



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 258 del 16/07/2026

Oggetto: **Adesione dell'Azienda USL di Modena al "Network Italiano Sanitario" (N.I.San.) per l'anno 2026.**

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Dirigente del Servizio Unico Affari Generali e Istituzionali, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATO il D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421”, come successivamente modificato ed integrato, che riconosce alle Aziende Sanitarie, fra le altre, autonomia nel recepimento delle strategie di gestione, nel perseguimento degli obiettivi di miglioramento continuo nella risposta ai bisogni di salute dei cittadini e di razionalizzazione e ottimizzazione dei costi;

ATTESO che l'Azienda USL di Modena, nel perseguimento degli obiettivi di efficientamento dei percorsi e di razionalizzazione dei costi, ha avviato un processo di analisi dei dati e degli indicatori di performance al fine di individuare i criteri di valutazione dei principali fattori produttivi anche nell'ottica di un confronto con altre realtà aziendali analoghe sui risultati e sulle metodologie intraprese;

CONSIDERATO che Network Italiano Sanitario (N.I.San.) è un'associazione scientifica che opera dal 2007, finalizzata allo sviluppo di metodologie per la determinazione dei costi e degli standard in sanità mediante valutazione e comparazione dei dati in tema di attività, prestazione, percorso di cura (Health Activity-Based Costing), e per la determinazione degli standard economici e tecnici delle Aziende Sanitarie, anche attraverso la formazione di una banca dati gestionale sui costi;

PRECISATO che l'Associazione ha sviluppato da diversi anni il “Progetto Bussola”, una specifica metodologia di ricerca, formazione e benchmarking economico-sanitario per l'individuazione dei dati, l'elaborazione dei costi e dei relativi standard, e l'utilizzazione degli stessi per elaborare i costi dei ricoveri e gli standard relativi, in collaborazione e a supporto delle Aziende sanitarie ad essa associate;

ATTESO che la partecipazione al Network consente e promuove il confronto con benchmark nazionali per condividere con le altre Aziende associate metodologie nella gestione dei costi sanitari anche attraverso l'accesso a una banca dati strutturata permettendo così di valorizzare l'esperienza delle Aziende associate;

PRECISATO che il confronto tra le Aziende avviene mediante consultazione degli indicatori di monitoraggio della performance già previsti nei flussi informativi regionali e nazionali e derivanti da dati aggregati non riconducibili ai singoli;

ATTESO che la Direzione Aziendale ha valutato opportuno aderire a N.I.San., individuando l'attività dell'associazione quale strumento a supporto del controllo di gestione e della programmazione aziendale, coerente con gli obiettivi di miglioramento dell'efficienza e della sostenibilità economica dell'Azienda;

PRESO ATTO che l'adesione all'Associazione prevede una quota associativa annuale pari ad Euro 6.000,00;

RITENUTO pertanto di approvare l'adesione per l'anno 2026 all'associazione Network Italiano Sanitario (N.I.San.) e la corresponsione della relativa quota associativa;

PRECISATO che la quota associativa di Euro 6.000,00 sopra citata sarà imputata sul conto economico GAAC n. 1450700304 "Quote Associative" del bilancio dell'esercizio 2026";

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e della Direttrice Sanitaria, ognuno per la parte di propria competenza;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di approvare l'adesione dell'Azienda USL di Modena, all'associazione scientifica Network Italiano Sanitario (N.I.San.) per l'anno 2026;
- b) di dare atto che la quota associativa di Euro 6.000,00 derivante dall'adesione a Network Italiano Sanitario (N.I.San.), sarà imputata sul conto economico GAAC n. 1450700304 "Quote Associative" del bilancio dell'esercizio 2026;
- c) di dare atto che responsabile del procedimento, ai sensi della Legge n. 241/90, è la Dott.ssa Maria Chiara De Rosa, Dirigente del Servizio Unico Affari Generali e Istituzionali;
- d) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale;
- e) di trasmettere altresì il presente provvedimento al Servizio Bilancio per i seguiti di competenza;
- f) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge n. 412/91 e s.m.i.;
- g) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo
Luca Petraglia
(firmato digitalmente)

La Direttrice Sanitaria
Romana Bacchi
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale
Mattia Altini
(firmato digitalmente)