



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N° 328 del 29/09/2026

**Oggetto: Nomina Responsabile Unico Interaziendale ricoveri programmati per attività chirurgiche per la Provincia di Modena.**

## **IL DIRETTORE GENERALE**

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Direttrice Sanitaria, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATI:

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” come successivamente integrato e modificato;
- il Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa 2019-2021 (PNGLA), che prevede l'individuazione di ambiti territoriali di garanzia e l'adozione di modelli gestionali atti a garantire l'incremento dell'efficienza di utilizzo dei posti letto e delle sedute operatorie;

VISTE in tal senso:

- la DGR n. 272 del 13/03/2017 ad oggetto “Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella regione Emilia-Romagna”, con la quale la Regione Emilia-Romagna ha disposto la realizzazione, da parte di Ciascuna Azienda Sanitaria, di specifici interventi per il monitoraggio e la riduzione dei tempi di attesa per i ricoveri chirurgici;
- la DGR dell'Emilia-Romagna n. 603 del 15/04/2019 con la quale la Regione Emilia Romagna ha approvato il “Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021”, ancora in vigore;

DATO ATTO che:

- la gestione dei ricoveri programmati deve essere orientata a garantire equità di accesso alle prestazioni, ottimizzazione nell'impiego delle risorse disponibili e sviluppo di sinergie interaziendali, nel rispetto dei tempi massimi di attesa;
- l'offerta sanitaria della provincia di Modena è caratterizzata da una crescente integrazione tra l'Azienda USL di Modena, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., rendendo necessaria la definizione di modelli organizzativi e progettualità condivise finalizzati al miglior utilizzo delle risorse e alla riduzione dei tempi di attesa per i ricoveri chirurgici programmati;
- con Deliberazione del Direttore Generale n. 199 del 22/06/2026 l'Azienda USL ha approvato, in sinergia con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., l'avvio dei gruppi di lavoro per il riordino dell'offerta sanitaria provinciale, con l'obiettivo di ridisegnare l'assetto organizzativo della rete ospedaliera attraverso la definizione delle vocazioni dei presidi e delle unità operative, la realizzazione di liste uniche provinciali, il consolidamento del modello provinciale di chirurgia robotica e l'ottimizzazione della produzione chirurgica, al fine di garantire maggiore appropriatezza, equità di accesso ed efficienza nell'impiego delle risorse;

ATTESO che:

- su indicazione della Regione Emilia Romagna, è necessario, al fine di assicurare la piena visibilità e il governo delle liste a livello provinciale, adottare un sistema informatizzato e centralizzato per la gestione delle liste di attesa, avvalendosi del sistema regionale SIGLA (Sistema Integrato Gestione Liste di Attesa);

- al fine di realizzare gli obiettivi sopra citati, risulta opportuna l'individuazione di un unico referente organizzativo per il governo dell'accesso ai ricoveri programmati per attività chirurgiche, comune alle tre Aziende Sanitarie della Provincia, che favorisca il coordinamento tra le Aziende sanitarie ed assicuri un'interlocazione unitaria con la Regione Emilia-Romagna, garantendo uniformità nell'attuazione delle politiche di governo delle liste di attesa;
- le Direzioni Strategiche delle tre Aziende hanno pertanto concordato di individuare il Referente sopra citato per avviare un percorso di riorganizzazione finalizzato al raggiungimento degli obiettivi regionali sopra richiamati;

ATTESO che le tre Aziende hanno valutato di individuare nel Dott. Maurizio Pocaforza, Direttore della Direzione Gestione Operativa dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, il Responsabile Unico Interaziendale ricoveri programmati per attività chirurgiche per la Provincia di Modena, con decorrenza dal 01 novembre 2026;

PRECISATO che rientra nei compiti del Responsabile Unico Interaziendale ricoveri programmati per attività chirurgiche:

- promuovere l'evoluzione del modello organizzativo per il governo dell'accesso ai ricoveri programmati, al fine di ottimizzare la gestione della domanda e dell'offerta chirurgica tra le tre Aziende sanitarie della provincia di Modena;
- rafforzare l'integrazione funzionale tra le strutture di Gestione Operativa delle Aziende sanitarie provinciali, favorendo il coordinamento dei percorsi assistenziali e delle piattaforme produttive;
- l'elaborazione di proposte di sviluppo del modello provinciale di governo dell'accesso ai ricoveri programmati;

ATTESO che l'individuazione del Responsabile Unico Interaziendale ricoveri programmati per attività chirurgiche, è stata presentata nel Collegio di Direzione Interaziendale del 21/09/2026;

DATO ATTO dell'informativa alle OO.SS. di tutte le Aree contrattuali coinvolte effettuata in data 22/09/2026;

DATO ATTO che si rimanda ad un successivo provvedimento l'adozione del Piano elaborato dal Responsabile Unico Interaziendale ricoveri programmati per attività chirurgiche riguardo le politiche organizzative attuative per il raggiungimento degli obiettivi sopra citati;

PRECISATO che dall'adozione del presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda";

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Amministrativo;

## DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di nominare, in accordo con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e l'Ospedale di Sassuolo S.p.A., il Dott. Maurizio Pocaforza, Direttore della Direzione Gestione Operativa dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena quale Responsabile Unico

Interaziendale ricoveri programmati per attività chirurgiche per la Provincia di Modena con decorrenza dal 01 novembre 2026;

- b) di conferire al Responsabile Unico Interaziendale ricoveri programmati per attività chirurgiche il mandato di avviare un percorso di riorganizzazione per la definizione di modelli organizzativi e progettualità condivise finalizzati al miglior utilizzo delle risorse e alla riduzione dei tempi di attesa per i ricoveri chirurgici programmati, in linea con le direttive regionali ed in particolare:
- promuovere l'evoluzione del modello organizzativo per il governo dell'accesso ai ricoveri programmati, al fine di ottimizzare la gestione della domanda e dell'offerta chirurgica tra le tre Aziende sanitarie della provincia di Modena;
  - rafforzare l'integrazione funzionale tra le strutture di Gestione Operativa delle Aziende sanitarie provinciali, favorendo il coordinamento dei percorsi assistenziali e delle piattaforme produttive;
  - l'elaborazione di proposte di sviluppo del modello provinciale di governo dell'accesso ai ricoveri programmati;
- c) di dare atto che dall'adozione del presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda;
- d) di dare atto che Responsabile del procedimento, ai sensi della Legge n. 241/90, è la Dott.ssa Romana Bacchi, Direttrice Sanitaria dell'Azienda;
- e) di trasmettere il presente atto all'interessato ed alle Direzioni Strategiche dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A.;
- f) di trasmettere altresì il presente atto al Collegio Sindacale;
- g) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge n. 412/91 e s.m.i.;
- h) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo  
Luca Petraglia  
(firmato digitalmente)

La Direttrice Sanitaria  
Romana Bacchi  
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale  
Mattia Altini  
(firmato digitalmente)