



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena**

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 375 del 15/12/2025

Oggetto: Adempimenti in materia di partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 20 del Testo Unico Società Partecipate (TUSP). Approvazione dei documenti di rilevazione periodica.

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Responsabile del Servizio Bilancio, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATO il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", così come modificato dal D. Lgs n. 100 del 16 giugno 2017 “Disposizioni integrative e correttive al Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” (di seguito TUSP) e s.m.i.;

PREMESSO che:

- in base all'art. 24, comma 1, del TUSP, entro il 30 settembre 2017 le Pubbliche Amministrazioni erano chiamate ad effettuare, con provvedimento motivato, la ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute alla data del 23 settembre 2016, individuando quelle da alienare o da assoggettare a misure di razionalizzazione;
- tale ricognizione straordinaria è stata formalizzata dall'Azienda USL di Modena con Deliberazione del Direttore Generale n. 274 del 29/09/2017 con la quale è stato contestualmente adottato il piano di dismissione/razionalizzazione delle Società partecipate dall'Azienda ai sensi dell'art. 24 del TUSP;
- l'Azienda USL di Modena, in attuazione di quanto previsto dalla sopracitata Deliberazione n. 274/2017, ha dato avvio al processo di razionalizzazione ed eventuale dismissione per alcune delle proprie società partecipate;
- le Pubbliche Amministrazioni hanno l'obbligo, ai sensi dell'art. 20, comma 1, del TUSP di procedere annualmente con proprio provvedimento motivato ad un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ne ricorrono i presupposti di cui al comma 2 del medesimo articolo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- il comma 4 dell'art. 20 TUSP prevede che “In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 ed alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4”;
- con Deliberazione del Direttore Generale n. 396 del 28/12/2018 e Deliberazione del Direttore Generale n. 398 del 19/12/2019, l'Azienda USL di Modena ha adottato i provvedimenti annuali di ricognizione e razionalizzazione periodica delle proprie Società partecipate ai sensi dell'art. 20, comma 1, TUSP e approvato la relazione, predisposta anche ai fini dell'art. 20, comma 4 del TUSP, contenente le motivazioni delle scelte di conservazione/razionalizzazione delle partecipate;
- con le Deliberazioni del Direttore Generale n. 412 del 29/12/2021, n. 479 del 22/12/2022, n. 425 del 20/12/2023 e n. 409 del 13/12/2024 l'Azienda USL di Modena ha annualmente approvato i documenti di ricognizione e revisione periodica e, in particolare, il Provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni detenute

dall’Azienda USL di Modena ai sensi dell’art. 20, comma 1, TUSP e la Relazione sull’attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni, predisposta ai fini dell’art. 20, comma 4 del TUSP, predisposti sulla base di modelli standard a schede proposti dal Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti, per ciascuna annualità;

DATO ATTO che l’art. 20, comma 2, del TUSP stabilisce che i piani di razionalizzazione, corredati da un’apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, siano adottati ove, in sede di analisi, le Amministrazioni rilevino anche una sola delle seguenti condizioni:

- a) partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui all’art. 4 del TUSP;
- b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiori a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un Milione di Euro;
- e) partecipazione in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d’interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite dall’art. 4 del TUSP;

RAMMENTATO pertanto che:

- ai sensi dell’art. 4, comma 1, del TUSP le Amministrazioni Pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguitamento delle proprie finalità istituzionali né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società;
- ai sensi dall’art 4, comma 2, del TUSP, le Pubbliche Amministrazioni possono mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività ivi indicate e in particolare:
 - a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
 - b) progettazione e realizzazione di un’opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi del Codice dei Contratti Pubblici;
 - c) realizzazione e gestione di un’opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato, come

definito dal Codice dei Contratti Pubblici, con un imprenditore selezionato con le modalità previste dai commi 1 e 2 dell'art. 17 del TUSP;

- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento di loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici come previsto dal Codice dei Contratti Pubblici;

ATTESO che nel processo di valutazione per la conservazione o dismissione delle quote di partecipazione detenute è stato seguito, nell'ambito delle condizioni di esistenza delineate dall'art. 20 TUSP, un criterio di indispensabilità rispetto ai fini istituzionali (art. 4, comma 1), a proposito dei quali si richiama quanto affermato nel D.Lgs. 502/1992 "Riordino della disciplina in materia sanitaria", che obiettivo primario delle Aziende Sanitarie è di soddisfare i bisogni di salute della popolazione residente;

LETTI gli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016 e art. 17 D.L. n. 90/2014)" predisposti dal Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti, che propongono un modello standard di compilazione a schede per l'adozione dei provvedimenti previsti dalla normativa in materia di partecipazioni pubbliche, come da avviso presente sul sito Internet del Dipartimento del Tesoro del 18/11/2025;

VISTE le schede di rilevazione redatte dal Servizio Bilancio secondo lo schema del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) – Dipartimento del Tesoro, allegate quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento e relative alla Revisione periodica delle partecipazioni (art. 20, c. 1, TUSP) - dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2024;

ATTESO che l'Azienda USL di Modena ha concluso tutte le azioni di razionalizzazione e revisione delle proprie partecipate in attuazione di quanto previsto dalla sopracitata Deliberazione n. 274/2017 e che pertanto la scheda di Relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni (Art. 20, c. 4, TUSP) detenute al 31/12/2022 non deve essere compilata;

DATO ATTO che con la Deliberazione del Direttore Generale n. 193 del 30/05/2022, ad oggetto "Conclusione del percorso di pubblicizzazione dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A.: esecuzione del contratto di compravendita mediante acquisizione delle partecipazioni societarie del privato da parte dell'Azienda USL di Modena. Condivisione delle procedure e dei regolamenti interni approvati dall'Ospedale di Sassuolo S.p.A.", con la quale si è concluso il percorso di pubblicizzazione dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A., avvenuta il 26/05/2022 mediante girata dei certificati azionari del socio privato Atrikè S.p.A. a favore dell'Azienda USL di Modena per un corrispettivo di € 3.675.000, come previsto dal contratto preliminare di compravendita stipulato tra le parti in marzo 2021, l'Azienda USL

di Modena è divenuta socio unico dell’Ospedale di Sassuolo S.p.A. e, come tale, detentore dell’intero pacchetto azionario della Società”;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e della Diretrice Sanitaria, ognuno per la parte di propria competenza

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di approvare la Revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2024 dall’Azienda USL di Modena ai sensi dell’art. 20, comma 1, TUSP, allegato quale parte integrante e sostanziale al presente atto (Allegato 1);
- b) di dare atto che responsabile del procedimento, ai sensi della legge n. 241/90, la Dott.ssa Debora Baraldi, Responsabile del Servizio Bilancio;
- c) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale, alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti ed al Ministero dell’Economia e delle Finanze, con le modalità e le tempistiche indicate dal TUSP e dagli indirizzi richiamati in premessa;
- d) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell’art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e s.m.i.;
- e) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo

Luca Petraglia
(firmato digitalmente)

La Diretrice Sanitaria

Romana Bacchi
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale
Mattia Altini
(firmato digitalmente)