



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## **COPIA DAL REGISTRO DEGLI ATTI DEL DIRETTORE GENERALE**

**DELIBERA N. 032 del 19/02/2018**

**Oggetto: Modifiche al Manuale organizzativo di cui alla Delibera 25/2016 e s.m.i. riguardo i Dipartimenti delle Attività Chirurgiche, di Medicina Interna e Riabilitazione, Interaziendale ad attività integrata Malattie Nefrologiche e Cardiovascolari e lo Staff della Direzione Generale.**

## IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata del Coordinatore Esecutivo dello Staff della Direzione Generale, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATA la Delibera del Direttore Generale n. 25 del 29/02/2016 ad oggetto: “Revoca parziale del Manuale Organizzativo Aziendale e revisione del modello organizzativo degli staff della Direzione Strategica”, e s.m.i. che hanno confermato le strutture organizzative preesistenti dei Dipartimenti territoriali e ospedalieri, rimandando a successivi atti eventuali ulteriori modifiche;

CONSIDERATA la necessità di adeguare il modello organizzativo aziendale alle esigenze di cura, sostenendo il miglioramento dell'offerta e la capacità di attrazione degli utenti anche con specifiche responsabilità organizzative, mediante l'istituzione delle seguenti strutture semplici, da incardinare nelle rispettive strutture complesse, la cui tipologia è analiticamente indicata per ciascuna;

VISTI i progetti sottostanti alla formalizzazione delle nuove strutture, elaborati dai Direttori delle strutture complesse interessate, agli atti della scrivente funzione, che descrivono gli obiettivi di intervento unitamente alle motivazioni, che sostengono le seguenti attivazioni:

- struttura semplice, tipologia C2, denominata "Chirurgia del piede", inserita nella struttura complessa “Ortopedia e Traumatologia Area Sud ” del Dipartimento delle Attività Chirurgiche”;
- struttura semplice, tipologia C2, denominata "Endoscopia urologica" inserita nella struttura complessa "Urologia Ospedale di Carpi" del Dipartimento delle Attività Chirurgiche, per garantire il coordinamento dell'attività di endoscopia urologica, che eroga ogni anno un numero considerevole di prestazioni ambulatoriali (circa milleottocento) ed effettua seicento interventi chirurgici endoscopici sulle basse ed alte vie urinarie;
- struttura semplice, tipologia C2, denominata "Oncologia senologica", inserita nella struttura complessa "Medicina interna oncologica area nord" del Dipartimento Medicina Interna e Riabilitazione, stante la necessità di coordinare i professionisti afferenti al PDTA e la organizzazione stessa del PDTA, a parziale valenza interaziendale, a cui è affidata la gestione delle pazienti affette da tumore al seno, funzione per cui l'Ospedale di Carpi esercita funzione hub;
- struttura semplice, tipologia C2, denominata "Percorso paziente cardiologico critico" inserita nella struttura complessa "Cardiologia dell'Ospedale di Carpi" del Dipartimento interaziendale ad attività integrata Malattie Nefrologiche e Cardiovascolari, stante la necessità di garantire un costante riferimento qualificato presso le Unità Operative Complesse di Carpi e Mirandola, attualmente entrambe affidate alla responsabilità di un unico Direttore di Struttura Complessa: considerato che presso l'Ospedale di Carpi è presente una UTIC con quattro posti letto mentre nell'Ospedale di Mirandola è presente un'area semintensiva a valenza multidisciplinare (con due delle quattro postazioni sempre disponibili per pazienti

cardiologici), la struttura semplice risulta necessaria nell'ottica di gestire al meglio le dinamiche di queste aree per pazienti acuti;

- struttura semplice, tipologia C, denominata "EHR Architect" (Electronic Health Record Architect) inserita nella struttura complessa Information & Communication Technology inserita nello Staff della Direzione Strategica, nell'"Area Tecnologie e Infrastrutture", dedicata, come da progetto agli atti, alla modellazione e gestione del dato sanitario attraverso il governo degli applicativi informatici. Di particolare importanza è la competenza che la struttura ha sul versante documentale e sugli aspetti procedurali nella gestione del dato sanitario (a titolo di esempio, ma non in maniera esaustiva, gestione con strumenti informatizzati della documentazione sanitaria a supporto dell'operato dei professionisti, piuttosto che l'attività certificatoria per i pazienti nell'ambito dei percorsi di cura, ecc...);
- struttura semplice, tipologia C, denominata "EHR Integrator" (Electronic Health Record Integrator) inserita nella struttura complessa Information & Communication Technology inserita nello Staff della Direzione Strategica, nell'"Area Tecnologie e Infrastrutture", dedicata, come da progetto agli atti, a garantire l'integrazione e la completezza dell'EHR, superando la frammentazione delle fonti che possono caratterizzarne l'origine (ad es. dati di salute che derivano dai diversi dispositivi medici o dalle diverse fonti applicative). La struttura di integrazione pone particolare enfasi sulla integrazione/armonizzazione dei diversi moduli applicativi attraverso la costruzione/gestione di interfacce basate su standard sanitari quali hl7 (sotto forma di messaggistica, piuttosto che servizi) o approcci più tradizionali (integrazione a livello di DB o a livello di applicazione); ha inoltre tra i propri compiti anche il governo e il monitoraggio della qualità dei flussi informativi interni ed esterni all'azienda;

VISTO il progetto elaborato dal Direttore della struttura complessa "Medicina Legale e Risk Management" nella Direzione Operativa in staff alla Direzione Strategica, agli atti della scrivente funzione, di suddivisione delle responsabilità e attività della struttura semplice tipologia C2 denominata "Medicina legale: disabilità e idoneità", inserita nella struttura complessa suddetta, in due strutture semplici, tipologia C2, denominate rispettivamente:

- "Disabilità", dedicata al Coordinamento degli accertamenti inerenti la disabilità, e;
- "Certificazioni idoneative", con il coordinamento delle attività idoneative medico-legali individuali e collegiali;

al fine di suddividere un carico di lavoro che nel tempo è diventato imponente (ca. 50.000 prestazioni/anno), sviluppato su tutto il territorio provinciale e che necessita di un articolato modello logistico-organizzativo-assistenziale che richiede continui aggiornamenti in ordine al personale dedicato e alle sedi di erogazione;

RITENUTO di affidare ai rispettivi Direttori dei dipartimenti e ai Servizi aziendali preposti il mandato di avviare le procedure per la selezione e il conferimento degli incarichi di direzione delle strutture semplici formalizzate con questo atto";

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ognuno per la parte di propria competenza;

## DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

a) di istituire le seguenti strutture semplici, la cui specifica tipologia è analiticamente indicata per ciascuna, da incardinare nelle rispettive strutture complesse:

- struttura semplice, tipologia C2, denominata "Chirurgia del piede", inserita nella struttura complessa "Ortopedia e Traumatologia Area Sud" del Dipartimento delle Attività Chirurgiche";
- struttura semplice, tipologia C2, denominata "Endoscopia urologica" inserita nella struttura complessa "Urologia Ospedale di Carpi" del Dipartimento delle Attività Chirurgiche";
- struttura semplice, tipologia C2, denominata "Oncologia senologica", inserita nella struttura complessa "Medicina interna oncologica area nord" del Dipartimento Medicina Interna e Riabilitazione;
- struttura semplice, tipologia C2, denominata " Percorso paziente cardiologico critico" inserita nella struttura complessa "Cardiologia dell'Ospedale di Carpi" del Dipartimento interaziendale ad attività integrata Malattie Nefrologiche e Cardiovascolari;
- struttura semplice, tipologia C, denominata "EHR Architect" inserita nella struttura complessa Information & Communication Technology dell' Area verticale dello Staff, denominata "Area Tecnologie e Infrastrutture" dello Staff della Direzione Generale;
- struttura semplice, tipologia C, denominata "EHR Integrator", inserita nella struttura complessa Information & Communication Technology dell' Area verticale dello Staff, denominata "Area Tecnologie e Infrastrutture" dello Staff della Direzione Generale;

b) di approvare la suddivisione delle responsabilità e attività della struttura semplice tipologia C2 denominata "Medicina legale: disabilità e idoneità", inserita nella struttura complessa "Medicina Legale e Risk Management" nella Direzione Operativa in staff alla Direzione Strategica, in due strutture semplici, tipologia C2, denominate rispettivamente:

- "Disabilità", dedicata al Coordinamento degli accertamenti inerenti la disabilità, e;
- "Certificazioni idoneative";

c) di affidare ai rispettivi Direttori dei dipartimenti e ai Servizi aziendali preposti il mandato di avviare le procedura per la selezione e il conferimento degli incarichi di direzione delle strutture semplici formalizzate con questo atto;

- d) di dare atto che dall'adozione della presente deliberazione non derivano oneri aggiuntivi per l'Azienda;
- e) di trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale ed ai Servizi Unico Amministrazione del Personale e Affari Generali e Legali per gli ulteriori seguiti di competenza;
- f) di dare atto che, ai sensi della legge n. 241/90, viene individuato quale responsabile del procedimento amministrativo il Coordinatore Esecutivo dello Staff della Direzione Strategica dr.ssa Elena Rebora;
- g) di dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della LR 50/94 e s.m.i.;
- h) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo  
Francesca Isola

Il Direttore Sanitario  
Bianca Caruso

Il Direttore Generale  
Massimo Annicchiarico

## CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI ESECUTIVITA'

Il presente provvedimento è pubblicato sul sito web dell'Azienda AUSL di Modena ([www.ausl.mo.it](http://www.ausl.mo.it)) – Sezione “Albo online” (art 32 L. 69/2009) dalla data di pubblicazione 20/02/2018 giorni 15 consecutivi.

Esecutivo dalla data di pubblicazione ai sensi dell'art. 37, c. 5 della LR n° 50/1994, così come sostituito dalla LR n° 29/2004.

**L'ADDETTO ALLA  
PUBBLICAZIONE**

---

## CERTIFICATO DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE E DI PUBBLICAZIONE DELL'ATTO

Copia della presente deliberazione ai sensi dell'art. 4 comma 8 della Legge n. 412 del 30.12.1991, è stata inviata alla Giunta Regionale e pubblicata, in forma integrale, all' Albo on line ..... ed è esecutiva dal .....

**L'ADDETTO ALLA  
PUBBLICAZIONE**