



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 342 del 07/10/2026

**Oggetto: Tavolo tecnico interaziendale per l'Intelligenza Artificiale (IA).
Formalizzazione della costituzione, definizione delle funzioni e adozione del Decalogo
per un utilizzo etico, legittimo e consapevole di strumenti di Intelligenza Artificiale.**

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore Amministrativo, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATI:

- la Legge Regionale 24 maggio 2004, n. 11 “Sviluppo regionale della società dell'informazione”, ed in particolare gli articoli 3 e 4, che attribuiscono alla Regione funzioni di indirizzo, coordinamento e promozione dello sviluppo della società dell'informazione, nonché l'articolo 6 che disciplina la Community Network dell'Emilia-Romagna quale strumento di cooperazione tra enti;
- il Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82 “Codice dell'Amministrazione Digitale” (CAD), ed in particolare: o l'articolo 12, relativo all'uso delle tecnologie dell'informazione nelle pubbliche amministrazioni; o l'articolo 50, in materia di disponibilità e riuso dei dati delle pubbliche amministrazioni; o l'articolo 51, in materia di sicurezza e protezione dei dati e dei sistemi; o l'articolo 52, in materia di accesso telematico e riutilizzo dei dati;
- il Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR), che impone ai titolari del trattamento l'adozione di misure tecniche e organizzative adeguate a garantire la sicurezza dei dati personali, particolarmente rilevante nell'utilizzo di sistemi di IA;
- il Decalogo per la realizzazione di servizi sanitari nazionali attraverso sistemi di Intelligenza Artificiale – settembre 2023 emanato dall'Autorità Garante per la protezione dei dati personali;
- il Regolamento (UE) 2024/1689 (AI Act) relativo all'Intelligenza Artificiale, che introduce obblighi specifici per gli enti pubblici in materia di gestione del rischio, trasparenza, supervisione umana, qualità dei dati e governance dei sistemi di IA;
- la Legge 23 settembre 2025, n. 132 “Disposizioni e deleghe al Governo in materia di intelligenza artificiale”, la quale “reca principi in materia di ricerca, sperimentazione, sviluppo, adozione e applicazione di sistemi e di modelli di intelligenza artificiale. Promuove un utilizzo corretto, trasparente e responsabile, in una dimensione antropocentrica, dell'intelligenza artificiale, volto a coglierne le opportunità. Garantisce la vigilanza sui rischi economici e sociali e sull'impatto sui diritti fondamentali dell'intelligenza artificiale”;
- le Linee Guida nazionali sull'adozione dell'IA nella Pubblica Amministrazione, ad oggi non formalmente adottate, che raccomandano la creazione di strutture di governance dedicate, con funzioni di supervisione, valutazione etica e monitoraggio continuo;
- l'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna 2025–2029, quale strumento di pianificazione strategica per l'innovazione digitale regionale, adottata ai sensi della L.R. n. 11/2004;
- la DGR n. 862 del 25/05/2026 avente ad oggetto “indirizzi per la governance, la diffusione, l'adozione e l'utilizzo dell'intelligenza artificiale nel territorio della Regione Emilia-Romagna, ai sensi della L.R. n. 11/2004 e in attuazione dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna 2025-2029;

CONSIDERATO che:

- l'adozione di sistemi di Intelligenza Artificiale anche nel contesto sanitario è in rapida crescita e riguarda ambiti clinici, organizzativi, amministrativi e di ricerca e trova la sua naturale collocazione nel processo di gestione dei cambiamenti sulle soluzioni applicative del parco tecnologico della Azienda (Change Management);
- le Aziende Sanitarie della Provincia di Modena riconoscono l'Intelligenza Artificiale come una leva strategica per migliorare la qualità dei servizi sanitari, la sicurezza dei pazienti, l'efficienza dei processi clinici e amministrativi e la capacità di risposta del sistema sanitario provinciale;
- la continua evoluzione in materia di IA, sia normativa sia soprattutto tecnologica, richiede un modello di governance stabile, analogo a quello già adottato dalle Aziende in tema di cybersecurity, che governi e coordini le complessità derivanti dalla introduzione di sempre nuovi strumenti di IA a supporto delle attività istituzionali aziendali;
- l'implementazione dell'IA richiede competenze multidisciplinari (cliniche, tecniche, etiche, giuridiche, informatiche, organizzative) e un coordinamento interaziendale strutturato;
- è necessario garantire che l'adozione dell'IA avvenga nel rispetto dei principi di legalità, eticità, trasparenza, sicurezza, appropriatezza, supervisione umana e protezione dei dati personali;

DATO ATTO che:

- la Regione Emilia-Romagna con propria DGR n. 862 del 25/05/2026 ha rafforzato un modello basato su una governance unitaria dell'innovazione, definendo la tecnologia dell'IA uno strumento trasversale a supporto dell'integrazione e dello sviluppo dei processi clinici e organizzativi, favorendo il collegamento strutturato tra ricerca, sperimentazione e servizi sanitari;
- è stato avviato, a livello Provinciale, un percorso interaziendale volto a rilevare le esigenze emergenti in tema di IA, con l'intento di intercettare e governare le progettualità di IA in corso o che si intendano implementare, affinché tali esperienze siano svolte nel rispetto dei principi di equità, trasparenza, legalità, appropriatezza, sicurezza e neutralità tecnologica;

VALUTATO, ad esito del percorso succitato, di:

- costituire un Tavolo Tecnico Interaziendale in materia di IA, con funzioni di valutazione, autorizzazione e monitoraggio delle soluzioni IA già in corso o che si intendano implementare nel futuro, a supporto delle attività istituzionali delle Aziende;
- adottare un Decalogo per un utilizzo etico, legittimo e consapevole di strumenti di Intelligenza Artificiale quale riferimento vincolante per l'adozione, l'utilizzo, la valutazione e la dismissione dei sistemi di Intelligenza Artificiale nelle Aziende;

RITENUTO pertanto opportuno:

- istituire formalmente il Tavolo Tecnico Interaziendale in materia di IA, quale Hub permanente per la governance ed il coordinamento delle sperimentazioni, per il monitoraggio dei progetti e per la valutazione degli esiti clinici, organizzativi ed

economici e favorirne l'evoluzione verso modelli organizzativi strutturati, sostenibili e replicabili definendone e approvandone la composizione riportata nell'elenco, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato 1);

- attribuire al medesimo Tavolo Tecnico Interaziendale in materia di IA le seguenti funzioni:
 - coordinamento delle progettualità IA interaziendali;
 - valutazione tecnica, giuridica, etica e organizzativa dei sistemi IA e relativa approvazione;
 - supporto all'implementazione delle soluzioni IA;
 - monitoraggio delle attività in corso;
 - predisposizione di progetti di IA Literacy;
- di adottare il "Decalogo per un utilizzo etico, legittimo e consapevole di strumenti di Intelligenza Artificiale (AI) in tutte le attività delle Aziende Sanitarie della Provincia di Modena (Azienda USL di Modena, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, Ospedale di Sassuolo S.p.A.)", allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato 2);

PRECISATO altresì che:

- nelle attività di supporto, valutazione, autorizzazione e monitoraggio delle soluzioni IA già in corso o che si intendano implementare in futuro all'interno delle Aziende, saranno indicate le sopracitate funzioni attribuite al Tavolo Tecnico Interaziendale in materia di IA;
- le funzioni attribuite al Tavolo Tecnico Interaziendale in materia di IA e le regole dettate dal Decalogo si esercitano e si applicano sia con riferimento a progetti che incidono su tutte le Aziende interessate, sia a progetti di implementazione di IA che interessino solamente una o due Aziende;

DATO ATTO che non sono previsti compensi per i componenti del Tavolo sopracitato e pertanto dall'adozione del presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda";

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Sanitario;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di istituire formalmente il "Tavolo Tecnico Interaziendale in materia di IA", definendone e approvandone la composizione riportata nell'elenco, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato 1);
- b) di attribuire al Tavolo Tecnico Interaziendale in materia di IA le seguenti funzioni, da esercitare nei confronti di soluzioni IA già in corso o che si intendano implementare nel futuro all'interno delle Aziende:
 - coordinamento delle progettualità IA interaziendali;

- valutazione tecnica, giuridica, etica e organizzativa dei sistemi IA e relativa approvazione;
 - supporto all'implementazione delle soluzioni IA;
 - monitoraggio delle attività in corso;
 - predisposizione di progetti di IA Literacy;
- c) di adottare il “Decalogo per un utilizzo etico, legittimo e consapevole di strumenti di Intelligenza Artificiale (AI) in tutte le attività delle Aziende Sanitarie della Provincia di Modena (Azienda USL di Modena, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, Ospedale di Sassuolo S.p.A.)”, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato 2);
- d) di precisare che le funzioni attribuite al Tavolo Tecnico Interaziendale in materia di IA e le regole dettate dal Decalogo si esercitano e si applicano sia con riferimento a progetti che incidono su tutte le Aziende interessate, sia a progetti di implementazione di IA che interessino solamente una o due Aziende;
- e) di dare atto che il presente provvedimento non comporta costi aggiuntivi a carico dell'Azienda;
- f) di dare atto che responsabile del procedimento, ai sensi della Legge n. 241/90, è il Direttore Amministrativo, Avv. Luca Petraglia;
- g) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale, alla Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, all'Ospedale di Sassuolo S.p.A. e alle articolazioni aziendali interessate;
- h) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge n. 412/91 e s.m.i.;
- i) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo
Luca Petraglia
(firmato digitalmente)

Il Direttore Sanitario
Claudio Lazzari
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale
Mattia Altini
(firmato digitalmente)