

**COPIA DAL REGISTRO DEGLI ATTI DEL
DIRETTORE GENERALE**

DELIBERA N. 018 del 22/01/2019

**Oggetto: Modifiche al Manuale Organizzativo di cui alla Delibera 25/2016 e s.m.i.:
riunificazione attività endoscopiche aziendali nel Dipartimento delle Attività
Chirurgiche e provvedimenti conseguenti.**

IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Coordinatore Esecutivo degli Staff della Direzione Strategica, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATA la DGR 1004/2017 a seguito della quale è stata avviata la sperimentazione gestionale con l'AOU di Modena per la gestione unica dell'Ospedale di Baggiovara, che ha avuto inizio concreto dal 17/01/2017 e tutt'ora in corso;

RICHIAMATO il documento “Piano di riordino della rete ospedaliera e dei servizi” dell'Azienda USL di Modena, approvato dalla CTSS il 6 giugno 2017, che ha descritto i cambiamenti e le innovazioni nella intera rete dei servizi sanitari, in particolare ma non esclusivamente ospedalieri, della rete provinciale individuando come linea di intervento, tra le altre, la riorganizzazione della rete chirurgica provinciale, adottando criteri di differenziazione e di concentrazione dell'offerta nei diversi poli, hub&spoke, evitando sovrapposizioni e garantendo prossimità per gli interventi ad alta frequenza;

RICHIAMATA la Delibera del Direttore Generale n. 25 del 29/02/2016 ad oggetto: “Revoca parziale del Manuale Organizzativo Aziendale e revisione del modello organizzativo degli staff della Direzione Strategica”, e s.m.i. che hanno confermato le strutture organizzative preesistenti dei Dipartimenti territoriali e ospedalieri, rinviando ad atti successivi le modifiche che si rendessero necessarie e coerenti all'assetto aziendale;

RICHIAMATA la Delibera n. 005 del 17/01/2017 ad oggetto “Gestione unica tra Nuovo Ospedale Civile Sant'Agostino Estense (NOCSAE) e Policlinico di Modena. Ricognizione delle Strutture oggetto di gestione unica e conseguenti modifiche al Manuale Organizzativo dell'Azienda USL di Modena” che ha elencato le strutture organizzative transitate dall'Azienda USL all'AOU nell'ambito della sperimentazione gestionale, tra le quali la struttura complessa “Gastroenterologia Endoscopia Digestiva Riped Nocsae”, e che ha mantenuto un'attività AUSL di endoscopia digestiva in ambito screening del tumore al colon retto erogata in quella sede, che richiede una nuova appartenenza organizzativa;

RICHIAMATA la Delibera del Direttore Generale n. 229 del 27/07/2017 ad oggetto: “Modifiche al Manuale organizzativo di cui alla Delibera n. 25 del 29/02/2016 e s.m.i.: istituzione del Dipartimento delle Attività Chirurgiche” che ha istituito in Azienda il Dipartimento Attività Chirurgiche superando i tre Dipartimenti precedenti di Ortopedia, di Area Critica e di Chirurgia, rimandando ad atti successivi le scelte di riorganizzazione interna;

RICHIAMATA la Delibera n. 083 del 28/03/2018 ad oggetto “Modifiche al Manuale Organizzativo di cui alla Delibera n. 25 del 29/02/2016 e s.m.i. nel Dipartimento delle Attività Chirurgiche: Istituzione della struttura complessa Chirurgia Generale Sassuolo e Area Sud” con la quale è stata istituita la struttura complessa Chirurgia Generale Sassuolo e Area Sud, introducendo un ulteriore elemento di razionalizzazione della struttura organizzativa del Dipartimento Attività Chirurgiche e rendendo operativa una collaborazione tra strutture in precedenza diverse;

RICHIAMATA la Delibera n. 330 del 29/11/2017 ad oggetto “Modifiche al Manuale Organizzativo di cui alla Delibera n. 25 del 29/02/2016 e s.m.i. in area Sud” con la quale è stata istituita la struttura semplice “Attività Endoscopica Digestiva Area Sud”, afferente alla struttura complessa “Chirurgia Generale Pavullo”;

RICHIAMATA la Delibera n. 103 del 04/04/2017 ad oggetto: “Adeguamento organizzativo e conseguenti modifiche alla Delibera del Direttore Generale n. 25 del 29/02/2016 ad oggetto: “Revoca parziale del Manuale Organizzativo Aziendale e revisione del modello organizzativo degli staff della Direzione Strategica” con la quale è stata approvata

l'istituzione, nel Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione, della struttura semplice dipartimentale "Endoscopia Digestiva Area Nord" in sostituzione della struttura semplice "Endoscopia Digestiva Carpi";

PRESO ATTO della diversificata afferenza organizzativa dell'attività di endoscopia aziendale, per l'Area Sud già attribuita al Dipartimento delle Attività Chirurgiche, per l'Area Nord al Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitazione, per l'Area Centro in una situazione transitoria, ancora a scavalco dopo l'uscita dell'Ospedale di Baggiovara dal perimetro aziendale, situazione frutto di scelte succedutesi nel tempo e in mancanza di un disegno preordinato;

RITENUTO di volere integrare all'interno di un unico Dipartimento tutte le attività endoscopiche, al fine di massimizzare sinergie, scambi, integrazione, omogeneizzazione dei comportamenti professionali, dei percorsi e delle competenze tra i diversi poli di erogazione del servizio;

PRESO ATTO della radicale trasformazione dell'ambito gastroenterologico, avvenuto nel corso degli ultimi decenni, che ha consentito accessi sempre più mininvasivi nell'approccio alle patologie trattate, a seguito di avanzate innovazioni tecnologiche;

PRESO ATTO della forte vocazione che tale evoluzione ha determinato con l'endoscopia interventistica, sostituto efficace dell'intervento chirurgico, che supera la mera endoscopia solo diagnostica;

PRESO ATTO che al fine di garantire la massima sicurezza all'assistito, è necessario prevedere un assetto organizzativo che consenta una presa in carico continuativa, dalla preparazione alla conclusione della fase ospedaliera, da parte dello stesso team di medici e infermieri e che, per quanto attiene alle caratteristiche cliniche dei pazienti trattati, l'area chirurgica valorizza la finalità interventistica del trattamento eseguito, che talvolta rappresenta una valida alternativa all'intervento chirurgico, ad esempio per pazienti potenzialmente chirurgici ma giudicati *unfit for surgery* per comorbidità, che richiedono una risoluzione endoscopica (drenaggio ecoendoscopico della colecisti mediante sistema Hot Axios); altre volte rappresenta una prima fase della cura, che viene completata con un intervento chirurgico (es. calcolosi colecisto-coledocica);

RITENUTO pertanto che l'attribuzione unitaria dell'attività endoscopica aziendale possa essere efficacemente realizzata entro il Dipartimento Attività Chirurgiche, riallocandovi la Struttura Semplice Dipartimentale, Endoscopia Digestiva Area Nord dal Dipartimento Medicina e Riabilitazione, ridenominandola contestualmente in "Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva";

PRESO ATTO della domanda espressa dai residenti dell'Area Sud ed erogata a Pavullo e a Vignola e della opportunità di un rafforzamento della presa in carico anche presso l'Ospedale di Vignola con una responsabilità dedicata, superando l'attuale trasferimento di personale da Pavullo e dall'Azienda Ospedaliera di Modena per l'effettuazione delle attività endoscopiche aziendali;

RITENUTO pertanto opportuno istituire una struttura semplice allocata presso l'Ospedale di Vignola, nell'ambito della struttura complessa Chirurgia Generale Sassuolo e Area Sud, denominata "Screening Colon Retto", con la contestuale ridefinizione dell'ambito di intervento e della denominazione della struttura semplice "Attività Endoscopica Digestiva Area Sud" in "Attività Endoscopica Digestiva Pavullo", mantenendo l'afferenza di entrambe le strutture semplici alla struttura complessa richiamata, in modo da rafforzare l'unitarietà del processo di presa in carico del paziente anche chirurgica quando necessaria;

PRECISATO che le strutture semplici "Coordinamento interaziendale emergenza urgenza endoscopia digestiva", "Endoscopia Digestiva Vignola" ed "Endoscopia Digestiva

Mirandola”, previste nel precedente modello organizzativo del Dipartimento Medicina e Riabilitazione di cui alla Delibera n. 219 del 04/12/2014 e vacanti da tempo, sono considerate superate nell’attuale modello organizzativo;

PRECISATO che le attività endoscopiche per l’Area Centro, anche derivanti da screening, saranno continuate:

- presso l’Ospedale di Baggiovara, dall’Azienda, nell’ambito dell’attività della struttura semplice di Vignola;
- presso l’Ospedale di Baggiovara, dall’AOU di Modena, con livelli programmatori e di servizio (rispetto dei tempi di attesa) stabiliti nell’ambito degli accordi annualmente stipulati tra le due Aziende;
- presso la Casa della Salute “Regina Margherita” di Castelfranco Emilia, con la funzione di responsabilità della struttura semplice dipartimentale Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, e con la collaborazione di professionisti dell’AOU di Modena nell’erogazione delle attività, concordata nell’ambito degli accordi tra le due Aziende;

VISTA la struttura organizzativa del Dipartimento delle Attività Chirurgiche riportata in Allegato 1, che recepisce le modifiche approvate;

CONSIDERATO che la struttura semplice dipartimentale qui ridenominata in “Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva” e la struttura semplice qui ridenominata “Attività Endoscopica Digestiva Pavullo” mantengono la titolarità dei Dirigenti Medici già con incarico dirigenziale sulle strutture di precedente denominazione, nulla variando, negli obiettivi e finalità dei rispettivi incarichi;

CONSIDERATO che la istituita struttura semplice “Screening Colon retto” sarà posta a selezione per la attribuzione dell’incarico di responsabilità;

PRESENTATO il contenuto del presente atto al Collegio di Direzione, che non ha espresso osservazioni”;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ognuno per la parte di propria competenza;

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di approvare l’attribuzione unitaria dell’attività endoscopica aziendale entro il Dipartimento Attività Chirurgiche, riallocandovi la struttura semplice dipartimentale “Endoscopia Digestiva Area Nord dal Dipartimento Medicina e Riabilitazione”;
- b) di approvare la ridenominazione della struttura semplice dipartimentale Endoscopia Digestiva Area Nord in “Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva”;
- c) di approvare l’istituzione di una struttura semplice allocata presso l’Ospedale di Vignola, nell’ambito della struttura complessa Chirurgia Generale Sassuolo e Area Sud, denominata “Screening Colon Retto”;
- d) di approvare la ridefinizione dell’ambito di intervento e della denominazione della struttura semplice “Attività Endoscopica Digestiva Area Sud” in “Attività Endoscopica

Digestiva Pavullo”, mantenendo l’afferenza di entrambe le strutture semplici alla struttura complessa richiamata;

- e) di confermare che le strutture semplici “Coordinamento interaziendale emergenza urgenza endoscopia digestiva”, “Endoscopia Digestiva Vignola” ed “Endoscopia Digestiva Mirandola”, previste nel precedente modello organizzativo del Dipartimento Medicina e Riabilitazione di cui alla Delibera n. 219 del 04/12/2014 e vacanti da tempo, sono considerate superate nell’attuale modello organizzativo;
- f) di precisare che le attività endoscopiche per l’Area Centro, anche derivanti da screening, saranno continuate:
- presso l’Ospedale di Baggiovara, dall’Azienda, nell’ambito dell’attività della struttura semplice di Vignola;
 - presso l’Ospedale di Baggiovara, dall’AOU di Modena, con livelli programmatori e di servizio (rispetto dei tempi di attesa) stabiliti nell’ambito degli accordi annualmente stipulati tra le due Aziende;
 - presso la Casa della Salute “Regina Margherita” di Castelfranco Emilia, con la funzione di responsabilità della struttura semplice dipartimentale Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, e con la collaborazione di professionisti dell’AOU di Modena nell’erogazione delle attività, concordata nell’ambito degli accordi tra le due Aziende;
- g) di approvare la struttura organizzativa del Dipartimento delle Attività Chirurgiche riportata in [Allegato 1](#)) parte integrante e sostanziale del presente atto, che recepisce le modifiche approvate;
- h) di dare atto che dall’adozione della presente deliberazione non derivano oneri aggiuntivi a carico dell’Azienda;
- i) di dare atto che, ai sensi della Legge n. 241/90, viene individuato quale responsabile del procedimento amministrativo il Coordinatore Esecutivo degli Staff della Direzione Strategica dr.ssa Elena Rebora;
- j) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale e all’Ospedale di Sassuolo S.p.A.;
- k) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell’art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e dell’art. 37, comma 1, della LR 50/94 e s.m.i.;
- l) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo
Francesca Isola

Il Direttore Sanitario
Bianca Caruso

Il Direttore Generale
Massimo Annicchiarico

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI ESECUTIVITA'

Il presente provvedimento è pubblicato sul sito web dell'Azienda AUSL di Modena (www.ausl.mo.it) – Sezione “Albo online” (art 32 L. 69/2009) dalla data di pubblicazione 22/01/2019 e per giorni 15 consecutivi.

Esecutivo dalla data di pubblicazione ai sensi dell'art. 37, c. 5 della LR n° 50/1994, così come sostituito dalla LR n° 29/2004.

**L'ADDETTO ALLA
PUBBLICAZIONE**

CERTIFICATO DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE E DI PUBBLICAZIONE DELL'ATTO

Copia della presente deliberazione ai sensi dell'art. 4 comma 8 della Legge n. 412 del 30.12.1991, è stata inviata alla Giunta Regionale e pubblicata, in forma integrale, all' Albo on line ed è esecutiva dal

**L'ADDETTO ALLA
PUBBLICAZIONE**