

## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N° 176 del 25/06/2025

**Oggetto: Integrazione dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A. nei Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena. Approvazione del Regolamento dei Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata.**

## IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Dirigente del Servizio Sviluppo Organizzativo, Valutazione e Valorizzazione Risorse Umane, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“PREMESSO che ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art. 1 della L. 23 ottobre 1992, n.421” e s.m.i. l’organizzazione dipartimentale rappresenta il modello ordinario di gestione operativa delle Aziende Sanitarie, con la finalità di assicurare gli obiettivi regionali e l’esercizio integrato delle funzioni assistenziali, didattiche e di ricerca;

RICHIAMATI:

- il Decreto Legislativo 21 dicembre 1999, n. 517 “Disciplina dei rapporti fra Servizio sanitario nazionale ed università, a norma dell’articolo 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419”;
- la L.R. 23 dicembre 2004, n. 29 recante “Norme generali sull’organizzazione e il funzionamento del Servizio sanitario regionale” e s.m.i.;
- la Delibera di Giunta Regionale n. 318 del 14/02/2005 recante “Disciplina delle Aziende Ospedaliero-Universitarie ai sensi dell’art. 9, comma 6 della Legge Regionale n. 29/2004” e successiva modifica;
- la Delibera di Giunta Regionale n. 1207 del 29/07/2016 di approvazione del “Protocollo di Intesa tra la Regione Emilia-Romagna e le Università degli Studi di Bologna, Ferrara, Modena-Reggio Emilia e Parma per la collaborazione in ambito sanitario” (per brevità nel prosieguo Protocollo d’intesa) e successiva rettifica (Delibera di Giunta Regionale n. 1506 del 17/09/2018);
- la Deliberazione dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena n. 155 del 04/10/2019 di approvazione dell’Accordo Attuativo tra l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in attuazione del Protocollo d’intesa tra la Regione e le Università dell’Emilia-Romagna;

VISTI altresì:

- la Delibera di Giunta Regionale n. 86 del 30 gennaio 2006 “Direttiva alle Aziende Sanitarie per l’adozione dell’Atto Aziendale”;
- la Deliberazione del Direttore Generale dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena n. 215 del 30 novembre 2015 “Approvazione Atto aziendale dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena”;
- la Deliberazione del Direttore Generale dell’Azienda USL di Modena n. 31 del 24/02/2010 “Adozione dell’Atto Aziendale di cui all’art. 3 comma 1-bis del decreto legislativo n. 502/92” e le successive Deliberazioni di integrazione e modificazione n. 218 del 28/12/2012, n. 322 del 02/10/2023 e n. 299 del 13/09/2024;

ATTESO che l’Azienda USL di Modena e l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena hanno provveduto negli anni a ridisegnare le reti clinico assistenziali in ottica integrata istituendo Dipartimenti Interaziendali ad attività integrata con l’Università degli Studi di

Modena e Reggio Emilia, con lo scopo di assecondare i processi di riorganizzazione orientati alla rimodulazione e al potenziamento dell'offerta assistenziale, ad una maggiore efficienza nell'utilizzo delle risorse e allo sviluppo di percorsi nell'ambito didattico-formativo e di ricerca;

VISTE in tal senso:

- le Deliberazioni del Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena n. 219 del 28/12/2012 e del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena n. 319 del 27/12/2012 con le quali è stato istituito il Dipartimento interaziendale ad attività integrata di diagnostica per immagini;
- le Deliberazioni del Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena n. 221 del 28/12/2012 e del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena n. 320 del 27/12/2012 con le quali è stato istituito il Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Medicina di Laboratorio e Anatomia Patologica;
- le Deliberazioni del Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena n. 222 del 28/12/2012 e del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena n. 294 del 21/12/2012 con le quali è stato istituito il Dipartimento interaziendale ad attività integrata Malattie Nefrologiche, Cardiache e Vascolari;
- le Deliberazioni del Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena n. 46 del 30/01/2024 e del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena n. 17 del 30/01/2024 con le quali è stato istituito il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Oncologico ed Emato-oncologico;

ATTESO che:

- i Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata tra l'Azienda USL di Modena, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia sono organizzati in modo da garantire l'unitarietà della gestione, l'ottimale collegamento tra assistenza, didattica e ricerca e la necessaria flessibilità operativa, tramite l'individuazione dei servizi che, per motivi di economicità ed efficienza, sono comuni al Dipartimento, per quanto riguarda i locali, il personale, le apparecchiature, le strutture di degenza e ambulatoriali;
- la costituzione, organizzazione e funzionamento dei suddetti Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata sono disciplinati dai documenti istituzionali di organizzazione e dai rispettivi Regolamenti di Dipartimento;

RICHIAMATE inoltre:

- la Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena n. 193 del 30/05/2022 avente ad oggetto la conclusione del percorso di pubblicizzazione dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A. con la quale l'Azienda USL di Modena è divenuta socio unico del medesimo Ospedale a seguito dell'acquisizione della totalità delle quote societarie, finalizzata al perseguimento degli obiettivi di salute collettiva in coerenza con la programmazione sanitaria territoriale;
- la Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena n. 148 del 10/05/2023 ad oggetto "Ospedale di Sassuolo S.p.A.- Approvazione del nuovo Statuto

a seguito dell'acquisizione delle partecipazioni societarie del privato da parte dell'Azienda USL di Modena”;

CONSIDERATO che l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., pur avendo mantenuto la natura giuridica di società per azioni, e pur essendo soggetto giuridicamente distinto dall'Azienda USL, è da considerarsi a tutti gli effetti ospedale pubblico, funzionalmente integrato con le strutture di erogazione che insistono sul territorio provinciale e con gli altri servizi della rete sanitaria;

ATTESO che:

- l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., struttura di eccellenza del sistema sanitario provinciale, persegue una missione pubblica confermando nella sostanza lo status di ente pubblico, concorrendo al conseguimento degli obiettivi del Piano Sanitario Regionale secondo le previsioni del PAL e dei documenti di programmazione sanitaria provinciale;
- l'Ospedale di Sassuolo concorre al perseguimento delle attività istituzionali dell'Azienda USL attraverso la definizione, nei contratti di fornitura annuali, delle modalità operative di integrazione delle attività e delle procedure, dei protocolli e delle metodologie operative;
- l'Azienda USL di Modena ha promosso l'implementazione dell'integrazione delle diverse attività svolte con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., nell'ottica di una efficiente gestione dei servizi che compongono la rete provinciale delle cure;
- in una logica di ottimizzazione delle risorse e di integrazione sui tre Ospedali di Area Sud del presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Modena, negli ultimi anni diverse aree chirurgiche e mediche hanno visto un unico coordinamento delle equipe e delle attività tra Sassuolo e gli ospedali di Vignola e Pavullo, prevedendo per alcune UO un unico Direttore (Chirurgia Generale, Ostetricia e Ginecologia), a dimostrazione del livello quantitativo e qualitativo della compenetrazione dell'Ospedale di Sassuolo nello svolgimento dell'attività istituzionale dell'Azienda USL;
- nei contratti di committenza, oltre a essere identificati gli specifici impegni (volumi ed obiettivi) tra le due Aziende, vengono definite una serie di attività, ambulatoriali e chirurgiche, svolte da professionisti dell'Ospedale di Sassuolo presso le sedi dell'Area Sud;

DATO ATTO che, alla luce di quanto sopra, l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, in sinergia con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., hanno ritenuto necessario intervenire sull'organizzazione dipartimentale provinciale, al fine di incardinare formalmente le Unità Operative dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A. in seno ai dipartimenti Aziendali, Interaziendali e Interaziendali ad Attività Integrata, avviando tale percorso di integrazione a partire da questi ultimi;

ATTESO che le Unità Operative, che in virtù di tale nuovo assetto organizzativo risultano afferenti ai Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata, quali il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Diagnostica per Immagini, il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Malattie Nefrologiche, Cardiache e Vascolari, il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Medicina di Laboratorio e Anatomia

Patologica e il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Oncologico ed Emato-Oncologico, sono indicate nell'allegato parte integrante e sostanziale al presente atto (Allegato 1);

RITENUTO di modificare quindi in tal senso le delibere di istituzione dei Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata sopra richiamate;

CONSIDERATO che la riorganizzazione dei Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata, con l'inclusione delle Strutture dell'Ospedale di Sassuolo, ha reso necessaria l'elaborazione di un nuovo Regolamento, a superamento dei singoli regolamenti in essere, volto a rispondere alle rinnovate esigenze organizzative e a disciplinarne il funzionamento in modo efficace e coerente con il nuovo assetto;

PRECISATO che tale Regolamento, predisposto da un gruppo di lavoro composto da professionisti delle tre Aziende appositamente costituito, è stato elaborato in linea con il regolamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata adottato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria a marzo 2023 a seguito di percorso partecipato con UNIMORE;

DATO ATTO altresì che il Regolamento e il percorso di integrazione sotteso alle stesso sono stati presentati in sede di Collegio di Direzione dell'Azienda USL di Modena in data 06/11/2024 e alle OO.SS. della Dirigenza Area Sanità nella seduta del 04/12/2024 e che in data 06/06/2025 è stata effettuata l'informativa alle OO.SS. delle tre Aree;

DATO ATTO altresì che il medesimo è stato condiviso con il Rettore dell'UNIMORE con nota prot. AUSL n. 85819/24 del 16/10/2024 (prot. AOU n. 29432/24 del 16/10/2024) e con il Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena in data 30/10/2024, acquisendone i relativi pareri positivi;

RITENUTO pertanto di approvare il "Regolamento dei Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata", allegato quale parte integrante e sostanziale al presente atto (allegato 2), al fine di perseguire gli obiettivi di integrazione condivisi tra le tre Aziende Sanitarie provinciali sopra descritti";

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e della Direttrice Sanitaria, ognuno per la parte di propria competenza;

#### DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di incardinare formalmente nei Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena le Unità Operative dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A., ove presenti, come rappresentato nell'Allegato 1, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, modificando conseguentemente con il presente atto le delibere indicate in premessa di istituzione dei Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata tra l'Azienda USL di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;

- b) di approvare il “Regolamento dei Dipartimenti Interaziendali ad Attività Integrata”, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente atto (Allegato 2), a superamento dei precedenti specifici regolamenti;
- c) di provvedere ad aggiornare di conseguenza i documenti aziendali eventualmente in contrasto con quanto contenuto nel presente atto;
- d) di precisare che il presente provvedimento non comporta oneri aggiuntivi a carico dell’Azienda;
- e) di dare atto che responsabile del procedimento, ai sensi della legge n. 241/90, è la Dott.ssa Maria Chiara De Rosa, Dirigente del Servizio Sviluppo Organizzativo, Valutazione e Valorizzazione Risorse Umane;
- f) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale;
- g) di dare mandato al Servizio Sviluppo Organizzativo, Valutazione e Valorizzazione Risorse Umane di effettuare la trasmissione del presente atto ai Dipartimenti interessati, al Presidio Unico Ospedaliero, all’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, all’Ospedale di Sassuolo S.p.a.;
- h) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell’art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e s.m.i.;
- i) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo  
Luca Petraglia  
(firmato digitalmente)

La Direttrice Sanitaria  
Romana Bacchi  
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale  
Mattia Altini  
(firmato digitalmente)