

**CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE FORMULATO AI SENSI DEGLI ARTT. 46
E 47 DPR 445/2000**

La sottoscritta **dott.ssa ANTONELLA GARNA**

Sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali previste nel caso di dichiarazioni non veritiere di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del DPR 445 del 28/12/2000,

DICHIARA

i seguenti stati, fatti e qualità personali:

TITOLI DI STUDIO

Laurea in Chimica e Tecnologie Farmaceutiche conseguita presso l'Università degli Studi di TRIESTE voto **110 e lode** in data **27 aprile 1995**

Specializzazione in in FARMACIA OSPEDALIERA conseguita presso l'Università degli Studi di PADOVA in data **21 Luglio 1998** della durata di 3 anni

ATTESTATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE per l'accesso **ALL'ELENCO NAZIONALE PER I DIRETTORI GENERALI** ai sensi del D.Lgs n. 171 del 4 agosto 2016
Conseguito presso FONDAZIONE SCUOLA DI SANITA' PUBBLICA REGIONE DEL VENETO da **aprile 2023 a dicembre 2023**

CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALI PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA rilasciato ai sensi dell'accordo tra il Ministero della Salute e le Province autonome del 10 luglio 2003 e di quanto previsto con DGR n.1094 del 18 agosto 2015
Conseguita presso FONDAZIONE SCUOLA DI SANITA' PUBBLICA REGIONE DEL VENETO da **febbraio 2019 a dicembre 2019**

MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA' conseguito presso Università Ca' Foscari di Venezia Dipartimento di Management dal **28 SETTEMBRE 2012 al 19 DICEMBRE 2013** con impegno orario totale pari a ore 1500 di cui 375 ore di stage presso la Sezione Programmazione e risorse finanziarie Servizio Sanitario delle Regione del Veneto tutor Dott. Mauro Bonin Totale crediti: 60

Corso di perfezionamento in FARMACIA ONCOLOGICA presso l'Università degli studi di Milano – Dipartimento di Scienza Farmacologiche di Milano dal 29 GENNAIO 2003 al 31 MAGGIO 2003. aa **2002/2003**

Corso di perfezionamento in NUTRIZIONE ARTIFICIALE NOSOCOMIALE E DOMICILIARE UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BOLOGNA FACOLTA' DI MEDICINA Dipartimento di Medicina interna e Gastroenterologia dal 20 marzo 2000 al 26 ottobre 2000 aa **1999-2000**

Iscrizione all'Albo dell'**Ordine dei FARMACISTI** della provincia di BELLUNO numero posizione 448 decorrenza iscrizione dall'11 MARZO 1996

Abilitazione all'esercizio della professione nel 1995.

SERVIZI SVOLTI

ESTAR: Ente di Supporto Tecnico Amministrativo della Regione Toscana

Via di San Salvi, 12 - 50135 - Palazzina 14 Firenze

Con incarico di **Direttore del Dipartimento Farmaceutica e Logistica e Direttore della UOC Metodi e Controllo**

con deliberazione n. 78 dell'11/02/2021, conferito l'incarico, di durata quinquennale, ai sensi dell'art. 19, comma 6 del D.Lgs. 165/2001

Dal 01.03.2021 al 28/02/2026 a tempo pieno. Il rapporto di lavoro è regolato dai contratti collettivi nel tempo vigenti per l'Area della Dirigenza PTA del SSN, con applicazione del relativo trattamento giuridico ed economico

Azienda Socio-Sanitaria Territoriale del Garda (ASST)

Località Monte Croce 25015 Desenzano del Garda - Lombardia

Con incarico di Direzione di Struttura Complessa Dirigente Farmacista a tempo indeterminato con rapporto di lavoro a tempo pieno ed esclusivo, presso UOC Servizio di Farmacia, in staff alla Direzione Sanitaria, della ASST del Garda

Dal 2 maggio 2018 al 28/02/2021

Dal 01.03.2021 ad oggi in aspettativa

Regione Veneto- Area Sanità e Sociale-Direzione Farmaceutico-Protesica-Dispositivi medici

Dorso Duro 3493 - Rio Novo - 30123 Venezia

In Distacco a tempo pieno con mantenimento della qualifica dell'ex ULSS n.1 ovvero con incarico di natura professionale di altra specializzazione "appropriatezza prescrittiva, rischio clinico". Con competenze specifiche nell'area Dispositivi medici con attività di controllo programmazione governo e vigilanza, e nell'attività di supporto agli acquisti del soggetto aggregatore regionale.

Dal 01.03.2016 ad 1° Maggio 2018

Azienda ULSS N.1 BELLUNO, dal 1° gennaio 2017 ridenominata Azienda ULSS n. 1 Dolomiti

sede Via Feltre 57- Belluno

Dal 07.01.1999. al 1° maggio 2018

Dal 07.01.1999 al 30.07.1999 Con contratto di lavoro a tempo indeterminato e orario a tempo pieno. Con incarico di natura professionale "Produzioni Galeniche e Nutrizione Parenterale Totale" disciplina Farmacia ospedaliera

Dal 31.07.1999 al 1° maggio 2018 con rapporto di lavoro a tempo unico ed esclusivo, a tempo indeterminato e orario a tempo pieno.

fino al 30.09.2015 con Incarico di natura professionale "Produzioni Galeniche e Nutrizione Parenterale Totale" con interruzione di servizio dal 01.01.2008 al 01.03.2008. per aspettativa non retribuita (motivi persona) e con interruzione di servizio dal 03.04.2009 al 02.10.2009 per aspettativa non retribuita (per attività di cooperazione con Paesi in via di sviluppo: Emergency)

dal 1° 10.2015 a 1°05.2018 con incarico di natura professionale di altra specializzazione

“appropriatezza prescrittiva, rischio clinico”

Di aver prestato servizio con rapporto di lavoro autonomo (co.co.co.) in qualità di farmacista collaboratore primo livello presso Farmacia Zampieri dr. Antonio Via Roma 82 , 32013 Longarone
Dal 16 marzo 1996 al 30 aprile 1997 con impegno settimanale pari a ore 26,30

ESPERIENZE LAVORATIVE ALL'ESTERO

Contratto di cooperazione allo sviluppo per cooperanti con l'associazione Emergency durata 6 mesi (aprile–ottobre 2009) IN SUDAN. Con pari aspettativa c/o ULSS 1 Belluno
Farmacista responsabile presso l'Ospedale Salam , centro di cardiocirurgia a Khartoum Sudan, le mansioni svolte comprendevano:

- coordinamento di 5 farmacisti locali,
- approvvigionamento farmaci, DM, presidi in generale sia in loco che attraverso ordini internazionali.
- rapporto con enti governativi locali per sdoganamento merci
- attività di magazzino e distribuzione farmaci e DM ai reparti
- distribuzione diretta farmaci ai pazienti in visita di follow-up e per terapie croniche
- formazione personale sanitario locale su argomenti di salute e sicurezza sanitaria (buon uso dei farmaci, conservazione smaltimento, lavaggio delle manie, ecc)

TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI IN CUI SONO ALLOCATE LE STRUTTURE PRESSO LE QUALI HA SVOLTO L'ATTIVITA' E TIPOLOGIA DELLE PRESTAZIONI EROGATE DALLE STRUTTURE MEDESIME e CASISTICA

Si allega alla domanda di ammissione la certificazione in copia che si dichiara, ai sensi degli artt. 19 e 47 del D.P.R. 445/2000, conforme all'originale per:

- A. Ulss 1 Dolomiti da 30/6/2013 a 29/02/2016. Si allegano 2 documenti con casistica firmata dal Direttore Sanitario
- B. Regione del Veneto: 1/03/2016 a 30/04/2018. Si allega 1 documento. Ente in cui non è presente il Direttore Sanitario si presenta unica attestazione omnicomprensiva che include anche la casistica.
- C. ASST del Garda: da 2/05/2018 a 28/02/2021. Si allegano 2 documenti con casistica firmata dal Direttore Sanitario.
- D. Estar: da 1/03/2021 ad oggi. Si allega 1 documento e 3 stampe di organigrammi. Ente in cui non è presente il Direttore Sanitario si presenta unica attestazione omnicomprensiva che include anche la casistica.

POSIZIONE FUNZIONALE NELLE STRUTTURE E COMPETENZE

**Direttore Dipartimento Farmaceutica e Logistica e Direttore UOC metodi e controllo
Presso ESTAR Toscana dal 1 MARZO 2021 ad oggi**

Descrizione attività svolta:

La Direzione del Dipartimento comporta la gestione di un importante budget economico (1,5 miliardi di euro) e di consistenti risorse umane (250 unità circa), anche di elevata professionalità.

Il Dipartimento Farmaceutica e Logistica è articolato in tre aree (di cui una con valenza

prettamente sanitaria), declinate a loro volta in 7 UOC complesse.

1) **Area supply chain** (ricomprende 2 UOC) assicura da un punto di vista amministrativo l'esecuzione centralizzata del contratto: dall'ordine alla liquidazione delle fatture. Le 2 UOC presidiano la continuità delle forniture a livello del Sistema Sanitario Regionale monitorando il livello di servizio prestato alle AA.SS. e gestendo tutti gli ordini verso i fornitori; inoltre processano le richieste di acquisto dei centri di costo, monitorano la spesa dei singoli contratti e controllano i conti deposito centralizzati e i rapporti con i magazzini capofila della Distribuzione per Conto (DPC).

2) **Area di logistica di magazzino** (ricomprende 3 UOC) presidia l'attività dei magazzini e i controlli contabili del Dipartimento che movimentano all'anno beni per un valore complessivo tra 1,3 e 1,5 miliardi di euro.

L'attività si articola in 1 magazzino prettamente Economale (situato a Poggibonsi) e in 5 magazzini farmaceutici di cui 2 ad elevato livello di automazione, situati a Calenzano e a Migliarino che servono rispettivamente l'Area Vasta Centro (AVCE)-43% della popolazione toscana - e l'Area Vasta Nord ovest (AVNO) - 34% popolazione toscana.

3) **Area Governo del ciclo di vita e supporto alle politiche regionali**, prettamente sanitaria e peculiare nell'Ente, composta da 2 UOC di cui una ricomprende n. 2 UOS e l'altra n.5 UOS. Quest'ultima UOC *Coordinamento Direzioni Tecniche e Strategia Prodotti Farmaceutici* è a diretta gestione del Direttore del Dipartimento, dott.ssa Antonella Garna, in attesa dell'espletamento di concorso per l'individuazione del Direttore di UOC.

In quest'area sanitaria lavorano n. 25 farmacisti ed n. 1 biologo.

Le attività svolte nell'area sanitaria sono rivolte a presidiare, sia da un punto di vista strategico che operativo, il ciclo di vita dei beni gestiti supportando, tecnicamente e metodologicamente, anche il Settore Politiche del Farmaco e Dispositivi della Regione Toscana.

Il Direttore del Dipartimento, attraverso il coordinamento di tutti i farmacisti, assicura la continuità farmaceutica alle AASS della Regione e contribuisce allo sviluppo del procurement innovativo conciliando le esigenze di cambiamento (HTA) con le necessità di monitoraggio/rendicontazione.

In particolare, il servizio viene svolto per 3 AOU (Careggi, Pisa e Siena) per 3 ASL (corrispondenti alle tre aree vaste della toscana) e per 2 IRCS (Meyer, e Fondazione Monasterio) per una popolazione totale di 3,6-(Mil) di abitanti.

Nell'area sanitaria

Coordina

- i Farmacisti che partecipano ai Collegi Tecnici permanenti (collegio tecnico permanente Farmaci, collegio tecnico permanente Economali, collegio permanente IVD)
- i farmacisti che partecipano a Collegi Tecnici (CT) e alle Commissioni Giudicatrici (CG) per i DM.

Governa l'attività farmaceutica all'interno dei magazzini, attraverso la funzione delegata a tre UOS sanitarie farmaceutiche, che presidiano l'attività di distribuzione dei beni sanitari in Regione Toscana e assicurano lo svolgimento delle funzioni di Direzione Tecnica (DT) nei magazzini di ESTAR.

Coordina e controlla le attività delegate dalla Regione in merito alla **DPC**, in particolare garantisce la corretta esecuzione contrattuale della DPC regionale (farmaci, integrativa, protesica), gestisce e aggiorna le anagrafiche della DPC, valuta le alternative al fine di ridurre l'utilizzo del canale della convenzionata.

Sovrintende e promuove il processo di Horizon Scanning finalizzato alla razionalizzazione della spesa per le molecole a brevetto scaduto o nel caso di allargamento delle indicazioni terapeutiche.

Concorda la programmazione delle gare con il Dipartimento Acquisizione Beni e Servizi (ABS) e coordina i farmacisti del Dipartimento coinvolti nei processi di acquisto sia nei CT che nelle CG regionali, per l'attività di predisposizione di capitolati tecnici di gara, di definizione e di consolidamento del fabbisogno, di valutazione dei prodotti offerti.

Coordina e promuove la definizione delle strategie di gara con applicazione del principio della maggiore efficacia impiegando strumenti di Value Based Procurement (es: Net Monetary Benefit) e partecipa all'implementazione dei processi di Green public procurement (GPP) e di Socially Responsible Public Procurement (SRPP).

Tale coordinamento prevede la supervisione di tutte le gare, la condivisione del progetto di gara e il supporto nel caso di criticità o problemi durante la fase di progettazione e/o esecuzione del contratto.

Da giugno 2022 riveste il ruolo di **DEC** di tutti i contratti stipulati da Estar per la fornitura di beni.

Sovrintende l'anagrafica unica regionale di farmaci, IVD, dispositivi medici ed economici. L'anagrafica comprende la gestione del contratto e di tutte le caratteristiche essenziali del bene sanitario: scadenza, conservazione, certificazione CE (per IVD e DM) ecc., la manutenzione costante delle anagrafiche stesse per l'allineamento dei dati amministrativi con quelli tecnici, comprensiva della gestione delle sostituzioni e dei predecessori.

Inoltre, **promuove** i processi per incrementare l'efficienza del servizio verso le Aziende Sanitarie (livelli di servizio, controllo scorte, gestione scaduti e beni basso rotanti).

Tra il 2021 e 2022 la Dott.ssa Antonella Garna ha avuto **mandato** dalla Direzione di Estar **di riorganizzare il Dipartimento Farmaceutica e Logistica** e tale riorganizzazione è confluita nella Delibera 214 del 12/05/2022.

La nuova organizzazione ha razionalizzato l'intera filiera logistica, promosso l'integrazione dei processi in una prospettiva regionale focalizzata sulle esigenze delle singole Aziende Sanitarie, con la redistribuzione delle responsabilità connesse al monitoraggio dei contratti di fornitura e alla gestione operativa dei magazzini; potenziando i rapporti con Regione Toscana in maniera funzionale ed efficace alle politiche di spesa sanitaria regionali e **inserendo** all'interno del Dipartimento Farmaceutica e Logistica l'Area "*Supporto al governo strategico beni sanitari di consumo*", precedentemente in staff alla Direzione, in modo tale da conciliare le esigenze di governo della spesa, di innovazione e HTA con quelle di continuità degli approvvigionamenti e raggruppando così tutti i dipendenti Estar di profilo sanitario in un unico Dipartimento.

La Dott.ssa Antonella Garna **partecipa** (in maniera continuativa dal 2021) in qualità di Direttore del Dipartimento Farmaceutica e Logistica alle attività dell'osservatorio Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità dell'Università Bocconi (**Osservatorio MASAN**) finalizzato a raccogliere evidenze sul ciclo degli acquisti con un focus a livello regionale. L'Osservatorio nasce con lo scopo di mettere a sistema gli stakeholder pubblici e privati ed aiutare a definire modelli innovativi di interazione per la gestione efficace dei processi di acquisto e dei contratti pubblici, per riqualificare la spesa pubblica, anche come leva di competitività e sviluppo del paese.

Componente del Centro Operativo Regionale per la valutazione delle schede HTA DM Decreto Istitutivo N. 17610 del 6.09.2022, con delega per la sostituzione del Direttore Generale di Estar, nella Commissione Regionale HTA.

Componente del gruppo di lavoro per la qualificazione della stazione appaltante di Estar, necessaria ai sensi del nuovo codice dei contratti pubblici D.Lgs. 36/23 per affidare contratti di appalto di lavori, servizi e forniture.

Ha partecipato alla definizione del *PIANO PER LA GESTIONE MAXI EMERGENZE* in Estar.

Designata dalla COMMISSIONE SALUTE quale rappresentante regionale esperto per il *gruppo di lavoro per disporre di un approccio condiviso per la predisposizione di scorte strategiche nell'ambito del Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenza (Pan-Flu)2021-2023*

Supporta la Regione nelle attività di Dispositivo Vigilanza e nella gestione degli Avvisi di Sicurezza.

Dal luglio 2022 ha istituito e coordina un Gruppo di Lavoro con le AASS denominato *Tavolo INCA*

DM (INdisponibilità e CArenze dei DM) finalizzato a fronteggiare il periodo storico che si sta vivendo e le connesse criticità che inevitabilmente impattano sulla catena degli approvvigionamenti.

Dal 2021 ha attivato uno specifico team di professionisti con l'obiettivo di gestire le referenze "Slow Moving" post pandemia in overstocks generate-dal brusco calo di consumo di farmaci e dispositivi correlati al Covid (GdL Slowmoving).

Partecipa e sovrintende i tavoli periodici dipartimentali per il controllo dell'esecuzione contrattuale (monitoraggio capienza contratti).

Responsabile del piano di formazione del personale del Dipartimento Farmaceutica e Logistica
Coordina le campagne vaccinali stagionali per Regione Toscana (campagna 2021-2022-in itinere 2023).

Responsabile per la Regione Toscana della gestione centralizzata del farmaco Alteplase come riportato nella determinazione AIFA n. 20/2023 del 21.03.2023 "AUTORIZZAZIONE ALL'IMPORTAZIONE E ALLA DISTRIBUZIONE GRATUITA DEL MEDICINALE "ALTEPLASE 50 MG (alteplase) Lyophilized powder in single dose vial for reconstitution".

Identificata referente Regionale per la gestione centralizzata in relazione allo stato di carenza del medicinale Actilyse, per il quale è in atto una distribuzione contingentata a livello nazionale.

Promotrice in Estar della collaborazione con la Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie (SIFO) ed Egualia (Industrie Farmaci Accessibili) al progetto "DruGhost", che prevede di attivare ed alimentare un database nazionale delle indisponibilità dei farmaci. Da aprile 2022 è stato sancito un accordo in base al quale il Dipartimento Farmaceutica e Logistica, con cadenza quindicinale, provvede all'estrazione ed invio ai titolari del progetto dei dati relativi ai farmaci consegnati dopo 15 giorni dall'ordine.

L'incarico di Direttore del Dipartimento quindi, oltre che all'ordinaria gestione della catena logistica di ESTAR, è finalizzato al miglioramento continuo dei processi di approvvigionamento centralizzati di ESTAR e alla valutazione dei prodotti farmaceutici attraverso azioni di benchmarking con realtà pubbliche e private.

Il profilo dirigenziale è caratterizzato, infatti dal possesso di qualificate competenze:

- manageriali;
 - tecniche in materia di gestione della catena di fornitura e distribuzione di farmaci, dispositivi medici ed altri beni (sanitari e non);
 - amministrativo-contabili in materia di programmazione, pianificazione ed esecuzione delle forniture;
 - di programmazione e di gestione delle risorse umane;
 - orientate all'innovazione dei processi e dei servizi negli ambiti oggetto di attività del Dipartimento inclusa la sperimentazione di nuove modalità lavorative;
 - di analisi dei bisogni e di sviluppo di soluzioni customer oriented;
 - di analisi delle criticità organizzative e di sviluppo e gestione delle azioni correttive e preventive;
- Tali competenze richiedono capacità di confronto con i vari livelli di responsabilità aziendale, predisposizione a lavorare in un'ampia gamma di situazioni e/o con persone diverse, favorendo percorsi integrati, multidisciplinari e multiprofessionali.

Al dirigente Direttore del Dipartimento Farmaceutica e Logistica è pertanto, richiesto una particolare propensione alla dinamicità ed all'innovazione, alimentata da specifica formazione culturale, che permetta di dare risposte tempestive e allo stesso tempo di essere propositivo in termini di nuove soluzioni relativamente ai servizi offerti ed ai processi messi in atto in un continuo confronto con tutti gli stakeholders coinvolti.

Direttore UOC servizio di Farmacia

Presso Azienda Socio Sanitaria Territoriale del Garda (ASST) Lombardia

Dal 2 maggio 2018 al 28/02/2021

Descrizione attività svolta

La Farmacia è una U.O. Complessa a valenza aziendale in staff alla Direzione Sanitaria che svolge attività istituzionali e definite dal contesto aziendale in cui è inserita, il Direttore di Farmacia ha il compito di programmare, coordinare e garantire ai pazienti sia del Polo Ospedaliero che della Rete Territoriale l'assistenza farmaceutica efficace e sicura, nel rispetto dei criteri di sicurezza ed economicità e nel rispetto della normativa vigente, promuovendo l'uso razionale dei farmaci e dei dispositivi medici.

Il Direttore, inoltre, svolge attività di direzione, organizzazione e controllo del personale sanitario amministrativo e di magazzino afferente all'UOC di Farmacia

Il Direttore esercita le sue funzioni sulla base degli indirizzi strategici definiti dalla Direzione Aziendale contribuendo all'attuazione e al raggiungimento degli obiettivi aziendali. Nell'ambito della programmazione annuale, il Direttore di Farmacia garantisce l'integrazione tra l'organizzazione della propria struttura e quella dei reparti/servizi ospedalieri e dei servizi della rete territoriale condividendo obiettivi e mission, assicura la programmazione e l'erogazione dei servizi di competenza secondo criteri di appropriatezza, di standardizzazione della domanda, di gestione ottimale delle risorse, di controllo della spesa uniformi e rispettosi delle diverse aree cliniche ed esigenze organizzative, inoltre promuove la formazione degli operatori afferenti al proprio servizio e alle diverse realtà assistenziali ed infine interagisce con i Dipartimenti, le Direzioni Mediche di Presidio e la Rete Territoriale.

Il Direttore di Farmacia governa, pianifica, organizza, e controlla le seguenti attività e processi in capo alla farmacia:

La Distribuzione Diretta Il Direttore di Farmacia coordina l'erogazione di farmaci per i pazienti ricoverati e gli assistiti domiciliari secondo normativa regionale e nazionale (distribuzione diretta da ASST);(file F tipologia 6-11). Il Direttore di Farmacia è esperto nella Gestione File F e sistemi di Remunerazione ATS-ASST

Farmaco Vigilanza, Dispositivo Vigilanza e gestione delle Carenze. Il Direttore di Farmacia è Responsabile locale aziendale della Vigilanza Dispositivi Medici, mentre la funzione di Referente di farmaco Vigilanza è stata delegata ad altro farmacista. Promuove a livello aziendale le segnalazioni e tiene i rapporti con il centro regionale e AIFA (diffusione note di vigilanza, alert, formazione personale sanitario nell'inserimento segnalazioni: tutte attività in fase Covid molto aumentate).

Attività Ispettiva e di Vigilanza sulla corretta gestione dei farmaci e dei DM con particolare riguardo ai medicinali stupefacenti negli armadi farmaceutici presenti sia nei presidi ospedalieri che dei servizi della rete territoriale della ASST. Il Direttore di Farmacia coordina i colleghi delegati alle ispezioni, e mette in atto azioni per vigilare sui farmaci e sui DM (divulgazione note regionali, aziendali, ministeriali).

Registri AIFA: il Direttore si relaziona con clinici e Direttori di UO per le problematiche relative ai registri AIFA (eleggibilità pazienti/addestramento personale medico/sistemi di rimborso connessi ai MEAs) e per le nuove indicazioni di AIFA in ordine ai farmaci innovativi ospedalieri. Supervisiona e controlla l'attività dei colleghi responsabili dei registri Aifa anche in relazione al raggiungimento

dei collegati obiettivi regionali.

Attività territoriale in base ai principi fissati dalla L.R. 23/2015, che prevede la presa in carico globale e integrata della persona. Gestisce le erogazioni per gli assistiti domiciliari (pazienti emofilici, con fibrosi cistica, malattie rare ecc.) sia la protesica sia gli ausili in distribuzione diretta e coordina l'attività dei colleghi farmacisti, del personale afferente al servizio e del personale Plurima (società esterna che gestisce la logistica del magazzino) Durante l'incarico ha identificato **con la rete territoriale percorsi dedicati armonici** per la gestione dei pazienti, in particolare nella implementazione di un software dedicato alla gestione delle pratiche del territorio con gestione nominale dei pazienti e delle prescrizioni.

Logistica e distribuzione di beni sanitari: il Direttore governa, organizza e coordina, nel rispetto dei criteri di sicurezza, efficacia, efficienza ed economicità e della normativa vigente lo stoccaggio e la consegna di Farmaci Dispositivi Medici, Dietetici, Disinfettanti sia all'interno dei presidi ospedalieri che della rete territoriale. Il servizio di logistica in-bound è esternalizzato Dal 2018 come Direttore di UOC ha implementato nel sistema informatico aziendale la gestione "lotto e scadenza" dei farmaci e DM gestiti a scorta nei magazzini, ha ottimizzato e standardizzato informaticamente la gestione software del magazzino e della logistica (es gestione sottoscorta, query ad hoc per analisi di spesa e consumo).

I magazzini farmaceutici sono collocati presso il P.O di Leno ed il P.O. di Desenzano del Garda. Il Direttore di Farmacia è responsabile della gestione di 2 magazzini fisici e di 3 contabili con l'emergenza Covid dall'estate 2020 anche di un deposito esternalizzato. L'attività di picking, sollecito ordini ed accettazione è eseguita dalla Ditta Plurima, circa 12 operatori, ed il Direttore di Farmacia è Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC).

Servizio Approvvigionamenti: il Direttore di Farmacia collabora e supporta il Servizio Acquisti Aziendale nella attività di programmazione e definizione dei fabbisogni aziendali quali-quantitativi propedeutica alla realizzazione di gare regionali, consorziali e aziendali che richiedono specifiche conoscenze competenze non solo farmaceutiche tecnico-scientifiche ma anche amministrative giuridico oltre che specifiche capacità di valutazioni di appropriatezza ed economicità Il Direttore di Farmacia è responsabile della predisposizione dell'istruttoria per l'inserimento nel prontuario/repertorio aziendale di beni infungibili ed è chiamata a fare valutazioni specifiche di carattere tecnico per tutti i farmaci, dietetici, disinfettanti, consumabile di apparecchiature, dispositivi medici, diagnostici in vitro, presidi medicochirurgici, strumentario e altro materiale sanitario in utilizzo presso l'ASST GARDA.

Uffici del Controllo di Gestione e dell'Economico Finanziario Il Direttore di Farmacia collabora con i suddetti servizi attraverso controlli periodici dei consumi e relativa reportistica per gli ambiti di competenza (monitoraggio ed elaborazioni trimestrali (CET); controllo periodico ed analisi farmaco-economiche).

Direttori di Dipartimento e delle UU.OO.CC. Il Direttore di Farmacia è supporto tecnico ai clinici finalizzato alla razionalizzazione dell'utilizzo dei farmaci e dei dispositivi medici per migliorare l'appropriatezza prescrittiva; è direttamente coinvolto nell'individuare metodi ed elaborare strategie per governare, nel rispetto del rapporto costo/efficacia/sicurezza, la domanda, i fabbisogni e l'appropriatezza delle richieste.

La Struttura Complessa UO Farmacia Ospedaliera e Territoriale gestisce e movimentata un budget complessivo (anno 2020) di € 25.000.000.

Il Direttore di Farmacia partecipa e promuove costantemente lo sviluppo e verifica del **sistema informativo aziendale** con particolare riguardo ai flussi e agli strumenti informativi relativi all'impiego dei prodotti farmaceutici; nel rispetto delle raccomandazioni ministeriali e del Rischio clinico (recentemente ha proposto modelli per la gestione informatizzata ed integrata delle richieste nominali , gestione informatizzata e standardizzata delle terapie oncologiche, implementazione della cartella clinica informatizzata e riconciliazione terapie H-T).

In qualità di Direttore di Farmacia ha proposto alla propria Direzione Strategica e poi realizzato le **convenzioni con le scuole di specializzazione** in farmacia ospedaliera delle Università di Brescia e di Milano per la frequenza degli specializzandi dei rispettivi atenei. Presso il servizio di Farmacia aziendale frequentano studenti delle scuole di specialità e degli ultimi anni dell'Università in farmacia e CTF, dal 2018 ha attivato le borse di studio in Farmaco-Vigilanza di AIFA.

Emergenza Covid: nel 2020 (prima ondata) la ASST del Garda è stata la quarta azienda sanitaria della Lombardia per pazienti Covid ricoverati.

La farmacia ha avuto un ruolo strategico per il rifornimento di farmaci DPI e DM, durante la pandemia.

Il Direttore oltre a coordinare il personale afferente al servizio con modalità emergenziale (assenze per covid, e reperibilità h24 e 7su 7) ha coordinato due militari farmacisti assegnati al servizio per 1 mese (aprile 2020).

Ha trovato soluzioni organizzative a supporto della riorganizzazione dei percorsi clinici assistenziali nel periodo emergenziale:

- potenziando tutta la filiera del Procurement (dal 24 febbraio ad aprile di media 400 posti letto occupati per Covid con picchi a quasi 500 (max 494);
- riorganizzando gli orari apertura farmacia (aumentata per permettere più rifornimenti al giorno a tutti i reparti covid senza creare carenze e/o accaparramenti);
- controllando capillarmente ogni giorno le giacenze ed i consumi (creazione ed utilizzo query dedicate per beni e farmaci COVID);
- gestendo le carenze farmaci dm e DPI, valutazione DPI;

Il Direttore di Farmacia si è adoperato in un Sistema fortemente stressato per trovare strumenti rapidi al governo della Domanda finalizzato a garantire sempre l'approvvigionamento sicuro continuo garantendo comunque la normale attività di farmaceutica territoriale.

Piano Vaccinale Anticovid -19 della Regione Lombardia Il Direttore di farmacia è il Responsabile operativo nel per l'HUB ASST DEL GARDA popolazione afferente 384.740 abitanti.

Responsabile della conservazione distribuzione logistica dei vaccini e della formazione del personale per la diluizione dei vaccini ed inserimento in Sistema Informatico Anagrafica Vaccinale regionale (SIAVr).

E 'consulente dell'UFA (Unità Farmaci Antiblastici) per il Polo Oncologico di Manerbio, in realizzazione, grazie alla donazione di 6.800.000€ da parte della fondazione Renato ed Damiana Abrami Onlus (decreto DG 58 del 24/01/2020)

Il Direttore di Farmacia è componente dei seguenti Comitati e Commissioni:

- Comitato Etico Provinciale,
- Comitato del Buon Uso del Sangue,
- Comitato Infezioni Ospedaliere,
- Tavolo di Governo dell'Assistenza Ospedaliera (istituito c/o l'A.T.S.),
- Commissione Forniture Straordinarie,
- Comitato Ospedale senza Dolore,

- Comitato Gestione del Rischio,
 - Commissione Aziendale H.T.A.,
 - Commissione Aziendale Dispositivi Medici,
- inoltre è
- Responsabile della definizione delle istruttorie per la Direzione Sanitaria finalizzate all'acquisto ed inserimento in Prontuario terapeutico ospedaliero e territoriale dei farmaci (non presente commissione farmaci aziendale)
 - Responsabile invio flusso file F e file R
 - DEC di tutte le gare e convenzioni per i beni gestiti dalla farmacia,
 - DEC del contratto di appalto alla ditta Plurima per la gestione dei due magazzini e della logistica micro e macro sia ospedaliera che territoriale.
 - Responsabile dell'assicurazione Qualità del servizio
- Il Direttore governa pianifica organizza e controlla le seguenti attività e processi in capo alla farmacia:
- Gestione farmaci HCV con hub ASST Civili di Brescia
 - Formazione personale aziendale per temi di competenza
 - Gestione tirocini a vario titolo

Con decreto 626 del 23.12.2019 nominata presidente della Commissione Esaminatrice al concorso pubblico per farmacista dirigente, disciplina farmacia ospedaliera, presso ASST del Garda dell'11 e 12 febbraio 2020.

Inoltre, con determina 723 dell'ASST Settelaghi del 29.05.20 nominata componente supplente al concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di n.1 posto dirigente sanitario farmacista da assegnare alle strutture di farmacia aziendale di Varese del 13-14 luglio 2020.

In Distacco dal 01.03.2016 al 1° Maggio 2018 in Regione del Veneto-Area Sanità e Sociale, all' UO Farmaceutico-Protesica-Dispositivi medici ora Direzione Farmaceutico, protesica e dispositivi medici.

Farmacista dirigente primo livello con competenze specifiche a livello regionale nell'area Dispositivi medici con attività di controllo programmazione governo e vigilanza. Inoltre, attività di supporto agli acquisti del soggetto aggregatore regionale, sempre per l'area dispositivi medici protesica IVD.

In particolare:

Area Dispositivi medici

A livello nazionale:

Cabina di Regia

Componente del gruppo di lavoro (SG4) coordinato dalla Regione del Veneto relativo al Programma nazionale HTA per i dispositivi medici (istituito dalla Cabina di Regia -legge di stabilità 2015) dal titolo: "Integrazione delle valutazioni con le decisioni di acquisto e riorganizzazione dei percorsi per i pazienti". Inserito nel Rapporto OASI 2017 presentato dal Cergas Bocconi il 6 dicembre 2017 Milano. (allegata copia tra elenco pubblicazioni presentate)

Osservatorio MANSAN - CERGA SDA Bocconi Osservatorio Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità

Individuata referente per la Regione del Veneto, sul tema del procurement dei DM.

Partecipa alle attività dell'osservatorio finalizzate a raccogliere evidenze sul ciclo degli acquisti con

un focus a livello regionale. L'Osservatorio Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità (Osservatorio MASAN) nasce con lo scopo di mettere a sistema gli stakeholder pubblici e privati e aiutare a definire modelli innovativi di interazione per la gestione efficace dei processi di acquisto e i contratti pubblici, per riqualificare la spesa pubblica, anche come leva di competitività e sviluppo del paese.

A livello regionale

Referente delle istruttorie per la CRITE: Commissione Regionale per l'investimento in tecnologie ed edilizia (CRITE) organismo istituzionalmente titolare delle attività di valutazione delle tecnologie HTA. Individuata referente per la materia Dispositivi medici e Protesica all'interno della U.O. Farmaceutico-Protesica-Dispositivi Medici nella predisposizione dell'istruttoria inerente le richieste di autorizzazione da sottoporre al parere della Commissione regionale per l'Investimento in Tecnologie ed Edilizia (CRITE) sia per le gare regionali, sia per la presentazione di studi di fattibilità, progetti di gara strategie da perseguire, sempre relative all'area DM e protesica.

Componente del Gruppo Tecnico Nazionale (costituito da un pannello di professionisti rappresentanti delle Regioni, oltre che dalla Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico del Ministero della Salute, da Agenas e da Cergas Bocconi) per la predisposizione del *"Documento d'indirizzo per la stesura di capitolati di gara per l'acquisizione di dispositivi medici"* il cui coordinamento è stato in capo alla Regione del Veneto. Il documento è stato presentato alla IX Conferenza Nazionale sui dispositivi medici Tenutasi a Roma il 19-20 dicembre 2016 e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 253 del 30 ottobre 2018 con decreto ministeriale del 10 agosto 2018.

Componente del Gruppo di lavoro che ha definito il *"Rapporto sulla spesa rilevata dalle strutture sanitarie pubbliche del SSN per l'acquisto di dispositivi medici Anno 2016-Sintesi dei dati rilevati dal ministero della salute nell'ambito del Nuovo Sistema Informativo Sanitario (18 dic.2017)"* Presentato alla *"X CONFERENZA NAZIONALE SUI DISPOSITIVI MEDICI"* 18 e 19 dicembre 2017, Roma, Auditorium Antonianum. (allegata copia tra elenco pubblicazioni presentate)

Gli organi di governo in materia di dispositivi medici, a livello Regionale sono rappresentati dalla Commissione Tecnica Regionale dei Dispositivi Medici (**CTRDM**) e dalle Commissioni Tecniche Aziendali dei Dispositivi Medici (**CTA-DM**) (DGR n. 206 del 28 febbraio 2017).

Referente regionale delle (**CTA-DM**), (DGR n.206 del 28 febbraio 2017) le attività svolte sono:
-Predisposizione di atti conseguenti alle attività delle Commissioni (delibere, decreti o circolari)
-Segreteria del Comitato di Coordinamento delle CTA-DM (CC-CTA-DM)
-Coordinamento della Rete regionale delle Commissioni Tecniche Aziendali dei Dispositivi Medici - CTA-DM
-Attività di formazione e supporto alle CTA-DM: nell'anno 2016 ha predisposto il questionario e fatto tutti gli audit nelle AASS al fine di mappare le attività delle singole commissioni locali della Regione del Veneto.

La CTRDM, si avvale di gruppi di lavoro tecnici istituiti ad hoc, i documenti prodotti, con relative raccomandazioni, vengono approvati mediante provvedimento regionale.
La Dott.ssa Garna, in quanto afferente all'area Dispositivi medici all'interno dell'UO. Farmaceutico-Protesica-Dispositivi medici, partecipa alle riunioni della CTRDM e lavora per la Commissione.

Coordinatore del gruppo di lavoro per la definizione di un modello comune di governance dei

dispositivi medici all'interno della Commissione Tecnica Regionale dei Dispositivi medici (decreto del Direttore U.O. Farmaceutico – Protesica – Dispositivi medici n.11 del 19/9/2016.)

Componente gruppo di lavoro sulle medicazioni per ferite piaghe e ulcere (decreto di nomina n.146 del 23.06.2017 del direttore UO farmaceutico protesica DM) a supporto della CTRDM che ha prodotto il documento “Linee di indirizzo regionali per l'utilizzo delle medicazioni per ferite, piaghe e ulcere” licenziato dalla CTRDM il 20 dicembre 2017 e recepito con Decreto del Direttore Area Sanità e Sociale n.77 del 19.06.18. Il presente documento (definito con i criteri dell'HTA) ha la finalità di fornire indicazioni per l'uso appropriato delle medicazioni per ferite, piaghe ed ulcere e di uniformare a livello regionale il percorso di gestione dei pazienti che utilizzano tali dispositivi, anche alla luce delle disposizioni del DPCM del 12 gennaio 2017, che ha approvato i nuovi LEA.

Componente del Gruppo di lavoro su “defibrillatori e pacemaker” istituito del direttore UO farmaceutico protesica DM a supporto della CTRDM decreto n.149 del 30.06.2017 e Decreto n. 157 del 4.9.2017, per la predisposizione di documenti contenenti linee di indirizzo per l'uso appropriato e razionale di tali dispositivi, finalizzato anche alla definizione di indicazioni mirate al controllo dell'introduzione dell'innovazione ivi compreso il controllo remoto dei Dispositivi, anche alla luce, dei recenti avvisi di sicurezza che hanno coinvolto pace maker e defibrillatori e di supporto alle risultanze delle Gare Regionali in materia. Il GdL, ad oggi, ha prodotto il documento (definito con i criteri dell'HTA) “linee di indirizzo regionali sull'uso dei pacemaker leadless” licenziate dalla CTRDM il 10 ottobre 2017 e approvate con DGR 141 del 13 dicembre 2017. Linee di indirizzo PM e ICT

Gare Regionali Dispositivi medici: attività svolta presso all'Unità Organizzativa Acquisti Centralizzati SSR- Direzione Regionale Risorse Strumentali SSR – CRAV (ora UO. CRAV-Azienda Zero) per la predisposizione di gare regionali inerenti l'area dei Dispositivi medici. In particolare: definizione delle strategie di gara, predisposizione capitolati tecnici, scelta componenti gruppo tecnico e commissione aggiudicatrice.

La dott. Garna supporta il Referente Unico del Procedimento (RUP) regionale nella valutazione dell'oggetto del contratto, della complessità del servizio o fornitura ed del contesto nel quale dovrà inserirsi, dell'analisi dei fabbisogni, della verifica delle peculiarità dei DM, del follow up per le gare concluse (reclami, non conformità, valutazione fornitori, aderenza alle GR delle singole AA.SS.).

Area Assistenza protesica

Collaborazione nelle attività inerenti l'erogazione dell'assistenza protesica (ricepimento direttive nazionali inerenti il nuovo nomenclatore Tariffario, nuovi Lea, aggiornamento normativa regionale vigente).

A seguito del nuovo recepimento dei LEA (DPCM 12.01.2017) predisposizione di linee regionali sull'appropriatezza prescrittiva, sui percorsi organizzativi degli ausili riclassificati nel nuovo nomenclatore dell'assistenza protesica, valutazioni ai fini dei processi di approvvigionamento regionali (Unità Organizzativa Acquisti Centralizzati SSR- Direzione Regionale Risorse Strumentali SSR – CRAV (ora UO. CRAV-Azienda Zero).

Componente gruppo di lavoro sugli ausili per stomie (decreto del direttore Generale Area Sanità n.88 del 31 agosto 2016 a supporto del Tavolo tecnico della Continenza di cui alla DGR n.611 del 29/04/2014) che ha prodotto il documento: “Linee di indirizzo regionali per la gestione dei pazienti adulti con colostomie ileo ed urostomie”, licenziato dal Tavolo Tecnico della Continenza regionale

e recepito con decreto n.10 del 24.01.2017 e pubblicato nel BUR.

Vigilanza Dispositivi medici:

Referente regionale per la Dispositivo medico vigilanza (RRV),

Il RRV sovrintende alle attività di vigilanza richieste dal Ministero della Salute alle singole aziende e coordina la rete dei referenti aziendali della DM vigilanza (RAV). Inoltre, ha il compito di relazionare periodicamente alla Commissione Tecnica Regionale per i Dispositivi Medici (di cui alla D.G.R. 206 del 28.2.2017) sulle azioni intraprese in caso di eventi di vigilanza sui dispositivi medici e di supportarla in eventuali attività che intende promuovere.

Coordinatore del gruppo di lavoro per la revisione “Linee di indirizzo regionali in materia di vigilanza sui dispositivi medici, sui dispositivi medici impiantabili attivi e sui dispositivi medico-diagnostici in vitro” (decreto n.10 del 19/09/2016) con D.G.R. n. 376 del 28.3.2017 sono pubblicate nel BUR.

Responsabile del progetto formativo Regionale 2017-2018 “La vigilanza sui dispositivi medici: linee di indirizzo regionali aggiornamento al 2016”

Il progetto che si svolge da gennaio 2017 a settembre 2018, coinvolge tutte le strutture Sanitarie pubbliche e private del Veneto (circa 75 persone 50 crediti formativi) e si propone di garantire le seguenti ricadute formative a livello regionale:

- conoscenza precisa e puntuale delle nuove Linee di indirizzo regionali attraverso una lettura critica supportata da casi pratici e simulazioni.
- Creazione una rete solida e condivisa di Responsabili Aziendali della Vigilanza sui DM (RAV) e Direzioni Mediche delineando ruoli, compiti e responsabilità dei diversi attori coinvolti nella gestione di eventi che riguardano i DM IVD AIMD.

Componente del gruppo di lavoro nazionale per la definizione del Protocollo d'intesa (luglio 2017) fra St. Jude Medical Inc (ora Abbott) e Strutture Sanitarie, relativo alla gestione dei rimborsi conseguenti alle azioni correttive di sicurezza collegate l'avviso “Sistemi impiantabili di cardioversione/defibrillazione: Fortify, Fortify Assura, Quadra Assura, Quadra Assura MP, Unify, Unify Assura e Unify Quadra, fabbricati prima del 23 maggio 2015 -fabbricante St. Jude Medical Inc. Il gruppo di lavoro è stato definito dal Comitato Tecnico Sanitario (CTS)- Sezione f) per i Dispositivi medici di cui la Regione del Veneto fa parte (Decreto Ministeriale 20 maggio 2015 e successive modifiche).

Inoltre prende parte alle riunioni della Sez.f)-Dispositivi Medici – CTS (Comitato Tecnico Sanitari) in sostituzione della dirigente (Dott.ssa Giovanna Scroccaro) componente del CTS .

Componente del Gruppo di lavoro Nazionale (ottobre 2017) per la definizione dello schema di decreto per Istituzione della Rete Nazionale per la Dispositivo-Vigilanza e del sistema informativo a supporto della stessa in attuazione dei commi 1 e 2 dell'articolo 24 dell'Intesa Stato Regioni del 10 luglio 2014 concernente il Patto per la Salute 2014-2016.(G.U. 14 maggio 2014, n. 110).

Attività collegate ad Azienda Zero:

la Regione del Veneto ha ridefinito l'organizzazione sanitaria regionale affidando all'Azienda Zero funzioni di controllo e governo: LR del 25/10/2016, n. 19 “Istituzione dell'ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero””

Componente del gruppo di lavoro supply chain all'interno dell' evento promosso dalla Regione del Veneto al "Ca' Foscari Open Day " (20-21 giugno 2017) sui Sistemi Informativi Sanitari Integrati: (SISI) riguardante "il futuro dei sistemi informativi digitali in sanità, gestione Big DATA, verso una prospettiva di integrazione" al fine di definire il modello di riorganizzazione dei processi amministrativo contabili del SSR anche attraverso di gruppi di lavoro (cantieri) dedicati a specifici argomenti.

Componente del cantiere "logistica dei beni di consumo –materiali sanitari e non sanitari" decreto del commissario di azienda zero n.182 dell'11 agosto 2017 che ha attivato i cantieri di processo dedicati all'attività di analisi e ridefinizione dei processi organizzativi all'interno del progetto "Sistema informativo Amministrativo Contabile" in coerenza con quanto previsto dalla LR 19/16 "Riorganizzazione dei processi e servizi tecnico-amministrativi".

In particolare, si occupa della definizione ed utilizzo di modelli per la tracciabilità dei beni sanitari acquistati ed impiegati (es: dispositivi medici DM impiantabili all'interno del registro operatorio, ecc.); al fine delle operazioni contabili e per la sicurezza dei pazienti ed operatori sanitari.

Assicurazione della Qualità

Referente per l'U.O. Farmaceutica Protesica Dispositivi Medici per il parere di congruità nella fase di valutazione della congruenza della programmazione per le materie di competenza (unità di offerta farmacia ospedaliera e unità di offerta farmacia territoriale). Verifiche in ordine ai requisiti previsti dalla LR 16/08/2002 n.22 in materia di autorizzazioni e accreditamento istituzionale.

La dott.ssa Garna si occupa per l'U.O. Farmaceutica Protesica Dispositivi Medici anche degli argomenti attinenti all'Assicurazione della Qualità dell'UO attraverso l'applicazione delle metodologie e degli strumenti del sistema di gestione per la qualità, per definizione dei processi, degli strumenti di misura e della documentazione di sistema dell'UO. (matrice delle professionalità, Organigrammi, valutazione personale, ecc.).

Coordina i Processi di Miglioramento Continuo della Qualità; cura l'aggiornamento continuo della documentazione del sistema di gestione (procedure, istruzioni operative, ecc.) e organizza le periodiche riunioni dell'U.O. Farmaceutico Protesica Dispositivi medici.

Formazione:

Nominato tutor regionale dello stage formativo (da settembre 2017 a marzo 2018, per una durata di 175 ore) presso l'UO Farmaceutico-Protesica Dispositivi Medici area Sanità e Sociale della Regione del Veneto, di uno studente del Master di II livello in Economia e Management della Sanità, c/o Ca' Foscari Challenge School - per l'edizione 2016-2017

Per il 2018 **responsabile di due stage formativi regionali** rivolti a studenti dell'Università di Padova Facoltà di Farmacia (laureandi o neo laureati) presso l'UO farmaceutico protesica dispositivi medici secondo la LR. 196/1997.

1°Stage attività di supporto al "Gruppo di lavoro regionale di galenica clinica" decreto 154 del 01/08/2017 (BUR n. 79 del 14/08/2017) con il compito di individuare requisiti minimi per l'allestimento di preparazioni sterili e non sterili sia all'interno della Farmacia Ospedaliera che nelle Unità Operative delle Aziende Sanitarie, proporre modelli organizzativo-gestionali innovativi e produrre documenti di indirizzo su tematiche inerenti alla materia

2°stage: attività di supporto al Referente Regionale della Vigilanza nella valutazione avvisi di sicurezza e azioni da intraprendere a livello Regionale. Valutazioni di impatto farmaco economico-gestionale delle azioni messe in essere per garantire sicurezza ed efficacia dei comportamenti richiesti.

Da inizio 2018: sono affidate alla dott.ssa Garna: all'interno delle competenze proprie dell'UO Farmaceutica Protesica Dispositivi medici le attività di micrologistica e galenica a livello regionale (laboratori galenici, centri UFA, dose unitaria)

UFA: in questa prima fase di attività verifica e mappatura dello stato dell'arte delle UFA nella Regione del Veneto a 3 anni dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 1335 del 28 luglio 2014 "Centralizzazione dell'allestimento dei farmaci antineoplastici."

Azienda ULSS N.1 BELLUNO, dal 1° gennaio 2017 ridenominata Azienda ULSS n. 1 Dolomiti

- In qualità di Farmacista dirigente primo livello, incarico di natura professionale "Produzioni galeniche e nutrizione parenterale totale" dal 07.01.1999 al 30.09.2015
- In qualità di Farmacista dirigente primo livello incarico di natura professionale di alta specializzazione "Appropriatezza prescrittiva, rischio clinico" dal 1°.10.2015 al 1°maggio 2018 (in distacco in Regione del Veneto dal 01.03.2016 al 1°maggio 2018)

Dal 1999, in qualità di Responsabile del modello operativo-professionale "Laboratorio di produzione galenica e di nutrizione parenterale totale", è stata svolta attività specifica che prevedeva la gestione di personale infermieristico (sino a 3 unità) a supporto, con conseguente responsabilità nel coordinamento e nella formazione del personale.

All'interno di questo modulo operativo è stata eseguita anche attività di tutoraggio di 15 tirocinanti, ai fini del tirocinio pratico pre-laurea e/o al fine dell'esame di stato e per il tirocinio di specializzazione.

Nello specifico:

-In qualità di Responsabile della Gestione laboratorio galenico si precisano di seguito le specifiche attività svolte: raccolta e revisione delle preparazioni galeniche in uso in ospedale con la realizzazione e l'aggiornamento continuo del prontuario galenico dell'ULSS secondo la FU in vigore, supportato dal registro delle preparazioni galeniche in ottemperanza alle Norme di Buona Preparazione e alle certificazioni ISO. Valutazione e controllo delle materie prime con saggi qualitativi. Allestimento di preparazioni sia officinali che magistrali sterili e non sterili.

-In qualità di Responsabile dell'allestimento delle preparazioni sterili per nutrizione parenterale, la funzione ha ricompreso progettazione e realizzazione del modulo per l'allestimento centralizzato delle sacche per la nutrizione parenterale (stanza sterile apparecchiatura per la miscelazione); dal 1999 al 2006 allestimento manuale con supporto macchinario SIFRAMIX ditta Fresenius Kabi: in particolare l'attività riguardava l'allestimento sacche standard e personalizzate per singolo paziente ad utilizzo ospedaliero e territoriale, con valutazione stabilità chimico fisiche e controllo della sterilità; dal 2006 al 2016 miscelazione e personalizzazione centralizzata delle sacche per nutrizione parenterale preconfezionate.

Sempre dal 1999 Competenze specifiche in:

area nutrizione clinica

1) Componente del Team Nutrizionale (TN) dell'ULSS n. 1 dal 1999 con delibera 562 del 15/04/1999 del Direttore Generale, in attuazione alle disposizioni previste dalla legge regionale 10/04/1998 n.1 concernente la disciplina in termini di nutrizione artificiale (NA).

Per questo specifico ruolo è stata attuata formazione ad hoc in tema di Nutrizione Artificiale:

>>partecipazione a 1°team master in Nutrizione Artificiale di carattere nazionale organizzato da SIFO e SINPE e ADI tenutosi a Bari dal 3 al 7 maggio 1999;

>>partecipazione al corso di perfezionamento annuale (aa 1999-2000) in Nutrizione Artificiale Nosocomiale e Domiciliare presso L'Università degli Studi di Bologna;

2) Responsabile della segreteria del TN: con funzione di organizzazione, gestione delle attività del TN all'interno dell'ospedale, e di attivazione alla nutrizione artificiale domiciliare (NAD) per tutto il territorio afferente all'ULSS n.1; queste attività prevedevano un confronto costante con le UU.OO. dell'ULSS n.1 e i Servizi Territoriali per la gestione dei pazienti in Nutrizione Artificiale (NA) e la risoluzione delle problematiche correlate.

3) Organizzatrice e docente di corsi di formazione per medici ed infermieri professionali ed operatori Sanitari dell'Ospedale e del territorio e MMG. I corsi sono stati promossi e/o patrocinati dalla Regione Veneto e/o da società scientifiche.

4) Coinvolta nel coordinamento e nella collaborazione con gli altri TN dell'Area Vasta TV-BL e del Veneto, per promuovere la cultura della corretta nutrizione artificiale nella pratica quotidiana;

5) Coinvolta nella stesura di documenti aziendali in tema di NA: libretti ai pazienti portatori di accessi artificiali, prontuario dei dietetici, procedure aziendali (PGA 43 del 31/10/2015: "la nutrizione artificiale: Attivazione"), produzione del documento interaziendale delle province di TV e BL: "Gestione del paziente in nutrizione enterale ospedaliera e domiciliare";

6) Componente del gruppo di lavoro per la Gara in area vasta BL-TV per i prodotti per Nutrizione Enterale;

Iscrizione alla SINPE società scientifica di Nutrizione enterale e parenterale negli anni 1999-2003.

Dal 2003 anche attività specifiche in area oncologia:

Dal 2003 - a seguito del Corso di perfezionamento in Farmacia Oncologica presso l'Università degli studi di Milano aa 2002/2003 - sono state costantemente sviluppate le competenze e le professionalità in campo oncologico attraverso un continuo aggiornamento professionale (corsi, convegni, ecc.), allo scopo di favorire all'interno dell'Azienda ULSS n.1 la cultura della centralizzazione delle terapie oncologiche (centro compounding), l'allestimento sicuro secondo le norme buona di preparazione, promuovendo logiche di razionalizzazione risparmio e standardizzazione nell'utilizzo dei farmaci chemioterapici.

Dal 2014 Responsabile della mappatura dei processi di prescrizione, allestimento, somministrazione delle terapie oncologiche dell'ULSS n. 1, in ottemperanza alla DRG n.1335 (razionalizzazione e contenimento della spesa sicurezza del paziente e dell'operatore). L'analisi ha esitato nel progetto di centralizzazione presso l'ospedale di Castelfranco Veneto.

Coinvolta nella stesura del documento aziendale PGA 20 del 01/10/2014 "Procedura di intervento per versamenti accidentali di antineoplastici";

Da giugno 2015 referente del team multidisciplinare per le cure antineoplastiche dell'ULSS n.1 in esecuzione alla Delibera 528 del 25/06/2015;

Nello specifico, è stato costituito il team multidisciplinare per le cure antineoplastiche come espressione del nuovo percorso terapeutico assistenziale del paziente oncologico, nell'ottica della sicurezza nell'allestimento delle terapie oncologiche secondo la raccomandazione ministeriale n.14 del 2012 e la DGR n.1335 del 28/07/2014. In tale ottica è stato realizzato un progetto, in cui Belluno è centro spoke, finalizzato a garantire accesso ed equità di cura ai pazienti e sicurezza nell'allestimento delle terapie. Il coordinamento del progetto ha previsto inoltre: la condivisione col centro Hub di protocolli di cura; l'informatizzazione della prescrizione e della somministrazione degli antineoplastici; la definizione di procedure per il trasporto a temperatura controllata e per il

controllo degli spandimenti degli antiblastici. Per quest'ultima attività, nominata Direttore dell'esecuzione del contratto relativo all'avvio della centralizzazione dell'allestimento farmaci antineoplastici presso l'Ulss 8 di Asolo: (servizio navetta e unità di trasporto), con Delibera 215 del 12/03/2015 dell'ULSS n.1.

area Dispositivi medici:

Dall'assunzione (1999) si è sempre occupata di DM, approfondendo conoscenze ed abilità che le hanno permesso di essere nominata nel 2009, con Delibera ULSS n.9874 del 08/09/2009, Farmacista coordinatore del nucleo per l'appropriatezza d'impiego dei dispositivi medici, che nel 2015 è stato trasformato in Commissione tecnica aziendale dei dispositivi medici (CTA-DM) secondo le direttive regionali, recepite nella delibera ULSS n. 349 del 23/04/2015.

Con tale delibera è stata, quindi nominata Responsabile della segreteria tecnico-scientifica della CTA-DM e componente della Commissione stessa nel ruolo di Referente Aziendale della Vigilanza sui Dispositivi medici (RAV).

Dal 2006 inoltre, anche individuata **Referente del governo e dell'appropriatezza nell'uso dei Dispositivi Medici di competenza della UOC di Farmacia ospedaliera** dell'ULSS n.1, e pertanto coinvolta attivamente nella fase istruttoria e ricognitiva di preparazione di tutte le gare con budget assegnato alla UOC di Farmacia (ad esclusione dei farmaci) e pianificazione acquisti, predisposizione dei capitolati per la parte tecnica e valutazione delle offerte e delle campionature, sia nelle gare con commissione aggiudicatrice che in quelle con parere d'idoneità tecnica.

Le attività svolte nell'ambito dei DM comprendevano inoltre: validazione, revisione e gestione anagrafiche aziendali dei DM, standardizzazione dei processi di gestione (dalla richiesta all'ordine), definizione misure di monitoraggio periodico dei consumi (area DM), razionalizzazione e contenimento della spesa in aderenza agli indicatori ed obiettivi regionali, utilizzo banca dati/repertorio.

Tutte le attività sopra elencate hanno previsto il supporto e il coordinamento di personale amministrativo dedicato.

Per questo specifico ruolo di governo ed appropriatezza nel campo dei DM è stata attuata formazione ad hoc, con corsi di management dei DM, valutazioni di HTA, approfondimenti in materia di appalti pubblici (vecchia e nuova disciplina), ruolo e compiti del DEC e del RUP, principi di logistica e micrologistica. Inoltre, come responsabile della segreteria CTA-DM, coinvolta nei progetti regionali di formazione in tema di DM, HTA, logistica.

Dal 2013 in possesso del Mater Universitario di II Livello in Economia e Management della Sanità Nell'ottica dell'appropriatezza e controllo della spesa, nel 2015 è stata **garante del corso aziendale sulle medicazioni avanzate** in relazione all'aggiudicazione della gara regionale di materiale da medicazione: "Le medicazioni avanzate: dalla qualità della medicazione all'appropriatezza della terapia".

Coinvolta infine, nella stesura del documento aziendale: PGA 56 del 31/10/2015 "Lesioni da Pressione: prevenzione e trattamento".

Responsabile vigilanza dispositivi medici per l'ex ULSS n.1: nominata (con nota aziendale) Referente aziendale per la vigilanza (RAV) dal 7/09/2009 al 30/05/2016, con il compito di assicurare l'applicazione delle normativa nazionale e regionale e di supportare i singoli operatori e

l'azienda nella gestione di qualsiasi incidente, inconveniente e/o avviso di sicurezza che coinvolgesse un DM utilizzato o in uso nell'ULSS. L'incarico ha previsto anche attività di controllo, monitoraggio e interfaccia con la Regione ed il Ministero della Salute e i fabbricanti nel rispetto della DGR 1409/2011.

Nell'ottica di implementare e diffondere la cultura della vigilanza e sorveglianza in materia di dispositivi medici ha organizzato e coordinato tra il 2012 e 2013 due corsi di formazione aziendali annuali in tema di dispositivo medico vigilanza per gli operatori sanitari.

Responsabile assicurazione qualità (RAQ) dal 2000 al 2005 all'interno del Dipartimento di Assistenza Farmaceutica ai fini della certificazione.

Il lancio del progetto è avvenuto nel novembre 1999 la certificazione del dipartimento è stata ottenuta nel maggio 2001 e nell'aprile del 2003 c'è stato il passaggio alla nuova norma (Vision).

Il ruolo di RAQ ha previsto di istituire, sviluppare, aggiornare e monitorare il sistema qualità del dipartimento di assistenza farmaceutica (DAF) secondo i requisiti UNI EN ISO 9001:2000 "Sistemi di gestione della Qualità" il lavoro svolto ha comportato l'ottenimento della certificazione, passaggio alla "Vision" e il suo mantenimento per gli anni in cui è stato in essere l'incarico di RAQ, nel periodo considerato è stata seguita formazione specifica volta ad implementare le conoscenze e competenze su temi di qualità orientati all'ambito sanitario per il miglioramento dei processi del Dipartimento di assistenza farmaceutica e della soddisfazione del cliente/utente/paziente.

Altre attività

Oltre a tutte le attività svolte nelle aree specifiche sopra elencate (galenica, nutrizione, oncologia, dispositivi medici, qualità), dal 1999 al 2015 ha svolto le seguenti attività routinarie:

-Attività di magazzino e distribuzione farmaci e DM ai reparti (dal 2000 al 2015). Con il supporto di un applicativo informatico di magazzino, è stata gestita (a turni o con ruolo specifico per l'area dispositivi medici, in funzione del personale farmacista presente), attività di magazzino e distribuzione farmaci e DM ai reparti, validazione richieste prodotti a scorta, gestione N.C., gestione richieste urgenti dai reparti, risoluzione criticità in area accettazione merci, organizzazione e gestione inventario della farmacia di fine anno; consegna stupefacenti e in assenza del Direttore della Farmacia e suo sostituto, tenuta registro e firma buoni stupefacenti.

Dal 2014 delegata a firmare ordini alle ditte per acquisto DM in assenza Direttore Farmacia.

Dall'istituzione Servizio di Distribuzione diretta farmaci è stata svolta attività routinaria (a turno coi colleghi farmacisti) presso il servizio, le attività svolte riguardano il controllo, la dispensazione, la registrazione farmaci PHT, i farmaci ospedalieri esitabili, i farmaci classe C autorizzati, i farmaci orfani, le terapie per pazienti della fibrosi cistica e malattie rare, la gestione registro Malattie rare regionale.

Attività tutoraggio/formazione ed aggiornamento del personale:

dal 1999 ad oggi, a vario titolo (docente, responsabile) coinvolta in progetti di formazione organizzati dall'ex ULSS n.1 di Belluno.

Attività di tutoraggio pre-laurea e per la preparazione all'esame di stato in Farmacia di studenti iscritti al corso di laurea in Farmacia e CTF, provenienti da varie Università.

Attività di tutoraggio di n. 4 farmacisti durante gli stage pratici per il conseguimento della Specializzazione in Farmacia Ospedaliera dell'Università di Padova e Milano

Correlatore alla tesi di laurea dal titolo "Dispositivi Medici: evoluzione del quadro regolatorio. Sicurezza e tutela del paziente e degli operatori, con particolare riferimento alle normative introdotte nella Regione Veneto" Facoltà di Farmacia l'Università degli studi di Trieste, aa 2012-2013.

ATTIVITA' DIDATTICA/INSEGNAMENTO

Nell'ambito del MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO
Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA
Università di BRESCIA
Insegnamento FARMACOECONOMIA
a.a. 2015/2016 Ore docenza complessive n.6

Nell'ambito del MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO
Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA
Università di San Raffaele Milano
Insegnamento FARMACOECONOMIA
a.a. 2019/2020 Ore docenza complessiva n.6

Nell'ambito MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO
Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA
Università di San Raffaele Milano
insegnamento FARMACOECONOMIA
a.a. 2020/2021 Ore docenza complessiva n.6

Nell'ambito MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO
Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA
Università di San Raffaele Milano
Insegnamento FARMACOECONOMIA
a.a. 2022/2023 Ore docenza complessiva n.6

Nell'ambito del corso di ALTA FORMAZIONE IN LOGISTICA FARMACEUTICA
Presso la Facoltà di DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO
Università di PADOVA
insegnamento LA FARMACIA OSPEDALIERA: caratteristiche, gestione e terziarizzazione
a.a. 2021/2022 Ore docenza complessiva n.6

Nell'ambito del corso di ALTA FORMAZIONE IN LOGISTICA FARMACEUTICA
Presso la Facoltà di DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO
Università di PADOVA
insegnamento LA FARMACIA OSPEDALIERA: caratteristiche, gestione e terziarizzazione
a.a. 2022/2023 Ore docenza complessiva n.6 ore 9-13

Nell'ambito MASTER DI II LIV. IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA'
Presso Ca' Foscari Challenge School

Università di Ca' Foscari Venezia

Insegnamento e coordinamento del Laboratorio (on line) La Valutazione dei fabbisogni e strategie di approvvigionamento di tecnologie, farmaci e DM nelle aziende sanitarie

a.a. 2020/2021 6 ore insegnamento 20 ore coordinamento del laboratorio

Nell'ambito MASTER DI II LIV. IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA'

Presso Ca' Foscari Challenge School

Università di Ca' Foscari Venezia

Insegnamento e coordinamento del Laboratorio (in presenza) La Valutazione dei fabbisogni e strategie di approvvigionamento di tecnologie, farmaci e DM nelle aziende sanitarie

a.a. 2022/2023 2 ore insegnamento 20 ore coordinamento del laboratorio

Nell'ambito Corso integrativo di Formazione Manageriale CIFOM

Presso la Fondazione Scuola di Sanità pubblica della Regione del Veneto Corso in modalità FAD sincrona

Insegnamento: Logistica sanitaria

Data 19.05.22 2 ore

Nell'ambito Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali di Azienda Sanitaria ed Enti Del SSR : DIGAS

Presso la Fondazione Scuola di sanità pubblica della Regione del Veneto Corso residenziale

Insegnamento Logistica sanitaria

Data 02.12.2022 2 ore

PUBBLICAZIONI

Si dichiara che le copie delle pubblicazioni – edite a stampa – allegare alla domanda di ammissione e di seguito elencate, sono conformi agli originali: ai sensi degli artt. 19 e 47 del D.P.R. 445/2000

Articolo

Nazionale

Titolo: La digitalizzazione dei servizi di supporto in sanità. L'esperienza di ESTAR

Autori *Luca Del Bene, Paolo Franchi, Antonella Garna, Giacomo Pieraccioni,*

Monica Piovi, Paolo Torrico

rivista **Mecosan** Management ed economia sanitaria n123/2023

Copia conforme

Articolo

Nazionale

Titolo *Green Public Procurement e Socially Responsible Public Procurement: le due dimensioni della sostenibilità*

Autori *Erika Fiumalbi, Sabrina Barni, Giuseppe Caccavelli, Giovanna Borselli, Fabiola Del Santo, Pierluigi Casella, Antonella Garna, Paolo Gennaro Torrico*

Bollettino SIFO volume 69 n.2 2023

Copia conforme

Abstract

20

Nazionale

Abstract 189 FARMACO E DISPOSITIVO-VIGILANZA: METODO DI DIVULGAZIONE DEGLI AVVISI E RITIRI

Autori Oliverio S.*, Villano D., Passaro D., Chiaromonte M., Petrone M., Garna A. Dipartimento Farmaceutica e Logistica- Estar Toscana ~ Firenze

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2022 36, Suppl.1 al n.3

Copia conforme

Abstract

Nazionale

Abstract 272 FARMACI INDISPONIBILI: UN ESEMPIO DI COLLABORAZIONE PER LA GESTIONE DEL FENOMENO

Autori Oliverio S., Urso F., La Franca M., Orsucci C., Pasut E., Tarantino D., Petti R., Pani M., Garna A.

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2022 36, Suppl.1 al n.3

Copia conforme

Capitolo di libro: Manuale Sifo "Il farmacista di ricerca e il farmacista ricercatore"

Nazionale

Titolo capitolon.6. *La Sperimentazione Clinica e la Dispositivo-Vigilanza secondo le direttive del Regolamento (UE) n. 745/2017*

6.1 Il Regolamento (MDR) (UE) 745/2017 e la rete della Dispositivo Vigilanza: la Regione Toscana, autori :A. Garna, S. Asaro, J. Mon.

Copia conforme

Articolo

Nazionale

Titolo "*Clinical governance benchmarking issues in oncology: aggressiveness of cancer care and consumption of strong opioids. A single-center experience on measurement of quality of care*"

Autori Petros Giovanis, Giovanni De Leonardis, Antonella Garna, Viviana Lovat, Francesca Caldart, Annarita Quarta, Laura Moretto, Fausto Tuccia, Marilisa Marcante, and Mauro Giusto

Rivista Tumori 96: 443-447, 2010

Copia conforme

Rapporto sulla spesa rilevata dalle strutture sanitarie pubbliche del SSN per

l'acquisto di dispositivi medici Anno 2016 – ministero della salute (citato a pag. 11)

Rapporto OASI 2017 cap-15 Programma Nazionale di HTA per dispositivi medici: prove tecniche di implementazione(citato a pag. 10)

Rivista Politiche Sanitarie: ringraziamenti Vol 21, n.4 2020 (citato a pag. 40)

Commissione Salute COMMISSIONE SALUTE "*Designazione esperti regionale nell'ambito del piano strategico operativo nazionale Pan-Flu2021-2023*" (citato pag. 5)

ATTIVITÀ DI AGGIORNAMENTO ANCHE EFFETTUATA ALL'ESTERO

Di aver partecipato quale RELATORE ai seguenti eventi formativi (corsi, congressi, convegni, seminari)

Ente organizzatore	Titolo del corso	Periodo	Ore	Luogo di svolgimento	ECM
“XXII CONGRESSO NAZIONALE FARE - LA SFIDA DEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI: IL RISULTATO CHE PREVALE SULLA FORMA. ottobre 2023	Seminario "Value-based procurement process: dalla teoria alla pratica. Applicazione alle reti riassorbibili per l'ernia"	12-13	1	Hotel Barceló Aran Mantegna – Roma	/
Koncept srl Sede legale: via Giuseppe Tartini, 5B - 50144 Firenze Tel. 055/357223	Tender& Procurement Academy 2023 II ed.	31 OTTOBRE 2023	5 ore	ROMA, 31 OTTOBRE 2023 LEON'S PLACE HOTEL VIA XX SETTEMBRE, 90/94 2	
Ispettorato Generale della Sanità Militare	Evidenze ed esperienze nel settore farmaceutico. Sviluppo di sinergie civili -militari	17 novembre 2023 09.00 - 13.00	5 ore	Foresteria Militare - Via della Scala 68 Firenze	
EGUALIA	OSSERVATORIO NOMISMA SU SISTEMA FARMACI GENERICI IN ITALIA 2022 Tavola rotonda	15 NOVEMBRE 2022	4 ore	AUDITORIUM ARA PACI	/
Agenzia Regionale di Sanità Regione toscana 5° edizione	Antibiotico resistenza: cure e ambiente. Strategia e sostenibilità nel contrasto all'antibiotico resistenza.	22. giugno 22	20'	Firenze	/

convegno ARS					
FORUM SISTEMA SALUTE LEOPOLDA	MODELLI DI LOGISTICA DEL FARMACO :TESTIMONIANZE ED ESPERIENZE	6-7 OTTOBRE 2022	20'	LEOPOLDA FIRENZE	/
MICOM per MASTERPHARM	DOCENTE MASTERPHARM – MODULO ADVANCED	28-30 SETTEMBRE 2022	60'	UNI TORINO direttore Dott. Cattel A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino	/
17° Forum Risk Management in Sanità Arezzo	IL NUOVO RUOLO DELLE FARMACIE DI SERVIZI FORMAZIONE ED INFORMAZIONE - ACCESSO PERSONALIZZATO AL FARMACO - AUTOMAZIONE E LOGISTICA FINO A CASA DEL PAZIENTE Tavola rotonda	22/25 novembre 2022	4 ore	AREZZO	/
XLII Congresso Nazionale SIFO	MODERATORE ALLA SESSIONE LA SPERIMENTAZIONE CLINICA DEI DM APPLICAZIONE E SVILUPPO DEL REGOLAMENTO UE	15.10.2120	2 ore	ROMA	
16° Forum Risk Management in Sanità di Arezzo	“INNOVATIVE FORME DI PROCURAMENT BASATE SULLA VALUTAZIONE DEL VALORE E DELL’ESITO”	dal 30 novembre al 3 dicembre 2021	4 ore	AREZZO	1,2
KONCEPT	Tavolo di lavoro Prescrizione, preparazione, somministrazione del farmaco oncologico in toscana alla luce dei nuovi setting assistenziali: organizzazioni, strumenti, rischi, valore standardizzazione, gestione e controllo	14.07.21 e 28.09. 21		ISPRO FIRENZE	
Gamma congressi x SIFACT	PILLOLE VIRTUALI IN FARMACIA CLINICA: WEBINAR IL NUOVO REGOLAMENTO EUROPEO SUI DM QUALI IMPLICAZIONI PER IL FARMACISTA OSPEDALIERO	Dal 15.12.20 al 22.12.20	30'	WEBINAR	3
ASST del Garda POLIS	MODALITA’DI GESTIONE E PREPARAZIONE DEL	31.12.20	30'	WEBINAR	

LOMBARDIA	VACCINO CONTRO COVID-19				
ASST del Garda	Docente corso dal comitato per la prevenzione ed il controllo delle infezioni correlate all'assistenza sanitaria al servizio di infettivologia al letto del paziente: aspetti pratici	01.10.18	4	Gavardo (BS)	1
UNIVERSITA' DI CAMERINO	Docente del Corso di perfezionamento "la gestione manageriale dei dispositivi medici competenze e strumenti del farmacista ospedaliero"	25.11.18	60'	Ospedale Papa Giovanni XXIII Bergamo	
Regione Veneto	LA VIGILANZA SUI DISPOSITIVI MEDICI "linee di indirizzo regionali sui dispositivi medici, sui dispositivi medici impiantabili e sui dispositivi medico-diagnostici in vitro. aggiornamento al 2016"	da maggio 2017 al settembre 2018	303 ore	Regione del Veneto	50
MEDiT Health e Innovation 2016 Corso residenziale di aggiornamento a cura di SIFO Veneto	Il farmacista ospedaliero e le procedure d'acquisto dei dispositivi medici: metodi, esperienze e prospettive	Vicenza 26.10.2016	20'	Fiera Vicenza	3.5
ULSS n. 7 ASOLO	CONVEGNO: NUOVI PERCORSI Assistenziali per il paziente oncologico ed emato-oncologico in una realtà interaziendale	18.12.2015	30'	Ospedale San Giacomo Castelfranco Veneto TV	//
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	le medicazioni avanzate:dalla qualita' della medicazione all'appropriatezza della terapia	Belluno dal 20.11.2014 al 31.12.2015	30'	Belluno	50
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Responsabile del progetto e docente del Corso aziendale dal 2° febbraio al 30 giugno La Vigilanza sui Dispositivi Medici in qualità di esperto	Anno 2013		Belluno	41
Sistema regionale ECM	Responsabile del progetto e docente del Corso aziendale	ANNO 2012			41

ULSS n.1 BELLUNO	dal 1° febbraio al 30 giugno La Vigilanza sui Dispositivi Medici in qualità di esperto			Belluno	
Organizzato da gruppo interaziendale per la dietetica e la Nutrizione clinica Dott. Paccagnella	Moderatore all'evento di nutrizione enterale area geografica TV-BL La nutrizione enterale nell'area geografica TV e BL	7-8 ottobre 2011		Treviso	
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Corso nutrizione artificiale domiciliare per infermieri medici ed operatori	17 maggio e novembre 2011		belluno	3
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	gestione dei farmaci antiblastici " corso sul campo	1° febbraio al 30 giugno 2011 "		Belluno	31
Convegno Nazionale Geriatria ed Oncologia	Tumori nella donna anziana	30 settembre 1° ottobre 2011		Mestre ve	
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	"gestione del rischio in sala operatoria" organizzato dall'UU.OO di Rianimazione di Belluno	12 febbraio e 5 marzo 2009		Belluno	
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Disinfezione e gestione dei disinfettanti: evento: malattie da infezione attualità per la diagnosi e terapia.	19 ottobre 2006		Belluno	2
Ulss 1	Presentazione nuova PG aziendale farmaci	18.10.200 7	1h	Belluno	
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Corso di aggiornamento teorico pratico : malattie da infezione: attualità per la diagnosi e la terapia	Varie edizioni 2006		Belluno	2
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Corso di formazione ed aggiornamento professionale in applicazione all'ART1, comma1, lettera d della legge 135 del 90 per la prevenzione e la lotta contro l'HIV del personale del comparto.	Varie edizioni		Belluno	

Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Corso di informazione sul rischio di manipolazione di farmaci antitumorali, Belluno	27 maggio 3 giugno 2004		BELLUNO	
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Corso per infermieri malattie infettive ULSS n.1 argomenti di Oncologia	8 e 18 novembre 2004		Belluno	
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Docente di farmacologia al corso per operatore socio sanitaria specializzato	2004	2 me si di cor so	Cusighe Belluno	
ULSS n. 1 Belluno	Corso in NA obbligatorio per MMG dell'ULSS n.1 BL	15 marzo 2002			
ULSS n.1 BELLUNO	per un totale di 15 moduli docente nel corso di aggiornamento obbligatorio per IP sul tema :Prevenzione e controllo delle infezioni ospedaliere	Dal 1999 al 2003			
docente corso di formazione ULSS n.1 e TN BL patrocinio SINPE:	"Ruolo dell'infermiere professionale esperto in nutrizione artificiale "	Da novembre 1999 - 2000		8-9-10 nov 1999 13-14-15 gennaio 4-5-6 maggio 2000 16-17-nov2000	

Di aver partecipato quale DISCENTE ai seguenti eventi formativi (corsi, congressi, convegni, seminari)

Ente organizzatore	Titolo del corso	Periodo	Ore	Luogo di svolgimento	Crediti ECM
Progetto Formativo SIFO-TELOS Management Consulting	LEAN E OPERATIONS MANAGEMENT – Chief Executive Program (II Ed.)	Dal 13 aprile 2023 al 25 maggio 2023	28 ore	Webinar con esame finale	//
FC20230035 formazione obbligatoria interna Estar	IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI: PRINCIPALI NOVITA'	23.5.2023	4 ore	webinar	//
MESIT	CNDM (conferenza nazionale sui DM) & Digital Solution for health care	30.05.23	9.30-18.30	Roma Centro congresso auditorium della tecnica	//
ARTE	SEMINARIO GIORNATA DI	14.02.202	5 ore	Firenze	//

Associazione regionale Tosco Umbra economi e provveditori	STUDIO SUL NUOVO CODICE DEGLI APPLATI	3			
LABORATORIO REGIONALE PER LA FORMAZIONE SANITARIA - FORMAS	FORMAZIONE GENERALE PER DIRIGENTI AI SENSI DEL D.LGS. 81/2008 E S.M.I. ART. 37 E ACCORDO STATO REGIONI DEL 21/12/2011	dal 03.01.2022 al 31.12.2022 in modalità e-learning,	16ore	modalità e-learning con esame finale	//
LABORATORIO REGIONALE PER LA FORMAZIONE SANITARIA - FORMAS	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E CODICE DI COMPORTAMENTO: LO SPECIFICO AMBITO SANITARIO - CORSO BASE	dal 18.01-2022 al 31.12.2022	3 ore	Erogato in modalità FaD con esame finale	4.5
ESTAR formazione interna del Dipartimento coloplast	CONFRONTO SU TEMATICHE SPECIFICHE INERENTI IL LAVORO DI COLLEGI TECNICI	5.9.22-10.10.22	4	WEBINAR	//
Confindustria dispositivi medici	Home care days	7-8 nov 2022	10	bologna	//
Confindustria	REGULATORY AFFAIRS DAY 2022	25-27 maggio 2022	9.30-13.30	WEBINAR	//
ARTE ASSOCIAZIONE REGIONALE TOSCO UMBRA ECONOMI – PROVVEDITORI	Il partenariato pubblico privato: novità e soluzioni operative per la gestione della procedura ex art.183 comma 15 del codice dei contratti pubblici”	8.04.2022	9-16	<u>Grand Hotel Duomo, Via Santa Maria, 94, PISA</u>	//
UNIVERSITA' BOCCONI	Osservatorio sul Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità MASAN	22.02.2022	09.30 - 12.30	MILANO	//
ESTAR	TECNICHE DI RISK MANAGEMENT PER LA GESTIONE DEI RISCHI	20.9.21	2	FIRENZE	//
BOCCONI E MINISTERO DELLA SALUTE	MODELLI REGIONALI DI SEGNALE INCIDENTIA CONFRONTO	11-01-2021	3	WEBINAR	//
Altis per CODIFO Collegio dei Direttori di Farmacia Ospedaliera della Lombardia	Workshop la patologia emofilica in Lombardia nuove sfide nel trattamento globale del paziente emofiliaco in età pediatrica ed adulta	16-09-2020		7,5	6

ASST GARDA	Ruolo del DEC e del Direttore dei Lavori ed interazioni con il RUP	6-11-2019	4	Manerbio (BS)	
Fondazione SSP Regione Veneto	Sistema di valutazione delle Performance del Network delle Regioni: presentazione dei risultati 2018 del Veneto Presentazione dei risultati 2018 del programma nazionale esiti (PNE)	11-07-2019		Policlinico universitario padova	
ASST GARDA	Dalla commissione aziendale dei DM alla Health Technology Assessment (HTA): l'evoluzione presso le ASST Lombarde	20-06-2019	e	ASST degli Spedali Civili di Brescia	4
ATS	WORKSHOP SISTEMA REGIONALE DI PRESCRIZIONE IN AMBITO DIABETE	11-02-2019	3,5	BRESCIA	
Regione Lombardia	L'automazione del percorso del farmaco	30-11-2018	2,5	Milano palazzo della Regione	
UNIVERSITA' BOCCONI	Convegno OASI SNN CER GAS 40 anni insieme: le evidenze per il futuro	20-11-2018	6	Milano bocconi	
UNIVERSITA' BOCCONI	Osservatorio sul Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità MASAN	21-11-2018	3,5	UNIVERSITÀ BOCCONI MILANO	
REGIONE LOMBARDIA	PERCORSO ATTUATIVO DELLA CERTIFICABILITÀ DEI BILANCI DELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	16-11-2018	7,8	MILANO	
ATS	Salute pubblica integrazione sostenibile la trilogia della ASST	29-09-2018	1 giorno		6
PROVIDER Euromediform srl	La governance della spesa farmaceutica tra sostenibilità e fondi per l'innovazione	26-09-2018	6,8	milano	
ASST Garda	D.LGS 81/08 formazione SPECIFICA ALTO RISCHIO	25-06-2018 a 25.05.2018	12	On line	18
ASST Garda	D.LGS 81/08 formazione generale	16-05-2018 a 25.05.2018	4	On line	6

POLIS LOMBARDIA	Corso: Presentazione del Manuale della documentazione del percorso di terapia farmacologica	15 maggio 2018	9.30-13.30	Milano sede acCademia di formazione per il SSL	
Provider Maya idee	LA RESPONSABILITA' PROFESSIONALE DEL FARMACISTA DEL SSN	02 febbraio 2018		MESTRE	7,8
ISS	L'accesso alla terapia nutrizionale: personalizzazione ed appropriatezza delle cure nel quadro delle nuove normative sugli appalti	25 gennaio 2018	10-17	Roma Sala Pocchiarini Istituto Superiore di sanità	\\
Provider Maya idee patrocinio Sifo Sinafo	La responsabilità professionale del Farmacista del SSN	2 febbraio 2018	9.00-16.30	Aula azzurra padiglione Giovanni rama Ospedale all'Angelo mestre VE	7.8
'UOC HTA - Farmaci e Dispositivi Medici di Azienda Zero e UOFPDM	"Indicatori di Monitoraggio - Linee di indirizzo sui Dispositivi Medici"	8 febbraio 2018	9.30-17	la Sala Polifunzionale del "Palazzo della Regione" in Venezia, Fond.ta S. Lucia, Cannaregio 23	
Osservatorio MANSAN Cergas	Osservatorio MANSAN 1° focus group	22 febbraio 2018	9.00-16.00	x-lab SDA Bocconi Milano	///
BOCCONI CERGAS	CONVEGNO OASI 2017 Osservatorio sulle aziende e sul Sistema sanitario italiano	4 dicembre 2017	9-16	Università bocconi aula Magna	////
MEDiT Health e Innovation 2017 convegno	Il nuovo codice degli appalti tra luci ed ombre: criticità e opportunità nell'applicazione dei nuovi "strumenti" a disposizione delle aziende sanitarie	Vicenza 17 novembre 2017	9.15-13.15	Fiera Vicenza	
Regione Veneto	CONVENTION NAZIONALE CLINICA RISK MANAGER Seminario introduttivo "sicurezza delle cure e gestione del rischio in italia: attualità e sfide future dopo la legge 24/2017	Venezia 19 ottobre 2017	14-17	Venezia Ospedale SS. Giovanni E Paolo Scuola Grande Di San Marco	//
Radiovision	"Big data per la sanità.	Venezia	15-18	Villa Braida	

per CLUB AXIS Università ca'Foscari	Quando ". presso	13 ottobre 2017		Mogliano Veneto (TV) <u>in qualità di Presidente</u>	
koncept	FORUM LEOPOLDA: sostenibilità e opportunità nel settore della salute 2017	29 settembre 2017	9-17	Firenze stazione leopolda	
Regione veneto in collaborazione con Osservatorio europeo per i sistemi e le politiche sanitarie	Whorkshop: Rafforzamento della centralità della persona nei Sistemi Sanitari. Il ruolo del fascicolo sanitario Elettronico	25 luglio 2017	15.30 - 19.30	Venezia Palazzo Cavalli Franchetti	//
Università ca'foscari Venezia Digital enterprise lab	ca'foscari open day verso il nuovo sistema informativo contabile per la sanità veneta	20-21 luglio 2017		Università ca'foscari Venezia campus san Giobbe	//
Radiovision n.193816 per CLUB AXIS Università ca'Foscari	"percorsi diagnostico- terapeutici assistenziali. Tra qualità delle cure appropriatezza, sostenibilità e governance dei sistemi sanitari in trasformazione. Discussione critica sul tema.	26 maggio 2017	9-18	Presso Ca' Dolfin aula Magna Silvio Trentin Università Ca' Foscari Venezia	9.3
Events congressi evento n.1023	Come migliorare la comunicazione del farmacista: tra paziente, medico e decisore sanitario	4 maggio 2017		Padova NH mantegna	7.8
Motore sanità' 2017	I nuovi approcci all'antibiotico –terapia: dalla gestione clinica alla sostenibilità del Sistema"	20 aprile 2017	Tutto giono	Padova Caffe pedrocchi	7.9
Regione veneto area sanità e sociale	PROGETTO INFORMA-HTA	12 aprile 2017	9-18	Centro medico culturale G. marani VR	
Seminario emas Università Ca Foscari VE	L'ospedale del XXI secolo: evidenze e trend dai cantieri di cambiamento in corso	26 gennaio 2017	9-18	Palazzo Moro Venezia	//
Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio	XI Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici	19-20 dicembre 2016		ROMA l'Auditorium Antoniano di Roma	//

Farmaceutico e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute					
Corso Residenziale SIFO	corso base di logistica farmaceutica discente e comitato scientifico	21 ottobre 2016	14-18	Verona Aula incontri centro culturale "G. Marani"	3.5
Regione Veneto Area sanità e sociale	Convegno: l'uso dei farmaci nella Regione Veneto apporto regionale 2015	7 settembre 2016		Sala convegni poli funzionale palazzo grandi stazioni venezia	
IDEAS GROUP srl n.352 Patrocinio F.A.R.E. federazione delle associazioni regionali degli economi e provveditori della sanità	CONVEGNO Laboratori Di Formazione: Nuova Disciplina Degli Appalti Pubblici, Applicazioni Pratiche E Ricadute In Ambito Sanitario	23 giugno 2016	ore 9-17	padova	7.5
Fondazione Scuola di Sanità Pubblica Della Regione Veneto	Responsabilità e compiti del RUP e del DEC nella fase di esecuzione dei contratti di servizi e forniture DPR n.207/201- "Regolamento di esecuzione ed attuazione del D.Lgs. 163/2006	18 gennaio 2016	9-17	Pregaziol Treviso	
Ulss n.8	Nuovi percorsi assistenziali per il paziente oncologico ed emato-oncologico in una realtà interaziendale	18 dicembre 2015		Sala convegni ospedale San. Giacomo Castelfranco Veneto	
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	LA NUOVA NORMATIVA SULLA FARMACOVIGILANZA	1 dicembre 2015		Belluno	4
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	VACCINI E STRATEGIE DI VACCINAZIONE: CONOSCENZE BASE, ATTUALITA' E PROSPETTIVE	3 dicembre 2015		Belluno	4
COGEST M. & C	Giornate Formative-	padova		Padova Hotel	6

Giornate formative-progetto Regione Veneto-	Progetto Regione Veneto- Implementazione Di Raccomandazioni E Linee Di Indirizzo Regionale – Dispositivi Medici	14 dicembre 2015		Grand'Italia	
Università ca' Foscari	Convegno: la coproduzione nei servizi sanitari e sociosanitari: modelli operativi	11 dicembre 2015	9-13	Ca' Dolfin aula magna Silvio Trentin università ca'Foscari venezia	//
Convegno nazionale NISan	Giornate di studio sui costi standard	19-20 ottobre 2015		Padova	
Motore sanità'2015	Gli stati generali della sanità della regione vento	30-31 gennaio 2015		Aula Giovanni Rama Mestre Venezia Ospedale all'angelo	
Progetto Regionale UO Farmaceutica Protesica DM	La gestione del rischio clinic nei reparti ospedalieri e nelle RSA” Riunione conclusiva	28 febbraio 2014	9-13	Sala polifunzionale Palazzo della regione venezia	//
RIVOIRA PHARMA srl	Corso generale sui gas medicinalie sugli impianti di distribuzione	11 giugno 2014		Belluno	
SIFOSOCIETA' ITALIANA DI FARMACIA OSPEDALIERA E DEI SERVIZI FARMACEUTICI DELLE AZIENDE SANITARIE	Gli antidoti nella pratica clinica : efficacia sicurezza e modalità di impiego	18 settembre 2014		Firenze	7.1
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Progetto di miglioramento sulla prevenzione ed il controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA): formazione dei referenti di U.O. e diffusione della cultura dell'ICA	Annuale 2014			26
EVERYWHERE SRL Regione del Veneto	Allestimento Centralizzato Delle Terapie Oncologiche – 1° Workshop Regionale	3-4 ottobre 2014		Padova IOV	10
EMAS Challenge	Workshop: La misurazione della performance dei	13 GIUGNO	9.15-17.30	venezia	

school Ca' foscari	sistemi sanitari. Studi proposte esperienze	2014				
Coloplast Spa	Corso per Farmacisti area Wound Care: "Il farmacista attore del governo per la valutazione di acquisto delle medicazioni avanzate"	8-9 maggio 2013	8-9 maggio 2014	Bologna Novotel	//	
Congresso Nazionale AIES (associazione italiana di economia sanitaria)	Oltre la crisi economica e politica : il ruolo dei sistemi sanitari	22-23 novembre 2013		Trento DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT	//	
Direzione Generale dei Dispositivi Medici del Servizio Farmaceutico e della Sicurezza delle Cure del Ministero della Salute "	VI Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici: "Garantire efficacia, sicurezza ed innovazione per una crescita sostenibile	17-18 dicembre Roma2013		Roma AUDITORIUM ANTONIANUM	//	
Incontro Regionale: Commissione tecnica area vasta DM	commissione tecnica di area vasta farmaci, dispositivi medici e dispositivo vigilanza	13 marzo 2012	9.30-18.00	Venezia palazzo della regione "grandi stazioni"	//	
Sistema regionale ECM ULSS n.9	Il governo della spesa del farmaco": sinergie tra direzioni mediche e servizi farmaceutici nella Regione Veneto	15 maggio 2012		Incontro "presso Ospedale Ca' Foncello TV	6	
ULSS n.1 BELLUNO	Corso Errori in terapia farmacologica. La consapevolezza come stimolo alla ricerca di strategie per la loro riduzione"	6 novembre 2012		Belluno	7	
PREX S.R.L. Corso Roche Patrocinio SIFO	La valutazione economica applicate ai farmaci e dispositivi medici innovativi Percorso formative di II livello	21-22 settembre 2012		Firenze Grand Hotel mediterraneo	13.3	
Ordine dei farmacisti di	Corso:la ricetta elettronica : cosa significa e come si	28 settembre	4h	Centro congress Giovanni XXIII	2	

Belluno	inserirà nella nuova farmacia dei servizi	2012			
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Prescrizione di farmaci sottoposti a monitoraggio AIFA" Formazione residenziale	1° Febbraio a 10 luglio 2012		Belluno	23
Accademia nazionale di medicina	Innovazione e sostenibilità dei nuovi farmaci: ruolo del farmacista	06 gennaio 2012		FAD	6
Master universitario di II livello	Economia e management della sanità	AA 2012- 2013		Cà Foscari Venezia	60
ULSS n.9	Incontro interaziendale sull'organizzazione e gestione della NED nell'area vasta TV BL	1° settembre 2011	16- 19.30	Ospedale Cafoncello Treviso	
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Incontro "Sperimentazione cliniche : interazione tra clinica, Veneto 34r34, azienda farmaceutica e sanitaria"	17 settembre 2011	9-13 14.30 -16	Belluno	4
Commissione nazionale per la formazione continua Patrocinio SIFO Provider DATRE	Corso di farmaco economia Logiche e strumenti di base in farmaco economia": dalla teoria alla pratica	2-3 Luglio 2010		Firenze	11
Commissione nazionale per la formazione continua ROCHE patrocinio SIFO	Convegno Pharmac-on "laboratorio di idee in oncologia	" 17-18 2010 settembre		Castelbrando Cison di Valmarino (TV)	10
Regione veneto	Corso itinerante per le aree vaste e nuclei per l'appropriatezza dell'impiego dei farmaci e Dispositivi medici: la valutazione delle tecnologie: HTA nelle organizzazioni sanitarie	16 marzo 2010		Ospedale Cà foncello TV	
DIPARTIMENTO DELLA QUALITA' DIREZIONE GENERALE DELLA	La qualità dell'assistenza farmaceutica : sicurezza dei pazienti e gestione del rischio Clinico: Manuale per la formazione dei farmacisti			FAD	

PROGRAMMAZIONE SANITARIA, DEI LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E DEI PRINCIPI ETICI DI SISTEMA Ufficio II	del SSN				20
T&C	Corso: la gestione della terapia oncologica appropriatezza clinica, sicurezza e responsabilita'	22-23 gennaio 2009		padova Crown Plaza Hotel PD	11
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Argomenti di nutrizione in oncologia medica	7 marzo 2009		Belluno	1
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Gestione del rischio in SO	12 febbraio 5 marzo 2009		Belluno	9
Fad (regione Lombardia)	La galenica oncologica ed il farmacista ospedaliero	11 novembre 2010		FAD	5.18
Fad (regione Lombardia)	Attivazione di un centro per la gestione centralizzata degli anctiblastici	11 novembre 2010		FAD	2.82
Programma nazionale per la formazione continua in sanità	Corso "responsabilità del farmacista ospedaliero in oncologia	28 luglio 2008		Mira Porte Venezia	6
IOV	Le associazioni pericolose in oncologia..quando i trattamenti interferiscono tra di loro	3 ottobre Padova 2008		Padova	4
FAD in ONCOLOGIA I:	cancro polmonare, cancro ovario,,	12 e 17 dicembre 2008			5.25
FAD in : MALATTIE INFETTIVE:	aggiornamenti sul trattamento dell'endocardite, infezioni delle prime vie respiratorie nell'assistenza primaria, polmonite nosocomiale,				8.25
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Corso di approfondimento e miglioramento della lingua inglese ed inglese scientifico per tute le professioni sanitarie	Annuale	30h	Belluno	38

Sistema regionale ECM IOV	Terapie oncologiche centralizzate aggiornamenti tecnici e organizzativi	31 maggio 2007		lov pd	8
28° Congresso SIFO:	INNOVAZIONE E SALUTE PUBBLICA	8-11 ottobre 2007		Rimini	10
T&C patrocinio SIFO	Corso "Valutazione delle performance nelle farmacie ospedaliere dall'audit al benchmarking "	9 maggio, 16 giugno, 4 ottobre 2006		Mestre	18
Sifo patrocinio Convegno ROCHE	Convegno "terapie biologiche in oncologia: risultati criticita' e ruolo del farmacista ospedaliero "	13-14 ottobre 2006		Napoli	5
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Corso di approfondimento e miglioramento della lingua inglese ed inglese scientifico per tutte le professioni sanitarie	2006	30 ore	Belluno	38
ULSS n.1 BELLUNO	Il codice in materia di protezione dei dati personali: principi ed istituti fondamentali diritti ed obblighi	1 dicembre 2006		Belluno	
ADI	Convegno "Le le nuove frontiere nella nutrizione clinica in oncologia, cardiologia, pneumologia, chirurgia".	28-29 aprile 2005		Levico terme TN	8
Sifo	Corso Superiore SIFO in farmacia clinica" Catania aa 2005/2006	6-10 giugno 2005		Catania	37
Regione VENETO AOPD e ULSS n.16	Conferenza dei TN del Veneto: stato delle conoscenze e proposte organizzative	16 giugno 2005		Padova	6
SIFO	Convegno "Farmaci antitumorali nuovi scenari, valutazioni farmaco economiche ed allestimento"	22-23 settembre 2005		Trieste	8
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Corso di approfondimento e miglioramento della lingua inglese ed inglese scientifico per tutte le	Annuale 2005	300 ore	Belluno	36

	professioni sanitarie				
FAD Provider UTET	La malattia da reflusso gastroesofageo			FAD	5
Istituto europeo oncologico	Corso teorico pratico" La preparazione centralizzata di farmaci antitumorali nella farmacia ospedaliera	24-25 febbraio 2004		Milano	12
SIFO	Corso Regionale di formazione "progetto centro compounding: l'assicurazione della qualità nel centro compounding"	22 aprile 2004	9-19	Padova	8
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	WORKSHOP IN TERAPIA ANTIBIOTICA	Belluno 27-28 maggio 2004	8 ore	Belluno	5
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Corso di informazione sul rischio di manipolazione di farmaci antitumorali, Belluno	27 maggio 2004 3 giugno 2004		Belluno	
dall'Ordine dei Farmacisti di Belluno	Corso Norme di buona preparazione e FUXI ed.	1 marzo 2004		Belluno	
25° congresso SIFO	Strategie ed azioni per migliorare la qualità delle cure –percorso B	3-6 novembre 2004		Roma 3-6 novembre	4
25° congresso SIFO	Strategie ed azioni per migliorare la qualità delle cure –percorso E	3-6 novembre 2004		Roma 3-6 novembre	4
VI corso regionale SINPE per Medici e Farmacisti	Le basi della nutrizione artificiale	26-27 nov 2004		Belluno	12
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	CORSO DI PERFEZIONAMENTO E MIGLIORAMENTO DELLA LINGUA INGLESE 2° PARTE	ANNUALE		Belluno	19
XI Congresso sinpe	Congresso nazionale della SINPE" 2 settembre Nutrizione Enterale, il giusto ruolo.	28-29-30 novembre 2003		Milano	10
milanXI Congresso Nazionale della SINPE	Lipidic emulsion in parenteral nutrition	29 novembre 2003		Milano	2
CORSO DI	FARMACIA ONCOLOGICA	29-31 gennaio		l'università degli studi di Milano	50

PERFEZIONAMENTO		2003; 26 feb-1° marzo 2003; 26-29 marzo 2003; 7-9 maggio 2003; 28-30 maggio 2003; 28-30 novembre 2003			
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	CORSO DI PERFEZIONAMENTO E MIGLIORAMENTO DELLA LINGUA INGLESE 1° PARTE	ANNUALE		Belluno	10
Sifo veneto	Progetto centro compounding	30 maggio 2002	10-18	Verona	8
Società italiana di medicina d'emergenza-urgenza	Corso base tossicologia i in tossicologia clinica B-TOX	10 maggio 2002	1gg	Ravenna	
SINPE X CONGRESSO	Riunione mono tematiche sinpe: la nutrizione enterale:il giusto ruolo	21-22-23 novembre 2002		Bari	9
SINPE CONGRESSO	La combinazione enterale-parenterale	21 nov 2002		Bari	1
SINPE CONGRESSO	L'organizzazione pubblico-privata dei servizi domiciliare	21 nov 2002		Bari	1
Sistema regionale ECM ULSS 18	Corso "domande e risposte sulla corretta gestione degli antisettici e disinfettanti"	15 ottobre 2002		Rovigo	3
ULSS n.1 BELLUNO	Corso residenziale di "Ricerca, informazione e valutazione dei risultati"	23/24 maggio 2002	2gg	Belluno	
ULSS n.1 BELLUNO	Corso "Norme ISO 9001:2000 vision" per adeguare il Dipartimento di Assistenza Farmaceutica alla nuova norma	1-2 ottobre 2002	16 ore	Belluno	
ULSS n.2 Feltre	Convegno: Problematiche etiche in sanità	28 sett 2002		Feltre	
Fresenius Kabi	Compounding System Siframix e software di gestione Abamix	21 maggio 2002		Verona Isola della scala presso Fresenius Kabi	
ULSS n.1 BELLUNO	I principi della privacy	24 gennaio		Belluno	

		2002			
ULSS n.1 BELLUNO e ULSS n.2 FELTRE	I dispositivi di protezione individuale : "aspetti tecnici e pratici"	18 giugno 2002			Belluno
1° corso Regionale SINPE i	Nutrizione artificiale	11-12 maggio 2001			TREVISO
SINPE -ADI Fresenius Kabi	La nutrizione Artificiale ospedaliera . aspetti clinico-pratici	19 ottobre 2001			Bologna Aula magna Ospedale Maggiore
2000					
Corso annuale di perfezionament o	Nutrizione Artificiale Nosocomiale e Domiciliare	Dal 20 marzo al 26 ottobre 2000	150 ore		l'Università di Bologna
Sifo triveneto	Seminario di formazione : laboratorio galenico in farmacia	4 febbraio 2000			Monastier Treviso
BELLUNO	Presentazione NAD e TN in Cadore	18 febbraio 2000			Pieve di Cadore BL
Corso BARD	Gestione accesoo venoso centrale a lungo termine	22 febbraio 2000	2h		BELLUNO
ULSS n. 1	Le verifiche ispettive interne del sistema qualita'	27-28-29 marzo 2000			BELLUNO
Sifo	Corso di formazione "lo sviluppo dei sistemi qualità nei servizi farmaceutici attraverso il modello ISO 9000"	27-28 gennaio 2000 e 18- 19 maggio 2000	48ore		Verona c/o sede Glaxo
SINPE 2°international meeting ADVANCE HOME ARTIFICIAL NUTRITION	Corso educazionale SINPE- GAVeCeLT: gestione della nutrizione artificiale domiciliare	30 novembre e 1-2 dicembre 2000	1g		Bologna
IX congresso nazionale SINPE	Grandi patologie e nutrizione artificiale approccio multidisciplinare	25-26 novembre 1999			Firenze
ULSS n.1 Belluno	corso "La nutrizione artificiale negli stati di ipermetabolismo" e seminario su: "Recenti innovazioni nelle miscele per nutrizione artificiale: la glutamina" tenuto a.	4 giugno - 20 maggio 1999			Belluno

ULSS n.1 Belluno	Lancio progetto qualità nel Dipartimento di Assistenza Farmaceutica	19 novembre 1999		Belluno	
ULSS n.1 Belluno	Corso computer personale CED BL	Ottobre novembre 1999	18ore	Belluno	
organizzato da SIFO (società italiana di Farmacia Ospedaliera) da SINPE (società italiana di Nutrizione Entrale e Parenterale) e da ADI (Associazione italiana di dietetica e nutrizione clinica).	1° team master in Nutrizione Artificiale”	3-7 maggio 1999	5 giorni	Bari	

ULTERIORI ATTIVITÀ

Presidente del club *AXSIS -Alumni per la Sostenibilità e l’Innovazione -del Sistema Salute* dal 2016 ad oggi e vice presidente negli 2014-2015

Il Club *AXSIS* si è costituito nel 2013 e nasce dalla volontà degli ex alumni del Master in Economia e Management della Sanità (EMAS) dell’Università Ca’ Foscari Venezia di diffondere conoscenze e competenze in ambito sanitario.

Il club *AXSIS* si propone di dare impulso alla creazione di “comunità di pratica” condivisa dagli ex allievi, dai docenti e da tutti gli stakeholders del sistema salute contribuendo a diffondere conoscenze nel campo dell’economia e del management della sanità.

Dal 2013 ad oggi il Club ha organizzato 13 eventi affrontando temi e argomenti in ambito sanitaria e sociale, di seguito sono riportati gli eventi:

13° ° CLUB AXIS MEET LE SFIDE STRATEGICHE DI ACCESSO ED UNIVERSALITA’ DEL SNN: CURARE LE FRAGILITA’-Tra le fragilità della persona e le fragilità del sistema in programma 22-23 settembre 2023

12° ° CLUB AXIS MEET INNOVAZIONE E SALUTE TRA EQUITA’ E SOSTENIBILITA’ 17 settembre 2022 Università ca’Foscari Aula Magna Silvio Trentin c/o ca’ Dolfin

11° ° CLUB AXIS MEET FARMACO-STRATEGY EUROPEA INFODEMIA E GEOPOLITICA DEI FARMACI 24-25 settembre 2021 Scuola Grande di san marco Venezia

10° CLUB AXIS MEET :COVID -19 E FARMACI-La governance, le curee l’accesso tra i bisogni e sfide

webinar 11 dicembre 2020. Intervengono Dott.ssa Trotta AIFA, Prof. Petrosillo Istituto nazionale L.Spallanzani, Dott. G Quaglio European Parliamentary Research Service Prof, Di Novi UNI Pavia

9° CLUB AXIS MEET 6-7 giugno 2019 Politiche e governante dei farmaci e dei Dispositivi medici : Verona Biblioteca capitolare

5° AXIS-EMAS ALUMNI MEET – 13 ottobre 2017 “Big data per la sanità. Quando ”. presso Villa Braida Mogliano Veneto (TV) in qualità di Presidente

Workshop AXISIS 26 maggio 2017 “percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali. Tra qualità delle cure appropriatezza, sostenibilità e governance dei sistemi sanitari in trasformazione. Discussione critica sul tema. Presso Ca’ Doldin aula Magna Silvio Trentin Università Ca’ Foscari Venezia: in qualità di Presidente

4° AXIS-EMAS ALUMNI MEET- 7 ottobre 2016 “Verso l’ospedale del futuro. Emergenti modelli gestionali, organizzativi, urbanistici ed architettonici”. presso Villa Braida Mogliano Veneto (TV) in qualità di Presidente

Workshop AXISIS 6 maggio 2016 “L’EQUITÀ’. Condizione decisiva per un’autentica sostenibilità del sistema sanitario. Opinioni a confronto” presso aula Baratto Università Ca’ Foscari Venezia: in qualità di Presidente

3° AXIS-EMAS ALUMNI MEET 25 settembre 2015: “Gli scenari della sanità tra il confine del welfare e la mission delle aziende” Ex Convento San Francesco Conegliano (TV) in qualità di vice president e comitato scientifico

Workshop AXISIS 6 maggio 2015 “I costi Standard come strumento di Programmazione e sostenibilità in Sanità” Aula Baratto Ca’ Foscari Venezia in qualità di vice president e comitato scientifico

2° AXIS-EMAS ALUMNI MEET 26 settembre 2014 “Innovare per affrontare le sfide della sanità in Europa” Villa Braida Mogliano veneto TV in qualità di vice president e comitato scientifico

1° AXIS-EMAS ALUMNI MEET 13 settembre 2013 “ Le sfide del Sistema sanitario, tra innovazione e sostenibilità” Villa Foscarini Oderzo in qualità comitato scientifico

ATTIVITA’ DI REFERAGGIO ARTICOLI anno 2020

Aprile 2020 su segnalazione del Prof. Rebba codirettore della Rivista Politiche Sanitarie

Tutore volontario per la tutela legale dei minori di età :

frequentato con esito positivo corso di orientamento organizzato da ULSS n.1-2 nel 2014 sulla tutela legale, sui compiti del tutore e sulla rete dei soggetti istituzionali e del privato sociale che operano per la protezione del minore.

Il superamento del corso e colloquio ha permesso di essere inserita un’apposita Banca dati gestita dall’Ufficio del Pubblico Tutore dei minori, ad uso dell’Autorità giudiziaria per scegliere il tutore più adatto per il caso specifico,

Nell’estate del 2015 chiamata dal tribunale dei minori di Venezia ad esercitare il ruolo di tutore da luglio 2015 a luglio 2016 per neonato non riconosciuto alla nascita.

Attività di volontariato:

Presso ambulatorio di Emergency di Marghera
Componente del direttivo ONLUS Giuliano De Marchi per il Nepal

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Organizzative

Lavoro di squadra

Approccio Problem Solving

Tecniche

Conoscenza e padronanza di tecniche di analisi e gestione dati in sistemi complessi

Relazionali

Empatia

Resilienza

capacità comunicativa (public speaking)

Lingue straniere conosciute INGLESE TECNICO

Altre capacità e competenze:

Certificazione in Lean e Operation Management Progetto Formativo per un totale di 28 ore.

Luogo e Data

10/1/2024

Firma per esteso