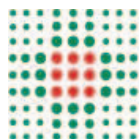
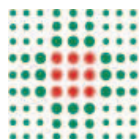


## ALLEGATO 1

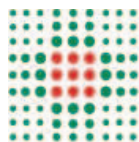
<b>TITOLO DELL'INCARICO</b>	<b>Direttore Struttura complessa di Pronto Soccorso e Medicina d'urgenza presso l'Ospedale di Pavullo - AUSL Modena</b>
<b>LUOGO</b>	L'attività verrà svolta presso il Pronto Soccorso dell'Ospedale di Pavullo ed all'occorrenza presso le altre sedi della rete ospedaliera AUSL di Modena sempre nell'ambito dell'emergenza
<b>SISTEMA DELLE RELAZIONI</b>	Relazioni operative con:  Direzione di Dipartimento interaziendale emergenza-urgenza, Direzione medica di ospedale, Unità operative del PO di Pavullo, Unità operative della rete dell'emergenza sia ospedaliere che territoriali, Dipartimento di Prevenzione, Direzione di Presidio Ospedaliero, Cure Primarie.
<b>PRINCIPALI RESPONSABILITA'</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione della leadership ed aspetti manageriali.</li> <li>• Aspetti relativi al governo clinico e risk management</li> <li>• Governo tecnico professionale dell'UO direttamente o tramite responsabilità delegate</li> <li>• Gestione delle interfacce operative dell'UOC sia intraospedaliere sia interospedaliere aziendali sia Provinciali</li> </ul>
<b>CARATTERISTICHE DELL'OSPEDALE</b>	<p>La struttura complessa di Pronto Soccorso / OBI dell'ospedale di Pavullo si colloca nell'area sud della provincia di Modena.</p> <p>L'ospedale di Pavullo è inserito nella rete degli Ospedali di Area sud insieme all'Ospedale di Vignola e al Nuovo Ospedale di Sassuolo, centro di riferimento di Area per casistica a maggiore complessità, oltre che nella rete ospedaliera provinciale con ruolo attivo e stretta collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria.</p> <p>Presso la UOC Pronto Soccorso dell'Ospedale di Pavullo vengono garantite in emergenza urgenza le prestazioni di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pronto Soccorso ed accettazione</li> <li>• gestione/stabilizzazione del paziente critico che richiede supporto per le funzioni vitali in stretta collaborazione con l'Equipe di Anestesia</li> <li>• funzioni di osservazione breve intensiva</li> </ul> <p>Presso il Pronto Soccorso inoltre vengono attivati i percorsi interni</p>



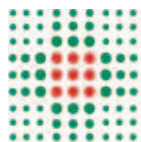
	<p>diagnostici terapeutici per i pazienti con patologie chirurgiche, ortopedico-traumatologiche in stretta collaborazione con i professionisti afferenti alle rispettive UOC Chirurgia Sassuolo-Vignola-Pavullo e UOC Ortopedia Vignola Pavullo. I pazienti internistici sono gestiti in collaborazione con l'Equipe di Medicina Interna, i pazienti cardiologici sono anche gestiti in collaborazione con la Cardiologia dell'Ospedale di Sassuolo. L'Ospedale di Pavullo è inoltre sede di un Servizio Dialisi, di Radiodiagnostica e un Day Service Oncologico che agiscono in stretta collaborazione con la UOC Di Pronto Soccorso</p> <p>L'Equipe del Pronto Soccorso è inoltre supportata nella gestione dei pazienti con problematiche sociali dal personale del PUASS, e dalla figura ospedaliera del Patient Flow Facility.</p> <p>La UOC di Pronto Soccorso di Pavullo afferisce al Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza che include i DEA della Provincia istituito con le seguenti finalità:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ promuovere la organizzazione in rete di tutte le strutture di emergenza-urgenza della Provincia;</li><li>✓ garantire percorsi improntati alle logiche di gerarchizzazione degli invii in rapporto alla complessità-gravità dei quadri clinici;</li><li>✓ garantire una qualità omogenea delle prestazioni erogate in tutte le fasi di presa in carico (emergenza urgenza territoriale, trattamento in PS e OBI) e governo del percorso clinico del paziente critico tramite integrazione con le specialità e terapie intensive Aziendali e interaziendali;</li><li>✓ coordinamento e contributo alla qualificazione delle reti tempo-dipendenti: infarto miocardico acuto, Stroke e trauma grave;</li><li>✓ adozione di modelli organizzativi omogenei in tutte le strutture provinciali di riferimento per l'emergenza urgenza;</li><li>✓ sviluppo delle competenze professionali qualificato ed omogeneo;</li><li>✓ efficiente utilizzo delle risorse assegnate al DIEU;</li><li>✓ qualificazione dei percorsi di integrazione con i professionisti che operano sul territorio, in particolare MMG, PLS, Specialisti Ambulatoriali.</li></ul>
<b>CARATTERISTICHE DELL'UNITA' OPERATIVA</b>	<p>I dati relativi al 2018 sono rappresentati da un numero totale di accessi in Pronto Soccorso passati da 15221 accessi, suddivisi in:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- codici rossi: 106 (+ 9.80% cfr. 2017)</li><li>- codici gialli: 3680</li><li>- codici verdi: 10453</li><li>-</li></ul> <p>Percentuale di OBI 8.42% sugli accessi totali, di cui dimessi il 77.52%.</p> <p>Percentuale di ricovero, rispetto al totale degli accessi pari al 15,56%</p> <p>Al Pronto Soccorso dell'Ospedale di Pavullo compete l'attuazione di percorsi di integrazione con:</p>



	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ le strutture di degenza ed i servizi presenti presso l'ospedale;</li><li>✓ i centri Hub provinciali di riferimento secondo i protocolli definiti per le patologie a maggior complessità o tempo dipendenti;</li><li>✓ la rete dell'emergenza territoriale</li><li>✓ con gli specialisti, PLS e MMG che operano sul territorio</li></ul> <p>Standard di prodotto dell'UO di Pronto Soccorso di Pavullo:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ attività d'emergenza territoriale tramite Unità Operativa Mobile nell'area Distrettuale di Pavullo con interazioni con il Distretto di Vignola, Sassuolo, Modena;</li><li>✓ attività di Pronto Soccorso;</li><li>✓ gestione letti OBI;</li></ul>
<b>COMPETENZE RICHIESTE</b>	
<b>Leadership, coerenza negli obiettivi e competenze manageriali</b>	<p>L'incarico di Direttore di Unità Operativa Complessa di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza - Ospedale di Pavullo, tenuto conto della <i>Mission</i> assegnata comporta il possesso delle competenze ed esperienze di seguito elencate:</p> <p>esperienza gestionale di casistica complessa in Strutture di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza;</p> <p>documentabile attitudine ad uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e allo sviluppo professionale dei collaboratori;</p> <p>capacità di promuovere un clima collaborativo e dimostrata competenza nel lavoro in team e nello sviluppo di modelli basati sulle attività multi professionali e multidisciplinari. In particolare deve possedere buone capacità o attitudini relazionali per la positiva risoluzione di eventuali conflitti e per facilitare, consolidare il clima interno al Gruppo di Professionisti che costituiscono l'Equipe.</p> <p>conoscenza delle tecniche di gestione delle risorse umane in termini di programmazione, gestione, valutazione, coordinamento del personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi. Attitudine nel favorire la crescita professionale e lo sviluppo delle abilità e del potenziale dei propri collaboratori. Inoltre capacità di favorire all'interno dell'Equipe un clima di fiducia e collaborativo orientato anche al riconoscimento e segnalazione di criticità, rischi, eventi al fine di avviare percorsi di miglioramento continuo;</p> <p>nell'ambito del budget di competenza, deve saper amministrare la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strumentali e umane disponibili, al fine di raggiungere gli obiettivi assegnati;</p> <p>conoscenza dei dati epidemiologici e flussi gestionali disponibili nonché delle più recenti innovazioni scientifiche al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti organizzativi, professionali e relazionali sostenibili per realizzare la <i>Mission</i> della UOC e dell'Azienda USL nel suo complesso;</p>



	Documentata capacità di organizzazione del lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali
<b>Governo Clinico</b>	<p>Al Direttore di Struttura Complessa vengono inoltre richieste:</p> <p>conoscenze ed esperienza nella realizzazione e gestione di percorsi diagnostici terapeutici con modalità condivisa con altre strutture aziendali e con i professionisti operanti sul territorio;</p> <p>capacità di creare, promuovere nuovi modelli organizzativi e professionali sia in ambito clinico che assistenziale ai fini del miglioramento delle cure che della presa in carico del paziente, e dell'ottimizzazione della gestione del posto letto nel Presidio ospedaliero;</p> <p>documentata conoscenza dell'utilizzo di strumenti di monitoraggio dei processi assistenziali e dei loro risultati (audit clinico);</p> <p>documentata esperienza e competenza nel creare reti di collaborazione con altre UUOO analoghe ed essere in grado di sviluppare protocolli diagnostici e terapeutici con MMG/PLS in coerenza con gli obiettivi aziendali;</p> <p>conoscenze e applicazione nella pratica clinica dei principali strumenti per la gestione del rischio clinico e infettivologico in ambito ortopedico, monitoraggio degli eventi avversi e valutazione degli esiti. Documentata conoscenza in ambito di normativa (es. violenza di genere, obbligo di referto, prevenzioni delle cadute) e stretta collaborazione con la UOC di Medicina Legale.</p>
<b>Competenze relazionali</b>	<p>Capacità di gestire l'attività dell'UO al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute mediante la progettazione ed organizzazione di percorsi di presa in carico che tengano conto delle esigenze ed aspettative degli stessi.</p> <p>Capacità di promuovere tecniche di comunicazione idonee a soddisfare le aspettative dell'utenza capacità di comunicazione con gli utenti e gli accompagnatori.</p> <p>Capacità di rapportarsi con le organizzazioni dei pazienti, volontariato, di gestire segnalazioni e reclami dei pazienti promuovendo azioni di miglioramento.</p>



<b>Competenze tecnico professionali</b>	<p>Consolidata competenza professionale nella cura di Pazienti anche complessi e critici che accedono ad un Pronto Soccorso Generale e deve essere in grado di attivare e gestire il lavoro in team con altri specialisti quando si renda necessario.</p> <p>Documentata capacità e competenza nella predisposizione di percorsi assistenziali nell'ambito della struttura ospedaliera e del territorio, basate su linee guida professionali od organizzative che rendano uniforme ed appropriata l'erogazione del setting clinico ed assistenziale (es ventilazione non invasiva, gestione dei pazienti fragili)</p> <p>Documentata conoscenza dei principi dei percorsi di centralizzazione per complessità clinica e tempo dipendenza e dei raccordi e rapporti codificati per la loro attuazione</p> <p>Deve controllare l'efficacia dell'attività dell'UO tramite periodici incontri, promuovendo l'aggiornamento e le relazioni con gli specialisti intra ed extraospedalieri.</p> <p>Documentata partecipazione alle iniziative formative e di mantenimento della clinical competence promosse nell'ambito dell'emergenza urgenza o riferite a partecipazione ad iniziative promosse da centri qualificati negli ultimi 5 anni.</p> <p>Documentata esperienza nel percorso "Violenza di genere"</p> <p>Documentata partecipazione alla formazione continua sui protocolli infermieristici avanzati di pronto soccorso e di emergenza territoriale</p> <p>Esperienza in iniziative formative sul trauma service</p> <p>Esperienza nella Gestione e monitoraggio del protocollo dolore toracico, sepsi, insuff. respiratoria e patologie cerebro-vascolari</p> <p>Esperienza in Pianificazione PEIMAF e nell'interazione con la Protezione civile incluse simulazioni e gestione maxieventi</p>
---	--