

ALLEGATO 1

PROFILO OGGETTIVO

Titolo dell'incarico:

Direttore di Struttura Complessa di Nefrologia e Dialisi

Luogo di svolgimento dell'Incarico:

L'attività che consta di un bacino complessivo di 520 mila abitanti in ragione delle funzioni censite (ospedaliere e/o territoriali) verrà svolta presso:

- Ospedale di Carpi: degenza (6 posti letto), emodialisi ospedaliera (17 slot + 2 contumaciali), ambulatori di Nefrologia Generalista e Super-Specialistici (trapiantati e immunosoppressi) e Nefrologia Interventistica (accessi vascolari e biopsie renali).

- Cure Primarie Nefrologiche che comprendono: 3 sedi dialisi presso Strutture Ospedaliere con turni assistiti, 4 sedi di dialisi ad assistenza limitata in sedi ospedaliere e Case della Salute, attività di consulenza presso gli stabilimenti ospedalieri della AUSL e attività ambulatoriale (generalista e specialistica per l'orientamento ai trattamenti sostitutivi) in 5 sedi del territorio provinciale.

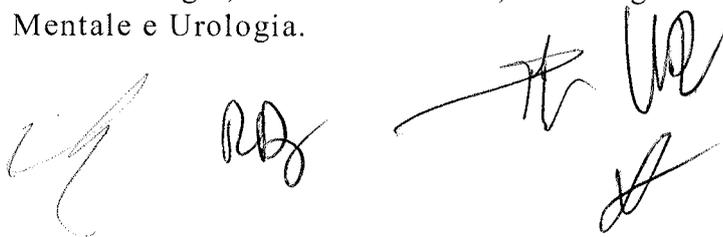
Principali Relazioni Operative:

Direzione Generale e Sanitaria Azienda USL; Servizi Centrali: Ingegneria Clinica; ICT; Economato Azienda USL; Unità Operative di Anestesia e Rianimazione, Cardiologia, Chirurgia Generale, Endocrinologia, Endoscopia Digestiva, Medicina Interna, Neurologia, Oncologia, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Otorinolaringoiatria, Pediatria e Neonatologia, Radiologia, Urologia; Dipartimento interaziendale ad attività integrata di malattie Nefro-Cardio-Vascolari; Dipartimento di Cure Primarie; Distretti Socio Sanitari.

Descrizione del contesto organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa:

L'Ospedale Ramazzini di Carpi ospita 259 pl dedicati alla degenza ordinaria, Day Hospital e Day Surgery. Assicura l'attività di numerose Unità Operative/Servizi che garantiscono assistenza in regime di ricovero ed un'offerta ambulatoriale di primo e secondo livello.

Di seguito l'elenco delle articolazioni organizzative presenti nel Presidio Ospedaliero: Anestesia e Rianimazione, Cardiologia, Centro Dialisi-Nefrologia, Chirurgia Generale, Endocrinologia, Endoscopia Digestiva, Farmacia, Laboratorio Patologia Clinica, Lungodegenza Post-Acuzie, Medicina Interna, Medicina Riabilitativa, Neurologia, Oftalmologia, Oncologia, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Otorinolaringoiatria, Pediatria e Neonatologia, Pronto Soccorso, Psicologia Ospedaliera, Radiologia, Salute Mentale e Urologia.



Le guardie attive sono: 2 Medici d'urgenza h/24, 1 internista h/24, 2 Anestesisti/rianimatori h/24, 1 Ginecologo h/24, 1 Pediatra h/24 ; 1 Cardiologo h/24; 1 Chirurgo h/24.

• **Descrizione e mission della struttura**

L'Unità operativa complessa di Nefrologia e Dialisi è una struttura organizzativa complessa afferente al Dipartimento interaziendale ad attività integrata di malattie Nefro-Cardio-Vascolari della provincia di Modena e svolge la propria attività a favore di pazienti ricoverati e pazienti ambulatoriali.

È strutturata in servizi di competenza specialistica ed ultra-specialistica che esplicano la loro attività nel campo della diagnosi delle malattie renali, delle cure primarie nefrologiche e delle terapie sostitutive della funzione renale.

Mission dell'unità operativa è inoltre la garanzia di offerta specialistica ambulatoriale rivolta a pazienti esterni nell'ambito della programmazione distrettuale e provinciale.

ATTIVITA' U.O.C. NEFROLOGIA E DIALISI

Dimessi Nefrologia Ospedale di Carpi – Anni 2019, 2020, 2021, 2022 e 9 mesi 2023

Disciplina di dimissione	Pazienti dimessi				
	2019	2020	2021	2022	9 mesi 2023
029 - Nefrologia	190	114	152	161	114

Prestazioni dialitiche (T-20 dialisi) della provincia di Modena (esclusa AOU)

Struttura	Prestazione	Prestazioni	
		10 Mesi 2022	10 Mesi 2023
OSPEDALE CARPI	39.95.2 - EMOD. IN ACETATO O IN BICARBONATO, AD ASSISTENZA LIMITATA		1
	39.95.4 - EMOD. IN BICARBONATO E MEMBRANE MOLTO BIOCOMPATIBILI	770	708
	39.95.5 - EMODIAFILTRAZIONE	4.866	5.635
	39.95.6 - EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA		16
	39.95.7 - ALTRA EMODIAFILTRAZIONE	360	440
	39.95.8 - EMOFILTRAZIONE		1
	OSPEDALE CARPI Totale	5.996	6.801
OSPEDALE MIRANDOLA	39.95.2 - EMOD. IN ACETATO O IN BICARBONATO, AD ASSISTENZA LIMITATA		28
	39.95.4 - EMOD. IN BICARBONATO E MEMBRANE MOLTO BIOCOMPATIBILI	51	544
	39.95.5 - EMODIAFILTRAZIONE	544	1.739
	39.95.6 - EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA		1.163
	39.95.7 - ALTRA EMODIAFILTRAZIONE	156	385
	39.95.8 - EMOFILTRAZIONE		1
	OSPEDALE MIRANDOLA Totale	751	3.860
OSPEDALE PAVULLO	39.95.1 - EMOD. IN ACETATO O IN BICARBONATO	14	
	39.95.4 - EMOD. IN BICARBONATO E MEMBRANE MOLTO BIOCOMPATIBILI	422	1.129
	39.95.5 - EMODIAFILTRAZIONE		52
	39.95.6 - EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA	1.509	1.101

	39.95.7 - ALTRA EMODIAFILTRAZIONE	361	313
	OSPEDALE PAVULLO Totale	2.306	2.595
OSPEDALE SASSUOLO	39.95.4 - EMOD. IN BICARBONATO E MEMBRANE MOLTO BIOCOMPATIBILI	409	728
	39.95.5 - EMODIAFILTRAZIONE	1.885	2.748
	39.95.6 - EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA	1.282	923
	39.95.7 - ALTRA EMODIAFILTRAZIONE	1.154	1.933
	39.95.8 - EMOFILTRAZIONE	38	13
	OSPEDALE SASSUOLO Totale	4.768	6.345
OSPEDALE VIGNOLA	39.95.4 - EMOD. IN BICARBONATO E MEMBRANE MOLTO BIOCOMPATIBILI	704	1.332
	39.95.5 - EMODIAFILTRAZIONE	832	1.401
	39.95.6 - EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA	2.300	1.328
	39.95.7 - ALTRA EMODIAFILTRAZIONE	284	215
	39.95.8 - EMOFILTRAZIONE		52
	OSPEDALE VIGNOLA Totale	4.120	4.328
POLIAMBULATORIO CdS CASTELFRANCO	39.95.4 - EMOD. IN BICARBONATO E MEMBRANE MOLTO BIOCOMPATIBILI	1.397	1.738
	39.95.5 - EMODIAFILTRAZIONE		463
	39.95.6 - EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA	1.140	1.122
	39.95.7 - ALTRA EMODIAFILTRAZIONE	314	466
	POLIAMBULATORIO CdS CASTELFRANCO Totale	2.851	3.789
POLIAMBULATORIO MONTEFIORINO	39.95.5 - EMODIAFILTRAZIONE		53
	39.95.6 - EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA	218	203
	39.95.7 - ALTRA EMODIAFILTRAZIONE	104	105
	POLIAMBULATORIO MONTEFIORINO Totale	322	361
POLIAMBULATORIO PIEVEPELAGO	39.95.4 - EMOD. IN BICARBONATO E MEMBRANE MOLTO BIOCOMPATIBILI	7	113
	39.95.5 - EMODIAFILTRAZIONE		2
	39.95.6 - EMODIAFILTRAZIONE AD ASSISTENZA LIMITATA	622	536
	39.95.7 - ALTRA EMODIAFILTRAZIONE	58	127
	POLIAMBULATORIO PIEVEPELAGO Totale	687	778

Visite nefrologiche (prima visita e di controllo) provincia di Modena (esclusa AOU)

Struttura	Prestazioni	
	10 Mesi 2022	10 Mesi 2023
OSPEDALE CARPI	1.441	1.570
OSPEDALE SASSUOLO	147	158
OSPEDALE MIRANDOLA	1.254	1.261
OSPEDALE PAVULLO	1.267	977
OSPEDALE SASSUOLO	3.275	626
OSPEDALE VIGNOLA	3.379	1.884
POLIAMBULATORIO CdS CASTELFRANCO	948	917
POLIAMBULATORIO CdS MODENA		109
POLIAMBULATORIO DISTRETTO N.1 - CARPI	414	452
POLIAMBULATORIO DISTRETTO N.4 - SASSUOLO	981	1.151
P. MONTEFIORINO	32	6
P. PIEVEPELAGO	131	57

PROFILO SOGGETTIVO

L'incarico di Direttore di Unità Operativa Complessa di Nefrologia e Dialisi, tenuto conto della Mission assegnata comporta il possesso delle competenze di seguito elencate che il candidato dovrà documentare e/o argomentare:

Leadership

- Attitudine ad uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e allo sviluppo professionale dei collaboratori.
- Conoscenza delle tecniche di gestione delle risorse umane in termini di programmazione, gestione, valutazione, coordinamento del personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi.
- Attitudine nel favorire la crescita professionale e lo sviluppo delle abilità e del potenziale dei propri collaboratori. Inoltre capacità di favorire all'interno dell'Equipe un clima di fiducia e collaborativo orientato anche al riconoscimento e segnalazione di criticità, rischi, eventi al fine di avviare percorsi di miglioramento continuo.
- Documentata capacità di organizzazione del lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali.
- Documentata esperienza nella organizzazione delle attività secondo modelli innovativi, come l'utilizzo di altre piattaforme nefrologiche afferenti al Dipartimento interaziendale.

Governo clinico

- Conoscenza dei sistemi di governance e degli strumenti di pianificazione sanitaria in linea con l'Atto Aziendale e gli obiettivi di programmazione regionale.
- Capacità di creare, promuovere nuovi modelli organizzativi e professionali e documentata esperienza nella realizzazione e gestione dei percorsi aziendali e interaziendali che coinvolgano i servizi di nefrologia e dialisi ai fini del miglioramento delle cure e della presa in carico del paziente.
- Documentata conoscenza dell'utilizzo di strumenti di monitoraggio dei processi assistenziali e dei loro risultati (audit clinico);
- Documentata esperienza e competenza nel creare reti di collaborazione con altre UU.OO. ed essere in grado di sviluppare protocolli diagnostici e terapeutici in coerenza con gli obiettivi aziendali.
- Conoscenze e applicazione nella pratica clinica dei principali strumenti per la gestione del rischio clinico ed infettivologico.

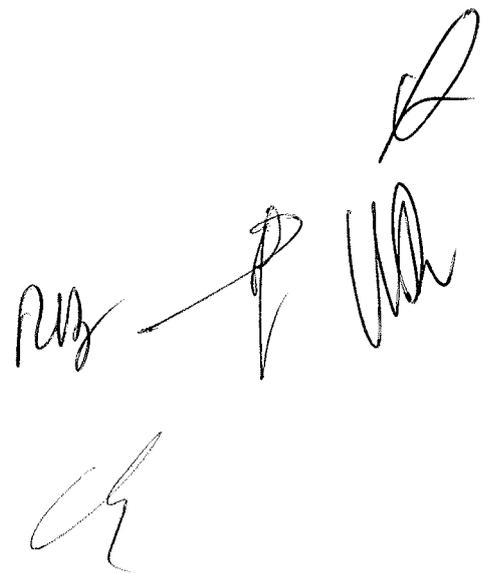
Competenze relazionali

- Capacità di gestire l'attività dell'UO al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute mediante la progettazione ed organizzazione di percorsi di presa in carico che tengano conto delle esigenze ed aspettative degli stessi.
- Capacità di promuovere tecniche di comunicazione idonee a soddisfare le aspettative dell'utenza, capacità di comunicazione con gli utenti e gli accompagnatori inclusa la mediazione dei conflitti.
- Capacità di rapportarsi con MMG/PLS e con i colleghi della struttura Ospedaliera e delle altre UO per approfondimenti clinici e dell'iter diagnostico del pz.
- Competenza nel gestire segnalazioni e reclami dei pazienti promuovendo azioni di miglioramento.

Competenze tecnico professionali

The bottom of the page features several handwritten signatures and initials in black ink. From left to right, there is a stylized signature, a set of initials 'RSB', and a larger, more complex signature that appears to be 'A. T. VA'.

- Comprovata esperienza nelle procedure diagnostico-terapeutiche nefrologiche e nell'inquadramento sintetico dei pazienti con patologie sistemiche;
- Esperienza documentata nell'assistenza extra-ospedaliera del paziente nefropatico complesso con particolare riguardo al processo di presa in carico e alla semplificazione dei percorsi assistenziali anche per quanto riguarda lo sviluppo di metodiche (dialisi peritoneale) di prossimità;
- Esperienza consolidata nella Nefrologia Interventistica, con particolare riguardo alla chirurgia degli accessi vascolari per dialisi, alla loro organizzazione e all'attività didattica e tutoriale nella materia.
- Documentata predisposizione al lavoro di gruppo, anche interdisciplinare, e comprovata esperienza nella integrazione gestionale di gruppi professionali, anche afferenti a differenti strutture sanitarie.
- Capacità gestionale per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.
- Esperienza solida nell'assistenza del paziente nefropatico portatore di comorbidità, secondo il modello del Chronic Care Model con particolare riguardo ai legami tra nefropatia e diabete.
- Comprovata esperienza didattica e divulgativa sui temi propri della disciplina, rivolta ai nefrologi in formazione, ai medici di Medicina Generale e alla popolazione assistita.
- Conoscenza e capacità di adesione alle linee guida delle società scientifiche nefrologiche ed alle specifiche indicazioni e linee guida regionali.
- Specifiche competenze nell'attività di orientamento, selezione ed empowerment del paziente nefropatico, con particolare attenzione alla domiciliarità, al trapianto e alle cure palliative.
- Esperienza gestionale a livello di U.O. o di sottoarticolazioni dotate di autonomia gestionale, conoscenza dell'epidemiologia del territorio e degli indicatori demografici di interesse nefrologico.
- Esperienza nell'interazione con la rete territoriale delle cure intermedie (Casa della salute, Os.Co.) e delle cure primarie orientata a garantire al paziente nefropatico l'assistenza sociale, psicologica e dietetica.
- Produzione scientifica su riviste peer con impact factor e partecipazione a congressi in qualità di relatore.

The image shows five handwritten signatures in black ink. They are arranged in two rows: three in the top row and two in the bottom row. The signatures are stylized and vary in complexity, with some featuring loops and flourishes.