



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 60 del 27/02/2026

Oggetto: Individuazione dei Coordinatori dei team di Area, del Referente per l'Area Montana e del Referente per il riordino dell'assistenza territoriale.

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dalla Direttrice Sanitaria, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATO il D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421” come modificato dal D.Lgs. 19 giugno 1999, n. 229 “Norme per la razionalizzazione del Servizio sanitario nazionale, a norma dell'articolo 1 della legge 30 novembre 1998, n. 419” che ha definito le unità sanitarie locali quali aziende con personalità giuridica pubblica e autonomia imprenditoriale, le quali, In funzione del perseguimento dei loro fini istituzionali, individuano le strutture operative dotate di autonomia gestionale o tecnico-professionale e la propria complessiva organizzazione mediante l'atto aziendale;

VISTO l'Atto Aziendale dell'Azienda USL di Modena, adottato con Deliberazione del Direttore Generale n. 31 del 24/02/2010 ed aggiornato e modificato con le successive Deliberazioni n. 218 del 28/12/2012, n. 322 del 02/10/2023 e n. 299 del 13/09/2024;

ATTESO che il D.Lgs. 19 giugno 1999, n. 229 sopracitato ha previsto la suddivisione del territorio provinciale di pertinenza di una Azienda USL in Distretti, definendo il Distretto quale “articolazione di un'azienda, che in un definito ambito territoriale governa la domanda sanitaria e organizza l'assistenza primaria erogata dai servizi territoriali”;

DATO ATTO che l'Azienda USL di Modena si articola nei 7 Distretti di Mirandola, Carpi, Modena, Castelfranco Emilia, Sassuolo, Vignola e Pavullo nel Frignano per ognuno dei quali è individuato un Direttore di Distretto che esercita una funzione di garanzia d'integrazione istituzionale, organizzativa e professionale tra gli organi sanitari e tra questi e gli organi sociali, socio-sanitari, sanitari ed educativi che operano sul territorio di riferimento, come previsto dalla vigente normativa e dall'Atto Aziendale, svolgendo la propria attività per il raggiungimento degli obiettivi di mandato indicati dalla Direzione Strategica;

CONSIDERATO che per il raggiungimento degli obiettivi di mandato della Direzione Generale e in generale per lo sviluppo delle progettualità promosse a livello aziendale sul territorio provinciale e finalizzate all'efficientamento e miglioramento dell'assistenza sanitaria, si è evidenziata la necessità di prevedere una modalità organizzativa che possa fungere da raccordo tra la Direzione Strategica e le diverse Direzioni distrettuali, senza modificarne le responsabilità, la tipologia e le competenze, così come previsto nell'Atto aziendale, né la titolarità delle stesse;

RITENUTO pertanto opportuno designare dei referenti aziendali con funzioni di supporto alla Direzione Strategica, da individuarsi, per le specifiche competenze e il costante rapporto con le realtà territoriali, tra i Direttori di Distretto;

RICORDATO che:

- con Deliberazione del Direttore Generale n. 72 del 14/03/2023 ad oggetto “Comitato aziendale per la Medicina Generale. Individuazione del Presidente”, la Dott.ssa Cristina Maccaferri, titolare dell'incarico di Direttrice del Distretto di Castelfranco Emilia, è stata individuata quale delegato del Direttore Generale a rappresentare di diritto la parte pubblica del Comitato aziendale per la Medicina Generale nonché a presiedere il predetto Comitato;

- con Deliberazione del Direttore Generale n. 201 del 18/06/2024 ad oggetto “Nomina del R.U.A. (Responsabile Unitario dell’Accesso) in attuazione della DGR n. 620 del 15/04/2024 ad oggetto “Interventi straordinari e linee di indirizzo per la riorganizzazione dell’assistenza specialistica per il contenimento dei tempi d’attesa: prima fase attuativa”, è stato conferito alla Dott.ssa Stefania Ascari, Direttore del Distretto di Carpi, l’incarico di Responsabile Unitario dell’Accesso (RUA) dell’Azienda USL di Modena, con decorrenza dalla data di adozione del provvedimento medesimo, nonché il ruolo di coordinatore interaziendale con l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e con l’Ospedale di Sassuolo S.p.A. nei termini indicati dalla citata DGR n. 620/2024;

TENUTO CONTO che, con nota PG/AUSL/1690/26 del 12/01/2026, sono stati istituiti i “Team di Area provinciali” intesi quale snodo organizzativo che faciliti percorsi decisionali integrati, e finalizzati ad assicurare la declinazione territoriale delle progettualità e dei mandati assegnati dalle Direzioni e a raccogliere, strutturare e rendere operative le proposte provenienti dai singoli contesti distrettuali, al fine di garantire un più efficace raccordo operativo tra la Direzione Strategica e i territori distrettuali;

PRECISATO che ai Team sopracitati sono assegnati, quali ambiti prioritari di lavoro, da intendersi dinamici e suscettibili di aggiornamento nel tempo, in coerenza con gli indirizzi di programmazione, gli obiettivi di budget e le priorità definite dalle Direzioni:

- la riforma dell’emergenza-urgenza;
- il progetto chirurgie;
- l’analisi e lo sviluppo degli schieramenti e dei carichi di lavoro;
- lo sviluppo della rete delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità;
- l’implementazione e sviluppo delle Reti cliniche;

CONSIDERATO opportuno, sulla base delle specifiche esperienze e professionalità dimostrate, individuare:

- il Dott. Andrea Spanò, Direttore del Distretto di Modena, quale coordinatore del team di Area Centro;
- la Dott.ssa Annamaria Ferraresi, Direttrice del Distretto di Mirandola, quale coordinatore del team di Area Nord;
- la Dott.ssa Federica Ronchetti, Direttrice del Distretto di Sassuolo, quale coordinatore del team di Area Sud;

PRECISATO che il Coordinatore del team di Area, in raccordo con i componenti del team, come individuati nella nota sopra richiamata, ha la responsabilità del raggiungimento di obiettivi specifici, della piena operatività dei progetti assegnati e del monitoraggio dell’avanzamento e dei risultati delle attività affidate, fermo restando il ruolo, la titolarità e la responsabilità degli incarichi attribuiti in qualità di Direttori di Distretto, restando pertanto immutate le relative funzioni e responsabilità;

VALUTATO altresì necessario individuare un Referente per il riordino dell’Assistenza Territoriale, con funzione di supporto alla Direzione Strategica, con particolare riferimento allo sviluppo e al rafforzamento del ruolo delle Case di Comunità (CdC), Ospedali di Comunità (Os.Co.), Infermieristica di Comunità e Assistenza Domiciliare, a cui affidare il compito di favorire la definizione di modelli e processi orientati alla presa in carico, alla

prossimità e all'integrazione tra ospedale-territorio, nonché di garantire il raccordo e il supporto al coordinamento tra la Direzione Strategica e i Team di Area, in coerenza con gli obiettivi di semplificazione, miglioramento della performance ed efficientamento delle attività istituzionali;

RITENUTO opportuno, sulla base delle specifiche esperienze e professionalità dimostrate, individuare la Dott.ssa Fabia Franchi, Direttrice del Distretto di Vignola, quale Referente per il riordino dell'assistenza territoriale, a cui sono affidati i compiti di supporto alla Direzione Strategica e di coordinamento come sopra descritti, fermo restando il ruolo, la titolarità e la responsabilità dell'incarico attribuito quale Direttrice di Distretto, restando pertanto immutate le relative funzioni e responsabilità;

TENUTO CONTO infine delle tematiche legate a particolari contesti geografici come la parte montana per le quali è richiesta, come per gli ambiti sopra descritti, una più spiccata sinergia tra le diverse articolazioni distrettuali;

VISTO in particolare l'interesse strategico del "Progetto Montagna" relativo all'area montana, condiviso nelle sue linee direttrici anche con la CTSS, le Parti Sociali e le Organizzazioni rappresentative della cittadinanza, e per il quale risulta opportuno individuare un referente dei Direttori di Distretto che si interfacci con la Direzione Strategica;

CONSIDERATO che il suddetto "Progetto Montagna" prevede l'avvio di una prima fase sperimentale nel territorio del Distretto di Pavullo;

VALUTATO pertanto opportuno, sulla base del contributo offerto in sede di redazione ed avvio del citato Progetto Montagna, individuare il Dott. Massimo Brunetti, Direttore del Distretto di Pavullo, quale Referente dei Direttori di Distretto per l'Area montana;

PRECISATO che per le funzioni di referente/coordinatore, assegnate con decorrenza dall'adozione del presente atto, ai Direttori di Distretto come sopra riportato, è prevista una durata biennale, ritenendo necessario garantire la rotazione delle funzioni medesime, al fine di consentire la più ampia rappresentanza delle articolazioni territoriali;

DATO ATTO che la definizione ed individuazione dei suddetti è stata oggetto di informativa in sede di seduta di Staff del 19/02/2026 e condivisa nella seduta del Collegio di Direzione in data 24/02/2026;

PRECISATO che non è previsto alcun compenso aggiuntivo per i Direttori di Distretto sopra individuati per lo svolgimento della funzione di referente/coordinatore e pertanto dal presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda;

CONSIDERATO che il presente provvedimento non riveste natura organizzativa, non modifica i compiti e le funzioni dei Direttori di Distretto, e pertanto non comporta modifiche dell'Atto aziendale;

DATO ATTO che responsabile del procedimento, ai sensi dell'art. 6 della Legge 7 agosto 1990, n. 241, è il Direttore Amministrativo dell'Azienda, Avv. Luca Petraglia";

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Amministrativo;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di individuare, nell'ambito dell'istituzione dei "Team di Area provinciali", al fine di garantire un più efficace raccordo operativo tra la Direzione Strategica e i territori distrettuali:
- il Dott. Andrea Spanò, Direttore del Distretto di Modena, quale coordinatore del team di Area Centro;
 - la Dott.ssa Annamaria Ferraresi, Direttrice del Distretto di Mirandola, quale coordinatore operativo del team di Area Nord;
 - la Dott.ssa Federica Ronchetti, Direttrice del Distretto di Sassuolo, quale coordinatore del team di Area Sud;
- b) di individuare la Dott.ssa Fabia Franchi, Direttrice del Distretto di Vignola, quale Referente per il riordino dell'assistenza territoriale;
- c) di individuare il Dott. Massimo Brunetti, Direttore del Distretto di Pavullo, quale Referente dei Direttori di Distretto per l'area montana nell'ambito del "Progetto Montagna";
- d) di precisare che le suddette funzioni hanno durata biennale, nel rispetto del principio di rotazione con decorrenza dall'adozione del presente atto;
- e) di precisare che il presente provvedimento non modifica i compiti, le funzioni e le responsabilità dei Direttori di Distretto né determina la modifica dell'Atto Aziendale;
- f) di dare atto che non è previsto alcun compenso aggiuntivo per i Direttori di Distretto sopra individuati per lo svolgimento della funzione di referente/coordinatore e pertanto dal presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda;
- g) di dare atto che Responsabile del procedimento, ai sensi dell'art. 6 della Legge 7 agosto 1990, n. 241, è il Direttore Amministrativo dell'Azienda, Avv. Luca Petraglia;
- h) di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale e ai Direttori di Distretto;
- i) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma 8, Legge 412/91 e s.m.i.;
- j) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo
Luca Petraglia
(firmato digitalmente)

La Direttrice Sanitaria
Romana Bacchi
(firmato digitalmente)

Il Direttore Generale
Mattia Altini
(firmato digitalmente)