

## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N° 141 del 30/04/2026

Oggetto: **Adozione Bilancio d'Esercizio 2025.**

## IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Responsabile del Servizio Bilancio, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“VISTO il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” come successivamente modificato e integrato, che prevede, tra l'altro, che le Aziende Sanitarie adottino un sistema contabile economico conforme ai principi del Codice Civile, attenendosi alle leggi e regolamenti che le Regioni hanno emanato nel rispetto del Decreto Legislativo stesso;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42”;

DATO ATTO che:

- con la Legge Regionale 16 luglio 2018, n. 9 ad oggetto “Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50 e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale” e s.m.i., la Regione Emilia-Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende Sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011 sopra citato;
- all'art. 9 della L.R. n. 9/2018 sopra richiamata viene, in particolare, normata la redazione del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie, richiamando le disposizioni del D.Lgs. 118/2011;
- con D.M. 24/05/2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE e SP, che sono stati adottati a partire dall'esercizio 2019;
- con nota prot. PG/AUSL/30639/26 del 08/04/2026 (PG/RER/0352987.U) la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci dell'esercizio 2025;

CONSIDERATO che il bilancio d'esercizio, ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e dell'art. 9 della L.R. n. 9/2018:

- deve essere adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art. 31 del D.Lgs. 118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del D.Lgs. 118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento;

- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l'anno 2025 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione e con i modelli CE e SP così come aggiornati con DM 24/05/2019;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale ai sensi dell'art. 26 del medesimo D.Lgs. 118/2011;
- deve contenere, nell'ambito della Nota Integrativa, anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore Generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

#### RICHIAMATE:

- la Delibera di Giunta Regionale n. 972 del 23/06/2025 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2025";
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 185 del 04/07/2025 con la quale è stato approvato il Bilancio Economico Preventivo dell'esercizio 2025;
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 111 del 15/04/2026 con la quale è stato approvato il Bilancio Economico Preventivo dell'esercizio 2026;
- la Delibera di Giunta Regionale n. 1568 del 29/09/2025 "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2025";
- la Delibera di Giunta Regionale n. 1702 del 20/10/2025 "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2025. Integrazioni";
- la Delibera di Giunta Regionale n. 2071 del 09/12/2025 "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2025. Seconda Integrazione";
- la Delibera di Giunta Regionale n. 2232 del 22/12/2025 "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2025. Terza Integrazione";
- la Delibera di Giunta Regionale n. 517 del 07/04/2026 "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2025";

DATO ATTO che con la Delibera di Giunta Regionale n. 865 del 24/06/2013, successivamente aggiornata con le DGR n. 150 del 23/02/2015 e n. 1562 del 16/10/2017, sono state approvate le linee guida per la corretta attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (PAC) da parte delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale;

PRESO ATTO che a seguito della procedura annuale di verifica dell'equilibrio dei conti sanitari regionali effettuata ai sensi dell'articolo 1, comma 174 della Legge n. 311/2004 da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti sulla base dei dati consolidati regionali presentati in sede di CE IV trimestre 2025 si è evidenziato un disavanzo sanitario potenziale pari ad Euro 92.186.000,00, a cui la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale provvedendo con DGR n. 600 del 20/04/2026, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2026-2028, anno di previsione 2026, la quota di Euro

92.186.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31/12/2025 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della DGR n. 599 del 20/04/2026 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2025;

PRESO ATTO altresì che, in sede di istruttoria ministeriale, il Tavolo Adempimenti non ha assentito, al pari delle altre Regioni, all'iscrizione sul bilancio sanitario 2025 del contributo per l'anno 2025 previsto dal Fondo Nazionale Non autosufficienza, stante che l'Intesa in Conferenza Unificata per l'adozione del Piano Nazionale per la Non Autosufficienza 2025-2027 e per il riparto delle risorse del Fondo per le non autosufficienze relative al triennio 2025-2027 non è stata sottoscritta entro l'anno di riferimento (2025) ma è avvenuta il 18 marzo 2026 (rep. Atti n. 33/CU). Pertanto, a fronte dei costi sostenuti per i servizi e per gli interventi a favore delle persone non autosufficienti, come indicato dallo stesso Piano Nazionale per la Non autosufficienza 2025-2027 che ha espressamente richiesto alle Regioni e Province autonome di garantire la continuità degli interventi definiti nell'ambito del precedente Piano (2022-2024) nei limiti delle risorse attribuite per l'annualità 2024, le Aziende non possono iscriversi i ricavi corrispondenti a valere sui bilanci d'esercizio 2025, generando conseguentemente un disavanzo potenziale sul bilancio del fondo regionale per la non autosufficienza in esito alla mancata contabilizzazione del contributo in oggetto;

PRESO ATTO che il Tavolo di verifica ministeriale ha altresì disposto che, visti i costi già sostenuti per il Fondo Nazionale Non Autosufficienza nel 2025 e contabilizzati a bilancio, il relativo contributo previsto per l'anno 2025, stante l'avvenuto accertamento e impegno sul bilancio finanziario regionale 2026 come da Delibera di Giunta Regionale n. 438 del 30 marzo 2026 recante "Assunzione Accertamento e Impegno Risorse Statali per la Non Autosufficienza Anno 2025 ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 118/2011", possa essere utilizzato a concorso del ripiano della perdita dovuta alla mancata iscrizione del contributo del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza 2025 sul bilancio 2025;

TENUTO CONTO che il risultato di esercizio per l'anno 2025 per l'Azienda USL di Modena evidenzia una perdita per un importo di Euro -13.269.633,51, di cui Euro -2.862.495,30 attribuibile al disavanzo del bilancio del Fondo regionale non autosufficienza, e che la perdita troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, con le sopra citate DGR n. 600/2026 e n. 438/2026;

DATO ATTO che dette risorse a copertura del disavanzo dell'Azienda USL Modena saranno assegnate alla stessa, da parte della Giunta Regionale, in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2025 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2025;

VISTI pertanto i documenti predisposti ai sensi delle norme e delle indicazioni sopracitate dai competenti servizi ed uffici;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e della Direttrice Sanitaria, ognuno per la parte di propria competenza;

**DELIBERA**

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di adottare il Bilancio d'Esercizio anno 2025 articolato in:
- Stato patrimoniale;
  - Conto economico;
  - Rendiconto finanziario;
  - Nota integrativa di cui all'art. 2427 del Codice civile;
- corredato dalla relazione del Direttore Generale sulla gestione dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del D.Lgs. n. 118/2011, come da allegati al presente atto, da considerare parte integrante e sostanziale dello stesso;
- b) di dare atto che l'Azienda USL di Modena presenta un risultato d'esercizio pari ad Euro - 13.269.633,51 di cui Euro - 2.862.495,30 attribuibile al disavanzo del bilancio del Fondo regionale non autosufficienza;
- c) di dare atto che la perdita d'esercizio 2025, in base a quanto esposto in premessa, sarà ripianata con le risorse destinate dalla Regione a copertura dei disavanzi 2025 delle Aziende sanitarie secondo le modalità illustrate in premessa;
- d) di trasmettere il presente provvedimento, unitamente ai relativi allegati:
- al Collegio Sindacale, al fine di acquisire la relativa relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.;
  - alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria, per l'acquisizione del parere di cui all'art. 11 comma 2 lettera d) della L.R. 19/1994 e s.m.i. ed all'art. 9 della L.R. n. 9/2018;
  - alla Regione Emilia-Romagna per il controllo previsto ai sensi della Legge n. 412/1991 e della L.R. n. 9/2018, con le modalità e i tempi indicati dalla nota PG/AUSL/30639/26 del 08/04/2026 (PG/RER/0352987.U);
- e) di precisare che, ai sensi della Legge n. 241/90, viene indicato quale responsabile del procedimento la Responsabile del Servizio Bilancio, Dott.ssa Debora Baraldi.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo  
Luca Petraglia  
(firmato digitalmente)

La Direttrice Sanitaria  
Romana Bacchi  
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale  
Mattia Altini  
(firmato digitalmente)