

ALLEGATO 1

A) CONTESTO ORGANIZZATIVO IN CUI SI INSERISCE LA STRUTTURA COMPLESSA

Il territorio della Provincia di Modena comprende 47 Comuni e una popolazione all'1.1.2022 pari a circa 706.000 abitanti. Nel complesso, il territorio della provincia di Modena è diviso in 3 aree, all'interno delle quali insistono 7 Distretti:

- Area Nord: Distretto di Carpi e Distretto di Mirandola.
- Area Centro: Distretto di Modena e Distretto di Castelfranco Emilia.
- Area Sud: Distretto di Pavullo nel Frignano, Distretto di Vignola e Distretto di Sassuolo.

L'Unità Operativa di Endocrinologia afferisce alla macroarticolazione Dipartimento di Medicina Interna e Riabilitativa dell'Azienda USL Modena, alla quale compete la governance clinico/assistenziale degli ospedali della provincia di Modena, al di fuori del capoluogo. Inoltre, la UO di Endocrinologia si rapporta dal punto di vista funzionale, nell'ottica della proficua integrazione ospedale-territoriale, con il Dipartimento di Cure Primarie e svolge attività di primo, secondo e terzo livello presso il Distretto di Carpi e di primo e secondo livello presso i Distretti di competenza dell'Azienda USL, presso la Casa della Salute di Finale Emilia, la Casa della Salute di Castelfranco Emilia e il Consultorio di Soliera.

La UO di Endocrinologia dell'AUSL di Modena serve pertanto un bacino di utenza di 28 Comuni, con una popolazione residente totale di circa 380.000 abitanti.

Nel territorio modenese, è presente una ulteriore UOC di Endocrinologia presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria (AOU) di Modena, a direzione universitaria, la quale è dotata di posti letto e svolge attività di ricovero e attività ambulatoriale per il Distretto di Modena.

B) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DELLA UNITA' OPERATIVA

La UO di Endocrinologia si occupa della diagnosi e della terapia delle patologie endocrinologiche sia acute che croniche. Esegue visite endocrinologiche attraverso la prevalente attività di Specialistica ambulatoriale, svolgendo altresì attività di consulenza ai Reparti ospedalieri e ai Servizi territoriali di competenza dell'Azienda USL di Modena. Garantisce inoltre la reperibilità settimanale telefonica a favore dei Medici di Medicina Generale, nell'ambito del progetto aziendale "Specialista On Call".

Attività prevalenti della UO di Endocrinologia in Azienda USL di Modena

L'Unità Operativa di Endocrinologia è operativamente articolata come segue:

- Day Service Endocrinologici attivi presso l'Ospedale di Carpi e l'Ospedale di Mirandola: test di stimolo e di inibizione in pazienti affetti da patologie dell'ipofisi e del surrene, diagnosi e follow-up dei pazienti affetti da neoplasie tiroidee maligne, inquadramento diagnostico dei pazienti con obesità di grado lieve e moderato, inquadramento diagnostico dei pazienti con irsutismo e iperprolattinemia, terapia corticosteroidica ad alte dosi e.v. nei pazienti affetti da orbitopatia di Graves.
- Attività di consulenza urgente e ordinaria per i Reparti (inclusi i Pronto Soccorso) e i Servizi ospedalieri e territoriali degli Ospedali di Carpi, Mirandola e Vignola e dei Distretti di Carpi, Mirandola, Castelfranco Emilia e Vignola;
- Attività ambulatoriale presso l'Ospedale di Carpi, l'Ospedale di Mirandola, l'Ospedale di Vignola, la Casa della Salute di Finale Emilia, la Casa della Salute di Castelfranco Emilia, il Consultorio di Soliera: prima visita endocrinologica, ecografia tiroide/paratiroidi, agoaspirati con ago sottile di noduli di tiroide, paratiroidi e linfonodi cervicali, visite successive con agende dedicate all'autogestione;
- Ambulatori dedicati alla Patologia Endocrina in Gravidanza, funzionalmente correlati con i Consultori di Carpi, di Castelfranco, di Mirandola, di Soliera e di Vignola;
- Ambulatori dedicati al follow-up dei pazienti sottoposti a tiroidectomia e paratiroidectomia, funzionalmente correlati all'UOC di Otorinolaringoiatria di Area Nord e all'UOC di Oncologia presso l'Ospedale di Carpi;

- Ambulatori dedicati ad agoaspirati con ago sottile su neoformazioni delle lesioni di ghiandole salivari, funzionalmente correlati all'UOC di Otorinolaringoiatria di Area Nord presso l'ospedale di Carpi;
- Attività di Day Surgery per l'esecuzione delle procedure di Termoablazione Laser dei noduli tiroidei, in adesione alle vigenti linee guida nazionali e internazionali e in stretta correlazione con il Gruppo Italiano MITT (Minimally-Invasive Treatments of the Thyroid), del quale l'Unità Operativa è entrata a far parte ufficialmente nel 2021;
- Partecipazione al progetto aziendale "Specialista-On-Call", con attività di pronta disponibilità telefonica a favore dei Medici di Medicina Generale, dal lunedì al venerdì dalle ore 11.00 alle ore 16.00;
- Promozione dell'approccio multidisciplinare alle patologie del collo endocrino, attraverso la partecipazione attiva alle Collegiali di Endocrino-Chirurgia in stretta correlazione con l'UOC di Otorinolaringoiatria di Area Nord, con l'UOC di Oncologia dell'AUSL di Modena e con l'UOC di Oftalmologia dell'Azienda USL di Modena;
- Promozione dell'approccio multidisciplinare alle malattie del surrene e ai pazienti con obesità lieve e moderata, attraverso l'implementazione di protocolli diagnostico-terapeutici specifici con l'UOC di Urologia di Area Nord e con i Servizi di Dietologia del Distretto di Carpi e del Distretto di Mirandola.

Mission principale e risultati finora raggiunti dalla UO di Endocrinologia

La *mission* principale della UOC di Endocrinologia è rivolta alla diagnosi e alla terapia delle malattie della tiroide. Dall'analisi dei quesiti diagnostici delle richieste di visita endocrinologica rivolte dai MMG alla Unità Operativa nei Distretti di competenza, è emerso un bisogno prevalente di visite specialistiche e procedure per malattie della ghiandola tiroide (**Tabella 1**). Negli ultimi quattro anni, è stata istituita una rete capillare di ambulatori di Endocrinologia su tutto il territorio aziendale in capo a un'unica Unità Operativa. Unitamente alla costruzione di specifici percorsi diagnostico-terapeutici con i Medici di Medicina Generale, ciò ha contribuito a garantire un approccio omogeneo al paziente con patologia tiroidea, la quale ha notoriamente ampia diffusione nella popolazione generale.

La dotazione tecnologica dell'UOC, ottenuta perlopiù mediante fund-raising e donazioni da parte di soggetti privati e Onlus, è stata progressivamente adeguata alla crescente dotazione organica del personale medico e infermieristico, al momento composta come segue:

6 Medici a tempo indeterminato (2 con contratto di Dirigente e 4 con contratto di Specialista Ambulatoriale)

3 Infermieri.

Tutti gli ambulatori endocrinologici dispongono di ecografi di ultima generazione e, dal 2019, presso la sede di Carpi dell'UOC è disponibile anche il sistema Echolaser per la Termoablazione dei noduli tiroidei.

Tutto ciò ha consentito all'Unità Operativa di Endocrinologia:

- di ottimizzare il processo organizzativo e produttivo, con un progressivo incremento delle prestazioni effettuate, sempre nel rispetto del budget assegnato (**Tabella 2 - 4**);
- di prendere in carico per l'intero iter diagnostico-terapeutico il paziente affetto da malattie benigne e maligne della tiroide;
- di consolidare l'efficienza e l'efficacia delle procedure di imaging (**Tabella 3**) e di diagnosi cito-istologica tramite agoaspirato nel work-up del paziente con patologia nodulare tiroidea (**Tabella 4**);
- di perseguire con costante resilienza l'obiettivo regionale di contenimento delle liste di attesa per visite ed esami diagnostici, anche nel difficile periodo della pandemia da COVID-19, allorché alcuni Operatori dell'Unità Operativa hanno prestato concreto aiuto ai Colleghi distaccandosi presso il Reparto di Medicina Interna e gestendo direttamente pazienti internistici;
- di introdurre tecniche del tutto innovative in campo terapeutico, diventando centro di riferimento e di formazione per le procedure di Termoablazione Laser dei noduli tiroidei (**Tabella 5**);
- di promuovere l'approccio multidisciplinare alle principali malattie endocrine, correlandosi in modo costante con le Strutture Complesse di Otorinolaringoiatria, Ostetricia e Ginecologia, Oncologia, Oftalmologia e Urologia e con i Servizi di Dietologia dell'Azienda USL di Modena;

- di contribuire a un significativo risparmio di spesa per il Servizio Sanitario Nazionale (cfr. Project Work pubblicato dalla Facoltà di Economia. Fondazione Marco Biagi il 5.4.2022, dal titolo "La termoablazione dei noduli tiroidei benigni in Azienda USL di Modena nel triennio 2019 – 2021: analisi differenziale dei costi");
- di ottenere il rientro della mobilità passiva verso le province e le regioni limitrofe e un alto "indice di affezione" all'Unità Operativa.

Vista la complessità dell'attività erogata, si rende quanto mai necessario rafforzare la gestione delle attività e dei Professionisti in forza all'Unità Operativa – contrattualmente inquadrati in parte come Dirigenti Medici, in parte come Specialisti ambulatoriali - attraverso una direzione unica che consenta omogeneità d'approccio nelle diverse sedi di competenza aziendale, con la specifica finalità di garantire che la prima visita endocrinologica, l'esame ecografico e l'eventuale biopsia con ago sottile per esame citologico vengano eseguite nel Distretto di appartenenza del paziente tiroideo, con analoghi standard di qualità.

Dati di attività della Unità Operativa di Endocrinologia

I dati di attività della UOC di Endocrinologia sono riportati nelle seguenti Tabelle.

Tabella 1. Quesiti diagnostici delle richieste di visita endocrinologica pervenute dai MMG all'Unità Operativa nel 2019.

Totale richieste di visita endocrinologica	7.469	%
Richieste di visita per sospetta/accertata malattia a carico della tiroide	7.245	97%
Richieste di visita per malattia endocrina di sospetta/accertata origine non tiroidea	224	3%

Tabella 2. Numero di Visite endocrinologiche effettuate dall'Unità Operativa nel periodo 2018-2021

	2018	2019	2020	2021
Visite endocrinologiche	6.159	7.469	9.542	12.345

Tabella 3. Numero di Ecografie tiroide/paratiroidi effettuate dall'Unità Operativa nel periodo 2018-2021

	2018	2019	2020	2021
Ecografie tiroide/paratiroidi	3.727	3.922	3.672	6.126

Tabella 4. Numero di Agoaspirati con ago sottile effettuati dall'Unità Operativa nel periodo 2018-2021

	2018	2019	2020	2021
Agoaspirati	600	814	734	1.063

Tabella 5. Numero procedure totale di Termoablazione Laser dei noduli tiroidei effettuate dall'Unità Operativa

	Settembre 2019 – marzo 2022
Termoablazione Laser	125