

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 287 del 17/08/2026

Oggetto: **Approvazione del “Modello organizzativo per il governo di specialistica ambulatoriale”.**

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Direttrice Sanitaria, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATI:

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” e s.m.i. che ha definito in particolare, all'art. 8-*quinques*, il ruolo attribuito alle Regioni nell'ambito della programmazione, della definizione dei fabbisogni e della individuazione dei soggetti con cui addivenire ad accordi per l'erogazione delle prestazioni, e all'art. 15-*quinquies*, i principi cui deve attenersi la disciplina contrattuale nazionale nel definire il corretto equilibrio tra attività libero professionale e attività istituzionale;
- la Legge Regionale 23 dicembre 2004, n. 29 riguardante “Norme sull'organizzazione e il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale” e s.m.i.;
- il Decreto del Ministero della Salute 23 maggio 2022, n. 77 “Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale” che ha rivisto il processo di riorganizzazione complessivo delle attività sanitarie precedentemente avviato con il DM 70/2015, tenendo altresì conto dei cambiamenti demografici/epidemiologici e degli sviluppi tecnologici che condizionano potenzialità e aspettative dei cittadini;
- il documento “Indicazioni per l'Accesso alla specialistica ambulatoriale” (prot. RER/0952292 del 18/09/2023) elaborato e condiviso dalle Regioni e PP.AA. ed approvato dalla Commissione Salute, con il coordinamento tecnico dell'Area Assistenza Territoriale, in data 5 settembre 2023, che rappresenta un importante riferimento per l'accesso all'assistenza specialistica ambulatoriale;
- la DGR dell'Emilia-Romagna n. 620 del 15/04/2024 “Interventi straordinari e linee di indirizzo per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica per il contenimento dei tempi d'attesa: prima fase attuativa” e la relativa circolare operativa n. 7/2024 (ultimi riferimenti normativi regionali in ordine cronologico in materia) che hanno definito le strategie per il governo della specialistica ambulatoriale e per il contenimento dei tempi di attesa, dettagliando gli interventi che le Aziende Sanitarie devono attuare per la gestione sia dell'offerta che della domanda di prestazioni;
- la Deliberazione del Direttore Generale n. 201 del 18/06/2024 “Nomina del R.U.A. (Responsabile Unitario dell'Accesso) in attuazione della DGR n. 620 del 15/04/2024 ad oggetto “Interventi straordinari e linee di indirizzo per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica per il contenimento dei tempi d'attesa: prima fase attuativa”” con la quale è stato nominato il R.U.A. dell'Azienda di Modena a cui è riconosciuto, altresì, il ruolo di Coordinatore interaziendale con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. come previsto dalla succitata DGR 620/24;

DATO ATTO che tra gli interventi, citati nella DGR e nella relativa circolare operativa, che le Aziende Sanitarie devono attuare per la gestione sia dell'offerta che della domanda di prestazioni, sono compresi, in particolare:

- la garanzia di agende sempre aperte con proiezione di almeno 24 mesi;
- l'attivazione delle Preliste quale strumento per registrare e cercare di dare risposta alle richieste dei cittadini in caso di indisponibilità nei posti a calendario;
- l'aumento dell'appropriatezza delle prescrizioni attraverso l'aderenza a criteri clinici condivisi;
- la presa in carico del cittadino da parte dello specialista per i controlli e gli approfondimenti necessari per la prosecuzione dei percorsi diagnostico-terapeutici;

TENUTO CONTO che la Struttura dell'Offerta Sanitaria Provinciale di Modena ha visto progressivamente una sempre maggiore interazione tra le tre Aziende sanitarie del territorio (Azienda USL di Modena, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e Ospedale di Sassuolo S.p.A.) evidenziando la necessità di elaborare progetti integrati per intervenire efficacemente nell'appropriatezza dell'utilizzo delle risorse, nella riduzione dei tempi di attesa e nell'elaborazione di risposte efficaci per risolvere le disomogeneità tra i diversi territori;

CONSIDERATO che al fine di garantire un presidio più efficace e puntuale delle loro attività in tema di soddisfacimento del bisogno di salute dei cittadini, con particolare riferimento all'ambito del governo della specialistica ambulatoriale, l'Azienda USL di Modena, in coordinamento con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., ha valutato l'opportunità di ridefinire il modello organizzativo finalizzato all'ottimizzazione della gestione della domanda e dell'offerta per la specialistica ambulatoriale fra le tre Aziende, ridefinendo i ruoli delle componenti aziendali coinvolte, precisandone gli ambiti di competenza e prevedendo un coordinamento fra le diverse componenti;

VALUTATO altresì opportuno prevedere l'istituzione di un Gruppo Operativo Provinciale in tema di "Interventi straordinari e linee di indirizzo per la riorganizzazione dell'assistenza specialistica per il contenimento dei tempi di attesa" con i seguenti obiettivi:

- condividere e attuare modalità organizzative e operative per il governo dell'offerta e della domanda, in coerenza con le disposizioni normative nazionali e regionali (in particolare con i contenuti della DGR 620/2024) nonché con le indicazioni che vengono via via condivise nell'ambito del Tavolo regionale dei Responsabili Unitari dell'Accesso (RUA);
- monitorare in modo puntuale l'offerta di specialistica ambulatoriale;
- rendicontare le attività svolte dal gruppo operativo provinciale alle direzioni aziendali;

RITENUTO pertanto necessario:

- approvare il Documento “Modello organizzativo per il governo di specialistica ambulatoriale” redatto di intesa fra le tre Aziende Provinciali, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato 1);
- approvare l’istituzione del Gruppo Operativo Provinciale in tema di “Interventi straordinari e linee di indirizzo per la riorganizzazione dell’assistenza specialistica per il contenimento dei tempi di attesa”, secondo le indicazioni, gli obiettivi e la composizione delineati nel relativo documento, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato 2);

DATO ATTO altresì che il Modello organizzativo sopracitato è stato presentato al Collegio di Direzione in data 03/07/2026;

DATO ATTO che dall’adozione del presente provvedimento non derivano oneri a carico dell’Azienda;

PRESO ATTO dell’avvenuta informativa alle OO.SS. e alle RSU effettuata in data 27/07/2026;

PRECISATO che quale responsabile del procedimento, ai sensi della Legge n. 241/90, è stata individuata la Dott.ssa Stefania Ascari, Responsabile Unitario dell’Accesso dell’Azienda USL di Modena”;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Amministrativo;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di approvare il Documento “Modello organizzativo per il governo di specialistica ambulatoriale”, redatto in coordinamento tra l’Azienda USL di Modena, l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e l’Ospedale di Sassuolo S.p.A., allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato 1), demandando al RUA gli aggiornamenti dei nominativi degli incaricati all’attività;
- b) di approvare l’istituzione del Gruppo Operativo Provinciale in tema di “Interventi straordinari e linee di indirizzo per la riorganizzazione dell’assistenza specialistica per il contenimento dei tempi di attesa”, secondo le indicazioni, gli obiettivi e la composizione delineati nel relativo documento, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato 2);
- c) di dare atto che dall’adozione del presente provvedimento non derivano oneri a carico dell’Azienda;
- d) di dare atto che responsabile del procedimento, ai sensi della Legge n. 241/90, è la Dott.ssa Stefania Ascari, Responsabile Unitario dell’Accesso dell’Azienda USL di Modena;
- e) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale, all’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, all’Ospedale di Sassuolo S.p.A. ed alle articolazioni aziendali interessate;

- f) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge n. 412/91 e s.m.i.;
- g) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo
Luca Petraglia
(firmato digitalmente)

La Direttrice Sanitaria
Romana Bacchi
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale
Mattia Altini
(firmato digitalmente)