reazioni avverse pari ad almeno 85 segnalazioni per 100.000 abitanti. Nel 2025 l'Azienda USL di Modena ha registrato un tasso pari a 36,26 segnalazioni per 100.000 abitanti, in riduzione rispetto all'anno precedente e inferiore al valore atteso.

Nel corso del 2025 sono state complessivamente raccolte e inserite nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza 257 segnalazioni di sospette reazioni avverse, di cui 227 (88,3%) relative a

farmaci e 30 (11,7%) relative a vaccini. Il numero complessivo di segnalazioni evidenzia una riduzione del 30,4% rispetto all'anno 2024.

Nel corso dell'anno si è inoltre concluso il progetto regionale multicentrico di farmacovigilanza attiva in ambito oncologico, avviato nel 2023, che ha coinvolto diverse realtà regionali con l'obiettivo di rafforzare il monitoraggio della sicurezza dei trattamenti oncologici nella pratica clinica.

Nonostante il calo delle segnalazioni osservato nel 2025, la farmacovigilanza continua a rappresentare uno strumento fondamentale per la tutela della salute pubblica e per il monitoraggio continuo del profilo di sicurezza dei medicinali. Alla luce di tali risultati, risulta particolarmente rilevante proseguire e rafforzare le attività di sensibilizzazione e formazione rivolte agli operatori sanitari, al fine di promuovere una maggiore partecipazione al sistema di segnalazione spontanea e garantire elevati standard di qualità, completezza e tempestività delle informazioni raccolte.

Gestione sicura e corretta dei medicinali

Per quanto concerne la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche nel 2025 è proseguita l'organizzazione del corso FAD "Gestione clinica del farmaco, Farmacovigilanza e Sicurezza delle Cure" (3 edizioni) rivolto a tutto il personale sanitario (medici, infermieri, ostetriche, farmacisti) appartenente alle 3 Aziende Sanitarie presenti sul territorio modenese (ASL, AOU di Modena e Ospedale di Sassuolo) incentrato sulla gestione sicura del farmaco, farmacovigilanza e SegnalER in collaborazione con il Rischio Clinico. In stretta collaborazione con questo servizio vengono gestite tutte le schede di SegnalER che riguardano possibili errori correlati a farmaci e DM.

In tutti gli incontri dei Nuclei di Cure Primarie con i MMG e PLS sono stati affrontati i temi relativi alla sicurezza d'uso dei farmaci e alla farmacovigilanza. Anche in tutti gli incontri con i MMG di nuova convenzione su tutti i Distretti è stato richiamato il tema della importanza delle segnalazioni e della Farmacovigilanza. Il numero delle segnalazioni ricevute in corso d'anno dai MMG risulta in crescita rispetto al 2024.

Nel corso del 2025, in relazione all'obiettivo aziendale per la Sicurezza delle Cure, presso l'AUSL di Modena sono state effettuate n. 1 visite nell'ambito dell'applicazione dello strumento previsto dal progetto "VISITARE". Il progetto VISITARE si caratterizza per un approccio partecipativo e inclusivo, in quanto coinvolge concretamente tutti i professionisti che operano nelle organizzazioni sanitarie, rendendoli parte attiva nei processi di miglioramento dei livelli di sicurezza. Le visite hanno rappresentato un momento strutturato di ascolto, osservazione e confronto diretto nel contesto operativo, con l'obiettivo di favorire l'identificazione dei rischi presenti nei percorsi assistenziali e organizzativi e di promuovere la conseguente adozione di adeguate misure di contenimento e prevenzione.

Sono stati condivisi con le CRA del distretto di Sassuolo i dati di prescrizione nell'ambito di un progetto di promozione dell'appropriatezza e sicurezza d'uso del farmaco e della ricognizione e la riconciliazione farmacologica.

Per quanto concerne il tema della ricognizione/riconciliazione e armonizzazione terapeutica è proseguito il progetto in collaborazione con il reparto di Malattie Infettive finalizzato a garantire un'accurata valutazione della terapia farmacologica in corso, identificare eventuali discrepanze tra i farmaci prescritti e quelli effettivamente assunti, migliorare l'aderenza terapeutica e ottimizzare il trattamento in base in funzione delle condizioni cliniche specifiche di ciascun paziente.

E' stato avviato un Progetto di Ricognizione e Riconciliazione Terapeutica nei pazienti ricoverati presso l'OSCO di Castelfranco Emilia

E' stata inoltre strutturata una specifica reportistica da consegnare ai MMG per segnalare loro i rispettivi pazienti in politerapia (con 9 o più farmaci) evidenziando eventuali interazioni pericolose e controindicate e favorire una sistematica rivalutazione delle terapie ad alto grado di complessità.

Non è ancora disponibile al momento il dato dell'indicatore regionale che misura la riduzione delle polifarmacoterapie nei grandi anziani (>75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment.

Dispositivi medici

La spesa per DM per il 2025 è di 46.580.303 € in linea con l'obiettivo assegnato.

Nell'ambito delle azioni di appropriatezza e corretto impiego dei DM sono continuate ad essere promosse tutte le azioni necessarie ed indispensabili a garantire l'applicazione delle procedure nazionali e regionali sul tema:

- Collaborazione ai lavori della Commissione Regionale Dispositivi Medici (CRDM), per la produzione di raccomandazioni e documenti tecnici per l'utilizzo dei dispositivi ad alto costo sulla base delle migliori prove di efficacia e delle caratteristiche dei prodotti. Tali raccomandazioni, sviluppate in coerenza alla programmazione dell'Agenzia regionale per gli acquisti centralizzati (INTERCENT-ER), costituiscono la base per la definizione delle strategie regionali di approvvigionamento per tali dispositivi.
- Collaborazione nei percorsi per la valutazione dei DM: integrazione tra le Commissioni locali DM, che attualmente sono di livello aziendale (Nucleo Provinciale Valutazione Dispositivi Medici - NPVDM) e la Commissioni Dispositivi Medici di Area Vasta (CDM AVEN).

Obiettivi di appropriatezza dispositivi medici

Rispetto agli obiettivi di appropriatezza, si riportano di seguito i risultati raggiunti per:

- Guanti non chirurgici

Oltre al consolidamento della collaborazione tra referenti SPP, farmacisti e igiene ospedaliera, nel corso del 2025 è stato istituito un gruppo di lavoro AVEN multidisciplinare che si è occupato di confronto in merito a questa tematica.

E' continuato il monitoraggio sul tema dell'impiego dei guanti, sia in termini di quantità e spesa; rispetto agli obiettivi specifici si riportano i risultati ottenuti:

Indicatore	target	RISULTATO 2025
IND1076 - Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. e DH).	≤ 43	46,55 (- 1,6% vs 2024)

- Medicazioni avanzate: l'analisi dei consumi e della spesa per medicazioni avanzate mostra un lieve calo rispetto al 2024 a dimostrazione della costante attività di vigilanza sull'uso appropriato delle medicazioni e sulla condivisione delle linee guida regionali.
- Diabete: l'assorbimento della spesa 2025 per DM del diabete rispetto alla stima è stato del 98%, in linea con l'atteso.

Adesione alle gare regionali

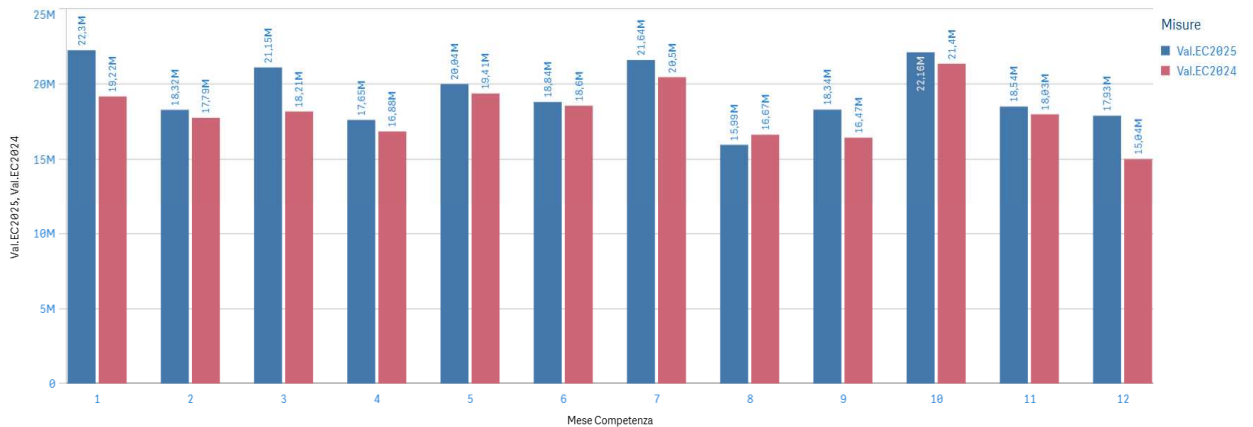
Indicatore	target	RISULTATO 2025
IND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale	≥ 80%	93,2%
IND0973 - % di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotto 1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara «Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione tessutale 2»	≥ 40%	8,5%
IND0992 – Impiego protesi d'anca afferenti alla gara regionale	≥ 80%	85%
IND1079 - Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara "Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)" sul totale dei consumi	≥ 70%	92%
IND1080 - Impiego di guanti afferenti alla gara "Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antitumorali, emergenza/urgenza/laboratorio" sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici	≥ 80%	97%

Rispetto del budget economico

L'andamento della gestione aziendale nell'ambito è orientato alla realizzazione degli obiettivi della programmazione sanitaria ospedaliera e territoriale, che per l'anno 2025 ha visto l'Azienda particolarmente impegnata alla realizzazione del piano di contenimento dei tempi di attesa, alla riorganizzazione del sistema emergenza urgenza, alla progressiva realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale (DM 77/22), attraverso l'adeguamento del modello organizzativo-assistenziale. E' proseguito il programma di potenziamento delle attività chirurgiche e la messa in atto degli interventi per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica ambulatoriale, realizzati tenendo conto dell'esigenza di mantenere l'offerta di prestazioni, in particolare discipline e categorie professionali per le quali si registra difficoltà di reclutamento di risorse umane.

Il processo di budget 2025 avviato a seguito dell'insediamento della nuova Direzione Generale (DGR 65 del 23 gennaio 2025), gestito con un percorso di negoziazione interaziendale con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena e il Nuovo Ospedale di Sassuolo, si è completato per diverse articolazioni aziendali nel primo semestre 2025. Gli indicatori, i target attesi contenuti nelle schede di budget tengono conto delle linee di programmazione regionale (DGR 972 del 23/06/2025), degli obiettivi di governo dell'appropriatezza dell'assistenza farmaceutica e dei dispositivi medici e di specifiche azioni per l'aderenza terapeutica e l'appropriatezza prescrittiva di farmaci e di prestazioni specialistiche. I budget dei Dipartimenti Territoriali tengono conto di specifici obiettivi definiti per questa azienda dalla programmazione regionale e nazionale, di obiettivi connessi al rafforzamento delle strategie di promozione della salute e prevenzione, anche attraverso l'approccio One health.

In sede di bilancio preventivo le indicazioni regionali per la sostenibilità hanno definito la cornice economica di riferimento con obiettivi specifici di contenimento dei costi all'interno di budget definiti per beni sanitari, risorse umane e, a seguito di progettualità specifiche aziendali, sono stati definiti target di costo per medicina convenzionata, servizi di psichiatria residenziale e semiresidenziale, prestazioni socio-sanitarie, assistenza protesica e integrativa, trasporti sanitari, servizi tecnici e costi per servizi energetici. Nel corso dell'anno sono state messe in atto azioni gestionali condivise con i servizi gestori per il governo dell'andamento della spesa, degli andamenti rilevati e conseguentemente è stato definito un aggiornamento di alcuni obiettivi assegnati all'Azienda.

Dipartimenti Ospedalieri - Il budget

	2024	2025	Δ€	Δ%
CHIR - Dipartimento delle Attività Chirurgiche	12.414.498 €	12.875.927 €	461.429 €	4%
DIEU - Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza	1.190.991 €	1.143.404 €	- 47.587 €	-4%
DIRX - Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Diagnostica per Immagini	976.921 €	1.012.999 €	36.078 €	4%
DSM - Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	2.655.485 €	2.712.421 €	56.935 €	2%
ICV - Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Malattie Nefrologiche, Cardiache e Vascolari	3.321.659 €	3.444.628 €	122.969 €	4%
LAB - Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio ed Anatomia patologica	14.678.712 €	14.732.473 €	53.761 €	0%
MED - Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione	3.575.874 €	3.854.309 €	278.435 €	8%
ONCO - Dipartimento Interaziendale ad attività integrata Oncologico ed Emato-Oncologico	11.176.468 €	12.369.537 €	1.193.069 €	11%
OSTE - Dipartimento di Ostetricia, Ginecologia e Pediatria	994.866 €	1.020.108 €	25.242 €	3%
DACP - Dipartimento Aziendale Cure Primarie	14.965.341 €	16.037.237 €	1.071.895 €	7%
DSP - Dipartimento Sanità Pubblica	6.904.304 €	5.886.987 €	- 1.017.317 €	-15%
INTEG - Dipartimento dell'Integrazione	5.212.589 €	6.092.545 €	879.955 €	17%
NOS_L3 - Nuovo Ospedale Sassuolo SPA	615.772 €	623.936 €	8.164 €	1%
Totale dipartimenti i AUSL e acquisti beni per NOS	78.683.481 €	81.806.511 €	3.123.030 €	4%

Nel 2025 i Dipartimenti hanno registrato una spesa per beni complessivamente pari a 81,8 milioni di €, in incremento rispetto al 2024 del +4%, comprensivi degli acquisti di dispositivi e materiale economico a favore dell'Ospedale di Sassuolo. Oltre al consumo interno, la spesa per farmaceutica ospedaliera ha registrato un incremento anche per l'impatto prescrittivo di centri afferenti ad altre Aziende, tra cui la Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, per effetto delle quali si registra un incremento della spesa in distribuzione diretta e distribuzione per conto.

Di seguito si evidenziano le principali motivazioni dell'andamento della spesa farmaceutica ospedaliera:

- farmaci per malattie rare: questo determinante ha costituito una delle categorie di farmaci per le quali si è osservato il maggiore incremento verso il 2024 e rispetto al budget, anche per effetto di un incremento delle DDD prescritte del + 82,6%. I farmaci per le Malattie Rare sono tutti erogati in distribuzione diretta con induzione di centri prescrittori di altre Aziende (AOU MO, centri extra Provincia ed extra RER). Per il TAFAMIDIS per l'amiloidosi (farmaco ex innovativo) con prescrizione da parte delle UU.OO. Cardiologia si osservato un incremento superiore all'atteso. Altre aree critiche per le malattie rare sono state i farmaci per Fibrosi cistica che nel

2024 ricadeva nel fondo innovativi e Omaveloxolone per la Malattia di Friedreich (ambito neurologico);

- Farmaci in ambito cardiovascolare: NAO, sostanze modificatrici dei lipidi, ipertensione polmonare arteriosa, farmaci cardiovascolari per lo scompenso. In questo ambito le maggiori criticità si rilevano per il determinante "sostanze modificatrici dei lipidi": esplodendo nel dettaglio i farmaci si evidenzia un notevole incremento in entrambe le categorie che lo compongono. Prescrizione dei farmaci anti PCSK-9 e Inclisiran (prescrizione con Registro AIFA): circa il 70% dei pazienti ha una prescrizione afferente all'area cardiologia. La crescita della spesa nel 2025 è principalmente trainata dagli anti-PCSK9, che rappresentano circa il 78% del totale. L'acido bempedoico mostra un elevato turnover dei pazienti, con alta incidenza ma anche alti tassi di cessazione. Gli anti-PCSK9 presentano elevata persistenza e rapido incremento negli ultimi mesi del 2025.

- Farmaci onco-ematologici orali ed endovena. Questo determinante ha costituito una delle categorie di farmaci per le quali si è osservato il maggiore incremento verso il 2024 e verso l'atteso a fronte di un incremento delle DDD prescritte del + 5,1%. Per i farmaci orali, il maggiore incremento si è osservato per la Leucemia Linfatica Cronica.

- Farmaci biologici in ambito dermatologico, reumatologico, gastroenterologico: si osserva un incremento della spesa verso l'anno precedente, rispetto all'atteso e delle prescrizioni (DDD + 20,6%).

Per quanto riguarda la spesa per dispositivi medici si rileva un incremento principalmente dovuto all'andamento dell'attività chirurgica ed interventistica nei seguenti ambiti:

- dispositivi per apparato gastrointestinale utilizzati per attività di endoscopia digestiva;
 - defibrillatori e pace maker;
 - dispositivi per chirurgia mininvasiva ed elettrochirurgia;
 - diagnostici IVD di chimica clinica e immunoematologia connessi all'acquisizione su base annua delle attività del Laboratorio analisi chimico cliniche presso il Policlinico.

Dipartimento Aziendale Cure Primarie - Il budget

La Direzione Aziendale nel 2025 ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, in considerazione degli sviluppi del sistema di contabilità, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, assistenza integrativa, ossigenoterapia e protesica.

Medicina convenzionata: nel triennio 23-25 l'Azienda ha gestito una significativa revisione degli assetti della medicina convenzionata a seguito del superamento delle cooperative dei medici di medicina generale e la relativa internalizzazione delle funzioni, del riordino della rete della continuità assistenziale con la riorganizzazione e l'istituzione della centrale unica provinciale di continuità assistenziale, del miglioramento dell'organizzazione dei percorsi di emergenza urgenza con l'ottimizzazione e l'omogeneizzazione dell'offerta nei distretti e l'istituzione dei Centri Assistenza Urgenza (CAU). Il riordino sopra descritto ha conseguito risparmi di costi nel triennio e con specifico riferimento al 2025 la riduzione è principalmente determinata da un contenimento di costi relativi all'impatto degli accordi integrativi per l'area della medicina generale e in parte per i medici dell'emergenza.

Assistenza integrativa, protesica, ossigenoterapia: registra, nel corso dell'anno 2025, incrementi della casistica trattata e incrementi di costo per adeguamenti ISTAT. Il Dipartimento Cure Primarie è stato fortemente impegnato nel contenimento della spesa all'interno del perimetro assegnato con azioni di monitoraggio dei costi e riorganizzazione delle diverse attività volte a garantire appropriatezza e il corretto utilizzo delle risorse anche attraverso il coinvolgimento diretto dei medici prescrittori.

Beni di consumo: si rileva un incremento della spesa per vaccini, correlato all'andamento della campagna vaccinale, dispositivi per stomia addominale, dispositivi di protezione del paziente e ausili per incontinenza. In merito alla profilassi delle infezioni delle basse vie respiratorie da virus respiratorio sinciziale (RSV) con nirsevimab: l'aggiornamento delle indicazioni operative per l'attività di immunizzazione stagione epidemica 2025/2026 (nota Prot. 09/10/2025.1009676.U) ha determinato, su tutto il territorio regionale, l'incremento della offerta e del trattamento di profilassi per RSV con il farmaco nirsevimab (Beyfortus) e conseguentemente della spesa, che ha registrato un incremento non previsto ad inizio anno (+ 460 mila euro). Per quanto riguarda la spesa per farmaceutica convenzionata andamento è in linea con l'obiettivo regionale assegnato con una spesa inferiore al target definito dalla Regione di 1,7 mln.

Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non rientrano nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per l'Area Fragili (anziani e disabili).

Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – Il budget

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi ed assistenza ospedaliera accreditata e spesa per acquisto di beni utilizzati nelle strutture a gestione diretta da parte dell'Ausl.

Nell'anno 2025, per le citate voci si rileva un sostanziale mantenimento dei costi considerando i dati degli inserimenti nelle strutture, in particolare nelle strutture del privato accreditato AIOP e dei fattori produttivi impiegati dal dipartimento. La spesa a consuntivo 2025 è di 44,193 mln di euro in riduzione rispetto all'anno precedente di -466 mila euro (-1%). Gli incrementi osservati sono dovuti ai seguenti elementi:

- rideterminazione delle tariffe delle rette per le residenze della salute mentale e delle dipendenze patologiche (DGR 1612/25) per un valore pari a +380 mila euro;
- a nuovi inserimenti presso le diverse strutture assistenziali del privato accreditato in particolare per residenze a trattamento intensivo.

Il Dipartimento Sanità Pubblica – Il budget

Anche le spese del Dipartimento Sanità Pubblica sono state costantemente monitorate in corso d'anno. Il budget di questo Dipartimento è riferito a beni di consumo, in particolare vaccini. Nel corso del 2025 è stata attuata una rilevante azione di contenimento della spesa, con particolare riferimento al vaccino anti Herpes Zoster, accompagnata da un rafforzamento delle attività di monitoraggio e controllo dell'erogazione delle prestazioni vaccinali da parte dei MMG e PLS che ha determinato una riduzione dei costi su base annua pari a circa 900.000 euro rispetto al preventivo.

L'andamento della campagna antinfluenzale che vede il miglioramento del tasso di copertura della popolazione, nel 2025 pari al 607,5 per 1.000 (media regionale=581) ed il recupero delle vaccinazioni per Herpes Zoster è finalizzato al rispetto dell'obiettivo.

Giacenza vaccini campagna antinfluenzale 2025/26

Ausi e distretto di erogazione	ETA* copertura (per 1.000)				TIPO VACCINATORE copertura (per 1.000)										TOTALE
	S14	15-59	60-64	>=65	SEGRETO PUBBLICA	MMG	PLS	PRATICA CONSENTITA	FARMACIA	AMBULATORIO MOLINELLI DI LUNERO	ALTRA CONVENZIONATA PUBBLICA O PRIVATA	ALTRA CONVENZIONATA PUBBLICA O PRIVATA	ALTRA CONVENZIONATA PUBBLICA O PRIVATA	ALTRA CONVENZIONATA PUBBLICA O PRIVATA	
DISTR. CARPI	91,6	73,7	245,1	597,9	1,7	196,6	3,9	7,1	3,1	3,0	-	-	-	-	215,4
DISTR. MIRANDOLA	179,3	70,0	217,7	515,9	0,9	173,2	16,6	5,6	2,9	1,7	-	-	-	-	200,9
DISTR. MODENA	126,5	117,8	343,3	676,8	5,6	227,7	5,5	9,5	3,4	11,2	0,8	0,0	0,0	0,0	273,7
DISTR. SASSUOLO	140,7	79,1	266,0	411,9	1,0	196,9	7,8	12,5	6,5	2,2	-	-	-	-	229,4
DISTR. PAVULLO NEL FRIGNANO	161,7	58,3	186,8	504,4	1,2	173,4	13,8	5,3	-	2,7	0,0	0,4	0,4	0,4	196,8
DISTR. VIGNOLA	122,9	72,9	257,9	588,5	1,3	194,0	7,4	8,9	1,2	1,6	-	-	-	-	214,5
DISTR. CASTELFRANCO EMILIA	142,7	73,9	293,1	631,8	2,3	190,4	8,2	10,7	2,9	0,9	0,7	0,8	0,8	0,8	217,0
Totale Ausi	136,8	84,5	276,4	607,5	2,5	202,0	8,0	9,0	3,3	4,4	0,3	0,8	0,8	0,8	230,1

Confronto Campagne

	2024-2025	2025-2026	Differenza
Dosi Acquistate	186.708	171.985	-8.6% ↓
Dosi Somministrate	157.018	164.819*	+4.7% ↑
Dosi Rimanenti	29.690	7.166	-75.9% ↓

I Gestori di Risorse strumento di monitoraggio

Parallelamente al processo di budget con le strutture ospedaliere e territoriali, l'Azienda al fine di garantire il governo e l'andamento dei costi relativi ai fattori produttivi che impattano sul bilancio, ha effettuato un monitoraggio periodico con i servizi che gestiscono gli stessi fattori produttivi.

Ad ogni servizio gestore è stato assegnato un budget relativamente a quelle voci di spesa per le quali è opportuno mantenere una gestione centralizzata (es. manutenzioni, utenze, personale e comunque quei fattori produttivi che non rientrano nelle risorse assegnate all'autonoma gestione della linea produttiva) e a quelle voci che, pur entrando nella tipologia dei budget operativi, necessitano di un controllo accentrato che ne attesti la regolarità di acquisto e l'appropriatezza dei consumi e ne consentano un monitoraggio specifico e una visione di sintesi nell'assorbimento delle risorse (ad esempio, i farmaci).

I budget trasversali sono assegnati all'interno del perimetro economico definito nel bilancio economico preventivo e sono monitorati con periodicità bimestrale con la finalità di verificarne l'andamento dei consumi e dei costi relativi, al fine di assicurare la congruenza dell'andamento dei costi con il vincolo di bilancio e attivare azioni correttive o revisioni in corso d'anno.

La Gestione diretta dei sinistri

I sinistri pervenuti dal 01/12/2015 rientrano nell'ambito del Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile di cui alla Legge Regionale Emilia-Romagna n. 13/2012 e s.m.i.; l'Azienda USL di Modena, con Delibera di Giunta Regionale n. 1889/2015, è stata ammessa alla fase sperimentale del programma a decorrere dal 1° dicembre 2015.

Con Delibera di Giunta Regionale n. 2079 del 23 dicembre 2013 sono state determinate, in adempimento di quanto stabilito dall'art.2 della L.R. n. 13/2012, le seguenti due fasce economiche:

sinistri entro la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono con risorse del proprio bilancio;

sinistri oltre la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono mediante risorse del fondo regionale, fatto salvo l'importo della prima fascia.

È stato quindi indicato il numero totale dei sinistri pervenuti nel periodo di riferimento, ripartito tra sinistri respinti, pendenti e pagati dall'Azienda USL.

Nella colonna relativa alla Quota RER è stato riportato l'importo erogato dalla Regione per i sinistri liquidati al 31/12/2025 che hanno superato la soglia di euro 250.000,00.

Anni	Totale sinistri	Respinti	Pendenti	Pagati	Importo totale liquidato	Quota AUSL	Quota RER
2015 Gestione diretta 01/12 - 31/12	15	8 (53,33%)	0	7	€ 265.198,48	€ 265.198,48	€ 0,00
2016 Gestione Diretta	121	69 (57,02%)	4	48	€ 2.711.306,15	€ 1.875.306,15	€ 836.000,00
2017 Gestione Diretta	71	34 (47,22%)	3	34	€ 1.471.171,82	€ 1.386.003,10	€ 85.168,72
2018 Gestione Diretta	86	45 (52,33%)	4	37	€ 4.383.754,10	€ 2.216.903,10	€ 2.166.851,00
2019 Gestione Diretta	76	44 (57,89%)	2	30	€ 3.238.677,28	€ 1.458.185,24	€ 1.780.492,04
2020 Gestione Diretta	51	30 (58,82%)	3	18	€ 2.187.737,77	€ 1.067.061,51	€ 1.120.676,26
2021 Gestione Diretta	56	24 (42,86%)	11	21	€ 1.190.938,88	€ 840.938,88	€ 350.000,00
2022 Gestione Diretta	66	37 (56,06%)	10	19	€ 1.252.337,60	€ 821.353,18	€ 430.984,42

2023 Gestione Diretta	59	25 (42,37%)	11	23	€ 1.059.034,92	€ 929.034,92	€ 130.000,00
2024 Gestione Diretta	62	22 (35,48%)	22	18	€ 741.508,65	€ 741.508,65	€ 0,00
2025 Gestione Diretta	52	9 (17,31%)	40	3	€ 182.917,00	€ 182.917,00	€ 0,00

Resta inteso che il dato complessivo degli anni di riferimento sarà disponibile soltanto alla definizione dei sinistri ad oggi ancora pendenti.

I sinistri, dopo la richiesta di risarcimento danni da parte della persona che si ritiene danneggiata, vengono valutati in seno al Comitato Valutazione Sinistri (CVS) in cui sono presenti anche avvocati dell'Ufficio Legale aziendale, che valutano la stima economica da proporre all'interessato come risarcimento. L'Ufficio Legale procede quindi alla trattazione con la parte per comporre il contenzioso.

Il Comitato Valutazione Sinistri aziendale, istituito con Deliberazione del Direttore Generale n. 208 del 28/12/2012, nell'anno 2025 si è riunito in 10 sedute collegiali, nel corso delle quali ha complessivamente valutato 92 casi in gestione diretta.

4. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

4.1 CE Consuntivo 2025 / Preventivo 2025 e scostamenti

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO			VARIAZIONE	
	Esercizio 2025	Preventivo 2025	IMPORTO	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.403.820.537	1.342.578.062	61.242.475	5%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.360.435.651	1.300.585.578	59.850.072	5%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	43.196.915	41.962.483	1.234.431	3%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	11.084.976	22.716.810	-11.631.834	-51%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	19.944.049	0	19.944.049	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.088.397	785.073	303.324	39%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	136.076	0	136.076	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	176.403	69.577	106.826	154%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	10.767.013	18.391.023	-7.624.009	-41%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	187.971	30.000	157.971	527%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	187.971	0	187.971	-
4) da privati	0	30.000	-30.000	-100%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-826.483	-346.785	-479.699	138%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	11.949.197	3.237.906	8.711.291	269%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	87.637.813	81.521.709	6.116.104	8%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	72.206.191	65.554.248	6.651.942	10%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.199.051	8.241.999	-42.948	-1%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	7.232.571	7.725.462	-492.891	-6%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	27.337.585	16.428.374	10.909.211	66%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	24.323.791	22.311.600	2.012.191	9%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	13.278.398	12.319.227	959.171	8%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	2.177.163	1.575.374	601.788	38%
Totale A)	1.569.698.000	1.479.625.467	90.072.533	6%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	217.309.121	215.650.710	1.658.411	1%
a) Acquisti di beni sanitari	214.329.156	212.214.786	2.114.370	1%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.979.965	3.435.924	-455.959	-13%
2) Acquisti di servizi sanitari	915.887.744	907.553.713	8.334.031	1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	90.474.185	91.472.409	-998.224	-1%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	79.651.579	81.686.320	-2.034.741	-2%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	127.242.662	127.857.695	-615.032	0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	193.630	244.000	-50.370	-21%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	8.403.877	8.567.689	-163.811	-2%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	3.815.984	3.852.000	-36.016	-1%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	346.459.008	341.552.329	4.906.679	1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	27.628.186	28.024.133	-395.947	-1%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	40.739.837	39.343.731	1.396.105	4%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.051.876	1.849.222	202.654	11%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	8.657.153	8.485.753	171.400	2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	117.466.405	113.078.323	4.388.082	4%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.541.767	6.605.000	-63.233	-1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.593.965	10.074.186	-480.221	-5%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.393.553	12.503.084	-109.531	-1%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	34.574.077	32.357.840	2.216.237	7%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 184/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	58.876.982	62.086.740	-3.209.758	-5%
a) Servizi non sanitari	56.095.992	59.506.507	-3.410.515	-6%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.891.612	1.794.933	96.679	5%
c) Formazione	889.377	785.300	104.077	13%
4) Manutenzione e riparazione	18.869.866	19.586.000	-716.134	-4%
5) Godimento di beni di terzi	8.330.696	7.925.300	405.396	5%
6) Costi del personale	288.161.281	271.504.921	16.656.360	6%
a) Personale dirigente medico	82.015.177	78.877.530	3.137.646	4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	16.439.063	14.886.261	1.552.802	10%
c) Personale comparto ruolo sanitario	134.251.181	124.721.588	9.529.593	8%
d) Personale dirigente altri ruoli	4.874.675	5.110.358	-235.683	-5%
e) Personale comparto altri ruoli	50.581.186	47.909.184	2.672.002	6%
7) Oneri diversi di gestione	23.662.644	23.656.221	6.423	0%
8) Ammortamenti	17.348.268	16.685.739	662.529	4%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.480.320	1.752.572	727.748	42%
b) Ammortamenti dei Fabbicati	9.006.155	8.993.629	12.527	0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.861.792	5.939.538	-77.746	-1%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	600.000	-600.000	-100%
10) Variazione delle rimanenze	2.267.628	0	2.267.628	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.692.325	0	1.692.325	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	575.302	0	575.302	-
11) Accantonamenti	22.465.626	38.800.413	-16.334.787	-42%
a) Accantonamenti per rischi	3.690.869	3.700.000	-9.131	0%
b) Accantonamenti per premio operosità	1.189.500	998.963	190.537	19%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	7.483.569	12.454.120	-4.970.551	-40%
d) Altri accantonamenti	10.101.688	21.647.330	-11.545.642	-53%
Totale B)	1.573.179.855	1.564.049.757	9.130.098	1%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-3.481.855	-84.424.290	80.942.435	-96%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	42.029	4.325	37.703	872%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.823.312	2.648.790	-825.478	-31%
Totale C)	-1.781.283	-2.644.465	863.182	-33%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	22.562.588	2.009.597	20.552.991	1023%
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	22.562.588	2.009.597	20.552.991	1023%
2) Oneri straordinari	7.148.636	905.000	6.243.636	690%
a) Minusvalenze	5.488	0	5.488	-
b) Altri oneri straordinari	7.143.148	905.000	6.238.148	689%
Totale E)	15.413.952	1.104.597	14.309.355	1295%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	10.150.813	-85.964.158	96.114.971	-112%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	21.381.191	20.002.013	1.379.178	7%
a) IRAP relativa a personale dipendente	18.853.647	17.483.833	1.369.814	8%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.152.789	2.162.303	-9.514	0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	374.755	355.877	18.878	5%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	223.437	306.368	-82.931	-27%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	1.815.819	600.000	1.215.819	203%
Totale Y)	23.420.447	20.908.381	2.512.066	12%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-13.269.634	-106.872.539	93.602.905	-88%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Conto	Descrizione	Bilancio 2025	Preventivo 2025	Differenza
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.403.820.536,73	1.342.578.061,54	61.242.475,19
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.360.435.650,59	1.300.585.578,22	59.850.072,37
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.323.518.888,88	1.292.870.261,33	30.648.627,55
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.206.619.889,96	1.185.633.413,18	20.986.476,78
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	81.482.567,82	72.044.016,45	9.438.551,37
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	35.416.431,10	35.192.831,70	223.599,40
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	23.269.111,00	23.269.111,00	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	12.147.320,10	11.923.720,70	223.599,40
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	36.916.761,71	7.715.316,89	29.201.444,82
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	43.196.914,71	41.962.483,32	1.234.431,39
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	32.253.497,87	23.501.883,49	8.751.614,38
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	19.944.048,87	0,00	19.944.048,87
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	12.173.373,00	23.501.883,49	-11.328.510,49
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	136.076,00	0,00	136.076,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	176.403,48	69.577,15	106.826,33
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	176.403,48	69.577,15	106.826,33
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	10.767.013,36	18.391.022,68	-7.624.009,32
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	5.631.199,49	3.193.314,91	2.437.884,58
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.616.275,05	12.690.067,00	-10.073.791,95
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.519.538,82	2.507.640,77	11.898,05
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0,00	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	187.971,43	30.000,00	157.971,43
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	187.971,43	0,00	187.971,43
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	30.000,00	-30.000,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0,00	0,00	0,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-826.483,25	-346.784,71	-479.698,54
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-549.676,52	-196.784,71	-352.891,81
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-276.806,73	-150.000,00	-126.806,73
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	11.949.197,13	3.237.906,36	8.711.290,77
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	4.635.741,61	500.000,00	4.135.741,61
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.402.933,86	1.200.000,00	1.202.933,86
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.862.961,92	1.537.906,36	3.325.055,56
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	47.559,74	0,00	47.559,74
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0,00	0,00	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	87.637.812,68	81.521.709,02	6.116.103,66
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	42.673.403,18	40.503.993,93	2.169.409,25
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.029.498,08	27.733.058,69	1.296.439,39
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	9.409.473,58	9.092.993,15	316.480,43
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	12.429.592,29	11.647.729,96	781.862,33
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	796.887,90	760.821,35	36.066,55
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.592.338,69	3.436.858,73	155.479,96
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	440.034,45	440.844,99	-810,54
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.234.181,69	1.284.137,52	-49.955,83
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	222.976,90	216.808,66	6.168,24
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	540.855,15	515.575,77	25.279,38
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	11,00	410,79	-399,79
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	9.043,50	13.550,00	-4.506,50
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	354.102,93	323.327,77	30.775,16
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	260.235,33	462.640,32	-202.404,99
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	13.383.669,77	12.308.294,92	1.075.374,85
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.066.813,05	4.295.300,80	-228.487,75
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.223.152,00	1.280.322,97	-57.170,97
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	272.459,65	298.050,00	-25.590,35
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	3.564.836,77	3.090.800,00	474.036,77
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	768.007,19	700.000,00	68.007,19
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	824.915,84	839.307,38	-14.391,54

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 186/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Conto	Descrizione	Bilancio 2025	Preventivo 2025	Differenza
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	516.234,60	402.001,77	114.232,83
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	67.409,94	19.000,00	48.409,94
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	2.002,73	12.000,00	-9.997,27
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	44.390,00	7.237,00	37.153,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	44.390,00	7.237,00	37.153,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	2.033.448,00	1.364.275,00	669.173,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS	0,00	0,00	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	29.793.022,84	25.512.894,79	4.280.128,05
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	29.498.086,52	25.193.454,05	4.304.632,47
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	262.031,85	296.169,70	-34.137,85
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	32.904,47	23.271,04	9.633,43
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.972.335,79	7.262.821,70	-290.485,91
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.199.050,87	8.241.998,60	-42.947,73
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	399.483,63	500.000,00	-100.516,37
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.583.381,96	6.500.000,00	83.381,96
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	300.000,00	-300.000,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.168.232,91	900.000,00	268.232,91
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	47.952,37	41.998,60	5.953,77
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	27.337.584,92	16.428.373,69	10.909.211,23
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	495.863,78	60.000,00	435.863,78
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	162.712,61	32.000,00	130.712,61
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	162.247,20	0,00	162.247,20
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	465,41	32.000,00	-31.534,59
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.228.367,78	5.433.158,17	-204.790,39
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	989.818,75	931.596,11	58.222,64
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.238.549,03	4.501.562,06	-263.013,03
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00	0,00	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	10.385.737,95	9.664.810,18	720.927,77
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	8.112.234,20	7.357.980,18	754.254,02
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	231.831,28	251.530,00	-19.698,72
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.041.672,47	2.055.300,00	-13.627,53
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	11.064.902,80	1.238.405,34	9.826.497,46
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	9.505.214,09	0,00	9.505.214,09
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	9.505.214,09	0,00	9.505.214,09
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00	0,00	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.559.688,71	1.238.405,34	321.283,37
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	24.323.791,15	22.311.600,00	2.012.191,15
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	23.859.114,45	21.761.600,00	2.097.514,45
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	464.676,70	550.000,00	-85.323,30
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.278.397,95	12.319.227,06	959.170,89
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	6.470.880,91	4.771.705,87	1.699.175,04
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.259.749,12	1.297.786,02	-38.036,90
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.588.218,97	1.590.135,04	-1.916,07
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.072.567,33	1.202.471,95	-129.904,62
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	515.158,20	805.756,36	-290.598,16
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.371.823,42	2.651.371,82	-279.548,40
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.177.162,79	1.575.374,44	601.788,35
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	24.823,65	30.250,00	-5.426,35
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	421.984,06	400.200,00	21.784,06
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.730.355,08	1.144.924,44	585.430,64
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.569.698.000,10	1.479.625.467,40	90.072.532,70

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 187/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Conto	Descrizione	Bilancio 2025	Preventivo 2025	Differenza
BA0000	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	217.309.120,67	215.650.709,65	1.658.411,02
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	214.329.155,87	212.214.785,65	2.114.370,22
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	935.786,81	1.708.244,00	-772.457,19
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	647.689,69	1.388.961,00	-741.271,31
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	43.787,97	68.305,00	-24.517,03
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	244.309,15	250.978,00	-6.668,85
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.899.196,95	1.901.411,42	-2.214,47
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.899.196,95	1.901.411,42	-2.214,47
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	26.795.192,88	28.509.572,73	-1.714.379,85
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	10.037.630,03	11.625.755,94	-1.588.125,91
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.558.948,27	1.383.816,79	175.131,48
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	15.198.614,58	15.500.000,00	-301.385,42
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	39.276,93	31.000,00	8.276,93
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.057.519,75	2.656.377,13	-598.857,38
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	55.307,74	24.000,00	31.307,74
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	14.762,52	14.100,00	662,52
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	501.595,19	507.577,00	-5.981,81
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	182.030.517,10	176.862.503,37	5.168.013,73
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	155.928.759,44	148.750.106,77	7.178.652,67
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	17.804.178,33	18.589.470,21	-785.291,88
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	534.264,05	517.814,17	16.449,88
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	7.525.172,48	8.748.735,87	-1.223.563,39
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	6.289,64	9.039,32	-2.749,68
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	2.436,74	3.475,26	-1.038,52
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	229.416,42	243.861,77	-14.445,35
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	2.979.964,80	3.435.924,00	-455.959,20
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	117.472,45	150.000,00	-32.527,55
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	743.638,45	750.000,00	-6.361,55
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	560.613,05	600.000,00	-39.386,95
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.015.345,84	1.180.000,00	-164.654,16
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	306.527,67	325.000,00	-18.472,33
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	235.569,34	430.000,00	-194.430,66
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	798,00	924,00	-126,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	974.764.725,89	969.640.453,49	5.124.272,40
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	915.887.743,84	907.553.713,34	8.334.030,50
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	90.474.185,21	91.472.409,00	-998.223,79
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	89.869.521,13	90.915.000,00	-1.045.478,87
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	67.225.662,99	67.870.000,00	-644.337,01
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	12.789.985,47	13.000.000,00	-210.014,53
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	7.034.092,47	7.020.000,00	14.092,47
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.819.780,20	3.025.000,00	-205.219,80
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	386.671,09	369.586,43	17.084,66
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	217.992,99	187.822,57	30.170,42
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	79.651.578,71	81.686.320,12	-2.034.741,41
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	77.941.670,63	79.906.786,46	-1.965.115,83
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.293.327,47	1.383.028,95	-89.701,48
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	416.580,61	396.504,71	20.075,90
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	127.242.662,34	127.857.694,78	-615.032,44
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	67.041.971,76	66.911.951,48	130.020,28
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.746.325,45	5.661.297,38	85.028,07
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	12.832.010,47	13.823.652,75	-991.642,28
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.334.856,20	1.892.779,08	442.077,12
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	7.942.135,43	7.716.866,39	225.269,04
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	17.794.955,93	16.700.000,00	1.094.955,93
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	13.289.630,25	14.854.978,00	-1.565.347,75
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.131.929,65	5.801.698,00	-669.768,35
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	8.157.700,60	9.053.280,00	-895.579,40
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0,00	0,00	0,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 188/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Conto	Descrizione	Bilancio 2025	Preventivo 2025	Differenza
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	260.776,85	296.169,70	-35.392,85
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	193.630,08	244.000,00	-50.369,92
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	22.498,00	20.000,00	2.498,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	10.000,00	24.000,00	-14.000,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	161.132,08	200.000,00	-38.867,92
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	8.403.877,40	8.567.688,82	-163.811,42
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	168.176,63	167.688,82	487,81
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	65.245,46	65.000,00	245,46
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	8.170.455,31	8.335.000,00	-164.544,69
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	3.815.984,12	3.852.000,00	-36.015,88
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	63.488,98	2.000,00	61.488,98
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	3.752.495,14	3.850.000,00	-97.504,86
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	346.459.007,63	341.552.328,52	4.906.679,11
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	201.547.828,45	202.487.847,96	-940.019,51
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	47.685.794,17	48.224.567,15	-538.772,98
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	26.609.178,21	24.778.957,75	1.830.220,46
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	41.118.120,28	40.867.501,61	250.618,67
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	41.072.185,29	40.690.501,61	381.683,68
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	45.934,99	177.000,00	-131.065,01
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	29.498.086,52	25.193.454,05	4.304.632,47
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	27.628.186,40	28.024.133,10	-395.946,70
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	202.896,00	462.860,00	-259.964,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	687.005,34	586.573,10	100.432,24
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	26.445.584,97	26.800.000,00	-354.415,03
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	292.700,09	174.700,00	118.000,09
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	40.739.836,58	39.343.731,32	1.396.105,26
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	35.959.429,82	34.460.379,00	1.499.050,82
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	350.885,57	424.000,00	-73.114,43
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.055.914,28	1.909.352,32	146.561,96
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	2.373.606,91	2.550.000,00	-176.393,09
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.051.875,94	1.849.222,40	202.653,54
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	395.697,22	357.841,36	37.855,86
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	1.623.274,25	1.468.110,00	155.164,25
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	32.904,47	23.271,04	9.633,43
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	8.657.152,70	8.485.753,05	171.399,65
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2.322,88	0,00	2.322,88
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	833.238,97	735.753,05	97.485,92
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	7.821.590,85	7.750.000,00	71.590,85
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	117.466.404,56	113.078.322,61	4.388.081,95
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	118.592,58	115.486,00	3.106,58
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	5.081,25	9.536,00	-4.454,75
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	113.511,33	105.950,00	7.561,33
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	37.168.997,00	35.726.024,85	1.442.972,15
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	5.892,60	10.000,00	-4.107,40
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	80.087.026,15	77.012.920,76	3.074.105,39
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	85.896,23	213.891,00	-127.994,77
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	6.541.767,27	6.605.000,00	-63.232,73
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	395.547,43	450.000,00	-54.452,57
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.142.907,36	5.250.000,00	-107.092,64
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	5.000,00	-5.000,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.003.312,48	900.000,00	103.312,48
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 189/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Conto	Descrizione	Bilancio 2025	Preventivo 2025	Differenza
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	9.593.964,75	10.074.185,57	-480.220,82
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	272.957,10	300.000,00	-27.042,90
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	14.768,44	125.000,00	-110.231,56
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.519.538,82	2.507.640,77	11.898,05
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	6.786.700,39	7.121.544,80	-334.844,41
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	20.000,00	-20.000,00
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00	0,00	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	12.393.553,35	12.503.084,37	-109.531,02
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.088.105,14	2.158.877,61	-70.772,47
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	5.000,00	-5.000,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	10.201.283,55	10.258.914,76	-57.631,21
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.728.370,64	3.200.000,00	528.370,64
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	8.904,31	10.000,00	-1.095,69
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0,00	0,00	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2.960.236,42	3.180.362,09	-220.125,67
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.503.772,18	3.868.552,67	-364.780,49
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	104.164,66	80.292,00	23.872,66
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	104.164,66	80.292,00	23.872,66
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	34.574.076,80	32.357.839,68	2.216.237,12
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	685.655,64	807.235,18	-121.579,54
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	14.452.065,48	13.083.609,50	1.368.455,98
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1.976,40	0,00	1.976,40
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	18.314.981,28	17.575.000,00	739.981,28
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.119.398,00	891.995,00	227.403,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	58.876.982,05	62.086.740,15	-3.209.758,10
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	56.095.992,38	59.506.507,18	-3.410.514,80
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.182.734,01	3.500.000,00	-317.265,99
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5.101.331,12	5.500.000,00	-398.668,88
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	7.455.116,68	7.700.000,00	-244.883,32
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	4.613.444,86	4.600.000,00	13.444,86
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2.841.671,82	3.100.000,00	-258.328,18
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	3.888.449,95	5.100.000,00	-1.211.550,05
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	3.099.395,31	2.900.000,00	199.395,31
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	3.193.205,28	3.267.900,00	-74.694,72
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.624.086,82	1.640.000,00	-15.913,18
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	632.626,66	850.000,00	-217.373,34
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5.097.790,58	6.700.000,00	-1.602.209,42
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	976.007,16	980.000,00	-3.992,84
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	762.023,71	790.000,00	-27.976,29
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	28.238,02	20.000,00	8.238,02
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	733.785,69	770.000,00	-36.214,31
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	21.083.225,10	20.578.607,18	504.617,92
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.282.409,89	7.685.578,74	-1.403.168,85
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	3.851.361,33	1.610.000,00	2.241.361,33
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	10.949.453,88	11.283.028,44	-333.574,56
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.891.612,22	1.794.932,97	96.679,25
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.000,00	670,22	3.329,78
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.449.362,80	1.398.562,75	50.800,05
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	363.665,92	545.400,00	-181.734,08
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	331,99	681,02	-349,03
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	480.204,50	253.387,52	226.816,98
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	605.160,39	599.094,21	6.066,18
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00	0,00	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	438.249,42	395.700,00	42.549,42
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	424.517,62	395.700,00	28.817,62
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	13.731,80	0,00	13.731,80
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	889.377,45	785.300,00	104.077,45
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	61.220,60	100.000,00	-38.779,40

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 190/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Conto	Descrizione	Bilancio 2025	Preventivo 2025	Differenza
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	828.156,85	685.300,00	142.856,85
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	18.869.866,14	19.586.000,00	-716.133,86
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.875.093,72	8.676.000,00	199.093,72
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0,00	1.000,00	-1.000,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.565.154,48	6.800.000,00	-234.845,52
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	136.107,32	150.000,00	-13.892,68
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	849.712,33	750.000,00	99.712,33
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.443.798,29	3.209.000,00	-765.201,71
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	8.330.696,28	7.925.300,00	405.396,28
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2.880.588,65	2.955.300,00	-74.711,35
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	5.450.107,63	4.970.000,00	480.107,63
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.708.947,02	2.350.000,00	358.947,02
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.741.160,61	2.620.000,00	121.160,61
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00	0,00	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00	0,00	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
BA2080	Totale costo del personale	288.161.281,32	271.504.921,40	16.656.359,92
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	232.705.420,69	218.485.379,60	14.220.041,09
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	98.454.239,51	93.763.791,11	4.690.448,40
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	82.015.176,53	78.877.530,40	3.137.646,13
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	77.717.310,81	75.563.119,05	2.154.191,76
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4.297.865,72	3.314.411,35	983.454,37
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	16.439.062,98	14.886.260,71	1.552.802,27
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	16.158.073,49	14.473.326,82	1.684.746,67
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	280.989,49	412.933,89	-131.944,40
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	134.251.181,18	124.721.588,49	9.529.592,69
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	131.706.306,46	123.636.751,43	8.069.555,03
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.544.874,72	1.084.837,06	1.460.037,66
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	2.650.002,45	2.518.189,48	131.812,97
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.650.002,45	2.518.189,48	131.812,97
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.633.978,42	2.425.145,66	208.832,76
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	16.024,03	93.043,82	-77.019,79
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0,00	0,00	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	33.647.010,58	31.528.929,92	2.118.080,66
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	711.027,59	761.636,75	-50.609,16
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	668.684,05	687.457,56	-18.773,51
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	42.343,54	74.179,19	-31.835,65
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	32.935.982,99	30.767.293,17	2.168.689,82
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	32.565.151,83	28.608.783,75	3.956.368,08
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	370.831,16	2.158.509,42	-1.787.678,26
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	19.158.847,60	18.972.422,40	186.425,20
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.513.644,83	1.830.531,63	-316.886,80
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.494.244,08	1.818.614,83	-324.370,75
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	19.400,75	11.916,80	7.483,95
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	17.645.202,77	17.141.890,77	503.312,00
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	17.645.202,77	16.875.356,77	769.846,00
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00	266.534,00	-266.534,00
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	23.662.643,74	23.656.220,87	6.422,87
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	21.112.399,85	21.237.795,46	-125.395,61
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2.550.243,89	2.418.425,41	131.818,48
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	556.036,81	520.625,41	35.411,40
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.994.207,08	1.897.800,00	96.407,08
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	0,00	0,00
BA2560	Totale ammortamenti	17.348.267,66	16.685.738,77	662.528,89
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.480.320,19	1.752.571,79	727.748,40
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	14.867.947,47	14.933.166,98	-65.219,51
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9.006.155,38	8.993.628,88	12.526,50
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	448.354,21	448.354,21	0,00
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	8.557.801,17	8.545.274,67	12.526,50
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.861.792,09	5.939.538,10	-77.746,01
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00	600.000,00	-600.000,00
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00	0,00	0,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0,00	600.000,00	-600.000,00
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	2.267.627,64	0,00	2.267.627,64
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.692.325,27	0,00	1.692.325,27

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 191/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Conto	Descrizione	Bilancio 2025	Preventivo 2025	Differenza
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	794.039,89	0,00	794.039,89
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	439.556,33	0,00	439.556,33
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	8.801,21	0,00	8.801,21
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	253.268,88	0,00	253.268,88
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-10.316,14	0,00	-10.316,14
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-6.666,15	0,00	-6.666,15
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	213.641,25	0,00	213.641,25
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	575.302,37	0,00	575.302,37
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-196,06	0,00	-196,06
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	51.062,44	0,00	51.062,44
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	549.567,96	0,00	549.567,96
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	2.053,97	0,00	2.053,97
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-27.185,94	0,00	-27.185,94
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	22.465.625,90	38.800.413,18	-16.334.787,28
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	3.690.869,35	3.700.000,00	-9.130,65
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	737.356,80	500.000,00	237.356,80
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	548.573,84	600.000,00	-51.426,16
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.174.938,71	2.300.000,00	-125.061,29
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	230.000,00	300.000,00	-70.000,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.189.500,00	998.963,00	190.537,00
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	7.483.568,61	12.454.120,00	-4.970.551,39
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	884.805,11	8.200.000,00	-7.315.194,89
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.378.277,42	1.174.120,00	204.157,42
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.066.566,42	3.080.000,00	1.986.566,42
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	153.919,66	0,00	153.919,66
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	0,00	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00	0,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	10.101.687,94	21.647.330,18	-11.545.642,24
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.806.261,00	2.806.261,00	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	465.661,00	465.661,00	0,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	1.005.541,29	2.948.924,58	-1.943.383,29
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	412.529,76	1.198.103,01	-785.573,25
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratti: comparto	0,00	10.655.380,59	-10.655.380,59
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	616.939,06	400.000,00	216.939,06
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	4.794.755,83	3.173.000,00	1.621.755,83
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.573.179.855,24	1.564.049.757,36	9.130.097,88
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	42.028,66	4.325,27	37.703,39
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00	0,00	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00	0,00	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	42.028,66	4.325,27	37.703,39
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	1.721.469,22	2.572.509,23	-851.040,01
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	50.000,00	-50.000,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	1.721.469,22	2.522.509,23	-801.040,01
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00
CA0150	C.4) Altri oneri	101.842,54	76.280,87	25.561,67
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	101.842,54	76.280,87	25.561,67
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.781.283,10	-2.644.464,83	863.181,73
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00	0,00
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	22.562.587,98	2.009.596,78	20.552.991,20
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00	0,00	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	22.562.587,98	2.009.596,78	20.552.991,20
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	177.232,99	100.000,00	77.232,99
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	11.074.738,80	1.699.596,78	9.375.142,02
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	4.097.809,54	586.033,78	3.511.775,76
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30.939,44	0,00	30.939,44
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	6.945.989,82	1.113.563,00	5.832.426,82
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	4.868.912,06	0,00	4.868.912,06

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 192/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Conto	Descrizione	Bilancio 2025	Preventivo 2025	Differenza
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0120	accreditati E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	0,00	0,00	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	34.219,54	170.000,00	-135.780,46
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.042.858,22	943.563,00	1.099.295,22
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	11.310.616,19	210.000,00	11.100.616,19
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	211.974,36	0,00	211.974,36
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	11.098.641,83	210.000,00	10.888.641,83
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	4.137,68	0,00	4.137,68
EA0220	accreditati E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	67.201,93	30.000,00	37.201,93
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.214.704,15	80.000,00	4.134.704,15
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	6.812.598,07	100.000,00	6.712.598,07
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00
EA0260	E.2) Oneri straordinari	7.148.636,30	905.000,00	6.243.636,30
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	5.487,92	0,00	5.487,92
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	7.143.148,38	905.000,00	6.238.148,38
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	62.985,47	0,00	62.985,47
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	219.701,33	305.000,00	-85.298,67
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	5.481.464,36	480.000,00	5.001.464,36
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	187.077,60	0,00	187.077,60
EA0330	traregionale E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità in-	431,55	0,00	431,55
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	186.646,05	0,00	186.646,05
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	5.294.386,76	480.000,00	4.814.386,76
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	4.394.198,42	0,00	4.394.198,42
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	156.645,80	0,00	156.645,80
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	4.237.552,62	0,00	4.237.552,62
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0430	operatori accreditati E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da ope-	36.604,29	50.000,00	-13.395,71
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	799.373,67	380.000,00	419.373,67
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	64.210,38	50.000,00	14.210,38
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	1.378.997,22	120.000,00	1.258.997,22
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.409,18	0,00	22.409,18
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	1.356.588,04	120.000,00	1.236.588,04
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0530	accreditati E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	936.965,72	0,00	936.965,72
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	129.575,77	100.000,00	29.575,77
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	290.046,55	20.000,00	270.046,55
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	15.413.951,68	1.104.596,78	14.309.354,90
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.150.813,44	-85.964.158,01	96.114.971,45
YA0000	Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	21.381.190,54	20.002.012,67	1.379.177,87
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	18.853.646,56	17.483.832,82	1.369.813,74
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.152.789,29	2.162.303,07	-9.513,78
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	374.754,69	355.876,78	18.877,91
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	0,00	0,00
YA0060	Y.2) IRES	223.437,00	306.368,00	-82.931,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	223.437,00	306.368,00	-82.931,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0,00	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	1.815.819,41	600.000,00	1.215.819,41
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	23.420.446,95	20.908.380,67	2.512.066,28
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-13.269.633,51	-106.872.538,68	93.602.905,17

4.2 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

L'andamento gestionale 2025 tiene conto degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2025 definiti nella delibera di Giunta regionale n. 972 del 23/06/25 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento programmazione delle Aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2025", della programmazione aziendale pluriennale definita nel Piano Integrato di attività e organizzazione 2023-2025 e tengono conto del vincolo di bilancio annualmente assegnato.

In coerenza con il piano programmatorio regionale, l'anno 2025 ha visto l'Azienda particolarmente impegnata alla realizzazione del piano di contenimento dei tempi di attesa, alla progressiva realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale (DM 77/22), oltre alla riorganizzazione del sistema emergenza urgenza. Nell'ambito del contesto provinciale sono stati approvati specifici progetti che vedono coinvolte nella rete anche le altre strutture presenti nel territorio di Modena, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., il privato accreditato, quali parti attive nella realizzazione degli obiettivi 2025.

La realizzazione di un programma di potenziamento delle attività chirurgiche e la messa in atto degli interventi straordinari per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica ambulatoriale sono obiettivi particolarmente sfidanti tenuto conto dell'esigenza di potenziare l'offerta di prestazioni, la parallela difficoltà di reclutamento di risorse umane e i prospettati livelli di finanziamento. Per la realizzazione degli obiettivi di contenimento delle liste di attesa sono state coinvolte le strutture della rete sono stati valorizzati economicamente gli obiettivi condivisi con gli erogatori.

Le indicazioni regionali per la sostenibilità vedono la definizione la cornice economica di riferimento e, con nota prot. n. 25/02/2025.0188073.U ad oggetto Azienda USL di Modena – Obiettivi di budget 2025, la Regione ha definito il quadro degli obiettivi aziendali per l'anno 2025 finalizzati all'impegno aziendale al contenimento dei costi di sistema, con interventi di ottimizzazione dei costi stessi. Nello specifico le aree d'intervento interessate, soggette a monitoraggi bimestrali, hanno definito obiettivi specifici di contenimento dei costi all'interno di budget definiti per beni sanitari, risorse umane e farmaceutica convenzionata. La presente relazione a consuntivo tiene conto delle azioni gestionali per il governo dell'andamento della spesa.

Valore della produzione a consuntivo

Il valore della produzione registra un incremento rispetto al 2024 principalmente determinato dall'assegnazione di nuovi contributi, contabilizzati sulla base delle indicazioni presenti nella DGR n. n. 972 del 23/06/25 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento programmazione delle Aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2025", integrate con le

ultime assegnazioni a valere sui bilanci d'esercizio 2025, nonché con l'ultima tabella dei contributi trasmessa per la predisposizione del presente consuntivo.

Contributi c/esercizio

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.329.667.182	1.300.585.578	1.360.435.651	30.768.469	59.850.072
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	33.412.551	41.962.483	43.196.915	9.784.364	1.234.431
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	185	30.000	187.971	187.786	157.971
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
TOTALE contributi in c/esercizio	1.363.079.918	1.342.578.062	1.403.820.537	40.740.619	61.242.475

L'Esercizio 2025 si chiude con un valore della produzione complessivo superiore di 61,2 milioni € rispetto al preventivo e di 40,7 € rispetto al consuntivo 2024.

Le principali variazioni sono determinate dall'incremento dei contributi in c/esercizio a seguito della contabilizzazione delle nuove assegnazioni così come previste dal flusso FLCON elaborato per la predisposizione del bilancio di esercizio.

Rettifica Contributi in c/esercizio per destinazioni ad investimenti

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-518.205	-196.785	-549.677	-31.472	-352.892
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-449.608	-150.000	-276.807	172.802	-126.807
TOTALE Rettifica Contributi in c/esercizio per destinazioni ad investimenti	-967.813	-346.785	-826.483	141.330	-479.699

In questa voce sono stati rettificati dei contributi c/esercizio da destinare ad investimenti per complessivi 826.483 € relativi all'acquisto di beni coperti da specifici finanziamenti collegati a progettualità definite, complessivamente in linea con quanto registrato a consuntivo 2024.

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	6.476.367	500.000	4.635.742	-1.840.626	4.135.742
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.479.346	1.200.000	2.402.934	-4.076.412	1.202.934
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.785.480	1.537.906	4.862.962	-2.922.518	3.325.056
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	123.452	0	47.560	-75.893	47.560
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0
TOTALE Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	20.864.646	3.237.906	11.949.197	-8.915.449	8.711.291

L'aggregato "Utilizzo fondi" è in incremento rispetto al preventivo 2025, a seguito della movimentazione contabile di specifici di finanziamenti vincolati e dall'aumento delle quote registrate a "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti" in conseguenza delle valutazioni effettuate sui costi imputati ai diversi progetti, in precedenza solo stimati.

Rispetto al consuntivo 2024 si espone una significativa riduzione, determinata principalmente dalla mancata movimentazione contabile dei contributi correlati all'area dei fondi della non autosufficienza e altri contributi vincolati.

Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	39.672.239	40.503.994	42.673.403	3.001.164	2.169.409
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24.743.348	25.512.895	29.793.023	5.049.675	4.280.128
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7.159.839	7.262.822	6.972.336	-187.503	-290.486
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	7.879.485	8.241.999	8.199.051	319.565	-42.948
TOTALE Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria	79.454.912	81.521.709	87.637.813	8.182.901	6.116.104

Questa voce comprende i ricavi dell'Azienda USL per prestazioni erogate a soggetti residenti in altre Aziende USL della Regione o in altre Regioni (mobilità attiva). In particolare i ricavi sono complessivamente cresciuti di 6,1 milioni € rispetto al 2024 e 8,1 ml € rispetto al preventivo, per effetto di:

- o prestazioni erogate a pazienti di altre Aziende USL della Regione da parte di strutture pubbliche dell'Azienda USL in ragione della ripresa delle attività assistenziali;
- o prestazioni di laboratorio effettuate a favore di Aziende Sanitarie;
- o prestazioni erogate in regime di intramoenia;
- o prestazioni sanitarie erogate in mobilità internazionale;
- o incremento della mobilità attiva extraregionale erogata da Ospedali privati accreditati a residenti fuori regione.

Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.5.A) Rimborsi assicurativi	216.034	60.000	495.864	279.830	435.864
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	114.036	32.000	162.713	48.677	130.713
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.597.385	5.433.158	5.228.368	-369.017	-204.790
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.224.260	9.664.810	10.385.738	-838.522	720.928

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 197/353

A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	16.895.535	1.238.405	11.064.903	-5.830.632	9.826.497
TOTALE Concorsi, recuperi e rimborsi	34.047.249	16.428.374	27.337.585	-6.709.665	10.909.211

L'aggregato dei Rimborsi segna un incremento di 10,9 milioni € rispetto al preventivo 2025 principalmente per effetto della contabilizzazione di specifici rimborsi per payback su spesa farmaceutica, assegnati nell'esercizio 2025 successivamente all'adozione del BEP.

Tali contributi risultano sensibilmente ridotti rispetto a quanto assegnato nel corso dell'esercizio 2024, ragione per cui si espone una variazione negativa di circa 6,7 ml. In riduzione anche la voce dei rimborsi per personale comandato presso altri enti pubblici (Ospedale di Sassuolo).

Compartecipazione alla spesa sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	21.360.002	22.311.600	24.323.791	2.963.790	2.012.191

La compartecipazione alla spesa registra un incremento di oltre 2 ml sia rispetto al 2024, sia rispetto alla stima ipotizzata nel preventivo 2025, derivante dalla attività di specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, in incremento rispetto all'anno precedente in relazione agli incrementi di attività derivanti dalla realizzazione Piano straordinario della specialistica ambulatoriale finalizzato al contenimento dei tempi di attesa, nonché dalle azioni attuate nel corso dell'esercizio volte alla riscossione dei ticket in sede di erogazione delle prestazioni riducendo progressivamente le azioni di recupero del credito successive.

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.319.227	12.319.227	13.278.398	959.171	959.171

La quota utilizzo contributi c/capitale "sterilizza" indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con finanziamenti qualificati, in aumento di 960.000 € rispetto all'anno precedente e a quanto stimato nel preventivo, anche per le attività correlate al PNRR.

Altri ricavi e proventi

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.9) Altri ricavi e proventi	1.356.244	1.575.374	2.177.163	820.918	601.788

Si evidenzia un incremento rispetto al consuntivo 2024, sostanzialmente attribuibile alla quota registrata ad utilizzo dei fondi ALPI e all'aumento dei ricavi derivanti dalle sanzioni per mancate disdette di prenotazioni per prestazioni sanitarie.

Valore della Produzione

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione	1.531.514.385	1.479.625.467	1.569.698.000	38.183.615	90.072.533

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.569.698.000,10 €, con un incremento di 38,1 ml € rispetto al 2024 e di 90,07 ml € rispetto al preventivo, determinato dalle ulteriori assegnazioni disposte dalla Regione Emilia-Romagna finalizzate a specifiche progettualità e al sostegno dell'equilibrio economico complessivo dell'Azienda, nonché da incrementi dei ricavi diretti legati ai potenziamenti delle attività assistenziali e di vendita di prestazioni.

Costi della produzione a consuntivo

Acquisti di beni

Acquisti di beni sanitari

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	934.979	1.708.244	935.787	807	-772.457
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.901.411	1.901.411	1.899.197	-2.214	-2.214
B.1.A.3) Dispositivi medici	24.510.231	28.509.573	26.795.193	2.284.962	-1.714.380
B.1.A.4) Prodotti dietetici	30.510	31.000	39.277	8.767	8.277
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.299.640	2.656.377	2.057.520	-242.121	-598.857
B.1.A.6) Prodotti chimici	59.392	24.000	55.308	-4.084	31.308
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	12.141	14.100	14.763	2.622	663
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	700.771	507.577	501.595	-199.175	-5.982
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	173.499.620	176.862.503	182.030.517	8.530.897	5.168.014
TOTALE Acquisti di beni sanitari	203.948.695	212.214.786	214.329.156	10.380.461	2.114.370

L'aggregato registra un incremento di costi pari a 10,3 ml € rispetto al consuntivo 2024 e di 2,1 ml € se confrontato con il bilancio di previsione.

L'aumento descritto è riferibile ai costi sostenuti per l'acquisto dei farmaci ospedalieri comprese le molecole degli innovativi ad alto costo, dei dispositivi medici e dei vaccini principalmente legati alla fornitura da parte dall'Unità Logistica Centralizzata (ULC) ubicata a Reggio Emilia, necessari a garantire le attività assistenziali e la campagna vaccinale.

L'incremento della spesa ospedaliera per prodotti farmaceutici 2025 è dovuto ai seguenti fattori:

- farmaci per malattie rare: questo determinante ha costituito una delle categorie di farmaci per le quali si è osservato il maggiore incremento verso il 2024
- farmaci in ambito cardiovascolare: nao, sostanze modificatrici dei lipidi, ipertensione polmonare arteriosa, farmaci cardiovascolari per lo scompenso.
- farmaci onco-ematologici orali ed endovena;
- farmaci biologici in ambito dermatologico, reumatologico, gastroenterologico;
- profilassi delle infezioni delle basse vie respiratorie da virus respiratorio sinciziale (RSV)

L'andamento dei costi per vaccini ha registrato una flessione che ha portato ad un contenimento di costi.

I costi per dispositivi medici hanno segnato un incremento principalmente collegato alle attività chirurgiche e all'effetto dell'imputazione contabile nell'anno 2025 di alcuni dei dispositivi medici afferenti all'area della protesica, in precedenza contabilizzati in altri aggregati.

Acquisto di beni non sanitari

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.384.087	3.435.924	2.979.965	-404.122	-455.959

La spesa per l'acquisto di beni non sanitari registra un decremento rispetto al 2024 e al preventivo, legato al contenimento degli acquisti di articoli di carta, cancelleria, supporti informatici e altri beni non sanitari, nell'ottica di una azione di razionalizzazione dei costi.

Acquisto di servizi**Acquisto di Servizi Sanitari**

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	902.747.676	907.553.713	915.887.744	13.140.068	8.334.031

L'acquisto di servizi sanitari registra un incremento di circa 13,1 ml € rispetto al consuntivo 2024 e di 8,3 ml rispetto al preventivo 2025 € suddiviso nelle voci che compongono l'aggregato e che sono di seguito riportate.

Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C- A	Variazione C- B
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	90.742.687	91.472.409	90.474.185	-268.502	-998.224

L'area della medicina di base registra una riduzione di costi di circa 260.000 € rispetto al consuntivo 2024 e di 1 ml rispetto al preventivo 2025 determinata principalmente dall'impatto degli accordi integrativi per l'area della medicina generale e in parte per la riorganizzazione delle attività di specifiche aree.

In coerenza con gli obiettivi regionali l'Azienda ha gestito una significativa revisione degli assetti della medicina convenzionata garantendo un miglioramento dell'organizzazione dei percorsi con l'ottimizzazione e l'omogeneizzazione dell'offerta nei distretti.

Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica convenzionata esterna

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	84.140.086	81.686.320	79.651.579	-4.488.507	-2.034.741

La spesa per l'assistenza farmaceutica è in crescita di circa 2,1 ml €, in linea con l'obiettivo regionale assegnato e collegato l'aumento dei consumi delle categorie di farmaci di più largo impiego.

L'applicazione dal mese di maggio 2025 del ticket sui farmaci (DGR 390 24/03/2025). ha avuto una ricaduta sulle dinamiche dei consumi e ha determinato un utilizzo più moderato dei farmaci da parte dei pazienti, che si affianca all'acquisto dei farmaci a basso costo.

Nel corso dell'anno sono proseguiti gli interventi volti ad implementare l'uso appropriato dei farmaci, con particolare riferimento alle classi ad alto grado di potenziale inappropriatezza prescrittiva e oggetto di attenzione e obiettivi regionali, cercando la collaborazione ed il coinvolgono sia dei MMG che gli specialisti ospedalieri su obiettivi trasversali.

Si precisa, che il decremento esposto nel preventivo e nel consuntivo 2025 è collegato alla quota dei ticket incassati per complessivi 5,5 ml.

Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	66.373.925	66.911.951	67.041.972	668.047	130.020
B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.685.335	5.661.297	5.746.325	60.990	85.028
B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	13.304.404	13.823.653	12.832.010	-472.393	-991.642
B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.223.756	1.892.779	2.334.856	111.100	442.077
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	7.704.569	7.716.866	7.942.135	237.567	225.269
B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	16.526.412	16.700.000	17.794.956	1.268.544	1.094.956
B.2.A.3.8) - da privato	13.625.960	14.854.978	13.289.630	-336.330	-1.565.348
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	279.419	296.170	260.777	-18.642	-35.393
B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale	125.723.781	127.857.695	127.242.662	1.518.882	-615.032

La spesa per l'assistenza specialistica ambulatoriale è in crescita rispetto al consuntivo 2024 per effetto dei seguenti fenomeni:

- incremento di costi legati a prestazioni effettuate a residenti da altre Aziende sanitarie della Regione e extraregione (mobilità passiva);
- incremento di prestazioni da specialisti interni derivanti dall'attivazione di nuovi contratti necessari al piano straordinario della specialistica.

Risulta in riduzione rispetto al preventivo a seguito di un contenimento di costi verso il privato accreditato.

Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	135.964	244.000	193.630	57.666	-50.370
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	7.968.269	8.567.689	8.403.877	435.609	-163.811
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	4.987.700	3.852.000	3.815.984	-1.171.716	-36.016
TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica	13.091.933	12.663.689	12.413.492	-678.441	-250.197

I servizi di assistenza integrativa hanno registrato un incremento complessivo di circa 435.000 € rispetto al consuntivo 2024 collegato all'aumento della casistica trattata, oltre agli adeguamenti ISTAT richiesti dalle ditte fornitrici e per la maggior richiesta di prodotti per celiaci.

L'assistenza protesica segna un contenimento a seguito della ricollocazione contabile di parte degli ausili alla voce dei dispositivi medici, pertanto il conto sopra esposto segna una riduzione.

Nel corso del 2025 l'Azienda, ha continuato a svolgere una costante attività di monitoraggio dei costi e riorganizzazione delle diverse attività attraverso gruppi di lavoro specifici, volti a garantire appropriatezza e il corretto utilizzo delle risorse.

Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	202.159.692	202.487.848	201.547.828	-611.864	-940.020
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	47.445.512	48.224.567	47.685.794	240.283	-538.773
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	24.778.958	24.778.958	26.609.178	1.830.220	1.830.220
B.2.A.7.4) - da privato	39.704.258	40.867.502	41.118.120	1.413.862	250.619
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	24.582.128	25.193.454	29.498.087	4.915.959	4.304.632
TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Ospedaliera	338.670.548	341.552.329	346.459.008	7.788.460	4.906.679

Si evidenzia un significativo incremento della degenza ospedaliera rispetto all'anno 2024 (+ 7,7 ml) determinato da:

- o adeguamento del valore da riconoscere agli ospedali privati accreditati per prestazioni rese a pazienti residenti fuori regione;
- o adeguamento del valore della mobilità passiva extraregionale;

- incremento dei costi per mobilità passiva infraregionale compresi gli adeguamenti del contratto di Fornitura con Ospedale di Sassuolo SpA;
- incremento di prestazioni rese da ospedali privati accreditati.

L'incremento dei costi rispetto al bilancio di previsione è principalmente riferito all'adeguamento del valore da riconoscere agli ospedali privati accreditati per prestazioni rese a pazienti residenti fuori regione.

Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	476.860	462.860	202.896	-273.964	-259.964
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	587.891	586.573	687.005	99.115	100.432
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0	0
B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	27.076.458	26.800.000	26.445.585	-630.873	-354.415
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	174.683	174.700	292.700	118.017	118.000
TOTALE Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	28.315.892	28.024.133	27.628.186	-687.706	-395.947

Il suddetto aggregato evidenzia un contenimento di costi, sia rispetto a quanto esposto nel preventivo 2025 sia rispetto al consuntivo 2024, principalmente determinato dall'effetto delle diverse azioni gestionali attuate per la revisione dell'attività dell'area salute mentale, nell'ottica di efficientamento dei servizi garantiti agli utenti e di razionale scambio con i vari enti gestori.

Nei costi imputati nel bilancio 2025 sono stati considerati gli effetti dell'incremento tariffe previsto dalla DGR 1612/25 "Rideterminazione delle tariffe delle rette per le residenze della salute mentale e delle dipendenze patologiche", nonché l'impatto per l'entrata in vigore del nuovo contratto collettivo per il personale operante nelle strutture socio-sanitarie e agli adeguamenti ISTAT e i conseguenti effetti economici derivanti dai nuovi inserimenti presso le diverse strutture assistenziali.

Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	39.120.921	39.343.731	40.739.837	1.618.916	1.396.105

La distribuzione diretta di farmaci ha subito un incremento di circa 1,6 ml € rispetto al consuntivo 2024 e di 1,3 ml rispetto al preventivo 2025 derivante dagli scambi di mobilità infra in ragione

del consumo di farmaci ad alto costo ed è principalmente collegato all'adeguamento della quota a rimborso di farmaci ad alto costo ed erogati in distribuzione diretta all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena in ragione dei consumi osservati.

Acquisti prestazioni termali

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.823.793	1.849.222	2.051.876	228.083	202.654

Per il settore termale, l'aumento registrato pari a circa 200.000 € è riconducibile all'incremento di prestazione oggetto di fatturazione diretta da parte degli stabilimenti termali per prestazioni effettuate a paziente residenti nel territorio di pertinenza dell'Azienda.

Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	8.258.117	8.485.753	8.657.153	399.036	171.400

Il costo delle prestazioni di trasporto sanitario risulta in crescita di circa 400.000 € rispetto al consuntivo 2024 e di € 170.000 rispetto a quanto stimato a preventivo 2025, in conseguenza dell'ampliamento dell'offerta oltre che all'aumento dei costi sostenuti dalle associazioni e oggetto di rimborso.

Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	95.833	115.486	118.593	22.760	3.107
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	36.061.996	35.726.025	37.168.997	1.107.001	1.442.972
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0	0
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	2.525	10.000	5.893	3.367	-4.107
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	74.738.946	77.012.921	80.087.026	5.348.080	3.074.105
B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	136.832	213.891	85.896	-50.936	-127.995
TOTALE Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	111.036.133	113.078.323	117.466.405	6.430.272	4.388.082

Per le sopra richiamate prestazioni si registra un incremento di 6,4 ml rispetto al consuntivo 2024 e di 4,3 ml rispetto al preventivo principalmente riferiti all'area della non autosufficienza, in coerenza con i finanziamenti ricevuti per tale attività, in linea con l'obiettivo assegnato.

Anche per detta area è stato considerato l'effetto economico sul bilancio 2025 conseguente all'entrata in vigore del nuovo contratto collettivo per il personale operante nelle strutture socio-sanitarie e l'effetto connesso all'avvio di nuove attività/servizi.

Compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intramoenia)

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	505.277	450.000	395.547	-109.730	-54.453
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	5.183.556	5.250.000	5.142.907	-40.649	-107.093
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	2.770	5.000	0	-2.770	-5.000
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	914.955	900.000	1.003.312	88.357	103.312
B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
TOTALE Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	6.606.558	6.605.000	6.541.767	-64.791	-63.233

L'attività libero professionale registra un sostanziale allineamento dei dati economici rispetto all'esercizio precedente.

Rimborsi Assegni e contributi sanitari

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	9.573.791	10.074.186	9.593.965	20.174	-480.221

La riduzione evidenziata rispetto al preventivo 2025 è principalmente determinata dalla contrazione della voce di indennizzi adeguata alla rendicontazione finale dei costi e al contenimento degli oneri per rimborsi ad assistiti per cure all'estero.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.161.272	2.158.878	2.088.105	-73.167	-70.772
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	5.000	0	0	-5.000
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	10.599.752	10.258.915	10.201.284	-398.469	-57.631
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	320.011	80.292	104.165	-215.846	23.873
TOTALE Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	13.081.035	12.503.084	12.393.553	-687.482	-109.531

Nell'aggregato si rappresentano costi in riduzione di circa 600.000 € rispetto al consuntivo 2024 e di 100.000 € rispetto al preventivo. Le principali variazioni in decremento derivano dalla riduzione dei rimborsi del personale in comando presso altre Aziende sanitarie e dalla riduzione dei contratti atipici, in particolare per lavoro interinale e contratti libero professionali, nell'ottica di progressivo superamento dei contratti a tempo determinato.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	32.562.402	32.357.840	34.574.077	2.011.674	2.216.237

L'incremento di circa 2,00 ml è attribuibile ai seguenti fattori:

- rimborso all'Ospedale di Sassuolo s.p.a. dei costi relativi agli effetti economici derivanti dai rinnovi contrattuali del personale dipendente;
- incremento per attività di ossigenoterapia in parte riferito all'adeguamento ISTAT del contratto sottoscritto da Intercenter e in parte ad incrementi legati al numero di trattamenti eseguiti a pazienti;
- incremento legato all'adeguamento dei costi per mobilità internazionale.

Si conferma, la riduzione di costi per acquisto di turni da cooperative conseguente alla revisione organizzativa per le azioni volte al progressivo superamento del ricorso alle cooperative per la copertura di turni medici di pronto soccorso e ginecologia degli Ospedali di Carpi e Mirandola.

Servizi Non Sanitari

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.1.1) Lavanderia	3.288.155	3.500.000	3.182.734	-105.421	-317.266
B.2.B.1.2) Pulizia	5.144.453	5.500.000	5.101.331	-43.122	-398.669
B.2.B.1.3) Mensa	7.360.385	7.700.000	7.455.117	94.732	-244.883
B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.850.000	5.100.000	3.888.450	-961.550	-1.211.550
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2.753.558	2.900.000	3.099.395	345.837	199.395
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	3.109.674	3.267.900	3.193.205	83.532	-74.695
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.538.386	1.640.000	1.624.087	85.701	-15.913
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	719.977	850.000	632.627	-87.350	-217.373
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5.099.994	6.700.000	5.097.791	-2.204	-1.602.209
B.2.B.1.10) Altre utenze	749.969	980.000	976.007	226.038	-3.993
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	753.794	790.000	762.024	8.230	-27.976
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	21.904.380	20.578.607	21.083.225	-821.155	504.618
TOTALE Servizi Non Sanitari	57.272.725	59.506.507	56.095.992	-1.176.732	-3.410.515

L'area dei servizi non sanitari ha registrato un contenimento di costi per complessivi 3,4 ml rispetto al preventivo e di 1,1 ml se confrontata con il consuntivo 2024.

Di seguito si sintetizzano le principali determinanti:

- riduzione dei costi per riscaldamento ed elettricità derivante dell'adeguamento delle tariffe per i servizi energia condivisi con gli Energy Manager;
- riduzione dei costi per pulizie, lavanolo e mensa in conseguenza di azioni poste in essere per la razionalizzazione dei costi di gestione;
- riduzione dei costi per utenze telefoniche
- Segnano di contro un aumento le seguenti voci:
- maggiori oneri per i servizi informatici necessari a garantire la sicurezza informatica dei server e gestionali aziendali a contrasto degli attacchi hacker;
- incremento dei costi degli altri servizi non sanitari, principalmente relativi ai rimborsi da riconoscere all'Ospedale di Sassuolo per attività di gestione e manutenzione degli spazi e oneri legati ai rinnovi contrattuali, parzialmente compensati da un contenimento di costi relativi ai rimborsi da riconoscere ad AOU di Modena per i servizi alberghieri e per rinnovi contrattuali del personale OCB.

Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.825.073	1.794.933	1.891.612	66.539	96.679

I costi per consulenze e collaborazioni non sanitarie registrano una riduzione in ragione del minor ricorso di personale somministrato.

Manutenzione e riparazione

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	18.537.650	19.586.000	18.869.866	332.216	-716.134

L'aggregato delle manutenzioni evidenzia un consuntivo in incremento di circa 300.000 € rispetto all'anno 2024, in ragione degli incrementi ISTAT e della programmazione delle attività manutentive sugli immobili e attrezzature, valutate anche per gli interventi sulle nuove attivazioni.

In contenimento i costi per manutenzione delle attrezzature sanitarie, che hanno portato ad un risparmio rispetto al preventivo 2025.

Godimento di beni di terzi

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.4) Godimento di beni di terzi	7.880.515	7.925.300	8.330.696	450.181	405.396

Si segnala un incremento complessivo di circa 400.000 in particolare per l'area delle attrezzature sanitarie e informatiche a seguito di nuove implementazioni software e adeguamento delle licenze per la sicurezza.

Personale dipendente

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.5) Personale del ruolo sanitario	227.402.656	218.485.380	232.705.421	5.302.764	14.220.041
B.6) Personale del ruolo professionale	2.490.272	2.518.189	2.650.002	159.730	131.813
B.7) Personale del ruolo tecnico	31.960.036	31.528.930	33.647.011	1.686.975	2.118.081
B.8) Personale del ruolo amministrativo	19.007.124	18.972.422	19.158.848	151.723	186.425
TOTALE Personale Dipendente	280.860.089	271.504.921	288.161.281	7.301.193	16.656.360

Il costo del personale subisce un incremento di circa 7,3 ml € rispetto al consuntivo principalmente collegato all'impatto del rinnovo contrattuale per l'area comparto e alle nuove assunzioni collegate alle nuove attività avviate nel corso dell'esercizio. La significativa differenza rispetto al preventivo 2025 deriva inoltre, dalla rappresentazione contabile dell'IVC, contabilizzata nel costo del personale dipendente a consuntivo 2025, mentre risulta esposta negli accantonamenti di esercizio in sede di predisposizione del preventivo 2025.

L'Azienda ha perseguito costantemente l'obiettivo di complessiva sostenibilità economica e i costi tengono conto dei rinnovi contrattuali e degli incrementi di costi per:

- o attuazione del piano straordinario della specialistica ambulatoriale e recupero dei tempi di attesa chirurgici;
- o revisione organizzativa per il superamento del ricorso alle cooperative per la copertura di turni medici di pronto soccorso e ginecologia;
- o realizzazione degli obiettivi definiti nel Piano triennale dei fabbisogni del personale per la quota di competenza dell'anno 2025.

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.9) Oneri diversi di gestione	22.811.821	23.656.221	23.662.644	850.823	6.423

Incremento attribuibile sostanzialmente all'IVA associata all'aumento di spesa per acquisto farmaci e dispositivi medici presso il magazzino ULC di Area Vasta Emilia Nord.

Ammortamenti

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale Ammortamenti	16.685.739	16.685.739	17.348.268	662.529	662.529

La quota relativa agli ammortamenti risulta in incremento anche in ragione delle nuove attivazioni legate alle attività del PNRR.

Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	900.000	600.000	0	-900.000	-600.000

Nel corso del 2025 non si è provveduto ad aggiornare l'accantonamento per svalutazione crediti, in quanto la consistenza finale del fondo risulta capiente rispetto al valore complessivo dei crediti da svalutare. Nel corso dell'esercizio si è provveduto alla svalutazione di crediti vetusti sia verso privati che verso altri enti pubblici in ragione della loro inesigibilità, in particolare collegati a visite fiscali ora a carico del SSN.

Variazione delle rimanenze

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.964.778	0	1.692.325	3.657.103	1.692.325
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-439.727	0	575.302	1.015.030	575.302
TOTALE Variazione delle rimanenze	-2.404.505	0	2.267.628	4.672.133	2.267.628

La variazione delle rimanenze segna una variazione negativa in particolare per la componente sanitaria, a seguito del consumo di beni.

Accantonamenti dell'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.14.A) Accantonamenti per rischi	3.115.563	3.700.000	3.690.869	575.306	-9.131
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.043.074	998.963	1.189.500	146.426	190.537
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	9.745.623	12.454.120	7.483.569	-2.262.054	-4.970.551
B.14.D) Altri accantonamenti	3.130.240	21.647.330	10.101.688	6.971.448	-11.545.642
TOTALE Accantonamenti	17.034.499	38.800.413	22.465.626	5.431.127	-16.334.787

Per il suddetto aggregato si rappresenta un incremento rispetto al consuntivo 2024 in parte collegato alla rivalutazione delle imputazioni nei diversi aggregati, nonché per l'applicazione delle indicazioni regionali ricevute.

In particolare si segnala l'aumento delle seguenti voci:

- Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche: nel corso dell'esercizio è stato costituito il fondo citato prevedendo un accantonamento pari a 2,6 ml relativo ad attività sugli immobili e sulle attrezzature sanitarie;
- Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi in aumento di 1,4 ml;
- Accantonamenti per rinnovi contrattuali per la dirigenza medica e non medica e per le convenzioni della medicina generale in incremento di 4,1 ml per imputazioni delle quote relative alle annualità 22-24;

Nel corso dell'esercizio 2025 si è proceduto alla costituzione del nuovo fondo rischi assicurativi così come previsto dal D.M. 232/2023 la cui consistenza è stata determinata in € 339.257,79.

Si segnalano inoltre le quote in riduzione relativa a:

- Accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati FRNA e FNA per 4 ml a seguito delle nuove indicazioni relative alle assegnazioni ricevute che a seguito della mancata contabilizzazione del contributo relativo al Fondo Nazionale, comporta un consuntivo con maggiori oneri rispetto ai ricavi di esercizio.

Rispetto al preventivo 2025, si segnala la riduzione degli accantonamenti per rinnovi contrattuali a seguito della loro rappresentazione nel costo del personale dipendente.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.573.179.855 €, con un incremento di 40.848.505 € rispetto al consuntivo 2024 e di 9.130.098 rispetto al preventivo 2025.

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione (A)	1.531.514.385	1.479.625.467	1.569.698.000	38.183.615	90.072.533
Totale costi della produzione (B)	1.532.331.351	1.564.049.757	1.573.179.855	40.848.505	9.130.098
TOTALE	-816.966	-84.424.290	-3.481.855	79.032.120	99.202.631

Concorrono in estrema sintesi a tale incremento i maggiori oneri legati all'acquisto di beni sanitari (farmaci, dispositivi medici e vaccini), all'andamento dei servizi sanitari per l'area della degenza ospedaliera, della specialistica ambulatoriale, della somministrazione diretta farmaci e della farmaceutica convenzionata.

In incremento anche i costi per i servizi non sanitari, in primis manutenzioni e canoni di noleggio sopra descritti.

Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
C.1) Interessi attivi	5.642	4.325	42.029	36.387	37.703
C.2) Altri proventi	0	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi	2.354.122	2.572.509	1.721.469	-632.653	-851.040
C.4) Altri oneri	74.477	76.281	101.843	27.366	25.562
TOTALE Proventi e Oneri finanziari	-2.422.957	-2.644.465	-1.781.283	641.674	863.182

Il lieve decremento è attribuibile alla cessazione di un mutuo con la conseguente riduzione della quota di interessi da rimborsare.

Proventi e oneri straordinari

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
E.1) Proventi straordinari	25.358.290	2.009.597	22.562.588	-2.795.702	20.552.991
<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	0	0	0	0	0
<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	25.358.290	2.009.597	22.562.588	-2.795.702	20.552.991
E.2) Oneri straordinari	19.965.922	905.000	7.148.636	-12.817.286	6.243.636
<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	17.178	0	5.488	-11.690	5.488
<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>	19.948.744	905.000	7.143.148	-12.805.595	6.238.148
TOTALE Proventi e Oneri straordinari	5.392.368	1.104.597	15.413.952	10.021.584	14.309.355

La componente dei proventi straordinari è in rispetto al consuntivo 2024 ed espone la contabilizzazione delle seguenti componenti:

- insussistenze del passivo per eliminazione di debiti vetusti e fatture da ricevere, così come previsto nelle operazioni di revisione degli stati patrimoniali aziendali;
- insussistenze del passivo per note di credito da privato accreditato, a seguito della regolazione della mobilità attiva extraregionale;
- specifici contributi regionali assegnati nel flusso contributi in particolare a copertura degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali dell'area comparto e per altri contributi vincolati;
- Insussistenze attive v/terzi per chiusura di parte del fondo imposte differite a seguito della definizione positiva di cause per imposta IMU anni dal 2010 al 2015;

- Insussistenze attive v/terzi a seguito della chiusura del fondo franchigie assicurative così come indicato dalla RER.

Con riferimento agli oneri, sono stati contabilizzati gli oneri relativi agli arretrati del rinnovo contrattuale per l'area comparto del personale dipendente e per il personale somministrato, nonché le insussistenze passive derivanti dalla chiusura di note di credito verso ospedali privati accreditati a seguito approvazione del consuntivo delle attività sanitarie dell'anno 2022 da parte della commissione paritetica.

Imposte e tasse

Descrizione	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Y.1) IRAP	20.961.235	20.002.013	21.381.191	419.955	1.379.178
Y.2) IRES	306.368	306.368	223.437	-82.931	-82.931
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	740.960	600.000	1.815.819	1.074.860	1.215.819
Totale imposte e tasse	22.008.563	20.908.381	23.420.447	1.411.884	2.512.066

In incremento il costo per IRAP connesso alle quote corrisposte al personale e l'accantonamento a fondo imposte differite in aumento di 1,1 mln a seguito dell'imputazione delle quote oggetto di contenzioso con il Comune di Sassuolo in tema di IMU e con Agenzia delle Entrate per calcolo IRAP.

NOTA CONCLUSIVA

RISULTATO DI ESERCIZIO	Consuntivo 2024 A	Preventivo 2025 B	Consuntivo 2025 C	Variazione C-A	Variazione C-B
	-19.856.118	-106.872.539	-13.269.634	6.586.485	93.602.905

In sintesi, l'esercizio 2025 chiude con un disavanzo pari ad € -13.269.634 di cui euro -2.862.495,30 attribuibile al disavanzo del bilancio del Fondo regionale non autosufficienza.

A seguito della procedura annuale di verifica dell'equilibrio dei conti sanitari regionali effettuata ai sensi dell'articolo 1, comma 174 della legge n. 311 del 2004 da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti sulla base dei dati consolidati regionali presentati in sede di CE IV trimestre 2025 si è evidenziato un disavanzo sanitario potenziale pari a 92.186.000,00, a cui la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale provvedendo con D.G.R. n. 600 del 20/04/2026, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2026-2028, anno di previsione 2026, la quota di euro 92.186.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2025 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 599 del 20/04/2026 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2025.

In sede di istruttoria ministeriale, il Tavolo Adempimenti non ha assentito, al pari delle altre regioni, all'iscrizione sul bilancio sanitario 2025 del contributo per l'anno 2025 previsto dal Fondo Nazionale Non autosufficienza, stante che l'Intesa in Conferenza Unificata per l'adozione del Piano Nazionale per la Non Autosufficienza 2025-2027 e per il riparto delle risorse del Fondo per le non autosufficienze relative al triennio 2025-2027 non è stata sottoscritta entro l'anno di riferimento (2025) ma è avvenuta il 18 marzo 2026 (rep. Atti n. 33/CU). Pertanto, a fronte dei costi sostenuti per i servizi e per gli interventi a favore delle persone non autosufficienti, come indicato dallo stesso Piano Nazionale per la Non autosufficienza 2025-2027 che ha espressamente richiesto alle Regioni e Province autonome di garantire la continuità degli interventi definiti nell'ambito del precedente Piano (2022-2024) nei limiti delle risorse attribuite per l'annualità 2024, le Aziende non possono iscriversi i ricavi corrispondenti a valere sui bilanci d'esercizio 2025, generando conseguentemente un disavanzo potenziale sul bilancio del fondo regionale per la non autosufficienza in esito alla mancata contabilizzazione del contributo in oggetto;

Inoltre il Tavolo di verifica ministeriale ha altresì disposto che, visti i costi già sostenuti per il Fondo Nazionale Non Autosufficienza nel 2025 e contabilizzati a bilancio, il relativo contributo previsto per l'anno 2025, stante l'avvenuto accertamento e impegno sul bilancio finanziario regionale 2026 come da Delibera di giunta regionale n. 438 del 30 marzo 2026 recante "Assunzione Accertamento E Impegno Risorse Statali Per La Non Autosufficienza Anno 2025 ai sensi Dell'art. 20 Del D.Lgs. N. 118/2011", possa essere utilizzato a concorso del ripiano della perdita dovuta alla mancata iscrizione del contributo del Fondo nazionale per la non autosufficienza 2025 sul bilancio 2025.

Si precisa che il risultato di esercizio per l'anno 2025 per l'Azienda USL di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro -13.269.633,51, di cui euro -2.862.495,30 attribuibile al disavanzo del bilancio del Fondo regionale non autosufficienza, e che la perdita troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, con le DGR n. 600/2026 e n. 438/2026, pertanto dette risorse a copertura del disavanzo dell'Azienda USL Modena saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2025 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2025.

Considerato che il risultato di esercizio per l'anno 2025 per l'Azienda Usl di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro -13.269.634, la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

4.3 Commento al Rendiconto Finanziario

L'analisi del Rendiconto Finanziario fa emergere una riduzione di utilizzo fondi rischi e oneri determinato dalla minor movimentazione delle quote inutilizzate contributi anche a seguito della mancata assegnazione del contributo nazionale per il fondo della non autosufficienza.

Si evidenzia inoltre:

- riduzione dei debiti principalmente verso Aziende Sanitarie pubbliche e altri soggetti seppur in misura contenuta, mentre segnano una variazione in aumento i debiti verso comuni e fornitori anche in ragione dell'aumento delle attività legate agli adeguamenti degli standard DM 77 e PNRR;
- la riduzione dei crediti verso Aziende Sanitarie della Regione e privati a seguito di importanti azioni di recupero delle posizioni creditorie anche vetuste, mentre segnano un significativo incremento i crediti verso Regione a seguito di una parziale compensazione degli stessi che si concretizzerà nell'esercizio successivo;
- incremento dell'attività di investimento in parte conseguenti anche ai diversi progetti collegati alle missioni PNRR, che ha comportato un incremento delle assegnazioni per finanziamenti in conto capitale in particolare collegate al PNRR.

L'Azienda ha garantito un'attenta gestione dei pagamenti, migliorando i tempi di pagamento senza ricorrere all'utilizzo dell'anticipazione. E le rimesse regionali aggiuntive ricevute nei mesi di novembre e dicembre hanno consentito il recupero di liquidità, utilizzato per migliorare i tempi di pagamento verso fornitori.

4.4 CE dell'Attività Commerciale

CONTO ECONOMICO COMMERCIALE	IMPORTI: EURO

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2025	Esercizio 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
			IM- PORTO	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	0	0	0	-
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0	0	0	-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	0	0	-
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	0	0	0	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	0	0	0	-
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	-
4) da privati	0	0	0	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	-
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	818.398	1.113.065	-294.667	-26%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	84.065	289.527	-205.461	-71%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	0	0	0	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	734.333	823.538	-89.205	-11%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	897.968	736.593	161.375	22%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0	0	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0	0	0	-
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	283.975	234.624	49.350	21%
Totale A)	2.000.341	2.084.282	-83.942	-4%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	2.241	2.863	-621	-22%
a) Acquisti di beni sanitari	19	16	2	14%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.223	2.846	-624	-22%
2) Acquisti di servizi sanitari	5.277	5.584	-307	-5%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.314	2.308	6	0%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	0	4	-4	-100%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0	0	0	-
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	0	0	0	-
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.963	3.272	-309	-9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	4.151.039	4.132.153	18.886	0%
a) Servizi non sanitari	4.149.484	4.130.318	19.167	0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	437	701	-264	-38%
c) Formazione	1.117	1.134	-17	-2%
4) Manutenzione e riparazione	0	0	0	-
5) Godimento di beni di terzi	6.614	7.076	-463	-7%
6) Costi del personale	24.044	25.412	-1.368	-5%
a) Personale dirigente medico	0	0	0	-

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	0	0	0	-
c) Personale comparto ruolo sanitario	0	0	0	-
d) Personale dirigente altri ruoli	1.877	2.372	-495	-21%
e) Personale comparto altri ruoli	22.167	23.040	-873	-4%
7) Oneri diversi di gestione	3.777	4.192	-415	-10%
8) Ammortamenti	0	0	0	-
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0	0	-
b) Ammortamenti dei Fabbicati	0	0	0	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	-
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	-
10) Variazione delle rimanenze	0	0	0	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0	0	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0	0	-
11) Accantonamenti	0	0	0	-
a) Accantonamenti per rischi	0	0	0	-
b) Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	-
d) Altri accantonamenti	0	0	0	-
Totale B)	4.192.992	4.177.279	15.713	0%
			0	-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-2.192.651	-2.092.997	-99.654	5%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			0	-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0	0	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	128	140	-12	-8%
Totale C)	-128	-140	12	-8%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0	-
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			0	-
1) Proventi straordinari	0	0	0	-
a) Plusvalenze	0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari	0	0	0	-
2) Oneri straordinari	0	0	0	-
a) Minusvalenze	0	0	0	-
b) Altri oneri straordinari	0	0	0	-
Totale E)	0	0	0	-
			0	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-2.192.779	-2.093.137	-99.643	5%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			0	-
1) IRAP	0	0	0	-
a) IRAP relativa a personale dipendente	0	0	0	-
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0	-
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	0	0	0	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
Totale Y)	0	0	0	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-2.192.779	-2.093.137	-99.643	5%

Commento al CE dell'Attività Commerciale

Nel corso dell'anno 2025, l'Azienda ha svolto, oltre all'attività istituzionale per la quale viene meno l'obbligo dell'applicazione dell'Ires sugli eventuali utili d'esercizio (così come disposto nel 2° comma, lettera B dell'art 74 del DPR 917/86, TUIR), anche attività che esula da quella istituzionale e definibile come "commerciale". Il reddito prodotto da tale attività soggiace alle regole ordinarie del reddito d'impresa così come previsto agli artt.143 e seguenti del TUIR.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Conto Economico Commerciale, contiene costi diretti per € 4.099.772,98 e costi promiscui per € 93.347,13 che a fronte di ricavi € 2.000.340,88 , determinano una perdita d'esercizio sull'attività commerciale per € 2.192.779,23.

Si precisa infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (modello Unico 2026) oltre al reddito d'impresa l'Azienda USL dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto al reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

4.5 I tempi di pagamento

L'esercizio 2025 si è chiuso con un tempo medio di pagamento di 26,94 giorni, in linea con quanto previsto dalla normativa.

Prot. AUSL n. 0032591/26 del 14/04/2026



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Generale

Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2025 dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (D.L. 66/2014 – art. 41, comma 1 – convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 (G.U. 23/06/2014 n. 143).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. n. 231/2002.

€ 26.551.706

Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti (media pesata dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -60)

-33,06 giorni

Responsabile Servizio Bilancio
Dott.ssa Debora Baraldi

Il Direttore Generale
Dott. Mattia Altini

4.6 Dettaglio Servizi Non Sanitari

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1100100101	1004916-CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE",	23.094,58
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1100100101	1014414-SERVIZI ITALIA S.P.A.	3.136.544,76
BA1 580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1100100101	1485908-MULTISERVICE S.C.A.R.L.	23.094,67
					3.182.734,01

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	1100300101	1016087-SIREB S.A.S. DI VENOLA CLAUDIO & C.	48.522,54
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	1100300101	1039797-MARKAS S.R.L.	4.861.658,88
BA1 590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	1100300101	1057529-DUSSMANN SERVICE S.R.L.	191.149,70
					5.101.331,12

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	1100305001	1455826-360 WELFARE S.R.L.	4.506.607,39
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	1100305001	990000283-Cassa economale Modena Usl	3.688,77
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	1100305001	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	3.148,70
BA1 601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Mensa dipendenti e assimilati	1100305001	GL di chiusura	100.000,00
					4.613.444,86

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	1100306001	1003664-COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOCIETA' COOPERATIVA "CIRFOOD S.C."	2.837.301,74
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	1100306001	1011160-NUTRISSENS ITALIA SRL SOCIETA' BENEFIT -SOCIO UNICO-	2.951,69
BA1 602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Mensa degenti	1100306001	1455826-360 WELFARE S.R.L.	1.418,39
					2.841.671,82

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	1100700101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	2.777.141,59
BA1 610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	1100700101	1478353-APLEONA ITALY SPA	1.111.308,36
					3.888.449,95

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1003593-TIM S.P.A.	662.825,93
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1008684-ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	124.047,64
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1008896-DATA PROCESSING - SOCIETA' PER AZIONI	41.181,10
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	224.177,82
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1010153-DEDA DIGITAL SRL	10.065,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1010195-DEDALUS ITALIA S.P.A.	118.828,00

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1010591-GPI S.P.A.	224.420,83
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1010921-ALTAVIA SRL	3.416,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1011437-MAPS Healthcare S.P.A.	708.267,95
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1012374-WEZEN TECHNOLOGIES S.R.L.	12.627,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1030956-ENGINEERING D.HUB SPA	596.976,98
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1034999-MILIARIS SRL	12.657,51
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1035877-ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A. IN SIGLA " ARUBA PEC S.P.A. "	976,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1046860-LUTECH S.P.A.	1.830,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1047658-EUROSOFT CONSULTING SRL	142.528,04
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1477883-ANALYSIS S.R.L. SOFTWARE E RICERCA	7.617,86
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1490424-ZEN SISTEMI S.R.L.	640,50
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1498664-MEAD INFORMATICA SRL	7.803,12
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1668476-FORMULA S.P.A.	7.899,50
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1679885-UNIFY ITALY S.R.L.	1.060,53
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1716025-GLOBAL SISTEMI S.R.L.	854,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	1739023-EXPRIVIA S.P.A.	88.694,00
BA1 620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	1100900101	GL di chiusura	100.000,00
					3.099.395,31

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1000063-COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	437.315,59
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1001921-AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	-
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1004916-CONSORZIO ITALIANO COOPERATIVE LAVORATORI AUSILIARI TRAFFICO SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE",	1.754.974,55
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1005288-TRA.SER SRL	244,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1007413-COOP ALLEANZA 3.0 SOCIETA' COOPERATIVA	323,60
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1007982-BETATEX S.P.A.	4.978,37
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1008213-VASSILLI S.R.L.	4.585,29
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1008458-INCOFAR	54,90
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1008473-LINDE MEDICALE SRL	1.346,98
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1009254-S.A.L.F. - S.P.A. LABORATORIO FARMACOLOGICO	109,80
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN "TIPOGRAFICO SOC.COOP."	1.464,00
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1009639-ADJUTOR S.R.L.	88,32
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1010191-AGENZIA INDUSTRIE DIFESA	178,40
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1010290-OFFICINA ORTOPEDICA FERRERO SRL	90,48
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1010774-AIR LIQUIDE MEDICAL SYSTEMS S.R.L.	18,91
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1011176-LAERDAL MEDICAL AS STABILE ORGANIZZAZIONE IN TALIA	193,56
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1012323-MOBILFERRO S.R.L.	103,70
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1031426-COOP. FACCHINI PORTABAGAGLI SOC. COOP. - C.F.P.	944.330,78
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1033819-JOINTLAB S.R.L.	36,48
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1036215-HUPFER ITALIA S.R.L.	-

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 222/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1046450-LEGHORNGROUP S.R.L.	19,52
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1482901-FARMACIA AMBRECK SRL	26,01
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1483679-FEDERFARMA - S.F.M.SERVIZI FARMACEUTICI MODENA SRL	30.906,66
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1485126-LA ZOOTECHNICA GROUP SPA	9,76
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1507735-BE BRAVE S.R.L.	14,64
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1684159-PHSE S.R.L.	292,80
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1731985-GIUNTI PSYCHOMETRICS ITALIA S.R.L.	18,30
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1748887-NUOVA UNITSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA	10.150,40
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	1997460-MOVITRANS GROUP SOCIETA' COOPERATIVA	307,44
BA1 630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	1101100101	990000283-Cassa economale Modena Usl	1.022,04
					3.193.205,28

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	1101300101	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	247.184,20
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	1101300101	1007927-ECO ERIDANIA SOCIETA' PER AZIONI O, IN FORMA ABBREVIATA ECO ERIDANIA S.P.A.	1.276.902,62
BA1 640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	1101300101	GL di chiusura	100.000,00
					1.624.086,82

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	Utenze telefoniche	1101500101	1003593-TIM S.P.A.	473.713,18
BA1 650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	Utenze telefoniche	1101500101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	158.913,48
BA1 650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	Utenze telefoniche	1101500101	GL di chiusura	50.000,00
					682.626,66

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	Energia elettrica	1101700101	1008324-ENEL ENERGIA S.P.A.	-
BA1 660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	Energia elettrica	1101700101	1010992-HERA COMM SPA (GRUPPO HERA)	51,90
BA1 660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	Energia elettrica	1101700101	1011246-EDISON ENERGIA S.P.A.	749.055,56
BA1 660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	Energia elettrica	1101700101	1501414-ALPERIA SMART SERVICES SRL	4.348.683,12
					5.097.790,58

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	1101900101	1002953-HERA S.P.A.	70.612,57
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	1101900101	1048397-SORGEAQUA S.R.L.	9.274,22
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	1101900101	1477257-AIMAG S.P.A.	362.835,16
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	1101900101	1480027-COMUNE DI FANANO	2.060,47
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	1101900101	1486449-L.I.R.C.A. SRL	7.060,27
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Acqua	1101900101	1976220-HERACQUAMODENA S.R.L.	154.141,57
BA1 670	B.2.B.1.10) Altre utenze	Gas	1101900201	GL di chiusura	105.000,00
					710.984,26

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 223/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	Assicurazioni per responsabilità civile	1102100101	1010639-WILLIS ITALIA S.P.A.	19.238,02
BA1 690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	Assicurazioni per responsabilità civile	1102100101	1012714-AON S.P.A. INSURANCE & REINSURANCE BROKERS O IN FORMA ABBREVIATA AON S.P.A.	9.000,00
					28.238,02

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	1102300101	1000501-INAIL - ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	67.642,50
					67.642,50

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	1102500101	1000034-AZIENDA USL PIACENZA	870,00
BA1 720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	1102500101	1001912-AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	35.810,63
					36.680,63

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	199.795,74
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1026460-COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	35.589,84
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1047088-DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE	24.631,81
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1047141-FARMACIA COMUNALE ATTILIO NERI	20.550,90
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1047914-COMUNE DI MARANELLO	28.225,91
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1479492-COMUNE DI PALAGANO	8.002,22
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1479497-COMUNE DI PRIGNANO S/SECCHIA	170,80
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1479714-COMUNE DI CAMPOGALLIANO	19.010,04
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480022-COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	14.281,33
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480028-COMUNE DI FIORANO MODENESE	13.245,54
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480031-COMUNE DI FRASSINORO	6.431,36
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480116-COMUNE DI SOLIERA	23.724,12
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1480117-COMUNE DI SPILAMBERTO	6.884,46
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1482697-FORMIGINE PATRIMONIO SRL	24.426,83

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 224/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1483008-FARMACIA COMUNALE SAN FELICE SUL PANARO	23.537,46
BA1 730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione da Pubblico	1102700301	1483452-FARMACIE DI SASSUOLO SPA	11.851,08
					460.359,44

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	1102900901	1477446-ASSOCIAZ. NAZIONALE MUTILATI E INVALIDI DI GUERRA	3.795,83
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	1102900901	1477469-ASSOCIAZIONE INSIEME A NOI ONLUS	3.396,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	1102900901	1480870-CONDOMINIO CENTRO COMMERCIALE TORRENOVA	8.458,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese condominiali su immobili di proprietà	1102900901	1481123-CONDOMINIO STELLA	4.382,43
					20.034,01

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1009724-FARMACIA BERTELLI srl	25.488,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1023744-FARMACIA MEDOLLA DELLA DOTT.SSA GILLI SUSANNA	15.181,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1024539-FARMACIA DELLE VALLI S.A.S. DEL DOTT. ZANONI ANDREA	4.677,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	20.214,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1045292-FARMACIA FRANCHINI ANNALISA	6.415,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046173-FARMACIA FRANZONI DELLA DOTT.SSA ERCOLINA BRANCA-LEONI E C. S.A.S.	24.763,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046225-FARMACIA GUBERTINI DI FUMANELLI LAURA	11.488,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046327-FARMACIA TONIONI DELLA DOTT.SSA TONIONI ROBERTA & C. S.N.C.	18.633,06
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046562-FARMACIA STUFFIONE S.R.L.	12.103,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046666-FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L.	8.275,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046687-FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	32.724,06
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046691-FARMACIA VITTORIO VENETO DEL DOTTOR VINCENZO MISLEY E C. S.A.S.	29.247,06
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046895-FARMACIA SAN LORENZO SAS DELLA DR.SSA FAMIGLIETTI AN-GELA	7.049,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1046901-FARMACIA CASINI S.R.L.	8.688,83
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1047284-FARMACIA BAVUTTI CAMPOSANTO DEL DR. MARCO BAVUTTI SAS	20.323,98
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1047590-FARMACIA SAN CARLO DI BERNARDI DOTT.SSA ILARIA	7.349,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1434171-FARMACIA SACCA S.R.L.	11.927,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1438833-FARMACIA LE ARCADE SRL	13.615,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1438843-FARMACIA DI MONTECRETO S.R.L.	4.230,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1477869-FARMACIA AMIDEI DELLA DOTT.SSA AMIDEI LAURA	1.445,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1478040-FARMACIA BALBONI ANDREA	4.062,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1478056-FARMACIA SAN DALMAZIO DELLA DOTT.SSA PATRIZIA BALDINI	3.901,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1478219-ANTICA FARMACIA DELL'AURORA MEDICI DR.ROSSANA	11.682,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1478220-ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DOTT. BALUGANI GIULIO E C. S.A.S.	33.313,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1479663-CAPUANO CATERINA ANTONIETTA	10.478,59
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1480990-FARMACIA ESTENSE DELLA DOTT.SSA CUOGHI MARCELLA	15.694,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1481942-DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	55.394,10

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 225/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482476-FARMACIA MERCADELLO DELLE DOTT.SSE BELLOTTI ANTONELLA E BOLLINI ANNA PAOLA S.N.C.	5.394,84
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482571-FARMACIA ALBARETO DI FINA CLAUDIA	8.864,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482580-FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentratà A: Marri Oddone)	13.798,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482584-FARMACIA MUZZIOLI DI ASCARI DOTT. ALBERTO	16.426,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482585-FARMACIA NEGRINI DI NEGRINI GIANNI	24.675,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482676-FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	30.070,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482678-FARMACIA SAN PIETRO S.R.L.	29.334,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482679-FARMACIA S.BERNARDINO DI RIZZATI ENNIO	4.790,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482680-FARMACIA SAN GIORGIO DI BARBIERI DOTT. ALBERTO	6.723,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482681-FARMACIA S.OMOBONO DI FRANZONI GUALTIERO	5.010,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482682-FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	33.994,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482684-FARMACIA SCALABRINI DEL DOTT. SCALABRINI SANDRO & C. S.A.S.	9.278,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482687-FARMACIA DR.SSA TAZZIOLI	13.351,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482688-FARMACIA VACCARI	16.089,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	20.272,74
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482693-FARMACIA BEATA VERGINE DELLA SALUTE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	3.678,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482694-RINALDI EMILIO	5.815,74
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	62.379,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482791-FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DEL DR. CARLO CAVANI E C. S.N.C.	29.323,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482792-FARMACIA MONTEGRAPPA DEL DOTT. PELLICCIARI LUIGI	5.120,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482793-FARMACIA PACCHIONI DI FRANCIOSI LIVIA E C. S.N.C.	35.212,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482794-FARMACIA S.AGOSTINO DELLA DOTT.SSA DINI MONICA	5.749,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482795-FARMACIA SAN GEMINIANO DELLE DOTT.SSE FABRIZI GIOVANNA E VOLTA ELISABETTA S.N.C.	14.310,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482797-FARMACIA SAN GIUSEPPE DELLA DOTT.SSA PACCHIAROTTI MARIA CRISTINA	5.193,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482798-FARMACIA SANTA LUCIA DI MAZZOLI MARGHERITA	1.200,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482799-FARMACIA SAN SILVESTRO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	13.238,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482800-FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	11.206,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482801-FARMACIA S. CAMILLO DE LELLIS S.R.L.	20.979,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482802-FARMACIA VOLPONI S.R.L.	17.022,65
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482804-FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	33.946,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482806-FARMACIA ALTEA S.R.L.	15.913,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482902-FARMACIA ARTEMISIA DELLE DOTT.SSE TRABALZINI PAOLA E DEL CADIA MARTA S.N.C.	14.713,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482903-FARMACIA BEATA VERGINE DEL POPOLO S.R.L.	20.360,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482906-FARMACIA BERGAMINI DEI DOTTORI ALESSANDRO BERGAMINI ED ANDREA S.N.C.	11.353,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482907-FARMACIA BERGAMINI SRL	21.143,82
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482908-FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI DR. FEDERICO	8.857,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482910-FARMACIA BORGO DI CASTELVETRO S.R.L.	28.408,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482911-BAVUTTI DR.MAURO S.N.C. DI BAVUTTI DR.MARCO E C.	108.742,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482913-FARMACIA BRUNI DI RICCO' GIOVANNA S.A.S.	7.718,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482914-FARMACIA BUON PASTORE DEL DOTT. BLANDINI FRANCESCO	29.140,92

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 226/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482916-FARMACIA DOTT.SSA CANDELI GIUDITTA	5.317,98
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482917-FARMACIA CASARI DEL DOTTOR CASARI PIETRO & C.S.A.S	34.005,06
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1482919-FARMACIA CASTELLO S.N.C. DI MANZINI DOTT.SSA FEDERICA E ROSI DOTT.SSA MARIA ROSA	36.717,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483009-FARMACIA SANT'ANSELMO SRL	10.434,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	16.798,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483012-FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO DI BALDI CORRADO E MARANGONI ALVES S.N.C. IN BREVE: FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO S.N.C.	17.227,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	33.895,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483014-FARMACIA DEL GIGLIO DI FRANCESCA E MASSIMO SPAGGIARI & C. S.N.C.	4.487,16
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483016-FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA DELLA BONA - S.N.C.	10.808,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483017-FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C. S.A.S.	25.327,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DELLA DOTT.SSA DI IORIO ELEONORA	10.676,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483019-FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C. DELLE DOTT.SSE NAR-DIELLO LAURA E VECCHI ROSANNA	10.401,72
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE S.N.C. DELLE DOTT.SSE RITA E DONATELLA SURACE	32.003,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483022-FARMACIA DI LEVIZZANO DI VRANJES VANNI E C. S.N.C.	7.590,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483023-FARMACIA DR. DONINI ANTONIO	9.519,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483025-FARMACIA PALMIERI DANIELE	13.369,98
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483026-FARMACIA DUE MADONNE DEL DOTTOR ALBERTO MESINI S.N.C.	23.164,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483104-FARMACIA FERRARI DELL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	19.555,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	42.477,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483106-FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	26.472,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483108-FARMACIA G. VENTURELLI DI VENTURELLI SERGIO & C. S.N.C.	21.535,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483109-FARMACIA GALILEI S.N.C.	17.930,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483110-FARMACIA GIARDINI DI BULGARELLI DR. FELICE E C. S.N.C.	10.010,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483111-FARMACIA GOLINELLI DELLE DR.SSE LETIZIA E PAOLA GOLINELLI SNC	19.580,99
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483114-FARMACIA GULMANELLI SRL	17.707,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483118-FARMACIA LODI DEL DOTT. LODI GRAZIANO E C. S.A.S.	32.003,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483119-FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI	6.712,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483121-FARMACIA MARTINELLI RITA & C SNC	16.784,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483122-FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	29.704,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483125-FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	21.451,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483209-FARMACIA MODENA 55 S.N.C. DI GIORGI VALENTINA E C. SOCIETA' BENEFIT	12.670,93
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483212-MORINI FEDERICO	15.141,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483214-FARMACIA DEL COLLEGIO DI BARALDINI DR. FRANCESCO	5.555,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483215-FARMACIA BORRI DI BORRI MARIA	8.088,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483217-FARMACIA NONANTOLANA DELLA DOTT.SSA AMATO DE SERPIS MARILENA E C. S.A.S.	8.487,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483218-FARMACIA NUOVA MODENESE DEI DOTTORI RUFOLO SAVIGNI E FANTINI S.N.C.	9.790,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	28.789,57
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483220-FARMACIA OPERAIA DI POMA FRANCESCO	8.114,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483223-FARMACIA PICO DEI DOTTORI MALAVASI MIRCO,BASCHIERI RAFFAELLA, GOZZI ANNA RITA E GALLINI ROBERTO S.N.C.	40.885,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483225-FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DOTTOR SIENA VITTORIO	13.875,06

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 227/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	11.847,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483228-FARMACIA PUVIANI DELLA DOTT.SSA MONTAGNANA NICO- LETTA E C. S.A.S.	34.202,69
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483229-FARMACIA QUATTRO VILLE DELLA DR.SSA CASTELFRANCO AN- GELA E C. S.A.S.	6.265,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483231-FARMACIA REGINA PACIS S.N.C. DELLE DOTT.SSE MONTANARI GRETA, CONTEH NASRATA E BORGAZZI MONIA	17.688,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483232-FARMACIA REMESINA S.N.C. DELLE DOTTESSE GOLDONI GIORGIA E ROSSE LLA S.N.C.	25.415,05
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483234-FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT. ROMANI ANTONIO	21.480,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483235-FARMACIA SAN LORENZO DI MILIANI MARIA LETIZIA	7.129,68
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483326-FARMACIA SANT'ANNA - DOTT. MANICARDI LEONARDO	5.453,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483327-FARMACIA S. BARTOLOMEO DI BONACINI LAURA S.A.S	8.648,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483328-FARMACIA SANTA CHIARA DEL DOTT. BENVENUTI MARIO & C. S.N.C.	22.055,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483331-FARMACIA S. BARTOLOMEO DELLE DOTT.SSE BENZI BARBARA, MORINI ILENIA E PO CARLOTTA S.N.C.	20.232,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483332-FARMACIA SAN BENEDETTO DI MARINA COLLI E LORENZO DI MARIA & C. S.N.C.	21.191,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483333-FARMACIA SAN CARLO DI ALESSANDRA BEGHETTI E DANIELE DE MARCHI S.N.C.	16.213,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483337-FARMACIA ASSOCIATE PAM DI MONTORSI PAOLO E C. S.N.C.	25.239,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483339-FARMACIA SAN MARCO DELLE DOTT.SSE ROVINAZZI DANIELA E TAGLIAVINI SILVIA S.N.C.	13.897,02
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483340-FARMACIA SAN MARINO DELLE DOTT.SSE TAVERNELLI CINZIA E CAGOSSÌ OLIVIA S.N.C.	14.478,97
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483342-FARMACIA SAN MICHELE S.R.L.	15.536,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483344-FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C. DELLE DOTT.SSE BARBI AN- GELA E PELLACANI CLAUDIA	16.949,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483345-FARMACIA S.CATERINA S.N.C. DELLE DOTT.SSE ANTONELLA BOL- DRINI E ANTONIETTA MATACHIONE	18.095,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483347-LA FARMACIA. SANTA FILOMENA SRL	12.235,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483436-FARMACIA S. RITA DELLE DOTT.SSE GIACOBazzi ANGELA E VAC- CARI GIANNINA S.R.L.	16.202,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483437-FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA E C. S.N.C.	19.200,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483438-FARMACIA S. ANTONIO S.N.C. DI BERGAMINI FILIPPO E ALES- SANDRI MARCO	26.911,98
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483439-FARMACIA SGARBI DI SGARBI ANGELO	17.542,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483440-FARMACIA SIGONIO DEI DOTTORI GEMINIANI ELISA E QUA- DRELLI MARCELLO S.N.C.	16.733,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483441-FARMACIA SOLIANI S.R.L.	41.793,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483444-FARMACIA TAROZZI GIAMPAOLO DI NICOLO' TAROZZI E C. S.A.S.	18.530,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483445-FARMACIA TORRENOVA DI COPPI EDA	30.681,77
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483446-FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	20.474,03
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483447-FARMACIA VACIGLIO DI BURRASCANO MORGANA E FERACE RO- SARIA S.N.C.	9.914,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	36.449,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483451-FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	19.463,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1483544-FARMILUAGVA S.N.C. DELLA DOTT.SSA CANU GIACOMINA, DELLA DOTT.SSA FAEDDA MARIA VIRGINIA E DELLA DOTT.SSA CHERCHI ANNA MARIA	22.578,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1486272-LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	19.471,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1487369-NUOVA FARMACIA VIGNOLESE S.N.C. DI RUSSO ANDREA E MA- SCELLO MAILA	21.253,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1494748-FARMACIA MAGNO DEL DOTT. PAOLO MAGNO	12.945,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1494858-FARMACIA BECKMANN S.R.L.	8.615,64
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	24.576,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1495209-FARMACIA SAN LUIGI S.R.L.	6.932,02

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 228/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1495318-FARMACIA PALMIERI S.R.L.	2.862,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1500457-FARMACIA SANT'ANNA S.R.L.	6.295,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1500458-FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI & C. - S.A.S.	25.052,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1503646-FARMACIA CENTRO COMMERCIALE GRANDEMILIA DI LOLLI LAURA E FRANCA S.N.C.	12.835,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1503649-FARMACIA RIZZO BIAGIO & C. S.A.S.	6.203,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1505273-FARMACIA LA GRANDE S.R.L.	9.567,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L.	22.007,58
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1508711-LA FARMACIA.SANT' ANTONIO MODENA SRL	19.767,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1508727-FARMACIA BELLI DI CESTARI CARLA E BELLI FRANCESCO SNC	30.524,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1510440-FARMACIA FREGNI DI PULIATTI DOTT.SSA ANNA	23.241,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1540097-FARMACIA S. MARTINO DELLA DOTT.SSA RIGHI RIVA MARIA LUISA E C. S. A.S.	7.722,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1544901-FARMACIA SAN DONNINO DEL DR. MARINI DAVIDE E C. S.N.C.	5.402,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1555343-COOPERATIVA SOCIALE ASSO SOCIETA' COOPERATIVA	952.443,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1645475-FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	8.970,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1646204-FARMACIA DELLA SPERANZA SRL	56.686,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1646267-FARMACIA SAN ROCCO DI CIONINI DONATELLA & C.S.N.C.	5.424,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1687741-FARMACIA ROSSI DR. MANUELE S.R.L.	20.104,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1709488-FARMACIA ROSA S.R.L.	31.644,35
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1721256-FARMACIA VEZZALI DEL DOTT. FRANCHINI MATTEO & C. SAS	12.143,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1753455-FARMACIA FOSSOLI SRL	13.410,22
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1903338-FARMACIA DEL CUORE DELLA DOTT.SSA SILVIA VERDI	4.578,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1912303-FARMACIA DEL GIGLIO DI SPAGGIARI DOTT. FRANCESCA	11.005,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1914857-FARMACIA LIMARDI FOCA	1.621,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1934809-FARMACIA S. ANDREA DEL DOTT. BOTTAZZO ANDREA	1.958,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1945723-FARMACIA SANTA LUCIA DEL DR. MARCO BAVUTTI S.A.S.	3.092,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1966553-FARMACIA DI QUARANTOLI DELLA D.SSA GIORI BARBARA	1.899,54
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	1985450-FARMACIA OPERAIA DI POMA FRANCESCO E C. S.N.C.	4.754,34
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione da Privato	1102900101	GL di chiusura	150.000,00
					4.097.997,05

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1000050-ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	450,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1000468-CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	658,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1008220-UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE	5.430,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1008657-BIOMEDIA S.R.L.	1.200,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1008994-GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	3.534,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010309-I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	9.530,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010312-FENICE DISTRIBUZIONE - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	44.586,99
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010314-EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO	124.151,23
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010383-IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	4.420,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 229/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010478-FARMADATI ITALIA S.R.L.	8.575,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010786-WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	8.834,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1010888-MAGGIOLI S.P.A.	707,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1011176-LAERDAL MEDICAL AS STABILE ORGANIZZAZIONE IN TALIA	249,86
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1011256-OVID TECHNOLOGIES S.R.L.	21.032,13
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1013679-SPRINGER NATURE CUSTOMER SERVICE CENTER GMBH	33.434,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1020144-ELSEVIER B.V.	2.662,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1444321-CELDES SRL	54.523,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1487232-NOUVELLE S.R.L.	2.684,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1489770-SIMEUP	630,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	1491594-UNIVERSITAS S.R.L.	8.895,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	990000283-Cassa economale Modena Usl	889,74
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	1102900401	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	1.200,50
					338.281,17

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	1102900501	1012224-INTESA SANPAOLO SPA	55.000,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	1102900501	1029834-INTESA SAN PAOLO SPA	33,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	1102900501	990000283-Cassa economale Modena Usl	167,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi bancari	1102900501	990000284-Cassa economale Modena prepagata Usl Mo	6.787,35
					61.988,45

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	1102900601	1000090-POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	393.756,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	1102900601	1000140-COMUNE DI MODENA	5,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi postali	1102900601	1652353-IMBALPLAST S.R.L.	128.310,84
					522.072,92

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	1483864-F.LLI BONFIGLIOLI SNC DI BONFIGLIOLI ANDREA e C.	21,12
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	1487371-NUOVA GABRIELLI PRIMO S.R.L.	37,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	1487591-O.R.V.I.SRL	7,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Spese postali	1102900701	990000283-Cassa economale Modena Usl	287,77
					353,73

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	1102900801	1688986-POMILIO BLUMM S.R.L.	107.034,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Pubblicità ed inserzioni	1102900801	990000283-Cassa economale Modena Usl	120,00
					107.154,85

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 230/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	1102902001	1467705-B.T.V. S.P.A.	130,44
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di Vigilanza	1102902001	1666044-ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE SPA	789.826,86
					789.957,30

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione degli archivi aziendali	1102902002	1483369-FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA SRL	401.462,17
					401.462,17

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione dei magazzini	1102902003	1008577-BARBIERI S.P.A.	260.078,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione dei magazzini	1102902003	1010138-LGR MEDICAL SERVICES SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	803.764,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di gestione dei magazzini	1102902003	1482847-GALILEO SRL IN LIQUIDAZIONE	212.376,97
					1.276.219,37

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di mediazione culturale/linguistica	1102902008	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	527.409,21
					527.409,21

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1002827-AUTOSTRAD PER L'ITALIA SPA	783,27
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1002842-COSEPURI SOC. COOP. P.A.	3.652,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1009264-PREMIATO STABILIMENTO TIPOGRAFICO DEI COMUNI SOC.COOP ABBREVIATA IN "TIPOGRAFICO SOC.COOP."	122,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1009777-TELEPASS SPA	260,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1010408-TELPRESS ITALIA	5.490,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1010793-CERISMAS - CENTRO DI RICERCHE E STUDI IN MANAGEMENT SANITARIO	200,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1011040-SAFETY WORK S.R.L.	5.856,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1011302-COMITATO ELETTEOTECNICO ITALIANO C.E.I.	5.612,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1012314-BUGNION S.P.A.	1.469,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1014414-SERVIZI ITALIA S.P.A.	51.850,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1015654-COOPERATIVA AGRICOLA DEL BIDENTE SOC. COOP.	4.858,65
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1019740-S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	6.151,32
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1020073-GATTINONI TRAVEL STORE S.P.A.	257,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1028315-MILONE MARCELLO	55.928,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1031426-COOP. FACCHINI PORTABAGAGLI SOC. COOP. - C.F.P.	578,46
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1031906-BIOH GROUP FILTRAZIONE SRL	111.587,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1040883-S.A.P.I.-SOCIETA' AZIONARIA PRODOTTI INDUSTRIALI-SOCIETA' PER AZIONI	5.269,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1044919-PASTA BOLOGNA SRL	5.280,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1047955-WECITY S.R.L.	3.050,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1057516-SICURPAL S.R.L.	270,84

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 231/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1058723-BUREAU VERITAS ITALIA S.P.A.	3.330,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1464023-F.I.A. FUTURA INDUSTRIA AMBIENTALE DI GILBERTI FABIO E BERNINI F. S.N.C.	17.257,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1477614-ALLODI SRL	372.478,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1478439-APPENNINOSPORT S. SPORTIVA DILETTANTISTI	2.375,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1479129-CALEIDOSCOPIO SOFTWARE SOLUTIONS SRL	5.366,66
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1479230-CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI MODENA	1.262,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1483267-GATTINONI TRAVEL NETWORK S.R.L.	579,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1485106-MODENA VOLLEY PUNTO ZERO SSDRL	6.649,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1485524-MEDIACOM SRL	1.201.061,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1485639-MEDITERRANEO DI FERRANTE DOMENICO	2.400,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1487912-ONEWAY TRAVEL S.R.L.	7.373,98
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1490614-TONIONI GIORGIA	3.806,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1491573-TECNOSERVICE di Martino Ricchiuto	8.086,77
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1501589-NET INTEGRA CONSULTING S.R.L.	549,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1510002-TERES SRL	122.096,99
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1546601-PARADIGMI SRL	6.588,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1555719-INTERSISTEMI DATA CAPTURE S.R.L.	12.614,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1644937-CASTAGNOLI ALESSANDRO	2.080,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1651783-DATLAS S.P.A.	32.173,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1682814-STAMPA&OLTRE SCARL	430,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1720196-VIOLI GIAMPAOLO	150,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1729376-DUFERCO MOBILITY SRL	2.221,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1751644-ANNOVI CHRISTIAN	11.856,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1813096-STUDIO ASSOCIATO PROGETTISTI ASSOCIATI	4.884,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1853987-SESAMO S.R.L.	85,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1887436-REAL BENEDICT SCHOOL SRL	549,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1940480-DUECENTODODICI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEM-PLIFICATA	2.100,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1985133-HOTEL SANTOLI S.R.L.	5.531,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1988076-FONDAZIONE FORUM PREVENZIONE	246,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	1990181-PERGOLESI SPORT SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.975,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	2005059-LA CANTINETTA SRL	794,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	990000283-Cassa economica Modena Usl	522,37
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Altri servizi non sanitari da privato	1102902010	990000284-Cassa economica Modena prepagata Usl Mo	14,61
					2.108.018,91

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1023744-FARMACIA MEDOLLA DELLA DOTT.SSA GILLI SUSANNA	2.607,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1024539-FARMACIA DELLE VALLI S.A.S. DEL DOTT. ZANONI ANDREA	684,63
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1024948-FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA	956,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1025807-FARMACIA SAN GIUSEPPE DOTT. ALBERTO LODI	2.709,63

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 232/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1045292-FARMACIA FRANCHINI ANNALISA	1.590,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046173-FARMACIA FRANZONI DELLA DOTT.SSA ERCOLINA BRANCA-LEONI E C. S.A.S.	6.192,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046225-FARMACIA GUBERTINI DI FUMANELLI LAURA	294,52
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046562-FARMACIA STUFFIONE S.R.L.	344,27
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046666-FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L.	1.980,74
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046687-FARMACIA NUOVA DR.SSA CATELLANI GABRIELLA	2.969,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046691-FARMACIA VITTORIO VENETO DEL DOTTOR VINCENZO MISLEY E C. S.A.S.	1.431,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046895-FARMACIA SAN LORENZO SAS DELLA DR.SSA FAMIGLIETTI ANGELA	2.301,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1046901-FARMACIA CASINI S.R.L.	1.813,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1047284-FARMACIA BAVUTTI CAMPOSANTO DEL DR. MARCO BAVUTTI SAS	1.611,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1434171-FARMACIA SACCA S.R.L.	170,06
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1438833-FARMACIA LE ARCADE SRL	3.568,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1478219-ANTICA FARMACIA DELL'AURORA MEDICI DR.ROSSANA	203,27
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1478220-ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DOTT. BALUGANI GIULIO E C. S.A.S.	3.861,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1479663-CAPUANO CATERINA ANTONIETTA	1.572,02
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1480028-COMUNE DI FIORANO MODENESE	281,60
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1481942-DECLA FARMACIE S.N.C. DEL DOTT. CARAMASCHI GIUSEPPE E C.	6.535,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482476-FARMACIA MERCADELLO DELLE DOTT.SSE BELLOTTI ANTONELLA E BOLLINI ANNA PAOLA S.N.C.	712,42
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482571-FARMACIA ALBARETO DI FINA CLAUDIA	257,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482580-FARMACIA MANTECCHINI DI MANTECCHINI SANDRA (Subentrata A: Marri Oddone)	2.106,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482584-FARMACIA MUZZIOLI DI ASCARI DOTT. ALBERTO	194,96
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482585-FARMACIA NEGRINI DI NEGRINI GIANNI	3.046,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482676-FARMACIA S. ELENA DEL DOTT. ALBERTO VENTURA	2.626,36
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482678-FARMACIA SAN PIETRO S.R.L.	1.651,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482681-FARMACIA S.OMOBONO DI FRANZONI GUALTIERO	808,85
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482682-FARMACIA SANT'ORSOLA DEI DOTT. CHIOSSI MICHELE E STEFANO S.N.C.	3.407,74
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482688-FARMACIA VACCARI	2.539,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482690-FARMACIA AUTODROMO DEL DOTT. MUZZIOLI PAOLO	3.446,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482693-FARMACIA BEATA VERGINE DELLA SALUTE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	8,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482789-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC - FARMACIA S.CATERINA	7.864,31
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482791-FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DEL DR. CARLO CAVANI E C. S.N.C.	4.022,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482792-FARMACIA MONTEGRAPPA DEL DOTT. PELLICCIARI LUIGI	501,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482794-FARMACIA S.AGOSTINO DELLA DOTT.SSA DINI MONICA	124,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482795-FARMACIA SAN GEMINIANO DELLE DOTT.SSE FABRIZI GIOVANNA E VOLTA ELISABETTA S.N.C.	934,19
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482799-FARMACIA SAN SILVESTRO SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	244,73
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482800-FARMACIA SALVIOLI DEL DOTT. SALVIOLI MARCO	1.104,82
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482801-FARMACIA S. CAMILLO DE LELLIS S.R.L.	501,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482802-FARMACIA VOLPONI S.R.L.	589,02
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482804-FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	4.627,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482806-FARMACIA ALTEA S.R.L.	2.378,69

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 233/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482902-FARMACIA ARTEMISIA DELLE DOTT.SSE TRABALZINI PAOLA E DEL CADIA MARTA S.N.C.	3.028,38
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482903-FARMACIA BEATA VERGINE DEL POPOLO S.R.L.	3.374,95
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482906-FARMACIA BERGAMINI DEI DOTTORI ALESSANDRO BERGAMINI ED ANDREA S.N.C.	2.274,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482907-FARMACIA BERGAMINI SRL	1.640,77
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482908-FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI DR. FEDERICO	2.542,35
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482911-BAVUTTI DR.MAURO S.N.C. DI BAVUTTI DR.MARCO E C.	9.478,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482913-FARMACIA BRUNI DI RICCO' GIOVANNA S.A.S.	970,63
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482914-FARMACIA BUON PASTORE DEL DOTT. BLANDINI FRANCESCO	4.363,37
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482917-FARMACIA CASARI DEL DOTTOR CASARI PIETRO & C.S.A.S	1.576,24
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1482919-FARMACIA CASTELLO S.N.C. DI MANZINI DOTT.SSA FEDERICA E ROSI DOTT.SSA MARIA ROSA	2.628,20
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483009-FARMACIA SANT'ANSELMO SRL	5.133,53
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483010-FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI ROBERTA E C. S.A.S.	3.505,57
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483012-FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO DI BALDI CORRADO E MARANGONI ALVES S.N.C. IN BREVE: FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO S.N.C.	2.853,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483013-FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	4.351,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483016-FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA DELLA BONA - S.N.C.	2.005,56
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483017-FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C. S.A.S.	3.555,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483018-FARMACIA DELL'ASSUNTA DELLA DOTT.SSA DI IORIO ELEONORA	3.167,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483019-FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C. DELLE DOTT.SSE NAR-DIELLO LAURA E VECCHI ROSANNA	2.717,25
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483021-FARMACIA DELL'OSPEDALE S.N.C. DELLE DOTT.SSE RITA E DONATELLA SURACE	4.565,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483022-FARMACIA DI LEVIZZANO DI VRANJES VANNI E C. S.N.C.	815,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483026-FARMACIA DUE MADONNE DEL DOTTOR ALBERTO MESINI S.N.C.	2.223,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483104-FARMACIA FERRARI DELL DOTTOR BAVUTTI MARCO S.A.S.	3.238,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483105-FARMACIA FONDO BOSCO DI BARANI WALTER	3.920,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483106-FARMACIA FORMIGINE S.N.C. DELLE DOTT.SSE BERGAMASCHI CINZIA E PREVIDI STEFANIA	3.884,28
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483109-FARMACIA GALILEI S.N.C.	4.758,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483111-FARMACIA GOLINELLI DELLE DR.SSE LETIZIA E PAOLA GOLINELLI SNC	269,62
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483112-FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	1.375,10
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483114-FARMACIA GULMANELLI SRL	311,11
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483118-FARMACIA LODI DEL DOTT. LODI GRAZIANO E C. S.A.S.	91,26
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483121-FARMACIA MARTINELLI RITA & C SNC	2.031,93
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483122-FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	2.748,48
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483125-FARMACIA MESCHIARI S.R.L.	1.074,33
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483209-FARMACIA MODENA 55 S.N.C. DI GIORGI VALENTINA E C. SOCIETA' BENEFIT	1.735,41
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483217-FARMACIA NONANTOLANA DELLA DOTT.SSA AMATO DE SERPIS MARILENA E C. S.A.S.	1.905,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483219-FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DOTT. ALBERTO TAVELLA SAS	4.096,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483220-FARMACIA OPERAIA DI POMA FRANCESCO	2.493,04
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483223-FARMACIA PICO DEI DOTTORI MALAVASI MIRCO,BASCHIERI RAFFAELLA, GOZZI ANNA RITA E GALLINI ROBERTO S.N.C.	4.230,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483225-FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DOTTOR SIENA VITTORIO	1.373,94
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483226-FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI DOTT.SSA GIULIANA	3.572,18
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483227-FARMACIA POPOLARE 21 D.SSA CAVAZZA ANTONELLA	889,20

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 234/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483228-FARMACIA PUVIANI DELLA DOTT.SSA MONTAGNANA NICOLETTA E C. S.A.S.	4.438,87
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483231-FARMACIA REGINA PACIS S.N.C. DELLE DOTT.SSE MONTANARI GRETA, CONTEH NASRATA E BORGAZZI MONIA	10.153,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483232-FARMACIA REMESINA S.N.C. DELLE DOTTORESSE GOLDONI GIORGIA E ROSSE LLA S.N.C.	3.804,55
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483234-FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT. ROMANI ANTONIO	3.811,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483328-FARMACIA SANTA CHIARA DEL DOTT. BENVENUTI MARIO & C. S.N.C.	3.549,25
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483331-FARMACIA S. BARTOLOMEO DELLE DOTT.SSE BENZI BARBARA, MORINI ILENIA E PO CARLOTTA S.N.C.	3.791,89
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483332-FARMACIA SAN BENEDETTO DI MARINA COLLI E LORENZO DI MARIA & C. S.N.C.	3.488,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483333-FARMACIA SAN CARLO DI ALESSANDRA BEGHETTI E DANIELE DE MARCHI S.N.C.	891,29
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483337-FARMACIA ASSOCIATE PAM DI MONTORSI PAOLO E C. S.N.C.	4.020,74
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483339-FARMACIA SAN MARCO DELLE DOTT.SSE ROVINAZZI DANIELA E TAGLIAVINI SILVIA S.N.C.	3.160,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483340-FARMACIA SAN MARINO DELLE DOTT.SSE TAVERNELLI CINZIA E CAGOSI OLIVIA S.N.C.	3.751,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483342-FARMACIA SAN MICHELE S.R.L.	315,25
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483345-FARMACIA S.CATERINA S.N.C. DELLE DOTT.SSE ANTONELLA BOLDRINI E ANTONIETTA MATACHIONE	1.848,88
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483436-FARMACIA S. RITA DELLE DOTT.SSE GIACOBazzi ANGELA E VACCARI GIANNINA S.R.L.	4.513,27
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483437-FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA E C. S.N.C.	2.963,37
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483438-FARMACIA S. ANTONIO S.N.C. DI BERGAMINI FILIPPO E ALESSANDRI MARCO	2.432,49
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483439-FARMACIA SGARBI DI SGARBI ANGELO	2.086,67
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483440-FARMACIA SIGONIO DEI DOTTORI GEMINIANI ELISA E QUADRELLI MARCELLO S.N.C.	3.527,21
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483441-FARMACIA SOLIANI S.R.L.	4.128,43
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483444-FARMACIA TAROZZI GIAMPAOLO DI NICOLO' TAROZZI E C. S.A.S.	3.010,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483445-FARMACIA TORRENOVA DI COPPI EDA	6.136,08
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483446-FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	3.235,25
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483447-FARMACIA VACIGLIO DI BURRASCANO MORGANA E FERACE ROSARIA S.N.C.	862,78
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483450-FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C. S.N.C.	4.657,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483451-FARMACIA ZONA DI CAVALLINI PIERO	2.827,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1483452-FARMACIE DI SASSUOLO SPA	187,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1486272-LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI S.N.C. DELLE DOTTORESSE CAVAZZUTI ROSANNA E BRUINI BARBARA	6.323,75
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1487369-NUOVA FARMACIA VIGNOLESE S.N.C. DI RUSSO ANDREA E MASCELLO MAILA	967,90
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1494748-FARMACIA MAGNO DEL DOTT. PAOLO MAGNO	1.023,80
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1494858-FARMACIA BECKMANN S.R.L.	1.688,70
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1494976-FARMACIA SAN FAUSTINO DI INCERTI GUIDO E C. S.A.S.	4.337,61
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1495209-FARMACIA SAN LUIGI S.R.L.	394,07
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1500457-FARMACIA SANT'ANNA S.R.L.	165,92
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1500458-FARMACIA SAPORI DI GUIDO E GIULIA SAPORI & C. - S.A.S.	4.930,50
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1503646-FARMACIA CENTRO COMMERCIALE GRANDEMILIA DI LOLLI LAURA E FRANCA S.N.C.	5.972,91
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1508581-FARMACIA VERONESI S.R.L.	4.651,09
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1508711-LA FARMACIA.SANT' ANTONIO MODENA SRL	1.250,00
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1508727-FARMACIA BELLI DI CESTARI CARLA E BELLI FRANCESCO SNC	5.167,51
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1510440-FARMACIA FREGNI DI PULIATTI DOTT.SSA ANNA	3.101,30
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1540097-FARMACIA S. MARTINO DELLA DOTT.SSA RIGHI RIVA MARIA LUISA E C. S. A.S.	1.440,50

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 235/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1544901-FARMACIA SAN DONNINO DEL DR. MARINI DAVIDE E C. S.N.C.	768,49
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1645475-FARMACIA SAN MICHELE SAS DELLA DR.SSA SILVANA CASALE & C.	2.948,81
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1646204-FARMACIA DELLA SPERANZA SRL	6.406,47
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1646267-FARMACIA SAN ROCCO DI CIONINI DONATELLA & C.S.N.C.	737,15
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1687741-FARMACIA ROSSI DR. MANUELE S.R.L.	228,14
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1709488-FARMACIA ROSA S.R.L.	431,40
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1721256-FARMACIA VEZZALI DEL DOTT. FRANCHINI MATTEO & C. SAS	2.321,37
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1753455-FARMACIA FOSSOLI SRL	8.254,71
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1903338-FARMACIA DEL CUORE DELLA DOTT.SSA SILVIA VERDI	161,77
BA1 740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi in Farmacia da privato	1102902101	1985450-FARMACIA OPERAIA DI POMA FRANCESCO E C. S.N.C.	713,56
					350.133,31

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1000313-REKEEP S.P.A.	1.140.000,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1003253-COMET S.P.A.	2.653,50
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1009952-SOLARI SPA	732,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1010845-OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1012000-ENGIE SERVIZI S.P.A.	5.059.029,31
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1014595-EN7 SRL SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1015858-CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA	248.631,43
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1016194-AR.CO. LAVORI SOCIETA' COOPERATIVA CONSORTILE	170.000,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1022684-MINISTERO INTERNO DIPART. VIGILI DEL FUOCO,SOC. PUBBL. DIFESA CIVILE	2.948,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1024573-GALLIERA COSTRUZIONI S.R.L.	5.458,28
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1025929-NIAL NIZZOLI SRL	10.011,98
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1026460-COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	50,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1040426-CIAB - SOCIETA' COOPERATIVA IDRICI ED AFFINI IN BREVE CIAB SOC. COOP	- 273.541,25
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1046974-"ATHENA SOCIETA' COOPERATIVA ARCHEOLOGICA" IN SIGLA "ATHENA COOPERATIVA ARCHEOLOGICA"	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1047162-AERO CLUB PAVULLO - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A RESPONSABILITA' LIMITATA	7.320,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1047661-GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	52.353,27
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1057529-DUSSMANN SERVICE S.R.L.	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1477816-B.B.F. SRL	478,73

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 236/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1478353-APLEONA ITALY SPA	2.160.970,75
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1483005-GUAITOLI DI GUAITOLI GIOVANNI E C. S.N.C.	3.660,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1486108-METALBOX SPA	118.291,20
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1487304-PLANETA S.R.L.	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1503890-I&S INFORMATICA E SERVIZI S.R.L.	10.980,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1549025-GIDI - IMPIANTI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	90.275,12
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1626621-IMEDCO AG	3.416,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1649093-PROGETTO CMR ENGINEERING INTEGRATED SERVICES SRL IN BREVE PROGETTO CMR SRL	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1655987-SIPAR SRL	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1667304-S.I.R.E. ELETTRONICA DI IANDOLO ALFREDO S.R.L.	0,20
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1730787-ALLTEC SNC	878,40
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1739644-SUMS ARCHITECTS SOCIETA' TRA PROFESSIONISTI SOCIETA' COOPERATIVA	-
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1751644-ANNOVI CHRISTIAN	16.546,80
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	1829788-TECKAL SPA	13.950,00
BA1 920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	1150100101	GL di chiusura	30.000,00
					8.875.093,72

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	1150300101	1150300101	-
					-

C11 8	D118	DR3	Conto GAAC	Ragione Sociale	Importo
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1000189-SIEMENS HEALTHCARE S.R.L.	401.911,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002475-ROCHE DIAGNOSTICS S.P.A.	4.538,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002598-MEDTRONIC ITALIA S.P.A.	536,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002735-STRYKER ITALIA S.R.L.	68.991,41
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1002839-GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A.	81.280,42
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003151-THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.	14.030,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003241-BAYER S.P.A.	14.695,63

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 237/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003363-BECKMAN COULTER S.R.L.	1.056.266,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003369-IM MEDICAL Solutions s.r.l.	5.525,99
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003372-BS MEDICAL S.R.L.	40.484,19
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1003690-OLYMPUS ITALIA S.R.L.	186.898,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1004919-A. MENARINI DIAGNOSTICS S.R.L.	21.637,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1005853-GETINGE ITALIA S.R.L.	30.001,32
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1007397-KW APPARECCHI SCIENTIFICI S.R.L.	1.837,05
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008223-MORGAN ITALIA - S.R.L.	195,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008234-HILL - ROM S.P.A.	4.213,17
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008315-LIFE TECHNOLOGIES ITALIA FIL LIFE TECHNOLOGIES EUROPE B.V.	31.045,88
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008325-HOLOGIC ITALIA S.R.L. (SOCIETA' UNIPERSONALE)	171.815,10
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008453-GIVAS - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	221,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008462-VYGON ITALIA SRL	2.507,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008470-SIMAD S.R.L.	6.533,98
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008578-MEDITRON SRL	40.621,94
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008579-SMEG S.P.A.	27.327,28
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008684-ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	743.476,35
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008762-ABBOTT S.R.L.	177.115,34
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008763-A.DE MORI SPA	91.424,76
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008778-BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	1.281,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008877-BIOTRON - S.P.A.	2.840,16
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008879-B. BRAUN MILANO S.P.A.	379,42
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008886-ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	1.775,61
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008890-SEBIA ITALIA - S.R.L.	18.983,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008991-DASIT SPA	4.743,36
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008995-EMMECI 4 - S.R.L.	821,06
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1008998-EUROSPITAL S.P.A.	1.830,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 238/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009117-LANZONI - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	14.004,38
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009118-LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	4.894,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009125-MALVESTIO SOCIETA' PER AZIONI (ABBREVIATA IN MALVESTIO S.P.A.)	2.183,19
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009241-PRAESIDIA S.R.L.	5.548,43
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009248-SINORA SRL	23.363,15
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009249-SAGO MEDICA - S.R.L.	24.096,22
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009256-SEDA S.P.A.	4.625,35
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009260-FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	59.358,95
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009261-SMITH & NEPHEW SRL	6.270,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009370-VALLE SERVICE DENTAL S.R.L.	71.076,25
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009375-CARL ZEISS SPA	6.359,89
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009387-CHINESPORT S.P.A.	166,02
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009494-SIR OFTALMICA SPA	3.904,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009502-BURKE & BURKE S.P.A. - Gruppo GADA SpA	21.157,24
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009511-DRAEGER ITALIA S.P.A.	141.891,58
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009514-GILSON ITALIA S.R.L.	4.416,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009697-LINET ITALIA S.R.L.	4.795,57
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009720-CISA PRODUCTION SRL Unipersonale	17.873,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009729-NATUS MEDICAL S.R.L.	1.129,72
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009752-COMPAMED S.R.L.	518,50
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009830-STEELCOBELIMED ITALIA SRL	22.326,99
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009848-EB NEURO SPA	30.215,74
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009860-ALIFAX S.R.L.	37.451,49
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009872-S.I.T. S.R.L.	15.638,85
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009883-LEPIDA S.c.p.a.	129.081,65
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1009895-INSTRUMENTATION LABORATORY S.P.A.	200.496,86
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010006-VEZZANI S.P.A.	707,60

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 239/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010056-VISION AMBULANZE - S.R.L.	36.758,82
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010093-PHILIPS S.P.A.	66.717,04
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010100-NIHON KOHDEN ITALIA S.R.L.	1.497,22
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010138-LGR MEDICAL SERVICES SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	175,68
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010260-ATR SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA	32.697,83
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010278-STERIS ITALY S.R.L.	47.823,32
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010280-JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	131,76
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010376-DIDACARE S.R.L.	31.924,56
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010432-MEDICAL ADVANCED SERVICES & SOLUTIONS S.R.L. IN FORMA ABBREVIATA: MEDAS S.R.L.	30.865,99
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010451-INVENTIS SRL	2.912,14
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010485-INGRANDE DOMENICO S.R.L.	671,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010495-TEKLIFE MEDICAL SRL	19.903,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010515-MASIMO EUROPE LIMITED	927,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010516-FERNO S.R.L.	533,43
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010546-5.9 S.R.L. CARE WEIGHTING SYSTEM	3.357,01
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010590-FRESENIUS KABI ITALIA S.R.L. IN BREVE FKI S.R.L.	2.254,08
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010724-M.T.V. MEDICAL S.R.L.	6.559,94
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010753-ASTIDENTAL DI SABBIONE S.P.A.	3.151,08
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010769-FUJIFILM HEALTHCARE ITALIA S.P.A	419.143,05
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010783-ARJO ITALIA S.P.A.	1.548,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010800-OVIMED DI VEZZANI ROBERTO	2.548,34
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010903-JAEGER MEDICAL S.R.L.	2.859,57
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010949-MINDRAY MEDICAL ITALY S.R.L.	1.577,46
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1010951-MEDSTEP SRL	-
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011009-E-MED SPA	6.110,07
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011017-CARESTREAM HEALTH ITALIA S.R.L.	17.435,02
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011038-IREDEEM S.P.A.	231,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 240/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011045-ZIEHM IMAGING SRL A SOCIO UNICO	21.471,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011097-PRO SENEUTUTE SRL	14.823,15
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011196-ALTAMED S.R.L.	3.603,51
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011212-ESAOTE S.P.A.	115.391,87
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011251-N.O.R.I.S. S.R.L.	1.483,52
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011328-ALTHEA ITALIA S.p.A.	31.118,31
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011823-APPMED S.R.L.	19.085,07
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1011857-METEDA S.R.L.	18.428,12
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1012199-CAO S.R.L.	8.662,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1012236-OMNIACELL TERTIA SRL	1.540,25
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1013876-A CIRCLE S.P.A.	1.262,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1015625-CANFIELD SCIENTIFIC S.R.L.	874,74
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1015934-BEST MEDICAL S.R.L.	9.760,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1020128-LOGIC S.R.L.	26.320,28
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1024864-VOICE SYSTEMS SRL	1.444,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1026004-POLYGON S.P.A.	169.950,40
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1031246-ADVANCED STERILIZATION PRODUCTS ITALIA S.R.L.	56.710,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1031426-COOP. FACCHINI PORTABAGAGLI SOC. COOP. - C.F.P.	36.600,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1033675-TECN.O. S.R.L.	910,12
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1034154-EUROIMMUN ITALIA DIAGNOSTICA MEDICA - S.R.L. CON SIGLA EUROIMMUN ITALIA S.R.L.	3.391,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1035331-MIELE ITALIA SRL	636,30
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1035662-MEDICA S.R.L.	200.367,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1035807-MECTRON S.P.A.	315,74
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1035988-STI SERVIZI E TECNOLOGIE SANITARIE S.R.L.	17.657,81
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036065-EUMACO S.R.L.	671,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036192-COMECE S.P.A.	2.964,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036193-CEPHEID S.R.L.	11.795,80

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 241/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036364-MICROMED S.P.A.	17.342,30
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036513-ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.	5.942,95
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1036601-FERRARI GIOVANNI COMPUTERS S.R.L.	48,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1047338-MEGA SYSTEM SRL	2.281,48
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1047649-CAMBRATECH DI PIETROBON RAUL	61,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1047988-TESI - ELETTRONICA E SISTEMI INFORMATIVI - S.P.A. - SOCIETA' BENE FIT, ABBREVIABILE IN "TESI S.P.A. S.B."	34.745,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1048353-MITSAFETRANS S.R.L.	6.134,16
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1054914-GVDA GROUP SAS	2.415,60
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1055519-SINAM S.R.L.	64.361,71
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1055966-SIRA S.R.L.	13.712,31
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1056902-ANTEMED SRL	37.470,59
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1428359-ALLIANCE MEDICAL TECHNOLOGIES S.R.L.	3.381,84
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1432619-SINCRONIS SRL	279.077,44
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1478632-AGFA	65.129,12
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1479220-CAMAR ELETTRONICA S.R.L.	1.018,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1480746-EUROFINS PRODUCT TESTING ITALY SRL (MODULO UNO SPA	420,90
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1482847-GALILEO SRL IN LIQUIDAZIONE	21,96
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1486901-P.C.LINE DI PONSI-CAMATTI-LORENZINI S.N.C.	305,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1487467-NUOVA KASTEL SAS DI PENTRELLI STRUM.OTTICI	719,80
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1487482-NUOVA SATIM SNC DI GRISENDI SIMONA & C	7.367,21
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1487905-OMNICELL SRL	61.406,64
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1488003-ON-OFF DI CASARI DANNY	671,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1491580-T.E.C.O. SRL	156,16
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1503413-SERVICE1 S.R.L.	2.052,58
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1505915-PARLAVECCHIO S.A.S. DI PARLAVECCHIO SALVATORE & C.	439,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1540452-DIASORIN ITALIA SPA A SOCIO UNICO	7.978,92
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1643671-GUARDA MEDICAL SRL	53.142,59

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 242/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1644673-ATEMI S.A.S. DI GIOVANNARDI MIRKO & C.	5.925,59
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1655182-CONSORZIO STABILE ARTEMIDE	-
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1666282-MULTI MEDICAL SERVICE & ENGINEERING SRL	74.454,17
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1670897-PROGETTO ARREDO SRL	5.775,62
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1674752-PERKINELMER SCIENTIFICA ITALIA SRL	1.313,16
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1674977-2G TECNICO S.R.L.	408,70
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1711371-PROMEDITAL S.R.L.	5.441,20
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1711613-BASE INGEGNERIA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEM-PLIFICATA	-
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1725792-ALPHAHTC SRL	9.760,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1736973-BIOMECC MECCANICA APPLICATA S.R.L.	19.399,57
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1814479-GIORGIO BORMAC S.R.L.	91.923,34
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1814673-E.D.S. TELECOM DI SCACCHETTI ELIGIO	45.705,39
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1841550-FERTILIFE S.R.L.	1.281,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1876332-4SERVICE S.R.L.	2.196,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1895595-AR BIOMEDICAL S.R.L.	3.660,00
BA1 940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	1150500101	1945933-MULTIOSSIGEN S.P.A.	1.207,80
					6.565.154,48

4.7 Dettaglio Consulenze Sanitarie

Descrizione attività	Importo
Attività inerenti servizio di assistenza in eventuale emergenza-urgenza sanitaria durante le prove automobilistiche in circuito	8.904,31
Attività libero professionale inerente il progetto: "Consultazione Psicologica Primaria in favore della Polizia Locale della Regione Emilia-Romagna" a cura del Dipartimento di Cure Primarie – Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità dell'Azienda Usl di Modena	28.750,00
Attività libero professionale inerenti il progetto: "Potenziamento interventi di prevenzione, diagnosi e cura del Disturbo da Gioco d'azzardo (DGA)" presso il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche dell'Azienda Usl di Modena.	129.952,00
Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche – Centro di Salute Mentale Adulti dell'Azienda Usl di Modena	2.400,00
Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio ed Anatomia Patologica dell'Azienda Usl di Modena.	60.480,00
Attività libero professionale per lo svolgimento di attività legate alla gestione dei codici di emergenza di bassa complessità presso le sedi del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza, area Nord dell'Azienda Usl di Modena	7.400,00
Attività libero professionale per svolgere attività relative all'implementazione del programma: "IN FORMA MENTIS – Progetto di Prevenzione ed inclusione: strategie per il miglioramento della qualità di vita della persona anziana all'interno della comunità" presso la S.C. Geriatria Territoriale	21.060,38
Attività libero professionale, per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche, presso la S.C. Dipendenze Patologiche dell'Azienda Usl di Modena.	20.640,00
Attività libero professionale inerente il progetto: "Implementazione delle azioni finalizzate alla salvaguardia dei soggetti celiaci e attività di promozione della salute" presso il Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione dell'Azienda Usl di Modena.	5.992,00
Attività libero professionale inerente il progetto "Intervento nutrizionale per gravide straniere in sovrappeso o obese" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	21.750,03
Attività libero professionale inerente il progetto "Prevenzione delle aggressioni nei confronti degli operatori sanitari e loro supporto psicologico relativo a disagi lavorativi attraverso il percorso stabilito dal Medico competente" per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria dell'Azienda Usl di Modena	10.815,30
Attività libero professionale inerente il progetto "PRO-DSA" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	76.988,40
Attività libero professionale inerente il progetto "Programma Regionale Integrato per l'assistenza territoriale alle persone con Disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2023-2027 per l'utenza di Usl di Modena" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	31.420,00
Attività libero professionale inerente il progetto "RI.SO: Intercettazione precoce del ritiro sociale in adolescenza" per il Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Psicologia Clinica e di Comunità – UU.OO. Centri Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena.	46.393,80
Attività libero professionale inerente il progetto "Coordinamento del progetto di Inserimento Eterofamiliare Supportato di Adulti con disturbi psichiatrici ("IESA")" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche dell'Azienda Usl di Modena	11.976,00
Attività libero professionale inerente il progetto "La Malattia Renale Cronica nella Provincia di Modena: implementazione della presa in carico secondo le note del progetto regionale PIRP (Prevenzione dell'Insufficienza Renale Cronica Progressiva)" presso la S.C. di Nefrologia e Dialisi dell'Azienda Usl di Modena.	4.498,00
Attività libero professionale inerente il progetto "Psicopatologia e genitorialità" presso il Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena.	19.999,92
Attività libero professionale inerente il progetto regionale "promotori della salute negli istituti penitenziari" da svolgersi presso gli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie – Programma di Medicina Penitenziaria dell'Azienda Usl di Modena.	54.947,84
Attività libero professionale inerente il progetto: "Disabilità Intellettive" presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza dell'Azienda Usl di Modena	8.196,50
Attività libero professionale inerente il progetto: "Attività a sostegno dei percorsi riabilitativi tra carcere e territorio rivolti ai detenuti negli Istituti Penitenziari della Provincia di Modena" per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale – Settore delle Dipendenze Patologiche, Area Centro dell'Azienda Usl di Modena	30.000,00

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Attività libero professionale inerente il progetto: "Il supporto psicologico nell'attività di presa in carico dei bambini e degli adolescenti in condizioni di sovrappeso ed obesità" presso il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda Usl di Modena	9.166,63
Attività libero professionale inerente il progetto: "LDV – Liberiamoci Dalla Violenza" per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie – U.O.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	10.500,00
Attività libero professionale inerente il progetto: "Prevenzione delle aggressioni nei confronti degli operatori sanitari e loro supporto psicologico relativo a disagi lavorativi attraverso il percorso stabilito dal Medico Competente -Prosecuzione delle attività" presso il Servizio di Sorveglianza Sanitaria Aziendale dell'Azienda Usl di Modena.	1.875,00
Attività libero professionale inerente progetto: "Realizzazione di monitoraggi strutturati per classi di farmaci a prescrizione specialistica, con impatto rilevante sul governo della spesa farmaceutica territoriale e ospedaliera, con particolare riferimento a quelle oggetto di obiettivo regionale" da svolgersi presso il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda Usl di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena	166.046,20
Attività libero professionale onerente il progetto "Progetti di cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico previsti dalle linee guida sulla diagnosi e sul trattamento dei disturbi dello spettro autistico in età adulta" presso il Centro di Salute Mentale Adulti, area Centro, distretto di Modena.	1.250,00
Attività libero professionale per attività correlate alla gestione dei codici di emergenza ad alta complessità per le esigenze del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza, area Nord dell'Azienda Usl di Modena, con assegnazione presso S.C. Pronto Soccorso Ospedale di Mirandola (MO).	9.720,00
Attività libero professionale per attività correlate alla gestione dei codici di emergenza di bassa complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza, area Nord dell'Azienda Usl di Modena, con assegnazione presso S.C. Pronto Soccorso Ospedale di Mirandola (MO).	28.960,00
Attività libero professionale per attività inerenti la gestione dei codici di emergenza ad alta complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza, area Nord, dell'Azienda Usl di Modena.	164.308,00
Attività libero professionale per il progetto "Coordinamento dei progetti del Fondo Ministeriale Alzheimer (anni 2024 – 2026)" per le esigenze del Dipartimento dell'Integrazione - S.C. Geriatria Territoriale dell'Azienda Usl di Modena.	31.236,02
Attività libero professionale per la gestione dei codici di emergenza a media complessità presso il Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza – U.O. Pronto Soccorso, Ospedale di Mirandola (MO)	47.040,00
Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento delle Attività Chirurgiche – S.C. Oftalmologia, area Nord, dell'Azienda Usl di Modena.	28.800,00
Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Cure Primarie, presso la Rete Locale di Cure Palliative dell'Azienda Usl di Modena	36.750,00
Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell'Ausl Modena	115.898,00
Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Ginecologia, Ostetricia e Pediatria dell'Azienda Usl di Modena	224.354,66
Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale – Servizio DCA (Disturbi del Comportamento Alimentare) dell'Azienda Usl di Modena	24.000,00
Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	33.795,54
Attività libero professionale per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	7.079,13
Attività libero professionale per le esigenze del Pronto Soccorso e medicina d'urgenza dell'Ospedale di Vignola	47.040,00
Attività libero professionale per le esigenze del Servizio di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza	11.196,00
Attività libero professionale per le esigenze del Servizio di Sorveglianza Sanitaria Aziendale dell'Azienda Usl di Modena	64.788,00
Attività libero professionale per le esigenze della Struttura Complessa di Endocrinologia dell'Azienda Usl di Modena.	22.960,00
Attività libero professionale per le esigenze sanitarie ed assistenziali del Dipartimento delle Cure Primarie, presso S.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena	109.500,00
Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena, con assegnazione presso S.C. Pronto Soccorso, area Nord, ospedale di Carpi (MO)	131.760,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 245/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Attività libero professionale per le necessità sanitarie ed assistenziali del Dipartimento Interaziendale di Emergenza ed Urgenza dell'Azienda Usl di Modena, con assegnazione presso S.C. Pronto Soccorso, area Sud, ospedale di Vignola (MO).	141.540,00
Attività libero professionale per lo svolgimento di attività di supporto al controllo ufficiale presso gli impianti di macellazione industriali della Provincia di Modena per le esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica - Servizio Veterinario dell'Azienda Usl di Modena	226.161,39
Attività libero professionale per lo svolgimento di attività inerente il progetto "Potenziamento degli interventi di area medica in tema di prevenzione selettiva e indicata dei danni organici e cognitivi da consumo di sostanze ed alcol in Utenti autori di violazioni di Legge, ristretti negli Istituti Penitenziari o in libertà" presso il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze Patologiche dell'Azienda Usl di Modena	13.750,00
Attività libero professionale per lo svolgimento di attività inerenti il progetto "Consulenza infettivologica nei presidi ospedalieri dell'Azienda Usl di Modena" per le esigenze della Direzione di Presidio Ospedaliero – Nucleo Operativo di Stewardship Antimicrobica dell'Azienda Usl di Modena.	26.246,00
Attività libero professionale per lo svolgimento di attività relative a: "La cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico: definizione di una rete territoriale che possa attuare un intervento precoce con una presa in carico volta a garantire la continuità di cura, l'integrazione e l'inclusione sociale e lavorativa dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico" presso il Dipartimento di Salute Mentale - Centro di Salute Mentale Adulti, area Centro, dell'Azienda Usl di Modena.	13.586,00
Attività libero professionale per svolgere attività inerente il progetto regionale "DISABILITA' INTELLETTIVE" da svolgersi presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza, sede di Area Centro dell'Azienda Usl di Modena.	11.977,50
Attività libero professionale per svolgere attività inerente il progetto: "Potenziamento della rete dei Servizi Consultoriali per il supporto psicologico finalizzato alla promozione del benessere psico-fisico degli adolescenti" presso il Dipartimento Aziendale delle Cure Primarie – S.C. Consultori Familiari dell'Azienda Usl di Modena.	33.925,97
Attività libero professionale per svolgere attività relative all'implementazione del programma "FONDO ASILO MIGRANTI ED INTEGRAZIONE", nell'ambito del Progetto: "persone: Percorsi Emilia-Romagna Salute Obiettivo Nessuno Escluso" per le esigenze della Direzione delle Attività SocioSanitarie dell'Azienda Usl di Modena	29.884,00
Attività libero professionale per lo svolgimento di attività a progetto presso il Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza, sede di Area Centro dell'Azienda Usl di Modena.	13.600,00
Borsisti sanitari	61.789,37
Lavoro interinale sanitario	2.960.236,42
Oneri inail borsisti sanitari	15.166,42
TOTALE	5.478.450,73

4.8 Dettaglio Consulenze Non Sanitarie

Descrizione Attività	Importo
incarico libero-professionale per lo svolgimento di attività inerente il progetto "Telemedicina nella Salute Mentale" presso DSM e Dip.Patologiche	9.665,28
Incarico professionale di Responsabile Piano di Controllo e Manutenzione Amianto, per gli immobili nelle disponibilità dell'Azienda Usl di Modena	4.392,00
affidamento di incarico professionale di manutenzione e sviluppo software	26.833,30
Affidamento diretto del progetto "Chiacchiere importanti per la vita"	19.996,00
attività di assistenza e di consulenza urgenti con riguardo agli adempimenti previsti dalla normativa sulla protezione dei dati personali	14.591,20
attività l.p. come addetti ufficio stampa e comunicazione istituzionale presso Ufficio Stampa Ausl Modena	145.279,96
attività l.p. come esperto in contenuti video multi mediali presso Servizio Comunicazione e Relazioni Esterne Ausl Modena (Area Promozione della Salute)	13.291,63
attività l.p. come giornalista per il progetto "Formazione. Informazione e comunicazione a supporto dell'area materno-infantile e siti telematici dedicati"	24.977,96
attività l.p. come responsabile ufficio stampa ausl modena	46.800,00
attività l.p. inerenti il progetto "Joint Action Transfer of Best Practices in Primary Care" per le esigenze dell'U.O.S. Formazione, Ricerca e Innovazione	5.000,00
attività l.p. inerente il progetto "analisi statistica e monitoraggio flussi informativi del DSM e Dip.Patologiche"	26.562,48
attività libero-professionale come giornalista per il progetto denominato: "Supporto alla comunicazione di progetti legati alla prevenzione e alla promozione della salute, alla sicurezza alimentare ed alla sanità animale" per le esigenze del DSP dell'Azienda USL di Modena	19.975,92
attività programma estensione e aggiornamento sistema gestione della qualità a norma iso 9001 – 2015	20.800,00
borsisti non sanitari	96.632,73
consulenza legale stragiudiziale in materia amministrativa	9.516,00
Consulenza tributaria- fiscale-civilistica	17.763,20
elaborazione dati prova e redazione rapporto in materia di classificazione UNI ISO antincendio	3.991,84
formazione osservatorio appalti pubblici	900,00
ft. da ricevere per consulenza non sanitaria Fonti Beatrice	12.542,89
ft. da ricevere per consulenza non sanitaria Mondo Tecnico srl	8.662,00
ft. da ricevere per consulenza non sanitaria Step Engineering Srl	2.400,57
incarico libero-professionale come esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	4.900,00

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 247/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

incarico l.p. quale esperta in Arteterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	19.460,00
incarico l.p. quale esperta in Musicoterapia per le esigenze del Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena	11.620,00
incarico libero-professionale come "videomaker" per lo svolgimento di attività inerenti a progetto per le Esigenze del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda USL di Modena	46.354,13
Incarico professionale di supporto al RUP per lo svolgimento di attività tecnico-amministrative riferite alla realizzazione del PNRR	16.257,05
incarico professionale per acquisizione documentazione immobile per successiva alienazione. Area Operativa Sud Distretto 4 di Sassuolo Ex Ospedale di Sassuolo	5.709,60
lavoro interinale non sanitario	480.204,50
oneri inail su borsisti non sanitari	1.283,08
oneri inail su collaborazioni coordinate continuative non sanitarie	331,99
prestazioni non sanitarie (prestaz. occasionali, docenze)	16.993,38
Servizio di Legal Inventory & Alert Normativo - Prestazioni Anno 2025	2.928,00
Servizio di ricerca attiva delle carcasse di cinghiale in provincia di Modena.	4.880,00
servizio di supporto nella gestione della DMA ordinaria	20.862,00
sistema di certificazione eusoma audit di sorveglianza annuale	13.664,00
studio e implementazione del sistema AgriNet - anno 2025	18.500,01
studio per progettazione grafica programma promozione della salute	76.189,00
supporto legale nella procedura amministrativa per la realizzazione del Nuovo Ospedale di Carpi in Partenariato Pubblico Privato	21.886,80
Verifica della congruità della valutazione economica della superficie ex Ospedale Estense di Modena per la parte relativa alla Centrale Operativa Territoriale (COT) e Casa della Salute (CdS) e valutazione del più probabile valore di mercato immobile ex SERT ubicato in via Sgarzeria n. 19 Modena	3.526,00
verifica di rinnovo Certificazione NSO e spese di trasferta NSO	7.646,35
TOTALE	1.303.770,85

4.9 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Il D.M. 16 febbraio 2001 ha istituito il flusso LA di rilevazione dei dati di costo delle Aziende sanitarie e dei Servizi sanitari regionali (SSRSSR) associati alla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (Lea). Il modello articola le tre macro-aree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (Lea), previste dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017, nei singoli sub-livelli di assistenza, con il dettaglio utile per il confronto tra i costi sostenuti e il livello dei servizi erogati. La revisione del modello LA definita con DM del 24 maggio 2019 introduce per i casi più significativi e ricorrenti, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale. I modelli tengono conto degli aggiornamenti in attuazione del d. lgs. n. 68/2011, articolo 27.

La rilevazione ha periodicità annuale, a consuntivo anno, sulla base dei dati di contabilità analitica con quadratura rispetto alla contabilità generale (modello CE) attraverso l'elaborazione del modello regionale COA01. Si pone come obiettivo principale quello di disporre delle informazioni sui costi sostenuti per garantire gli specifici livelli e sub-livelli di assistenza ai cittadini assistiti a livello aziendale.

L'analisi dell'andamento dei costi aziendali ricondotti ai tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue:

- Rispetto all'anno precedente, nel 2025 è proseguito l'utilizzo del sistema in contabilità analitica che ha permesso una riallocazione tra i centri di costo del personale dipendente in base ai piani di lavoro, favorendo così un'attualizzazione dei costi dei livelli di assistenza all'assetto organizzativo 2025;
- il livello dell'Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro nel 2025 è pari a 64,693 milioni € (4,05% dei costi aziendali) in riduzione rispetto al valore del 2024 principalmente dovuto al positivo andamento della campagna vaccinale e la migliore gestione delle scorte. Nel 2025 è stato condotto un attento monitoraggio dei costi per vaccino Herpes Zooster al fine di rispettare i budget di spesa definiti. Per quanto riguarda i programmi di screening si rileva una riduzione dei costi di personale, correlati a difficoltà di reclutamento di personale del comparto con professionalità specifiche;
- le risorse utilizzate dal livello dell'Assistenza Distrettuale ammontano a 977,672 milioni € e corrispondono al 61,18% dei costi aziendali e rispetto al 2024, si registra un notevole aumento nell'ambito dell'assistenza sanitaria di base UCCP per effetto della progressiva realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale (DM 77/22), quali il consolidamento del progetto delle Centrali Operative Territoriali e dei punti di Centro di Assistenza e Urgenza nel territorio provinciale. Nel 2025, in coerenza con la programmazione regionale 2025, sono state potenziate le risorse dedicate all'Assistenza specialistica ambulatoriale (280 milioni) in relazione agli incrementi di attività derivanti dalla realizzazione del piano della specialistica

ambulatoriale finalizzato al contenimento dei tempi di attesa. L'attività di specialistica ambulatoriale relativa alle attività di laboratorio tiene conto dell'impatto su tutto il 2025 degli effetti dell'acquisizione del Laboratorio centralizzato presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria (a partire da maggio 2024). Inoltre, nell'ambito dell'assistenza distrettuale, il dato 2025 dell'Assistenza farmaceutica – erogazione diretta a livello territoriale registra un aumento del 4,99% rispetto alla spesa del 2024, così pure l'Assistenza farmaceutica – distribuzione per conto rileva un incremento del +1,28%. L'assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione rileva un calo per effetto della revisione a partire da maggio 2025 delle quote di compartecipazione alla spesa da parte dei cittadini. La voce Assistenza integrativa e protesica è sostanzialmente pari all'anno precedente (incidenza dei costi nel 2025 pari a 2,05%, nel 2024 incidenza del 2,04%); il lieve aumento è dovuto all'incremento dei pazienti in assistenza integrativa. La voce più rilevante di incremento del costo 2025 è associata ai costi per assistenza alle persone non autosufficienti collegati ai fondi FRNA;

- Il livello dell'Assistenza Ospedaliera nel 2025 rileva un calo dell'incidenza sul totale dei costi aziendali che si attesta al 34,77%, rispetto al 35% del 2024, nonostante l'ammontare dei costi risulti pari a 555,723 milioni €, in incremento rispetto all'anno precedente +7 mln (+1,32%). In tale livello si registra anche per il 2025 un incremento dei costi di assistenza ospedaliera per acuti del +0,89% passando da 471 milioni a 476 milioni nel 2025, nonostante cali l'incidenza del costo sul totale che passa da 30,10% nel 2024 al 29,79% nel 2025. I costi relativi al Pronto Soccorso sono in aumento rispetto all'anno precedente per una migliore attribuzione dei costi del personale. L'incidenza dei costi sul totale è in riduzione dal 2,61% del 2024 al 2,57% del 2025 anche in conseguenza dei nuovi assetti organizzativi derivanti dalla piena operatività dei CAU, i cui costi sono tracciati nel livello assistenza distrettuale. Si rileva per il 2025 un incremento dei costi del livello Assistenza ospedaliera per riabilitazione, conseguenza dell'incremento dell'acquisto di prestazioni riabilitative dal privato accreditato.

Modello LA – 2025

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in-sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
IA100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	9911080,82	39649,63	1175550,91	196048,75	1278606,41	4213296,36	46753,67	186724,34	228458,13	140406,31	32233,8	1192949,9	3408,92	18675845,3
IA110	Vaccinazioni	9846019	20746,28	1085075,17	122007,13	875052,55	2610490,62	31812,19	96378,65	155447,82	103397,35	21932,56	1114772,2	23193,02	16106324,54
IA120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	65061,82	18903,35	90475,74	74041,62	403553,86	1620805,74	14941,48	90345,69	73010,31	37008,96	10301,24	78177,7	10893,25	2569520,76
LB100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5456,67	8333,21	11021,35	18988,01	316086,31	1503412,72	13050,87	39539,06	63772,01	34713,4	8997,78	55077,28	9514,88	2088593,55
LC100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	22247,54	58030,75	114000,86	161270,74	1371433,71	5101956,66	429647,6	326469,77	289563,83	149692,59	34523,19	215258,65	36507,23	8307903,12
LD100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	64911,62	67744,55	78576,79	808692,23	2287739,11	10718598,44	93046,3	281893,96	454693,33	228368,47	64149,73	398333,5	67836,4	15614581,43
LE100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	6088,48	14042,45	20169,08	56639,37	453477,86	2089998,28	18945,19	145746,92	92574,02	48236,3	13061,55	85417,13	13812,19	3058208,82
LF100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e screening oncologici	476397,03	120115,5	146393,89	420838,45	2017668,99	5394959,71	51098,78	447317,83	445268,98	326899,62	35229,49	263824,51	37254,11	10183266,89
LF110	Screening oncologici	448157,49	31551,72	126881,99	233340,82	821811,62	3451683,53	32051,5	262411,12	231844,77	169058,48	22097,55	160454,91	23367,49	6014712,99
LF111	Programmi organizzati svolti in appoggio all'Unità operativa/Centro di costo	448157,49	31551,72	126881,99	233340,82	821811,62	3451683,53	32051,5	262411,12	231844,77	169058,48	22097,55	160454,91	23367,49	6014712,99
LF112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LF113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LF120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	28239,54	88563,78	19511,9	187497,63	1195857,37	1943276,18	19047,28	184906,71	213424,21	157841,14	13131,94	103369,6	13886,62	4168553,9
LF121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	28239,54	88563,78	19511,9	187497,63	1195857,37	1943276,18	19047,28	184906,71	213424,21	157841,14	13131,94	103369,6	13886,62	4168553,9
LF122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LG100	Attività medico legali per finalità pubbliche	9777,24	0	106621,26	766200,49	1012798,09	1578637,91	18136,22	143687,09	421481,94	0	12503,81	96147,59	13222,4	4245406,93
LH100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	251938,82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	251938,82
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	10495959,4	328129,95	1652334,14	4948216,86	8737810,48	30600855,08	667978,63	1571378,97	1995814,24	974295,72	200699,35	2307638,56	212233,48	64693344,86
ZA100	ASSISTENZA DISTRETTUALE														
ZA100	Assistenza sanitaria di base	729955,66	309246,07	85469557,87	2017905,63	6164145,67	13432342,08	149679,42	3837446,63	2888148,58	1387937,92	103194,81	742836,32	109125,39	11738393,05
ZA110	Medicina generale - attività di convenzione	143802,6	40350,14	7042450,43	1072076,43	760980,8	2031633,56	25306,32	154905,68	769254,99	206044,53	17447,16	123544,21	18449,85	75788303,72
ZA111	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	143802,6	40350,14	6487325,77	1072076,43	760980,8	2031633,56	25306,32	154905,68	769254,99	206044,53	17447,16	123548,21	18449,85	70237324,04
ZA112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	2320147,97	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2320147,97
ZA113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0	0	1238799,83	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1238799,83
ZA114	Medicina generale - programmi vaccinali	0	0	1826469,88	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1826469,88
ZA115	Medicina generale - attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZA116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0	0	165562	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	165562
ZA120	Pediatria di libera scelta	0	0	13287987,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13287987,06
ZA121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0	0	13266667,26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13266667,26
ZA122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	20097,19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20097,19
ZA123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0	0	1222,61	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1222,61
ZA124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZA125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ZA130	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	585753,06	268895,93	1750767,36	945829,2	5400435,87	11400708,52	124373,1	3682540,95	2118893,59	1181893,39	85747,65	619288,11	90675,54	28262102,27
ZA131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	426170,56	201367,39	1658280,64	823791,43	4020702,89	9398425,71	97055,37	2292000,39	1750375,01	958363,38	66914,02	452926,49	70759,55	22217152,23
ZA132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	159582,5	67528,54	98786,72	122037,77	1379714,98	2002281,81	27317,33	1390540,56	368518,58	223503,01	18833,63	166361,62	19915,99	60449950,04
ZA133	Continuità assistenziale	7843,75	4131,2	5892439,17	9953,64	129202,11	344054,97	3411,22	15913,35	46018,32	41111,48	2351,83	19737,25	2486,98	6518655,27
ZA134	Assistenza ai turisti	0	0	50796,56	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50796,56
ZE100	Emergenza sanitaria territoriale	325679,23	72364,74	6946054,91	979517,14	2599302,43	8850905,43	115459,89	3238911,47	578831,77	475985,77	79602,53	527958,37	84177,27	24874507,95
ZE100	Assistenza farmaceutica	141174791,56	29136,55	88747005,36	4996977,24	587364,21	1891550,77	16266,68	65462,72	234279,49	115229,56	11214,89	13550261,96	11859,4	251431400,39
ZE110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	8590,01	7115,15	79663021,33	231990,94	462699,75	1151709,23	10046,02	46864,81	208924,19	72456,35	6926,12	78145,54	7324,16	81955813,6
ZE120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	78817350,88	0	9064244,53	4721710,83	3245,71	0	0	0	0	0	0	7501162,44	0	100107714,39
ZE121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	67332901,05	0	6212659,62	4721710,83	3245,71	0	0	0	0	0	0	1410022,39	0	79680539,6
ZE122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	11484449,83	0	2851584,91	0	0	0	0	0	0	0	0	6091144,05	0	20427174,79
ZE130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	62348850,67	22021,4	19739,5	43275,47	121418,75	739841,54	6220,66	18597,91	25353,3	42773,21	4288,77	5079095,88	4535,24	69367872,4
ZF100	Assistenza protesica	855493,44	9765,68	12235258,5	9306475,09	1404314,87	138228,43	4738,43	58022,89	467603,07	54532,64	3266,86	47679,06	3454,6	3270675,2
ZF110	Assistenza integrativa - Totale	5014482,21	38,13	8403877,4	0	0	0	0	0	0	0	0	26825,74	0	13686663,48
ZF111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	5014482,21	38,13	77315,67	0	0	0	0	0	0	0	0	26825,74	0	5360101,75
ZF112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0	0	5363354,56	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5363354,56
ZF113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0	0	2963207,17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2963207,17
ZF120	Assistenza protesica	3539858,89	9727,49	3821581,24	9306475,09	1404314,87	138228,43	4738,43	58022,89	467603,07	54532,64	3266,86	208484,32	3454,6	19020808,82
ZG100	Assistenza specialistica ambulatoriale	29678470,85	810313,31	141693716,8	15867512,06	17718532,88	51476620,34	528775,86	6182856,85	537115,59	4151663,36	377097,93	6331053,91	385509,7	280539239,44
ZG110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	26036580,68	524168,78	8741157,28	10836059,84	14420382,68	40122589,37	367558,64	4113793,62	3997036,26	3517409,7	253409,19	3654618,68	267972,56	116852737,28
ZG111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	13451255,4	106153,25	6723824,81	3914694,02	4060190,24	9514260,22	85408,37	619958,72	913792,81	625450,54	58883,85	1129513,2	62267,89	41265653,32
ZG112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	352018,88	86876,03	252949,86	1088917,38	1601151,96	5540309,64	52314,12	782165,37	707528,02	1079920,22	36067,38	256325,79	38140,17	11874684,82
ZG113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	11598476,4	331139,5	1764382,61	5832448,4	8759040,48	25068019,51	229836,15	2711669,53	2375715,43	1812038,94	158457,96	2268779,69	167564,5	63077569,14
ZG114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	634830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	634830
ZG115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	3636668,71	281667,84	131451702,75	5009559,61	3095337,13	11001707,15	156559,31	1808201,01	1301362,14	622526,48	120477,4	2655517,82	114141,24	161255428,59
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	511135,4	82692,37	10426502,12	74438,17	471096,04	1669775,73	14172,9	196046,02	117808,64	37465,92	11459,48	95665,21	10332,9	13718590,9
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0	0	9260118,14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9260118,14
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	2068785,47	198975,47	82032534,22	4935121,44	2624241,09	9331931,42	142386,41	1612154,99	1183553,5	585060,56	109017,92	2555993,25	103808,34	107483564,08
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1056747,84	0	29732548,27	0	0	0	0	0	0	0	0	3859,36	0	30793155,47
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	5221,46	4476,69	1500856,77	21892,61	202813,07	352323,82	4657,91	260862,22	38717,19	11727,18	3211,34	20917,41	3395,9	2431073,57
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	2166056,02	439973,57	18205643,03	8950208,53	10567795,92	52540628,6	458821,68	3266812,33	3960466,28	2300018,4	319879,47	2406750,22	334508,85	105917562,9
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1816077,62	109145,72	8834925,35	6591375,75	2802009,59	11402739,77	99537,37	933839,69	1342792,02	893423,53	72174,91	533119,83	72568,78	35503729,93
2H111	Cure domiciliari	1358238,28	53315,2	8511818,17	5951949,67	1634536,5	6441243,78	55824,92	627025,1	753096,11	566411,39	42037,85	310660,79	40699,75	26346857,51
2H112	Cure palliative domiciliari	457839,34	55830,52	323107,18	639426,08	1167473,09	4961495,99	43712,45	306814,59	589695,91	327012,14	30137,06	222459,04	31869,03	9156872,42
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	229808,94	132625,87	2121825,12	394122,54	2779704,73	9124175,53	92956,24	762558,52	1254008,06	812223,05	64087,64	643891,24	67770,74	18479758,22
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	25689,06	56071,38	533518,2	157160,51	1309932,15	11454861,38	91340,31	283615,12	468776,99	203369,13	62973,56	407217,81	66592,63	15121118,23
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	34576,84	74586,29	1092372,4	332154,11	1646014,97	13256409,7	109454,2	530784,74	561741,12	242805,31	75461,98	507995,49	79798,76	18544155,91
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	3095,29	0	4384959,39	1159805,07	1217,96	0	0	0	0	0	0	162,45	0	5549240,16
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	56808,27	67544,31	1238042,57	315590,55	2028916,52	7302442,22	65533,56	756014,26	333148,09	148197,38	45181,38	314363,4	47777,94	12719560,45
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	22664,7	60420,21	25277312,18	486102,43	1150682,39	6579282,21	68806,81	259843,42	526062,19	155094,42	53354,73	430834,71	50164,34	35120624,74
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	5320,34	12493,58	1518953,96	30304,56	316607,12	2161993,24	16759,84	37453,04	86014,8	37478,55	11554,89	87434,25	12218,94	4334587,11
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	91,09	0	12753232,81	0	0	0	0	0	0	0	5916,64	4,82	0	12759245,36
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	962194,77	161263,57	29159,21	0	0	0	0	0	0	0	0	1152617,55
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	17253,27	47926,63	5843063,64	294534,3	804916,06	4417288,97	52046,97	222390,38	440047,39	117615,87	35883,2	343395,64	37945,4	12674307,72
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	4199867	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4199867
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale	483373,79	143426,35	106485754,53	762947,59	1756770,99	5675577,75	60142,94	80238,55	320098,87	144190,42	61581,43	394757,8	43847,86	117135672,87
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	19385,72	62662,84	26055259,59	238025,39	850035,25	2859346,08	29947,93	510216,47	153698,7	69298,03	20647,26	152766,01	21833,86	31043123,13
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	10160,88	2598,32	15417725,89	57650,36	74634,23	723431,06	5674,33	100033,16	21060,07	12771,02	9532,9	25602,99	4136,93	16465012,14
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	16,05	0	4033436,52	0	0	0	0	0	0	4507,6	0	0,85	0	4037961,02
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	366149,75	4790,26	58569188,68	137538	169837,7	1110910,05	9451,77	22028,74	79912,51	21329,89	21012,18	65069,48	6890,92	60584109,93
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della malattia	84364,65	9006,31	123113,78	67648,57	318370,89	836947,86	8382,18	155617,42	31110,21	19808,12	5779	42811,68	6111,12	1709071,79
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	3660,74	64368,62	2287030,07	262085,27	0	144942,7	6686,73	14942,76	34317,38	16475,76	4610,09	108506,79	4875,03	3296394,86
2K100	Assistenza termale	0	0	2051875,94	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2051875,94
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	51283,55	33937,84	1231151,23	325279,6	463920,1	1376078,78	22681,25	98777,29	84182,58	66805,05	15637,33	199866,6	16536,01	3986137,21
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	183194424,21	1912715,46	494276566,22	43702878,95	42539302,57	142305269,36	1428784,18	17826885,5	14442806,74	8892569,02	1027181,81	25080807,2	1041670,4	977671861,62
3A100	Attività di Pronto soccorso	2196026,91	222164,57	8730667,91	3396264,17	4565995,75	13502794,04	141640,66	4110595,41	1323119,29	1495288,5	97652,57	1238891,59	103264,64	41124366,01
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1474676,16	172592,71	8479041,16	2782528,25	3555499,58	10177462,9	110547,38	3683310,22	930798,46	941344,45	76215,66	1041044,65	80595,75	33505657,33
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1287272,09	153584,3	8251688,08	2475788,93	3253739,3	9063659,98	98521,7	3308140,64	867653,67	800327,51	67924,69	933074,31	71828,3	30633203,5
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	187404,07	19008,41	227353,08	306739,32	301760,28	1113802,92	12025,68	375169,58	63144,79	141016,94	8290,97	107970,34	8767,45	2872453,83
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	721350,75	49571,86	251626,75	613735,92	1010496,17	3325331,14	31093,28	427285,19	392320,83	553944,05	21436,91	197846,94	22668,89	7618708,68
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	19632213,67	1001274,99	327097021,19	20076190,6	20226147,47	62267913,1	591731,24	11205134,77	2820629,52	5554919,74	411559,12	4695194,16	431407,99	476011337,56
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1235331,42	22069,93	5302563,32	21558,19	220976,68	409531,64	4175,04	24923,28	20267,51	46160,17	2958,24	147483,9	3043,85	7461043,17
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2441099,59	58100,59	35614963,76	962852,91	1090325,48	4588926,8	43474,65	847319,21	185958,53	423861,61	30452,99	399315,31	31695,66	46718347,09
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	15862881,06	921104,47	284236450,33	19091779,5	18914845,31	57269454,66	544081,55	10332892,28	2614403,48	5084897,96	378147,89	3763563,61	396668,48	419411170,58
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	92901,6	0	1943043,78	0	0	0	0	0	0	0	0	384831,34	0	2420776,72
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	496416,69	89523,71	15014282,14	378733,53	1978076,16	4765767,2	52843,9	1841367,65	226059,79	413627,06	36682,39	283935,88	38526,41	25615842,51
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0	0	1122010,1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1122010,1
3E100	Trasporto sanitario assistito	1669,79	1458,52	1450802,03	5145,29	41671,81	30939,39	2327,32	181125,54	88948,74	17567,58	1604,55	10082,18	1696,76	1835039,5

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

3F100	Attività trasfusionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	4770,52	0	9856,38	0	0	0	0	0	0	0	0,17	252,58	0	14879,65
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	22331097,58	1314421,79	363424639,75	23856333,59	26811891,19	80567413,73	788543,12	17338223,37	4458757,34	7481402,88	547498,8	6228356,39	574895,8	555723475,33
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49999	TOTALE AZIENDA	216021481,19	3555267,2	859353540,11	72507429,4	78089004,24	253473538,17	2885305,93	36736487,84	20897378,32	17348267,62	1775379,96	33616802,15	1828799,68	1598088681,81

Modello LA – 2024

Cen tro di co- sto	Descrizione	LA1 - Con- sumi e manu- tenzioni di eser- cizio-Sani- tari	LA2 - Con- sumi e manu- tenzioni di eser- cizio- Non Sa- nitari	LA3 - Co- sti per ac- quisti di ser- vizi-Presta- zioni sa- nitarie	LA4 - Co- sti per ac- quisti di ser- vizi-Serv- san. per erog. presta- zioni	LA5 - Co- sti per ac- quisti di ser- vizi-Serv- izi non sani- tari	LA6 - Pers. ruolo sa- nitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo ammi- nis.	LA10 - Ammor- tamenti	LA11 - Sopra- ve- nienze/i nsusti- stenze	LA12 - Altri Co- sti	LA13 - Oneri fi- nan- ziar- i, svaluta- zioni, minu- sva- lenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
IA1 00	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i pro- grammi vaccinali	10.477.13 4,68	25.068, 52	1.020.352 ,95	315.329, 06	1.283.76 0,12	3.817.450 ,71	47.851, 69	165.524, 77	214.284, 02	116.908, 30	139.462 ,60	1.196.89 4,79	41.993, 02	18.862.015 ,23
IA1 10	Vaccinazioni	10.425.84 9,51	14.213, 25	932.259,1 8	220.100, 84	843.997, 36	2.363.733 ,40	32.312, 49	82.564,1 0	144.698, 03	86.797,7 4	94.173, 97	1.142.79 6,16	28.356, 34	16.411.852 ,37
IA1 20	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassi- tarie	51.285,17	10.855, 27	88.093,77	95.228,2 2	439.762, 76	1.453.717 ,31	15.539, 20	82.960,6 7	69.585,9 9	30.110,5 6	45.288, 63	54.098,6 3	13.636, 68	2.450.162, 86
IB1 00	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.402,77	6.405,3 5	9.435,04	15.482,2 2	361.096, 13	1.390.072 ,52	13.720, 13	35.057,3 7	61.439,9 3	28.064,3 0	39.986, 98	37.535,7 4	12.040, 32	2.015.738, 80
IC1 00	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	28.919,27	53.163, 95	69.759,49	93.881,5 5	1.420.07 ,57	4.700.400 ,48	344.139 ,01	299.001, 91	274.827, 22	97.618,8 9	149.771 ,87	150.285, 19	45.097, 20	7.726.939, 60
ID1 00	Salute animale e igiene urbana veterinaria	74.013,30	49.711, 05	73.367,72	598.610, 35	2.639.23 1,67	10.581.31 ,87	104.454 ,02	266.898, 46	467.786, 23	197.167, 34	304.428 ,69	300.843, 08	91.665, 28	15.749.495 ,98
IE1 00	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	7.441,20	10.251, 49	13.166,01	37.135,1 1	499.147, 51	1.854.990 ,09	19.145, 58	133.696, 68	85.735,7 1	41.373,6 4	55.799, 34	57.772,1 3	16.801, 51	2.832.456, 00
IF1 00	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	486.559,9 7	106.139 ,73	355.436,6 2	392.578, 51	2.313.95 2,66	5.532.406 ,78	59.952, 03	433.863, 28	463.279, 83	238.073, 85	174.728 ,70	212.091, 04	52.611, 84	10.821.674 ,84
IF1 10	Screening oncologici	459.344,9 6	24.226, 71	271.965,5 7	245.411, 01	1.123.28 8,94	3.298.460 ,12	34.861, 21	247.696, 76	231.043, 34	180.701, 69	101.602 ,13	120.162, 30	30.593, 00	6.369.357, 74
IF1 11	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	459.344,9 6	24.226, 71	271.965,5 7	245.411, 01	1.123.28 8,94	3.298.460 ,12	34.861, 21	247.696, 76	231.043, 34	180.701, 69	101.602 ,13	120.162, 30	30.593, 00	6.369.357, 74
IF1 12	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IF1 13	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IF1 20	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	27.215,01	81.913, 02	83.471,05	147.167, 50	1.190.66 3,72	2.233.946 ,66	25.090, 82	186.166, 52	232.236, 49	57.372,1 6	73.126, 57	91.928,7 4	22.018, 84	4.452.317, 10
IF1 21	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	27.215,01	81.913, 02	83.471,05	147.167, 50	1.190.66 3,72	2.233.946 ,66	25.090, 82	186.166, 52	232.236, 49	57.372,1 6	73.126, 57	91.928,7 4	22.018, 84	4.452.317, 10
IF1 22	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IG1 00	Attività medico legali per finalità pubbliche	6.699,26	13.667, 78	112.640,9 4	821.128, 77	1.111.38 4,27	1.532.964 ,84	20.218, 02	136.812, 08	422.088, 96	39.909,4 7	58.924, 93	64.466,2 5	17.742, 65	4.358.648, 22
IH1 00	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.507.64 0,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.507.640, 77
199 99	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA	11.086.17 0,45	264.407 ,87	1.654.15 8,77	4.781.78 6,34	9.628.64 5,93	29.409.6 04,21	609.480 ,48	1.470.85 4,55	1.989.44 1,90	759.115, 79	923.103 ,11	2.019.88 8,22	277.951 ,82	64.874.60 9,44
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A1 00	Assistenza sanitaria di base	658.147,5 6	254.221 ,01	85.929.95 0,42	2.466.24 8,03	5.627.62 6,03	11.218.05 3,60	143.515 ,51	3.084.57 0,96	2.578.53 8,09	1.308.17 9,62	418.272 ,46	509.981, 15	125.944 ,32	114.323.24 8,76
2A1 10	Medicina generale	63.249,82	32.449, 23	70.065.47 7,34	1.167.07 5,66	735.158, 16	2.044.864 ,62	29.055, 32	163.349, 06	788.988, 48	207.750, 58	84.681, 03	98.679,6 1	25.497, 96	75.506.276 ,87
2A1 11	Medicina generale - attività in convenzione	63.249,82	32.449, 23	64.513.12 0,07	1.167.07 5,66	735.158, 16	2.044.864 ,62	29.055, 32	163.349, 06	788.988, 48	207.750, 58	84.681, 03	98.679,6 1	25.497, 96	69.953.919 ,60
2A1 12	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	2.286.925 ,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.286.925, 98
2A1 13	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	1.216.923 ,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.216.923, 61
2A1 14	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.867.393 ,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.867.393, 83
2A1 15	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A1 16	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	181.113,8 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.113,85
2A1 20	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	13.385.85 2,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.385.852 ,53

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

2A1				13.362,87										13.362,876	
21	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	6,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	,73	
2A1															
22	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	22.975,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.975,80	
2A1															
23	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2A1															
24	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2A1															
25	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2A1		594.897,7	221.771	2.478.620	1.299.17	4.892.46	9.173.188	114.460	2.921.22	1.789.54	1.100.42	333.591	411.301,	100.446	25.431.119
30	Altra assistenza sanitaria di base	4	,78	,55	2,37	7,87	,98	,19	1,90	9,61	9,04	,43	54	,36	,36
2A1		408.795,8	178.260	2.126.805	899.330,	3.948.33	7.708.442	94.659,	2.171.56	1.542.30	945.446,	275.883	339.253,	83.070,	20.722.153
31	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	3	,38	,67	65	6,56	,09	66	3,33	5,83	53	,27	30	,09	,19
2A1		186.101,9	43.511,	351.814,8	399.841,	944.131,	1.464.746	19.800,	749.658,	247.243,	154.982,	57.708,	72.048,2	17.376,	4.708.966,
32	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	1	40	8	72	31	,89	53	57	78	51	16	4	27	17
2B1															
00	Continuità assistenziale	3.038,3	6.287.158	8.642,86	181.817,	344.076,6	3.665,1	16.144,5	45.764,3	42.488,6	10.682,	16.368,6	3.216,4	6.971.943,	04
		8.879,16	0	,77	6	6		9	5	3	09	7	4		
2C1															
00	Assistenza ai turisti	0,00	40,85	38.343,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,11	0,00	38.385,12
2D1		398.649,2	80.403,	6.978.627	1.439.17	2.344.72	9.052.198	133.585	3.110.18	603.714,	493.614,	389.332	385.736,	117.330	25.527.182
00	Emergenza sanitaria territoriale	6	67	,02	5,84	6,26	,19	8,57	,71	8,9	06	,29	07	,26	,09
2E1		129.734,9	25.193,	93.128,83	5.768,66	589.179,	1.823.667	17.771,	64.975,7	235.103,	115.069,	51.793,	13.110,7	15.595,	244.681,55
00	Assistenza farmaceutica	70,33	05	9,20	0,91	08	,40	04	5	78	33	25	38,19	25	6,56
2E1			6.564,1	84.192,62	372.857,	481.857,	1.114.181	10.965,	48.303,5	210.036,	76.223,6	31.959,	123.267,	9.623,1	86.690.570
10	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	12.102,40	3	8,57	62	12	,45	74	3	49	5	37	04	5	,26
2E1		71.214,63		8.909,240	5.367,36							7.100,18			92.592,077
20	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	5,08	0,00	,54	4,50	653,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,39	0,00	,19
2E1		57.990,60		5.853,390	5.367,36							5.774,38			74.986,394
21	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	0,56	0,00	,37	4,50	653,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,83	0,00	,94
2E1		13.224,03		3.055,850								1.325,79			17.605,682
22	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	4,52	0,00	,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,56	0,00	,25
2E1		58.508,23	18,628,	26.970,09	28,438,7	106,668,	709,485,9	6,805,3	16,672,2	25,067,2	38,845,6	19,833,	5,887,28	5,972,1	65,398,909
30	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	2,85	92		9	18	5	0	2	9	8	88	0	0	,11
2F1		7.995.730	5.085,6	12.984,55	8.067,62	1.684,68	209.372,4	5.965,8	60.744,5	476,585,	41.777,4	17,387,	456,546,	5,235,4	32.011,298
00	Assistenza integrativa e protesica	,56	4	4,20	5,35	7,71	5	5	0	92	8	34	04	3	,47
2F1		4.702,012		7.968,268									258,013,		12.928,294
10	Assistenza integrativa - Totale	,05	0,73	,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27	0,00	,95
2F1		4.702,012											258,013,		5.034,927
11	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	,05	0,73	74.901,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27	0,00	,78
2F1				5.071,006											5.071,006
12	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	,33
2F1				2.822,360											2.822,360
13	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	,84
2F1		3.293,718	5,084,9	5,016,285	8,067,62	1,684,68	209,372,4	5,965,8	60,744,5	476,585,	41,777,4	17,387,	198,532,	5,235,4	19,083,003
20	Assistenza protesica	,51	1	,30	5,35	7,71	5	5	0	92	8	34	77	3	,52
2G1		28.069,12	704,019	137.150,2	15.134,7	17.501,1	50.198,37	589,065	5.901,86	5.317,38	3.763,18	1.730,6	5.799,79	516,943	272,376,56
00	Assistenza specialistica ambulatoriale	2,23	,37	88,24	59,39	58,87	7,71	,62	8,87	1,67	2,14	05,77	2,34	,85	6,07
2G1		26.677,925	453,081	4.485,922	11.929,1	14.218,4	38.941,18	411,557	4.083,77	3.975,29	3.143,57	1.199,4	3.441,82	361,168	113,322,13
10	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	9,25	,60	,29	25,30	68,23	0,86	,33	9,85	9,74	3,94	73,74	1,12	,64	1,89
2G1		13.717,91	106,205	1.384,591	3.806,12	4.071,06	8.327,168	86,370,	537,733	836,310,	512,254,	251,724	1.078,78	75,795,	34,791,842
11	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	5,37	,18	,98	8,79	0,45	,79	29	54	29	34	,08	4,22	61	,93
2G1		372.196,6	65,153,	406,973,0	1.264,26	1.744,81	9.958,497	64,595,	843,507,	791,129,	912,250,	188,261	235,183,	56,686,	12,903,517
12	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	8	48	9	6,38	6,58	,30	17	77	94	08	,03	83	51	,84
2G1		11.775,96	281,722	2.694,357	6.858,73	8.402,59	24.655,51	260,591	2.702,53	2.347,85	1.719,06	759,488	2.046,46	228,686	64,733,581
13	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	6,05	,94	,22	0,13	1,20	4,77	,87	8,54	9,51	9,52	,63	4,60	,52	,50
2G1		811.801,1											81.388,4		
14	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7	0,00	893,189,62
2G1															
15	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G1		1.385,726	248,282	131.143,7	3.187,55	3.084,73	10.896,76	172,205	1.567,66	1.301,98	608,137,	515,677	2.343,23	151,121	156,606,85
20	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	,84	,51	73,00	1,72	0,35	1,84	,46	2,84	8,98	37	,07	1,78	,63	1,39
2G1		497,815,9	61,408,	9.898,152	23,396,6	435,261,	1.730,655	17,274,	191,947,	130,603,	42,795,9	52,217,	82,301,8	15,159,	13,178,988
21	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	4	26	,14	4	07	,05	11	86	21	2	68	5	17	,90
2G1				9.397,268											9.397,268
22	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51
2G1		887,910,9	186,874	83.259,36	3.164,15	2.649,46	9.166,106	154,931	1.375,71	1.171,38	565,341,	463,459	2.260,92	135,962	105,441,60
23	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	0	,25	6,37	5,08	9,28	,79	35	4,98	5,77	45	,39	9,93	,46	8,00
2G1				28.588,98											28.588,985
24	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	5,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	,98
2G1															
25	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G1			2.655,2	1.520,592	18.082,3	197,960,	360,435,0	5.302,8	250,426,	40,092,9	11,470,8	15,454,	14,739,4	4,653,5	2.447,582,
30	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	5,716,14	6	,95	7	29	1	3	18	5	3	96	4	8	,79
2H1		2.442,663	360,365	18.453,78	9.068,24	10.136,6	52.523,43	519,862	3.359,94	4.194,12	2.463,31	1.549,2	1.975,82	456,213	107,503,68
00	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	,48	,87	5,21	6,74	19,42	0,15	,14	6,37	7,39	3,48	79,44	7,41	,25	0,35
2H1		2.061,616	94,958,	8.392,557	6.570,85	2.817,50	11.921,80	115,527	959,399,	1.442,56	970,445,	370,854	464,789,	101,382	36,284,256
10	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	,31	18	,51	2,12	6,65	1,97	,06	49	3,82	91	,73	91	,60	,26
2H1		1.504,873	48,546,	8.010,556	6.296,73	1.620,18	6.606,480	64,264,	634,856,	802,460,	606,131,	221,451	271,371,	56,396,	26,744,312
11	Cure domiciliari	,09	17	,29	8,87	5,08	,22	83	12	38	83	,63	53	,44	,28
2H1		556,743,2	46,412,	382,001,2	274,113,	1.197,32	5.315,321	51,262,	324,543,	640,103,	364,314,	149,403	193,418	44,986,	9,539,943,
12	Cure palliative domiciliari	2	01	25	1,57	25	43	37	44	37	08	,10	38	16	98
2H1		250,301,6	104,806	2.327,818	335,665,	2.734,43	9.549,985	107,284	788,198,	1.339,64	889,260,	312,678	574,580,	94,149,	19,408,804
20	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	3	,42	,24	85	3,93	,00	,50							

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

2H1	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con di-		50.468,	1.083.839	186.657,	1.257.23	10.447.61	98.901,	259.657,	476.216,	196.539,	288.245	306.467,	86.792,	14.769.484
30	sturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	30.843,31	49	,44	74	5,74	7,89	48	66	68	84	,94	40	56	,17
2H1	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con di-		60.145,	1.226.622	222.503,	1.699.42	13.677.17	128.685	543.034,	619.628,	255.298,	375.051	394.536,	112.930	19.358.197
40	sturbi mentali	43.159,35	22	,18	26	5,84	6,63	,60	34	81	75	,05	27	,09	,39
2H1	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con			4.441.612	1.427.88										5.875.117,
50	disabilità	3.758,82	0,00	,27	9,08	1.651,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206,26	0,00	51
2H1	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con		49.987,	981.335,5	324.678,	1.626.36	6.926.848	69.463,	809.655,	316.076,	151.768,	202.449	235.247,	60.958,	11.807.820
60	dipendenze patologich	52.984,06	56	7	69	6,18	,66	50	99	44	31	,67	43	79	,85
211			49.010,	24.287.51	405.791,	1.157.14	6.490.532	74.993,	270.213,	524.596,	145.236,	275.490	392.013,	65.811,	34.168.804
00	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	30.454,68	03	3,60	84	5,71	,70	74	19	71	86	,69	21	95	,91
211			12.862,	1.291.841	61.775,7	326.042,	2.168.539	18.970,	35.172,7	91.341,4	37.744,1	55.287,	54.717,6	16.647,	4.177.523,
10	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	6.579,89	72	,75	1	89	,38	00	7	6	3	61	6	43	40
211				12.022.18								56.923,			12.080.689
20	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	9,52	0,00	1,02	1.290,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25	284,58	0,00	,25
211				939.908,5	258.497,	38.242,2							56.881,4		1.293.530,
30	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patolo-	0,00	0,00	7	84	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6	0,00	07
211	giche														
211			36.147,	5.609.149	84.227,4	792.860,	4.321.993	56.023,	235.040,	433.255,	107.492,	163.279	280.129,	49.164,	12.192.629
40	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	23.865,27	31	,61	1	62	,32	74	42	25	73	,83	51	52	,54
211				4.424.432											4.424.432,
50	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neu-	0,00	0,00	,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65
60	ropsichiatrico e del neurosviluppo														
211		478.279,7	166.340	101.071,3	810.653,	1.319.65	4.346.691	44.218,	595.248,	221.813,	102.647,	322.411	281.103,	38.804,	109.799.22,
00	Assistenza sociosanitaria residenziale	1	,79	60,76	23	7,03	,47	00	84	01	66	,36	40	21	9,47
211			43.985,	25.908.24	162.648,	543.083,	1.593.982	16.822,	327.949,	81.000,2	36.585,4	49.028,	71.824,1	14.762,	28.864.682
10	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	14.760,97	56	9,76	29	15	,35	34	52	4	0	30	7	71	,76
211			2.061,2	14.801.68	106.632,	75.908,9	747.286,5	6.633,0	96.232,1	22.542,9	12.222,5	73.408,	18.463,5	5.820,9	15.977.534
20	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	8.632,77	8	8,83	19	1	6	6	8	4	8	99	7	5	,81
211				4.586.547											4.596.711,
30	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	,28	0,00	5.649,79	0,00	0,00	0,00	0,00	4.514,57	0,00	0,00	0,00	64
211			361.677,0	3.657,6	54.386,43	129.391,	150.543,	1.139.283	11.005,	21.462,8	85.109,9	20.507,3	171.537	49.661,9	5.653.927
40	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti		5	1,16	30	80	,21	59	2	1	6	,49	7	3	,39
211			5.670,8	149.887,6	26.192,4	290.044,	866.139,3	9.757,0	149.604,	33.159,9	28.817,7	28.436,	32.468,8	8.562,4	1.720.266,
50	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale	91.524,70	9	8	2	40	5	1	32	2	5	58	0	2	24
60	della vita														
211			110.965	1.238.556	385.789,	254.426,							108.684,		2.100.106,
60	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsi-	1.684,22	,46	,05	03	98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89	0,00	63
chiatico e del neurosviluppo															
2K1				1.823.793											1.823.793,
00	Assistenza termale	0,00	0,00	,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34
211			26.459	1.789.607	213.456,	490.322,	1.315.119	30.381,	80.180,9	103.255,	80.230,9	88.545,	170.032,	26.661,	4.473.958,
00	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	59.704,32	82	,73	10	99	,59	38	4	36	3	79	09	66	70
299	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	169.876.6	1.674,1	489.923,	43.383,2	41.032,9	137.521,	1.563,0	16.544,0	14.300,8	8.555,74	4.853,8	23.098,1	1.371,6	953.699.6
00		01,29	78,40	821,65	60,29	40,47	519,92	24,18	82,54	81,17	0,19	00,48	39,68	56,62	46,88
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A1		2.219.948	161.366	8.622.696	4.342.77	4.417.22	13.185.19	158.019	4.010.38	1.291.52	1.232.61	460.544	701.463,	138.672	40.942.433
00	Attività di Pronto soccorso	,07	,10	,59	8,43	5,57	0,92	,64	3,64	8,61	5,65	,34	58	,63	,77
3A1		1.350.201	128.295	8.424.499	3.778.34	3.363.89	10.136.20	125.538	3.638.06	934.818,	853.481,	365.878	521.913,	110.168	33.731.302
10	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	,00	,86	,13	3,89	4,35	3,93	,53	4,82	96	69	,95	30	,32	,73
3A1		1.220.620	116.944	8.183.876	3.401,21	3.114.28	9.118.833	112.984	3.276.73	885.726,	752.933,	329.290	468.053,	99.151,	31.080.653
11	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	,00	,11	,77	6,13	8,87	,57	,48	2,90	91	85	,49	70	32	,10
3A1		129.581,0	11.351,	240.622,3	377.127,	249.605,	1.017.370	12.554,	361.331,	49.092,0	100.547,	36.588,	53.859,6	11.017,	2.650.649
12	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	0	75	6	76	48	,36	05	92	5	84	00		00	63
3A1		869.747,0	33.070,	198.197,4	564.434,	1.053.33	3.048.986	32.481,	372.318,	356.709,	379.133,	94.665,	179.550,	28.304,	7.211.331,
20	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	7	24	6	54	1,22	,99	11	82	65	96	39	28	51	04
3B1		18.180.36	769.458	322.632,6	18.233.6	21.468,9	63.800.32	685.011	10.900,8	2.955.41	5.678.38	2.000,0	3.822.77	601.142	471.728.95
00	Assistenza ospedaliera per acuti	4,60	,65	63,30	21,55	18,47	0,62	,75	05,23	3,41	0,47	75,97	7,71	,92	4,65
3B1		1.065.137	14.022,	4.769.185	21.008,0	202.313,	389.567,6	4.576,2	21.509,9	19.448,7	40.965,5	13.409,	127.239,	4.015,9	6.692.400
10	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	,82	61	,59	7	99	0	6	0	9	2	46	09	7	67
3B1		2.324.207	46.812,	36.991.79	1.153.54	1.049.63	4.350.849	47.144,	779.935,	184.372,	466.024,	137.900	339.902,	41.372,	47.913.495
20	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	,00	38	4,16	3,11	5,03	,97	91	49	73	82	,86	57	77	,80
3B1		14.791.01	708.623	278.980,5	17.059,0	20.216,9	59.059,90	633.290	10.099,3	2.751.59	5.171.39	1.848,7	3.355,63	555.754	415.231,97
30	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	9,78	,66	98,56	70,37	69,45	3,05	,58	59,84	1,89	0,13	65,65	6,05	,18	3,19
3B1				1.891.084											1.891.084,
40	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99
3B1															
50	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C1		614.666,6	73.786,	15.637.68	400.637,	2.116.62	4.978.816	61.624,	1.781.13	244.545,	442.534,	179.866	253.291,	54.079,	26.839.285
00	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	7	03	3,76	04	3,51	,23	50	0,08	95	33	,04	69	56	,39
3D1				7.216.637											7.216.637,
00	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0,00	0,00	,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85
3E1			1.162,1	1.292.549		39.643,6	2.590,8	173.649,	88.816,5	17.352,3	7.550,8	1	8.790,19	2.273,5	1.673.535,
00	Trasporto sanitario assistito	1.836,13	5	,47	5.149,10	2	32.171,09	0	48	4	4			9	30
3F1															
00	Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G1															
00	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	4.330,00	0,00	9.034,96	0,00	105,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	237,60	0,00	13.708,65
3H1															
00	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
399	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	21.021.14	1.005,7	355.411,	22.982,1	28.042,5	81.996,4	907.246	16.865,9	4.580.30	7.370.88	2.648,0	4.786.56	796.168	548.414,5
00		5,47	72,93	265,93	86,12	17,10	98,86	,69	68,43	4,50	2,79	37,32	0,77	,70	55,61
488	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
499	TOTALE AZIENDA	201.983,9	2.944,3	846.989,	71.147,2	78.704,1	248.927,	3.079,7	34.880,9	20.870,6	16.685,7	8.424,9	29.904,5	2.445,7	1.566.988,
00		17,21	59,20	246,35	32,75	03,50	622,99	51,35	05,52	27					

4.10 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

4.11 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

In sintesi, l'esercizio 2025 chiude con un disavanzo pari ad € -13.269.634 di cui euro - 2.862.495,30 attribuibile al disavanzo del bilancio del Fondo regionale non autosufficienza.

A seguito della procedura annuale di verifica dell'equilibrio dei conti sanitari regionali effettuata ai sensi dell'articolo 1, comma 174 della legge n. 311 del 2004 da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti sulla base dei dati consolidati regionali presentati in sede di CE IV trimestre 2025 si è evidenziato un disavanzo sanitario potenziale pari a 92.186.000,00, a cui la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale provvedendo con D.G.R. n. 600 del 20/04/2026, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2026-2028, anno di previsione 2026, la quota di euro 92.186.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2025 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 599 del 20/04/2026 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2025.

Inoltre il Tavolo di verifica ministeriale ha altresì disposto che, visti i costi già sostenuti per il Fondo Nazionale Non Autosufficienza nel 2025 e contabilizzati a bilancio, il relativo contributo previsto per l'anno 2025, stante l'avvenuto accertamento e impegno sul bilancio finanziario regionale 2026 come da Delibera di giunta regionale n. 438 del 30 marzo 2026 recante "Assunzione Accertamento E Impegno Risorse Statali Per La Non Autosufficienza Anno 2025 ai sensi Dell'art. 20 Del D.Lgs. N. 118/2011", possa essere utilizzato a concorso del ripiano della perdita dovuta alla mancata iscrizione del contributo del Fondo nazionale per la non autosufficienza 2025 sul bilancio 2025.

Si precisa che il risultato di esercizio per l'anno 2025 per l'Azienda USL di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro -13.269.633,51, di cui euro -2.862.495,30 attribuibile al disavanzo del bilancio del Fondo regionale non autosufficienza, e che la perdita troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, con le DGR n. 600/2026 e n. 438/2026, pertanto dette risorse a copertura del disavanzo dell'Azienda USL Modena saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2025 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2025.

4.12 Modelli SIOPE

INCASSI

SIOPE

Pagina 1

Criteri di aggregazione

Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Circoscrizione	ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione	EMILIA-ROMAGNA
Provincia	Modena
Fascia Popolazione	
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	02-apr-2026
Data stampa	03-apr-2026
Importi in EURO	

INCASSI

SIOPE

Pagina 2

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		53.223.578,76	53.223.578,76
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	25.177.599,16	25.177.599,16
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.039.464,49	1.039.464,49
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.770.695,05	2.770.695,05
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	535.146,92	535.146,92
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	9.159.213,83	9.159.213,83
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.089.352,30	8.089.352,30
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	37,80	37,80
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	348.020,25	348.020,25
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	6.104.048,96	6.104.048,96
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		1.080.241.932,49	1.080.241.932,49
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	23.155.597,95	23.155.597,95
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	986.343.225,53	986.343.225,53
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	29.740.909,21	29.740.909,21
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	35.920.733,58	35.920.733,58
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	521.182,09	521.182,09
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	35.179,00	35.179,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	49.577,41	49.577,41
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	75.499,76	75.499,76
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	57.405,30	57.405,30
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	4.038.061,66	4.038.061,66
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	0,05	0,05
2202	Donazioni da imprese	16.600,00	16.600,00
2204	Donazioni da famiglie	23.002,43	23.002,43
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	264.958,52	264.958,52
ALTRE ENTRATE CORRENTI		51.388.646,98	51.388.646,98
3101	Rimborsi assicurativi	732.837,84	732.837,84
3102	Rimborsi spese per personale comandato	550.695,59	550.695,59
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	246.901,89	246.901,89
3105	Riscossioni IVA	273.034,00	273.034,00
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	48.173.025,36	48.173.025,36
3201	Fitti attivi	441.216,38	441.216,38
3202	Interessi attivi	41.568,65	41.568,65
3204	Altri proventi	929.367,27	929.367,27
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		595.000,00	595.000,00
4102	Alienazione di fabbricati	595.000,00	595.000,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		33.222.464,57	33.222.464,57
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	8.760.399,61	8.760.399,61
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	22.775.053,09	22.775.053,09
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.299.766,20	1.299.766,20
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	229.416,75	229.416,75
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	106.234,03	106.234,03
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	6.527,48	6.527,48

INCASSI		SIOPE	Pagina 3	
			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro		45.067,41	45.067,41
OPERAZIONI FINANZIARIE			982.175,46	982.175,46
6500	Altre operazioni finanziarie		982.175,46	982.175,46
INCASSI DA REGOLARIZZARE			0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)		0,00	0,00
TOTALE INCASSI			1.219.653.798,26	1.219.653.798,26

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 1

Criteri di aggregazione

Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Circonscrizione	ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione	EMILIA-ROMAGNA
Provincia	Modena
Fascia Popolazione	
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	02-apr-2026
Data stampa	03-apr-2026
Importi in EURO	

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE

		304.899.219,88	304.899.219,88
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	159.714.746,75	159.714.746,75
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.483.042,15	3.483.042,15
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.804.032,00	3.804.032,00
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	22.480.742,88	22.480.742,88
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	45.350.190,79	45.350.190,79
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	559.793,85	559.793,85
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.021.781,24	1.021.781,24
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	65.322.342,73	65.322.342,73
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	77.562,01	77.562,01
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.791.231,67	1.791.231,67
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	53,33	53,33
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	424.432,63	424.432,63
1503	Rimborsi spese per personale comandato	845.385,06	845.385,06
1599	Altri oneri per il personale	23.882,79	23.882,79

ACQUISTO DI BENI

		226.244.025,30	226.244.025,30
2101	Prodotti farmaceutici	935.237,12	935.237,12
2103	Prodotti dietetici	34.366,82	34.366,82
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.099.662,11	2.099.662,11
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	16.307,77	16.307,77
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	194.576.208,46	194.576.208,46
2112	Dispositivi medici	24.624.243,44	24.624.243,44
2113	Prodotti chimici	80.258,40	80.258,40
2198	Altri acquisti di beni sanitari	573.826,55	573.826,55
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	27.825,70	27.825,70
2201	Prodotti alimentari	121.558,33	121.558,33
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	770.733,43	770.733,43
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	557.013,39	557.013,39
2204	Supporti informatici e cancelleria	947.048,29	947.048,29
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	333.021,91	333.021,91
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	283.810,18	283.810,18
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	837,85	837,85
2298	Altri beni non sanitari	253.107,35	253.107,35
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	8.958,20	8.958,20

ACQUISTI DI SERVIZI

		615.780.847,55	615.780.847,55
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	58.285.951,65	58.285.951,65
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	12.053.711,23	12.053.711,23
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	62.651.032,75	62.651.032,75
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.937.799,77	2.937.799,77
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	14.517.028,92	14.517.028,92
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	26.317.185,54	26.317.185,54
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	14.998,00	14.998,00
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	162.379,65	162.379,65
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.965,55	1.965,55
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	57.233,00	57.233,00

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 3

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	12.078.128,06	12.078.128,06
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	87.701,59	87.701,59
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	50.902.643,04	50.902.643,04
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	68.826.721,48	68.826.721,48
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	557.456,00	557.456,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	582.957,58	582.957,58
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	26.759.397,11	26.759.397,11
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	131.582,16	131.582,16
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	2.309.083,27	2.309.083,27
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	1.588.880,72	1.588.880,72
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	20.876,08	20.876,08
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	8.013.290,06	8.013.290,06
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	134.329,16	134.329,16
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	33.002.924,52	33.002.924,52
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	80.759.438,44	80.759.438,44
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	801.269,31	801.269,31
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.985.261,17	4.985.261,17
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	841.797,79	841.797,79
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	13.835.027,91	13.835.027,91
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	10.698.290,78	10.698.290,78
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	22.521.795,15	22.521.795,15
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	12.346,94	12.346,94
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.822.971,60	1.822.971,60
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	4.568.410,66	4.568.410,66
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	16.572.626,85	16.572.626,85
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	357.613,27	357.613,27
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	5.120,50	5.120,50
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.156.430,71	1.156.430,71
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	9.477.265,14	9.477.265,14
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.532.252,65	4.532.252,65
3206	Mensa per degenti	3.070.402,95	3.070.402,95
3207	Riscaldamento	5.447.034,19	5.447.034,19
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	543.368,93	543.368,93
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.901.052,54	4.901.052,54
3210	Utenze e canoni per altri servizi	899.057,72	899.057,72
3211	Assicurazioni	776.613,24	776.613,24
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.236.667,40	4.236.667,40
3213	Corsi di formazione externalizzata	1.001.937,52	1.001.937,52
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.304.352,23	5.304.352,23
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.294.821,65	6.294.821,65
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	826.286,62	826.286,62
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.153.082,75	1.153.082,75

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 262/353

PAGAMENTI**SIOPE****Pagina 5**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
7400	Depositi cauzionali	152,00	152,00
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	3.411.077,33	3.411.077,33
7430	Restituzione acconti e anticipazioni erogate dalla Regione/Provincia autonoma	384.718,22	384.718,22
7910	Ritenute erariali	514.417,30	514.417,30
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		5.377.674,71	5.377.674,71
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	5.377.674,71	5.377.674,71
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		1.236.418.592,59	1.236.418.592,59

DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Pagina 1

Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Circoscrizione	ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione	EMILIA-ROMAGNA
Provincia	Modena
Fascia Popolazione	
Periodo	MENSILE Dicembre 2025
Prospetto	DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	16-apr-2026
Data stampa	21-apr-2026
Importi in EURO	

DISPONIBILITA' LIQUIDE

SIOPE

Pagina 2

Importo a tutto il
periodo

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	58.655.915,09
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.219.653.798,26
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.236.418.592,59
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	41.891.120,76
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	30.977,01

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	754.842,41
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM. COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	106.012,49
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	5.936.881,16
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	124,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	47.722.113,43

5. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement

I processi di acquisto di beni e servizi sono stati coinvolti dalla decorrenza, a partire dal 1 gennaio 2024, dell'obbligo di utilizzo delle piattaforme digitali certificate per la gestione delle gare pubbliche (ad eccezione degli affidamenti inferiori a € 5.000), nell'ambito di implementazione dell'Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale (e-procurement) previsto dal Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023), che ha avuto un forte impatto gestionale-organizzativo e procedurale non solo a livello aziendale, bensì nazionale, trasversalmente su tutte le Pubbliche Amministrazioni.

In AUSL Modena le procedure di affidamento risultavano già per la gran parte digitalizzate, mediante utilizzo della piattaforma certificata SATER e, in maniera residuale, CONSIP/MEPA, per tutti gli affidamenti superiori a € 40.000. La decorrenza dell'obbligo ha comportato, pertanto, un'intensa attività di adeguamento anche delle procedure inferiori a € 40.000 alla gestione su piattaforma digitale, che ha visto l'introduzione progressiva a partire da aprile 2024 da parte di Intercent-ER, di procedure SATER semplificate per questi affidamenti. In parallelo è stata svolta un'importante attività di razionalizzazione delle procedure, in ottica programmatica di breve-medio periodo, al duplice fine di evitare affidamenti ripetuti nel tempo e di accorpare i fabbisogni quanto più possibile a livello complessivo aziendale, evitando le frammentazioni dovute a richieste poco coordinate effettuate dai diversi centri di responsabilità.

Sono proseguite le attività legate all'implementazione della nuova procedura amministrativa e contabile (GAAC) che a far data dal 1° gennaio 2022 ha sostituito i precedenti applicativi aziendali in materia di gestione degli acquisti, contabilizzazione e liquidazione delle fatture, gestione dei cespiti ed altro ancora.

Sono pertanto continuate, anche per il 2025, sebbene con una frequenza minore, lo svolgimento di attività non ordinarie di verifica od inserimento dei dati, in particolare con riferimento alle operazioni di chiusura del bilancio.

Sono proseguite, inoltre, le procedure di affidamento connesse al PNRR e di adeguamento delle stesse alle indicazioni e linee guida nazionali e regionali man mano emanate, che hanno comportato, specialmente nell'ambito degli acquisti di tecnologie sanitarie ed informatiche un carico di lavoro non indifferente e sicuramente oneroso.

Per quanto riguarda il ricorso a iniziative di acquisto centralizzate, si è proseguito anche nel 2025 alla verifica, all'avvio di ciascuna procedura aziendale e a prescindere dalla categoria merceologica o tipologia di servizio, della presenza o assenza di convenzioni Intercent-ER e/o CONSIP, dandone atto dell'esito, qualora negativo, nell'atto di affidamento.

Tuttavia queste problematiche non hanno impedito il raggiungimento degli obiettivi di competenza, riassunti nella seguente tabella:

Indicatori	Target	Risultato al 31.12.2025
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare).	Target: 60% per ASL 58% per Aziende Ospedaliere	Il dato relativo alla percentuale di spesa per beni e servizi attraverso iniziative centralizzate, rapportato alla spesa complessiva per beni e servizi, risulta vicino al 70%. Nel corso dell'anno 2025 detta percentuale – che non è ancora stata definitivamente rilevata - risulta comunque pari al 67,30%.

6. Investimenti

6.1 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare

Piano investimenti - Lavori e strutture

Nel corso dell'ultimo anno, a seguito del significativo incremento dei costi energetici, delle materie prime e dei costi di produzione, si sono perpetuate dall'anno precedente importanti ripercussioni sia sulle progettazioni in corso che sui lavori in corso di esecuzione, in particolare:

- per le progettazioni in corso tale circostanza ha comportato una stima in incremento dei quadri economici dei singoli interventi in progettazione per effetto dell'applicazione del nuovo prezzario regionale (DGR 1288/22), si è pertanto dovuto procedere, in molti casi, al ridimensionare delle aree di intervento rispetto all'impianto progettuale originario al fine di rientrare nei finanziamenti assegnati;
- sui lavori in corso si è proceduto ad acquisire le somme stanziare dal Ministero mediante art. 26 del DL 50/2022, a sostegno economico delle opere pubbliche al fine di fronteggiare l'aumento eccezionale dei prezzi.

Relativamente agli interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni e gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2025 hanno riguardato principalmente l'impiego di risorse, delle quali alcune erano già presenti nel Piano triennale 2024/2026:

- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 e dai programmi Regionali L.R. n.38/2002 (IV Fase, V Fase e VI Fase per il solo Nuovo Ospedale di Carpi e VII Fase);
- interventi rientranti nel programma regionale cui DGR n.1112 del 12 luglio 2021 "Sostegno dei Piani di Investimento 2020-2022 delle Aziende Sanitarie Regionali";
- interventi post sisma di cui alla L.R. 16/12;
- interventi post COVID di cui al Piano regionale di riorganizzazione delle Terapie intensive e Semi-intensive;
- interventi post COVID di cui all'Art. 2 DL 34/2020;
- donazioni e contributi da vari soggetti, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote disponibili dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2014 utilizzate a copertura totale o parziale di singoli interventi, integrate in quest'ultimo caso con altre risorse;

- quote del mutuo autorizzato nel 2018.
- quote del mutuo autorizzato nel 2024.

Inoltre, nel corso del 2025:

- è stato terminato il percorso di approvazione ministeriale degli interventi, siglando il 07/10/2025 un nuovo accordo di programma per il Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 VII Fase:

Titolo intervento	CUP	Importo complessivo
APF 11 - Completamento realizzazione di un nuovo centro di cure primarie c/o l'ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma.	J72C23000150003	2.000.000,00
APF 12 - Completamento realizzazione della casa della Salute Polo Sud Ovest Modena.	J93D23000120003	1.480.000,00
APF 13 - Completamento degli interventi di miglioramento e messa a norma corpi di fabbrica della Casa della Salute Castelfranco Emilia.	J12C23000140003	540.000,00
APF 14 - Completamento ristrutturazione corpo 02 ala ovest ospedale di Mirandola.	J93D23000120003	1.980.000,00

- con Delibera di Giunta regionale n.223/2023 del 20/02/2023 è stato approvato il programma dei Piani di Gestione PG4 e PG5, finanziato con risorse previste dal Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese. In particolare gli interventi sono stati sottoposti, nell'arco del 2024, alla valutazione del Gruppo tecnico regionale, rimanendo in attesa dell'approvazione ministeriale per proseguire con l'iter progettuale per l'intervento PG5, il suddetto programma assegna ad AUSL Modena ed Ospedale di Sassuolo, i seguenti investimenti:

Azienda	Struttura	Descrizione intervento	CUP	Importo
AUSL MO LINEA DI FINANZIAMENTO PG5	Ospedale di Mirandola Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Impianti di trigenerazione Ospedale di Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	J94E23000000001	4.350.000,00
AUSL MO LINEA DI FINANZIAMENTO PG4	Ospedale Sassuolo	Adeguamento Pronto Soccorso ospedale Sassuolo	J82C22000940001	1.200.000,00

Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse sono state assicurate facendo ricorso, per quanto possibile, alle prestazioni del personale dipendente del Servizio Unico Attività Tecniche (dal 20/11/2025 Servizio Ingegneria Ospedaliera-Territoriale e Patrimonio e Servizio Unico Amministrativo e Patrimonio) dell'Azienda, composto da professionisti e tecnici diplomati. Tali assegnazioni sono state attribuite in relazione al carico di lavoro assegnato agli stessi. Laddove il carico di lavoro del personale non è risultato compatibile con l'assegnazione diretta dei progetti e delle Direzioni dei Lavori, ovvero nei casi in cui sono state necessarie competenze altamente specialistiche, sono stati affidati incarichi a professionisti esterni, impegnando il personale del SUAT (SIOTP - SUAMP) nell'attività di coordinamento e gestione degli stessi.

In bilancio è stato previsto apposito accantonamento che verrà utilizzato per la corresponsione dovuta al personale, secondo quanto previsto dall' art.113 del D.Lgs 50/2016 ora art. 45 del D.Lgs 36/2023.

Nel corso del 2025 sono proseguiti i lavori avviati e le principali opere che sono arrivate a conclusione e che sono state restituite nuove o rinnovate ai servizi per i cittadini, indicate nel Piano Investimenti sono:

Chiusure Cantieri Anno 2025:

- H Vignola trasferimento CUP c/o ex laboratorio 1° stralcio;
- AOS - Casa della Comunità di Zocca;
- HM medicina d'urgenza (DL34) e semintensiva pneumologica (finanziamenti RER).

Nelle tabelle seguenti sono indicati i lavori in corso, più significativi, relativi all'anno 2025 e seguenti, con descrizione dell'avanzamento al 31/12/2025.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord

Distretto di Carpi	
CdC Soliera	Accordo di Programma. Adeguamento strutturale a carico del Comune. Attivata.
Nuovo Ospedale di Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 126.000.000 come da DGR 630 del 26/04/2023 (di cui € 57.000.000 Art. 20 L. 67/1988 VI Fase - e € 69.000.000 di PPP). Accordo di programma siglato dalla RER nel mese di gennaio. L'azienda ha proceduto alla redazione e presentazione dell'Accordo Operativo al Comune di Carpi, parallelamente ha proceduto alla Pubblicazione dell'Avviso pubblico ex art. 193, comma 16, del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.

Distretto di Mirandola	
Osco Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2) <i>Vedi anche successivo capitolo "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)" per gli interventi relativi alla CdC.</i>	L'Osco di Finale Emilia è ricompreso nei lavori di ristrutturazione complessiva ed adeguamento della CdC di Finale Emilia. L'investimento complessivo di Finale Emilia è finanziato per un importo pari a € 9.309.782 (di cui € 2.700.000 fondi RER, € 4.666.911,22 LR16/12, € 450.000 Assicurazione sisma, € 1.109.782,25 Donazioni e € 383.088,78 risorse aziendali). In corso lavori della Fase 1 (Posti letto a bassa intensità di cura e CdC) : Fine Fase 1 aree interne prevista entro maggio 2026, fine Fase 1 aree esterna prevista entro l'estate 2026. A seguire lavori di Fase 2 (CdC).
Mirandola «Corpo 2 Ospedale»: • Fase 1: Ala centrale;	<u>Valore complessivo dell'investimento (Fase 1 + Fase 2 + Fase 3) = € 14.240.000.</u>

Distretto di Mirandola	
• Fase 2: posti letto ospedalieri a bassa intensità di cura; • Fase 3;	Fase 1: Valore complessivo dell'investimento € 4.360.000 (di cui € 2.000.000 art 20 IV fase 2° stralcio "addendum", € 1.610.000 Assicurazione sisma e € 750.000 Donazioni): – CORPO 02 – OSPEDALE: conclusa ed attivata; – CORPO 01 – PRELIEVI: concluso ed attivato; Fase 2: APC 20 Valore complessivo dell'investimento € 7.900.000,00 (di cui € 3.428.000,00 assicurazione sisma, € 4.450.000,00 Art. 20 V Fase 1°Stralcio e € 22.000,00 risorse aziendali); Appalto integrato aggiudicato avviata la progettazione esecutiva. Fase 3: APF 14 Valore complessivo dell'investimento € 1.980.000 di Art. 20 VII Fase; Progettazione in corso, avvio lavori a seguito della conclusione dei lavori di Fase 2.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)

PINV SISMA AREA Nord	
Centro Servizi Mirandola – Corpo 09	Valore complessivo dell'investimento € 474.000,00 – In fase di preparazione gara aggiudicazione lavori, ritardata rispetto alla programmazione 2020 causa emergenza Covid19 e successivo incremento costi materie prime e materiali da cantiere. Contributo LR16/12: 447.000,00 (Ord. n.31/2019) + 27.000,00 € Fondi AUSL mutuo.
Concordia Ex Pad. Muratori	Valore complessivo dell'investimento € 696.039,18 (€ 609.873,88 RER+ € 86.165,30 mutuo). A seguito della risoluzione del contratto (dovuto all'allontanamento ingiustificato e definitivo dal cantiere da parte dell'impresa). Si procederà a chiedere alla Regione la possibilità di trasferire le somme del finanziamento sull'intervento del Centro Servizi di Mirandola Corpo 09, in quanto l'Azienda ha valutato di percorrere la strada per alienare l'immobile in parola, in funzione delle recenti realizzazioni effettuate, anche con fondi PNRR sull'area Nord

PINV SISMA AREA Nord	
CdC Finale Emilia	Valore complessivo dell'investimento Fase 1 + Fase 2 = € 9.309.782,25 (€ 4.666.911,22 LR 16/12; € 2.700.000 RER; € 1.109.782 Donazione; € 450.000 assicurazioni; € 383.088 mutuo). Lavori in corso Fase 1. Si rimanda a quanto indicato all'intervento "<i>Osco Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2)</i>", di cui alla precedente tabella "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord – Distretto di Mirandola".

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Centro

Distretto di Modena	
CdS Modena Polo Sud Ovest	Valore complessivo dell'investimento € 5.310.000 -Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase, € 4.910.000 (int. APC 15) + € 400.000 Fondi AUSL mutuo. Appalto integrato aggiudicato avviata la progettazione esecutiva.
Piano Sedi Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.734.000 (mutuo).
Hospice Modena	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) Valore complessivo dell'investimento € 5.900.000 (di cui € 4.952.631,58 di art. 20 L67/88 € V Fase I Stralcio (int. APC 18) ed € 947.368,42 di fondi RER DGR 1112/2021. Lavori consegnati il 17/06/2024

Distretto di Castelfranco Emilia	
Castelfranco Emilia – Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica.	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) – Valore complessivo dell'investimento € 1.800.000. Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio (int. APC 19). Appalto integrato aggiudicato avviata la progettazione esecutiva.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Sud

Distretto di Sassuolo	
Hospice Area Sud	Valore complessivo dell'investimento € 3.731.543,39 (di cui: € 2.600.000 finanziamento art. 20 L67/88 V Fase - int. APC 17 + € 266.034,71 fondi RER DGR 1112/2021 + 865.508/,68 mutuo aziendale). La struttura verrà realizzata su terreno individuato dal Comune di Fiorano e donato all'AUSL da parte dell'Associazione Onlus. Appalto integrato aggiudicato, in conclusione la progettazione esecutiva.
Distretto di Vignola	
Montese	Valore complessivo dell'investimento € 1.000.000, di cui competenza AUSL per € 750.000 (mutuo), differenza a carico del Comune. Individuata nuova sede e in fase di sottoscrizione del nuovo protocollo d'intesa.
Distretto di Pavullo	
Ospedale di Pavullo Opere di messa in sicurezza	Valore complessivo dell'investimento € 1.450.000. Lavori da completare a seguito fallimento impresa. Rimangono da eseguire lavori per un importo complessivo pari a € 575.425,02: in corso valutazioni per aggiornamento e ridimensionamento del progetto per poi procedere ad un successivo nuovo affidamento lavori.

Programmazione Presidi Ospedalieri attualmente presenti nel PINV Azienda USL Modena

Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamenti urgenti impianti e antincendio su Ospedali e Strutture ambulatoriali di sup > 1.000mq. Valore complessivo dell'investimento € 1.400.000 – Fondi AUSL (mutuo)
Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamento prevenzione incendi sedi distrettuali. Valore complessivo dell'investimento € 4.916.000. Int. H 18 art 20 L67/88. In corso valutazioni a seguito degli sviluppi del piano sedi e dell'analisi esigenziale sulla committenza aziendale.

Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2025 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto

possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale.

Permangono difficoltà di gestione del contratto di manutenzione in quanto il RTI aggiudicatario non sempre garantisce continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie, inoltre ha evidenziato poca efficacia di intervento sulle manutenzioni extra canone volte a mantenere in efficienza le strutture e a rispondere tempestivamente alle esigenze sanitarie. L'azienda ha siglato un accordo di risoluzione contrattuale con RTI aggiudicatario nel novembre 2025 a seguito di delibera 299 del 28/10/2025; successivamente Intercent-ER ha pubblicato per conto dell'Azienda USL apposita gara per individuare un nuovo aggiudicatario, il termine di presentazione dell'offerta scadrà il 24/02/2026. Il contraente risolto continua ad operare a garanzia della continuità del servizio fino al subentro del nuovo contraente.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

E' proseguita anche nel 2025 l'attenta e costante azione di controllo sul corretto uso dell'energia da parte dell'ufficio dell'Energy Manager (monitoraggio consumi, monitoraggio e verifica delle bollette energetiche, etc) che ha garantito il flusso informativo regionale relativo ai consumi elettrici e termici e su ogni altro aspetto inerente l'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia, nei tempi e modi indicati dalla Regione stessa, anche attraverso l'utilizzo dell'applicativo di CUP2000 sviluppato appositamente per il "Gruppo Energia".

Si rileva in particolare che l'anno 2025 il costo dell'energia è sostanzialmente invariato rispetto a quanto rilevato nel 2024 (prezzo medio 2025 0,2692 €/kWh allineato al costo 2024 pari a 0,2688 €/kWh) pur in presenza di vari eventi sociopolitici.

I consumi complessivi aziendali seguono un trend di crescita anche a seguito di nuove attivazioni e/o messe a regime di nuovi fabbricati che, per rispondere alle normative vigenti in materia di sostenibilità energetica, sono raffrescati/riscaldati con sistemi a pompa di calore che utilizzano esclusivamente energia elettrica (Casa della Comunità Ex estense di Modena, Casa della Comunità di Carpi, Windsor Park a Modena, Medicina dello sport a Modena che da soli comportano un aumento di consumi pari a circa +200.000 KWh/anno).

Nella tabella seguente si riportano gli acquisti di energia elettrica degli ultimi cinque anni rilevando che durante l'anno 2025 si sono ridotti gli acquisti (-550.000 KWh/anno circa, pari a - 2,9%), anche grazie alla produzione dell'impianto di cogenerazione dell'ospedale di Pavullo che ha prodotto circa 1.284.700 KWh/anno:

Azienda USL Modena					
	Energia elettrica (KWh)				
	2021	2022	2023	2024	2025
Energia Elettrica acquistata	19.138.408	18.912.928	18.245.532	18.842.972	(*)18.289.698

Energia Elettrica autoconsumata	0	0	0	274.812	1.241.592
Totale energia consumata	19.138.408	18.912.928	18.245.532	19.117.784	19.531.290

NOTA: (*) Il dato potrebbe essere soggetto a variazioni di carattere minore in quanto comprende i consuntivi fino al mese di novembre 2025 mentre, per il solo mese di dicembre 2025, è disponibile una stima in attesa di conguaglio in quanto il fornitore non ha ancora adempiuto agli obblighi contrattuali

In particolare, dall'anno 2022, la gara Intercent-ER per l'acquisto dell'energia elettrica, a causa delle profonde modifiche del mercato, viene aggiudicata a prezzo variabile: la spesa è pertanto influenzata dell'andamento del mercato stesso.

Per quanto attiene invece la spesa per gas/riscaldamento, dal mese di ottobre 2020 AUSL Modena ha aderito per la prima volta al Servizio Energia della gara multiservizio di manutenzione di Intercent-ER: tale modalità di gestione del riscaldamento prevede il pagamento di una quota/canone al multiservizio di manutenzione, al fine di garantire, negli ambienti aziendali, una prestazione di comfort ambientale definita da capitolato di gara. Anche in questo caso la spesa è stata notevolmente influenzata dell'andamento anomalo del mercato a partire dall'anno 2022.

A seguito della Delibera del Direttore Generale AUSL n.299 del 28/10/2025, che prevede la risoluzione consensuale degli ordinativi di fornitura del appalto multiservizio di manutenzione pluriennale, comprensiva del Servizio Energia presso tutte le strutture AUSL, è stata avviata la nuova gara Intercent-ER per l'individuazione del nuovo contraente che si farà carico della sola manutenzione degli immobili e della manutenzione e conduzione degli impianti, escludendo pertanto il servizio energia (l'AUSL rientrerà ritornerà pertanto ad acquistare direttamente il gas metano mediante adesione a convenzioni Intercent-ER).

L'anno solare 2025 è stato il primo anno di funzionamento a regime del cogeneratore installato presso l'ospedale di Pavullo con finanziamenti POR-FESR:

- l'impianto ha funzionato 8.628 ore delle 8.760 disponibili nell'anno solare (fermi fisiologici per le operazioni di manutenzione), ovvero 360 giorni;
- tale funzionamento ha garantito, per il solo anno 2025, risparmi netti di spesa corrente per € 248.000,00.

L'ufficio energia, anche durante l'anno 2025, ha continuato a sensibilizzare il personale all'utilizzo razionale delle fonti energetiche.

Per quanto attiene ai finanziamenti si rileva inoltre quanto segue:

- con riferimento alla DGR n. 223 del 20/02/2023, in merito alla programmazione degli interventi finanziati dalle risorse previste comma 14, art. 1, L. 160/2019 efficientamento energetico ed economia circolare (PG5) e interventi di edilizia sanitaria (PG4), si

riassumono di seguito gli interventi per i quali l'Azienda USL ha redatto gli Studi di fattibilità inoltrati per la richiesta di accesso al finanziamento:

Interventi AUSL Modena - efficientamento energetico ed economia circolare (linea di finanziamento PG5):

Azienda	Struttura	Descrizione intervento	CUP	Importo
AUSL MO	Ospedale di Mirandola Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Impianti di trigenerazione Ospedale di Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	J94E23000000001	4.350.000,00

In particolare per ciascuna delle due strutture indicate verrà realizzato un impianto di trigenerazione, verranno efficientati componenti impiantistici delle centrali esistenti ed UTA e verrà realizzato un sistema implementabile di supervisione e telegestione degli impianti in essere.

Programmazione Aziendale interventi Edilizi PNRR

Nel corso del 2025 è proseguita, di concerto con le altre articolazioni aziendali, la realizzazione degli interventi della programmazione aziendale per gli interventi da eseguirsi con risorse stanziare dal PNRR per le seguenti consistenze, così come definite dal Piano Operativo RER approvato con Dlb. 811 del 23.05.2022 della Regione Emilia-Romagna e successive rimodulazioni richieste per COT e CdC. in particolare con la Delibera AUSL 31 del 07/02/2025 si è posticipata la realizzazione dell'intervento della Casa della Comunità di Pavullo ridistribuendo le somme PNRR in favore delle altre strutture.

Risorse Edilizia PNRR – Anno 2025

Tipologia di intervento	N° Interventi	Risorse PNRR per AUSL MO
Interventi Case della Comunità (CdC)	12	€ 24.403.109,94
Interventi Ospedali di Comunità (OsCo)	4	€ 12.426.829,17
Interventi Centrali Operative Territoriali (COT)	7	(*) € 1.173.194,07

Totale complessivo risorse PNRR assegnate ad AUSL Modena per i 24 interventi.	€ 38.003.133,18

NOTA (*): 1.173.194,07 € per solo Strutture, a tale importo si aggiungono 506.615,45 € per Interconnessioni e 689.417,61 € per Device.

Gli importi di cui alla tabella sono comprensivi delle maggiori somme riconosciute dal Ministero sul "Fondo opere indifferibili" (art. 26 del DL 50/2022) a seguito del rincaro prezzi.

Nel corso del primo semestre 2024 sono stati terminati i lavori delle COT con la relativa attivazione ed il sopralluogo dell'Ingegnere Indipendente che ne attestava l'operatività, nel 2025 si è proseguito con le rendicontazioni delle spese e con le rimodulazioni economiche.

Il Servizio Unico Attività Tecniche (Servizio Ingegneria Ospedaliera-Territoriale e Patrimonio e Servizio Unico Amministrativo e Patrimonio) ha provveduto con il proseguo dei lavori per gli interventi relativi alla Case e Ospedali di Comunità e concludendo alcuni interventi.

Rispetto delle tempistiche definite da PNRR

L'Azienda, nel rispetto delle milestone e dei target nazionali ha proseguito l'esecuzione delle opere al fine dell'obiettivo di attivazione delle strutture, per alcune strutture si sono conclusi i lavori e si rimane in attesa del completamento delle opere a carico dei comuni. Per alcuni interventi Casa ed Ospedale di Comunità di Vignola e Casa della Comunità di Pievepelago e casa della Comunità di Sassuolo, in forte ritardo rispetto a cronoprogramma, si sta procedendo ad incontri di dettaglio con l'impresa aggiudicataria ed esecutrice al fine di risolvere, per quanto possibile e superare le criticità emerse.

Progettazione del Nuovo Ospedale di Carpi

Il 08/01/2025 si è concluso l'iter di sottoscrizione dell'Accordo di Programma nel quale è inserito l'intervento, l'azienda nel primo semestre 2025 ha proseguito l'iter di predisposizione della documentazione relativa all'Accordo Operativo ai sensi dell'art. 38 della L. R. 24/2017 da presentare al Comune di Carpi, documentazione che è stata formalmente presentata nell'estate 2025 e perfezionata con successive integrazioni/modifiche concordate tra i due enti (AUSL - Comune di Carpi).

Conclusasi l'istruttoria e verificata la conformità della proposta alla disciplina urbanistica territoriale e settoriale vigente, la Giunta Comunale di Carpi con atto deliberativo n. 220 del 23/10/2025, ai sensi dell'art. 38, commi 7) ed 8) della L.R. 24/2017 e s.m.i., ha autorizzato il deposito della proposta assumendo valore ed effetti di piano urbanistico attuativo, per l'apposizione del vincolo espropriativo e dichiarare la pubblica utilità delle opere previste. Tale iter prevede la richiesta di parere agli enti competenti e 60 giorni per presentare eventuali osservazioni. Si prevede la conclusione di tale iter, con l'approvazione dell'Accordo Operativo, entro il primo trimestre del 2026.

Parallelamente con Delibera aziendale n. 307 del 06/11/2025 è stato disposto di approvare l'Avviso pubblico per la sollecitazione di proposte ad iniziativa privata ex art. 193, comma 16, del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. aventi ad oggetto "Concessione di progettazione, costruzione, allestimento e gestione dei servizi hard facility management e di carattere commerciale del Nuovo Ospedale di Carpi", in conformità a quanto previsto dalla Deliberazione del Direttore Generale n. 199 del 18/07/2025, con la quale è stato approvato il Programma Triennale delle esigenze pubbliche.

L'Avviso pubblico è stato pubblicato il 11/11/2025 sulla piattaforma SATER, al fine di maggior garanzia di pubblicità, trasparenza e regolarità del procedimento amministrativo specificando che *"Le Proposte dovranno pervenire tassativamente entro e non oltre il 10/03/2026 ore 12.00 attraverso la Piattaforma SATER Sistema per gli Acquisti Telematici dell'Emilia-Romagna (SATER)"*.

Interventi previsti dal DL n. 34/2020

Gli interventi previsti dal DL n. 34/2020 ex art. 2 riguardanti i Pronti Soccorso e le terapie subintensive sono stati affidati ad Accordi Quadro e sono in fase conclusione e collaudo di rendicontazione delle opere (PS Ospedale di Vignola, PS Ospedale di Pavullo, PS e posti letto terapia subintensiva Ospedale di Mirandola, PS e posti letto terapia subintensiva Ospedale di Carpi).

Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2025 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale.

Permangono difficoltà di gestione del contratto di manutenzione in quanto il RTI aggiudicatario non sempre garantisce continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie, inoltre ha evidenziato poca efficacia di intervento sulle manutenzioni extra canone volte a mantenere in efficienza le strutture e a rispondere tempestivamente alle esigenze sanitarie.

L'azienda ha siglato un accordo di risoluzione contrattuale con RTI aggiudicatario nell'ottobre 2025, e successivamente ha provveduto attraverso con Intercent-ER a pubblicare apposita gara per individuare in nuovo aggiudicatario.

6.2 Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche

Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

In relazione agli indicatori richiesti, si riportano di seguito gli obiettivi raggiunti, i cui dati sono stati riscontrati sulla base delle elaborazioni messe a disposizione dalla Regione.

Permane una criticità esclusivamente con riferimento all'indicatore relativo agli IVD, connesso alla modalità di rendicontazione "a refertato". Tale criticità non riguarda soltanto la provincia di Modena, ma si riscontra anche nelle altre province in cui la rendicontazione a refertato risulta prevalente.

Indicatori Target	Obiettivo	Dato RER
IND0363 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico	>= 90%	96.4%
IND0713 - Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	>= 60%	Non valorizzazione in relazione al refertato

Dispositivo Vigilanza

L'obiettivo relativo al monitoraggio della trasmissione delle segnalazioni di incidente grave entro tre giorni lavorativi dalla data di ricezione del messaggio automatico è stato pienamente raggiunto. Le verifiche effettuate confermano il rispetto delle tempistiche previste, garantendo la conformità del processo ai requisiti procedurali e normativi in materia di vigilanza sui dispositivi medici e sui dispositivi medico-diagnostici in vitro.

In particolare, nella provincia di Modena sono state gestite complessivamente 74 segnalazioni di incidente (31 AOU e 43 AUSL) e 51 reclami (28 AOU e 23 AUSL), oltre a circa 100 FSN – Avvisi di Sicurezza. Tra le segnalazioni di incidente rientrano anche segnalazioni relative a software medicali (SaMD) e a dispositivi diagnostici in vitro (IVD), con conseguente attivazione dei flussi di vigilanza previsti dal quadro regolatorio vigente.

Tecnologie Biomediche

Nel corso dell'esercizio di riferimento sono stati conseguiti gli obiettivi programmati in ambito di potenziamento, rinnovo e governo delle tecnologie biomediche, in coerenza con le linee di finanziamento nazionali e regionali e con la pianificazione aziendale.

Con riferimento agli interventi previsti dal Decreto Legge n. 34/2020 (Decreto Rilancio), finalizzati al potenziamento delle terapie intensive e semintensive nonché all'adeguamento delle

strutture di Pronto Soccorso, si attesta il completamento di tutte le installazioni e delle attività connesse. È attualmente in corso la fase di rendicontazione secondo le modalità previste dai competenti livelli regionali e ministeriali. Gli interventi hanno consentito il rafforzamento strutturale e tecnologico delle aree critiche, garantendo al contempo il consolidamento del governo centralizzato delle tecnologie e della tracciabilità amministrativo-contabile degli investimenti.

Per quanto concerne il PNRR – Missione 6, risultano completati per AUSL i 23 interventi previsti nell'ambito dell'ammodernamento tecnologico (Grandi Apparecchiature), per un importo complessivo pari a € 6.353.955,49 € comprensivi di 2 ecografi inseriti nelle ultime rimodulazioni dei fondi. Le apparecchiature risultano installate, collaudate e pienamente operative. Sono inoltre stati messi in esercizio, a disposizione anche dei professionisti AOU, i kit di telemonitoraggio di primo livello, funzionali allo sviluppo dei percorsi di telemedicina e coerenti con il modello di rafforzamento dell'assistenza territoriale previsto dalla programmazione nazionale.

In relazione agli interventi di rinnovo tecnologico previsti nell'Accordo di Programma – VI fase (art. 20 L. 67/88), sono state predisposte le istruttorie necessarie per l'ammissione a finanziamento. Con specifico riferimento al finanziamento APE 10, per un importo pari a € 650.000, le progettualità risultano approvate e attualmente in fase di aggiudicazione, con completamento previsto entro il 2026. Tali interventi si inseriscono in una strategia strutturata di riduzione dell'obsolescenza tecnologica e di sostenibilità manutentiva.

Nel corso del 2025 è proseguito il processo di rinnovo del parco mezzi del 118, con la fornitura di n. 3 ambulanze, acquisite sia mediante fondi regionali sia tramite donazioni, oltre a n. 1 automedica. Tale intervento si inserisce in una strategia di ammodernamento finalizzata a garantire la continuità operativa del servizio, l'adeguamento tecnologico dei mezzi e il miglioramento degli standard di sicurezza per pazienti e operatori.

Per il 2026 si è già provveduto all'ordine di n. 3 ambulanze, finanziate con fondi regionali, e di un'ulteriore automedica, in coerenza con il fabbisogno assistenziale e con l'obiettivo di ottimizzare i tempi di risposta nei percorsi di emergenza-urgenza.

Sul versante dei sistemi informativi regionali, è stato garantito il costante supporto al sistema GAAC e alla codifica unica regionale CIVABRER, assicurando uniformità e qualità del dato tecnologico. Particolare attenzione è stata dedicata alle codifiche relative ai dispositivi medico-diagnostici in vitro (IVD), inclusi reattivi, controlli e prodotti RUO utilizzati a fini diagnostici, in un'ottica di corretta classificazione, tracciabilità e allineamento ai requisiti regolatori.

È stata inoltre assicurata la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali per l'implementazione del software di monitoraggio della dose da radiazioni ionizzanti (Dose Management System), in adempimento al D.Lgs. 101/2020. L'installazione del sistema regionale in provincia di Modena è prevista nel corso del 2026.

Per quanto concerne i flussi informativi regionali e nazionali, è stata garantita la regolare alimentazione del flusso OT regionale (Osservatorio Tecnologie), del flusso GRAP su piattaforma ministeriale NSIS, del monitoraggio HSP14 e della rendicontazione dei dati di attività delle grandi tecnologie (MAG, TAC, TRM). Le attività hanno incluso il monitoraggio qualitativo delle registrazioni, il supporto alle strutture pubbliche e private e la produzione di reportistica a supporto del governo tecnologico regionale.

Nel complesso, le attività svolte nell'esercizio hanno consentito il pieno raggiungimento degli obiettivi programmati, garantendo coerenza con le linee di finanziamento, rispetto delle tempistiche attuative, conformità agli obblighi normativi e rafforzamento del presidio tecnico-amministrativo sul ciclo di vita delle tecnologie biomediche.

Indicatori Target		
PNRR – Rinnovo tecnologico	DES0129 – PNRR - Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie	Si conferma il completamento delle installazioni entro T4/2025
Altri programmi di investimento	DES0116 – Ammissione a finanziamento tecnologie finanziate con AdP VI fase	Il progetto APE10 è stato approvato ed è in fase di esecuzione con conclusione prevista per fine 2026
Sostenibilità economica	DES0130 - Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	Nell'anno 2025 è stata presentata una sola istruttoria al GRTB

6.3 Attrezzature informatiche

Gran parte delle attività del 2025 si sono incentrate sui progetti previsti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), sulla evoluzione dei sistemi (anche per rispondere a modifiche normative) e sulla prosecuzione di progetti iniziati negli anni scorsi

Si è conclusa la realizzazione di quanto previsto nel progetto PNRR, parte della Missione 6 Salute, è "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione delle strutture

ospedaliera (DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)). In particolare, è stato raggiunto il livello 4 di maturità digitale dei sistemi ospedalieri secondo il modello HIMSS-EMRAM. La fase di rendicontazione proseguirà nel corso del 2026 nei contenuti e nelle modalità previste dalla piattaforma REGIS.

Nel 2025 si sono svolte le attività previste nell'intervento PNRR per la "Adozione ed utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome – Rafforzamento dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari" che ha per obiettivo l'alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico Nazionale. Dopo l'adeguamento dei software, la criticità, ai fini del raggiungimento degli obiettivi, è rappresentata dalla adozione completa della firma elettronica da parte di tutti i professionisti dell'Azienda.

Nell'ambito della "Missione 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" si colloca l'intervento "Investimento 1.2 Abilitazione al cloud per le PA locali" che ha impegnato tutto il servizio nella migrazione dei sistemi al Datacenter Lepida. Si è conclusa positivamente la fase di asseverazione rispettando le scadenze.

Nel corso dell'anno l'azienda ha concluso positivamente anche a 2 bandi PNRR della "Missione 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo":

- Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA"
- Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma app IO"

Nella seconda metà dell'anno si è proceduto all'adeguamento dei flussi della specialistica ambulatoriale concludendo entro fine anno la messa in esercizio del portale che consente la gestione del flusso DEMA per le strutture private accreditate.

In attesa del completamento dei progetti di rinnovo dei sistemi si è provveduto a piccoli adeguamenti per rispondere nei tempi richiesti a esigenze di adeguamento normativo, a richieste informative regionali e/o ministeriali (concretizzate nei flussi informativi) e a modifiche organizzative. Tali attività sono state finanziate con fondi aziendali, commesse regionali e donazioni. Tra i sistemi su cui si sono concentrate maggiori risorse per l'implementazione si riportano SAI (sistema di contacttracing), ADI (assistenza domiciliare).

Si è acquisito inoltre il sistema di verifica dell'appropriatezza prescrittiva messo a disposizione dei MMG attraverso il portale aziendale di condivisione di dati e di funzionalità software.

Per l'approvvigionamento di stazioni di lavoro in sostituzione di sistemi obsoleti o per l'aggiornamento di licenze di sistemi operativi e software di base, in assenza di convenzione Intercenter adeguata per il noleggio, si è proceduto anche all'acquisto.

Continua il lavoro di completamento dell'upgrade tecnologico del sistema di fonia con l'obiettivo di utilizzare a pieno e in tutti i servizi aziendali le funzionalità di fonia evoluta: sistemi di reportistica, caselle vocali, IVR (Alberi vocali a scelta multipla/guidata ed automatizzata), utilizzo di programma sul PC ed App sullo smartphone per gestire le chiamate, estensione della rete DECT.

Si è completata la copertura con rete WI-FI delle strutture ospedaliere e nelle principali strutture territoriali al fine di collegare i device anche in scenari di "mobilità interna" a supporto delle nuove modalità organizzative e dei sistemi acquisiti.

Proseguono secondo la pianificazione regionale i progetti pluriennali GAAC e GRU, Medico Competente, CURE e SegnalER. Risorse aziendali sono state utilizzate per attività correlate a questi progetti regionali quali l'importazione dei dati di storico e le integrazioni con sistemi aziendali.

Le risorse complessivamente impegnate derivano, oltre che dai fondi PNRR, dal Fondo FSE e, in piccola parte, dal conto economico; ulteriori risorse provengono da finanziamenti regionali per i sistemi GRU, GAAC, CURE e SegnalER. Per parte importante dei finanziamenti si è attinto da commesse su progetti specifici che prevedevano una quota per la digitalizzazione.

Continua la condivisione di progetti e l'integrazione con i Servizi IT dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena e del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A.

In merito alle modalità di acquisizione, ove si tratti di esclusive acclarate dalle normative sui diritti d'autore, sono esperite indagini di mercato con manifestazione d'interesse per accertarne l'infungibilità, per poi attivare procedure su piattaforma Sater e sempre previa negoziazione di un importo ritenuto congruo. In altri casi, in particolare per gli acquisti di attrezzature, si procede tramite convenzioni Consip o Intercenter. Per le esigue assegnazioni rimanenti si procede con gare su piattaforma Sater o Consip.

Si riporta di seguito una sintetica rappresentazione dei finanziamenti in termini di fonti e ambiti di utilizzo.

	Commesse RER	FSE	Conto Esercizio	Altre Fonti Finanziam	TOTALI
INFRASTRUTTURE					
Acquisto attrezzature varie (stampanti, PC portatili, webcam, marcatempo, eliminacode)		37.500 €	50.000 €	135.000 €	222.500 €
Sicurezza (Antispam, Firewall e Proxy)					0 €
Rete e Wifi			20.000 €		20.000 €
Licenze SW di base				26.000 €	26.000 €
fonia				12.000 €	12.000 €
Progetti DataWarehouse e BI					
Sviluppo Software Sistema reportistica evoluta		12.000 €	20.000 €	135.000 €	167.000 €
SVILUPPO EVOLUTIVO SISTEMI APPLICATIVI					
Adegamenti software Documentale e Amministrativo					0 €
Adegamenti applicativi su SIO e applicativi ospedalieri		17.500 €	20.000 €		37.500 €
Adegamenti applicativi sui sistemi Territoriali		130.000 €	90.000 €	95.000 €	315.000 €

Progetti regionali					
GRU, GAAC, CURE, SEGNALER	137.000 €				137.000 €
TOTALI	137.000 €	197.000 €	200.000 €	403.000 €	937.000 €

6.4 Arredi ed altri beni

Per quanto concerne mobili e arredi, nel corso del 2025 sono stati ordinati beni per un valore totale di € 428.282,52 IVA compresa, relativi principalmente ad acquisti necessari all'apertura ed all'attivazione di nuove sedi operative aziendali, in gran parte nell'ambito dei finanziamenti europei, nazionali e regionali, nonché ad acquisti legati alle sostituzioni dovute a notevole obsolescenza o rottura non riparabile di beni esistenti legati all'attività delle strutture sanitarie.

1. il costo degli acquisti di beni non sanitari di pertinenza e responsabilità Sual 2025 è calato, rispetto al 2024, del 15,91% (più precisamente, - 13% in conto economico e - 52% progetti finanziati);
2. Promosso l'uso di strumenti informatici e condivisione digitale: questo ha portato ad un calo delle stampe Sual del 21% rispetto al 2024;
3. Le azioni di contenimento costi sono state costantemente osservate.

7. "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 972/2025".

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
1	1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	Realizzazione PRP	Raggiungimento degli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla D.G.R. 58/2022 come di competenza delle Aziende sanitarie	Target: 90%	94,87% (anno 2024=92,31%)
2	1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	A livello locale diventa strategica la definizione degli "Accordi operativi per la salute di comunità", previsti dalla L.R. 19/2018, allo scopo di definire obiettivi e iniziative comuni tra i soggetti del territorio che possono contribuire a progettare e attuare gli interventi del Piano della Prevenzione.	DES0001 - Attivare in ogni AUSL un accordo operativo per il coordinamento delle attività di promozione della salute e prevenzione con il coinvolgimento dei vari soggetti del territorio (Comuni, Istituti scolastici, associazionismo ecc.)	SI	In ogni distretto è attivo un Tavolo di programmazione e realizzazione di attività di promozione alla salute che tratta tutti le azioni e le tematihe previste nel PRP
3	1.1.3 Promozione della salute	La prevenzione delle malattie croniche non trasmissibili richiede molteplici interventi di promozione di stili di vita salutari di cui alcuni possono anche contribuire a mitigare il cambiamento climatico e ridurre l'inquinamento, attraverso la cosiddetta politica dei co-benefici.	Va potenziata anche l'alleanza tra Dipartimento di Sanità pubblica e Case della Comunità	Avvio operativo di azioni di avviso motivazionale in contesti opportunistici con il coinvolgimento del personale appositamente formato e in grado di supportare scelte di cambiamento raccordandole con la conoscenza (e la promozione attiva) delle opportunità offerte nel territorio per contrastare i comportamenti a rischio per la salute.	In corso di realizzazione il progetto regionale di formazione degli operatori delle CdC sull'intervento motivazionale. In tutti i distretti è stato attivato il progetto "Colloquio motivazionale breve".
4	1.1.3 Promozione della salute	La prevenzione delle malattie croniche non trasmissibili richiede molteplici interventi di promozione di stili di vita salutari di cui alcuni possono anche contribuire a mitigare il cambiamento climatico e ridurre l'inquinamento,	Vanno sviluppate iniziative che sostengano fattivamente le scuole aderenti alla Rete regionale Scuole che promuovono salute in stretta collaborazione con il Tavolo regionale di cui all'art. 13 della L.R. 19/2018 presieduto dall'Assessore alla scuola.	Evidenza	In tutti i distretti sono attive iniziative che sostengono le scuole individuate che promuovono salute: 17 interventi DSP 10 interventi settore Igiene alimenti

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
		attraverso la cosiddetta politica dei co-benefici.			
5	1.1.4 Sistema regionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)	Nel 2025 si completerà l'acquisizione della strumentazione e si chiede alle Aziende sanitarie identificate nodi SRPS di rispettare, le tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna	DES0003 - PNRR/PNC - Rispetto delle tempistiche definite nell'Allegato 3 all'Accordo operativo sottoscritto tra ISS e Regione Emilia-Romagna per l'acquisizione delle attrezzature di cui all'investimento 1.1 del "Piano Nazionale Complementare PNC "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima"	SI	Obiettivo raggiunto
6	1.1.5 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	IND0707 - % realizzazione interviste PASSI programmate (anno 2025)	Target: ≥ 95% al 28 febbraio 2026	119,93%
7	1.1.5 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	IND1030 - % realizzazione interviste PASSI d'Argento programmate (anno 2025)	Target: ≥ 95% al 28 febbraio 2026	102,17%
8	1.1.5 Epidemiologia e sistemi informativi	Calcolo dell'indicatore composito sugli stili di vita (A livello regionale la fonte dei dati per il calcolo di questo indicatore sarà la Sorveglianza PASSI)	P14C - NSG - Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzioni di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari	Target: Valore ottimale ≤ 25%; valore accettabile ≤ 40%	L'ISS non ha rilasciato il database 2025 PASSI.
9	1.1.5 Epidemiologia e sistemi informativi	Si rammenta inoltre che, come da Determina n.24414 del 15/11/2024, è stata istituita la Cabina di Regia per la realizzazione del Progetto Regionale "Portale della Sanità Pubblica (ER-PSP)" e si invitano le Aziende USL alla massima partecipazione ai Tavoli Servizi Verticali atti a verificare il corretto funzionamento delle integrazioni con gli altri sistemi informativi sanitari di riferimento, di verificare la corretta implementazione dell'applicativo all'interno della propria Azienda USL e di raccogliere specifiche esigenze.	DES0002 – Assicurare la partecipazione ai Tavoli Servizi Verticali del Progetto Regionale "Portale della Sanità Pubblica (ER-PSP)"	SI	Assicurata la partecipazione ai tavoli verticali
10	1.2.1 Vaccinazioni	Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2023-2025	Garantire quanto indicato dal Ministero della Salute e dalla Regione relativamente alle vaccinazioni previste da piani nazionali;	Target: Evidenza	Garantito quanto indicato dal Ministero della Salute e dalla Regione
11	1.2.1 Vaccinazioni	Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2023-2025	Recepire pienamente il Documento tecnico regionale contenente le raccomandazioni e offerte vaccinali per condizioni di rischio 2023-2025.	Target: Evidenza	Recepito il Documento tecnico regionale contenente le raccomandazioni e offerte vaccinali per condizioni di rischio 2023-2025.
12	1.2.1 Vaccinazioni	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e garantire l'andamento crescente percentuale delle coperture per le vaccinazioni raccomandate e a tal fine le Aziende dovranno dotarsi di eventuali piani di recupero	P01C - NSG – Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) - coorte di nascita 2023	Target ≥95%	97,81%
13	1.2.1 Vaccinazioni	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e garantire l'andamento crescente	P02C - NSG – Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR) - coorte di nascita 2023	Target ≥95%	97,68%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 287/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
		percentuale delle coperture per le vaccinazioni raccomandate e a tal fine le Aziende dovranno dotarsi di eventuali piani di recupero			
14	1.2.1 Vaccinazioni	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	IND1034 - Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino coniugato contro lo pneumococco	Target >= 40% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	37,22% (RER 31,18%) in incremento rispetto all'anno precedente
15	1.2.1 Vaccinazioni	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	IND1035 - Copertura nella popolazione di età = 65 anni per il vaccino contro l'herpes zoster	Target >= 35% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	38,23%
16	1.2.1 Vaccinazioni	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	IND1039 - Copertura nella popolazione di età compresa tra 65 e 73 anni (coorti 1952-1960) per il vaccino coniugato contro lo pneumococco	Target >= 40% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	38,32% (RER 41,27%)
17	1.2.1 Vaccinazioni	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	IND1060 - Copertura nella popolazione di età compresa tra 65 e 72 anni (coorti 1953-1960) per il vaccino contro l'herpes zoster	Target >= 35% con evidenza di un aumento percentuale rispetto all'anno precedente	42,34%
18	1.2.1 Vaccinazioni	Corretto invio di tutte le informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Real Time (AVR-RT)	IND1036 - Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	Target: <0,2% di dati di warning rispetto all'ergato	0,87% (RER 0,53%)
19	1.2.1 Vaccinazioni	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e garantire l'andamento crescente percentuale delle coperture per le vaccinazioni raccomandate e a tal fine le Aziende dovranno dotarsi di eventuali piani di recupero	P05C – NSG - Copertura vaccinale anti- HPV	Target >=95%	82,87% (RER 74,85%) Dato AUSL MO migliore in RER
20	1.2.2 Sorveglianza malattie infettive	Rafforzamento attività di controllo	IND1031 - N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	Valore ottimale = 100%; valore accettabile > 90%	99,53%
21	1.2.2 Sorveglianza malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	IND1032 - Screening HCV sulla popolazione generale: percentuale di popolazione target (tutta la popolazione iscritta all'anagrafe sanitaria, inclusi gli Stranieri temporaneamente presenti, e nata dal 1969 al 1989) che ha effettuato test di screening nel periodo oggetto di osservazione (01/01/2022-31/12/2025)	Target: Valore ottimale >= 50%; valore accettabile >= 40%; valore sufficiente >= 35%	43,04%
22	1.2.2 Sorveglianza malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	DES0006 - Redazione della relazione annuale delle attività delle reti IST utilizzando il format regionale e trasmissione della stessa entro 31 gennaio 2026	Target: 100%	Relazione inviata entro i termini previsti
23	1.2.2 Sorveglianza malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	IND1033 - Copertura media sistema sorveglianza RespiVirNet: Numero medio di persone assistite da	Target: >=4%	4,08%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 288/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
			MMG o PLS sentinella afferenti alla rete RespiVirNet ed attivi durante il periodo di sorveglianza/popolazione residente nel territorio dell'Azienda USLRespiVirNet ed attivi durante il periodo di sorveglianza/popolazione residente nel territorio dell'Azienda USL		
24	1.2.2 Sorveglianza malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	IND1062 - Indicatore composito sulla qualità delle schede inserite nel sistema informativo regionale "Sorveglianza Malattie Infettive (SMI)"	Target: >=95%	88,98% (RER=91,42%)
25	1.2.2 Sorveglianza malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	DES0005 – Utilizzo da parte dei Centri IST del sistema informativo regionale "Sorveglianza Malattie Infettive (SMI)" per la segnalazione delle Infezioni Sessualmente Trasmissibili (IST)	Target (Si/No) 100%	SI
26	1.2.3.1 Screening oncologici	Copertura screening popolazione	IND0761 - Screening mammografico: % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Target>70%;	75,08%
27	1.2.3.1 Screening oncologici	Copertura screening popolazione	IND0762 - Screening cervice uterina: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Target>60%;	72,79%
28	1.2.3.1 Screening oncologici	Copertura screening popolazione	IND0763 - Screening colorettrale: % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Target>50%;	51,05%
29	1.2.3.1 Screening oncologici	Copertura screening popolazione	P15C - NSG - Proporzioni di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, mammella e colon retto. Si richiede il raggiungimento almeno del valore accettabile.	Per cervice e colon retto: Valore ottimale ≥ 50%; valore accettabile ≥ 25%; Per mammella: valore ottimale ≥ 60%; valore accettabile ≥ 35%	51,05% colon retto - 75,08% mammografico - 72,79% cervice
30	1.2.3.1 Screening oncologici	Copertura screening popolazione	IND1073 - Estensione screening colon retto alla coorte dei nati/e nel 1951: % di persone invitate che hanno compiuto i 74 anni alla data della rilevazione.	Target ≥ 70% dei 74 enni	99,20%
31	1.2.3.1 Screening oncologici	Copertura screening popolazione	IND1074 - Estensione screening colon retto alla coorte dei nati/e nel 1955: % di persone invitate che hanno compiuto i 70 anni alla data della rilevazione.	Target ≥ 70% dei 70 enni	98,45%
32	1.2.3.2 Registro Tumori Regionale	Deve proseguire l'implementazione del Registro regionale dei tumori, secondo quanto previsto dal Regolamento di organizzazione e funzionamento del registro stesso. In ottemperanza al D.M. 1° agosto 2023 dovrà essere garantito l'avvio del flusso informativo verso il Registro Nazionale Tumori.	DES0004 - Implementazione dei dati di incidenza del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità	Dati aggiornati al 31/12/2022 (valore ottimale); al 31/12/2021 (accettabile)	Completata la messa in incidenza dei dati 2022; In corso la messa in incidenza del 2023. Obiettivo ottimale raggiunto
33	1.2.4 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	A partire dal 2024 è stata individuata la necessità di avviare un progetto di vigilanza avvalendosi di equipe multidisciplinari nelle	IND1175 - Proseguimento dell'attività di vigilanza con equipe multidisciplinari rivolto alle strutture socio-sa-	vigilanza ≥ 10% delle strutture esistenti (se numero di strutture	113,33

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 289/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
		strutture socio sanitarie e socio assistenziali per anziani e disabili con priorità per le strutture autorizzate non accreditate, vigilanza che dovrà essere garantita anche per l'anno 2025.	nitarie e socio assistenziali per anziani e disabili, prioritariamente rivolta alle strutture autorizzate non accreditate	< 200), vigilanza ≥ 7% delle strutture esistenti (se numero di strutture ≥ 200)	
34	1.2.5 Antimicrobicoresistenza (PNCAR 2022-2025)	Fornire le linee strategiche e le indicazioni operative per affrontare l'emergenza dell'Antimicrobicoresistenza	Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali (PRCAR) per l'ambito veterinario e ambientale	Target: SI	Garantita la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali
35	1.2.6 Sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	IND1037 - Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano (Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL)	Target 100% -Fonte dati specificata in ogni indicatore nel PRI: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL	n. 8 indicatori sentinella (100% rispetto all'obiettivo annuale)
36	1.2.6 Sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	DES0015 - Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione	Trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	N. 4 Supervisioni su strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare N. 1 supervisioni sanità pubblica veterinaria
37	1.2.6 Sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria	Anagrafi animali	P10Z - NSG - Copertura delle principali attività riferite al controllo delle anagrafi animali, dell'alimentazione degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL	Target>95%;	95,84%
38	1.2.6 Sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	P11Z – NSG - Copertura delle principali attività riferite al controllo del benessere degli animali destinati alla produzione di alimenti - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	Target: >=95%;	100%
39	1.2.6 Sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria	Controllo per la contaminazione degli alimenti	P12Z – NSG - Coperture delle principali attività di controllo per la contaminazione degli alimenti, riferite alla ricerca di sostanze illecite, di residui di contaminanti, di farmaci, di fitofarmaci e di additivi negli alimenti di origine animale e vegetale Fonte dati: sistema nazionale NSIS	Target: >=95%;	100%
40	1.2.6 Sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria	Attivazione di sportelli front-office nei confronti dei cittadini e degli operatori	DES0017 - Attivazione di 1 sportello front-office per ogni AUSL, finalizzato agli adempimenti amministrativi necessari per l'implementazione del SINAC	Target: 100%	Obiettivo rinviato al 2026 dalla Regione

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 290/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
41	1.2.6 Sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria	Percorsi Preventivi Diagnostici Terapeutici Assistenziali (PPDTA) a favore di bambini e adulti con sovrappeso e obesità	DES0007- Implementazione dei Percorsi Preventivi Diagnostici Terapeutici Assistenziali (PPDTA) a favore di bambini e adulti con sovrappeso e obesità	Target: 100%	100% 187 nuovi pazienti presi in carico nel 2025 cui si aggiungono 732 controlli. E' stato aggiornato il PPDTA
42	1.2.7 Emergenze	Protezione civile e salvaguardia incolumità pubblica	Sviluppare, solo ai fini di attività di protezione civile e di pianificazione degli interventi finalizzati alla tutela e alla salvaguardia dell'incolumità pubblica, uno strumento informatico avente l'obiettivo di individuare, in tempo reale, la localizzazione delle persone "fragili" o a maggior rischio che vivono al domicilio (da intendersi quali soggetti deboli che hanno limitata capacità di autonomia).	Saranno sperimentate inizialmente dalle Aziende Usl di Modena, Bologna e della Romagna; tali informazioni dovranno essere funzionali alla pianificazione e alla puntualità dell'intervento da effettuare (locale/distrettuale – provinciale – regionale).	ND
43	1.2.7 Emergenze	Protezione civile e salvaguardia incolumità pubblica	DES0024 - Organizzazione di un corso aggiornamento e formazione in merito alla gestione emergenze e post emergenze, anche in riferimento ad eventi realmente vissuti, con il coinvolgimento di tutti i Servizi del DSP	SI	Effettuato corso il 16/12/2025.
44	1.2.7 Emergenze	Protezione civile e salvaguardia incolumità pubblica	DES0025 - Costituzione dei Comitati tecnici locali, di cui all'art 4 dell'Accordo generale per il soccorso degli animali d'affezione in caso di calamità, approvato con DGR 1125 del 17/06/2024	SI	Costituito il Comitato Tecnico
45	1.2.8 Azioni per la tutela della salute degli operatori della sanità	Salute e sicurezza degli operatori	DES0018 - Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolare modo delle vaccinazioni antinfluenzali	Target: 100%	100%. Tutte le vaccinazioni (Epatite B, DTPa, MPRV, COVID, antinfluenzale) effettuate dagli operatori del Servizio di Sorveglianza Sanitaria per i lavoratori dell'Azienda AUSL Modena vengono registrate sull'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente.
46	1.2.8 Azioni per la tutela della salute degli operatori della sanità	Salute e sicurezza degli operatori	IND1195 - Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari addetti all'assistenza	Target >=40% o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	Lavoratori addetti all'assistenza che hanno aderito alla vaccinazione antinfluenzale = 25% Se compariamo "COPERTURA VACCINALE ANTINFLEUENZALE OPERATORI SANITARI" come è sempre stato negli anni precedenti la percentuale per la stagione 2025-2026 è del 26% (uguale rispetto alla campagna vaccinale precedente). La percentuale di lavoratori (sanitari e non) sottoposti a vaccinazione antinfluenzale stagione 2025-2026 è pari al 26% (stessa % della stagione precedente).

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
47	1.2.8 Azioni per la tutela della salute degli operatori della sanità	Salute e sicurezza degli operatori	DES0009 – Realizzazione di azioni di promozione della salute e del benessere organizzativo degli operatori sanitari nell'ambito della rete degli Ospedali che promuovono salute (Health Promoting Hospitals - HPH) inserendo il tema specifico della Prevenzione delle molestie e violenze di genere subite dagli operatori sanitari, con evidenza di attuazione di azioni di sensibilizzazione anche in collaborazione con i CUG Aziendali	SI	1. Promozione e partecipazione al Corso di Formazione "Prevenzione dei comportamenti aggressivi e di violenza a danno dei lavoratori " (proposta in diverse edizioni). Promozione del Corso "Le Discriminazioni e le Molestie" . 2. Possibilità di supporto psicologico per gli operatori vittime di aggressioni (invio tramite il medico competente ai professionisti della Psicologia Clinica, come da procedura aziendale) e per i lavoratori con "disagi psicologici" derivanti da altra natura (invio tramite il medico competente allo Psicologo del Lavoro).
48	1.2.8 Azioni per la tutela della salute degli operatori della sanità	Salute e sicurezza degli operatori	DES0019 - Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	Target: >= 90%	97%
49	1.3 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	IND0185 - % aziende con dipendenti ispezionate	Target: >= 7,5% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo	7,73%
50	1.3 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	IND0708 - % cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08	Target >= 15%;	22,76%
51	1.3 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	P07Ca – NSG - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Target: Riduzione rispetto all'anno precedente	0,51
52	1.3 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Medicina del Lavoro	DES0011 - Implementazione delle attività degli ambulatori di medicina del lavoro presso le Case della Comunità ed in raccordo con i Dipartimenti di Sanità pubblica delle AUSL per la valutazione di casi di sospetta malattia lavoro-correlata finalizzata alla emersione delle patologie occupazionali e relativi adempimenti medico-legali, definendo la costituzione di reti per il ricorso a consulenze specialistiche a supporto dell'attività dell'ambulatorio di medicina del lavoro	Target: SI	Avviato nel mese di dicembre 2025

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
53	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Governo e periodico resoconto del percorso di realizzazione delle Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità, delle Centrali Operative Territoriali, in coerenza con la programmazione del Piano Operativo Regionale 2022	DES0081 - Progressivo adeguamento della organizzazione delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità, inseriti nel Monitoraggio AGENAS, agli standard previsti dal DM. 77/2022	Rispetto di tutti i requisiti previsti dal DM77/2022 per il 100% dei progetti completati al 31 dicembre 2025	Partecipazione a tutti gli incontri del gruppo regionale (100%) con formulazione di proposte e di quesiti al Ministero nell'ottica di un progressivo adeguamento delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità agli standard previsti dal DM 77/2022. Attivazione di tavoli di lavoro locali specifici con le articolazioni aziendali coinvolte per il raggiungimento di ogni specifico requisito obbligatorio. Coinvolgimento degli Enti Locali per condividere il percorso per addivenire alla completa realizzazione delle case della comunità con i partner che le dovrà popolare e rendere operative Si è iniziato a implementare adeguamenti organizzativi e strutturali con trasferimento di alcune attività in specifiche CDC
54	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Favorire la partecipazione delle comunità	DES0082 - Coprogettazione e coprogrammazione di iniziative di promozione della salute e prevenzione della cronicità in integrazione tra Dipartimento Cure Primarie, Dipartimento di Sanità pubblica, EELL, terzo settore, comunità	Evidenza di almeno un progetto per ogni Casa della Comunità hub (relazione)	Tutti i Distretti (Pavullo, Vignola, Sassuolo, Modena, Castelfranco, Carpi e Mirandola) hanno coprogettato e organizzato eventi di promozione alla salute insieme a Sanità Pubblica e Cure Primarie rivolti alla cittadinanza. Promozione della Salute e prevenzione della cronicità con particolare rilievo sugli stili di vita, il movimento, l'alimentazione e motivazione al cambiamento del proprio stile di vita.
55	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Implementazione del modello organizzativo - assistenziale territoriale	DES0083 - Attività da parte dell'Infermiere di Famiglia e Comunità	Target: Almeno 1 IFoC in ogni Casa della Comunità Hub attiva; Evidenza di almeno un progetto dove risulta centrale il ruolo dell'IFoC (breve relazione e/o documento aziendale se redatto)	Distretto di Modena - CdC 2 - 10 IFeC (copertura 7gg/7, H12); Distretto di Carpi - CdC 1 + 1 spoke - 4 IFeC (copertura 5gg/7, H12); Distretto di Mirandola - CdC 2 + 2 spoke - 13 IFeC (copertura 7gg/7 e 6gg/7); Distretto di Castelfranco E. - CdC 1 + 1 spoke - 5 IFeC (copertura 5gg/7); Distretto di Vignola - CdC 1 + 1 spoke - 3 IFeC (copertura 5gg/7); Distretto di Pavullo - CdC 1 + 1 spoke - 2 IFeC (copertura 5gg/7); Distretto di Sassuolo - CdC 3 - 8 IFeC (copertura 7gg/7, H12).

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
					In AUSL sono attivi 2 progetti dove l'IfeC riveste un ruolo centrale.
56	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Implementazione del modello organizzativo - assistenziale territoriale	DES0080 - Pieno funzionamento delle COT nella gestione delle transizioni	Evidenza del numero di transizioni gestite per tipologia di transizione (ospedale-territorio; territorio-territorio; territorio-ospedale)	E' stato garantito il pieno funzionamento delle COT, nel 2025 sono stati ulteriormente implementati strumenti di telemedicina come previsto da PNRR
57	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	D03C – NSG -Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	Targets 245 per 1000 ab.	242,31%
58	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	D04C – NSG - Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	Target ≤56 per 100.000 ab.	48,19%
59	2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale	Completamento del percorso di attivazione delle AFT nel rispetto della programmazione regionale;	DES0023 - Attivazione, con atto aziendale, delle AFT previste dall'atto di programmazione regionale	SI	Si, come da pianificazione regionale
60	2.2 Rete delle Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	D30Z – NSG - Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore	Target ≥= 60%	46% (RER 53,9%)
61	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	IND0289 - % di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera	PIC aperte entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera/PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera ≥= 50%	54,74%
62	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	D22Z – NSG - Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	Target > 4,0 (CIA1) > 2,5 (CIA2) > 1,5 (CIA3)	100% CIA 1 - 5,86 CIA 2 - 2,86 CIA 3 - 3,06
63	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	IND0907 - Pazienti ≥ 65 anni presi in carico in ADI	Target: Piacenza ≥ 8.100 Parma ≥ 11.600 Reggio Emilia ≥ 14.000 Modena ≥ 18.600 Bologna ≥ 24.300 Imola ≥ 6.000 Ferrara ≥ 13.000 Romagna ≥ 30.400	16.700 (9,85%)
64	2.4 Migranti e vulnerabilità	Progetto PERSONE	DES0084 - Partecipazione e coinvolgimento degli stakeholder territoriali alle attività di formazione e aggiornamento promossi dalla RER (progetto PERSONE, in materia di salute migranti)	SI	SI
65	2.4 Migranti e vulnerabilità	Monitoraggio presa in carico tramite cartella migranti	IND1077 - % Screening sanitario all'arrivo da parte delle Equipe Multidisciplinari rispetto ai primi accessi	Target: 100%	100%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 294/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
66	2.4 Migranti e vulnerabilità	Monitoraggio presa in carico tramite cartella migranti	IND1136 - % Richieste evase sul numero delle richieste pervenute per procedure di Certificazione dell'Età dei minori stranieri non accompagnati	Target: 100%	100%
67	2.4 Migranti e vulnerabilità	Monitoraggio presa in carico tramite cartella migranti	IND1137 - % Richieste evase sul numero delle richieste pervenute per Certificazione Medico Legale per le vittime di violenze e/o torture	Target: 100%	100%
68	2.4 Migranti e vulnerabilità	Monitoraggio presa in carico tramite cartella migranti	DES0091 - Avvio del processo di diffusione e utilizzo della cartella migranti per le associazioni di volontariato convenzionato	SI	SI
69	2.5 Percorso Nascita	Percorso Nascita	IND1140 -Indicatore composito percorso Nascita	Target: >18 (MAX. 30) IND1118 - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto almeno una visita/consulenza da parte dell'ostetrica >=40% IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli >=34% IND0921 - % di parti con taglio cesareo nella 1° classe di Robson<= 6% IND0526 - % std allattamento completo a 3 mesi >56% IND0527 - % std allattamento completo a 5 mesi>47% IND1119 - % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti>= 3% dei nati vivi	26 IND1118: 52,85% - IND 1119: 2.6% - IND526: 59,4% - IND 527: 54,7%- IND 996: 39% - IND921 : 1,4%
70	2.6 Prcorso IVG	Interruzione volontaria gravidanza	IND1150 -Indicatore composito IVG	Target > 6 (MAX. 10) IND0908 - % IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale delle IVG farmacologiche>=25% IND1207 - % di IVG chirurgiche con attesa inferiore a 15 gg. con certifi-	10 IND0908: 65,8% - IND1207: 88,24% - IND1150: 10

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 295/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
				cato non urgente sul totale delle IVG chirurgiche >50%	
71	2.7 Attività rivolte agli adolescenti / giovani adulti	Benessere psicologico relazionale degli adolescenti	IND1129 -Indicatore composito adolescenti/giovani adulti	Target > 12 IND1126 - % di ragazzi che accedono a servizi consultoriali (Consultori Familiari, Spazi Giovani, Spazi Giovani Adulti e Spazi Donne Immigrate) per la contraccezione sulla popolazione target (14-25 anni) >7% IND1127 - % di adolescenti/famiglie/coppie che hanno beneficiato di un supporto psicologico all'interno degli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni) >=1,3% IND1128 - % di accessi negli Spazi Giovani per supporto psicologico effettuati da adolescenti/famiglie/coppie negli Spazi Giovani sulla popolazione target (14-19 anni) >= 4,6% IND1176 - % di utenti degli Spazi Giovani consultoriali sulla popolazione target (14-19 anni) >= 9,3%	17 IND 1126: 12% - IND 1127: 1,16% – IND1128: 4,6% - IND 1176: 35,1%
72	2.8 Contrasto alla Violenza	Promozione dei centri Liberiamoci dalla Violenza	Le Aziende USL dovranno consolidare l'attività dei Centri "Liberiamoci dalla violenza" (LDV), svolgendo anche attività di promozione della loro conoscenza con iniziative rivolte alla cittadinanza (tutte Aziende USL, esclusa Imola che non ha nel suo territorio un centro LDV).	Evidenza	Attività consolidata
73	2.8 Contrasto alla Violenza	Promozione dei centri Liberiamoci dalla Violenza	Le Aziende USL dovranno inoltre sensibilizzare gli/le adolescenti al problema violenza di genere per potenziare le competenze relazionali e prevenire il fenomeno della violenza maschile sulle donne (tutte le Aziende USL).	Evidenza	Attività consolidata. N. 104 primi contatti da parte degli uomini al Centro LDV nell'anno

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
74	2.8 Contrasto alla Violenza	Promozione dei centri Liberiamoci dalla Violenza	Particolare attenzione deve essere rivolta al ruolo del padre nella genitorialità, con il suo coinvolgimento da parte dei servizi sanitari in ogni fase della gravidanza, del parto e del puerperio al fine di migliorare la salute psico-fisica della prole e della madre, contribuendo alla parità fra uomini e donne e al contrasto della violenza domestica (tutte le Aziende sanitarie).	Evidenza	In linea
75	2.8 Contrasto alla Violenza	Promozione dei centri Liberiamoci dalla Violenza	Dovranno essere inoltre rafforzate le conoscenze da parte dei professionisti in merito a violenza di genere e maltrattamento e abuso in infanzia e adolescenza anche attraverso la fruizione delle FAD regionali disponibili su piattaforma "SELF" (tutte le Aziende sanitarie).	Evidenza	FAD RER
76	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX ANTE	IND0319 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	Target >= 90%	63,56% (RER 77,87%)
77	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX ANTE	IND0320 - Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	Target: >=90%	85,44% (RER 91,89%)
78	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B EX POST	D102* - NSG - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B	Target: >=90%	71,2% (RER 86,68%)
79	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità D EX POST	D112* - NSG - % di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D in rapporto al totale di prestazioni di classe D	Target: >=90%	79,69% (RER 74,1%)
80	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Appropriatezza prescrittiva	IND1116 - % di prescrizioni dei MMG che riportano l'indicazione di appropriatezza	Target: >=70%	81,84%
81	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	IND1145 - % del numero visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2)	Aumento rispetto all'anno precedente	38,66 % (2024: 38,06%)
82	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	IND0993 - % prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista	Target >= 95%	92,19%
83	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	IND1146 - % prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0 effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso 0	Target: >=90%	93,33%
84	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	IND0994 - % prescrizioni con tipo accesso 0 prescritte dal medico specialista (escluse visite)	Target >= 95%	98,67%
85	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promozione della prescrizione e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	IND1147 - % prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo accesso 0 (escluse visite)	Target: >=90%	67,96% (RER 60,02%)
86	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Continuità prenotativa del Sistema CUP e agende aperte	IND1117 - Agende di prenotazione o prelista disponibili per la prenotazione, in qualunque momento, per	Target: Almeno 1 agenda disponibile	100,00%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 297/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
			ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale		
87	2.9 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Libera professione	DES0039 – Completezza della banca dati ASA per la parte riguardante la libera professione intramoenia	Coerenza con i dati dei conti economici delle aziende sanitarie	-12,20%
88	2.10 Salute mentale – Nuovo Sistema di Garanzia	Quota meno rilevante di re-ricoveri	D27C – NSG - % di ricoveri ripetuti in psichiatria tra 8 e 30 giorni sul totale dei ricoveri per patologie psichiatriche	Target: ≤ 6,9%	3,22%
89	2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	Rendere più efficiente ed efficace l'utilizzo del sistema di cura delle strutture residenziali per la Salute mentale adulti, Dipendenze patologiche e NPIA, sia dei Servizi pubblici sia dei Servizi privati	DES0071 - Corretta valorizzazione dei trattamenti residenziali e semiresidenziali sanitari e socio-sanitari nella cartella CURE	100% dei percorsi residenziali e semiresidenziali valorizzati in cartella CURE. Obiettivo da raggiungere in collaborazione con il Servizio Controllo di gestione (corrispondenza pagamento rette/flussi informativi)	Rispetto alla valorizzazione attesa del 100% dei dati residenziali in CURE, la verifica con il monitoraggio interno validato evidenzia una concordanza solo su 2 dei 5 indicatori considerati, pari al 40%. In 3 indicatori su 5, pari al 60%, la discordanza non è meramente numerica ma modifica l'esito dell'indicatore rispetto al target. La valorizzazione CURE deve pertanto essere considerata solo parzialmente corrispondente e necessita ulteriore sforzo di utilizzazione appropriato dello strumento.
90	2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	Rendere più efficiente ed efficace l'utilizzo del sistema di cura delle strutture residenziali per la Salute mentale adulti, Dipendenze patologiche e NPIA, sia dei Servizi pubblici sia dei Servizi privati	DES0066 - Formalizzazione di una Cabina di regia residenzialità-abitare per il monitoraggio e valutazione dei programmi residenziali dei Servizi del DSM-DP	Ogni AUSL deve formalizzare, attraverso uno specifico atto, la composizione della Cabina di regia residenzialità-abitare	Cabina di regia formalizzata Determinazione Numero 3074 del 11/12/2025
91	2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	Maggiore attenzione sull'efficacia degli inserimenti residenziali	IND1115 -Indicatore composito: tempi di permanenza in Strutture residenziali DSM-DP 100 punti	Target 100 punti IND1106 - Residenze a trattamento intensivo (RTI): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 90 giorni ≤10% IND1110 - Residenze a trattamento riabilitativo (RTR-E): % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi ≤ 15% IND1107 - Residenze riabilitative pedagogiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 30 mesi ≤ 10%	74

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 298/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
				IND1108 - Residenze riabilitative terapeutiche: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi <= 15% IND1114 - Residenze specialistiche dipendenze per Doppia Diagnosi: % inserimenti con durata del trattamento superiore a 18 mesi <=10%	
92	2.11 Riorganizzazione residenzialità Salute mentale e dipendenze	Sviluppo servizi DSM-DP nelle Case della comunità	DES0068 - Sviluppo di percorsi integrati tra DSM-DP e Cure Primarie per la definizione di interventi appropriati in termini di intensità e continuità assistenziale (stepped care ascendente e discendente) all'interno delle Case della Comunità	Evidenza della sperimentazione di almeno un percorso per ogni DSMDP che coinvolga i Servizi di Salute mentale, Dipendenze patologiche, NPia e Psicologia	Per Modena "In tutti i Distretti sono presenti rapporti di collaborazione. Nello specifico in SMA: Area Sud: Sassuolo è presente collaborazione strutturata su un progetto specifico formalizzato con COT; per tutti gli altri Distretti sono presenti stabili percorsi di collaborazione con le COT e stati avviati incontri per strutturare e formalizzare le modalità di collaborazione. In particolare, per le COT sono in corso incontri per la condivisione delle interfacce e dei flussi informativi per assicurare continuità, accessibilità e integrazione. I DCA di Mirandola e di Sassuolo effettuano attività presso le Case di Comunità. La NPia (Modena. Vignola-Pavullo, Castelfranco E, Sassuolo e Carpi, Mirandola, e la Psicopatologia 0-13) effettua attività clinica presso le Case della Comunità. Le Dipendenze Patologiche Sassuolo, Castelfranco e Mirandola svolgono attività presso le Case della Comunità; lo psicologo del SDP di Mirandola in relazione al Progetto Regionale (fondi PNRR) ha svolto attività di formazione per il personale delle professioni sull'intervento motivazionale breve come primo step di intervento sugli stili di vita sull'utenza standard."
93	2.12 Infettivologia dei servizi per le dipendenze	Potenziare l'attività di screening	IND1123 – Indicatore composito: % di assistiti con progetto e con esami infettivologici	Target >= 60% IND1120 - % assistiti con esame annuale di screening HIV o rifiuto dell'esame >=60% IND1121 - % assistiti con	45,92 (RER=35,62)

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 299/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
				esame annuale di screening HCV o rifiuto dell'esame >= 60% IND1122 - % assistiti con esame annuale di screening HBV o rifiuto dell'esame >= 60%	
94	2.13 Salute nelle carceri	Appropriatezza prescrittiva nelle carceri	DES0069 - Formazione Aziendale sull'appropriatezza prescrittiva negli Istituti penitenziari secondo le indicazioni della circolare 10/2024 ad oggetto: "Raccomandazioni regionali per la prescrizione e la somministrazione dei farmaci, in particolare psicotropi e analgesici, all'interno degli Istituti Penitenziari della Regione Emilia – Romagna"	Almeno un evento formativo nel corso dell'anno con coinvolgimento di almeno il 40% dei medici e infermieri	FAD aperta per tutti i neo assunti/inseriti
95	2.13 Salute nelle carceri	Appropriatezza prescrittiva nelle carceri	IND1134 - Riduzione del consumo di farmaci antipsicotici (in particolare quetiapina), benzodiazepine a emivita intermedia e breve, z-drugs, gabapentin, pregabalin e anticolinergici in DDD*100 detenuti/die nell'anno 2025 vs 2022	Riduzione delle DDD*100 detenuti/die di queste tipologie di farmaci rispetto al 2022	-18,68
96	2.13 Salute nelle carceri	Rischio suicidario	DES0079 - Rischio suicidio	Realizzazione di protocolli locali sul rischio suicidario, coerenti con le indicazioni fornite nel "Piano di prevenzione del rischio suicidario nel sistema penitenziario per adulti"	Protocollo firmato 23 gennaio 2025
97	2.13 Salute nelle carceri	Rischio suicidario	IND1133 - Indicatore composito: esami infettivologici a nuovi ingressi con almeno 14 giorni di detenzione	Target >= 70% IND1130 - % con un esame di screening HIV effettuato o rifiutato >= 70% IND1131 - % con un esame di screening HCV effettuato o rifiutato >= 70% IND1132 - % con un esame di screening HBV effettuato o rifiutato >= 70%	47,69% (RER 34,67%)
98	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA	DES0095 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP per adempimento debiti informativi regionali (monitoraggio in applicazione alla LEGGE REGIONALE 27 dicembre 2022, n.23 - articolo 25 "Monitoraggio non autosufficienza")	Target: 100%	100% Nel 2025 è stata inviata nei tempi da tutti i distretti la rendicontazione relativa al 2024. La rendicontazione del 2025 sarà richiesta dalla RER nel 2026.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 300/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
99	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	DES0097 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	100% L'alimentazione del sistema SIOSS è in capo agli Uffici di Piano. Non si segnalano criticità rispetto al rispetto delle tempistiche di invio delle rendicontazioni elaborate in collaborazione tra UDP e Ausl nel 2025 in relazione al 2024. La rendicontazione del 2025 sarà richiesta dalla RER nel 2026.
100	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"	DES0098 - Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	Target: 100%	100% L'alimentazione del sistema SIOSS è in capo agli Uffici di Piano. Non si segnalano criticità rispetto al rispetto delle tempistiche di invio delle rendicontazioni elaborate in collaborazione tra UDP e Ausl nel 2025 in relazione al 2024. La rendicontazione del 2025 sarà richiesta dalla RER nel 2026.
101	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Rendicontazione utilizzo fondi e strumenti di riconoscimento e sostegno al Caregiver familiare	DES0100 - Evidenza di utilizzo della scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" (in applicazione della procedura definita all'interno degli accordi di programma) e della "Sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati che prevedono servizi/interventi finanziati dai fondi caregiver	Target 100% dei progetti attivati/aggiornati nell'anno	Dal controllo a campione effettuato sul 2025 risulta raggiunto il target del 100%
102	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Implementazione accordi previsti dal Piano Nazionale della Non Autosufficienza	DES0092 - Apertura del servizio con presenza sia dei professionisti sociali, sia degli operatori delle professioni sanitarie e individuazione, all'interno della struttura, spazio di uno spazio di operatività per i professionisti sanitari e sociali	Target 100% delle case della comunità hub e spoke realizzate con finanziamenti PNRR	100% sulle case della comunità hub, variabile nelle case della comunità spoke in relazione alle scelte strategiche di ciascun Ente locale e Distretto tra mantenimento degli sportelli sociali o/e inserimento delle funzioni PUA all'interno delle case della comunità.
103	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Analisi dei processi di lavoro per individuare le modifiche organizzative necessarie a garantire la funzionalità delle UVM di cui al D.lgs. 62/2024	DES0093 - Invio alla Regione dei dati che verranno richiesti secondo un format predefinito, nel rispetto dei tempi stabiliti.	(Partecipazione alla rilevazione e agli approfondimenti previsti)	Nessuna richiesta pervenuta da parte della RER. A livello aziendale si è realizzato un gruppo di lavoro con il coinvolgimento di professionisti aziendali. Con gli UDP è stata definita e implementata l'istituzione del percorso formativo realizzato da dicembre 2025 e concluso nel primo trimestre del 2026.
104	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia	D332a – NSG - Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente	Target: ≥ 30%	37,05%
105	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi	IND1186 - Numero di utenti con CDR 4 e 5/Numero totale di persone con demenza	Target: >5%	I dati di compilazione delle schede CDR per il CDCD sono pari al 100% degli utenti. Al 31/12/2025 il calcolo della percentuale dei CDR 4-5 del CDCD sul totale delle diagnosi

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 301/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
		4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)			di demenza supera il target assegnato ed è pari al = 7%
106	2.14 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Sviluppo progetti a bassa soglia per persone con demenza e loro caregiver	IND1187 – Numero di progetti a bassa soglia in connessione con associazioni ed enti locali	Target: Almeno 2 per Ausl	In 6 Distretti su 7 sono presenti Caffè Alzheimer (organizzati in collaborazione con le associazioni) ed in 4 Distretti su 7 (Modena, Sassuolo, Mirandola e Vignola) sono stati attivati i Centri di Incontro (Meeting Center). Sono inoltre attivi n. 7 Cogs Club distribuiti tra i distretti di Sassuolo, Castelfranco e Mirandola
107	2.15. Telemedicina	Promuovere l'utilizzo di strumenti di telemedicina	IND1192 - Visite (V1+V2) in telemedicina (fonte ASA)	Aumento 10% rispetto all'anno precedente per le aziende di BO usl, BO osp, FE usl, FE osp Minimo 1000 prestazioni per le aziende di PC, MO usl, MO osp, RE, PR usl, PR osp, Romagna Minimo 500 prestazioni per le aziende di IOR, Imola	168 (anno 2024=131)
108	2.15. Telemedicina	Promuovere l'utilizzo di strumenti di telemedicina	DES0010 – Consegna a domicilio dei dispositivi medici acquistati con fondi PNRR COT Device (M6C1 I1.2.2.3) e attivazione del servizio di telecontrollo di livello 1 sul totale dei kit assegnati	Target: 15% solo per le Aziende territoriali	SI
109	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	IND1041 - Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso	Target: ≥5%	2,16
110	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Migliorare la tempestività di presa in carico dei cittadini per qualunque problematica socio-sanitaria	DES0027 - Attuazione del nuovo assetto dell'emergenza territoriale tramite l'istituzione del Dipartimento "Polo delle Centrali Operative e del servizio di elisoccorso" per ogni area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna) e relativa assegnazione delle strutture complesse	Target: 100%	NV
111	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centri Assistenza Urgenza (CAU)	DES0028 - % di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	Target: ≥85%	64%
112	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Rispetto dei tempi di attesa in Pronto Soccorso e gli incontri tra la Direzione Generale Cura della Persona e interlocutori Aziendali	IND0775 - % accessi con permanenza <6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con più di 45.000 accessi	Target: ≥80%	NA per AUSL MO
113	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	attività di monitoraggio sui tempi di attesa in Pronto Soccorso e gli incontri tra la Direzione Generale Cura della Persona e interlocutori Aziendali	IND0776 - % accessi con permanenza < 6 +1 ore in PS generali e PPI ospedalieri con meno di 45.000 accessi	Target: ≥95%	84,32%
114	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Introduzione del codice identificativo 'missione 118' nel tracciato Pronto Soccorso	IND0920 - Link PS-118: % compilazione codice missione	Target: ≥80%	90,43%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 302/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
115	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale	D09Z – NSG - Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso (corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata con codice di criticità presunto rosso)	Target: ≤18' punteggio massimo	15' al 75° percentile
116	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale	DES0030 - Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118	Target: ≥ 95%	100,00%
117	3.1 Emergenza-Urgenza Ospedaliera	Censimento defibrillatori	DES0029 - Censimento e localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie all'interno del registro informatizzato regionale	Target: 100%	100,00%
118	3.2 Percorso Chirurgico	Tecnica RAS	IND1164 - % interventi chirurgici con tecnica robotica (RAS) autorizzati da RER (vedi elenco in Delibera dedicata) sul totale di quelli eseguiti in RAS	Target ≥= 80%	100%
119	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	IND1015 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 90%	87,75%
120	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	IND1016 - Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 85%	88,03%
121	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	IND1017 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 90%	96,10%
122	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	IND1018 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 75%	38,07%
123	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	IND0980 - Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	Target: ≥ 80%	75,65%
124	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	IND0982 - Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati	Target: ≥ 90%	85,48%
125	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	IND0984 - Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente (anno 2024)	Target: ≥ 80%	65,45%
126	3.3 Tempi di attesa	Miglioramento delle performance rispetto al 2023 per gli interventi oggetto di monitoraggio	IND0985 - Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso (anno 2025)	Target: ≤ 1%	5,02%
127	3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	procedure di attuazione dei criteri organizzativi, strutturali e tecnologici per i Programmi Trapianti metropolitani di nuova istituzione	IND1043 - % di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificate con un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola, Meldola/Pievesestina)	Target: ≥ 90%	NA Direzione Aziendale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 303/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
128	3.4 Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS + Trapianti CSE)	procedure di attuazione dei criteri organizzativi, strutturali e tecnologici per i Programmi Trapianti metropolitani di nuova istituzione	DES0036 - Attuazione dei Programmi Trapianti metropolitani secondo i criteri previsti dell'accordo Stato-Regioni N. 49/CSR/2021 del 05 maggio 2021	Target: ≥ 80%	NA
129	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015	IND0379 - Costituzione Focus Factory - Colectistomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	Target: ≥ 95%	98,80%
130	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2016	IND0770 - Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	Target: ≥ 95%	78,82%
131	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H02Z – NSG - Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con volume di attività >150 (con 10% tolleranza)	Target: ≥ 100%	100%
132	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H03C – NSG - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	<=2,22	0%
133	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H04Z - NSG – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriata e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriata in regime ordinario	Target: < 0.15	0,14
134	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H05Z - NSG – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	Target: ≥ 90%	91,70%
135	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	IND1013 – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	Target: ≥ 80%	54,48%
136	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H17C - NSG – % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti	Target ≤ 15%	10,56%
137	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H18C – NSG – % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	Target ≤ 20%	NA per AUSL MO
138	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	D01C – NSG - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	Target: <= 14,39%	21,26%
139	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	D02C - NSG - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	Target: <= 14,05%	11,36%
140	3.5 Indicatori DM 70/2015: volumi esiti	Nuovo Sistema di Garanzia: Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H23C – NSG - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	Target: <= 13,60%	11,68%
141	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	IND0911 - Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente	Target: <=5%	NA per AUSL MO - Di competenza AOU MO
142	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	IND0947 - % Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	Target: ≥70%	NA per AUSL MO - Di competenza AOU MO
143	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	IND1014 - % Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 min	Target: ≥65%	NA per AUSL MO - Di competenza AOU MO

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 304/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
144	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	PDTA03A – NSG – % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con ACE inibitori o sartani	Target: ≥ 65%	47,32%
145	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	PDTA03B – NSG – % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti	Target: ≥ 75%	71,89%
146	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	PDTA04 – NSG - % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco con un adeguato numero di ecocardiogrammi	Target: ≥ 25%	19,93%
147	3.6.1 Rete cardiologica e Chirurgica Cardio Vascolare	Appropriatezze delle cure	PDTA01 – NSG – % di pazienti con diagnosi BPCO che aderiscono al trattamento farmacologico con broncodilatatori a lunga durata d'azione	Target: ≥ 45%	34,09%
148	3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	Piano regionale	IND1177 – Indice di bacino: percentuale di prestazioni ambulatoriali e ospedaliere di chemioterapia (CT) e radioterapia (RT) erogate ai pazienti entro i 60 min dal luogo di residenza	Target: ≥ 95%	ND
149	3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	Piano regionale	IND1044 - Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50)	Target: ≥ 80%	94,29%
150	3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	Piano regionale	IND1208 - Tumore maligno del pancreas: % di interventi in reparti sopra soglia (30)	Target: ≥ 80%	NA per AUSL MO
151	3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	Piano regionale	IND1178 - Tumore maligno dello stomaco: % di interventi in reparti sopra soglia (20)	Target: ≥ 70%	0
152	3.6.2 Rete Oncologica e Emato Oncologica	Piano regionale	IND1179 – Rispetto della rete dei Centri di II° livello del tumore maligno ovarico: interventi eseguiti fuori dalla rete	Target: 0/anno	3
153	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	PDTA061 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore della mammella sottoposti a chirurgia radicale e/o conservativa, che ha effettuato una mammografia nei 60 giorni precedenti l'intervento	Target: ≥ 75%	60,22%
154	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	PDTA062 – NSG – % di nuovi casi con tumore della mammella che iniziano una terapia medica entro 45 giorni successivi la data dell'intervento chirurgico	Target: ≥ 65%	71,91%
155	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	PDTA063 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore infiltrante della mammella sottoposti a chirurgia conservativa e terapia medica adiuvante, che avviano un trattamento di radioterapia entro 365 giorni dall'intervento	Target: ≥ 90%	88,74%
156	3.6.3 Rete dei centri di senologia	Senologia	PDTA064 – NSG – % di nuovi casi con tumore della mammella che effettuano almeno una mammografia nei 18 mesi successivi la data dell'intervento chirurgico eseguito durante il ricovero indice	Target: ≥ 90%	76,39%
157	3.6.4 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	IND0717 - % di casi di ictus con centralizzazione primaria	Target: ≥ 90%	75,82%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 305/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
158	3.6.4 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	IND0718 - % casi di ictus con transito in stroke unit	Target: ≥ 75%	NA per AUSL MO
159	3.6.4 Rete Neuroscienze	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	IND0918 - % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2° livello sui previsti annuali (500)	Target: 100%	NA per AUSL MO
160	3.6.4 Rete Neuroscienze	Contenimento mobilità passiva	IND1047 - % interventi di (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogate in HUB su totale interventi (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica+Neurochirurgia Ipofisi) erogati	Target: ≥ 95%	NA per AUSL MO
161	3.6.5 Rete Malattie Rare	Rivalutazione dei centri clinici	DES0037 - Individuazione progetti da implementare per attuare quanto previsto dal Piano Nazionale Malattie Rare 2023-2026	Target: 100%	ND
162	3.6.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche	predisposizione dei percorsi favorendo le interconnessioni fra i nodi della rete	DES0044 - Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato	Target: 100%	SI
163	3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	IND1050 - % neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Target: 100%	SI
164	3.6.7 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	DES0048 - Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze	Target: 100%	ND
165	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	IND1051 - Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	Target: compreso tra il 15% e il 30%	ND
166	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	IND1053 - Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	Target: ≤ 30%	<30%
167	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	IND1054 - N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER (obiettivo assegnato in base al risultato dell'anno precedente)	Target: 100%	109%
168	3.7 Attività trapiantologica	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	IND1055 - N. donatori multi-tessuto come da obiettivi del CRT-ER	Target: 100%	0
169	3.7 Attività trapiantologica	Donazione cuore fermo (DCD)	IND1056 - N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	Target: ≥ 15%	0
170	3.7 Attività trapiantologica	Donazione organi	H092a – NSG - Donatori di organi in morte encefalica (per milioni di abitanti)	Target: ≥ 35%	1,41
171	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	DES0056 – Programmazione della raccolta di sangue intero (in riduzione) e mantenimento della regione nel gruppo benchmark: ISDI ≥ 1 III gruppo	Target: 100%	NA
172	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	DES0057 – Programmazione della raccolta di plasma da aferesi (in incremento)	Target: 100%	NA
173	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	H082a – NSG - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	Target: compreso tra -3% e +3%	-4,3

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 306/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
174	3.8 Attività trasfusionale	Sistema sangue Regione Emilia-Romagna	H08Zb – NSG - Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina)	Target: ≤ 5%	0,29
175	3.8 Attività trasfusionale	Plasmaderivati da conto lavorazione: immunoglobuline endovenose e albumina umana	IND1057 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2025 vs 2024)	Target: Mantenimento	-9,94%
176	3.8 Attività trasfusionale	Plasmaderivati da conto lavorazione: immunoglobuline endovenose e albumina umana	IND1058 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2025 vs 2024)	Target: Mantenimento	5,84%
177	3.9 Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Controlli sanitari interni ed esterni	IND1059 - Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatezza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	Target: ≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	SI
178	3.10 Accreditemento	Attuazione progetto di revisione e aggiornamento requisiti specifici, previsti dalle normative regionali	DES0060 - Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l'Accreditamento/Qualità	Target: 100%	Predisposto il piano Aziendale annuale Qualità
179	4.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica ospedaliera	IND0352 - Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente	Target: 162.739.543 euro; +8,3% var; +7,6% monitoraggio area (AUSL+AOU)	9,71%
180	4.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica convenzionata	IND0696 - Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite	Target: Media regionale	109,88 (RER 112,66)
181	4.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica territoriale	IND0732 - Spesa farmaceutica territoriale pro-capite (convenzionata e diretta)	Target: Media regionale	214,72 (RER 208,5)
182	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	IND1012 - Indicatore composito sui consumi di antibiotici in ambito territoriale	Target ≥ 15 punti IND0340 - Consumo giornaliero antibiotici sistemici (DDD*1000 ab. die) target < 12,5; IND1011 - % consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE sul consumo territoriale totale di antibiotici per uso sistemico (% DDD) target ≥ 60%; IND0793 - Consumo giornaliero fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 ab. die) target <2; IND0343 - Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x	19

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 307/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
				1.000 residenti (prescrizioni*1000 bambini/anno) target <800	
183	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	D14C - NSG - Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici	Target < 4.762,74	4260,37
184	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	IND0341 - Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti	Target: < 1,5 DDD per 1.000 ab	0,61 DDD
185	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	IND0342 - Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti	Target: < 1,2 DDD per 1.000 ab	0,5 DDD
186	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	IND0344 - Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	Target: > 1,5	2,79
187	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Obiettivi di contenimento della Vitamina D	IND0922 - Consumo giornaliero di Vitamina D per 1.000 residenti - ATC A11CC05	≤ 107 DDD/1000 ab die TARGET AUSL MODENA ≤ 135 DDD/1000 ab die	152,42 DDD
188	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Obiettivi di contenimento della Vitamina D	IND1082 - Consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D -ATC A11CC05	Target: ≥80%	82,79 DDD
189	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Consumo territoriale PPI	IND0695 - Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti - ATC A02BC	Target mantenimento valori raggiunti nel 2024 TARGET AUSL MODENA ≤ 66 DDD/1000 ab die	63,7
190	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Aderenza alle indicazioni della nota AIFA 13	IND0794 - Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti - ATC C10AX06	Target mantenimento valori raggiunti nel 2024 TARGET AUSL MODENA ≤ 3,3 DDD/1000 ab die	3,28
191	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci della cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure	IND1061 - % assistiti con prescrizione nota 97 e piano terapeutico elettronico sul totale assistiti con prescrizione nota 97 e piano terapeutico – Fonte dati: Portale TS	Target: ≥80%	57,22%
192	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati anti-diabetici	IND1206 - % di pazienti che associano a metformina una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1° o un'agonista recettoriale del GIP e del GLP-1	Target: ≥ 70%	67,31%
193	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci cardiovascolari	IND1180 - % di pazienti incidenti che utilizzano i DOAC con il miglior rapporto costo/opportunità* * secondo semestre dell'anno	Target: ≥ 70%	22,94% (RER 28,74%)
194	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci ipolipemizzanti	Farmaci ipolipemizzanti (acido bempedoico, iPCSK9 – anticorpi monoclonali e inclisiran -, ezetimibe e statine, icosapent etile): si chiede il rispetto delle considerazioni contenute nel Documento PTR n. 352 “Con-	Target: Verrà effettuato un monitoraggio specifico al fine di verificare	SI

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 308/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
			siderazioni sulla prescrivibilità dei farmaci per il trattamento delle dislipidemie. Documento di commento all'attuale Nota AIFA n. 13", con particolare riferimento al ruolo delle statine	l'aderenza alle indicazioni contenute nel Documento.	
195	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci anti VEGF	Farmaci intravitreali anti VEGF: nel rispetto della Nota AIFA 98, si raccomanda per l'uso prevalente di privilegiare la scelta della somministrazione economicamente più vantaggiosa. Inoltre, nei pazienti incidenti, che rientrano nelle indicazioni oggetto della Nota AIFA	Target: ≥ 85%	La spesa per farmaci antiVEGF nel 2025 è stata di 1.675.000 € (Oftalmologia Sassuolo + Oftalmologia Carpi) con un superamento di circa + 135.000 € della stima 2025 (1.537.474 €) per aumento di casistica trattata e al minore ricorso alle somministrazioni economicamente più vantaggiose;
196	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	E' richiesta l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici formulate dal gruppo GReFO e approvate dalla Commissione regionale del farmaco. Sono definiti i seguenti indicatori relativi alle raccomandazioni di pari direzione e forza, sulla scelta del farmaco, per l'uso prevalente, che considerano anche il rapporto costo/opportunità .	% di utilizzo del farmaco meno costoso	Per questa tipologia di farmaci sono costanti l'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercenter. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2025 con particolare riferimento all'impiego dei farmaci con migliore costo/opportunità per carcinoma del polmone e tratto urologico, la rilevazione da parte della RER è in corso.
197	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 ≥ 50% --> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i pazienti con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-radioterapia definitiva, stadio III, indicazione esclusiva di cemiplimab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23028 del 22/11/2022)	IND1063 - Immunoterapia a minor costo nel trattamento del NSCLC wt, 1° linea, PD-L1	Target: ≥ 50%	ND
198	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 <50% --> immunoterapia + chemio a minor costo fra pembrolizumab e cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i pazienti con NSCLC localmente avanzato che non sono candidati per la chemio-radioterapia definitiva e i pazienti con PD-L1<1%) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 22672 del 29/10/2024)	IND1181 - Immunoterapia + chemio a minor costo nel trattamento del NSCLC wt, 1° linea, PD-L1 < 50%:	Target: ≥ 50%	ND
199	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a	IND1064 – Immunoterapia + chemio a minor costo nel trattamento SCLC, 1° linea	Target: ≥ 50%	ND

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
		minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pazienti con metastasi cerebrali) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023)			
200	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	IND1065 - Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3966 del 09/03/2020	Evidenza	ND
201	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	IND1066 - Melanoma metastatico AntiBRAF+antiMEK a minor costo fra (encorafenib+binimetinib vs dabrafenib+trametinib) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020)	Evidenza	ND
202	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	IND1067 - Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016)	Evidenza	ND
203	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	IND1068 - Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)	Evidenza	ND
204	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	IND1069 - Uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo-opportunità abiraterone vs enzalutamide)	Evidenza	ND
205	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	IND1197 - Linfoma diffuso a grandi cellule B (DLBCL) recidivante/refrattario, dopo due o più linee di terapia – Utilizzo dell'anticorpo bispecifico (CD20/CD3) a minor costo (glofitamab vs epcoritamab) (Ref. Determina di aggiornamento PTR In fase di pubblicazione - CRF del 15/05/2025)	Evidenza	ND
206	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego atteso della nuova formulazione sottocute	IND1009 - % pazienti Pertuzumab+trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	Target: <= 20%	ELIMINATO
207	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	IND0370 - % di consumo di eritropoietine biosimilari	Target: ≥ 95%	99,83%
208	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	IND0657 - % di consumo di infliximab biosimilare	Target: ≥ 95%	100%
209	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	IND0658 - % di consumo di etanercept biosimilare	Target: ≥ 95%	98,04%
210	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	IND0777 - % di consumo di adalimumab biosimilare	Target: ≥ 95%	98,82%
211	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	IND0659 - % di consumo di follitropina alfa biosimilare	Target: ≥ 90%	86,49%
212	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	IND0778 - % di pazienti trattati con trastuzumab sottocute	Target: <= 20%	9,38%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 310/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
213	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	IND0779 - % di pazienti trattati con rituximab sottocute	Target: <= 20%	3,45%
214	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	IND0780 - % di consumo di enoxaparina biosimilare	Target: ≥ 95%	99,44%
215	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	IND0887 - % di consumo di bevacizumab biosimilare	Target: ≥ 95%	100%
216	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	IND1182 - % di consumo di ustekinumab biosimilare	Target: ≥ 50%	62,92%
217	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	IND1183 - Nei pazienti incidenti affetti da malattia reumatica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi come biologici di prima scelta rispetto al totale dei biologici	Target: ≥ 80%	77,94%
218	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	IND1184 - Nei pazienti incidenti affetti da psoriasi impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi come biologici di prima scelta rispetto al totale dei biologici	Target: ≥ 80%	84,09%
218 - BIS	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	IND1071 - % di pazienti affetti da malattia reumatica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti), prevalenti al trattamento con biologico, che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico con impiego prevalente di anti-TN - [P]	Target: ≥ 60%	33,53%
219	4.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici	IND1072 - Nei pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la prima volta un cambio di terapia ad altro biologico, nei casi in cui è clinicamente indicato, impiego prevalente di anti-TNF alfa e, nei casi in cui non è clinicamente appropriato l'uso di anti-TNF alfa, impiego di inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosi	Target: ≥ 60%	43,59%
220	4.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	sviluppo attività con le farmacie convenzionate	Con particolare riferimento alla DGR 1609/2024, dovrà essere sostenuto l'avvio della fase 2 del progetto "governo del percorso", tramite il coinvolgimento dell'ingegneria clinica, delle strutture cardiologiche e dei medici del territorio.	Target: Evidenza	ND
221	4.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	sviluppo attività con le farmacie convenzionate	In relazione alla citata DGR n. 2365/2024, è fondamentale che le farmacie convenzionate aderiscano al sistema di farmacovigilanza e partecipino alle iniziative formative proposte dal livello aziendale e dal livello regionale.	Target: Evidenza	SI
222	4.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Registri di monitoraggio AIFA	IND0372 - % di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR) Fonte: registro AIFA	Target: ≥ 95%	NA
223	4.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	IND1002 - % compilazione DB oncologico per le terapie infusionali	Target: > 95%	17,28%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 311/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
224	4.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	IND1003 - % compilazione DB oncologico per le terapie orali	Target: > 75%	54,41%
225	4.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Governo dei farmaci oncologici nel fine vita	IND1004 - % pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per Azienda di residenza	Target: < 14%	22,78%
226	4.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza	IND0374 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza	Target: ≥ 85%	36,14%
227	4.5 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza	IND0375 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCS per 1.000 ricoveri Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza	Target: ≥ 5%	NA
228	4.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	Raccomandazioni regionali sicurezza farmacia	Dovranno essere intraprese azioni mirate a sostenere, anche attraverso adeguata formazione, la sicurezza nell'uso dei farmaci, implementando le linee guida/raccomandazioni regionali e nazionali in materia, e in particolare i documenti: "Manuale per gestire in sicurezza la terapia farmacologica. Ottobre 2022"; "Gestione dei farmaci al domicilio. Maggio 2024" - DGR n. 1472/2024.	Target: evidenza	SI
229	4.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	Raccomandazioni regionali sicurezza farmacia	Promozione di attività atte a favorire il raggiungimento di una maggiore consapevolezza da parte dei pazienti e/o caregiver sull'importanza e sul ruolo delle terapie farmacologiche prescritte, promuovendo l'empowerment e l'ability to cope della cittadinanza.	Target: evidenza	SI
230	4.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	Raccomandazioni regionali sicurezza farmacia	Dovrà essere ulteriormente estesa l'applicazione del processo di ricognizione/riconciliazione farmacia, a supporto anche della revisione delle terapie nei soggetti politrattati, nonché l'adozione della Lista delle mie medicine.	Target: evidenza	SI
231	4.6 Gestione sicura e corretta dei medicinali	Raccomandazioni regionali sicurezza farmacia	IND1075 - % di grandi anziani (≥ 75 anni) trattati con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale di grandi anziani	Target: < 2024	9,91 (2024:10,27)
232	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	L'introduzione dell'innovazione nel rispetto del percorso istituzionale stabilito per la valutazione. Le aziende sono tenute a supportare i professionisti nell'utilizzo dell'applicativo web regionale per la valutazione dei nuovi dispositivi medici. L'applicativo rappresenta un canale fondamentale anche per segnalare alla Commissione regionale le tecnologie potenzialmente candidabili al percorso HTA. È cruciale formare il personale sull'uso corretto dei campioni gratuiti per evitare errori e garantire la sicurezza dei pazienti.	Evidenza	SI

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
233	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Implementazione delle linee di indirizzo/protocolli regionali sull'uso appropriato dei DM. Le direzioni aziendali devono garantire il recepimento e la diffusione dei documenti regionali, come quelli sull'ERCP e sull'autogestione del diabete, l'adozione uniforme garantisce un'equa distribuzione e un miglior rapporto costo-beneficio.	Evidenza	SI
234	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Gestione degli acquisti e criteri di selezione dei dispositivi medici. Gli acquisti devono basarsi su criteri di qualità, sostenibilità e innovazione. È essenziale prevedere la piena adesione alle gare regionali sia in termini qualitativi che quantitativi. Eventuali acquisti fuori contratto dovranno essere rigorosamente giustificati da contingenze di mercato, come interruzioni produttive o indisponibilità temporanee. Per garantire un utilizzo appropriato delle risorse, dovranno essere applicati criteri stringenti per la definizione dell'esclusività e dell'infungibilità dei dispositivi.	Evidenza	L'Azienda USL di Modena assicura il rispetto della regolamentazione adottata in tema di infungibilità e, negli ambiti di propria competenza, aderisce alle convenzioni e agli accordi quadro stipulati dai soggetti aggregatori.
235	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	Tracciabilità dei dispositivi medici e implementazione del sistema UDI. Le aziende sanitarie devono garantire la completa tracciabilità dei dispositivi, implementando l'UDI, per assicurare la corretta associazione tra dispositivo e intervento, sia in ambito ospedaliero che territoriale.	Evidenza	ND
236	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	L'introduzione dell'innovazione nel rispetto del percorso istituzionale stabilito per la valutazione. IND1185 - valutazioni duplicate su applicativo web	Target 0	ND
237	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	IND1076 - Guanti non chirurgici (cnd T0102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. e DH)	Target: INDRER ≤43	46,63%
238	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	IND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale	Target: > 80%	93,19%
239	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	IND0973 - % di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotto 1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara «Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione tessutale 2» ed edizioni successive della gara con il medesimo disegno di gara	Target: >= 40%	8,35%
240	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	IND0992 - Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale	Target: > 80%	84,89%
241	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	IND1079 - Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara "Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)" sul totale dei consumi	Target: > 70%	92,20%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 313/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
242	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna	IND1080 - Impiego di guanti afferenti alla gara "Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antitumorali, emergenza/urgenza/laboratorio" sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici	Target: > 80%	99,99%
243	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	IND0363 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico	Target: >= 90%	99,46%
244	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità	IND0713 - Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	Target: >= 60%	97,52%
245	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Dispositivo Vigilanza	IND1188 - Percentuale di operatori che hanno partecipato al corso FAD regionale sulla Dispositivo-vigilanza per le discipline individuare con codici: 006, 007, 050, 054, 100, 101 [Per ogni disciplina indicata (numero di operatori che hanno frequentato il corso/numero di operatori totali) *100]	Target: ≥ 30% per ogni disciplina 2024	In linea
246	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Indicatori LEA dedicati al monitoraggio dell'attività di Dispositivo Vigilanza - Monitoraggio sulla piattaforma Dispovigilance	IND1190 - percentuale di segnalazioni di incidente gravi validate entro i 3 giorni su segnalazioni di incidente grave ricevute (Numero di segnalazioni di incidente grave validate entro i 3 giorni / numero di segnalazione di incidente grave inserite)	Target: 100%	In linea
247	4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza	Registro Protesi Mammarie	IND1191 – Copertura percentuale Registro protesi mammarie sul totale degli interventi registrati in SDO. [Numero di interventi di impianto ed espanto di protesi mammarie caricati nel Registro/Numero di interventi di impianto ed espanto tracciati nelle SDO con i seguenti codici: • Intervento monolaterale: 8533 – 8553 • Intervento bilaterale 8535 – 8554 *100]	Target: >= 80%	100%
248	5.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA	Rispetto Normativa nazionale	IND1151 – Accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali e rispetto delle tempistiche di trasmissione	Target: 100%	Tutte le trasmissioni relative alle stime per il monitoraggio economico bimestrale sono effettuate con puntualità ed accuratezza
249	5.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Corretta gestione dei pagamenti effettuati	IND0220 – Indice di tempestività dei pagamenti	Target:<=0	-33,06
250	5.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Corretta gestione delle sospensioni	IND1153 – Tempo medio di pagamento	Target:<=60	I tempi di pagamento rispettano il target assegnato
251	5.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Corretta implementazione della data di scadenza delle fatture	IND1154 – Tempo medio di ritardo	Target:<=0	I tempo medio di ritardo rispetta il target assegnato
252	5.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	DES0063 – Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100% - tutte le tabelle sono state compilate

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 314/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
253	5.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Piattaforma dei Crediti Commerciali	IND1155 – Stock del debito risultante all'Ente dai propri sistemi contabili/stock del debito calcolato dalla PCC	Target: 1	Corrispondenza tra stock del debito calcolato dall'AUSL MO e quello calcolato dalla PCC
254	5.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Piano annuale dei flussi di cassa	DES0040 – Piano dei flussi di cassa: annuale e trimestrali	Target: 5	E' stato adottato trimestralmente il piano dei flussi di cassa approvato con delibera regionale
255	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	IND1156 – Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio	Target >=95%	Gli schemi di bilancio compilati e trasmessi hanno rispettato il criterio della coerenza
256	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	DES0105 – Partecipazione ai gruppi di lavoro per l'aggiornamento delle "Linee Guida Regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC)"	Target: SI	L'Azienda USL MO ha partecipato a tutti gli incontri del gruppo di lavoro.
257	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Partite vetuste anni 2019 e precedenti	IND1157 – Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2022 e precedenti	Target: 100% delle partite vetuste	La sussistenza in bilancio di partite vetuste sono state verificate e risultano coerenti
258	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Fatture e note di credito da ricevere	IND1158 – Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere anno corrente e precedenti (anno corrente 2025)	Target: 100% delle fatture da ricevere verificate	La sussistenza in bilancio di partite vetuste sono state verificate e risultano coerenti
259	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Riscossione Ticket	IND1196 - Attivazione della procedura di recupero sui ticket non riscossi di competenza 2024 e antecedenti	Target >=80%	In linea
260	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Riscossione Ticket	DES0041 - Attivazione del monitoraggio dell'andamento dell'invio dei solleciti e iscrizione a ruolo per i ticket non riscossi 2024 e antecedenti (al 30 settembre 2025, 31 dicembre 2025 e 31 marzo 2026)	Target 2 nel 2025	In linea
261	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Riscossione Ticket	DES0042 - Attivazione del monitoraggio dell'andamento dell'invio dei solleciti per i ticket non riscossi su prestazioni erogate nel 2025 (al 30 settembre 2025, 31 dicembre 2025 e 31 marzo 2026)	Target 2 nel 2026	In linea
262	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Riscossione Ticket	IND1198 - Iscrizione al ruolo dei ticket relativi a prestazioni erogate del 2022 e antecedenti	Target >=50%	In linea
263	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Riscossione Ticket	DES0043 - Elevazione sanzioni per mancata disdetta delle prenotazioni fino al 30/06/2025 entro il 31/12/2025	Target 90%	In linea
264	5.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Service Sanitari	IND1159 – Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	Target 100% attinenza delle indicazioni Regionali	Obiettivo raggiunto al 100% - in linea con le indicazioni regionali
265	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Progetto GAAC	Garantire la partecipazione dei referenti aziendali alla Cabina di Regia	Target: Evidenza	SI
266	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Progetto GAAC	Assicurare alla Cabina di Regia, al Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e al fornitore aggiudicatario (RTI) la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del sistema informativo;	Target: Evidenza	SI
267	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Progetto GAAC	Assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle	Target: Evidenza	SI

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 315/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
			attività della Cabina di Regia, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;		
268	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Progetto GAAC	Assicurare le attività necessarie al consolidamento delle funzionalità del nuovo sistema informativo;	Target: Evidenza	SI
269	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Progetto GAAC	Assicurare le attività necessarie all'invio dei flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali;	Target: Evidenza	SI
270	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Assicurazioni e garanzie delle aziende sanitarie per l'avvio GAAC	IND1163 - Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	Target: 100%	SI
271	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	IND1166 - Allineamento alla BDR degli articoli Farmaci e Dispositivi Medici attivi, escluso articoli migrati dall'Azienda Usl della Romagna	Target: 90%	SI
272	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	IND1168 - Risccontro alle verifiche richieste dalla regione a seguito dei rilasci	Target: 50%	SI
273	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio NSO	IND1199 - Emissione ordine NSO sui beni comprese le Aziende intercompany	Target: 100%	obiettivo in linea
274	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio NSO	IND1189 - Emissione ordine NSO sui servizi comprese le Aziende intercompany	Target: 100%	obiettivo in linea
275	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio NSO	IND1200 - Acquisizione automatica dei documenti di trasporto elettronici ricevuti tramite NoTIER	Target: 30%	Sono in corso incontri tra referenti regionali e referenti aziendali Gaac.
276	5.3. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Sistemi informativi per il reporting – Area Amministrativa e Controllo (AMC)	DES0045 - Partecipazione al gruppo di lavoro ("gruppo tecnico BI-AMC")	Target: 80%	Garantita la partecipazione da parte del referente aziendale
277	5.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Migliore efficienza d'utilizzo delle risorse strumentali e riduzione dei tempi di approvvigionamento	IND0818 - Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)	Target: 60% per ASL 58% per Aziende Ospedaliere 35% per IOR	obiettivo in linea
278	5.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	DES0109 - Rispetto delle tempistiche su verifiche e controlli condivisi con la Cabina di regia GRU, da effettuare da parte delle Aziende sanitarie sulle implementazioni relative ai Moduli GRU e alla BI ReportER del personale.	Target: Feedback restituito entro i termini	Tempistiche su verifiche rispettate

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
279	5.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	DES0108- Avvio delle procedure di stabilizzazione entro il termine di legge, in coerenza con la programmazione triennale dei fabbisogni di personale e nel rispetto delle indicazioni regionali	Target: Pubblicazione avvisi	Procedure eseguite entro le tempistiche
280	5.3. Il governo delle risorse umane	Costi del Personale	DES0113 - Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	Pieno rispetto indicazioni regionali e normative	obiettivo in linea
281	5.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	IND1169 - Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	Target: 100%	100%
282	5.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	DES0157 - Totale conformità al modello di CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022.0647322.U e conforme redazione dello stesso	Target: 100%	100%
283	5.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Adempimenti ANAC	IND1173 - % di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	Target: ≥ 90%	89,35%
284	5.6. Sistema di audit interno	Sistema di Controllo Interno aziendale	DES0094 - Entro il 31/12/2025, proseguimento delle attività di controllo in ambito PNRR/PNC, sia in relazione alle checklist di gara (allegati 5.1 e 5.2) sia in relazione alle checklist di parte contabile	Target: 100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale	obiettivo in linea
285	5.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	DES0158 - Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie,...)	Target: 100%	SI
286	5.8. Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità	Accessibilità alle pubbliche amministrazioni da parte delle persone con disabilità e l'uniformità della tutela dei lavoratori con disabilità presso le pubbliche amministrazioni	Si invitano pertanto le Aziende sanitarie ad adempiere a quanto previsto dal dl.gs 222/23.	Target: Evidenza	obiettivo in linea
287	5.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Alimentazione di documenti sanitari	IND1083 – PNRR - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 sul totale dei documenti prodotti (FSE 1.0 e 2.0 - si considerano i documenti secondo le Linee guida del FSE 2.0. Gruppo A: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione; Gruppo B: Referto di specialistica)	Target: >= 85%	94,82%
288	5.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	IND1084 - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 90%	93,39%

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 317/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
289	5.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	IND1085 – PNRR - % di lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale delle lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 90%	100%
290	5.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	IND1086 - PNRR - % di verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 90%	62,12%
291	5.9.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	Firma digitale	IND1087 - PNRR - % di referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica prodotti secondo lo standard FSE 2.0	Target: >= 90%	88,28%
292	5.9.2 Finanziamenti PNRR	Interventi finanziati con PNRR	DES0031 – (M6C1-I.1.1) Case della Comunità – Rispetto di milestones e target	Target: 100%	Si sta procedendo alla monitoraggio dell'esecuzione delle opere in oggetto per il rispetto delle Milestone Target. Si riscontrano ritardi esecutivi, già segnalati alla RER, da parte delle imprese effidatarie soprattutto per i cantieri della CdC di Vignola, Pievepelago, Sassuolo e Fanano.
293	5.9.2 Finanziamenti PNRR	Interventi finanziati con PNRR	DES0032 – (M6C1-I.1.3) Ospedale della Comunità – Rispetto di milestones e target	Target: 100%	Si sta procedendo al monitoraggio dell'esecuzione delle opere in oggetto per il rispetto delle Milestone Target. Si riscontrano ritardi esecutivi, già segnalati alla RER, da parte delle imprese effidatarie soprattutto per il cantiere dell'OdC di Vignola, Fanano.
294	5.9.2 Finanziamenti PNRR	Interventi finanziati con PNRR	DES0033 – (M6C2-I.1.2) Ospedale Sicuro – Rispetto di milestones e target	Target: 100%	obiettivo in linea
295	5.9.3 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Accordo di programma V fase 1° Sralcio	DES0061 – Avvio dei lavori/installazioni delle tecnologie aggiudicate nel 2024	Target: 100%	Terminato l'intervento delle CdC dell' Ex Estense, ed ha proceduto all'avvio delle di tutti gli altri interventi afferenti a questo accordo di programma affidati in appalto integrato, a conclusione delle fasi progettuali verranno avviati i rispettivi lavori nel rispetto delle tempistiche previste dal regolamento. In attesa di completamento lavori (alcuni sono in fase di assegnazione). Le tecnologie saranno installate alla consegna dei locali
296	5.9.3 Finanziamenti ex art. 20 L.67/89	Accordo di programma V fase 1° Sralcio	DES0062 – Completamento aggiudicazioni residue	Target: 100%	Si è proceduto all'aggiudicazione di tutti gli interventi afferenti a questo accordo di programma.
297	5.9.4 Fondi INAIL	Il 19/12/2024 è stato pubblicato il nuovo decreto INAIL, che integra le risorse assegnate a	DES0013 – Rispetto tempistiche definite da INAIL	Target: 100%	ND

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 318/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
		due interventi ricompresi nel precedente DPCM del 2022 e ne inserisce tre nuovi.			
298	5.9.5. Finanziamenti Fondi per lo sviluppo e la ripresa dello Stato	Interventi art. 1 C14 L. 160/2019	DES0021 – Prosecuzione delle varie fasi degli interventi secondo i cronoprogrammi definiti	Target: 100%	In relazione alla Linea PG4 È attualmente in fase di redazione il progetto del PS dell'ospedale di Sassuolo, in relazione alla linea PG5 riguardante gli impianti di trigenerazione di Mirandola e Castelfranco, si rimane in attesa di autorizzazione del finanziamento per poter proseguire con le fasi progettuali
299	5.9.6 Interventi già ammessi al finanziamento	Le Aziende dovranno presentare le richieste di liquidazione a saldo degli interventi conclusi e attivati che risultano ancora a residuo. Per gli interventi ancora in corso di esecuzione le Aziende dovranno presentare le opportune richieste di liquidazione in acconto.	DES0120 – Richieste di liquidazione, ove possibile a saldo, degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88), nonché degli altri interventi finanziati precedentemente al 2019 con fondi statali e regionali	Target: Presentazione di almeno una richiesta di liquidazione per ciascun intervento	Le richieste di liquidazione stanno procedendo contestualmente all'avanzamento dell'esecuzione dei contratti secondo la programmazione condivisa con la RER.
300	5.9.7 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Programmazione interventi	DES0122 - Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali	Target: 100%	In linea con l'obiettivo, si è proceuto nel rispetto della programmazione condivisa ad eseguire le opere.
301	5.9.7 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio avanzamento e rendicontazione	DES0123 - Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise	Target: 100%	In linea con l'obiettivo. Si è proceduto ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria richiesta, valutandola con la Regione e la Direzione Strategica Aziendale
302	5.9.8. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio	Raggiungimento dei requisiti di sicurezza antincendio delle strutture del Servizio Sanitario regionale	DES0124 - Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	Target: 100%	Inviato l'aggiornamento dell'SGSA fatto nel 2016 alla Direzione per approvazione
303	5.9.9 Tecnologie Biomediche	PNRR - Rinnovo tecnologico	DES0129 – PNRR - Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie	Target: Completamento delle installazioni entro T4/2025	100,00%
304	5.9.9 Tecnologie Biomediche	Altri programmi di investimento	DES0116 – Ammissione a finanziamento tecnologie finanziate con AdP VI fase	Target: 100%	ND
305	5.9.9 Tecnologie Biomediche	Sostenibilità economica	DES0130 - Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	Target: 100%	Non sono state previste apparecchiature che richiedessero istruttorie nel periodo oggetto di monitoraggio
306	5.9.10. Sistema Informativo	Tempestività dell'invio dei dati	IND1124 - Indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati ≥ 9	- Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO ≥ 90% - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza -	La rilevazione è stata coordinata dalla Direzione Socio Sanitaria. Alla rilevazione effettuata nel 2025 relativamente al 2024, ha aderito il 100% delle Strutture

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 319/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
				Flusso PS $\geq 98\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA $> 95\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA modalità di accesso DSA $> 70\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC $> 85\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC $> 95\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO $> 85\%$ - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe $> 90\%$	
307	5.9.10. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	IND0792 - Flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	Target: $\leq 5\%$	PPSC 2025 presentato al Collegio Direzione + Gruppo Sicurezza aziendale + CCM, deliberato il 20/5/25 (Delibera DG n. 135), inviato in RER il 23/5/25, inviato a responsabili delle schede + direzioni di presidio e distretto per diffusione, pubblicato sul sito intranet sicurezza delle cure e diffuso con newsletter NOIAUSL 5/2025
308	5.9.10. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	IND0936 - Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	Target: $\geq 95\%$	Effettuate prime visite su Consultorio Vignola e SERDP Vignola; in corso organizzazione di prima visita presso CRA Vignolese
309	5.9.10. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	IND0940 - Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	Target: $\geq 95\%$	Effettuate 25 osservazioni in sala operatoria in area nord, di cui 2 tagli cesarei; in programma ulteriori osservazioni in area sud

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
310	5.9.10. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	IND0944 - Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA)	Target: ≥ 98,5%	99,98%
311	5.9.10. Sistema Informativo	Qualità dei dati inviati dalle Aziende Sanitarie alla Regione	IND1005 - Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le Aziende)	Target: ≥ 85%	81,27%
312	6.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici Territoriali	IND1095 - Invio trimestrale, dalla data di avvio, del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica	Target: 100%	In linea con il target previsto (100%)
313	6.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici Territoriali	DES0134 - Capacità di attrarre risorse da parte degli IRCCS (finanziamenti da bandi competitivi da MinSal, MUR, RER, altri enti pubblici e privati)	Target: Finanziamento ≥ 2023	NA per AUSL MO
314	6.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici Territoriali	DES0135 - Capacità di operare in rete (adesione Reti IRCCS e/o ERN)	Target: >=1	NA per AUSL MO
315	6.1.1. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 Valorizzazione e Potenziamento della Ricerca Biomedica del SSN.	Ricerca Biomedica	DES0159 – PNRR - Rispetto delle tempistiche definite nella convenzione operativa tra Regione Emilia-Romagna, in veste di Destinatario Istituzionale, il Principal Investigator e l'Ente attuatore/Ente capofila del progetto finanziato di cui all'investimento PNRR 2.1. "Rafforzamento e potenziamento della ricerca biomedica del SSN", Missione 6, Componente 2 e invio a RER delle relazioni/rendicontazioni periodiche previste	Target: 100%	NA per AUSL MO
316	6.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	DES0132 - Partecipazione delle referenti equità agli incontri del Coordinamento regionale di cui alla det. 28136/2024	Target: ≥ 70%	Partecipazione del referente Aziendale Equità al percorso regionale di formazione propedeutico alla predisposizione del piano Aziendale Equità 2026-2028
317	6.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	DES0133 - Stesura del nuovo piano aziendale triennale a supporto dell'equità e per il contrasto delle disuguaglianze in salute, anche quale esito del percorso regionale di accompagnamento	Target: 1	Piano adottato
318	6.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità in tutte le politiche e Medicina di Genere	DES0137 - Partecipazione alle attività e agli incontri previsti nell'ambito della ricerca-azione regionale sul diversity management nelle aziende sanitarie	Target: 100%	Partecipazione del referente Aziendale DM agli incontri previsti dal Regionale, è stata eseguita e inviata in RER la mappatura delle principali Azioni di DM presenti nella nostra Azienda
319	6.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Ospedali per acuti	IND1026 - Indicatore composito su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti	Target: >=15 punti IND0742 - Copertura SI-ChER - % Procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza target >75%; DES0143 - Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni	18

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 321/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
				probabili (SiChER) target SI; IND1025 - Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate degenza Target >=150; IND0737 - Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza Target >=30 IND1024 - Punteggio framework IPCAF Target >=601	
320	6.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Strutture Socio Sanitarie	IND1097 - % di strutture che hanno risposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture socio-sanitarie accreditate invitate	Target: ≥ 90%	La rilevazione è stata coordinata dalla Direzione Socio Sanitaria. Alla rilevazione effettuata nel 2025 relativamente al 2024, ha aderito il 100% delle Strutture
321	6.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	DES0144 - Elaborazione e formalizzazione del Piano Programma annuale per la Sicurezza delle cure e Gestione del rischio sanitario elaborato secondo le indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali	Target: 100%	La rilevazione è stata coordinata dalla Direzione Socio Sanitaria. Alla rilevazione effettuata nel 2025 relativamente al 2024, ha aderito il 100% delle Strutture
322	6.3 Sicurezza delle cure	Piano annuale sicurezza	IND1202 - Applicazione strumenti progetto "Visitare" in: ambito territoriale sanitarie e socio-sanitarie, cure intermedie, transizioni di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale	Target: ≥ 2 nuove visite/anno per tutte le Aziende sanitarie e IRCCS (di cui per le AUSL territoriali almeno 1 nuova visita nelle strutture socio-sanitarie)	La rilevazione è stata coordinata dalla Direzione Socio Sanitaria. Alla rilevazione effettuata nel 2025 relativamente al 2024, ha aderito il 100% delle Strutture
323	6.3 Sicurezza delle cure	Sicurezza in Chirurgia	IND1203 - Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OsERvare" su procedure chirurgiche e taglio cesareo	Target: ≥ 30 osservazioni dirette/anno	La rilevazione è stata coordinata dalla Direzione Socio Sanitaria. Alla rilevazione effettuata nel 2025 relativamente al 2024, ha aderito il 100% delle Strutture
324	6.3 Sicurezza delle cure	Miglioramento qualità assistenziale	IND1204 - Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	Target: ≥ 2	Svolto seminario
325	6.3 Sicurezza delle cure	Miglioramento qualità assistenziale	DES0128 - Implementazione di un audit clinico-assistenziale concomitante, (come indicato dal documento regionale "Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale" con determinazione n. 4125/2021), sull'adesione alle buone pratiche per la prevenzione della contenzione che coinvolga unità operative nelle quali la tematica è rilevante e redazione di un report.	Target: ≥ 1	Audit effettuato presso l'U.O. Medicina di Vignola e le risultanze sono state presentate in due incontri sia alla U.O. oggetto della verifica che al Comitato di Dipartimento internistico; è stato compilato un report conclusivo inviato in RER, come da loro richiesta.

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 322/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale	Area/Obiettivo	Indicatore	Target DGR 972/2025 (Allegato B)	Rendicontazione 31/12/2025
326	6.3 Sicurezza delle cure	Flusso SSCL	IND0722 – Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per le procedure classificate AHRQ4	Target: ≥ 90%	91,00%
327	6.3 Sicurezza delle cure	Flusso SSCL	IND0910 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO per procedure con taglio cesareo	Target: ≥ 85%	80,53%
328	6.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Audit interno e/o autovalutazione a livello di- regionale delle articolazioni organizzative	DES0152 - Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione effettuate, con evi- denza delle azioni di livello aziendale attivate	Target: 100%	Piano Aziendale Qualità e relazione An- nuale inviata in Regione
329	6.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecni- camente Accreditante della RER	IND1101 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati	Target ≥ 80%	100,00%
330	6.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecni- camente Accreditante della RER	IND1102 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda	Target ≥ 80%	100,00%
331	6.4 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Sostenere l'attività istituzionale di verifica di accreditamento svolta dall'Organismo Tecni- camente Accreditante della RER	IND1103 - % di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento sul tema dell'accredita- mento sul numero di valutatori convocati alla forma- zione	Target: ≥ 80%	ND
332	6.5 La formazione continua nelle organizza- zioni sanitarie	Sostenere l'attività formativa in modalità blended	DES0154 - Formazione erogata blended	Target: N° eventi: ≥ 3 con valutazione di tra- sferibilità e/o impatto organizzativo	N. EDIZIONI "BLENDED" TERMINATE: 10 di cui: - Blended (Res + Fad) 7 - Blended (Res + Fsc) 3
333	6.5 La formazione continua nelle organizza- zioni sanitarie	Sviluppo delle competenze tecniche profes- sionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: corso di formazione mana- geriale	DES0155 – PNRR/PNC - Partecipazione dei professio- nisti delle aziende selezionati per il corso regionale	Target: 100%	Monitoraggio attività e aggiornamento pro- grammazione interventi finanziati. Il Tar- get assegnato è stato raggiunto
334	6.5 La formazione continua nelle organizza- zioni sanitarie	CasaCommunityLab (CCLaB)– Percorso forma- tivo e di sperimentazione nelle Case della Co- munità	IND1201 - Progettazione e attuazione di progetti di- strettuali di CasaCommunityLab di partecipazione, in- novazione e cambiamento organizzativo e relazionale	Target: ≥ 1	7

8. "Rendicontazione investimenti programmati e realizzati".

8.1 Interventi in progettazione al 31/12/2025

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art. 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2025	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2025	Note
2020/08	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2025 VII Fase	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 9	Realizzazione del nuovo Ospedale di Carpi	Nuova Costruzione	€ 54.150.000,00	€ 2.850.000,00		€ 69.000.000,00	€ 126.000.000,00	€ 100.724,41	€ 317.447,70	I costi indicati alla colonna "O" e "P" sono stati anticipati dall'Azienda con fondi propri nelle more dell'assegnazione, da parte della RER, dei fondi Art. 20 come da procedura.
2023/03	06 AUSl Modena	Accordo di Programma 2025 VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 11	Completamento realizzazione di nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma	Completamento	€ 1.900.000,00	€ 100.000,00			€ 2.000.000,00	€ -	€ -	procedimenti in attivazione nel corso del 2026
2023/04	06 AUSl Modena	Accordo di Programma 2025 VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 12	Completamento realizzazione della Casa della Salute Polo Sud Ovest Modena	Completamento	€ 1.406.000,00	€ 74.000,00			€ 1.480.000,00	€ -	€ -	procedimenti in attivazione nel corso del 2026
2023/05	06 AUSl Modena	Accordo di Programma 2025 VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 13	Completamento degli interventi di miglioramento e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute di Castelfranco Emilia	Completamento	€ 513.000,00	€ 27.000,00			€ 540.000,00	€ -	€ -	procedimenti in attivazione nel corso del 2026
2023/06	06 AUSl Modena	Accordo di Programma 2025 VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 14	Completamento ristrutturazione corpo 02 ala ovest ospedale di Mirandola	Completamento	€ 1.881.000,00	€ 99.000,00			€ 1.980.000,00	€ -	€ -	procedimenti in attivazione nel corso del 2026
2024/101	06 AUSl Modena	Accordo di Programma 2025 VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 15	Acquisizione kit per telemonitoraggio 1° livello e assistenza domiciliare da remoto	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 130.150,00	€ 6.850,00			€ 137.000,00	€ -	€ -	Ancora non attivato
2022/12	06 AUSl Modena	Fondi rilancio investimenti PG4 Edilizia sanitaria	DGR 223/2023	NO	2023	2	Adeguamento Pronto Soccorso ospedale Sassuolo	Adeguamento normativo	€ 1.200.000,00	€ -		€ 530.139,00	€ 1.730.139,00	€ -	€ -	
2023/01	06 AUSl Modena	Fondi rilancio investimenti PG5 Efficient. Energetico	DGR 223/2023	NO	2023	5	Impianti di trigenerazione ospedale Mirandola - Casa della Comunità Castelfranco Emilia	Riqualificazione energetica	€ 4.350.000,00	€ -			€ 4.350.000,00	€ -	€ 24.741,60	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 57/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2025	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2025	Note
2014/46	06 AUSL Modena	L.R. 16/12	Intervento 750 Ord. n. 52/2016 all. B1	NO	2016	Intervento 750	Centro Servizi Mirandola edificio O9	Adeguamento/Miglioramento sismico	€ -	€ 447.000,00	€ 27.000,00		€ 474.000,00	€ -	€ 35.355,60	

8.2 Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2025

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 57/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Intervento completo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Nota
2013/15	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.17	Adeguamento prevenzione incendi Ospedale Castelfranco Emilia	NO	19/04/2012	30/06/2027	Manutenzione	€ 2.759.184,75	€ 145.220,25			€ 2.986.845,32	€ 663.594,99	€ 145.220,25	€ 2.095.589,76	€ -	€ 159.024,77	€ 808.815,24	
2013/16	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.18	Adeguamento Prevenzione Incendi Sedi Distrettuali	NO	30/01/2012	31/12/2027	Manutenzione	€ 4.670.010,00	€ 245.790,00			€ 4.915.800,00	€ 2.894.470,65	€ 245.790,00	€ 1.775.539,35	€ -	€ 11.717,88	€ 3.140.260,65	
2013/30	06 AUSL Modena	Programma Regionale Allegato L	DAL 263/2009	NO	2009	L.12	Realizzazione di un nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma	NO	04/06/2020	30/06/2026	Nuova Costruzione, Adeguamento normativo		€ 2.700.000,00		€ 5.087.782,26	€ 7.787.782,26	€ 863.126,98		€ 1.836.873,02	€ 1.367.462,51	€ 5.759.620,67		

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo Intervento	Intervento completo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Nota
							- FASE 1																
2013/39	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP.24	Completamento degli interventi di prevenzione incendi Ospedale di Castelfranco Emilia	SI	17/04/2015	30/04/2027	Adeguamento normativo	€ 997.500,00	€ 52.500,00			€ 1.050.000,00	€ 744.210,97	€ 52.500,00	€ 253.289,03	€ -	€ -	€ 813.143,00	
2013/38	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP.25	Opere per la messa in sicurezza Ospedale Pavullo nel Frignano	NO	07/09/2015	31/12/2027	Ristrutturazione	€ 1.377.500,00	€ 72.500,00			€ 1.450.000,00	€ 802.074,98	€ 72.500,00	€ 575.425,02	€ -	€ -	€ 891.015,60	
2013/36	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2013	DAL 120/2013	SI	2013	AP.29	Carpi, Adeguamento funzionale/normativo dell'Ospedale	NO	28/05/2015	31/12/2027	Nuova Costruzione,Adeguamento normativo	€ 976.744,60	€ 51.407,61	€ 446.486,45		€ 1.474.638,66	€ 794.537,26	€ 51.407,61	€ 182.207,34	€ -	€ -	€ 845.944,87	
2017/19	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC.15	Realizzazione Casa della Salute Polo Sud Ovest Modena	NO	01/06/2026	31/01/2028	Ristrutturazione	€ 4.664.500,00	€ 245.500,00	€ 400.000,00		€ 5.310.000,00	€ -	€ 245.500,00	€ 4.664.500,00	€ -	€ 43.498,98	€ 177.246,98	
2017/22	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC.17	Realizzazione Hospice area sud - Modena	NO	03/04/2026	03/05/2027	Nuova Costruzione	€ 2.470.000,00	€ 130.000,00	€ 1.131.543,39		€ 3.731.543,39	€ 94.657,99	€ 130.000,00	€ 2.375.342,01	€ -	€ 64.541,55	€ 177.837,51	
2019/12	06 AUSl Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC.18	Realizzazione Hospice area centro - Modena	NO	17/06/2024	20/03/2027	Ristrutturazione	€ 4.705.000,00	€ 247.631,58	€ 947.368,42		€ 5.900.000,00	€ 875.678,88	€ 247.631,58	€ 3.829.321,12	€ -	€ 524.425,63	€ 1.400.104,51	
2020/06	06 AUSl Modena	Accordo	DAL 33/2020	SI	2020	APC.19	Miglioramenti	NO	17/04/2026	12/04/2027	Manutenzione,Ristrutturazione	€ 1.710.000,00	€ 90.000,00			€ 1.800.000,00	€ -	€ 90.000,00	€ 1.710.000,00	€ -	€ 2.809,25	€ 118.089,29	

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Id intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num. Intervento	Titolo Intervento	Intervento completo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Nota
		di Programma Integrativo 2021					e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute di Castelfranco Emilia																
2020/07	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2021	DAL 33/2020	SI	2020	APC 20	Interventi di ristrutturazione per completamento Corpo di Fabbrica 02 - Ospedale di Mirandola	NO	02/06/2026	02/06/2029	Ristrutturazione	€ 4.227.500,00	€ 222.500,00	€ 3.450.000,00		€ 7.900.000,00	€ -	€ 222.500,00	€ 4.227.500,00	€ -	€ 51.825,22	€ 229.822,27	
2023/101	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2025 VI Fase	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 10	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e diagnostica per biomagini in area critica	NO	15/01/2026	30/12/2026	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 617.500,00	€ 32.500,00			€ 650.000,00	€ -	€ -	€ 617.500,00	€ 32.500,00	€ -	€ -	In corso di acquisizione
2024/102	06 AUSL Modena	Programma a Riqualificazione funzionale	DGR 2030/2023	NO	2023	11	Acquisto defibrillatori	NO	12/12/2024	31/12/2025	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche		€ 239.000,00			€ 239.000,00	€ -	€ -		€ 239.000,00	€ 148.671,64	€ 238.965,06	Collocato nel primo trimestre 2026 € 90293,42
2014/48	06 AUSL Modena	L.R. 16/12	Intervento 752 Ord. n. 17/2017 all. B1	NO	2017	752	Concordia espansione Mura-tori	NO			Adeguamento/Miglioramento sismico	€ -	€ 609.873,88	€ 86.165,30	€ -	€ 696.039,18	€ -	€ 30.518,73	€ -	€ 579.355,15	€ -	€ 248.586,72	
2025/07	06 AUSL Modena	Interventi indifferibili		NO	2025		LAVORI - indifferibili								€ 15.000,00	€ 15.000,00			€ -	€ -		€ -	NOS - intervento in pro-

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Id intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num. Intervento	Titolo Intervento	Intervento completo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Nota
		e urgenti - anni 2025					e urgenti - anni 2025 - NOS																grammazione
2025/07	06 AUSl Modena	Interventi indifferibili e urgenti - anni 2022		NO	2022		LA-VORI - Interventi indifferibili e urgenti - anni 2022								€ 485.000,00	€ 485.000,00			€ -	€ -	€ -	€ 195.000,00	AUSL - interventi in programmazione
2025/07	06 AUSl Modena	Interventi indifferibili e urgenti - anni 2023		NO	2023		LA-VORI - Interventi indifferibili e urgenti - anni 2023								€ 354.282,25	€ 354.282,25			€ -	€ -	€ 47.684,01	€ 201.966,26	AUSL - interventi in programmazione
2025/07	06 AUSl Modena	Interventi indifferibili e urgenti - anni 2024		NO	2024		LA-VORI - Interventi indifferibili e urgenti - anni 2024								€ 630.000,00	€ 630.000,00			€ -	€ -	€ 176.537,32	€ 176.537,32	AUSL - interventi in programmazione
2025/07	06 AUSl Modena	Interventi indifferibili e urgenti - anni 2025		NO	2025		LA-VORI - Interventi indifferibili e urgenti - anni 2025								€ 194.500,00	€ 194.500,00			€ -	€ -	€ -	€ -	AUSL - Al 31/12/2025 in attesa di documentazione prope-deutica alla chiusura. Interventi in programmazione (al 15/04/2025 liquidati € 87.807 €, in attesa di chiusure amministrative e contabili).
2023/14	06 AUSl Modena	ORDINANZA N. 16/2023 del IL		NO	2023		ORDINANZA N. 16/2023 del IL	NO			Manutenzione straordinaria			€ 105.000,00	€ 191.500,00	€ 296.500,00			€ -	€ -	€ -	€ -	Intervento finanziato in parte

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 328/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Id intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziaria	Num. Intervento	Titolo Intervento	Intervento completo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Nota
		COM-MIS-SARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE E NEL TERRITORIO DELL'EMILIA-RO-MAGNA, TO-SCAN A E MAR-CHE-IN-TER-VENTI MI-NORI					COM-MIS-SARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE E NEL TERRITORIO DELL'EMILIA-RO-MAGNA, TO-SCAN A E MAR-CHE-IN-TER-VENTI MI-NORI																con Ordinanza Com-missariale di cui alla colonna "C" e in parte con mutuo aziendale. In programmazione
2023/15	06 AUSl Modena	ORDINANZA N. 16/2023 del IL COM-MIS-SARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE E NEL TERRITORIO DELL'EMILIA-RO-MAGNA, TO-SCAN A E MAR-CHE-IN-TER-VENTI Ospedale Carpi 1	NO	2023			ORDINANZA N. 16/2023 del IL COM-MIS-SARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE E NEL TERRITORIO DELL'EMILIA-RO-MAGNA, TO-SCAN A E MAR-CHE-IN-TER-VENTI Ospedale Carpi 1	NO			Manutenzione straordinaria				€ 219.000,00	€ 219.000,00			€ -	€ -	€ -	€ -	Intervento finanziato in parte con Ordinanza Com-missariale di cui alla colonna "C" In programmazione
2023/16	06 AUSl Modena	ORDINANZA N. 16/2023	NO	2023			ORDINANZA N. 16/2023	NO			Manutenzione straordinaria			€ 250.000,00	€ 195.500,00	€ 445.500,00			€ -	€ -	€ -	€ -	Intervento finanziato in

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 329/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Id intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziaria	Num. Intervento	Titolo Intervento	Intervento completo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Nota
		23 del IL COM-MIS-SA-RIO STRA ORDINA-RIO ALLA RICO-STRUZION E NEL TER-RITORIO DELL E REGIONI EMILIA-RO-MA-GNA, TO-SCAN A E MAR-CHE - Ospedale Carpi 2					23 del IL COM-MIS-SA-RIO STRA ORDINA-RIO ALLA RICO-STRUZION E NEL TER-RITORIO DELL E REGIONI EMILIA-RO-MA-GNA, TO-SCAN A E MAR-CHE - Ospedale Carpi 2																parte con Ordinanza Commissariale di cui alla colonna "C" e in parte con mutuo aziendale. In programmazione
2023/17	06 AUSl Modena	ORDINANZ A N. 16/20 23 del IL COM-MIS-SA-RIO STRA ORDINA-RIO ALLA RICO-STRUZION E NEL TER-RITORIO DELL E REGIONI EMILIA-RO-MA-GNA, TO-SCAN A E MAR-CHE - Ospedale Mirandola		NO	2023		ORDINANZ A N. 16/20 23 del IL COM-MIS-SA-RIO STRA ORDINA-RIO ALLA RICO-STRUZION E NEL TER-RITORIO DELL E REGIONI EMILIA-RO-MA-GNA, TO-SCAN A E MAR-CHE - Ospedale Mirandola	NO			Manutenzione straordinaria				€ 120.000,00	€ 120.000,00			€ -	€ -	€ -	€ -	Intervento finanziato in parte con Ordinanza Commissariale di cui alla colonna "C". In programmazione
2023/18	06 AUSl Modena	ORDINANZ A N.		NO	2023		ORDINANZ A N.	NO			Manutenzione straordinaria			€ 227.500,00	€ 72.500,00	€ 300.000,00			€ -	€ -	€ -	€ -	Intervento

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Id intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num. Intervento	Titolo Intervento	Intervento completo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Nota
		16/2023 del IL COM-MIS-SA-RIO STRA ORDINA-RIO ALLA RICOSTRUZION E NEL TERRITORIO DELL E REGIONI EMILIA-RO-MAGNA, TO-SCANA E MARCHE - Ospedale Vi-gnola					16/2023 del IL COM-MIS-SA-RIO STRA ORDINA-RIO ALLA RICOSTRUZION E NEL TERRITORIO DELL E REGIONI EMILIA-RO-MAGNA, TO-SCANA E MARCHE - Ospedale Vi-gnola																finanziato in parte con Ordinanza Commissariale di cui alla colonna "C" e in parte con mutuo aziendale. In programmazione
	06 AUSl Modena	ORDINANZA N. 45/2025 del IL COM-MIS-SA-RIO STRA ORDINA-RIO ALLA RICOSTRUZION E NEL TERRITORIO DELL E REGIONI EMILIA-RO-MAGNA, TO-SCANA E MARCHE - Ospedale Vi-gnola		NO	2025		ORDINANZA N. 45/2025 del IL COM-MIS-SA-RIO STRA ORDINA-RIO ALLA RICOSTRUZION E NEL TERRITORIO DELL E REGIONI EMILIA-RO-MAGNA, TO-SCANA E MARCHE - Ospedale Vi-gnola	NO			Manutenzione straordinaria				€ 250.000,00	€ 250.000,00			€ -	€ -	152.501,64	152.501,64	Intervento finanziato in parte con Ordinanza Commissariale di cui alla colonna "C". In programmazione

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 331/353

8.3 Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2025

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2025	Note
2013/13	06 AUSL Modena	Accordo di Programma Integrativo 2009	DAL 185/2008	SI	2009	H.15	Interventi di completamento per laboratorio istopatologico e servizi generali ospedali e di Baggiavara.	22/03/2012	18/01/2025	Completamento	€ 1.342.445,00	€ 70.655,00			€ 1.413.100,00	€ 1.413.100,00	

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2025	Note
							ntare										
2025/07	06 AUSL Modena	Interventi indifferibili e urgenti - anni 2023			2023		Interventi indifferibili e urgenti - anni 2023 - Nuovo Ospedale di Sassuolo			manutenzioni straordinarie	€ -	€ 256.995,27	€ -	€ -	€ 256.995,27	€ 199.290,30	Interventi indifferibili e urgenti - anni 2023 NOS - in attesa di ulteriori fatture a saldo in arrivo nel 2026, lavori conclusi
2025/07	06 AUSL Modena	Interventi indifferibili e urgenti - anni 2024			2024		Interventi indifferibili e urgenti - anni 2024 - Nuovo Ospedale			manutenzioni straordinarie	€ -	€ 174.204,74	€ -	€ -	€ 174.204,74	€ 159.737,48	Interventi indifferibili e urgenti - anni 2024 NOS - lavori conclusi e saldati con residui.

Area Programmazione e Controllo

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2025	Note
							e di Sas-suolo										
	06 AUSl Modena	TEC-NO-LOGIE BIO-ME-DICHE - Indifferibili Urgenti 2025					Indifferibili Urgenti 2025	01/01/2025	31/12/2025			€ 810.000,00			€ 810.000,00	737.322,81 €	
2020/203	06 AUSl Modena	Manutenzioni Straordinarie ed evolutive			2017		Manutenzioni Straordinarie ed evolutive	01/01/2017	31/12/2025	manutenzioni straordinarie ed evolutive		€ 588.000,00			€ 588.000,00	586.876,28 €	fin. In conto capitale rif. Delibera Giunta Regionale Num. 379 del 27/03/2017

8.4 Interventi DL 34/2020 conclusi dal 1/1/2023 al 31/12/2025

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	N. Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2025	Note
2020/16	06 AUSL Modena	TI-EMR_Carpi_275	32 TSI	Adeguamento impiantistico e aggiornamento sistema monitoraggio Osp. Carpi - 4 ppll TSI	0		22/04/2024	25/03/2025	297.924,00					146.076,00				444.000,00	316.320,54	Nel 2026 previsto ordine per lavori di recinzione impianti esterni.
2020/18	06 AUSL Modena	PS-EMR_Carpi_319	33 PS	Ampliamento e riassetto PS Ospedale di Carpi	0		27/07/2023	08/05/2025	3.099.376,00				750.000,00	405.824,00		350.000,00		4.605.200,00	4.446.197,12	

8.5 Interventi DL 34/2020 in corso

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	N. Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025
2020/19	06 AUSL Modena	PS-EMR_Mirandola_320	34 PS	Riassetto distributivo PS Ospedale di Mirandola	0		17/12/2020	31/01/2026	1.583.980,00							200.000,00		1.783.980,00	66.805,93	1.380.965,77
					0													0,00		
Totale complessivo					0	0			1.583.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	1.783.980,00		1.380.965,768

8.6 Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Id Intervento	Azienda	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Fonte Finanziamento altro	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Note
2018/02	06 AUSl Modena	H Mirandola - Progetto di riqualificazione dei parcheggi interni	In progettazione	120.000,00	Mutui			120.000,00	-	-	
2013/30	06 AUSl Modena	Realizzazione di un nuovo Centro di Cure Primarie c/o l'Ospedale di Finale Emilia, adeguamenti impiantistici e messa a norma - FASE 2	In corso	383.088,78	Mutui	1.138.911,21	Altro	1.521.999,99	432.727,68	€ 432.727,68	Intervento collegato all'intervento di FASE 1, con medesimo ID, finanziato con Fondi RER+azienda per € 7.787.782,26 : cfr. foglio "In corso". L'importo pari a 1.138.911,21 risulta essere ripartito come di seguito indicato: - 688.911,21 Donazione UNIPOL; - 450.000,00 Rimborsamento assicurativo.
2018/14	06 AUSl Modena	Trasferimenti a seguito Piano Sedi Modena e ridisegno sedi NP/IA	In corso	1.735.000,00	Mutui			1.735.000,00	-	€ 49.232,75	
2016/04	06 AUSl Modena	Presidio Ospedaliero e Strutture sanitarie - Adeguamenti urgenti impianti e presidi antincendio in attuazione delle prescrizioni del DM 19/03/2015 (Accorpamento interventi 2015/06 e 2015/07 del PINV 2015-2017)	In corso	1.400.000,00	Mutui			1.400.000,00	3.914,25	€ 943.180,14	
2018/23	06 AUSl Modena	Casa della Salute Montese		750.000,00	Mutui	250.000,00	Cofinanziamento altri Enti	1.000.000,00	-	€ -	
2019/06	06 AUSl Modena	H Carpi - riassetto neurologia - Fase 1: Stroke unit	In corso	-		146.000,00	Donazioni	146.000,00	-	€ 5.075,20	
2013/33	06 AUSl Modena	H Vignola trasferimento CUP c/o ex laboratorio 1° stralcio	In corso	930.000,00	Mutui		-	930.000,00	149.734,30	€ 355.290,10	
2021/03	06 AUSl Modena	Nuovo ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie urgenti - Anno 2021	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2025	375.000,00	Mutui			375.000,00	-	€ 333.316,20	Manutenzioni straordinarie urgenti NOS finanziate con mutuo AUSL
2022/08	06 AUSl Modena	Nuovo ospedale Sassuolo - Manutenzioni straordinarie urgenti - Anno 2022	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2025	250.000,00	Mutui			250.000,00	-	€ 239.155,16	Manutenzioni straordinarie urgenti NOS finanziate con mutuo AUSL
2024/105	06 AUSl Modena	Modena - Attrezzature acquistate con commesse e donazioni	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2025			345.151,60	Donazioni	345.151,60	345.151,60	345.151,60	
2019/218	06 AUSl Modena	SW attività medici competenti delle Aziende sanitarie della Regione	In corso			187.718,19	Rettifiche contributi c/es.	187.718,19	€ 18.047,44	€ 18.047,44	
2020/210	06 AUSl Modena	Fondi FSE	In corso			1.499.962,15	Rettifiche contributi c/es.	1.499.962,15	196.993,40	924.841,41	
2024/202	06 AUSl Modena	GAAC	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2025			83.579,99	Rettifiche contributi c/es.	83.579,99	83.579,99	83.579,99	Si aggiorna l'importo disponibile per l'anno 2025 pari ad € 83.579,9 - commessa regionale con finanziamenti annuali.
2024/204	06 AUSl Modena	DSM - CURE	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2025			105.011,30	Rettifiche contributi c/es.	105.011,30	41.966,78	105.011,30	Si aggiorna l'importo disponibile per l'anno 2025 pari ad € 105.011,30 - Commessa regionale con finanziamenti annuali.
2024/203	06 AUSl Modena	SEGNALER - progetto regionale	In corso			110.433,11	Rettifiche contributi c/es.	110.433,11	10.327,39	33.195,13	Commessa regionale con finanziamenti annuali.
2025/201	06 AUSl Modena	Attrezzature informatiche acquistate con commesse/donazioni - Anno 2025	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2025			154.786,19	Altro	154.786,19	154.786,19	154.786,19	Colonna g compilata con i finanziamenti ottenuti nel corso del 2025 Finanziamenti legati a donazioni o a contributi ricevuti da altri enti pubblici (compresa la RER) per progettualità specifiche
			TOTALE	5.943.088,78 €		4.021.553,74 €		9.964.642,52	1.437.229,02	4.022.590,30	

8.7 Consuntivo 2025 - Investimenti PNRR – PNC

Compo- nente	Intervento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Co- munità di Concordia sulla Secchia - Manutenzione straordinaria	J57H21008350006	100.000,00	-	18.910,80	-	-	-	-	118.910,80	113.459,12	110.947,28
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Co- munità di San Felice sul Pa- naro -Nuova costruzione	J51B21005860006	2.780.000,00	-	409.091,00	-	-	-	-	3.189.091,00	2.350.000,00	2.177.240,98
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Co- munità di Ca- vezzo -Ristrut- turazione	J44E21003370006	425.503,64	-	79.181,25	-	-	-	-	504.684,89	315.050,00	313.185,35
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Co- munità di Gui- glia -Manu- tenzione straordinaria	J37H21008500006	50.000,00	-	6.564,40	-	-	-	-	56.564,40	8.043,98	48.520,42
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Co- munità di Ca- stelfranco Emilia -Ri- strutturazione	J19J21027270006	2.915.093,56	-	-	-	1.247.544,00	-	-	4.162.637,56	2.191.518,82	2.469.851,20
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Co- munità di Sas- suolo -Manu- tenzione straordinaria	J87H21012910006	1.308.799,38	-	288.368,91	-	-	-	-	1.597.168,29	1.284.544,55	779.333,49

IMPORTO OG-
GETTO DI RI-
MODULAZIONE
COME DA DELI-
BERA AUSL MO
31 DEL
07/02/2025 ed
OGGETTO DI RI-
MODULAZIONE
COME DA DELI-
BERA AUSL MO
409 DEL
13/12/2025 ED
IN ATTESA DI
FORMALIZZA-
ZIONE DEGLI
ATTI RELATIVI
AL CIS.
IMPORTO OG-
GETTO DI RI-
MODULAZIONE
COME DA DELI-
BERA AUSL MO
31 DEL
07/02/2025

IMPORTO OG-
GETTO DI RI-
MODULAZIONE
COME DA DELI-
BERA AUSL MO
31 DEL
07/02/2025
IMPORTO OG-
GETTO DI RI-
MODULAZIONE
COME DA DELI-
BERA AUSL MO
31 DEL
07/02/2025 ed
OGGETTO DI RI-
MODULAZIONE
COME DA DELI-
BERA AUSL MO
396 DEL

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Compo- nente	Intervento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25	23/12/2025 ED IN ATTESA DI FORMALIZZA- ZIONE DEGLI ATTI RELATIVI AL CIS.
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Formigine -Manutenzione straordinaria	J17H21007310006	150.000,00	-	36.044,92	-	-	-	-	186.044,92	152.004,60	137.248,49	
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Montefiorino - Ristrutturazione	J24E21003250006	50.000,00	-	7.992,71	-	-	-	-	57.992,71	55.977,72	26.522,72	
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Zocca -Ristrutturazione	J64E21002570006	72.413,56	966.596,87	10.982,93	-	-	-	-	1.049.993,36	476.410,71	818.452,58	
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Vignola -Nuova costruzione	J51B21005870006	7.296.200,62	-	1.036.363,00	-	-	-	-	8.332.563,62	5.061.328,33	1.473.014,42	
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Pievepelago - Nuova costruzione	J81B21014050006	3.497.215,18	-	429.000,00	-	-	-	-	3.926.215,18	2.500.000,00	1.132.765,66	
M6C1 1.1.	CDC	Casa della Comunità di Fano - Ristrutturazione con ampliamento	J64E21002580006	1.103.516,21	-	197.727,00	-	-	-	-	1.301.243,21	904.927,60	386.614,92	
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Finale Emilia - Ristrutturazione	J74E21002220006	157.450,00	-	34.636,00	-	-	-	-	192.086,00	9.573,76	152.449,17	
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Carpi - Nuova costruzione	J91B21005010006	120.434,25	-	-	-	-	-	-	120.434,25	3.698,39	115.359,05	
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Operativa Territoriale di Mo-	J97H21037550006	262.194,96	-	59.813,21	-	-	-	-	322.008,17	16.897,36	275.334,60	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 338/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Compo- nente	Intervento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25		
		dena -Manu- tenzione straordinaria													
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Ope- rativa Territo- riale di Castel- franco Emilia - Manutenzione straordinaria	J17H21007320006	163.394,05	-	-	-	-	-	-	163.394,05	5.880,09	163.394,05	IMPORTO RI- MODULATO	
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Ope- rativa Territo- riale di Vi- gnola -Manu- tenzione straordinaria	J57H21008360006	187.289,39	-	-	-	-	-	-	187.289,39	3.077,96	186.086,26	IMPORTO RI- MODULATO	
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Ope- rativa Territo- riale di Pavullo nel Frignano - Manutenzione straordinaria	J77H21009710006	124.665,39	-	-	-	-	-	-	124.665,39	2.577,27	124.665,39	IMPORTO RI- MODULATO	
M6C1 1.2.2.	COT Str	Centrale Ope- rativa Territo- riale di Sas- suolo -Manu- tenzione straordinaria	J87H21012920006	137.345,99	-	26.024,50	-	-	-	-	163.370,49	2.577,27	137.345,99	IMPORTO RI- MODULATO + FOI	
M6C1 1.2.2.	COT Int	Centrali Ope- rative Territo- riali - Azienda USL di Mo- dena - inter- connessione	J49J22000650006	506.615,45	-	-	-	-	-	-	506.615,45	-	506.615,45		
M6C1 1.2.2.	COT Dev	Acquisizione Dispositivi Medici per al- lestimento COT	J49J22000660006	692.409,78	-	-	-	-	-	-	692.409,78	-	692.409,78		
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Fanano -Ma- nutenzione straordinaria	J67H21010780006	200.000,00	-	42.288,00	-	-	-	-	242.288,00	177.351,83	138.180,35		
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Modena - Nuova costru- zione	J91B21005000006	3.524.013,72	200.000,00	537.500,00	-	-	-	-	4.261.513,72	2.465.078,47	3.807.978,17		
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Vignola - Nuova costru- zione	J51B21005880006	3.524.013,72	-	537.500,00	-	-	-	-	4.061.513,72	3.270.610,99	800.280,35		
M6C1 1.3.	ODC	Ospedale di Comunità di Sassuolo - Nuova costru- zione	J51B21005890006	3.524.013,73	200.000,00	537.500,00	-	-	-	-	4.261.513,73	2.319.082,94	3.780.039,69		

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 339/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Compo- nente	Intervento	Titolo inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25	
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizza- zione del DEA I Livello	J99J22001020006	6.262.118,29	17.690,00	-	-	-	-	-	6.279.808,29	3.466.886,26	6.269.538,75	inserito in co- lonna F il finan- ziamento azien- dale per l'e- sperto indipen- dente
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione TAC 128s n.1	J49J22001110006	376.249,00	-	-	-	-	-	-	376.249,00	-	376.249,00	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione RMN 1.5T n.1	J49J22001140006	1.251.790,02	-	-	-	-	-	-	1.251.790,02	1.289.175,20	1.251.790,02	IMPORTO RI- MODULATO IN RIDUZIONE
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione RMN 1.5T n.2	J49J22001150006	1.370.590,18	-	-	-	-	-	-	1.370.590,18	-	1.370.590,18	IMPORTO RI- MODULATO IN RIDUZIONE
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Mammografo con tomosin- tesi n.1	J49J22001160006	135.645,70	-	-	-	-	-	-	135.645,70	-	135.645,70	IMPORTO RI- MODULATO IN RIDUZIONE
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Mammografo con tomosin- tesi n.2	J94E22001220006	188.497,32	-	-	-	-	-	-	188.497,32	-	188.497,32	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Tele- comandato esami da re- parto n.1	J49J22001180006	242.247,70	-	-	-	-	-	-	242.247,70	242.247,70	242.247,70	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Tele- comandato esami da re- parto n.2	J49J22001190006	234.054,40	-	-	-	-	-	-	234.054,40	-	234.054,40	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 340/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Componente	Intervento	Titolo intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.1	J49J22001200006	238.792,65	-	-	-	-	-	-	238.792,65	246.890,00	238.792,65	IMPORTO RI-MODULATO IN RIDUZIONE
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.2	J49J22001210006	176.573,09	-	-	-	-	-	-	176.573,09	208.534,25	176.573,09	IMPORTO RI-MODULATO IN RIDUZIONE
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.3	J49J22001220006	238.735,54	-	-	-	-	-	-	238.735,54	246.890,00	238.735,54	IMPORTO RI-MODULATO IN RIDUZIONE
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.4	J49J22001230006	211.423,20	-	-	-	-	-	-	211.423,20	254.181,55	211.423,20	IMPORTO RI-MODULATO IN RIDUZIONE
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.5	J49J22001240006	182.355,86	-	-	-	-	-	-	182.355,86	218.621,61	182.355,86	IMPORTO RI-MODULATO IN RIDUZIONE
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per ra-	J49J22001250006	185.600,54	-	-	-	-	-	-	185.600,54	206.245,78	185.600,54	IMPORTO RI-MODULATO IN RIDUZIONE

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 341/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Compo- nente	Intervento	Titolo Inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25		
		diologia digi- tale diretta (DR) n.6													
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Si- stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) n.7	J49J22001260006	151.890,00	-	-	-	-	-	-	151.890,00	160.198,69	151.890,00	IMPORTO RI- MODULATO IN RIDUZIONE	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Si- stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) n.8	J49J22001270006	169.430,78	-	-	-	-	-	-	169.430,78	182.790,87	169.430,78	IMPORTO RI- MODULATO IN RIDUZIONE	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Si- stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) n.9	J54E22000680006	180.742,27	-	-	-	-	-	-	180.742,27	181.848,55	176.291,51	IMPORTO RI- MODULATO IN RIDUZIONE	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Si- stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) n.10	J49J22001290006	151.582,44	-	-	-	-	-	-	151.582,44	143.972,19	151.582,44	IMPORTO RI- MODULATO IN AUMENTO	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so- stituzione Si- stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) per PS n.1	J49J22001300006	200.026,15	-	-	-	-	-	-	200.026,15	160.198,69	200.026,15	IMPORTO RI- MODULATO IN AUMENTO	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Alta tecnologia: so-	J49J22001310006	231.509,85	-	-	-	-	-	-	231.509,85	246.890,00	231.509,85	IMPORTO RI- MODULATO IN RIDUZIONE	

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 342/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Compo- nente	Intervento	Titolo inter- vento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25
		stituzione Si- stemi polifun- zionali per ra- diologia digi- tale diretta (DR) per PS n.2											
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Media tecnologia: so- stituzione Eco- grafi ginecolo- gici 3D n.1	J49J22001320006	29.085,00	-	-	-	-	-	-	29.085,00	-	29.085,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Media tecnologia: so- stituzione Eco- grafi ginecolo- gici 3D n.2	J49J22001330006	30.660,00	-	-	-	-	-	-	30.660,00	-	30.660,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Media tecnologia: so- stituzione Eco- grafo cardiolo- gico 3D n.1	J49J22001340006	61.762,05	-	-	-	-	-	-	61.762,05	-	61.762,05
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna- mento tecno- logico - Media tecnologia: so- stituzione Eco- grafo multidisciplinare n.1	J49J22001350006	24.711,75	-	-	-	-	-	-	24.711,75	-	24.711,75
M6C1. 1.2.3.2	Telemedi- cina	Servizi di Tele- medicina (po- stazioni la- voro)	E47H23002160006	4.612.700,00							4.612.700,00	2.704.413,06	1.194.742,15
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Re- gioni/Province Autonome - Risorse per il potenzia- mento dell'in- frastruttura digitale	J48I23000070006	943.047,43	-	-	-	-	-	-	943.047,43	696.243,61	347.361,16
M6C2 1.3.2.2.1	4 Flussi	Adozione da parte delle Re- gioni di 4 nuovi flussi in- formativi na- zionali - Flusso Consultori di Famiglia	J44E23000080006	257.500,00	-	-	-	-	-	-	257.500,00	186.008,00	132.492,00

Note ASUL MO:
rif. DGR 2223
del 25/11/2024
finanziamento
incrementato di
50.000,00 €

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 343/353

Relazione sulla gestione - anno 2025

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	ECT_Overboo- king	J14E25000090006	45.000,00							45.000,00	-	-
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	ECT_Overboo- king	J54E25000040006	45.000,00							45.000,00	-	-

Overbooking in
esecuzione nel
2026
Overbooking in
esecuzione nel
2027

8.8 Consuntivo 2025 - Investimenti PNRR – PNC per i quali la Regione non è soggetto attuatore

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/2025	NOTE
"SALUTE, AM- BIENTE, BIODI- VERSITA' E CLIMA" IN AT- TUAZIONE DELL'ATTO AG- GIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER	PNC	"SALUTE, AM- BIENTE, BIODI- VERSITA' E CLIMA" IN AT- TUAZIONE DELL'ATTO AG- GIUNTIVO DELL'ACCORDO TRA ISS E RER - FASE P2	I83C22000640005	-	38.485,00	-	-	-	-	-	38.485,00	37.953,27	37.953,27	Fase P3 - importi previsti come da consun- tivo or- dini
M1C1 1.2	Migra- zione al cloud	MIGRAZIONE AL CLOUD DEI SERVIZI DIGI- TALI - 29 SER- VIZI	J41C23000500006	3.544.605,00	-	-	-	-	-	-	3.544.605,00	1.965.591,47	1.781.690,91	
M1C1 1.4.3	Ado- zione PagoPA I avviso	Adozione plat- taforma PA- GOPA I avviso - attivazione ser- vizi	J41F24000040006	236.176,00	-	-	-	-	-	-	236.176,00	236.176,00	37.859,00	
M1C1 1.4.3	Ado- zione PagoPA II avviso	Adozione plat- taforma PA- GOPA II avviso - attivazione servizi	J41F240000210006	265.698,00	-	-	-	-	-	-	265.698,00	265.698,00	12.627,00	
M1C1 1.4.3	Ado- zione App IO	Adozione APP IO	J51F240008630006	106.272,00	-	-	-	-	-	-	106.272,00	106.272,00	87.896,72	

8.9 Donazioni Anno 2025

Protocollo proposta DONAZIONE	Di-stretto affe-renza	Provvedi-mento di ac-cettazione	anno di rife-ri-mento	Mese di rife-ri-mento	Donatore	Tipologia do-natore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE (IVA inclusa)	Importo DENARO	TOTALE VA-LORE DO-NAZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
3823/25	Carpi	Det. 241/25	2025	gen-naio	G.A.I.A. APS	Associazioni	Denaro		€ 1.000,00	€ 1.000,00	Pediatria ospe-daliera	Ospedale
2113/25	Mo-dena	Det. 459/2025	2025	gen-naio	Ferretti Massimo	Privati	Denaro		€ 400,00	€ 400,00	DEU 118 Mo-dena	Territorio
3780/25	Carpi	Delibera 10/25	2025	gen-naio	Associazione Pa-zienti Tiroidei	Associazioni	Ecografo Mylab A50	€ 21.000,00		€ 21.000,00	Endocrinologia Carpi	Ospedale
5505/25	Vi-gnola	Det. 222/25	2025	gen-naio	Bozzoli Maria Giulia	Privati	Denaro		€ 1.250,00	€ 1.250,00	SADI	Territorio
8352/25	Pa-vullo	Det. 319/25	2025	gen-naio	Pompili Rita	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	SADI	Territorio
5817/25	Mo-dena	Det. 459/2025	2025	gen-naio	Team Enjoy	Associazioni	Venti manichini didattici mini-anne	€ 746,60		€ 746,60	DEU	Territorio
6371/25	Carpi	Det. 253/25	2025	gen-naio	Polisportiva Naza-reno ASD	Associazioni	Denaro		€ 400,00	€ 400,00	Pediatria ospe-daliera	Ospedale
8297/25	Miran-dola	Del. 78/25	2025	gen-naio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Imprese	Denaro		€ 4.000,00	€ 4.000,00	DHO Mirandola	Ospedale
12019/25	Sas-suolo	Det. 918/2025	2025	feb-braio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Lampada medi-cale LED	€ 805,20		€ 805,20	Casa della Co-munità Sas-suolo	Territorio
21397/25	Miran-dola	Det. 1450/25	2025	feb-braio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 50,00	€ 50,00	SADI	Territorio
20612/25	Miran-dola	Del. 78/25	2025	marzo	AMO Nove Comuni Modenesi	Associazioni	Denaro		€ 147.000,00	€ 147.000,00	Ortopedia Ospedale di Mi-randola	Ospedale
20352/25	Mo-dena	Dt. 794/25	2025	feb-braio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	SADI - Cure palliative	Territorio
16598/2025	Vi-gnola	Det 680/2025	2025	feb-braio	Rotary Vignola Ca-stelfranco Bazzano	Associazioni	Elettrostimola-tore uso terapeu-tico	€ 650,00		€ 650,00	Ospedale di Vi-gnola	Ospedale
19370/25	Ca-stel-franco	Det. 850/2025	2025	marzo	Pro Loco Castel-franco Emilia	Associazioni	Cinque televisori	€ 644,50		€ 644,50	OSCO Castel-franco	Territorio
19965/25	Pa-vullo	Del. 78/25	2025	marzo	Associazione Cultu-rale I Girasoli A.P.S.	Associazioni	Due auto Kia Pi-canto	€ 31.961,00		€ 31.961,00	SADI	Territorio
21635/25	Sas-suolo	Det. 840/2025	2025	marzo	Piccinini	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	SADI	Territorio
21800/25	Vi-gnola	Det.791/25	2025	marzo	Righetti Riccardo	Privati	Misuratore pres-sione arteriosa	€ 150,00		€ 150,00	Diabetologia	Territorio

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Protocollo proposta DONAZIONE	Di-stretto affe-renza	Provvedi-mento di ac-cettazione	anno di rife-ri-mento	Mese di rife-ri-mento	Donatore	Tipologia do-natore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE (IVA inclusa)	Importo DENARO	TOTALE VA-LORE DO-NAZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
19296/25	Vi-gnola	Det. 815/25	2025	marzo	Associazione Iosto-convoi	Associazioni	Monitor Parametri vitali e carrello	€ 1.230,00		€ 1.230,00	Ospedale	Ospedale
18915/25	Carpi	Det. 790/25	2025	marzo	Comune di Carpi	Enti	Quattro libri per genitori	€ 65,50		€ 65,50	Casa della Comunità Carpi	Territorio
22212/25	Mo-dena	Del. 134/25	2025	marzo	Paolo Baraldi	Privati	Ambulanza attrezzata	€ 188.100,00		€ 188.100,00	DEU 118 Mo-dena	Territorio
24179/2025	Carpi	Der. 953/2025	2025	marzo	Ferrari Daniela, a nome della scuola primaria Fanti	Privati	Denaro		€ 360,00	€ 360,00	Pediatria ospedaliera	Ospedale
35275/25	Mo-dena	Det. 1246/25	2025	marzo	Donatore che desidera rimanere anonimo	Privati	Denaro		€ 200,00	€ 200,00	SADI	Territorio
22296/25	Mo-dena	Det. 891/25	2025	marzo	Ferrari Massimiliano	Privati	materasso anti-decubito	€ 1.000,00		€ 1.000,00	Protesica	Territorio
16872/25	Mo-dena	Det. 891/25	2025	marzo	Associazione Culturale I Girasoli A.P.S.	Associazioni	2 poltrone Relax "Syncro" H FISSA-MOV.SEZ.SINCRONIZZATI	€ 1.421,18		€ 1.421,18	Consultorio	Territorio
26536/25	Miran-dola	Det. 1438/25	2025	marzo	Michellini Monica	Privati	Denaro		€ 1.500,00	€ 1.500,00	Cardiologia	Ospedale
33531/25	Mo-dena	Det. 1588/25	2025	marzo	Pinotti Walter	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	DEU 118 Mo-dena	Territorio
27002/25	Carpi	Det. 1037/25	2025	marzo	Bronzatti Miriam	Privati	Denaro		€ 200,00	€ 200,00	Ostetricia e ginecologia Carpi	Ospedale
27115/2025	Pa-vullo	Det. 1186/25	2025	marzo	Butera Graziella a nome di Butera Domenico	Privati	Denaro		€ 150,00	€ 150,00	Oncologia	Ospedale
26534/25	Miran-dola	Det. 1449/25	2025	marzo	Golinelli Mauro	Privati	Denaro		€ 250,00	€ 250,00	DHO Mirandola	Ospedale
28219/25	Carpi	Del. 134/25	2025	marzo	AMO Carpi	Associazioni	Iniettore per il mezzo di contrasto	€ 5.490,00		€ 5.490,00	Radiologia	Ospedale
29745/25	Carpi	Det. 1097/25	2025	aprile	Rotaract Club Carpi	Associazioni	15 Uova Pasquali	€ 150,00		€ 150,00	Pediatria	Ospedale
29947/25	Carpi	Det. 1095/25	2025	aprile	CRAL ATCM SETA Modena aps	Associazioni	15 Uova Pasquali	€ 221,85		€ 221,85	Pediatria	Ospedale
30073/2025	Miran-dola	Del. 140/25	2025	aprile	La Nostra Mirandola	Associazioni	Telecamera per Videoencefalografo	€ 5.500,00		€ 5.500,00	Neurologia	Ospedale
30066/25	Miran-dola	Del. 140/25	2025	aprile	La Nostra Mirandola	Associazioni	Due Sonde e videoprocessore per Pneumologia	€ 38.000,00		€ 38.000,00	Pneumologia	Ospedale
30180/25	Carpi	Det. 1096/25	2025	aprile	Team Enjoy	Associazioni	30 uova pasquali	€ 130,00		€ 130,00	Neuropsichiatria infantile	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 346/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Protocollo proposta DONAZIONE	Di-stretto affe-renza	Provvedi-mento di ac-cettazione	anno di rife-ri-mento	Mese di rife-ri-mento	Donatore	Tipologia do-natore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE (IVA inclusa)	Importo DENARO	TOTALE VA-LORE DO-NAZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
30365/25	Miran-dola	Del. 134/25	2025	aprile	Lions Club Miran-dola	Associazioni	Ecografo Wire-less	€ 6.788,00		€ 6.788,00	Dialisi	Ospedale
30692/25	Miran-dola	Del. 134/25	2025	aprile	Lions Club Miran-dola	Associazioni	Poltrona elettrica	€ 3.154,24		€ 3.154,24	PS Mirandola	Ospedale
38042/25	Vi-gnola	Det. 1286/25	2025	aprile	Maccaferri Maura	Privati	Denaro		€ 200,00	€ 200,00	SADI - Cure palliative	Territorio
38302/25	Carpi	Det. 1305/25	2025	mag-gio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 600,00	€ 600,00	Nefrologia e Dialisi Ospe-dale Carpi	Ospedale
38583/25	Carpi	Det. 1306/25	2025	mag-gio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	SADI	Territorio
38428/25	Mo-dena	Det. 1294/25	2025	mag-gio	Vandelli Maurizio	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	SADI	Territorio
40316/25	Carpi	Det. 1444/25	2025	mag-gio	Gemelli Eleonora	Privati	Denaro		€ 400,00	€ 400,00	Rianimazione - Ospedale di Carpi	Ospedale
38686/25	Mo-dena	Det. 1294/25	2025	mag-gio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 20,00	€ 20,00	SADI	Territorio
33872/25	Miran-dola	Del. 141/25	2025	aprile	Pfizer Srl	Imprese	Tecnologie bio-mediche	€ 17.202,00		€ 17.202,00	Azienda USL	Ospedale
40634/25	Mo-dena	Det. 1470/25	2025	mag-gio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 125,00	€ 125,00	SADI	Territorio
40632/25	Mo-dena	Det. 1588/25	2025	mag-gio	Coloplast spa	Imprese	Manichino pedia-trico per trainig	€ 732,00		€ 732,00	DEU	Territorio
42634/5	Carpi	Det. 1499/25	2025	mag-gio	Auletta Tiziana	Privati	Denaro		€ 230,00	€ 230,00	Nefrologia e Dialisi Ospe-dale Carpi	Ospedale
42587/25	Ca-stel-franco	Det.1464/25	2025	mag-gio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
42196/25	Miran-dola	Del. 180/2025	2025	mag-gio	Giubertoni Anto-nella	Privati	Denaro		€ 6.527,48	€ 6.527,48	DH Oncologico Mirandola per acquisto pol-trone	Ospedale
43931/25	Mo-dena	DGR 208/25	2025	mag-gio	AGD Modena	Associazioni	Frigorifero SMEG e sonda di controllo	€ 2.610,80		€ 2.610,80	Casa della Co-munità	Territorio
42622/25	Ca-stel-franco	Det. 1463/25	2025	mag-gio	ANED Associazione Nazionale Emodia-lizzati Dialisi e Tra-pianto Aps	Associazioni	due televisioni "THOMSON 50" modello 50UG4S14 e n.	€ 768,82		€ 768,82	Casa della Co-munità	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 347/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Protocollo proposta DONAZIONE	Di-stretto affe-renza	Provvedi-mento di ac-cettazione	anno di rife-ri-mento	Mese di rife-ri-mento	Donatore	Tipologia do-natore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE (IVA inclusa)	Importo DENARO	TOTALE VA-LORE DO-NAZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
							2 staffe a muro universale 32-65					
45584/25	Ca-stel-franco	Det. 1573/25	2025	giu-gno	Giusti Margherita	Privati	Denaro		€ 230,00	€ 230,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
46534/25	Carpi	Det. 2035/25	2025	giu-gno	Associazione Giuseppe Loschi - Beppe nel cuore	Associazioni	Quindici manichini Mini Anne	€ 860,10		€ 860,10	DEU	Territorio
48166/25	Pa-vullo	DGR 208/25	2025	giu-gno	CSRC C. Bonvicini APS	Associazioni	Auto Fiat 500X usata + Coper-tura passaggio AUSL Mo	€ 12.500,00		€ 12.500,00	Distretto di Pa-vullo	Territorio
50076/25	Mo-dena	DGR 208/25	2025	giu-gno	Benetti SRL	Imprese	Denaro		€ 10.000,00	€ 10.000,00	SADI	Territorio
49723/25	Pa-vullo	Det. 1653/25	2025	giu-gno	Iaconi Antonella in memoria di Franca Zaniboni	Privati	Denaro		€ 500,00	€ 500,00	SADI - Cure palliative	Territorio
51980/25	Miran-dola	Det. 1708/25	2025	giu-gno	Pieri Maddalena per bimbi che abi-tano nella via Augu-sto Daolio di Miran-dola	Privati	Giochi vari	€ 90,67		€ 90,67	NPIA	Territorio
49435/25	Vi-gnola	Det. 1665/25	2025	giu-gno	Associazione Iosto-convoi	Associazioni	Carrello con pia-stra per monitor V6. Bracciale per NIBP	€ 409,50		€ 409,50	DHO Vignola	Ospedale
51617/25	Ca-stel-franco	Det. 1703/25	2025	giu-gno	Condominio Il Por-tico	Imprese	Denaro		€ 476,00	€ 476,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
0056444/25	Pa-vullo	Det. 1854/25	2025	giu-gno	Frignano Design	Imprese	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	Medicina	Ospedale
51858/25	Carpi	Det. 1739/25	2025	giu-gno	Lisco Apollonia	Privati	Quadro Floreale	€ 150,00		€ 150,00	Oncologia	Ospedale
53012/25	Carpi	Det. 1797/25	2025	giu-gno	Aliante Coop. So-ciale	Associazioni	Cucina usata	€ -		€ -	Distretto di Carpi	Territorio
54146/25	Mo-dena	Det. 2036/25	2025	giu-gno	Trevisi Franco	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	DEU 118 Mo-dena	Territorio
56773/2025	Pa-vullo	Det. 1857/25	2025	giu-gno	Rosini scavi srl	Imprese	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	SADI - Cure palliative	Territorio
58523/25	Carpi	Det. 297/25	2025	luglio	AVO Carpi	Associazioni	Armadietti per Blocco B	€ 3.120,10		€ 3.120,10	Ospedale di Carpi	Ospedale
58971/25	Carpi	Det. 2080/25	2025	luglio	Croce Blu Carpi	Associazioni	Tre gonfiabili sempre in piedi	€ 20,00		€ 20,00	Pediatria	Ospedale

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 348/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Protocollo proposta DONAZIONE	Di-stretto affe-renza	Provvedi-mento di ac-cettazione	anno di rife-ri-mento	Mese di rife-ri-mento	Donatore	Tipologia do-natore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE (IVA inclusa)	Importo DENARO	TOTALE VA-LORE DO-NAZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
60338/25	Miran-dola	Det. 1994/25	2025	luglio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	Cardiologia	Ospedale
60655/25	Carpi	Del. 279/25	2025	luglio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Attrezzature sa-nitarie	€ 79.955,40		€ 79.955,40	Fisiatria	Ospedale
61142/25	Pa-vullo	Det. 1958/25	2025	luglio	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 720,00	€ 720,00	Oncologia	Ospedale
64956/25	Carpi	Det. 2186/25	2025	luglio	Calanca Dino	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Oncologia	Ospedale
65344/25	Carpi	Det. 2214/2025	2025	luglio	Morandi Riccardo	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Oncologia	Ospedale
68017/25	Pa-vullo	Det. 2244/25	2025	ago-sto	Cocconi Martina	Privati	Denaro		€ 150,00	€ 150,00	Pediatria	Ospedale
68017/25	Pa-vullo	Det. 2244/25	2025	ago-sto	Cocconi Martina	Privati	Denaro		€ 150,00	€ 150,00	Consultorio fa-miliare	Territorio
69841/25	Miran-dola	Det. 2198/25	2025	ago-sto	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	SADI	Territorio
67392/25	Pa-vullo	Det. 2107/25	2025	ago-sto	AUSER Modena	Associazioni	Zanzariere	€ 100,00		€ 100,00	Casa della Co-munità di Pie-vepelago	Territorio
73312/25	Miran-dola	Det. 2386/25	2025	ago-sto	Borghi Lisa per Le Papaquane&F in memoria di Anna Ferretti	Privati	Denaro		€ 170,00	€ 170,00	SADI	Territorio
71290/25	Miran-dola	Det. 2199/25	2025	ago-sto	Grigolo Lucia	Privati	Cinque acqua-relli	€ -		€ -	Casa della co-munità di Mi-randola	Territorio
74092/25	Ca-stel-franco	74950/25	2025	set-tem-bre	Legato Testamenta-rio Del. 468/2022 - Integrazione	Privati	Denaro		130,98	€ 130,98	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
	Carpi	Del. 238/25	2025	set-tem-bre	Eredità da privato	Privati	Denaro			€ -	Oncologia	Ospedale
80497/25	Pa-vullo	Det. 2483/25	2025	set-tem-bre	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	SADI - Cure palliative	Territorio
72767/25	Pa-vullo	Det. 2484/25	2025	set-tem-bre	Beneventi Rita	Privati	Denaro		€ 300,00	€ 300,00	SADI - Cure palliative	Territorio
74732/25	Mo-dena	Del. 297/25	2025	set-tem-bre	AD Consulting spa	Imprese	189 libri		€ 2.500,00	€ 2.500,00	Neuropsichia-tria infantile	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 349/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Protocollo proposta DONAZIONE	Di-stretto affe-renza	Provvedi-mento di ac-cettazione	anno di rife-ri-mento	Mese di rife-ri-mento	Donatore	Tipologia do-natore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE (IVA inclusa)	Importo DENARO	TOTALE VA-LORE DO-NAZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
78270/25	Sas-suolo	Det. 2576/25	2025	set-tem-bre	Per Star Bene - Dia-betici insieme odv	Associazioni	Doppler bidire-zionale Bidop 7 e Trasduttore	€ 2.086,20		€ 2.086,20	Centro diabeto-logico	Territorio
77675/25	Ca-stel-franco	Det. 2593/25	2025	set-tem-bre	CID -Curare il Do-lore	Associazioni	Articolazione della spalla e 3D smart anatomy	€ 1.971,52		€ 1.971,52	Centro Terapia Antalgica	Territorio
80505/25	Pa-vullo	Det. 2485/25	2025	set-tem-bre	Pinotti Carla e Pa-trizia	Privati	Denaro		€ 1.000,00	€ 1.000,00	SADI - Cure palliative	Territorio
81868/25	Carpi	Det. 2991/25	2025	otto-bre	Gandolfi Nunzio	Privati	Defibrillatore Phi-lips	€ 824,16		€ 824,16	Ospedale di Carpi	Ospedale
81656/25	Mo-dena	Del. 341/25	2025	otto-bre	Giunti al Punto spa a nome dei propri clienti	Imprese	879 libri	€ 7.856,98		€ 7.856,98	Reparti pedia-trici	Territorio
77348/25	Pa-vullo	Det. 2486/25	2025	set-tem-bre	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 10,00	€ 10,00	Medicina	Ospedale
81144/25	Vi-gnola	Det. 2519/25	2025	otto-bre	AVO Vignola	Associazioni	Denaro		€ 651,48	€ 651,48	Casa della Co-munità Spilam-berto	Territorio
82542/25	Carpi	Del. 297/25	2025	otto-bre	Amici del fegato	Associazioni	Porte e messa in posa	€ 6.954,00		€ 6.954,00	Gastroenterolo-gia Ospedale di Carpi	Ospedale
83684/25	Mo-dena	Del. 297/25	2025	otto-bre	Associazione Giu-seppe Loschi - Beppe nel cuore	Associazioni	Denaro		€ 30.000,00	€ 30.000,00	DEU	Territorio
84213/25	Sas-suolo	Del. 301/25	2025	otto-bre	Fondazione Banco San Geminiano e San Prospero	Fondazioni	Denaro		€ 10.000,00	€ 10.000,00	Virtual Hospital Montefiorino	Territorio
84978/25	Pa-vullo	Det. 2612/25	2025	otto-bre	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 10,00	€ 10,00	SADI	Territorio
85396/25	Carpi	Det. 2739/25	2025	otto-bre	AMO Carpi	Associazioni	Tre saturimetri	€ 3.312,30		€ 3.312,30	Medicina Onco-logica	Ospedale
85623/25	Pa-vullo	Det. 3046/25	2025	otto-bre	ASD Polisportiva Acquaria	Associazioni	Misuratore d'os-sido nitrico esa-lato (FeNo)	€ 3.650,00		€ 3.650,00	Pediatria	Ospedale
85297/25	Mo-dena	Det. 2627/25	2025	otto-bre	Severi Alice a nome di colleghi, parenti e amici	Privati	Denaro		€ 2.000,00	€ 2.000,00	SADI - Cure palliative	Territorio
86746/25	Miran-dola	Det. 2865/25	2025	otto-bre	Dondi Massimo in memoria di Silvia Sitta	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	SADI - Cure palliative	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 350/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Protocollo proposta DONAZIONE	Di-stretto affe-renza	Provvedi-mento di ac-cettazione	anno di rife-ri-mento	Mese di rife-ri-mento	Donatore	Tipologia do-natore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE (IVA inclusa)	Importo DENARO	TOTALE VA-LORE DO-NAZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
87554/25	Ca-stel-franco	Det. 2715/25	2025	otto-bre	Nizzi Alessandra a nome dei colleghi e amici in memoria di Cosetta Maccaferri	Privati	Denaro		€ 400,00	€ 400,00	SADI - Cure palliative	Territorio
87554/25	Ca-stel-franco	Det. 2715/25	2025	otto-bre	Nizzi Alessandra a nome dei colleghi e amici in memoria di Cosetta Maccaferri	Privati	Denaro		€ 345,00	€ 345,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
87559/25	Ca-stel-franco	Det. 2716/25	2025	otto-bre	Donatore che desidera rimanere an-nimo	Privati	Denaro		€ 3.500,00	€ 3.500,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
88329/25	Sas-suolo	Del. 395/25	2025	otto-bre	Amici per la Vita ODV	Associazioni	Servizio Dire-zione lavori e Responsabile si-curezza - Ho-spice Fiorano	€ 344.248,82		€ 344.248,82	Hospice Fio-rano	Territorio
89834/25	Miran-dola	Del. 325/25	2025	otto-bre	La Nostra Miran-dola	Associazioni	MOC	€ 59.902,00		€ 59.902,00	Ospedale di Mi-randola	Ospedale
36021/25	Mo-dena	Del. 198/25	2025	marzo	Fondazione di Mo-dena	Fondazioni	Denaro		€ 15.000,00	€ 15.000,00	Màt - Settimana della salute mentale	Territorio
75553/25	Mo-dena	Del. 322/25	2025	ago-sto	Fondazione di Mo-dena	Fondazioni	Denaro		€ 70.000,00	€ 70.000,00	Progetto CU-BICO	Territorio
83316/25	Mo-dena	Del. 321/25	2025	set-tem-bre	Fondazione di Mo-dena	Fondazioni	Denaro		€ 20.000,00	€ 20.000,00	Progetto MEET	Territorio
55800/25	Miran-dola	Del. 250/25	2025	luglio	Fondazione Cassa di Risparmio di Mi-randola	Fondazioni	Quattro lettini elettrici	€ 4.341,83		€ 4.341,83	Ospedale di Mi-randola	Ospedale
28806/25	Miran-dola	Del. 126/25	2025	aprile	Fondazione Cassa di Risparmio di Mi-randola	Fondazioni	hardware e soft-ware di angio-TC coronarica	€ 98.820,00		€ 98.820,00	Cardiologia	Ospedale
31620/25	Carpi	Del. 273/25	2025	otto-bre	Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi	Fondazioni	Una centrale di monitoraggio (1 + 1) con 5 + 12 monitor + Incu-batrice neonatale	€ 150.000,00		€ 150.000,00	Pediatria	Ospedale
103114/24	Carpi	Del. 32/2025	2025	feb-braio	Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi	Fondazioni	Tecnologie bio-mediche (ex cure palliative 2025)	€ 100.000,00		€ 100.000,00	Otorinolarin-goatria	Ospedale
91643/25	Ca-stel-franco	Det. 2881/25	2025	no-vem-bre	Donatore che desidera rimanere an-nimo	Privati	Denaro		€ 400,00	€ 400,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 351/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Protocollo proposta DONAZIONE	Di-stretto affe-renza	Provvedi-mento di ac-cettazione	anno di rife-ri-mento	Mese di rife-ri-mento	Donatore	Tipologia do-natore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE (IVA inclusa)	Importo DENARO	TOTALE VA-LORE DO-NAZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
91557/25	Mo- dena	Det. 3624/25	2025	no- vem- bre	Associazione Giu- seppe Loschi - Beppe nel cuore	Associazioni	5 TRAPANI EZ- IO codice 9058	€ 2.397,00		€ 2.397,00	DEU	Territorio
93118/25	Carpi	Del 373/25	2025	no- vem- bre	AMO Carpi	Associazioni	Ebus	€ 115.900,00		€ 115.900,00	Pneumologia	Ospedale
94645/25	Carpi	Det. 3083/25	2025	no- vem- bre	Donatore che desi- dera rimanere ano- nimo	Privati	Denaro		€ 400,00	€ 400,00	Nefrologia e Dialisi Ospe- dale Carpi	Ospedale
98264/25	Ca- stel- franco	Det. 2986/25	2025	no- vem- bre	Donatore che desi- dera rimanere ano- nimo	Privati	Denaro		€ 150,00	€ 150,00	Hospice Castel- franco Emilia	Territorio
94773/25	Carpi	Det. 3016/25	2025	no- vem- bre	AMO Carpi	Associazioni	Ricambi braccioli per 7 poltrone multifunzionali da chemioterapia	€ 783,00		€ 783,00	DHO Carpi	Ospedale
95442/25	Mo- dena	Det. 2948/25	2025	no- vem- bre	Associazione Giu- seppe Loschi - Beppe nel cuore	Associazioni	AMPIRmini Scal- daliqidi portatile + borsa trasporto	€ 2.690,10		€ 2.690,10	DEU	Territorio
99237/25	Pa- vullo	Det. 3047/25	2025	Di- cem- bre	INCO INDUSTRIA COLORI SPA	Imprese	Denaro		€ 2.000,00	€ 2.000,00	Ambulatorio Patologia Ute- rina	Ospedale
100633/25	Carpi	Det. 3082/25	2025	Di- cem- bre	Donatore che desi- dera rimanere ano- nimo	Privati	1 lavagna educa- tiva, 12 libri da colorare, 3 color Mazing, 5 sca- tole di pennarelli, 1 scatola di pa- stelli, 1 logic ga- mes (gioca edas- socio), 1 num- bers (carte nu- meri), 1 multico- lor (articoli can- celleria	€ 153,00		€ 153,00	Pediatria	Ospedale
100687/25	Ca- stel- franco	Del. 50/26	2025	Di- cem- bre	La San Nicola	Associazioni	LUCAS 3 v 3.1 - Dispositivo per compressioni to- raciche	€ 11.590,00		€ 11.590,00	DEU	Territorio
100416/25	Vi- gnola	Det. 3148/25	2025	Di- cem- bre	KF Srl Società Bene- fit	Imprese	Denaro		€ 150,00	€ 150,00	SADI	Territorio
100432/25	Vi- gnola	Det. 3148/25	2025	Di- cem- bre	KF Srl Società Bene- fit	Imprese	Denaro		€ 10,00	€ 10,00	SADI	Territorio

Area Programmazione e Controllo

Servizio Bilancio

Pagina 352/353

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2025

Protocollo proposta DONAZIONE	Di-stretto affe-renza	Provvedi-mento di ac-cettazione	anno di rife-ri-mento	Mese di rife-ri-mento	Donatore	Tipologia do-natore	DONAZIONE BENI O SERVIZI	Valore BENE (IVA inclusa)	Importo DENARO	TOTALE VA-LORE DO-NAZIONI	Vincolo Desti-nazione	Contesto
100679/25	Vi-gnola	Det. 3148/25	2025	Di-cem-bre	KF Srl Società Bene-fit	Imprese	Denaro		€ 25,00	€ 25,00	SADI	Territorio
100688/25	Carpi	Det. 3151/25	2025	Di-cem-bre	Vintage Tractors	Associazioni	Giochi vari, pen-narelli, libri	€ 190,07		€ 190,07	Pediatria	Ospedale
101388/25	Miran-dola	Del. 397/25	2025	Di-cem-bre	Giubertoni Anto-nella	Privati	Fiata Panda Ibrida	€ 13.200,00		€ 13.200,00	SADI - Cure palliative	Territorio
103404/25	Carpi	Det. 3191/25	2025	Di-cem-bre	Spagnolo Stefania	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	Pediatria Ospe-daliera	Ospedale
103616/25	Ca-stel-franco	Det. 3194/25	2025	Di-cem-bre	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 520,00	€ 520,00	Hospice Castel-franco Emilia	Territorio
104617/25	Carpi	Det. 140/26	2025	Di-cem-bre	DM Fuoriclasse	Associazioni	Denaro		€ 355,00	€ 355,00	Pediatria Ospe-daliera	Ospedale
104779/25	Carpi	Det. 47/2026	2025	Di-cem-bre	De Santis Ilaria	Privati	Denaro		€ 100,00	€ 100,00	SADI	Territorio
100907/25	Mo-dena	Det. 3239/25	2025	Di-cem-bre	DS SMITH PACKA-GING ITALIA SPA	Imprese	Denaro		€ 2.000,00	€ 2.000,00	SPDC	Territorio
20/26	Miran-dola	Det. 69/26	2025	Di-cem-bre	Donatore che desi-dera rimanere ano-nimo	Privati	Denaro		€ 320,00	€ 320,00	SADI Cure pal-liative	Territorio