



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

**COPIA DAL REGISTRO DEGLI ATTI DEL  
DIRETTORE GENERALE**

**DELIBERA N. 109 del 18/04/2017**

Oggetto: **Riorganizzazione della funzione Formazione aziendale.**

## **IL DIRETTORE GENERALE**

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Coordinatore Esecutivo dello Staff della Direzione Generale, il cui testo è di seguito integralmente trascritto:

“RICHIAMATA la delibera del Direttore Generale n. 25 del 29/02/2016 ad oggetto: “Revoca parziale del Manuale Organizzativo Aziendale e revisione del modello organizzativo degli staff della Direzione Strategica”, e s.m.i.;

RICHIAMATA la delibera 220 del 7/11/2016 che ha individuato la funzione Formazione come specifica rispetto a quella della Ricerca Clinica, entrambe ricomprese nell'Area Gestione Strategica delle Risorse Umane nello staff della Direzione Generale;

CONSIDERATO che l'Azienda ha inteso rafforzare il ruolo e le finalità delle attività formative aziendali come fondamentali strumenti per la realizzazione degli obiettivi strategici aziendali e come creazione di momenti di approfondimento e confronto tra gli operatori sulle nuove necessità, cui dare risposta con l'azione aziendale in ambito del miglioramento e innovazione delle competenze tecnico - professionali, relazionali, gestionali e manageriali;

RITENUTO anche di voler superare alcune criticità organizzative che nel tempo si erano venute a creare in merito alle attività formative, quali disomogeneità di assetto e di servizi erogati nei diversi territori e aree organizzative dell'Azienda, eccesso e parcellizzazione dell'offerta talvolta a scapito di qualità e di motivazione nella partecipazione;

RITENUTO inoltre utile considerare entro il perimetro di riorganizzazione alcune funzioni attualmente erogate dalla struttura semplice Epidemiologia dei Servizi e Governo Clinico, in particolare la diffusione e implementazione dei percorsi di presa in cura dei pazienti cronici, attraverso specifiche attività formative multidisciplinari rivolte sia a dipendenti che a convenzionati nei diversi setting aziendali e anche l'attività di documentazione e di gestione e sviluppo della biblioteca aziendale e delle attività di ricerca correlate;

VISTI i risultati del progetto di analisi e di riorganizzazione della funzione Formazione su base aziendale, elaborati su richiesta della Direzione Generale, che ha proposto un diverso mix di attività accentrate e decentrate, una maggiore vicinanza alla strategia aziendale con strumenti e ruoli specifici, una ridefinizione della rete degli operatori della formazione con modifiche nella loro afferenza organizzativa e nelle responsabilità loro assegnate, sintetizzati nel documento allegato”;

CONSIDERATA la proposta presentata e ritenuto di adottare il presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ognuno per la parte di propria competenza;

### **DELIBERA**

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) approvare i risultati del progetto “Riorganizzazione della funzione Formazione” su base aziendale, che ha proposto un diverso mix di attività accentrate e decentrate, una maggiore vicinanza alla strategia aziendale con strumenti e ruoli specifici, una ridefinizione della rete degli operatori della formazione con modifiche nella loro afferenza organizzativa e nelle responsabilità loro assegnate, un accentramento organizzativo e gestionale delle attività di formazione e diffusione dei percorsi di presa

in cura dei pazienti, sintetizzati nel documento [allegato](#), parte integrale e sostanziale del presente atto;

- b) dare atto che dall'adozione della presente deliberazione non derivano oneri aggiuntivi a carico dell'Azienda;
- c) trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale ed ai Servizi Unico Amministrazione del Personale e Affari Generali e Legali per gli ulteriori seguiti di competenza;
- d) dare atto che, ai sensi della legge n. 241/90, viene individuato quale responsabile del procedimento amministrativo la Responsabile della funzione Formazione dr.ssa Chiara Beghini;
- e) dare atto che il presente provvedimento non è sottoposto al controllo regionale ai sensi dell'art. 4, comma n. 8, della Legge 412/91 e dell'art. 37, comma 1, della LR 50/94 e s.m.i.;
- f) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo  
Francesca Isola

Il Direttore Sanitario  
Bianca Caruso

Il Direttore Generale  
Massimo Annicchiarico

## CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI ESECUTIVITA'

Il presente provvedimento è pubblicato sul sito web dell'Azienda AUSL di Modena ([www.ausl.mo.it](http://www.ausl.mo.it)) – Sezione “Albo online” (art 32 L. 69/2009) dalla data di pubblicazione 18/04/2017 giorni 15 consecutivi.

Esecutivo dalla data di pubblicazione ai sensi dell'art. 37, c. 5 della LR n° 50/1994, così come sostituito dalla LR n° 29/2004.

**L'ADDETTO ALLA  
PUBBLICAZIONE**

---

## CERTIFICATO DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE E DI PUBBLICAZIONE DELL'ATTO

Copia della presente deliberazione ai sensi dell'art. 4 comma 8 della Legge n. 412 del 30.12.1991, è stata inviata alla Giunta Regionale e pubblicata, in forma integrale, all' Albo on line ..... ed è esecutiva dal .....

**L'ADDETTO ALLA PUBBLICAZIONE**