

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE DI DELBUE ANTONIA
allegato alla domanda di partecipazione all'avviso pubblico:

AVVISO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO SESSENNALE DI DIRIGENTE FARMACISTA DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA "FARMACIA AREA NORD" dell'Azienda USL di Modena

Ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000 il sottoscritto dichiara quanto segue:

<u>DATI PERSONALI</u>	
Cognome e Nome	DELBUE ANTONIA
Data di nascita	
Indirizzo (residenza)	
Indirizzo (domicilio)	
Telefono	
E-mail PEC	
Nazionalità	
<u>Titoli accademici e di studio</u>	<ul style="list-style-type: none"> - Anno accademico 2020-2021: Corso di Perfezionamento in MANAGEMENT PER LA DIREZIONE DI STRUTTURE SANITARIE COMPLESSE, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, abilitazione conseguita il 20/01/2021 - Anno accademico 2004-2005: Diploma di perfezionamento in FARMACIA ONCOLOGICA, Università degli Studi di Milano, conseguito il 06/07/2005 - Novembre 2005/novembre 2006: Corso biennale Superiore S.I.F.O. in Farmacia Clinica, Firenze - 17 e 18/10/2007: Corso Superiore S.I.F.O. in Farmacoeconomia, Sesto Fiorentino (FI) - Diploma di specializzazione in FARMACIA OSPEDALIERA (corso triennale), Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, conseguito il 19/07/2001 con votazione: 48/50 - Laurea in CHIMICA E TECNOLOGIA FARMACEUTICHE, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, conseguita il 08/10/1997 con votazione: 110/110 e lode - Maturità scientifica conseguita presso il liceo "M. Fanti" di Carpi (MO), anno 1992, votazione: 58/60
<u>Tipologia delle istituzioni e tipologia delle prestazioni erogate</u>	Vedere ALLEGATO 1

Esperienze lavorative

Dal 11/04/20223 a oggi

AUSL di Modena, Servizio Farmaceutico Territoriale con INCARICO DIRIGENZIALE PROFESSIONALE DI ALTA SPECIALIZZAZIONE (art.18, c.1, paragrafo II lett. B CCNL 19.12.2019) "Anagrafica dei beni sanitari – flussi informativi e supporto ai processi di informatizzazione"

Dal 11/04/2022 al 10/04/2023

ASST MANTOVA, Struttura Complessa Farmacia Ospedaliera e Territoriale Farmacista Ospedaliero Dirigente I livello a tempo pieno determinato, durata 1 anno (aspettativa AUSL di Modena)

Dal 01/09/2005 al 10/04/2022

AUSL di Modena, Farmacia AREA NORD, con sede Ospedale di Carpi
Farmacista Ospedaliero Dirigente I livello a tempo pieno indeterminato, 1° posizione in graduatoria Concorso AUSL di Modena.

Da dicembre 2005 a febbraio 2012 sostituita con delega del Direttore della Farmacia Area Nord (Dott. G. Bianchi, Ospedali di Carpi e di Mirandola). Servizio prestato su entrambe le sedi di Carpi e Mirandola.

Dal 14.07.2021: **INCARICO DIRIGENZIALE PROFESSIONALE DI ALTA SPECIALIZZAZIONE** (art.18, c.1, paragrafo II lett. B CCNL 19.12.2019) "Anagrafica dei beni sanitari – flussi informativi e supporto ai processi di informatizzazione" attribuito con Dec. 2047 del 14.07.2021

Dal 11/03/2002 al 31/08/2005

AUSL di Reggio Emilia, con sede Farmacia Interna Ospedale di Guastalla
Farmacista Ospedaliero Dirigente I livello (dal 11/03/2002 al 24/06/2003 art. 15 septies D.Lgs. N° 229/99; dal 25/06/2003 a tempo pieno indeterminato, 1° posizione in graduatoria Concorso AUSL di Reggio Emilia)

20/05/2012 – 30/08/2012: Periodo di assenza non retribuita per motivi personali

Dal 15/05/2000 al 10/03/2002 : Sintofarm spa", Guastalla (RE)

Commercio di materie prime farmaceutiche per l'industria farmaceutica, zootecnica, alimentare, cosmetica. Ruolo di Direttore tecnico e di Responsabile del Controllo Qualità. Qualifica di Auditor Interno del Sistema Qualità (Norme UNI ISO) nel settore chimico.

Dal 01/12/1999 al 14/05/2000: "Farmacia Davolio Marani", Fabbrico (RE),
Farmacista collaboratrice assunta a tempo indeterminato.

Da febbraio 1999 a novembre 1999: "Tecnochem", Reggio Emilia. Analisi chimiche, microbiologiche; consulenze controllo qualità, ecologia e sicurezza sul lavoro; ruolo: contratto di collaborazione per analisi chimiche e microbiologiche.

Anno 1998: tirocinio volontario presso il Laboratorio analisi chimico-cliniche e microbiologiche dell'Ospedale di Guastalla (AUSL Reggio Emilia) e presso il Laboratorio chimico AGAC (rete gas acqua provinciale di Reggio Emilia).

<p><u>Corsi, congressi, convegni e seminari</u></p>	<p>Vedere ALLEGATO 2</p> <p>Obbligo formativo assolto.</p>
<p><u>Produzione scientifica</u></p>	<p>Volume "L'infermiere in oncologia. La gestione dei farmaci antitumorali" (autori vari) - Editore Carrocci, I ed., anno 2008. Per la parte relativa alle schede dei farmaci.</p> <p>Volume "L'infermiere in oncologia. La gestione dei farmaci antitumorali", integrata con i farmaci <i>target oriented</i> (autori vari) - Editore Carrocci, II ed., anno 2009.</p> <p>Abstract XXVII Congresso Nazionale S.I.F.O. 2006 "Distribuzione diretta dei farmaci sul territorio: attuazione di un progetto di prescrizione informatizzata per il medico di medicina generale".</p> <p>Abstract XXXIX Congresso Nazionale S.I.F.O. 2018 "Sensibilizzazione e promozione alla segnalazione di sospette reazioni avverse a farmaci oncologici nel presidio ospedaliero di Carpi (AUSL Modena)"</p> <p>Abstract XLIV Congresso Nazionale S.I.F.O. 2023 "Analisi delle prescrizioni di cannabis terapeutica in una AUSL dell'Emilia Romagna" e "Aderenza alla terapia preconstituita LABA+LAMA e LABA+LAMA+ICS in una AUSL dell'Emilia Romagna"</p>
<p><u>Tipologia quantitativa e qualitativa delle prestazioni effettuate</u></p>	<p>FARMACI</p> <p>Valutazione delle prescrizioni dei farmaci in ambito ospedaliero dal punto di vista quali-quantitativo (appropriatezza, sicurezza, economicità), analisi reportistica fornita dal Controllo di Gestione per interventi mirati o per incontri di budget.</p> <p>Costanti rapporti coi prescrittori (medici specialisti ospedalieri e territoriali, medici di medicina generale, pediatri di libera scelta) per incentivare l'adesione al Prontuario Terapeutico, a gare di acquisto, ad obiettivi aziendali e regionali.</p> <p>Distribuzione diretta di farmaci e materiale sanitario a pazienti in dimissione da ricovero, visita ambulatoriale; pazienti cronici da presa in carico territoriale e/o soggetti a controlli ospedalieri ricorrenti; pazienti complessi politrattati; pazienti affetti da malattie rare; pazienti in assistenza integrativa.</p> <p>Gestione delle criticità legate a terapie off-label ed all'accesso precoce al farmaco (L. 648/96, L. 98/94, uso compassionevole, malattie rare, fondo AIFA 5%, ...).</p> <p>Gestione problematiche di canalizzazione distributiva dei farmaci. Risoluzione criticità legate alla Distribuzione per Conto (DPC), tenendo conto della situazione del paziente, delle farmacie convenzionate, del parere del medico prescrittore.</p> <p>Gestione carenze e pratiche di importazione farmaci esteri.</p>
<p><i>Concerne l'attività/casistica misurabile in termini di volume e complessità con prevalente riferimento al quinquennio precedente alla data di pubblicazione dell'avviso sulla Gazzetta ufficiale. Ai sensi dell'art. 3 - comma 5 del DPR n. 484/97 tale attività non può essere autodichiarata ma deve essere <u>certificata</u> dal Direttore Sanitario sulla base dell'attestazione del dirigente di II° livello responsabile del competente dipartimento o unità operativa della USL o dell'Az. ospedaliera (art. 6 - comma 2 - DPR n. 484/97)</i></p>	
<p>VEDERE ALLEGATO 3</p>	

Valutazione e monitoraggio dell'utilizzo di farmaci innovativi.

Nel corso dell'attività ordinaria, consulenze quotidiane al personale sanitario di ospedale e territorio su farmaci, dispositivi medici, antisettici-disinfettanti, alimenti a fini medici speciali.

Componente della Segreteria Scientifica della Commissione del Farmaco AVEN (fino a maggio 2016); competenza nella ricerca di evidenze scientifiche sulle principali banche dati per la produzione di relazioni di valutazione sui farmaci da sottoporre alla Commissione.

Esperienza nel Comitato Etico AUSL di Reggio Emilia durante il periodo come dipendente AUSL di Reggio Emilia.

Componente del Gruppo di lavoro ECAD_O per il programma di sorveglianza sul dolore ECAD (Epidemiologia Clinico-Assistenziale sul dolore), Centro Studi SIFO c/o Consorzio Mario negri Sud. Partenza: anno 2007, poster al XXXII Congresso SIFO 16-19 ottobre 2011.

Coautore della Procedura del Dipartimento Interaziendale Farmaceutico AUSL-AOU di Modena "Gestione dei **farmaci stupefacenti** nelle Unità Operative/Servizi e nelle Farmacie Ospedaliere" DIF.PO.002 del 26/05/2014 e successive revisioni.

Gestione farmaci stupefacenti in Farmacia a Carpi nel rispetto della normativa vigente. Formazione e consulenza a Servizi territoriali ed Unità Operative ospedaliere riguardo alla corretta tenuta dei farmaci stupefacenti e relativa documentazione.

In AUSL MO farmacista referente per la codifica di specialità medicinali estere e per le codifiche AVEN di specialità medicinali secondo criteri standardizzati e condivisi fra le sette aziende; **farmacista referente** per la verifica mensile dei dati aziendali riportati nei flussi informativi regionali assistenza farmaceutica ospedaliera (AFO) e farmaci ad erogazione diretta (FED).

DISPOSITIVI MEDICI

Redazione di istruttorie per la **CADM (Commissione aziendale dispositivi medici)** in interazione con i professionisti coinvolti; valutazioni di dispositivi medici di nuova introduzione con relativa codifica secondo criteri univoci standardizzati (dal 2005 al 2014); componente del Gruppo Interaziendale Dispositivi Medici AUSL/AO Policlinico Modena (dal 2013 al 2014).

Redazione di istruttorie per la Commissione Dispositivi Medici ASST Mantova (nell'anno lavorato alle dipendenze di tale Azienda) con analisi della letteratura scientifica disponibile.

Collaborazione nella revisione completa dei dispositivi medici utilizzati e codificati in AUSL di Modena fino al 2012 in vista della centralizzazione delle forniture da magazzino AVEN (analisi delle schede tecniche dei prodotti al fine di

un allineamento degli acquisti e delle anagrafiche delle Aziende AVEN).

ANTISETTICI E DISINFETTANTI, ICA

Componente del Gruppo di lavoro aziendale Antisettici e Disinfettanti dell'AUSL di Modena, collaborazione nella stesura della "Guida all'uso di antisettici e disinfettanti".

Componente della Commissione giudicatrice della "Gara antisettici-disinfettanti 2" presso l'Agenzia Regionale Acquisti (IntercenterER - nomina del 19/11/2010, Reg. IC/2010/6946).

Componente del "Nucleo Operativo per la stewardship degli antibiotici (ATB)" e del "Nucleo Operativo per la stewardship del controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA)" dell'AUSL di Modena (Del. 094 del 16/04/2018).

Componente del Gruppo di lavoro *Bonifiche automezzi* costituitosi a seguito dell'emergenza Covid per la redazione della procedura aziendale "Modalità per la decontaminazione, detersione e disinfezione dei mezzi di trasporto, dei dispositivi e delle apparecchiature sanitarie" (DS.IO.025 del 01/03/2021).

NUTRIZIONE

Componente Commissione tecnica di gara IntercenterER - 2° edizione - per la "fornitura di miscele nutrizionali per via enterale e supplementi nutrizionali orali diretti ad ospedali, strutture convenzionate e utenti domiciliati nel territorio della Regione Emilia-Romagna" e della Commissione tecnica di gara IntercenterER - 2° edizione per il "Service di nutrizione enterale e relative attrezzature tecniche a corredo direttamente al domicilio dei pazienti (adulti e bambini) nel territorio della Regione Emilia-Romagna" (anni 2016-2017).

Componente del Gruppo di lavoro interaziendale AUSL - AOU di Modena per la creazione e l'implementazione del percorso di **nutrizione artificiale** domiciliare (istituito a dicembre 2018; obiettivo: stesura di un **PDTA**).

LOGISTICA, INFORMATIZZAZIONE

Esperienza nella transizione di un magazzino farmaceutico da gestione interamente locale a gestione integrata e centralizzata (magazzino AVEN); collaborazione col Sistema informativo aziendale nel promuovere l'adozione ed il miglioramento di applicativi adeguati e performanti, sia dal lato Farmacia che dal lato UU.OO./Servizi.

Referente per il Dipartimento Farmaceutico AUSL MO per l'implementazione della nuova piattaforma applicativa GAAC, operativa per Modena dal 03/01/2022 per ingresso nel sistema unitario regionale **Progetto GAAC** (Gestione informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile delle Aziende Sanitarie regionali dell'Emilia Romagna).

Monitoraggio dei consumi di UU.OO./Servizi ospedalieri e territoriali e Strutture Protette, assieme al monitoraggio delle movimentazioni interne ai magazzini farmaceutici, con obiettivi legati ai temi dell'operations, dell'innovazione e dell'informatizzazione, in collaborazione con tutte le altre figure professionali coinvolte (operatori sanitari, tecnici informatici, controllo di gestione).

GALENICA, ONCOLOGIA

Cura e gestione del Laboratorio di galenica tradizionale non sterile e sterile situato presso la Farmacia dell'Ospedale di Carpi fino a maggio 2012 (terremoto); tra le attività la formulazione e produzione di sacche personalizzate per la nutrizione parenterale totale.

Farmacista oncologa referente dell'AUSL di Modena e prima stesura del "Progetto di fattibilità per l'istituzione di un laboratorio centralizzato per l'allestimento dei farmaci antitumorali (e correlati) per l'Area Nord Carpi e Mirandola" (Febbraio 2011), approfondimenti riguardanti le modalità di allestimento (robot), le procedure ed i protocolli, la standardizzazione delle tecniche e la riduzione degli scarti, i programmi informatici adottabili, la tracciabilità, la logistica per il trasporto a sedi lontane dall'UFA, la stabilità dei preparati in considerazione dei tempi tecnici ed organizzativi e del mantenimento della catena del freddo, la formazione e la sicurezza degli operatori, la somministrazione in reparto.

Fino al 2012, gestione campioni sperimentali oncologici e cardiologici presso la Farmacia di Carpi relativamente alle sperimentazioni cliniche in corso presso l'Ospedale di Carpi.

Partecipazione a progetto ROFO (Rete Ospedaliera delle Farmacie Oncologiche) della Regione Emilia Romagna fino al 2012.

VIGILANZA, ISPEZIONI IN OSPEDALE E SUL TERRITORIO

Farmaco-vigilanza, quale parte integrante del lavoro quotidiano.

Dispositivo-vigilanza, in particolare nei periodi di assegnazione del compito specifico di valutazione e acquisto di dispositivi medici (sia in AUSL di Modena che in ASST Mantova).

Visite ispettive periodiche nelle UU.OO. Ospedaliere, nei Servizi territoriali (SERT, CSM, Poliambulatori) e nelle strutture distrettuali (Strutture protette, RSA), indipendenti come Farmacia o in team con la Direzione Sanitaria aziendale.

Nomina di **Ufficiale di Polizia Giudiziaria** in relazione alle funzioni ispettive e di controllo esercitate in materia di vigilanza sulle Farmacie convenzionate con decorrenza dal 01/03/2014 (Dec. n. 1 Dipartimento Farmaceutico del 27/02/2014) e fino al 2018 svolgimento di ispezioni presso le farmacie convenzionate in Commissione ispettiva e di vigilanza ai sensi della Legge Regionale n. 19 del 04/05/1982.

SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE

Presso il Servizio Farmaceutico Territoriale AUSL di Modena da aprile 2023:

monitoraggio ed analisi delle prescrizioni farmaceutiche in convenzionata ed in DPC, elaborazione reportistica per gli incontri periodici con i medici di medicina generale mirati all'appropriato utilizzo dei farmaci ed al controllo della spesa, con riferimento agli obiettivi individuati dalla pianificazione sanitaria nazionale, regionale ed aziendale;

esame delle ricette estratte dalla software house per l'individuazione delle irregolarità per la notifica alla Commissione Farmaceutica Aziendale;

integrazione delle attività territoriali con l'assistenza farmaceutica ospedaliera (8 punti di distribuzione diretta) per favorire la continuità ospedale-territorio.

ALTRE ESPERIENZE:

In ASST Mantova:

valutazione di richieste di acquisizione di nuovi dispositivi medici, predisposizione di capitolati di gara, monitoraggio delle richieste e dei consumi di farmaci e dispositivi medici dei reparti ospedalieri;

monitoraggio delle prescrizioni dei farmaci biologici tramite raccolta delle schede di prescrizione e dei piani terapeutici, razionalizzazione dei percorsi di prescrizione ed erogazione terapie in costante contatto con i clinici per perseguire in modo condiviso gli obiettivi regionali ed aziendali di appropriatezza prescrittiva ed economicità; individuazione di percorsi agevolati per i pazienti.

Componente del Comitato Unico di Garanzia (CUG) dell'AUSL di Modena (Delibera D.G. n. 99 del 18/06/2013; rinnovo con Delibera D.G. n. 229 del 15/09/2020). Componente del Gruppo di lavoro CUG "Violenza sul posto di lavoro" e di quello "Mobbing"; particolare attenzione e propensione all'approfondimento delle modalità di gestione e risoluzione dei conflitti nei gruppi di lavoro.

Attività di Tutor valutatore farmacisti in formazione Università di Modena e Reggio Emilia (circa un collega in formazione/anno).

Nel periodo dell'emergenza Covid, ho contribuito alla riorganizzazione delle attività, grazie alle competenze sviluppate negli anni in vari settori e nel lavoro di gruppo, con particolare attenzione al miglioramento dei percorsi dell'utenza interna ed esterna ed alle strategie applicate ai processi, nel rispetto delle norme di sicurezza e prevenzione del contagio.

Positiva in termini di crescita professionale l'esperienza di lavoro in un contesto regolato da politiche sanitarie diverse, il confronto è sempre un arricchimento.

Presente nella terna dei candidati idonei per l'incarico di Direttore Struttura Complessa "Farmacia Ospedaliera" ASST Garda, selezione del 17/09/2021 (G.U. n.

	<p>45 del 08/06/2021).</p> <p>Presente nella terna dei candidati idonei per l'incarico di Direttore Struttura Complessa "Farmacia Ospedaliera e Territoriale" ASST Mantova, selezione del 15/11/2022 (G.U. n. 37 del 10/05/2022).</p> <p>Presente in seconda posizione graduatoria voto orale 60/70 per l'incarico di Direttore Struttura Complessa "Farmaco-epidemiologia" afferente al Dipartimento Farmaceutico dell'AUSL-IRCCS di Reggio Emilia, selezione del 08/09/2023 (G.U. n. 20 del 14/03/2023).</p>
<p><u>Capacità e competenze personali, capacità e competenze organizzative, relazionali, tecniche, manageriali</u></p>	<p>Buone capacità e competenze relazionali, organizzative, tecniche e manageriali acquisite sia sul campo che tramite partecipazione ad incontri, gruppi di lavoro e corsi specifici.</p> <p>Capacità di promuovere clima collaborativo nel lavoro di gruppo.</p> <p>Propensione ed impegno nella valorizzazione e crescita di tutti i colleghi, ritenuto requisito fondamentale per l'ottenimento dei migliori risultati e funzionamento del servizio.</p> <p>Esperienza nell'interpretazione dei bisogni di tutela sanitaria del paziente e nella ricerca di una risposta in collaborazione tra professionisti ospedale-territorio.</p> <p>Attitudine all'informazione scientifica indipendente.</p> <p>Attitudine all'ascolto ed al confronto, ritenuto elemento imprescindibile per la crescita personale.</p>
<p><u>Ulteriori informazioni</u></p>	<p>Conoscenza dell'inglese scritto e parlato: buono.</p> <p>Competenze informatiche: buono.</p>

Il sottoscritto è consapevole che in caso di dichiarazione mendace sarà punito ai sensi del Codice Penale secondo quanto prescritta dall'art. 76 del succitato D.P.R. 445/2000 e che, inoltre, qualora dal controllo effettuato emerga la non veridicità del contenuto di taluna delle dichiarazioni rese, decadrà dai benefici conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (art. 75 D.P.R. 445/2000).

E' informato ed autorizza il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" nonché del Regolamento Europeo n. 679/2016 e per gli adempimenti previsti dal D.Lgs. 14 marzo 2013, n.33 riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.

Data 29/12/2023