

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

***RELAZIONE SULLA  
GESTIONE  
ANNO 2021***

**INDICE**

<b>Analisi della gestione anno 2021. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....</b>	<b>4</b>
Premessa.....	4
Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena .....	5
<b>Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>8</b>
Assistenza Ospedaliera .....	8
Assistenza territoriale.....	38
La programmazione del personale .....	52
<b>L'attività del periodo.....</b>	<b>56</b>
La rendicontazione degli obiettivi delle DGR n. 1770/2021 di programmazione regionale .....	56
Rispetto del budget economico .....	60
Attività Ospedaliera .....	63
La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici .....	64
La Centrale Operativa dei Trasporti Secondari Modena.....	73
Assistenza Territoriale.....	81
Prevenzione.....	102
<b>La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....</b>	<b>140</b>
CE preventivo 2020 / consuntivo 2020 e scostamenti .....	140
Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari .....	142
Commento al Rendiconto Finanziario .....	154
CE dell'Attività Commerciale .....	155
I tempi di pagamento.....	158
Dettaglio Servizi Non Sanitari .....	160
Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti .....	171
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	175

Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile.....	175
<b>Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement .....</b>	<b>184</b>
<b>Investimenti.....</b>	<b>186</b>
Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare.....	186
Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche.....	192
Attrezzature informatiche .....	195
Arredi ed altri beni .....	196

# ***Analisi della gestione anno 2021. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda***

## **Premessa**

L'Azienda USL di Modena opera su un territorio coincidente con la provincia di Modena, con una popolazione complessiva al 01 gennaio 2021 di 706.468 abitanti (fonte dati: Regione Emilia-Romagna) in calo rispetto ai 708.346 relativi al 01.01.2020, distribuiti in 47 comuni e suddivisi in 7 distretti.

**Totale residenti** per Distretti sanitari di residenza e sesso - Azienda USL di Modena – 1/1/2021

<b>Distretti sanitari</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>	<b>%</b>
n. 1 Carpi	52.273	54.646	15%
n. 2 Mirandola	41.260	43.130	12%
n. 3 Modena	89.537	96.567	26%
n. 4 Sassuolo	59.257	60.654	17%
n. 5 Pavullo	20.707	20.660	6%
n. 6 Vignola	45.401	46.083	13%
n. 7 Castelfranco Emilia	38.032	38.261	11%
<b>Totale</b>	<b>346.467</b>	<b>360.001</b>	<b>100%</b>

Fonte: Emilia-Romagna

La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

<b>Distretti sanitari</b>	<b>0 -- 14</b>	<b>15 -- 64</b>	<b>65 -- w</b>	<b>Totale</b>
n. 1 Carpi	13.996	68.126	24.797	<b>106.919</b>
n. 2 Mirandola	11.280	53.246	19.864	<b>84.390</b>

n. 3 Modena	24.296	116.934	44.874	<b>186.104</b>
n. 4 Sassuolo	16.065	77.061	26.785	<b>119.911</b>
n. 5 Pavullo	4.974	25.882	10.511	<b>41.367</b>
n. 6 Vignola	12.932	57.652	20.900	<b>91.484</b>
n. 7 Castelfranco Emilia	10.981	49.723	15.589	<b>76.293</b>
<b>Totale</b>	<b>94.524</b>	<b>448.624</b>	<b>163.320</b>	<b>706.468</b>

Fonte: Anagrafe comunale - Servizio Osservatori statistici e Programmazione negoziata della Provincia di Modena

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2021, è pari a 245.435 unità (124.541 per motivi di età-reddito, 120.894 per altri motivi), su una popolazione assistita di 688.662 unità.

Fascia di età popolazione	Maschi	Femmine	%
0-13	43.322	40.828	12%
14-64	220.768	220.953	64%
65-74	37.320	41.944	12%
75 ed oltre	34.191	49.336	12%
<b>Totale</b>	<b>335.601</b>	<b>353.061</b>	<b>100%</b>

**Modello FLS.11 anno 2021:** i dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, rispecchiano quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS.11.

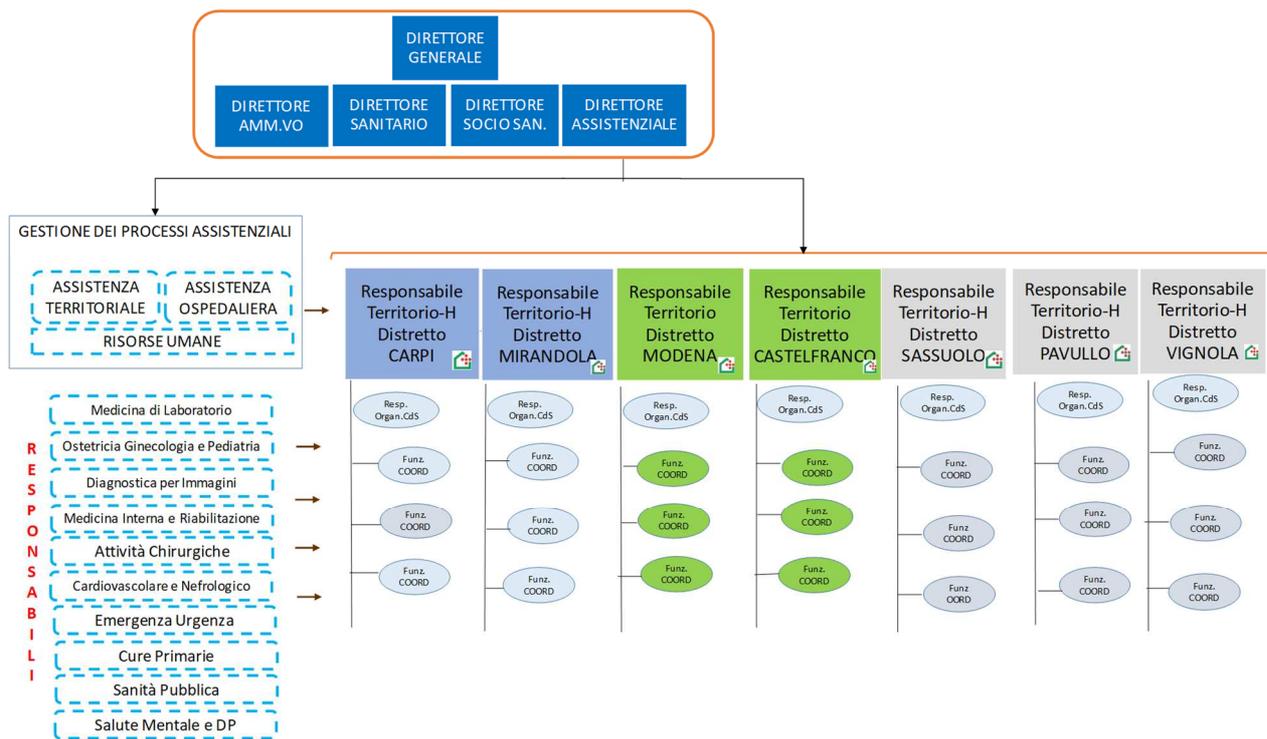
**Modello FLS.11 anno 2021:** allo stesso modo, i dati sulla popolazione esente da ticket rispecchiano quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS.11.

I dati relativi alla popolazione residente, sopra riportati, coincidono con quelli utilizzati dalla Regione Emilia-Romagna per il riparto del fondo sanitario regionale standard (706.468 unità).

### ***Il modello organizzativo dell'Azienda USL di Modena***

Il modello organizzativo dell'Azienda è raffigurato nelle illustrazioni seguenti ed è stato formalmente introdotto con la Deliberazione n. 48 del 05/03/2020 e confermato per il 2021.





# ***Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi***

## ***Assistenza Ospedaliera***

### ***Stato dell'arte***

La rete ospedaliera provinciale è costituita dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena con l'Ospedale di Baggiovara e il Policlinico di Modena; direttamente gestiti dall'Azienda USL ci sono gli ospedali del presidio provinciale con gli stabilimenti di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola. Completa la rete l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. (a gestione mista pubblico privata) e i cinque ospedali privati accreditati (Hesperia Hospital, Fogliani, Rosa, Pineta e Igea). La rete di servizi e l'offerta ospedaliera e territoriale hanno quale fine l'organizzazione di una risposta di "sistema" ai bisogni della popolazione di riferimento; questo si realizza anche con il contributo delle aziende pubbliche e private della provincia con le quali sono attivi specifici accordi di fornitura. Anche nel corso del 2021, tale assetto e la relativa offerta sono stati profondamente influenzati dalle priorità poste dalla necessità di organizzare la risposta alla pandemia (vaccinazione, gestione dei casi positivi sul territorio e di quella acuta meritevole di ospedalizzazione, follow up etc...).

### ***La rete ospedaliera provinciale integrata***

Il 2020 si era aperto nell'ottica di una progressiva realizzazione del piano di riordino della rete dei servizi ospedale e territorio quando, come noto, il contesto è stato completamente sovvertito dalla pandemia da coronavirus, e con esso, anche l'offerta di servizi, le priorità gestionali e le prestazioni erogate dalle articolazioni sanitarie modenesi. Anche nel corso del 2021 si è sostanzialmente mantenuto l'assetto del 2020 e, in accordo con le previsioni del Piano di Gestione dell'Emergenza COVID elaborato congiuntamente dalle tre Aziende Sanitarie modenesi, nella seconda parte del 2020, si è dato corso ad una modulazione dell'offerta di attività fondata sui seguenti elementi:

- andamento epidemico registrato nel corso dell'anno che, ancora una volta, ha pesantemente influenzato e modulato l'offerta urgente e programmata di servizi e prestazioni;
- necessità di preservare i percorsi legati alla gestione dell'emergenza e impegno a garantire prioritariamente le attività non procrastinabili ed in subordine, ove possibile, il recupero delle attività programmate dilazionate;
- campagna vaccinale contro il COVID da promuovere e realizzare come elemento prioritario e imprescindibile di contrasto alla pandemia;
- attenzione alla condizione, criticità e dimensionamento delle strutture sociosanitarie (CRA) sul territorio;
- attenzione e impulso alla capacità del territorio di gestione precoce e cura al domicilio e comunque in fase pre-ospedaliera della casistica sospetta o positiva asintomatica e paucisintomatica da mantenere in carico ai medici di assistenza primaria, (MMG,

Continuità Assistenziale, PLS e di Comunità, USCA) in modo da detendere la pressione sugli Ospedali;

- riorganizzazione degli spazi e delle strutture disponibili per meglio fronteggiare i bisogni assistenziali connessi alla pandemia: ristrutturazione PS, subintensive, letti per acuti e post-acuti, dimensionamento letti di CRA, OSCO, COVID hotel;
- attenzione alla disponibilità di professionisti e competenze con riferimento a medici e personale assistenziale afferenti a diverse discipline, specialisti in formazione, infermieri anche specializzati ed OSS, personale amministrativo e di supporto;
- giusta considerazione delle competenze maturate dai professionisti nella gestione delle nuove modalità di assistenza e messa in campo di strategie volte a contrastare la progressiva criticità nel reperimento di figure e competenze;
- continua implementazione di progetti e collaborazioni attivati nel corso delle diverse fasi epidemiche (es. collaborazioni anche in remoto tra diverse équipes, telemedicina, protocolli condivisi)

Ogni articolazione (territoriale e ospedaliera) ha definito e mantenuto il proprio piano in risposta all'emergenza che ha agito in modo integrato grazie alla funzione di coordinamento esercitata dalla direzione aziendale. Con specifico riferimento agli Ospedali, ogni struttura ha definito il proprio piano interno di gestione dell'emergenza COVID con la chiara individuazione delle funzioni e dei ruoli sostenuti dai diversi servizi e reparti e dei rapporti e percorsi che relazionano tra loro queste strutture. È il caso di sottolineare che le trasformazioni dei singoli reparti, l'attivazione ex novo di sezioni è sempre avvenuto in modo concordato e condiviso prima a livello di Presidio ospedaliero e poi a livello provinciale grazie alle sistematiche interazioni tra le tre aziende sanitarie pubbliche; da ultimo, nell'ottica di sistema già citata, non è mancato il coinvolgimento del Privato accreditato.

Con diretto riferimento alle riorganizzazioni legate al COVID, nel box a seguire si riportano le direttrici di maggior rilievo:

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• contenimento del rischio di contagio,</li><li>• obbligo di ridurre il rischio legato alla esposizione per gli operatori (sicurezza),</li><li>• necessità di massimizzare l'efficacia delle cure per il paziente (efficacia),</li><li>• presenza delle dotazioni logistico, tecnologiche e di competenza professionale, indispensabili a rivestire a pieno titolo il ruolo,</li><li>• necessità di garantire l'efficienza nell'utilizzo delle risorse quali posti letto, dispositivi, personale... (uso razionale delle risorse),</li><li>• opportunità di evitare l'eccessiva dispersione ed individuare poche sedi di riferimento COVID in funzione della competence, della logistica e delle risorse tecnologiche presenti.</li></ul> |
|---|

La riorganizzazione dell'offerta sanitaria scaturita dalla necessità di far fronte alla pandemia, ha comunque mantenuto i principi della vocazione, anche storicamente consolidati, delle diverse strutture ed alcuni elementi strategici, quali:

- mantenimento dei riferimenti presso gli hub modenesi per la gestione delle emergenze tempo dipendenti (IMA, stroke e politrauma grave);

- mantenimento dei riferimenti delle reti hub & spoke provinciali da tempo definite (nello specifico trapiantologia, malattie rare, gravidanza a rischio e neonatologia, maxillofaciale, chirurgia dell'arto superiore, neuroscienze, chirurgia vascolare e toracica);
- mantenimento dei riferimenti per le terapie intensive presso l'AOU, (si veda anche dotazione di 48 letti nell'ambito del progetto COVID Intensive Care (CIC));
- mantenimento del riferimento presso il Policlinico per le malattie infettive (struttura a valenza provinciale);
- concentrazione della chirurgia a maggior complessità presso le strutture dell'AOU, Carpi e Sassuolo, dotate della competenza e delle tecnologie appropriate;
- tendenziale rispetto del principio di autosufficienza territoriale, per le discipline di area medica in base al quale ogni ospedale ha messo in campo una offerta in grado di rispondere appieno al bisogno della popolazione di riferimento e per il livello di complessità consentito dalle proprie competenze, dalla logistica presente e dalla propria dotazione tecnologica;
- mantenimento negli ospedali della rete Azienda USL (Mirandola, Pavullo e Vignola) della casistica chirurgica a più ampia diffusione e minor complessità con messa a disposizione delle équipes chirurgiche (anche afferenti ad altri Ospedali o ad altre Aziende) delle piattaforme chirurgiche e di posti letto, finalizzata al pieno e razionale
- utilizzo delle risorse e al contenimento delle liste d'attesa.

Rispetto al 2020 si è assistito ad un incremento dei ricoveri più marcato in ambito chirurgico anche se i volumi complessivi sono risultati ancora lontani da quelli del 2019.

REGIME	Tipo	Dimessi Ospedali AUSL						
		2019	2020	2021	Diff. 2021-2019		Diff. 2021-2020	
DO	C	6.488	4.765	5.691	-797	-12%	926	19%
	M	17.090	14.037	14.732	-2.358	-14%	695	5%
	Totale	23.578	18.802	20.423	-3.155	-13%	1.621	9%
DH	C	3.060	1.794	2.370	-690	-23%	576	32%
	M	849	654	854	5	1%	200	31%
	Totale	3.909	2.448	3.224	-685	-18%	776	32%
Totale		27.487	21.250	23.647	-3.840	-14%	2.397	11%

Le collaborazioni (accordo AIOP COVID) avviate con il privato accreditato e segnatamente Fogliani ed Hesperia per l'accesso alle loro piattaforme chirurgiche da parte delle équipes dell'AUSL di Modena (Chirurgia generale, ortopedia e urologia) hanno consentito il parziale recupero di attività chirurgica con gestione dei pazienti urgenti e oncologici e il parziale smaltimento di quelli programmati in attesa da più lungo tempo.

La tabella a seguire attesta dei volumi economici della collaborazione pubblico privato nell'ambito del citato accordo AIOP COVID per l'utilizzo delle piattaforme chirurgiche.

**Attività chirurgica presso Privato Accordo covid AIOP**

		<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Fogliani</b>	<b>Chirurgia</b>	228.448,54	129.261,83
	<b>Ortopedia</b>	397.490,26	552.765,22
	<b>Totale</b>	<b>625.938,80</b>	<b>682.027,05</b>

<b>Hesperia Hospital</b>	<b>Urologia Robotica</b>	200.101,09	448.619,40
	<b>Urologia tradizionale</b>	219.797,40	
	<b>Chirurgia</b>	299.217,34	12.692,00
	<b>Totale</b>	<b>719.115,83</b>	<b>461.311,40</b>

In sintesi grazie ad una continua ed integrata modulazione della programmazione delle attività, negli ospedali a minore service mix è stato possibile garantire il mantenimento delle attività chirurgiche in favore dell'intera rete, mentre la rete dell'offerta di chirurgia oncologica, è rimasta "polarizzata" sulle strutture di riferimento secondo gli schemi da tempo condivisi e nel rispetto del principio volume/esiti.

Passando agli ambiti di efficienza/efficacia, si riportano a seguire gli indicatori che risultano maggiormente significativi per attestare la qualità dell'attività garantita dal Presidio ospedaliero dell'Azienda USL di Modena.

Tenuto conto della maggior attività 2021, anche i volumi assoluti dei ricoveri potenzialmente inappropriati sono aumentati nella maggior parte degli ospedali del Presidio USL (+115 casi nel complesso) rispetto al 2020, tuttavia, con un rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG potenzialmente inappropriati ed i restanti DRG in regime ordinario pari a 0,08, tale indice si è mantenuto anche nel 2021 al di sotto dello standard regionale atteso (0,18).

Come conseguenza della riorganizzazione sopra descritta, si è registrato il miglioramento degli indicatori di efficienza/efficacia nell'utilizzo delle piattaforme logistiche e dei servizi ospedalieri in termini di tassi di occupazione, degenza media, appropriatezza dei regimi di erogazione e il contrasto alla mobilità passiva (in riduzione rispetto ai livelli storici per ovvie ragioni), più critici i tempi di attesa per l'attività ambulatoriale e gli interventi chirurgici in elezione e qualche indicatore di esito, tra tutti la mortalità a 30 gg per IMA, il cui andamento in progressivo peggioramento merita un approfondimento attraverso uno specifico audit in corso di realizzazione.

Tra gli interventi maggiormente significativi nell'ambito della continuità assistenziale e integrazione ospedale territorio si richiamano le attivazioni dei 2 OSCO, ubicati nel Distretto di Carpi, a valenza provinciale che, promossi nel 2020, hanno avuto una modulazione 2021 con il superamento di quello di Novi (15 PL) ed il mantenimento di quello di Soliera (21 letti) che a seconda delle necessità è stato impiegato come COVID positivo o negativo.

La disponibilità di questi ulteriori posti letto provinciali, in aggiunta a quelli già operativi negli OSCO di Castelfranco e Fanano, grazie ai tempi di degenza medi compresi nella forbice 15-24 giorni, ha permesso di mantenere un elevato turnover di pazienti in dimissione dai presidi e ha contribuito, in modo fondamentale, a preservare la funzionalità delle altre attività cliniche e chirurgiche all'interno dei reparti ospedalieri.

### **Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie**

La normativa regionale in tema di accreditamento, di cui alla Legge Regionale 22/2019 e successive indicazioni regionali, definiscono il percorso di Accreditamento delle strutture della regione, schematizzato nella seguente immagine



La figura mostra la fase in cui si trova il percorso di Accreditamento dell'Azienda AUSL di Modena, percorso che a livello Regionale, in merito nelle tempistiche originariamente previste, ha, inevitabilmente, risentito della fase pandemica (DGR 823 del 6 luglio 2020).

Tra i requisiti specifici che saranno in futuro oggetto di valutazione è presumibile che vi sia una prioritaria attenzione rivolta al Dipartimento di Cure Primarie, in quanto non oggetto di verifica negli anni precedenti, del DH Oncologico di Sassuolo e dell'Hospice di Castelfranco in quanto attivati dopo l'Audit Regionale.

Con nota di cui al protocollo 0642626 del 07/07/2021 la Regione Emilia Romagna ha dato avvio al "Progetto Audit dei Centri Screening Oncologici". Lo strumento di riferimento per la conduzione degli audit è il documento regionale "Requisiti per l'accreditamento dei Programmi di screening per la prevenzione / diagnosi precoce dei tumori del colon - retto, della cervice uterina e della mammella" (DGR 582/2013). Sono state quindi avviate le attività di preparazione per l'adeguamento ai requisiti previsti strutturando un gruppo di lavoro trasversale e tre gruppi di lavoro specifici, interessando anche l'AOU di Modena e l'Ospedale di Sassuolo per le strutture ed

i servizi coinvolti. La conclusione del percorso avrà luogo con la conduzione dell'audit regionale previsto per il primo semestre 2022.

Nell'anno in oggetto, il Servizio ha inoltre svolto attività di supporto per il rinnovo della Certificazione ISO del Laboratorio Blu e del Servizio Unico Attività Tecniche dell'AUSL di Modena. Entrambe le strutture, a seguito degli audit effettuati a cura dell'ente di Certificazione, hanno ottenuto il rinnovo in assenza di non conformità maggiori

Pur nella condizione di difficoltà correlata alla necessità prioritaria di rispondere alla pandemia e che, inevitabilmente, ha avuto ripercussioni su molte attività, grazie all'impegno del Servizio, l'Azienda ha comunque tenuto fede alla mission orientata all'implementazione di un processo di miglioramento continuo della qualità dell'assistenza, dell'efficienza dell'organizzazione, dell'uso delle risorse e della formazione, e questo, attraverso l'applicazione di un modello che permetta alle strutture di orientare le attività al soddisfacimento dei bisogni dei cittadini e al contempo misurare con continuità il livello di attuazione e applicazione dei requisiti a garanzia della qualità complessiva di tale offerta.

Tale obiettivo si è concretizzato nel supporto a diversi gruppi di lavoro per la definizione di percorsi formalizzati in documenti del Sistema Qualità; si sottolinea che sempre più tali documenti hanno valenza ed applicazione interaziendale. A seguire una sintetica elencazione per titoli: DS.DI.ACVAS - Accessi Vascolari centrali ad inserzione centrale, DG.DI.PSCLE - Documento Interaziendale Legionellosi, DS.DI.TCPRE - Documento Interaziendale Taglio Cesareo, DS.PO.106 - Procedura controlli sanitari, DA.DI.001 - Regolamento Interaziendale oneri trasporti secondari, DS.IO.020 - Revisione IO gestione gravidanza punti nascita aziendali, DS.DI.CPEU1 - Cure Palliative ed emergenza, DA.DO.008 - Regolamento Aziendale in materia di Videosorveglianza, DS.DI.TCRRE - Indicazioni per la pianificazione del ricovero e dell'assistenza della donna sottoposta a Taglio Cesareo elettivo (DGR 2050/2019), Procedure Ingegneria Clinica (DI.GCFS Catena del Freddo, SUIC.PS03 Collaudi di accettazione delle tecnologie), Modifica PDTA Counselling Multidisciplinare malformazioni in epoca prenatale

### ***Ospedali privati/Case di cura***

Tutti gli Ospedali privati/Case di cura che insistono sul nostro territorio provinciale risultano ad oggi accreditati.

Trattasi di:

- Hesperia Hospital accreditato per: Cardiochirurgia (cod.07), Cardiologia (cod.08), Chirurgia generale (cod.09), Chirurgia plastica (cod.12), Chirurgia vascolare (cod.14), Medicina generale (cod.26), Oculistica (cod.34), Ortopedia e Traumatologia (cod.36), Ostetricia e Ginecologia (cod.37), Otorinolaringoiatria (cod.38), Urologia (cod.43), Terapia Intensiva (cod.49), Unità Coronarica (cod.50), Recupero e Riabilitazione funzionale (cod.56).
- Villa Igea accreditata per: Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo - posti letto 29, Psichiatria Generale - posti letto 56, Riabilitazione in psichiatria - posti letto 3, Day Hospital psichiatrico - posti letto 10, Recupero e Riabilitazione Funzionale - posti letto 30, Recupero e Riabilitazione Funzionale (nucleo ospedaliero demenze) - posti letto 30, Post-acuzie riabilitazione estensiva - posti letto 6.

## Relazione sulla gestione - anno 2021

- Villa Rosa accreditata per: Psichiatria generale, Servizio psichiatrico ospedaliero intensivo, Riabilitazione psichiatrica (Disturbi del Comportamento Alimentare, Riabilitazione alcoologica).
- Casa di Cura Prof. Fogliani accreditata per: Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Lungodegenti.
- Villa Pineta accreditata per: Pneumologia, Recupero e Riabilitazione Funzionale (Day Hospital regime ordinario), Lungodegenti.

I posti letto direttamente gestiti dall'Azienda USL di Modena sono al 31/12/2021 pari a 641, i posti letto del Nuovo Ospedale di Sassuolo S.p.A. sono pari a 250, quelli dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (AOU 648+OCB 508) sono pari a 1.156 unità e, infine, quelli privati accreditati sono pari a 435 unità.

31/12/2021	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Presidio Azienda USL Modena	615	7	19	641
Posti letto Sassuolo S.p.A.	225	6	19	250
Posti letto AOSP (AOU+OCB)	1.107 +1 a pagamento	29	19	1.156
Posti letto Privato Accreditato	420	15	0	435
<b>Totale</b>	<b>2.368</b>	<b>57</b>	<b>57</b>	<b>2.482</b>

La pandemia emergenziale da COVID ha imposto la revisione della rete ospedaliera anche attraverso la ridefinizione dei posti letto, sia in acuto che in post-acuto. Tale riorganizzazione ha determinato un incremento di posti letto sia in ambito emergenziale (medicina d'urgenza, terapie intensive, malattie infettive, medicina in senso lato) che in ambito post-acuto, incremento successivamente riassorbito sino a tornare ai valori originari.

31/12/2021	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto AOSP Policlinico	615 + 1 a pagamento	19	13	648
Posti letto AOSP Baggiovara	492	10	6	508
<b>TOTALE AOSP</b>	<b>1.108</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>1.156</b>

31/12/2021	Degenza ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
Posti letto Hesperia Hospital	96	-	-	96
Posti letto Prof. Fogliani	50	-	-	50
Posti letto Villa Igea	150	10	-	160
Posti letto Villa Rosa	30	-	-	30
Posti letto Villa Pineta	94	5	-	99
<b>Totale</b>	<b>420</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>435</b>

**Modello HSP.11 anno 2021:** i dati sul numero di strutture a gestione diretta e accreditate rispecchiano quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP.11.

**Modello HSP.12 anno 2021:** i dati sul numero dei posti letto delle strutture a gestione diretta e accreditate rispecchiano quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP.12.

**Modello HSP.13 anno 2021:** infine, i dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione riflettono quelli riportati nel modello HSP.13.

**La mobilità sanitaria**

I valori della mobilità sanitaria sono stati adeguati secondo le indicazioni fornite per la predisposizione del bilancio di esercizio.

Nello specifico, per la mobilità infra RER, i valori contabilizzati per la degenza ospedaliera rispecchiano i dati forniti dalla Regione sulla base di una valutazione dei ricoveri effettuati dalle diverse Aziende regionali. Per gli altri settori oggetto di compensazione si è tenuto conto della reale produzione 2021 così come rendicontata nelle specifiche banche dati regionali.

Per la mobilità extra RER, i valori riportati fanno riferimento, per la parte attiva, alla produzione 2021 rendicontata nel CE del IV trimestre, per la mobilità passiva, ad una valutazione di riduzione del consuntivo 2019 in ragione della pandemia da Covid-19.

**L'Accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria**

Il contratto di fornitura con l'AOU è stato definito sulla base dei valori dell'effettiva produzione, pari a € 243.244.615, non prevedendo ulteriori contributi di qualificazione e quote aggiuntive rispetto al tetto contrattuale.

<b>CONTRATTO DI FORNITURA AOU MODENA 2021</b>	
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>VALORI</b>
DEGENZE	174.061.543
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>174.061.543</b>
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	53.497.768
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	15.685.304
<b>TOTALE</b>	<b>243.244.615</b>

**Il contratto di fornitura con l'Ospedale di Sassuolo S.p.A.**

L'Ospedale di Sassuolo costituisce la struttura ospedaliera di riferimento dell'Area Sud e il contratto di fornitura 2021 è stato rideterminato nei valori dei singoli settori oggetto di scambio sulla base delle mutate necessità assistenziali, prevedendo altresì un incremento del contributo di qualificazione a sostegno del ruolo svolto dall'Ospedale nel piano di potenziamento della rete ospedaliera per la gestione dell'emergenza Covid-19.

<b>CONTRATTO OSPEDALE DI SASSUOLO 2021</b>	
<b>TIPOLOGIA</b>	<b>VALORI</b>
DEGENZE	33.576.944,00
CONTRIBUTO DI QUALIFICAZIONE	5.800.000
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>39.376.944</b>
SPECIALISTICA AMBULATORIALE + PS (netto ticket)	12.423.976,00
SOMMINISTRAZIONE DIRETTA FARMACI	70.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>51.870.920</b>

E' stato altresì riconosciuto un ulteriore contributo pari a a sostegno degli oneri sostenuti per i rinnovi contrattuali, sia per l'area della dirigenza che per il comparto.

Inoltre, risulta ormai consolidato l'utilizzo delle piattaforme operatorie di Area Sud da parte dell'Unità Operativa unica di Chirurgia Generale Sassuolo-Area Sud, quale strumento di razionalizzazione ed ottimizzazione dell'uso delle stesse, nonché per il miglioramento dei tempi di attesa per i ricoveri chirurgici, sia per le liste in capo all'Azienda USL, sia per quelle in capo all'Ospedale di Sassuolo.

#### **La rete ospedaliera provinciale integrata**

In continuità con l'anno precedente, il 2021 si è aperto nell'ottica dell'ulteriore revisione delle priorità dell'offerta ospedaliera che è risultata fortemente condizionata nella prima e ultima parte dell'anno dall'protrarsi dell'emergenza pandemia (necessita di gestire la 2° e 3° ondata); per tale ragione, il percorso di andata a regime del piano di riordino della rete dei servizi ospedale e territorio approvato nelle principali direttrici dalla CTSS in data 6/6/2016 e 13/12/2019, ha segnato il passo. Ci si riferisce in particolare al processo di condivisione delle piattaforme chirurgiche e di degenza degli ospedali periferici della rete, rese accessibili con maggior difficoltà alle equipe chirurgiche delle tre aziende modenesi. Rallentato anche il processo di perseguimento di quegli obiettivi di integrazione non competitiva, appropriatezza, efficienza ed efficacia alla base della riorganizzazione del sistema ospedaliero provinciale definiti nei documenti di integrazioni Policlinico Baggiovara. Anche le indicazioni gestionali negoziate a budget tra febbraio e marzo 2021 con la totalità delle macro articolazioni interne (dipartimenti ospedalieri) ed esterne (contratti di fornitura con le strutture pubbliche e private modenesi), hanno subito con il progredire delle ondate pandemiche revisioni in termini di offerta di servizi, priorità gestionali tipologia delle prestazioni erogate dalle articolazioni ospedaliere modenesi.

L'offerta di servizi e le attività sono state riviste e continuamente rimodulate da un lato sulla base delle ripetute indicazioni regionali e dall'altro sulla base della condivisione strategiche delle task force tra le Aziende. Utile ribadire che come già avvenuto nel 2020 anche nel 2021 la riorganizzazione e la revisione delle attività storicamente garantite istituzionalmente sulla base delle priorità emergenti è avvenuta tenendo conto dei seguenti aspetti ormai consolidati, riconducibili all'area territoriale e interna agli ospedali:

- caratteristiche della rete provinciale ospedaliera e territoriale di servizi ovvero del contesto organizzativo e dell'offerta delle diverse articolazioni sanitarie (ospedali rete MMG, PLS, medici di continuità assistenziale, USCA, ADI ... strutture residenziali e intermedie quali OSCO ecc);

- condizione, criticità e dimensionamento delle strutture sociosanitarie (CRA) sul territorio;
- organizzazione messa in campo dal DSP per garantire la funzione di individuazione e gestione dei casi e dei contatti (contact tracing, isolamento casi ecc) sul territorio;
- capacità di gestione precoce e cura sul territorio della casistica sospetta o positiva asintomatica e paucisintomatica mantenuta in carico ai medici di assistenza primaria, (MMG, CA, PLS e di Comunità, USCA) sul territorio;
- riorganizzazione degli spazi e delle strutture disponibili: negli ospedali (ristrutturazione PS, subintensive, letti per acuti e postacuti), ma anche disponibilità di nuove risorse sul territorio quali letti di CRA, OSCO (anche nuovi), reparti postacuti (codice 60), covid hotel sul territorio;
- tecnologie e dispositivi presenti e approvvigionabili con regolarità;
- disponibilità di professionisti con riferimento a medici afferenti a diverse discipline (emergenza, ginecologia, radiologia, ortopedia), specialisti in formazione, infermieri anche specializzati ed OSS, personale amministrativo e di supporto;
- competenze maturate dai professionisti nella gestione delle nuove modalità di assistenza;
- logistica e utilizzo degli spazi in sicurezza tenendo conto delle limitazioni connesse al distanziamento, oltre alle opere promosse per migliorare logistica percorsi e capacità di assicurare percorsi assistenziali efficaci e sicuri;
- capacità produttiva intercorrente e a tendere delle strutture sanitarie della provincia (ospedaliere e territoriali, pubbliche e private), anche in considerazione degli standard assistenziali attesi e dei livelli di efficacia e di sicurezza da garantire;
- progetti attivati nel corso delle diverse fasi epidemiche (es. telemedicina, e collaborazioni anche in remoto tra diverse equipe)

Inutile sottolineare come il vero determinante è stato l'andamento epidemico (ondate) registrato nel corso dell'anno che ha fortemente orientato la modulazione della domanda/offerta prioritaria di servizi e prestazioni.

Con specifico riferimento agli Ospedali, ogni struttura ha definito il proprio piano interno di gestione dell'emergenza covid con la chiara individuazione delle funzioni e dei ruoli sostenuti dai diversi servizi e reparti e dei rapporti e percorsi che relazionano tra loro le strutture.

È il caso di sottolineare che le trasformazioni dei singoli reparti, l'attivazione ex novo di sezioni è sempre avvenuto in modo concordato e condiviso tra le tre aziende sanitarie pubbliche con il coinvolgimento anche del privato accreditato.

Il rationale della riorganizzazione ipotizzata e delle scelte adottate dalle strutture in risposta al covid si è fondato sui seguenti elementi, anche di fronte al mutare degli scenari

- contenimento del rischio contagio,
- obbligo di ridurre il rischio legato alla esposizione per gli operatori (sicurezza),

- necessità di massimizzare l'efficacia delle cure per il paziente (efficacia),
- presenza delle dotazioni logistico, tecnologiche e di competenza professionale, indispensabili a rivestire a pieno titolo il ruolo,
- necessità di garantire l'efficienza nell'utilizzo delle risorse quali posti letto, dispositivi, personale ... (uso razionale delle risorse),
- necessità di preservare i percorsi legati alla gestione dell'emergenza,
- esigenza di mantenere la capacità produttiva dell'intera rete di strutture nell'ambito dell'attività programmata con particolare riferimento all'ambito chirurgico/oncologico,
- opportunità di evitare fin dall'inizio l'eccessiva dispersione ed individuare una (o poche) sedi di riferimento covid, facilmente raggiungibili dai diversi punti della rete territoriale (baricentrici) e questo in funzione della competenza, della logistica e delle risorse tecnologiche presenti, derogando a questi principi solo in presenza di elevati numeri di casi da gestire. In realtà quest'ultimo criterio è stato per le più disparate ragioni poco o per nulla atteso.

Le Aziende sanitarie modenesi hanno convenuto sulla necessità di adozione di una comune strategia volta alla individuazione di riferimenti univoci (provinciali o di area) per il trattamento della casistica tampone positiva che necessitava di ricovero urgente, e questo, sia in ambito internistico sia chirurgico e con il fine di garantire il contenimento del rischio di contagio, la sicurezza degli operatori, l'efficacia delle cure, l'efficienza nell'utilizzo delle risorse (personale, dispositivi, letti).

Come già avvenuto nel 2020, la riorganizzazione dell'offerta sanitaria scaturita dalla necessità di far fronte alla pandemia, ha mantenuto i principi della vocazione, anche storicamente consolidati, delle diverse strutture ed alcuni elementi strategici, quali:

- mantenimento dei riferimenti presso gli hub modenesi dell'AOU per le gestione delle emergenze tempo dipendenti (IMA, stroke e politrauma grave);
- mantenimento dei riferimenti presso gli hub modenesi dell'AOU delle reti hub & spoke da tempo definite per gli ambiti che costituiscono una valenza unica provinciale (funzioni garantite in modo esclusivo su base provinciale dall'AOU di Modena), ci si riferisce nello specifico a trapiantologia, malattie rare, materno infantile - gravidanza a rischio - e neonatologia, maxillofaciale, chirurgia dell'arto superiore, neuroscienze, chirurgia vascolare e toracica;
- mantenimento dei riferimenti per le terapie intensive presso gli hub modenesi dell'AOU, (si veda anche la dotazione di 48 letti nell'ambito del progetto Covid Intensive Care (CIC);
- mantenimento del riferimento presso il Policlinico per le malattie infettive (struttura a valenza provinciale)
- concentrazione della chirurgia a maggior complessità presso le strutture dell'AOU di Modena, Carpi e Sassuolo, dotate della competenza e delle tecnologie appropriate, e questo, in accordo con il principio volumi/esiti, per l'ambito chirurgico generale e

specialistico, (oncologico e non), e centralizzazione a livello di area delle urgenze chirurgiche (generali e specialistiche) covid e no covid.

- tendenziale rispetto del principio di autosufficienza territoriale, per le discipline di area medica, in base al quale, superata la prima fase di concentrazione della casistica in un unico punto (AOU) su base provinciale, ogni ospedale ha messo in campo una offerta in grado di rispondere appieno al bisogno della popolazione di riferimento e per il livello di complessità consentito dalle proprie competenze, dalla logistica presente e dalla propria dotazione tecnologica;
- Mantenimento dell'indirizzo agli ospedali della rete Azienda USL (Mirandola, Pavullo e Vignola) della casistica chirurgica a più ampia diffusione e minor complessità (garantita anche dagli hub per gli ambiti di competenza territoriale diretta) con messa a disposizione delle equipe chirurgiche delle tre Aziende delle piattaforme chirurgiche e di posti letto, finalizzata al pieno e razionale utilizzo delle risorse e al contenimento delle liste d'attesa.

Fin qui la rappresentazione dei principi e della riorganizzazione provinciale messa in campo per rispondere all'emergenza covid, per quanto attiene la "produzione" delle strutture ospedaliere a gestione diretta (Ospedali di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola), si riportano a seguire i principali dati di attività e gli indicatori di performance (DM 70/15) dell'anno 2021 che risentono pesantemente delle riorganizzazioni e del contesto sopra descritte.

La tabella a seguire riporta i ricoveri garantiti presso gli ospedali della rete Azienda USL (Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola) e attesta la flessione, COVID correlata, delle attività erogate in regime di ricovero ordinario e diurno in ambito internistico e chirurgico nel 2020, mentre nel 2021 assistiamo a una ripresa dell'attività anche se ancora lontana dalle performance del 2019.

REGIME	Tipo	Dimessi							Valorizzazione				
		2019	2020	2021	Diff. 2021-2019	%	Diff. 2021-2020	%	2019	2020	2021	Diff. 2021-2019	Diff. 2021-2020
DO	C	6.488	4.765	5.691	-797	-12%	926	19%	26.893.421,31	21.840.773,33	25.115.276,81	-1.778.144,50	3.274.503,48
	M	17.090	14.037	14.732	-2.358	-14%	695	5%	42.683.613,88	35.923.235,38	38.419.120,53	-4.264.493,35	2.495.885,15
	Totale	23.578	18.802	20.423	-3.155	-13%	1.621	9%	69.577.035,19	57.764.008,71	63.534.397,34	-6.042.637,85	5.770.388,63
DH	C	3.060	1.794	2.370	-690	-23%	576	32%	4.458.244,55	2.697.866,53	3.596.735,40	-861.509,15	898.868,87
	M	849	654	854	5	1%	200	31%	330.301,86	181.434,76	214.156,90	-116.144,96	32.722,14
	Totale	3.909	2.448	3.224	-685	-18%	776	32%	4.788.546,41	2.879.301,29	3.810.892,30	-977.654,11	931.591,01
Totale		27.487	21.250	23.647	-3.840	-14%	2.397	11%	74.365.581,60	60.643.310,00	67.345.289,64	-7.020.291,96	6.701.979,64

Il calo dell'attività chirurgica ha riguardato la componente programmata ed ha determinato il progressivo aumento dei pazienti in lista per interventi non oncologici prevalentemente in fascia C e D.

Nel complesso, se messa a confronto con l'anno 2019, l'attività di ricovero (area medica e chirurgica) ha registrato una flessione complessiva del 14 % (- 13% in regime di ricovero ordinario e - 18% in regime diurno).

La riduzione dei volumi di ricovero chirurgico (-16% vs 2019 e + 23% vs 2020) registrata nel 2021 è da

Presidio attività chirurgica		
2019	2020	2021
9.548	6.559	8.061
	vs 2019	-31%
	vs 2020	23%

ricondurre alla pandemia che ha per lunghi periodi sottratto spazi all'attività chirurgica, in riduzione anche i ricoveri medici.

Più in particolare (vedi anche a seguire l'analisi per singolo ambito/ospedale), in ambito chirurgico (generale e specialistico) le strutture del Presidio ospedaliero provinciale hanno fatto registrare una flessione del 12 % in regime di ricovero ordinario e del 23 % in Day Surgery rispetto all'anno 2019, mentre la performance è migliorata rispettivamente del 19 % (chirurgia in regime ordinario) e 32 % (DS) se confrontato rispetto al 2020.

Come anticipato tale performance è da porre in relazione alla riduzione della disponibilità di sale operatorie che in media, nel corso del 2021, è risultata inferiore alla standard (anno 2019) di circa un 20/25%.

In generale, la riduzione di attività di ricovero è da ricondurre alla riduzione dei letti, resasi necessaria per la gestione in sicurezza dei casi positivi e dei sospetti, con necessità di garantire l'isolamento e la conseguente trasformazione di molte delle camere a più letti in degenza a letto singolo. A questa generalizzata riduzione nella disponibilità di letti, si deve aggiungere anche il disequilibrio tra l'ambito internistico e chirurgico conseguente alla necessità di privilegiare le dotazioni di Area medica. Questa diversa distribuzione è stata assicurata attraverso la conversione di molte delle degenze di area chirurgica (generale e specialistica) in degenza internistica.

A differenza del 2020, nel corso del 2021 non si è ricorsi alla trasformazione in intensive e subintensive dei comparti operatori di area nord (Carpi e Mirandola), in quanto la dotazione di letti intensivi dell'AOU, incrementata anche per effetto del progetto (intensive covid care) ICC, è stata sufficiente a gestire il bisogno.

### **Collaborazione con il Privato**

L'insieme delle azioni sopra descritte ha comportato la rimodulazione fino talora alla sospensione dell'attività chirurgica programmata, con riduzione della capacità produttiva del Presidio solo in parte mitigata dalla collaborazione con il privato.

Infatti, le collaborazioni avviate con Fogliani e Hesperia per l'accesso alle piattaforme chirurgiche del Privato accreditato delle equipe chirurgiche dell'AUSL di Modena (Chirurgia generale, ortopedia e urologia) ed AOU, messe in campo in un'ottica di sistema unico provinciale, hanno solo parzialmente consentito il recupero di attività chirurgica e lo smaltimento dei pazienti in lista.

La tabella a seguire, reca in sintesi le tipologie di collaborazioni attivate con il Privato e gli attori (equipe AUSL e Ospedali Privati) coinvolti e si riferisce all'attività chirurgica.

	<b>Disciplina</b>	<b>Anno 2021 (sedute/settimana)</b>
<b>Hesperia</b>	Urologia *	1 seduta a settimana
<b>Fogliani</b>	Chirurgia Mir	1,5 /sett
	Ort Carpi	1,5 /sett

La collaborazione con gli Ospedali Privati Igea e Pineta ha interessato l'ambito dell'assistenza postacuta per pazienti prevalentemente internistici in uscita dagli ospedali pubblici; l'utilizzo per pazienti covid + (e non covid) delle aree internistiche del Privato ha consentito di detenere parzialmente la pressione sulle strutture pubbliche della rete ospedaliera e del territorio.

Gli importi di seguito indicati fanno riferimento al fatturato 2020 e 2021 dei contratti Covid stipulati con le suddette strutture.

STRUTTURA	FATTURATO 2020	FATTURATO 2021
HESPERIA HOSPITAL	€ 719.115,83	€ 561.094,28
OSPEDALE PRIVATO VILLA IGEA	€ 368.667,96	€ 73.187,04
OSPEDALE PRIVATO VILLA PINETA	€ 818.291,75	€ 1.722.845,19
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	€ 597.660,49	€ 682.027,05

Lo schema a seguire sintetizza le collaborazioni con il Privato adottate in corso d'anno.

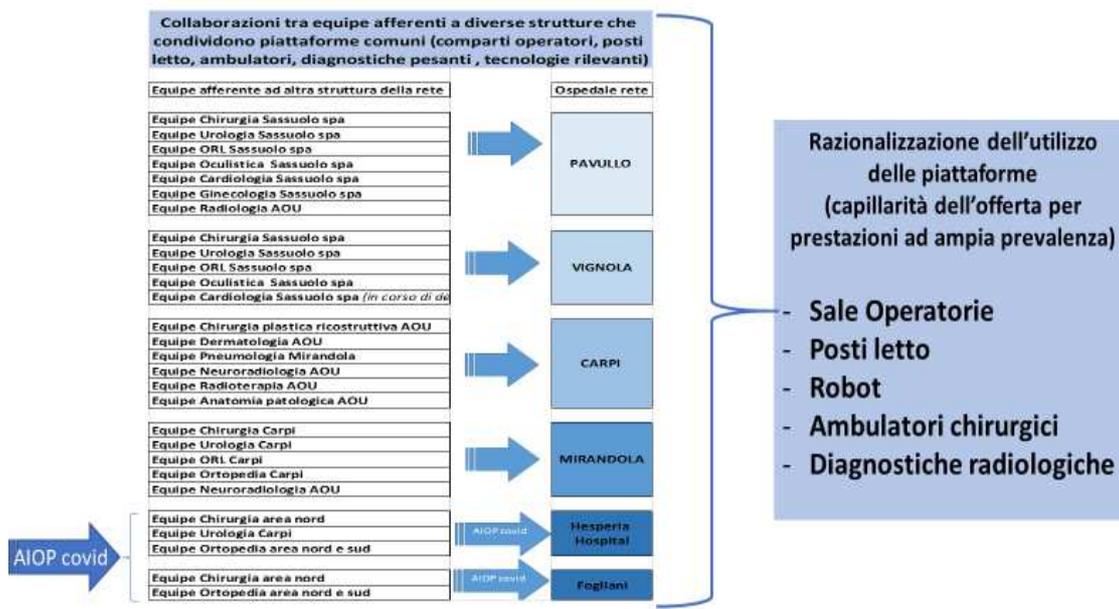


Per completezza del quadro, è il caso di rappresentare anche la situazione delle collaborazioni con le équipes chirurgiche della Sassuolo S.P.A. e dell'AOU, che da tempo erano state chiamate ad operare sulle piattaforme chirurgiche e tecnologiche degli ospedali della rete periferica, in modo da favorire il trattamento delle casistiche con case mix meno complesso in condizioni di sicurezza ed efficienza. In passato ciò era avvenuto attraverso il reclutamento dei pazienti valutati e posti in lista in sedi oggi caratterizzate da lunghe liste di attesa (Modena e Sassuolo), per le patologie a medio-bassa complessità ma che vedono la saturazione delle potenzialità produttive "interne" a causa della concentrazione su queste strutture (AOU sedi Policlinico e

Baggiovara, Sassuolo S.P.A., Carpi) della casistica complessa, oncologica e (pluri)specialistica e dell’impatto della pandemia.

La slide a seguire richiama in maniera sintetica e complessiva l’insieme delle collaborazioni “storiche” di cui sopra.

### Reti cliniche integrate, piattaforme comuni, capillarità offerta



In aggiunta alle collaborazioni nell’ambito della degenza preme evidenziare il rapporto con l’equipe neuroradiologica dell’AOU (Baggiovara) che assicura prestazioni di Neuroradiologia per interni ed esterni presso le radiologie di Carpi e Mirandola.

Da ultimo nel corso del 2021 è stata avviata una specifica collaborazione tra le equipe radiologiche/neuroradiologiche dell’AOU e dell’AUSL di Modena per l’utilizzo congiunto della terza RM rimasta in dotazione al Policlinico.

A causa della pressione esercitata dalla pandemia, anche le collaborazioni sopra richiamate sono state più volte modulate nel corso del 2021, e spesso, nella direzione di una importante riduzione.

Delle conseguenze del rimaneggiamento sulla capacità produttiva e conseguentemente sul progetto Sigla si dirà in altro specifico capitolo del presente documento, la gestione delle liste di attesa chirurgiche secondo le indicazioni regionali, anche attraverso il consolidamento dei percorsi di pre-ricovero, degenza, follow up, e riabilitazione avviati nel 2019 è stata infatti giocoforza influenzata dalle priorità individuate in corso d’anno in funzione dell’andamento dell’epidemia.

La rete dell’offerta di chirurgia oncologica, è rimasta “polarizzata” secondo gli schemi da tempo condivisi nel rispetto del principio volume/esiti.

In sintesi, grazie ad una continua ed integrata modulazione della programmazione delle attività, negli ospedali a minore service mix è stato possibile garantire il mantenimento delle attività chirurgiche in favore dell'intera rete, solo in modo intercorrente e nei momenti di riduzione della pressione epidemica, mentre le urgenze e le attività improrogabili sono state continuativamente centralizzate nei centri Hub di area a maggiore complessità, con le conseguenze sulle liste che sono già state anticipate (sostanziale garanzia delle sole urgenze A/oncologiche con allungamento dei tempi di risposta per le altre fasce) e che saranno di seguito meglio esplicitate.

**Indicatori di performance in accordo con il Progetto di riordino della rete dei Servizi approvato nella CTSS del 06/06/2017 e poi integrato nella CTSS del 13/12/2019**

Tra gli obiettivi della riorganizzazione della rete ospedaliera e territoriale presentata nelle CTSS del 6 giugno 2016 e 13 dicembre 2019, figurano il miglioramento degli indicatori di efficienza/efficacia nell'utilizzo delle piattaforme logistiche e dei servizi ospedalieri in termini di tassi di occupazione, degenza media, tempi di attesa per attività ambulatoriale e interventi chirurgici, appropriatezza dei regimi di erogazione e dei modelli assistenziali, gli indicatori di esito definiti a livello regionale e il contrasto alla mobilità passiva.

A seguire le performances più significative realizzate nel 2021 messe a confronto con gli anni precedenti.

Rispetto al 2019, nel 2021 i ricoveri potenzialmente inappropriati sono diminuiti in tutti e quattro gli ospedali del Presidio Azienda USL (-681 casi nel complesso) con un rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG potenzialmente inappropriati ed i restanti DRG in regime ordinario che, già al di sotto dello standard regionale atteso (0,19), si è ridotto ulteriormente passando dallo 0,11 del 2019 allo 0,08 del 2021 (stessa percentuale raggiunta nel 2020).

*DRG potenzialmente inappropriati 2021 vs 2020 vs 2019*

*108 DRG ad alto rischio di non appropriatezza in regime di degenza ordinaria, DPCM del 12/1/2017, all.6A, in discipline per acuti*

Stabilimento	2019		2020		2021		Differenza PI	
	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	DRG PI	Rapporto	2020-2019	2021-2020
Carpi	1.287	0,12	838	0,09	829	0,08	-449	-9
Mirandola	357	0,08	195	0,06	258	0,07	-162	63
Pavullo	299	0,09	209	0,08	239	0,08	-90	30
Vignola	313	0,11	218	0,11	249	0,10	-95	31
<b>Totale PRESIDIO</b>	<b>2.256</b>	<b>0,11</b>	<b>1.460</b>	<b>0,08</b>	<b>1.575</b>	<b>0,08</b>	<b>-796</b>	<b>115</b>

L'ICP (indice comparativo di performance), ovvero l'indicatore che a parità di case mix valuta la capacità di una struttura di trattare in modo efficiente la propria casistica, è diminuito nel 2021 a 0,96 e si è stabilizzato sul valore già conseguito nel 2020; tale valore risulta migliore rispetto all'atteso regionale di 1, pur con differenze significative tra i singoli stabilimenti e tra le singole U.O.; in particolare risultano più performanti le equipe mediche rispetto a quelle di area chirurgica.

*ICP anno 2019 vs 2020 vs 2021*

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Carpi	1,00	0,99	1,01
Mirandola	1,02	0,98	0,94
Pavullo	0,84	0,75	0,82
Vignola	1,05	1,07	0,92
Totale Presidio	0,97	0,96	0,96

La tabella a seguire riporta l'andamento del peso medio dei DRG rimasto stabile tra 1 e 1,2; il valore costituisce un indicatore del corretto trasferimento dell'attività al setting più appropriato che, conseguito già negli anni scorsi, è stato mantenuto sia nel 2020 (anche a fronte della pandemia) è migliorato, nel 2021 (vd. riconduzione al regime ambulatoriale dell'attività di piccola chirurgia).

*Peso medio DRG anno 2019 vs 2020 vs 2021*

<b>Stabilimento di ricovero</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Carpi	1	1,1	1,2
Mirandola	1,1	1	1,1
Pavullo	1	1,1	1,1
Vignola	1,1	1,1	1,2
Totale Presidio	1,1	1,1	1,1

Con riferimento alle previsioni del DM n.70/15 in termini di volumi minimi a garanzia del buon esito del processo assistenziale e degli altri indicatori di buona pratica clinica si riportano a seguire i principali indici rilevati nel 2021.

Per quanto attiene i volumi di IMA, garantiti prevalentemente nella nostra USL dalle Cardiologie dell'Area Nord, la chiusura a marzo 2020 di quella di Mirandola, con trasferimento a Carpi della casistica principale, ha determinato, nel tempo, il crollo dei volumi del S Maria ed un incremento della produzione carpigiana che ha abbondantemente superato la soglia prevista dal DM 70/15 (standard casi IMA >100). Per contro, la progressiva riduzione nel tempo della casistica di Pavullo e, in misura minore di Vignola, in ospedali in cui è presente solo una Medicina, attestano del progressivo processo di accentramento sulle strutture di riferimento di tale casistica.

*Volumi per IMA (std > 100)*

Stabilimento di ammissione	2019	2020	2021
Carpi	213	240	251
Mirandola	105	33	6
Pavullo	17	16	11
Vignola	17	18	22
Totale Presidio	352	307	290

Gli indicatori di processo del percorso frattura femore attestano della revisione delle afferenze dei pazienti operati per struttura di femore legata alla pandemia e alla ristrutturazione delle sale operatorie; nel corso del 2020 a Carpi e Pavullo sono state ricondotte una parte dei pazienti provenienti rispettivamente da Mirandola e Vignola, nel corso del 2021 tale redistribuzione di area è stata superata e gli Ospedali si sono riappropriati dei bacini d'utenza corrispondenti per territorio; i volumi 2021 rispecchiano dunque il potenziale della struttura commisurato all'utenza di riferimento, con livelli prestazionali che soprattutto a Pavullo (65 casi) sono inferiori alla standard (> 75 casi /anno) del DM 70/15; tuttavia è il caso di sottolineare che l'equipe di Pavullo è la stessa che opera a Vignola e che pertanto la sommatoria dei 2 centri è pari a 158.

*Numero di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura (std. > 75)*

Ospedale di intervento	interventi per frattura femore			
	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021
Ospedale di Carpi	194	232	209	145
Ospedale di Mirandola	74	80	39	74
Ospedale di Pavullo	95	58	94	65
Ospedale di Vignola	109	95	80	93
Presidio	<b>472</b>	<b>465</b>	<b>422</b>	<b>377</b>

Gli indicatori di processo del percorso frattura femore ed in particolare la percentuale di interventi e i tempi di trattamento degli anziani, attestano la difficoltà nella corretta gestione dei pazienti anziani fratturati; l'incremento della percentuale di pazienti non operati rispetto agli anni precedente ed il superamento in diversi centri dello standard del 5% da tempo trapiantato, (vd dati del 2018 e 2019) impone per il futuro, la necessità di dedicare al fenomeno una specifica rinnovata attenzione.

## Relazione sulla gestione - anno 2021

<i>% di pazienti con frattura del femore over 65 non operati</i>						
		<b>Ospedale di Carpi</b>	<b>Ospedale di Mirandola</b>	<b>Ospedale di Pavullo</b>	<b>Ospedale di Vignola</b>	<b>Azienda USL di Modena</b>
anno 2021	Indicatore	10,8%	8,1%	8,8%	8,7%	9,3%
	Numeratore	14	6	5	8	33
	Denominatore	130	74	57	92	353
anno 2020	Indicatore	8,9%	13,2%	0,0%	10,0%	7,7%
	Numeratore	17	5	0	7	29
	Denominatore	190	38	77	70	375
anno 2019	Indicatore	3,5%	4,0%	4,9%	5,7%	4,2%
	Numeratore	7	3	3	4	17
	Denominatore	200	75	61	70	406
anno 2018	Indicatore	2,1%	2,8%	4,3%	2,0%	2,6%
	Numeratore	4	2	4	2	12
	Denominatore	187	72	94	102	455

In calo anche la percentuale di casi operati entro le 48 ore che, su base provinciale è passata dall'82,5 % del 2019 al 78 % del 2020; anche in questo caso la performance è stata profondamente influenzata dal sovertimento dell'attività chirurgica, anche in urgenza, determinata dalla pandemia, ma è comunque un fenomeno degno di essere monitorato e attenzionato.

<i>% di pazienti over 65 con frattura di femore operati entro le 48 ore dall'ammissione del ricovero (sul totale operati)</i>						
		<b>Ospedale di Carpi</b>	<b>Osp di Mirandola</b>	<b>Ospedale di Pavullo</b>	<b>Ospedale di Vignola</b>	<b>Azienda USL di Modena</b>
anno 2021	Indicatore	62,9%	70,6%	73,1%	89,3%	73,1%
	Numeratore	73	48	38	75	234
	Denominatore	116	68	52	84	320
anno 2020	Indicatore	78,6%	63,6%	80,5%	81,0%	78,0%
	Numeratore	136	21	62	51	270
	Denominatore	173	33	77	63	346
anno 2019	Indicatore	82,9%	76,4%	81,0%	89,4%	82,5%
	Numeratore	160	55	47	59	321
	Denominatore	193	72	58	66	389
anno 2018	Indicatore	54,60%	52,90%	78,90%	87,00%	66,60%
	Numeratore	100	37	71	87	295
	Denominatore	183	70	90	100	443

Il blocco a più riprese dell'attività programmata e la centralizzazione per area delle urgenze hanno influenzato in modo importante la performance sull'intervento di colecistectomia per

quanto attiene i volumi garantiti a Pavullo e Vignola che non hanno raggiunto il cut-off di 100, come invece avveniva, pur con qualche difficoltà soprattutto a Pavullo, in epoca pre-pandemia.

In linea con gli attesi gli indici di appropriatezza quanto ad approccio chirurgico (prevalentemente laparoscopico) ed efficienza del processo assistenziale (degenza media post operatoria <di 3 gg.) della casistica trattata per intervento di colecistectomia.

*Interventi di colecistectomia per struttura e % laparoscopiche su totali*

		Ospedale di Carpi	Ospedale di Mirandola	Ospedale di Pavullo	Ospedale di Vignola	Azienda USL di Modena
anno 2021	Interventi per colecisti	149	157	89	89	484
	di cui in laparoscopia	139	157	89	89	474
	% in laparoscopia	93,3%	100,0%	100,0%	100,0%	97,9%
anno 2020	Interventi per colecisti	153	73	47	45	318
	di cui in laparoscopia	132	73	47	45	297
	% in laparoscopia	86,3%	100,0%	100,0%	100,0%	93,4%
anno 2019	Interventi per colecisti	194	137	86	103	520
	di cui in laparoscopia	184	136	86	103	509
	% in laparoscopia	94,8%	99,3%	100,0%	100,0%	97,9%
anno 2018	Interventi per colecisti	195	123	108	103	529
	di cui in laparoscopia	178	120	108	103	509
	% in laparoscopia	91,3%	97,6%	100,0%	100,0%	96,2%

Tutto sommato buona la performance di evasione della casistica chirurgica che risulta entro i tempi previsti dalla normativa regionale sia per quanto attiene la chirurgia oncologica. gli

Per quanto riguarda le altre prestazioni oggetto di monitoraggio, compreso gli interventi di protesi d'anca, le performance per l'anno 2020 hanno risentito della riorganizzazione dell'offerta a seguito dell'epidemia da covid 19 e risultano in peggioramento.

*Tempi di intervento per i tumori monitorati - 2021 vs 2020 (std < 30gg nel 90 %)*

Ospedale di intervento	Anno 2020			Anno 2021		
	Interventi per tumori monitorati	di cui entro i tempi previsti	%	Interventi per tumori monitorati	di cui entro i tempi previsti	%
Ospedale di Carpi	361	317	87,8%	459	369	80,4%
Ospedale di Mirandola	1	1	100,0%	2	2	100,0%
<b>Presidio</b>	<b>362</b>	<b>318</b>	<b>87,8%</b>	<b>461</b>	<b>371</b>	<b>80,5%</b>

*Tempi per interventi di protesi d'anca - 2021 vs 2020 (std 90 % rispetto a fascia)*

<b>Tempi attesa protesi d'anca (atteso &gt; 90%)</b>	<b>Anno 2020</b>			<b>Anno 2021</b>		
<b>Ospedale di intervento</b>	<b>Inter-venti</b>	<b>di cui entro i tempi previsti</b>	<b>%</b>	<b>Inter-venti</b>	<b>di cui entro i tempi previsti</b>	<b>%</b>
Ospedale di Carpi	77	76	98,7%	81	69	85,2%
Ospedale di Mirandola	36	36	100,0%	43	38	88,4%
Ospedale di Pavullo	39	39	100,0%	49	25	51,0%
Ospedale di Vignola	40	40	100,0%	52	43	82,7%
<b>Presidio</b>	<b>192</b>	<b>191</b>	<b>99,5%</b>	<b>225</b>	<b>175</b>	<b>77,8%</b>

*Tempi di risposta per tutte le altre prestazioni oggetto del monitoraggio - 2021 vs 2020*

<b>altre prestazioni oggetto di monitoraggio</b>	<b>Anno 2020</b>			<b>Anno 2021</b>		
<b>Ospedale di intervento</b>	<b>Inter-venti</b>	<b>di cui entro i tempi previsti</b>	<b>%</b>	<b>Inter-venti</b>	<b>di cui entro i tempi previsti</b>	<b>%</b>
Ospedale di Carpi	319	224	70,2%	366	249	68,0%
Ospedale di Mirandola	258	183	70,9%	314	204	65,0%
Ospedale di Pavullo	153	119	77,8%	230	149	64,8%
Ospedale di Vignola	235	189	80,4%	291	234	80,4%
Presidio	<b>965</b>	<b>715</b>	<b>74,1%</b>	<b>1201</b>	<b>836</b>	<b>69,6%</b>

Difficile e complessa la progressione dei lavori dei gruppi/tavoli di lavoro interaziendali ospedale e territorio a valenza clinico organizzativa avviati nel 2019 su temi rilevanti/emergenti di governo clinico (percorsi per pazienti oncologici, cronici, patologie ad ampia diffusione e ad alta complessità) e appropriatezza organizzativa (setting e miglioramento efficienza piattaforme produttiva) e volti ad individuare modalità di collaborazione tra le equipe finalizzate a instaurare e rafforzare dinamiche e sinergie complessive di sistema e a migliorare l'offerta, l'accesso alle prestazioni e l'efficacia degli interventi per i temi affrontati dai 10 gruppi interaziendali).

**Budget 2020/21: nuove indicazioni dai gruppi di recente attivazione sulle reti provinciali**

**Gruppi/tavoli di lavoro interaziendali** (clinico organizzativi) su temi rilevanti/emergenti di governo clinico (percorsi per pazienti oncologici, cronici, patologie ad ampia diffusione e ad alta complessità) e appropriatezza organizzativa (setting e miglioramento efficienza piattaforme produttiva) volti ad individuare modalità di collaborazione tra le equipe finalizzate a instaurare e rafforzare dinamiche e sinergie complessive di sistema e a migliorare l'offerta, l'accesso alle prestazioni e l'efficacia degli interventi.  
**Coinvolgimento del cure primarie** (medici e infermieri del territorio)

Gruppo di lavoro



**Da riprendere nel 2021 anche sulla base di nuovi e innovativi modelli erogativi e di quanto definito dal gruppo sulla telemedicina**

**Riordino della rete ospedaliera Area Sud - Progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Pavullo**

Il progetto di riordino deliberato dalla CTSS il 6/6/2017 ha previsto la riqualificazione dell'Ospedale di Pavullo, sia dal punto di vista strutturale che organizzativo, con un focus su 3 aree di intervento: Emergenza-Urgenza, riqualificazione Pronto Soccorso, rafforzamento Chirurgia Generale ed Ortopedica, rafforzamento percorso nascita. Le attività sono state avviate dalla seconda metà del 2017.

Nel corso del 2019 è stata avviata la ristrutturazione del Pronto Soccorso finalizzata al raddoppio dell'area disponibile. L'intervento ha visto il temporaneo spostamento del PS in altra sede predisposta per l'occasione, in modo da garantire standard di qualità e sicurezza. Lo spostamento dalla vecchia sede a quella temporanea ha consentito l'avvio dei lavori per la costruzione del nuovo PS. A marzo del 2020 per soddisfare il fabbisogno di un'area di isolamento dei pazienti sospetti COVID, sono stati ricavati spazi nell'adiacente centro prelievi, collocando lo stesso in altro luogo. Con apposito finanziamento regionale tale area è stata ricondizionata per rendere la gestione dei pazienti con sintomatologia sospetta per SarS-CoV2 mediante la modifica degli impianti aerulici (a pressione negativa) e il posizionamento di un ambulatorio/container.

A seguito delle mutate condizioni epidemiologiche è stata approvata una variante in corso d'opera del nuovo PS attualmente in costruzione, che prevede la separazione fin dall'ingresso al triage dei percorsi puliti e "sporchi". Tale variante prevede anche una sala radiologica all'interno del nuovo PS. Al suo interno sarà posizionato un apparato RX. Nei momenti di alto afflusso di pazienti sospetti COVID, sarà utilizzata per eseguire diagnostica a questi ultimi. Nei periodi a bassa endemia, quali il periodo estivo, caratterizzato un aumento dell'utenza che si rivolge al nosocomio di Pavullo (turismo stagionale) verrà utilizzata per tutta la diagnostica RX relativa al PS.

Da fine 2017 è stato avviato un programma di collaborazione tra l'Azienda USL di Modena e l'Ospedale di Sassuolo finalizzato allo sviluppo delle attività di chirurgia generale sulle

piattaforme operatorie di Pavullo e di Vignola anche al fine di perseguire l'obiettivo regionale indicato dalla DGR n.272/17 sul rispetto dei tempi di attesa fissati per gli interventi di chirurgia programmata. Il programma ha determinato un notevole incremento degli interventi di chirurgia generale, sia ambulatoriali complessi (riconducibili alle riparazioni di ernia inguinale o ombelicale con protesi) che in regime di ricovero ordinario e in Day Surgery (interventi per ernia e colecistectomie laparoscopiche). Tale attività è proseguita anche nel corso del 2021, con un progetto di maggiore integrazione tra le équipes dei chirurghi di Pavullo (e Vignola) con quelli di Sassuolo. Sempre nel corso del 2021, abbiamo affiancato un progetto di efficientamento delle sale operatorie di area Sud, che ha visto la valutazione, il confronto e la messa in opera di tutti i professionisti coinvolti nel processo chirurgico (pre-ricovero, coordinatori dei blocchi operatori, coordinatori dei reparti chirurgici, ortopedici, anestesisti, direzione sanitaria).

### **Riordino della Rete Ospedaliera Area Sud - Sviluppo Ospedale di Vignola**

L'emergenza COVID19, ha comportato anche durante l'anno 2021 un'importante riorganizzazione dell'attività e della logistica dell'Ospedale di Vignola, finalizzate oltre al dare una risposta all'emergenza sanitaria anche al mantenimento, compatibilmente con la stessa, dell'attività programmata. Di seguito si riportano le principali modifiche organizzative messe in atto durante le differenti fasi della pandemia. PRONTO SOCCORSO: sono proseguiti i lavori di ristrutturazione ed ampliamento del pronto soccorso, iniziati a fine 2020 e tutt'ora in corso, ed è stato mantenuto un unico punto di ingresso al PS per un maggiore controllo degli accessi e per permettere la separazione dei percorsi fra sospetti e non sospetti COVID19. Gli accessi al Pronto Soccorso sono progressivamente incrementati nel corso del 2021, come negli altri PS della rete provinciale, con prevalenza di accessi per COVID-19 durante il primo semestre del 2021, per poi invertire il rapporto durante il secondo semestre con prevalenza di pazienti no-COVID. A dicembre 2020 è stata collocata nell'area che ospitava il Day Service oncologico la Medicina d'Urgenza, che ha permesso il ricovero di pazienti no-COVID19 durante le ondate pandemiche del 2021, gestita da personale Medico e infermieristico del Pronto soccorso.

Tale andamento della pandemia ha portato a modifiche della organizzazione delle degenze e dei servizi di seguito riportate.

**AREE DI DEGENZA:** come durante la seconda fase della pandemia da COVID19, anche durante la terza fase fino a giugno 2021 la funzione dell'Ospedale di Vignola all'interno della rete ospedaliera provinciale si è mantenuta di Ospedale COVID. La principale finalità dell'Ospedale è stata il ricovero di pazienti COVID positivi in fase subacuta provenienti dagli ospedali hub (Policlinico e Ospedale di Baggiovara) e in fase acuta a media complessità dal Pronto soccorso (PS) dell'Ospedale e da altri Ospedali.

Le aree dedicate al ricovero di pazienti COVID+ sono state identificate presso il reparto di medicina interna acuti e in medicina post-acuti. In tali aree sono accolti:

- pazienti da Pronto Soccorso dell'Ospedale e da altri Ospedali della rete provinciale;
- pazienti provenienti dalla Azienda Ospedaliero Universitaria (Policlinico e Ospedale di Baggiovara);
- pazienti ricoverati presso altre aree dell'ospedale che possono risultare positivi ai tamponi di screening previsti dal protocollo aziendale.

Durante la terza fase della pandemia l'area COVID è salita da 54 posti letto, della seconda fase pandemica, a 60 posti letto di cui 30 con possibilità di attivazione di monitoraggio tramite telemetria e 30 per pazienti a bassa complessità assistenziale/post-acuti. Sono stati definiti percorsi interni dedicati a pazienti COVID verso tali aree di degenza e verso la radiodiagnostica al fine di mantenere la sicurezza per utenti e professionisti all'interno dell'ospedale.

A gennaio 2021 è ripresa l'attività chirurgica in urgenza e programmata, quest'ultima mantenuta anche se a regime ordinario diurno e ambulatoriale anche durante la terza ondata della pandemia. In area omogenea chirurgica, completamente separati dai ricoveri chirurgici urgenti e programmati, sono stati dedicati 14 P.L. a pazienti internistici no-COVID, questo ha permesso di rispondere al bisogno del territorio distrettuale per la patologia no-COVID. È stata attivata la guardia anestesiologicala notturna e radiologica diurna (7 giorni su 7).

Da giugno 2021 a dicembre 2021 l'area medica ha mantenuto una finalità di ricovero prevalentemente no-COVID. Durante la quarta ondata pandemica, in linea con l'organizzazione della rete ospedaliera provinciale la mission dell'ospedale è diventata prevalentemente no-covid finalizzata oltre a rispondere alle esigenze di ricovero dei pazienti no-covid dal PS dell'ospedale anche al trasferimento dagli ospedali hub di pazienti no-covid per mantenere la recettività di questi ultimi per tale categoria di pazienti che durante tale ondata è risultata prevalente. Sono stati dedicati 14 posti letto a pazienti COVID positivi in fase subacuta o di lieve media entità, trasferiti dagli ospedali Hub o ricoverati da PS dell'Ospedale. Durante tale fase non è stata attivata la guardia anestesiologicala e questo ha permesso di continuare l'attività chirurgica durante tale ondata. Non sono stati dedicati letti internistici in area omogenea chirurgica durante il secondo semestre del 2021.

L'attività del Day service oncologico trasferita a dicembre sull'Ospedale di Sassuolo, nell'ambito della medesima unità operativa di Oncologia area sud, al fine di mantenere la sicurezza dei pazienti oncologici in progressivo incremento in termini di accessi e di numeri, è stata riportata completamente presso l'Ospedale di Vignola.

Durante il 2021 è stata mantenuta tutta l'attività ambulatoriale specialistica all'interno dell'ospedale; in particolare durante il 2021 si è avuto un incremento dell'attività in ambito senologico, ecografico e TAC; è stata mantenuta inoltre l'attività ambulatoriale del Servizio di endoscopia, l'attività ambulatoriale di chirurgia generale e ortopedia per esterni, l'attività di oculistica e otorinolaringoiatria, in accordo con i protocolli anti-contagio e definendo percorsi dedicati. È proseguita e incrementata l'attività di endocrinologia da parte dell'Equipe Aziendale sia ambulatoriale che strumentale (ecografica ed esecuzione di agoaspirato) questa attività ha permesso anche sul distretto di Vignola la creazione del percorso delle patologie tiroidee con presa in carico sin dalla prima visita dei pazienti con tale malattia.

**ATTIVITA' CHIRURGICA.** L'attività chirurgica è proseguita per tutto il 2021, durante il primo semestre con attività a prevalente ricovero diurno e ambulatoriale e durante il secondo semestre con attività in regime prevalentemente ordinario oltre che diurno/ambulatoriale. È continuata la stretta collaborazione con l'Ospedale di Sassuolo in ambito di chirurgia generale, dopo la creazione nel 2018 della Struttura Complessa di Chirurgia Generale Sassuolo e Area Sud, chirurgia otorinolaringoiatria, oculistica e urologia. È stata introdotta da inizio 2021 l'attività della Chirurgia in ambito di terapia antalgica con ricoveri diurni e in ordinario, da parte dell'Equipe della terapia antalgica aziendale. Durante il secondo semestre 2021 è stata introdotta l'attività

di urologia funzionale sia chirurgica sia ambulatoriale da parte dell'Equipe di urologia dell'Ospedale di Sassuolo con cui era già in corso la collaborazione per altra casistica urologica chirurgica a regime ambulatoriale e diurno. È ripresa l'attività chirurgica di otorinolaringoiatria pediatrica durante il secondo semestre. In tale ambito si è sviluppato un progetto con le scuole di Vignola per creare una storia fantastica sull'avventura in sala operatoria. Il lavoro iniziato dall'equipe di sala operatoria a fine 2020 è proseguito con tale collaborazione durante il 2021.

Presso il blocco operatorio sono state effettuate le vaccinazioni "protette" anti-COVID19 rivolte a soggetti con allergie o a rischio di gravi reazioni avverse, attraverso una stretta collaborazione fra personale medico e infermieristico del PUV e del blocco operatorio, realizzando una integrazione ospedale territorio.

**DAY SERVICE ONCOLOGICO** ha mantenuto una stabilità degli accessi e del numero di pazienti in carico. Nel corso del 2021 vi è stato un progressivo trasferimento a Vignola dell'attività ambulatoriale del Day service oncologico a partire da gennaio, successivamente la riorganizzazione degli spazi all'interno dell'ospedale legata alla ristrutturazione e ampliamento dell'area dell'interrato dedicata agli spogliatoi, terminata a novembre 2021, ha permesso il rientro completo dell'attività oncologica a dicembre 2021.

L'ampliamento degli spogliatoi ha permesso un miglioramento della sicurezza e della qualità del lavoro del personale sanitario.

**DIAGNOSTICA PER IMMAGINI.** Durante il 2021 è progressivamente incrementata l'attività per pazienti esterni di: diagnostica mammografica, ecografica e TAC. L'attività di diagnostica TAC è inoltre incrementata nel 2021 rispetto al 2020 anche per pazienti interni.

A settembre 2021 sono iniziati i lavori di posizionamento della nuova apparecchiatura TAC, la cui progettazione è avvenuta durante il primo semestre 2021. L'attività diagnostica TAC per pazienti interni ed esterni non si è mai interrotta grazie al posizionamento di TAC sostitutiva in uno dei locali del Servizio di radiodiagnostica. L'attivazione completa della nuova apparecchiatura è prevista entro febbraio 2022.

**SERVIZIO DI ENDOSCOPIA DIGESTIVA.** E' proseguito il potenziamento del Servizio di Endoscopia digestiva e implementata l'offerta diagnostica.

**SERVIZIO DIALISI:** l'attività di dialisi sia ambulatoriale che terapeutica è proseguita durante il 2021 sia per pazienti interni che esterni con applicazione dei protocolli anti contagio.

### ***Il Progetto di riordino della rete ospedaliera Area Nord***

#### ***Ospedale di Mirandola***

Nonostante il forte impatto dell'epidemia COVID sono numerosi i fronti su cui si è agito per migliorare la qualità dell'offerta per i cittadini del distretto Mirandolese.

In relazione ai progetti strategici che mirano a valorizzare l'offerta ospedaliera, in un'ottica di potenziamento dei Servizi, di miglioramento dell'accessibilità e dell'accoglienza per gli utenti e di aumento della funzionalità degli spazi lavoro, si è proceduto alla redazione della relazione di

committenza per la realizzazione dell'U.O. di Medicina d'Urgenza (8 PL) e della sezione di Semintensiva pneumologica (4 PL) con il coinvolgimento attivo del SUAT e dei professionisti interessati. Rispetto ad entrambe le progettualità è stata conclusa la fase di progettazione ed avviata la fase di interventi preliminari: adeguamento spazi per il trasferimento di degenze ed ambulatoriali. L'avvio dei lavori è previsto entro l'estate 2022.

Nel corso del 2021 è stata fortemente valorizzata l'attività di pneumologia interventistica nell'ambito della diagnostica oncologica e delle altre patologie polmonari. Oltre alla già consolidata attività di broncoscopia, sia tradizionale sia con eco-endo-broncoscopia (EBUS), è stata avviata l'attività di Toracosopia e quella della Biopsia TC o Eco guidata. I pazienti oncologici presi in carico, sono affidati al team multidisciplinare di LUNG UNIT (pneumologi, oncologi, radiologi, citopatologi insieme al MMG) che si avvale anche della collaborazione di professionisti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena quali chirurghi toracici, radioterapisti, anatomopatologi e specialisti in medicina nucleare. Sono 100 i pazienti inseriti in questo percorso diagnostico terapeutico, con 55 nuovi casi nell'ultimo anno.

In merito all'upgrade tecnologico, è stata installata una nuova TC 128 strati presso il Servizio di Radiologia (investimento di oltre 500 mila €) con attivazione nell'aprile 2021. Tale dotazione unisce all'altissima qualità dell'immagine la diminuita esposizione del paziente alle radiazioni (oltre il 60% in meno rispetto ai modelli precedenti). Questa tecnologia avanzata assicura una ricostruzione ottimale delle immagini "total body", con acquisizione di tutte le sezioni corporee, e l'esecuzione di indagini neuroradiologiche con immagini ad altissima risoluzione.

La difficoltà di reperimento di nuovo personale medico è trasversale per numerose specialistiche. Il Pronto Soccorso di Mirandola, parimenti ad altri PS aziendali, ha subito un importante ridimensionamento numerico dell'equipe. Tale contingenza, oltre a determinare una rimodulazione temporanea delle attività (dal 13 dicembre 2021), ha spinto verso la realizzazione di progettualità innovative. Sul fronte del reperimento di nuove risorse, è stata stipulata una convenzione con AOU, di intesa con UNIMORE, che ha consentito l'attivazione di un'attività di supporto ai PS da parte dei medici in formazione specialistica, in regime di libera professione intramoenia. È stato altresì sviluppato un progetto di integrazione professionale Continuità assistenziale (CA) e Pronto Soccorso, che prevede il supporto dell'attività di PS con gestione di casistica concordata da parte dei medici di CA.

### **Gestione epidemia COVID 19**

Come già avvenuto dal marzo 2020, anche nell'anno 2021 l'attività dello Stabilimento di Mirandola è stato coinvolto nella gestione dell'emergenza Covid-19: fino al mese di giugno 2021, in accordo con la Cabina di regia provinciale, l'Ospedale di Mirandola ha contribuito al ricovero di pazienti COVID con progressive rimodulazioni delle aree di degenza, che hanno portato all'accoglienza di pz acuti, post acuti e all'istituzione, nel marzo 2021, di 4 PL di area semintensiva monitorata, per l'accoglienza di pz critici con necessità di supporto ventilatorio non invasivo, collocata presso l'area monitorata della U.O. di Pneumologia.

Tra gli interventi strutturali più rilevanti correlati all'emergenza pandemica è stato realizzato il progetto di ampliamento del Pronto Soccorso con l'obiettivo di implementare la sicurezza dei percorsi Covid-19. Tale intervento ha esteso gli spazi di attesa, aumentato la dotazione di ambulatori, prevedendo negli stessi impianti con maggiori ricambi d'aria e pressione negativa

(applicazioni tecniche per limitare rischio biologico). È inoltre stata installata presso uno dei locali una diagnostica radiologica fissa per ottimizzare la gestione del percorso dei pazienti ad alto rischio infettivo. L'area è stata definitivamente consegnata ed attivata a maggio 2021.

Percorsi dedicati ai pazienti Covid sono stati attuati anche per la diagnostica radiologica, per il paziente dializzato sospetto o positivo e per l'ambito materno infantile, coerentemente ai protocolli aziendali e interaziendali.

### **Punto Nascita**

Nel corso del 2021 sono continuate le attività di supporto e di valorizzazione del Punto Nascita di Mirandola, con attività in deroga da ottobre 2017. Quest'anno i dati di attività hanno subito una lieve flessione, con un numero di parti di 338 al 31 dicembre. La percentuale di cesarei totali è del 19,1%.

È stato forte l'impegno nel proseguire l'attività di collaborazione con il consultorio e nella promozione di percorsi facilitati, inclusi quelli per le pazienti seguite da professionisti privati, così da promuovere il parto nel punto nascita locale.

È proseguita anche la formazione specifica per il team di Ostetriche con l'obiettivo di renderlo totalmente autonomo nella preparazione del campo sterile e dello strumentario per eventuale taglio cesareo in emergenza. È stata garantita altresì l'esecuzione dei corsi pratici mensili rivolta all'equipe medica ed infermieristica relativa alla gestione delle emergenze ostetrico-neonatali, con un incremento delle edizioni.

Le attività di promozione del Percorso e del Punto Nascita nel territorio, anche nel corso del 2021, sono state fortemente limitate dall'impatto che hanno avuto le restrizioni poste in essere verso il libero accesso alle strutture sanitarie. Sono stati tuttavia proposti eventi informativi e partecipativi: corso nascita (anche in modalità "web call"), corso per il sostegno all'allattamento materno ed è stato programmato per l'inizio del 2022 la ripresa di corsi in presenza presso sedi territoriali, per aumentare la fidelizzazione delle donne in gravidanza del Distretto.

L'area materno-infantile, anche durante i periodi di aumento della pressione epidemiologica da Covid19, ha mantenuto la medesima ricettività con una disponibilità di 13 PL e senza alcuna sospensione dell'attività operatoria ostetrica programmata ed urgente e con la realizzazione di un percorso di accesso protetto e funzionale alla gestione di utenti che accedevano al PS Ostetrico-Ginecologico anche con sintomatologia sospetta Covid.

In considerazione del forte aumento dei casi dovuti all'emergere della variante Omicron, anche l'U.O. di Ostetricia di Mirandola dal novembre 2021 ha accolto stabilmente pz gravide covid positive in collaborazione con il territorio (gestione coordinata con il Consultorio) sia durante le fasi della gravidanza che nell'ambito del travaglio-parto e post partum.

### ***Ospedale di Carpi***

Il 2021 è stato un anno caratterizzato dal protrarsi dell'emergenza sanitaria legata alla pandemia da Sars-CoV-2 con conseguente considerevole impatto sulla programmazione generale delle attività sanitarie ospedaliere che hanno subito delle azioni di riorganizzazione e rimodulazione

sulla base dell'andamento epidemiologico della pandemia per consentire una risposta adeguata ai pazienti con Covid-19 che hanno necessitato di ricovero in ambiente ospedaliero.

Per continuare a fronteggiare la pandemia ed al tempo stesso garantire la sicurezza di operatori e utenti, in ottemperanza alle normative emanate a livello nazionale e regionale, sono stati mantenuti i percorsi di accesso alla struttura già realizzati con aree di attesa esterne (tensostrutture) che hanno garantito il necessario distanziamento fisico dei cittadini con l'ausilio anche di sistemi informatizzati per la gestione delle code (totem e monitor). È stato altresì mantenuto il presidio dei varchi di accesso di Ospedale e Poliambulatori per il controllo degli ingressi con rilevazione automatizzata della temperatura corporea mediante termoscanner e verifica del possesso della certificazione verde (Green Pass) secondo le indicazioni nazionali e regionali in materia. Importante segnalare come nella seconda metà dell'anno 2021 il presidio di tali varchi di accesso è stato oggetto di una profonda riorganizzazione con completa gestione attraverso l'utilizzo di personale dipendente con il fondamentale supporto sia delle associazioni di volontariato convenzionate con la nostra azienda che di titolari di reddito di cittadinanza grazie allo specifico accordo siglato con i Comuni del territorio.

Al fine di dare un'adeguata risposta ai pazienti Covid-19 positivi che necessitavano di ricovero è stata dedicata per tutto l'anno 2021 la degenza della U.O. di Medicina d'Urgenza (fino a 16 posti letto), che, oltre alla centrale di monitoraggio multi parametrica su 8 posti letto già attivata nel corso del 2020 per consentire la gestione dei pazienti più critici, è stata oggetto di un ulteriore investimento tecnologico che ha visto l'installazione di un sistema di telecamere per il videocontrollo dei pazienti degenti. Durante i primi mesi dell'anno caratterizzati dalla seconda e terza ondata epidemica per far fronte alle necessità di ricovero dei pazienti Covid-19 positivi è stata trasformata in Area COVID anche la Medicina 1 con 24 posti letto anch'essa dotata di una centrale di monitoraggio multi parametrica su 8 posti letto per la gestione dei pazienti più complessi. Durante la terza ondata epidemica (marzo-aprile) la degenza della Rianimazione dell'ospedale è stata implementata a 10 posti letto (di norma 8) di cui 4 dedicati alla gestione di pazienti Covid-19 positivi che necessitavano di assistenza intensiva.

A maggio 2021 sono terminati i lavori di riassetto interno dei locali del Pronto Soccorso finalizzati al miglioramento della fruibilità degli spazi alla realizzazione di percorsi dedicati per pazienti sospetti per Covid-19.

Sempre nel mese di maggio 2021 sono iniziati i lavori di ristrutturazione delle Camere Ardeni dell'Ospedale preceduti dall'installazione di un container per ospitare provvisoriamente tale funzione indispensabile per le normali attività dell'Ospedale stesso e dei Comuni del territorio.

Il quadro pandemico unitamente a quanto descritto nei paragrafi precedenti può immediatamente far comprendere la diretta ripercussione sulle attività chirurgiche ordinarie che hanno subito un'importante e significativa riduzione riuscendo tuttavia a garantire sempre lo svolgimento degli interventi oncologici, per i quali l'Ospedale di Carpi rappresenta l'ospedale HUB di area, e quelli non procrastinabili, anche grazie alla collaborazione instaurata con le strutture private accreditate della provincia modenese.

La campagna vaccinale distrettuale Covid-19 ha visto nel corso del 2021 anche il coinvolgimento della struttura ospedaliera di Carpi. In dettaglio a febbraio 2021 presso l'Ospedale ha avuto inizio l'attività del Punto Unico Vaccinale di Carpi (PUV 1) collocato presso il Centro Prelievi del

Poliambulatorio e in primavera, considerato il progressivo incremento delle classi di età dei cittadini da vaccinare, è stato inaugurato un ulteriore punto vaccinale (PUV 2), utilizzando una tensostruttura esterna concessa in utilizzo dalla Protezione Civile. Le vaccinazioni sono continuate a ritmo serrato per tutti i mesi estivi e anche nel periodo autunnale/invernale anche presso la Pediatria di Comunità e altre sedi del Poliambulatorio dell'Ospedale, vista la necessità di vaccinare anche i minori e la partenza della somministrazione delle dosi booster. Oltre agli operatori sanitari dell'AUSL di Modena, hanno partecipato alla vasta campagna vaccinale, medici volontari, associazioni di volontariato del territorio, operatori che percepivano il reddito di cittadinanza e cittadini volontari, contribuendo in modo determinante al successo della stessa.

Nel 2021 è proseguito il complesso iter tecnico ed amministrativo per la realizzazione del nuovo Ospedale di Carpi. Con Deliberazione del DG AUSL di Modena n° 114 del 31/3/2021 è stato approvato il progetto di fattibilità tecnico economica di Fase 1 trasmesso al Comune di Carpi. La Regione Emilia Romagna, la Provincia di Modena, l'AUSL di Modena e il Comune di Carpi, enti a vario titolo coinvolti, hanno espresso la necessità di promuovere la sottoscrizione di uno specifico accordo territoriale per la futura realizzazione del nuovo Ospedale di Carpi e pertanto a giugno 2021 i rappresentanti degli enti coinvolti hanno siglato lo schema di accordo territoriale. A settembre 2021 con la DGR n° 14555 è stato approvato l'allegato A "Programma straordinario di investimenti in sanità ex articolo 20 Legge 67/88" e l'allegato B che contiene la tabella riepilogativa dei finanziamenti assegnati che per il nuovo Ospedale di Carpi che ammontano a 120 milioni di euro. Il Comune di Carpi a dicembre 2021 ha poi approvato con propria delibera la variante speciale al PRG vigente ai sensi della Legge Regionale 24/2017 ai fini della localizzazione dell'area destinata alla realizzazione del nuovo ospedale e alla apposizione del vincolo preordinato all'esproprio.

### ***Sviluppo della Rete dei Servizi Territoriali***

#### ***Piattaforma Operatoria Chirurgia Ambulatoriale Castelfranco Emilia***

A Castelfranco Emilia, nella Casa della Salute, nel mese di maggio 2019 è iniziata l'attività chirurgica ambulatoriale al termine di lavori di ristrutturazione della relativa piattaforma su una superficie complessiva di 2.300mq, vale a dire il 20% dell'area della Casa della Salute, andando a creare due ambulatori chirurgici, una sala per l'endoscopia digestiva e aree di osservazione.

La sicurezza dei pazienti è garantita dal possesso dei requisiti per l'autorizzazione delle strutture sanitarie (DGR n.327/2004), dalla presenza nella struttura di un anestesista per la gestione dell'emergenza clinica e di eventuali complicanze, dalla definizione di criteri relativi a clinical competence, tipo di prestazioni erogabili, criteri di selezione dei pazienti e procedure e collegamenti funzionali per la gestione delle complicanze.

Vengono svolti interventi ambulatoriali di oculistica (facoemulsione ed aspirazione di cataratta, impianto secondario di cristallino artificiale), ginecologia (cauterizzazione del collo uterino/elettrocoagulazione della cervice), terapia del dolore (iniezione di sostanze terapeutiche nel canale vertebrale (peridurale)), dermatologia (es. asportazione di lesione della cute e sottocute, asportazione radicale di lesione della cute, rimozione/curettage di unghia, matrice o plica ungueale), questi ultimi con una collaborazione con l'AOSP per la riduzione dei relativi tempi di attesa di pazienti AOSP e AUSL. Per quanto concerne l'Endoscopia Digestiva l'attività è sostenuta dall'equipe dell'Ospedale di Carpi, per quanto concerne l'attività chirurgica di Oculistica,

sostenuta dall'equipe dell'Ospedale di Carpi, è avvenuta la sospensione dal 08/03 al 15/05. Per i restanti periodi l'attività si è mantenuta costante nei volumi.

In corso d'anno sono state poste le basi (acquisizione di tecnologie, adeguamenti di spazi, definizione di protocolli operativi) per chiedere l'autorizzazione alla regione per l'avvio di attività di chirurgia in fascia H (tunnel carpale, dito a scatto, a martello, ecc.), ma erogabili in sicurezza anche a Castelfranco.

Nonostante la pandemia in corso, l'attività è stata mantenuta e sostenuta senza riduzioni a differenza dell'anno precedente.

### **Case della Salute – OsCo – Hospice di Castelfranco Emilia**

Nel Distretto di Castelfranco, presso la Casa della Salute che rappresenta l'hub distrettuale, sono presenti letti di degenza territoriale differenziati in:

- Ospedale di Comunità (Os.Co.) con dotazione di 20 posti letto, aperto contestualmente alla chiusura della degenza Post-Acuti. Questi letti, inizialmente di riferimento per i cittadini del Distretto di Castelfranco, accoglievano pazienti prevalentemente dell'Area Centro (Modena e Castelfranco). Nel 2020, con la prima ondata epidemica, (marzo-giugno) la scelta di programmazione aveva portato ad individuare un ruolo di Covid+ nella struttura di Castelfranco. Successivamente, e per tutto l'anno 2021, si è ritenuto opportuno attribuire il ruolo di Os.Co. Covid free; ad oggi pertanto Castelfranco accoglie i pazienti Covid negativi da tutti gli ospedali della provincia dando priorità all'AOU di Modena e contribuendo a detendere la pressione sui letti ospedalieri per acuti.
- Hospice con dotazione di 15 posti letti, aperto a gennaio 2020 come riferimento per l'area centro (Modena e Castelfranco), nel 2021 ha continuato ad accogliere pazienti da tutti i Distretti della provincia, essendo ancora l'unico Hospice dell'AUSL e accogliendo anche pazienti covid+.

### **Assistenza territoriale**

L'Azienda USL di Modena opera mediante 281 presidi a gestione diretta e 219 strutture convenzionate-accreditate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

#### **Per le strutture a gestione diretta:**

Tipo di struttura	Tipo di assistenza												
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossicodip.	Ass. AIDS	Ass. idroterm	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali	Strutture Vaccinali COVID
Ambulatorio Laboratorio	38	12	30										
Struttura residenziale					4				9	6		1	
Struttura semi residenziale					5				14	5			

Altro tipo di struttura	7	2		53	44	9							42
-------------------------	---	---	--	----	----	---	--	--	--	--	--	--	----

**Per le strutture convenzionate-accreditate:**

Tipo di struttura	Tipo di assistenza												
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Ass. psichiatrica	Ass. per tossicodip.	Ass. AIDS	Ass. idroterm	Ass. agli anziani	Ass. ai disabili fisici	Ass. ai disabili psichici	Ass. ai malati terminali	Strutture Vaccinali COVID
Ambulatorio Laboratorio	30	24	11										
Struttura residenziale					21	10	1		49	10			
Struttura semi residenziale					7	1	1		21	30			
Altro tipo di struttura					1	1		1					

**Stato dell'arte dell'accreditamento delle strutture sanitarie****Strutture a gestione diretta**

Nei giorni 16-17-18 aprile 2019 è stata effettuata la verifica del rinnovo di Accredimento per l'intera Azienda, ai sensi della DGR 1943/2017, da parte del team di valutazione incaricato dall'OTA RER, con conferma del possesso dei requisiti generali e conferma delle autovalutazioni positive degli stessi. Si precisa che per tutte le strutture sanitarie ospedaliere e territoriali sono confermati gli accreditamenti in essere, ai sensi della DGR 1943/17 anche per l'anno 2020 (DGR 826/20).

Nel corso del 2021 è stato avviato il percorso dell'audit degli screening che si terrà a metà giugno 2022.

**Strutture convenzionate-accreditate**Attività clinica

Oltre all'attività di specialistica ambulatoriale erogata dalle strutture ospedaliere private/Case di cura di cui sopra e già accreditata, sono presenti a livello provinciale strutture accreditate per l'erogazione di attività clinica in regime ambulatoriale. Con la maggior parte di queste strutture sono attivi contratti di fornitura in coerenza con il fabbisogno espresso dall'Azienda.

Assistenza psichiatrica e neuropsichiatrica

Sono presenti strutture convenzionate (Villa Rosa, Villa Igea, Fondazione CEIS, La Lucciola) per l'assistenza a pazienti psichiatrici sia in regime residenziale che semiresidenziale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza per tossicodipendenti

Sono presenti strutture convenzionate (Fondazione CEIS, Comunità Terapeutica L'Angolo, Papa Giovanni, Nefesh) per l'assistenza a soggetti dipendenti da sostanze che erogano prestazioni in regime residenziale, semiresidenziale ed ambulatoriale. Tutte le strutture sono state accreditate.

Assistenza ai malati terminali

Non sono presenti strutture accreditate/convenzionate.

Strutture di soccorso e trasporto infermi

È concluso l'iter di verifica per tutte le Associazioni di Volontariato presenti a livello provinciale, con le quali sono vigenti specifiche convenzioni. Sul BUR del 13 dicembre 2017 n.332 sono stati pubblicati tutti i Decreti di Accreditamento delle Associazioni di Soccorso e Trasporto Infermi aderenti ANPAS.

Sistema sangue

Unità di raccolta sangue AVIS provinciale, già accreditata ancora nell'anno 2015. Il percorso di accreditamento del 2021 è in capo all'Azienda Ospedaliera presso il quale ha sede il trasfusionale (SIT) a valenza provinciale; è l'OAU che intrattiene rapporti con le sedi AVIS sia dal punto di vista organizzativo che economico.

**Modello STS.11 anno 2021:** i dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS.11.

**Medicina generale**

Relativamente alla medicina generale, 470 MMG assistono complessivamente una popolazione di quasi 604.512 unità e 94 Pediatri di libera scelta assistono complessivamente una popolazione di circa 84.150 unità.

Azienda	Descrizione	Medici di base (1)	Popolazione adulta (2)	Pediatri (3)	Popolazione pediatrica (2)
101	101 - Piacenza	182	241.945	34	32.091
102	102 - Parma	274	385.378	60	53.320
103	103 - Reggio Emilia	323	439.699	85	64.857
104	104 - Modena	470	604.512	94	84.150
105	105 - Bologna	554	762.660	120	97.448
106	106 - Imola	90	116.654	20	16.219
109	109 - Ferrara	233	295.016	38	32.554
114	114 - Romagna	724	963.048	144	128.218
	<b>TOTALE</b>	<b>2850</b>	<b>3.808.912</b>	<b>595</b>	<b>508.857</b>

**Modello FLS12 anno 2021:** i dati relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai QUADRI E ed F del modello FLS.12.

### ***Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza***

L'anno 2021 si è aperto con un messaggio di speranza e di grande fermento organizzativo dato dalla partenza della vaccinazione covid-19 prima in tutte le strutture per anziani e poi per le strutture disabili. La vaccinazione è stata programmata con l'istituzione di un team multiprofessionale che ha coordinato l'operatività delle USCA composte da infermieri e medici.

Le percentuali di copertura sono state ottimali sia nelle strutture per anziani che nelle residenze per disabili. Si rileva invece la presenza di alcune decine di utenti disabili frequentanti centri diurni e centri socio-occupazionali le cui famiglie sono contrarie alla vaccinazione. Questa situazione mostra la difficoltà di coniugare il diritto all'integrazione ed alla socializzazione al dovere di aderire alle regole comunitarie necessarie a salvaguardare la salute di una comunità di pari.

Il sistema sociosanitario accreditato ha mostrato una profonda difficoltà a reperire personale infermieristico. Il tema della scarsità degli infermieri ha portato alcune strutture, in particolare quelle gestite da Enti pubblici la cui compagine societaria è rappresentata dalle Amministrazioni comunali a mettere in discussione l'unitarietà gestionale. L'Azienda sanitaria ha collaborato con gli Enti gestori nella ricerca di personale ed a seguito dell'espletamento del concorso ha previsto l'acquisizione di personale e la contestuale assegnazione provvisoria agli Enti gestori secondo l'art. 23 bis del Dlg. 150/09. Le unità full time assegnate sono state 24 a cui vanno aggiunti i molteplici interventi svolti dagli infermieri domiciliari. L'assenza di personale infermieristico è stimata in circa 70 unità full time equivalent.

La situazione è stata portata all'attenzione della Presidenza della Regione con una nota a firma congiunta del Presidente della CTSS e del Direttore Generale dell'AUSL per richiedere da un lato una profonda revisione dell'accreditamento e dall'altro l'introduzione di modelli di presa in carico diversi anche prevedendo l'introduzione di figure professionali nuove come l'OSS con formazione complementare.

La carenza infermieristica abbinata, in particolare nella prima parte del 2021, alla presenza di casi COVID nelle strutture ha rallentato l'accoglienza in fase di dimissione protetta e ha quasi annullato i ricoveri sollievo determinando un numero ragguardevole di posti letto accreditati vuoti. Questa situazione ha spinto i Comitati di distretto, in ottemperanza a quanto previsto al punto 5) del deliberato della DGR 856/2021, a valutare puntualmente le singole posizioni degli Enti gestori al fine di remunerare i costi incompressibili nell'ambito della programmazione annuale delle risorse relative alla non autosufficienza tenendo conto delle risorse FRNA complessivamente disponibili a livello distrettuale.

La gestione dei centri diurni ha mostrato le maggiori criticità sia per l'oggettiva impossibilità di riprendere l'attività essendo ubicati in strutture residenziali senza la possibilità di fruire di spazi distinti e dedicati che per la necessità di mantenere gruppi composti da 8-10 utenti ai quali assegnare personale dedicato.

Nel corso del 2021 è proseguita la programmazione e attuazione a cura delle strutture dello screening ad ospiti ed operatori tramite i tamponi antigenici in dotazione AUSL.

La DGR 856/2021 ha riconfermato la necessità che venisse erogato un contributo, con fondi del servizio sanitario regionale, a rimborso degli oneri sostenuti dagli enti gestori per l'acquisto dei DPI.

La CTSS della provincia di Modena, recependo le indicazioni previste dalla D.G.R. n. 1838 del 08/11/2021 "Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e Riparto risorse anno 2021" e la D.G.R. n. 1966 del 22/11/2021 "Programmazione F.N.A. 2019/2021: Assegnazione risorse 2021. Accertamento entrate", ha approvato il riparto delle risorse con Delibera Prot. n. 8/2021 del 20 Dicembre 2021.

L'importo complessivo di FRNA assegnato è pari a 68.537.704 euro, così suddiviso per le aree di intervento:



Il riparto del FRNA tra i Distretti è stato il seguente:

DISTRETTO DI RESIDENZA	QUOTE AGGIUNTIVE DGR. N. 273/16 (gestioni particolari) 2021	FRNA DISABILI 2021	DGR.N. 2068/04 GRACER	FRNA Anziani	Totale FRNA 2021
DISTRETTO DI CARPI	299.226,80 €	2.545.114,06 €	157.152,00 €	7.015.243,91 €	10.016.736,76 €
DISTRETTO DI MIRANDOLA	927.987,46 €	1.985.474,85 €	121.284,00 €	5.779.420,63 €	8.814.166,94 €
DISTRETTO DI MODENA	578.655,70 €	5.162.520,19 €	413.489,24 €	13.402.921,87 €	19.557.587,01 €
DISTRETTO DI SASSUOLO	213.330,00 €	2.612.004,11 €	263.637,00 €	7.501.918,98 €	10.590.890,09 €
DISTRETTO DI PAVULLO	50.222,74 €	1.224.431,54 €	116.199,56 €	3.043.635,93 €	4.434.489,78 €
DISTRETTO DI VIGNOLA	444.532,80 €	2.392.441,68 €	122.920,10 €	6.006.341,91 €	8.966.236,49 €
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	215.270,50 €	1.420.064,28 €	124.207,54 €	4.398.054,61 €	6.157.596,93 €
<b>PROVINCIA DI MODENA</b>	<b>2.729.226,00 €</b>	<b>17.342.050,71 €</b>	<b>1.318.889,44 €</b>	<b>47.147.537,85 €</b>	<b>68.537.704,00 €</b>

È stata inoltre approvata la ripartizione del FNA 2021 così come illustrato nella tabella sottostante:

AMBITI DISTRETTUALI E CTSS	ALMENO 50% VINCOLATO PER LE PERSONE CON GRAVISSIMA DISABILITA'	QUOTA DESTINATA ALLE PERSONE CON DISABILITA' GRAVE AL NETTO DI QUOTA VITA INDIPENDENTE	POP 18-64 al 01/01/2021	QUOTA DESTINATA A VITA INDIPENDENTE 2021	TOTALE FNA 2021
Carpi	600.770 €	527.272 €	65.124	73.498 €	1.201.540 €
Mirandola	480.981 €	423.562 €	50.877	57.419 €	961.962 €
Modena	1.094.567 €	968.355 €	111.831	126.212 €	2.189.134 €
Sassuolo	656.950 €	573.922 €	73.568	83.028 €	1.313.900 €
Pavullo	247.603 €	219.621 €	24.794	27.982 €	495.206 €
Vignola	510.696 €	448.573 €	55.045	62.123 €	1.021.392 €
Castelfranco	399.299 €	345.846 €	47.363	53.453 €	798.598 €
<b>Modena</b>	<b>3.990.866 €</b>	<b>3.507.151 €</b>	<b>428.602</b>	<b>483.715 €</b>	<b>7.981.732 €</b>

Complessivamente le risorse assegnate sono rappresentate nella tabella seguente:

DISTRETTO DI RESIDENZA	Totale FRNA 2021	FNA 2021	Totale risorse 2021
DISTRETTO DI CARPI	10.016.736,76 €	1.201.540,00 €	11.218.276,76 €
DISTRETTO DI MIRANDOLA	8.814.166,94 €	961.962 €	9.776.128,94 €
DISTRETTO DI MODENA	19.557.587,01 €	2.189.134,00 €	21.746.721,01 €
DISTRETTO DI SASSUOLO	10.590.890,09 €	1.313.900 €	11.904.790,09 €
DISTRETTO DI PAVULLO	4.434.489,78 €	495.206,00 €	4.929.695,78 €
DISTRETTO DI VIGNOLA	8.966.236,49 €	1.021.392 €	9.987.628,49 €
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	6.157.596,93 €	798.598,00 €	6.956.194,93 €
<b>PROVINCIA DI MODENA</b>	<b>68.537.704,00 €</b>	<b>7.981.732,00 €</b>	<b>76.519.436,00 €</b>

### Rapporti con Soggetti accreditati

#### Gruppo pubblico privato numero incontri

Sono inoltre proseguiti gli incontri periodici del gruppo pubblico privato istituito nel 2020 e composto da operatori AUSL afferenti alla Direzione Attività Socio Sanitarie, Dipartimento di Sanità pubblica, UO infezioni ospedaliere, Aree fragili e Distretti che ha affrontato le diverse problematiche relative prima alla vaccinazione, poi alla ripresa delle attività, l'applicazione del Decreto del Ministro della Salute 8 maggio 2021 e le successive normative in tema di vaccinazione obbligatoria l'art. 4 del Decreto Legge 1 aprile 2021 nr. 44 e l'introduzione del green pass a partire dal 15 ottobre 2021.

#### Formazione operatori

È stato riproposto nell'autunno 2021 un corso di formazione denominato SARS COV-2 nelle strutture socio sanitarie. Prevenzione e controllo rivolto a tutti gli operatori delle strutture sociosanitarie accreditate e non della provincia per mantenere alta l'attenzione rispetto alle misure di contrasto alla diffusione del contagio da Covid-19.

Sono state organizzate tre edizioni che hanno visto il coinvolgimento di un totale di 809 partecipanti di cui 794 operatori enti gestori e 15 dipendenti AUSL:

- PRIMA EDIZIONE 110 operatori delle CRA e 5 dipendenti AUSL
- SECONDA EDIZIONE 340 operatori delle CRA e 6 dipendenti AUSL
- TERZA EDIZIONE 344 operatori delle CRA e 4 dipendenti AUSL

### Fondo Caregiver

Nel corso del 2021 sono stati realizzati gli interventi inseriti nei progetti di Sostegno ai caregiver finanziati dalla DGR n.2318 del 22 novembre 2019 che assegnava all'Azienda USL di Modena 1.064.733 euro.

Si è attivato un monitoraggio dedicato nei territori per valutare lo stato di attuazione delle progettualità.

Le azioni realizzate a valenza provinciale sono state le seguenti:

- incarico libero professionale di mesi 18 a psicologo-psicoterapeuta per attivazione servizio aziendale sperimentale di supporto/sostegno psicologico dedicato anche tramite call center.
- realizzazione di eventi previsti nel piano formativo aziendale in collaborazione con COOP Anziani e non solo,
- convezione con CSV per realizzazione del percorso di co-progettazione con gli enti del terzo settore.

In ogni Distretto sono stati attuati interventi domiciliari educativi e di sollievo ai caregiver, che hanno coinvolto operatori domiciliari del SAD e del SED, OSS, operatori del Terzo Settore, terapisti della riabilitazione psichiatrica, psicologo. Le offerte comprendono interventi di sollievo di qualche ora settimanale, weekend o periodi di due settimane.

Di seguito alcuni dati di attività:

Progetti personalizzati attivati a sostegno dei caregiver familiari	Totale
Numero complessivo di caregiver familiari che hanno fruito di progetti personalizzati di sostegno (con queste risorse dedicate)	349
di cui: Numero di nuovi caregiver familiari per i quali sono stati attivati interventi di sostegno con risorse dedicate	248

Interventi di sostegno erogati	Totale	
	n. iniziative/ interventi	n. caregiver
Interventi di sollievo programmato al domicilio	258	246
Accoglienza temporanea di sollievo in centro diurno	3	3
Accoglienza temporanea di sollievo in residenza socio-sanitaria	36	36
<b>TOTALE Interventi di Sollievo</b>	<b>297</b>	<b>285</b>
Supporto in situazioni complesse / di emergenza (al domicilio)	1	1
Percorsi e interventi di Sostegno psicologico e socio relazionale	37	83
Interventi informativi e formativi	97	3101
Altri supporti	6	6
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>438</b>	<b>3476</b>

In merito alle schede, agli strumenti tecnici e al loro utilizzo si evidenzia che i servizi procedono ad inserire la "sezione Caregiver" all'interno del PAI. L'uso della Zarit è presente in quasi tutti i distretti, sebbene l'utilizzo avvenga in maniera diversificata nei diversi distretti.

È stato inoltre realizzato un programma di formazione così articolato:

Formazione sugli strumenti rivolto agli operatori dei servizi sanitari, socio sanitari e sociali che effettuano la presa in carico (PUASS, UVM, SAD, ADI, CDC, Dimissioni protette, Cure Palliative, DSM-DP, MMG, PLS, ...) 4 eventi (quasi 500 partecipanti);

Formazione/sensibilizzazione trasversale sul tema rivolto alle Associazioni, volontari, terzo settore, cittadini ecc. attraverso i convegni della Settimana del caregiver maggio 2021;

Formazione alla rete dei punti di accesso: degli sportelli sociali/URP AUSL/CdS, Terzo settore, Associazioni ecc. per accoglienza, informazione, orientamento del caregiver e gestione della scheda di riconoscimento e definizione dei percorsi operativi (in fase di programmazione) 2 edizioni provinciali e 7 incontri distrettuali.

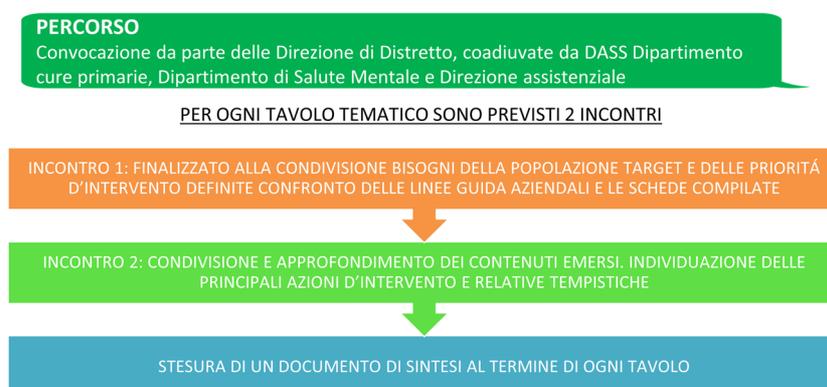
#### Terzo Settore

L'Azienda USL con delibera n.107 del 30/03/2021 ha emesso l'Avviso Pubblico per la formazione di un Elenco di Associazioni ed Enti del Terzo Settore, qualificati a collaborare tramite convenzioni con l'Azienda USL di Modena per lo sviluppo di progetti e per attività di interesse generale; con delibera n.199 del 16/06/2021 è stato approvato l'elenco delle Associazioni ed Enti del Terzo Settore, qualificati a collaborare tramite convenzioni con l'Azienda USL di Modena per lo sviluppo di progetti e per attività di interesse generale. Sono 242 gli enti del terzo settore iscritti.

Con delibera n. 228 del 14/07/2021 è stato dato avvio al confronto con i singoli ETS per la definizione dei rapporti di co-programmazione, co-progettazione e/o altre forme di partenariato da regolamentare tramite atti convenzionali.

- L'Azienda, in collaborazione convenzionale con il CSV (Centro Servizi per il Volontariato), ha avviato i percorsi di co-programmazione, co-progettazione e partnership attraverso l'istituzione di 10 tavoli di lavoro tematici ai quali sono state invitate le associazioni iscritte in elenco afferenti all'area tematica specifica.
- I tavoli tematici attivati sono:
- Patologie croniche/AIDS e patologie correlate/sostegno ai pazienti e sostegno ai caregiver;
- Patologie croniche/Demenze e disturbi cognitivi/sostegno ai pazienti e sostegno ai caregiver;
- Cittadini stranieri presenti sul territorio provinciale/sostegno ai percorsi sanitari;
- Diabete e patologie correlate/sostegno ai pazienti e sostegno ai caregiver;
- Neuropsichiatria infantile e Adolescenza;
- Salute mentale/sostegno ai pazienti e sostegno ai caregiver;
- Patologie Oncologiche/Ematologiche e patologie correlate/sostegno ai pazienti e sostegno ai caregiver;
- Patologie Neurodegenerative e Cerebrovascolari, patologie correlate/sostegno ai pazienti e sostegno ai caregiver;
- Materno infantile/sostegno mamma e bambino;
- Volontariato ospedaliero/Sostegno ai pazienti e sostegno ai caregiver;

Ogni tavolo è stato condotto da un gruppo di professionisti multidisciplinare e organizzato con il percorso di seguito illustrato:



Gli obiettivi perseguiti dai tavoli sono stati:

- Acquisire informazioni sui bisogni dei pazienti e dei caregiver intercettati dalle associazioni
- Identificare i bisogni prioritari sulla base dei quali individuare le principali azioni d'intervento e relative tempistiche.

Al 31 dicembre 2021 sono state sottoscritte dodici nuove convenzioni.

### **Integrazione area tutela**

La DGR 1627 del 18.10.2021 "Approvazione delle indicazioni regionali per la strutturazione e raccordo delle équipes territoriali e di secondo livello (artt. 17 e 18 della L.R. N. 14/2008) ha previsto l'istituzione di una équipe di secondo livello presso ciascuna AUSL.

La CTSS del 20 dicembre 2021 ha:

- approvato la composizione con figure professionali ad alta specializzazione e con esperienza pluriennale nell'ambito della tutela minori, appartenenti all'Azienda Usl e agli EELL:
  - assistente sociale
  - psicologo della tutela
  - neuropsichiatra infantile
  - educatore
  - esperto giuridico
  - coordinatore/responsabile
- Assegnazione mandato ad un sottogruppo del Coordinamento Ufficio di piano integrato con Direttore Psicologia clinica e Responsabile Aziendale U.O.S. Psicologia Clinica Minori e Famiglie per la definizione modalità operative di funzionamento.
- Presentazione in CTSS dei risultati fine febbraio 2022.
- Attivazione Equipe entro 31 marzo 2022.

**Gestione economica**

Si riporta di seguito il prospetto economico del fondo per l'esercizio 2021.

conto	Descrizione	ANNO 2021
	<b>A) Valore della produzione</b>	<b>77.780.827,31</b>
300017	FRNA Contributi da Fondo Sanitario Regionale	54.086.752,00
300018	FRNA Contributi regionali	14.450.952,00
300019	FRNA Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	8.796.905,22
300021	FRNA Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	0,00
300022	FRNA Contributi da privati	0,00
300024	FRNA Altri contributi da Enti Locali	0,00
300092	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	428.960,82
304297	FRNA Altre Sopravvenienze attive verso terzi	0,00
304298	FRNA Insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	17.257,27
	<b>B) Costi della produzione</b>	<b>77.780.827,31</b>
	<b>FRNA - ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE</b>	<b>67.792.908,81</b>
507091	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	8.456.235,87
507092	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali pubbliche della Regione	213.391,91
507093	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	20.553.008,29
507094	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per ricoveri temporanei presso strutture residenziali private della Regione	933.804,62
507047	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali	4.377.566,20
507170	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	199.401,31
507176	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	1.387.999,87
507058	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette)	25.093,56
507017	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali di Aziende Sanitarie della Regione	0,00
507021	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semi-residenziali (centri socio-riabilitativi diurni) di Aziende Sanitarie della Regione	0,00
507022	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semi-residenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	1.043.438,67
507188	FRNA DISABILI - Rimborsi DPI da Centri Diurni Pubblici della Regione	0,00
507023	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semi-residenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	5.184.288,57
507189	FRNA DISABILI - Rimborsi DPI da Centri Diurni Privati della Regione	0,00
507059	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso strutture semi-residenziali (centri socio-riabilitativi diurni)	1.125.292,70
507004	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	760.617,76
507024	FRNA Disabili - Rette presso strutture diurne socio-lavorative da Privato della Regione	279.067,57
507060	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette presso strutture diurne socio-lavorative	208.056,11
507090	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	2.647.241,59
507158	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra Regione	16.675,48
507005	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	1.489.768,89
507180	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza domiciliare Integrata da privato della Regione	2.364.905,37
507048	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni	456.717,14
507173	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati della Regione	312.855,96
507049	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	118.655,78

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

507179	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	682.165,26
507050	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	711.962,37
507167	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della Regione	40.182,76
507172	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	188.816,84
507178	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	868.249,48
507156	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati da privati extra Regione	0,00
507157	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private extra Regione	47.224,83
507159	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (Comunità Alloggio, Gruppi Appartamento, Residenze protette) private extra Regione	0,00
507051	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl- Oneri per assistenza presso strutture residenziali	142.645,37
507095	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-educativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	177.872,06
507096	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da pubblico della Regione	58.312,42
507097	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-assistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	82.650,18
507101	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-educativa (solo accreditata) da privato della Regione	551.090,55
507102	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali) da privato della Regione	142.556,58
507103	FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-assistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	228.908,28
507098	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-educativa (solo accreditata)	189.500,02
507099	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare (prestazioni educative territoriali)	17.279,50
507100	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socio-assistenziale (solo accreditata)	169.615,37
507168	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	1.142,88
507174	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	504.698,09
507053	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali	223.042,09
507054	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semi-residenziali	0,00
507030	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semi-residenziali pubbliche della Regione	21.154,60
507031	FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semi-residenziali private della Regione	0,00
507171	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	70.064,07
507177	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	228.550,11
507055	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenziali	39.858,72
507056	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semi-residenziali	0,00
507037	FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semi-residenziali private della Regione	0,00
507169	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	3.100.988,60
507175	FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	6.008.034,57
507057	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali	1.142.259,99
	<b>FRNA - SERVIZI ASSISTENZIALI</b>	<b>3.244.082,48</b>
507040	FRNA Acq.Serv.interv.sost.prev.Anziani e disabili	492.418,78
507061	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione	0,00

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

507185	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	83.455,73
507186	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	84.280,00
507187	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	7.707,30
507190	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti privati della Regione	2.051,51
507104	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	447.930,51
507105	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	6.388,96
507106	FRNA Disabili - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	16.866,08
507162	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	199.500,62
507181	FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	54.788,43
507182	FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	6.283,35
507165	FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	544.987,34
507183	FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	10.148,02
507191	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti privati della Regione	2.058,58
507107	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	409.374,76
507109	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	0,00
507110	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	75.632,63
507111	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	0,00
507112	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	80.254,70
507113	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	8.540,42
507114	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	0,00
507115	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educazione...)	0,00
507116	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custodia sociale..)	0,00
507042	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari da soggetti pubblici della Regione	0,00
507063	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersione e qualificazione delle assistenti familiari	0,00
507117	FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	41.182,11
507118	FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	11.684,19
507119	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	26.000,00
507120	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento	14.000,00

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

507121	FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	4.507,27
507122	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	43.401,94
507123	FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	184.398,70
507124	FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	30.000,00
507163	FRNA Anziani - Programma dimissioni protette da soggetti privati della Regione	262.897,58
507164	FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	13.026,08
507166	FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formazione, informazione, educaz.) da soggetti privati della Regione	66.788,24
507125	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Programma dimissione protette	0,00
507126	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...)	3.528,65
507127	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...)	0,00
507128	FRNA Anziani/Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico	10.000,00
	<b>FRNA - ASSEgni E CONTRIBUTI</b>	<b>5.431.676,76</b>
507129	FRNA Anziani - Assegni di cura	2.148.079,42
507130	FRNA Anziani - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	135.200,00
507131	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	534.313,84
507132	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	48.960,00
507133	FRNA Disabili - Assegni di cura	718.038,10
507134	FRNA Disabili - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	68.640,00
507135	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	169.866,53
507136	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	3.520,00
507137	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	1.338.854,05
507138	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	64.000,00
507139	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Assegni di cura	164.135,00
507140	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Gestione esterna all'Ausl - Contributi aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto	4.160,00
507029	FRNA Anziani Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	27.309,82
507069	FRNA Anziani Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	0,00
507141	FRNA Disabili - Contributi per l'acquisto e l'adattamento di autoveicoli	0,00
507142	FRNA Anziani - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	6.600,00
507143	FRNA Disabili - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	0,00
507144	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi per l'acquisto e l'adattamento di autoveicoli	0,00
507145	FRNA Anziani - Gestione esterna all'Ausl - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	0,00
507146	FRNA Disabili - Gestione esterna all'Ausl - Contributi finalizzati al sostegno alla domiciliarità	0,00
	<b>FRNA -SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDINARIE</b>	<b>496.986,04</b>
507072	FRNA - Altre Sopravvenienze Passive v/terzi	496.985,44
507073	FRNA - altre Insussistenze dell'attivo v/terzi	0,60
	<b>FRNA -ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE</b>	<b>815.173,22</b>
503092	FRNA - FRNA-Accanton. x quote inutilizz.contrib.da FSR	568.819,72
503092	FRNA - FNA-Accanton. x quote inutilizz.contrib.da FSR	815.173,22
	<b>Diff. fra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>0,00</b>

## ***La programmazione del personale***

Per l'anno 2021 le determinanti della programmazione del personale possono essere raggruppate in due aree di sviluppo: da un lato quella collegata alla gestione pandemica COVID-19 ed alla campagna vaccinale; dall'altro quella collegata al mantenimento, alla ripresa ed allo sviluppo delle altre attività aziendali.

Con riferimento alla specifica gestione pandemica il 2021 si è caratterizzato per il consolidamento delle acquisizioni di personale effettuate nel corso del 2020 e dedicato alle attività che sono continuate anche durante tutta l'annualità in esame, quali:

- gestione dei Tamponi Drive Through;
- gestione delle centrali operative distrettuali e delle équipes dedicate alla sorveglianza attiva COVID-19;
- gestione delle 9 équipes USCA;
- gestione dei tre OSCO COVID attivati in provincia a Novi, Soliera e Fanano;
- gestione degli alberghi COVID attivati in provincia;
- potenziamento delle attività di tracciamento presso il Dipartimento di Sanità Pubblica;

A tutto ciò si è aggiunta la campagna vaccinale con l'apertura dei Punti Vaccinali (PUV) nei sette distretti della provincia.

Con riferimento invece alle ulteriori attività aziendali attivate già alla fine del 2020, il 2021 si è contraddistinto per:

- il consolidamento degli organici infermieristici presso le Case della Salute;
- l'attivazione della Medicina d'urgenza dell'Ospedale di Vignola, nonché l'ampliamento dei P.L. presso la Medicina d'Urgenza dell'Ospedale di Carpi;
- l'attivazione dell'OBI pediatrico presso l'Ospedale di Mirandola;
- l'attivazione di 2 nuove auto-mediche e del doppio triage nei PS aziendali;
- l'investimento sulle équipes infermieristiche di sala operatoria;
- l'implementazione delle équipes del DSM-DP per la presa in carico ed i percorsi sull'autismo e sulla salute mentale 14-25 anni;
- l'implementazione della presa in carico ostetrica della gravidanza complessa;
- l'intervento sullo skill-mix del personale OSS presso i reparti ospedalieri aziendali;

A questi aspetti occorre aggiungere quello della carenza di personale infermieristico nelle strutture sociosanitarie della provincia di Modena. Il fenomeno nel 2021 si è mantenuto, pur mitigato dagli effetti positivi della campagna vaccinale sugli operatori, ma l’Azienda per tutto l’anno in parola si è impegnata nel supporto alle strutture del sociosanitario con il proprio personale.

Di tutto ciò emerge chiara evidenza nei grafici che seguono e che rappresentano l’andamento annuo del personale a partire dal 2019:

Grafico 1 – Andamento totale personale dipendente

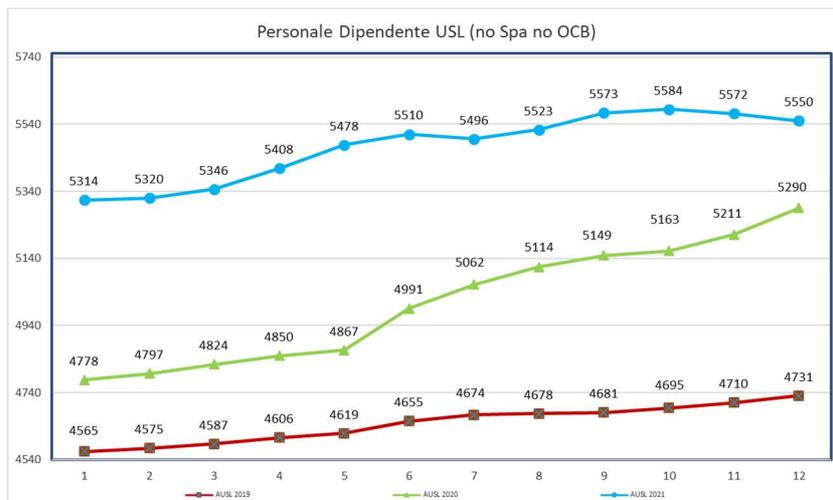


Grafico 2 – Andamento totale personale dirigente

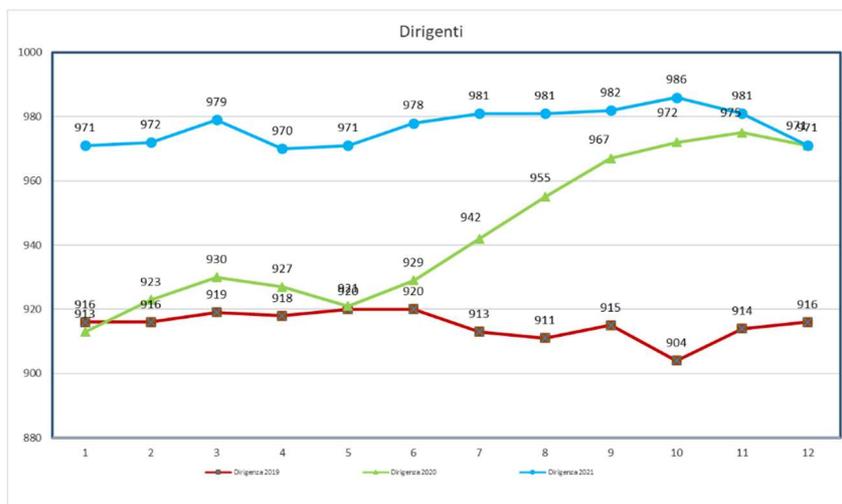
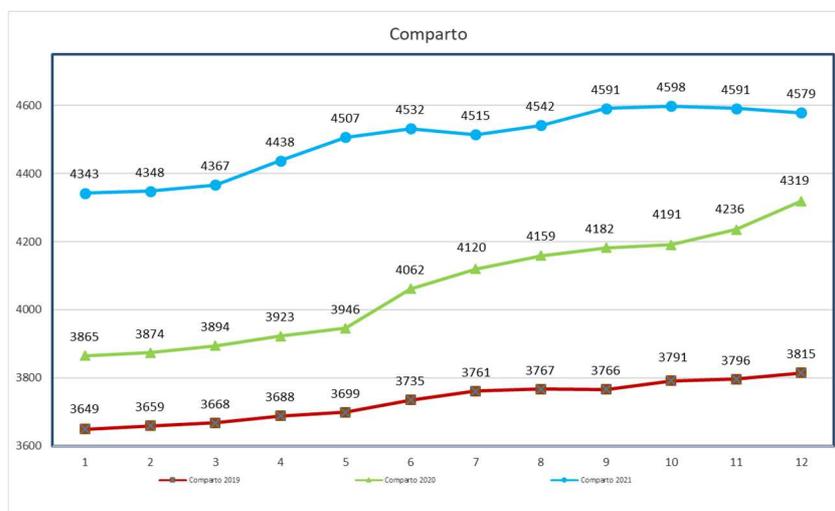


Grafico 3 – Andamento totale personale comparto



Il focus centrale delle politiche di sviluppo del personale nel 2021 è stato quello di lavorare, unitamente alle rappresentanze dei lavoratori, all'implementazione degli strumenti contrattuali di valorizzazione dei percorsi di carriera professionali.

In tal senso in area comparto il 2021 si è contraddistinto per:

- l'entrata a regime del nuovo sistema degli incarichi di funzione con l'adozione dell'intera mappatura aziendale degli incarichi e lo svolgimento delle selezioni che hanno portato, entro agosto 2021, all'attribuzione di 170 incarichi. Entro la fine dell'anno saranno espletate le restanti selezioni in modo da arrivare alla completa implementazione del sistema;
- la definizione di un accordo quadro triennale per le procedure di progressione economica orizzontale per ciascuna annualità del triennio 2021-2023;
- la revisione ed attualizzazione del sistema indennitario correlato alle particolari condizioni di lavoro;
- la definizione di un accordo quadro triennale per la progettualità incentivante 2021-2023;

Sul versante delle aree dirigenziali, sia quella sanitaria che quella PTA, nel corso del 2021 si è proceduto alla completa ridefinizione degli accordi in merito ai sistemi aziendali degli incarichi dirigenziali. Per entrambe le aree i nuovi accordi hanno recepito le introduzioni derivanti dai rinnovi contrattuali intervenuti tra 2019 e 2020, sviluppando il focus sulle carriere professionali oltre che su quelle gestionali; inoltre, con particolare riferimento all'area della dirigenza sanitaria, il nuovo sistema di classificazione degli incarichi ha comportato la convergenza in un'unica classificazione di posizioni, dei precedenti 4 sistemi (Dirigenza Medica, Dirigenza Veterinaria, Dirigenza Sanitaria non medica, Dirigenza delle Professioni Sanitarie) differenti. Questo importante risultato, nel pieno spirito dell'ultimo rinnovo contrattuale, consente la costruzione di percorsi di carriera interni sulla base delle condizioni per ciascuno dei profili professionali afferenti a quest'area contrattuale.

Parimenti, sempre per entrambe le aree dirigenziali (quella sanitaria e quella PTA) nel corso del 2021 si è proceduto alla completa ridefinizione degli accordi in merito ai sistemi aziendali di valutazione e riconoscimento della retribuzione di risultato. Anche in questo caso la direttrice è stata quella dell'omogeneità di percorso per tutti i dirigenti dell'Azienda, a prescindere dal profilo professionale di appartenenza.

Tali innovazioni rappresentano sicuramente un elemento fondamentale nella costruzione e definizione dei percorsi di carriera individuali e di valorizzazione professionale, nonché uno strumento imprescindibile per la tenuta organizzativa dell'Azienda. È altresì evidente come tali elementi siano stati ancor più fondamentali in un anno complesso come il 2021 caratterizzato dal permanere della complessa gestione della pandemia.

Lo sviluppo con riferimento alla spesa di personale rappresentato nel presente bilancio d'esercizio è pertanto da leggere alla luce di tutto quanto sopra esposto.

## ***L'attività del periodo***

### ***La rendicontazione degli obiettivi delle DGR n. 1770/2021 di programmazione regionale***

La delibera di programmazione regionale DGR n.1770/2021 ha definito la programmazione annuale per le Aziende Sanitarie regionali con la definizione di obiettivi da raggiungere e la costruzione di indicatori di performance per il controllo del loro raggiungimento. Di questi, circa una decina sono non applicabili per l'Azienda USL di Modena, in quanto riferiti a processi non presenti in Azienda.

L' Azienda UsI di Modena ha avviato il ciclo di budget ad inizio anno. L'avvio ha avuto luogo nell'ambito del Collegio di Direzione che si è svolto il 17 febbraio 2021 ed è stata l'occasione per condividere con le articolazioni aziendali coinvolte (staff e dipartimenti) le linee guida per la programmazione dell'anno.

Entro marzo 2021 è stato predisposto il Masterbudget e successivamente sono stati completati gli approfondimenti richiesti sulla misurabilità di alcuni indicatori previsti e sull'adeguatezza dei target e degli obiettivi in considerazione dell'andamento delle ondate pandemiche.

Le schede dei dipartimenti sono configurate nell'applicativo di gestione degli obiettivi di budget (RAGES) e al contempo sono stati configurati i nuovi rendicontatori degli obiettivi, opportunamente formati per utilizzare la maschera di rendicontazione. Nella costruzione delle schede budget, sono stati inseriti gli obiettivi assegnati con DGR 1770/2021.

Nel corso del primo semestre si è consolidato il ruolo dei referenti di dipartimento del controllo di gestione e contemporaneamente si è rafforzato quello dei referenti organizzativi dei singoli dipartimenti.

A metà giugno 2021 è stato avviato il monitoraggio dei budget dei dipartimenti (ospedalieri e territoriali), con i dati relativi ai primi 4 mesi 2021, che si è concluso a fine luglio 2021.

Nel corso del mese di ottobre è stato avviato il 2° monitoraggio dell'andamento degli obiettivi che si è concluso a fine novembre. Il monitoraggio si è sviluppato attraverso differenti fasi: rendicontazione dei dati, analisi critica della rendicontazione e discussione dei risultati, confronto con i professionisti sulle criticità rilevanti e rilevate e sulle integrazioni, revisione di budget e la diffusione dei contenuti.

Per quanto concerne la rendicontazione degli obiettivi di programmazione regionale, che viene trasmessa alla Regione Emilia-Romagna contestualmente alla presente relazione al bilancio, analizza uno per uno i 319 obiettivi assegnati. Una serie di obiettivi non sono applicabili all'Azienda USL di Modena, in quanto relativi a processi non presenti in Azienda (ad es. obiettivi riguardanti il centro trasfusionale o per alcuni processi trasferiti all'AOU di Modena insieme all'Ospedale di Baggiovara - DGR n.1004/2016).

<b>Aree degli obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021</b>	<b>n. obiettivi e indicatori</b>
<b>AREA DELLA PREVENZIONE</b>	
1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	1
1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	1
1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	4
1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	9
1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio Legge n.119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	11
1.2.4 Programmi di screening Oncologici	6
1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	4
1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	5
1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	5
1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	5
<b>AREA ASSISTENZA TERRITORIALE</b>	
2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	9
2.2 Cure Palliative	2
2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	2
2.4 Migranti e vulnerabilità	2
2.5 Percorso Nascita	1
2.6 Percorso IGV	1
2.7 Contrasto alla Violenza	2
2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	7
2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	2
2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	23
2.9.4 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	3
2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	6
2.9.6 Farmacovigilanza	2

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

2.9.1.1.1 Obiettivi di appropriatezza	3
2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	6
2.10 Salute Mentale	7
2.11 Salute nelle carceri	1
2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	11
<b>AREA ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	
3.1 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	1
3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	8
3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	4
3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	2
3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	5
3.4.3. Rete tumori ovarici	1
3.4.4. Rete per la Terapia del Dolore	2
3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	9
3.4.6. Reti Neuroscienze	9
3.2.2.8 Centri di riferimento regionale	3
3.4.7. Rete Malattie Rare	1
3.4.8. Rete dei Tumori Rari	2
3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	4
3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	4
3.4.11. Screening neonatale oftalmologico	2
3.5. Centri di riferimento regionali	1
3.6. Volumi-Esiti	3
3.7. Emergenza Ospedaliera	12
3.8. attività trasfusionale	6
3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	8
3.10. Accredimento	1

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

3.11. Sicurezza delle cure	6
3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	2
3.13. Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale	1
3.14. Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari	1
<b>GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA</b>	
4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	2
4.1.2 Le buone pratiche amministrativo-contabili	1
4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati	1
4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	7
4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	2
4.3 Il governo delle risorse umane	9
4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri	5
4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	1
4.6. Sistema di Internal Audit	1
4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	3
4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	5
4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	3
4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 _scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)	3
4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	4
4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	2
4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	1
4.8.7. Fondo Dopo di noi	1
4.8.8. Progetto regionale telemedicina	2
4.8.9. Tecnologie Biomediche	9
4.8.10. Sistema Informativo	11
<b>LE ATTIVITÀ PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE</b>	

5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	2
5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	4
5.3. Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)	2
5.4. Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)	2
5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza	3
5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	2
5.7 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>319</b>

La Direzione Generale ritiene di avere realizzato la grande maggioranza degli obiettivi regionali assegnati. In alcuni casi gli indicatori hanno registrato delle criticità per le quali l'Azienda USL di Modena ha già avviato delle procedure di miglioramento.

Per il dettaglio, cfr. Allegato alla presente relazione, "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 1770/2021".

## ***Rispetto del budget economico***

### ***Presidio Ospedaliero/Dipartimenti Ospedalieri - Il budget***

Il principale fattore produttivo che rientra nell'area di controllabilità del Presidio e dei Dipartimenti Ospedalieri è quello relativo al consumo di beni sanitari (farmaci, presidi e materiali sanitari, diagnostici, protesi) e beni economici (prodotti monouso, carta e stampati, combustibili, cancelleria, supporti informatici).

Per questo motivo, anche nel 2021, il budget assegnato è riferito alla totalità dei beni di consumo.

Nel 2021 i Dipartimenti ospedalieri hanno registrato una spesa complessivamente pari a circa 46.079.000 €, superiore di circa 100.000 € rispetto al budget assegnato di 45.964.000 €. Questo risultato deriva, da un lato, della progressiva ripresa delle attività a fronte del rallentamento della diffusione dei contagi, in particolare nella seconda parte dell'anno e, dall'altro, dall'utilizzo dei dispositivi di protezione individuale per l'intero anno secondo i protocolli stabiliti.

Va inoltre segnalato che, a partire dal 3 gennaio 2022, l'Azienda USL di Modena ha avviato, come concordato con la Regione Emilia-Romagna, l'utilizzo di un nuovo sistema di gestione amministrativo-contabile (GAAC) che coinvolge il sistema aziendale di gestione degli ordini. Per garantire la prosecuzione dell'attività assistenziale e ridurre al minimo gli eventuali disservizi derivanti da un mancato approvvigionamento, nel mese di dicembre 2021 tutti i dipartimenti ospedalieri hanno provveduto a richiedere quantitativi di beni sanitari idonei a garantire una copertura almeno dei primi 10 giorni del mese di gennaio 2022, come da indicazioni fornite dalla Direzione Amministrativa.

### ***Dipartimento Aziendale Cure Primarie - Il budget***

La Direzione Aziendale nel 2021 ha negoziato ed assegnato un unico budget al Dipartimento Aziendale Cure Primarie, che gestisce le risorse ed eroga l'attività sanitaria territoriale alla popolazione residente in provincia, suddivisa nei sette Distretti Sanitari di Carpi, Mirandola, Modena, Sassuolo, Pavullo, Vignola e Castelfranco Emilia.

Anche al Dipartimento Aziendale Cure Primarie sono state assegnate a budget le risorse relative a fattori produttivi di sicura e diretta controllabilità. In particolare, è stato responsabilizzato su beni di consumo, specialisti convenzionati interni, consulenze, assistenza integrativa, ossigenoterapia e protesica, costi sanitari previsti dalle convenzioni nell'ambito dei settori dell'handicap e degli anziani, assistenza domiciliare e continuità assistenziale.

Le voci di spesa riconducibili al Fondo Regionale Non Autosufficienza non rientrano nel budget del DACP (ma sono state costantemente monitorate); in particolare, si tratta degli oneri a rilievo sanitario per l'Area Fragili (anziani e disabili).

Nel 2021, i costi del Dipartimento sono di circa 77 milioni €, inferiori rispetto al budget assegnato (78.500.000 €) di circa il 2%.

Rispetto al 2020 si osserva una spesa in incremento di circa 1.700.000 €, che risente principalmente dei seguenti fattori:

- incremento di 3.900.000 € derivante principalmente da: (i) incremento di circa 1.100.000 € della spesa per acquisto di vaccini pediatrici, necessari a recuperare l'attività che era stata temporaneamente sospesa nel corso del 2020 a fronte della pandemia Covid19; (ii) incremento di circa 1.300.000 € per l'acquisto di beni di consumo, in particolare dispositivi medici e DPI per il personale.
- riduzione di 2.200.000 € derivante principalmente da riduzione della spesa per rimborsi di personale assistenziale nelle residenze per anziani.

I dati di consuntivo rappresentati derivano da stime dell'andamento dei costi presenti nel sistema di contabilità analitica aziendale fino a ottobre 2021. Infatti, a partire dal mese di novembre 2021 le attività necessarie al passaggio, a partire da gennaio 2022, al nuovo sistema amministrativo-contabile hanno comportato alcune difficoltà nella alimentazione della contabilità analitica.

### ***Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche – Il budget***

Il Dipartimento Salute Mentale ha negoziato nel processo di budget le seguenti voci di spesa: rette residenziali e semiresidenziali, inserimenti lavorativi, beni di consumo, contratti libero professionali, specialisti convenzionati interni ed assistenza ospedaliera accreditata.

Nell'anno 2021, per le citate voci sono state assegnate risorse in continuità con gli anni precedenti considerando l'evoluzione degli inserimenti nelle strutture e dei fattori produttivi impiegati dal dipartimento.

Le risorse consumate complessivamente dal DSM-DP nel 2021 (38.136.000 €) risultano in incremento rispetto al budget assegnato (36.800.000 €) e superiori di circa 3,1 ml € (9,1 %) al consuntivo 2020.

Questo risultato deriva, da un lato, dall'impatto del rinnovo del contratto di lavoro per le cooperative e, dall'altro, dalla significativa ripresa dell'attività di degenza e semiresidenziale dopo l'anno 2020 che si era caratterizzato da minor attività associata alla gestione della pandemia.

### ***Il Dipartimento Sanità Pubblica – Il budget***

Anche le spese del Dipartimento Sanità Pubblica sono state costantemente monitorate in corso d'anno. Il budget di questo Dipartimento è riferito a beni di consumo, in particolare vaccini ed alla acquisizione di ore di specialisti ambulatoriali convenzionati interni, nonché di medici di medicina generale per le attività territoriali programmate.

Il consuntivo 2021 evidenzia complessivamente una spesa (4.664.000 €) superiore al budget assegnato di circa € 700.000. Tale scostamento deriva soprattutto dalla maggior spesa, rispetto a quella prevista, per i vaccini. Si evidenzia anche un incremento dei ricavi (di circa 400.000 €) rispetto al budget assegnato.

### ***I Gestori di Risorse strumento di monitoraggio***

Parallelamente al processo di budget con le strutture operative, l'Azienda al fine di garantire il governo dei consumi di fattori produttivi e l'andamento dei costi di quei fattori produttivi che impattano sul bilancio, ha monitorato periodicamente i fattori produttivi con i "gestori risorse".

Il "budget trasversale" assegnato e gestito da ogni "gestore" si riferisce, quindi, a quelle voci di spesa per le quali è opportuno mantenere una gestione centralizzata (es. manutenzioni, utenze, personale e comunque quei fattori produttivi che non rientrano nelle risorse assegnate all'autonoma gestione della linea produttiva) e a quelle voci che, pur entrando nella tipologia dei budget operativi, necessitano di un controllo accentrato che ne attesti la regolarità di acquisto e l'appropriatezza dei consumi e ne consentano un monitoraggio specifico e una visione di sintesi nell'assorbimento delle risorse (ad esempio, i farmaci).

I ruoli ai quali viene attribuita la responsabilità dei budget trasversali, denominati appunto "gestori di risorse" sono responsabili in ordine alla programmazione e al monitoraggio della spesa, alle modalità di acquisizione dei beni/servizi e alla tempestività e l'efficacia della fornitura per rispondere coerentemente alla programmazione definita attraverso la negoziazione dei budget operativi negoziati con la componente di produzione.

Nel corso del 2021, i Servizi Controllo di gestione e Bilancio hanno rivisto puntualmente le schede assegnate a ciascun "gestore di risorse", assegnando ai principali gestori di risorse un referente del Servizio Controllo di gestione, adeguando l'attribuzione dei singoli conti di bilancio alla riorganizzazione interna. Questa attività, condotta congiuntamente dai due Servizi, ha consentito di rafforzare l'integrazione tra i Servizi ed i gestori di risorse, nell'ottica di un tempestivo allineamento.

I budget trasversali sono assegnati e monitorati attraverso incontri della Direzione amministrativa con la finalità di verificarne l'andamento dei consumi e dei costi relativi, al fine

di assicurare la congruenza dell'andamento dei costi con il vincolo di bilancio e attivare azioni correttive o revisioni in corso d'anno.

### **Attività Ospedaliera**

Il tasso di ospedalizzazione standardizzato (numero ricoveri ordinari x 1.000 residenti), espressione dei ricoveri ordinari e Day Hospital ovunque effettuati da modenesi, evidenzia l'andamento sotto riportato:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Residenti in provincia di Modena	147,1	145,9	143,3	140,1	138,8	137,3	110,9	120,7
Residenti in Regione	151,0	148,4	144,5	141,4	139,2	137,7	113,4	120,3

Fonte banca dati regionale SDO; per l'anno 2021 è stata considerata la mobilità passiva dell'anno precedente.

Il dato 2021 (con la mobilità passiva extra regionale stimata uguale a quella del 2020) evidenzia un aumento dell'ospedalizzazione, a fronte del netto calo del 2020 (dovuto all'emergenza COVID), che si mantiene comunque inferiore al passato, anche per la riduzione dell'occupazione dei posti letto imposta dalle misure volte a contenere la pandemia; si evidenzia un posizionamento del dato della provincia modenese leggermente superiore alla media RER.

### **Tempi di attesa**

#### **La gestione dei percorsi chirurgici**

L'attività chirurgica programmata, come nel corso del 2020 ha subito importanti rallentamenti, stante la necessità di riallocare risorse (personale e posti letto) all'assistenza di pazienti COVID+. I primi mesi del 2021 sono stati profondamente segnati dalla terza ondata pandemica, che ha nuovamente comportato il rallentamento delle attività chirurgiche programmate di media e bassa complessità, consentendo invece il mantenimento dei percorsi a gestione diurna ambulatoriale. Le performance sono state mantenute soddisfacenti per le sole classi A oncologiche, gestite nell'ospedale di Carpi. Con diverse modalità e per garantire assistenza ai pazienti COVID, negli altri ospedali l'attività programmata è stata nuovamente sospesa.

È proseguita per tutto il 2021, coerentemente con il perdurare dello stato di emergenza, la collaborazione con le strutture private accreditate per consentire la presa in carico di quei pazienti bisognosi di interventi chirurgici non gestibili in tempi congrui negli ospedali della rete, in linea con quanto definito dall'accordo quadro Regione-AIOP.

In particolare è stata gestita casistica urologica presso Hesperia Hospital (prostatectomie per pazienti oncologici con tecnica robotica) e casistica ortopedica e di chirurgia generale presso casa di Cura Fogliani.

Ha mantenuto cruciale ruolo di supporto operativo la Casa della Salute di Castelfranco Emilia, la cui piattaforma chirurgica ha consentito la gestione, anche pomeridiane, di sedute polispecialistiche (endoscopia, oculistica, dermatologia).

A seguito della attenuazione della pandemia, è stata potenziata la piattaforma chirurgica dell'ospedale di Vignola: sono ripresi gli interventi chirurgici pediatrici in ambito otorinolaringoiatrico (tonsillectomie, adenoidectomie); è stata collocata l'attività di terapia

antalgica in regime diurno e di ricovero ordinario; è stata implementata l'attività chirurgica di urologia funzionale proseguendo la collaborazione con gli specialisti dell'ospedale di Sassuolo.

In relazione agli interventi monitorati SIGLA, per quanto riguarda le patologie oncologiche il numero degli interventi nel 2021 è stato di 461 (362 casi nel 2020), con una performance del 80,48%. La principale casistica responsabile del calo della performance è relativa ai casi di tumore della tiroide, considerato e classificato unicamente in classe A secondo indicazioni ministeriali mentre, come per il tumore prostatico, la bassa malignità e la differenziazione del grading istologico consentono la diversificazione sicura e appropriata anche di casistica gestibile in 60 e 180 giorni (classi B e C) come correttamente viene assicurato dagli specialisti senza anticipare trattamenti ove non necessario. È stato inviato in Regione un documento specifico a fine 2019, condiviso con i professionisti ed i RUA delle Aziende di Reggio Emilia e Bologna, ancora non formalmente licenziato.

In riferimento alle patologie non oncologiche monitorate SIGLA, 1.531 casi nel 2021, si è consolidata una performance del 70,93%, assolutamente soddisfacente tenuto conto della prolungata sospensione di attività chirurgica programmata anche nel 2021 per riallocazione delle risorse dedicate alla gestione pandemica (assistenza ospedaliera reparti COVID+, campagna vaccinale).

Sono stati recuperati e gestiti tutti i pazienti in attesa di intervento chirurgico sospesi nel 2020 causa pandemia.

Grazie alla flessibilità e alla collaborazione delle diverse équipe ospedaliere, è stato possibile mantenere e nel complesso aumentare l'attività chirurgica ambulatoriale, pur nella complessità del contesto pandemico. Nel 2021 sono stati erogati 21.414 interventi di chirurgia ambulatoriale (maggiore e minore, T50 e T51) rispetto ai 20.771 del 2019.

Spicca in particolare l'incremento di attività presso la Casa della Salute di Castelfranco Emilia: 2.167 interventi nel 2021 rispetto ai 1.694 del 2019, con attivazione di sedute anche pomeridiane e riscontro molto positivo da parte dell'utenza. Come nel 2020, Castelfranco ha supportato e vicariato gli ospedali di Carpi e Mirandola per la gestione di interventi chirurgici ambulatoriali oltre a rispondere alle esigenze dei residenti nel distretto. Esiste la possibilità e la disponibilità dei professionisti a garantire anche interventi ambulatoriali 'H' (esempio tunnel carpale) per i quali è stata richiesta autorizzazione alla regione, con l'intento di ridurre ulteriormente i volumi di pazienti in attesa di tutta la provincia (la disponibilità ad operare a Castelfranco è anche da parte di professionisti di area sud in particolare ortopedici e chirurghi generali).

### ***La spesa per farmaci di acquisto diretto e per dispositivi medici***

L'andamento della spesa 2021 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci Innovativi AIFA) ha avuto uno scostamento rilevante rispetto all'atteso RER (+11,6% vs +2,9%). Il trend in aumento ha riguardato tutte le Aziende Sanitarie della Regione e la % media di aumento RER si è attestata a fine 2021 a +9,7%.

La previsione a inizio anno ha sottostimato l'impatto della ripresa dell'attività assistenziale registrata nel 2021 a pieno ritmo (con particolare riferimento alla specialistica ambulatoriale), nonostante il contesto della pandemia. Inoltre la quota residuale di recupero ottenibile con il

ricorso ai biosimilari (determinante nel 2020 per contenere la spesa) non è stata sufficiente per coprire l'aumento di spesa 2021 per i farmaci ad alto costo.

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2021
Spesa acquisto ospedaliero (esclusi Fondi e Ossigeno): obiettivo RER per Azienda USL+NOS: <b>124.353.022 €</b> , di cui:  <b>Obiettivo Azienda USL: 123.083.022 €</b> <b>Obiettivo NOS: 1.270.000 €</b>	Rispetto previsione RER	L'importo anno 2021 della spesa per Azienda USL+NOS: <b>134.616.662 €</b> di cui:  <b>Azienda USL: 133.246.662 €</b> aumento di + 10.163.640 VS atteso <b>NOS: 1.370.000 €</b> aumento di +100.000€ vs atteso

Nell'importo di 133.246.662 € sono compresi anche gli importi per farmaci ex-innovativi del Gruppo B, i fattori della coagulazione e i vaccini: per questi gruppi sono previste specifiche voci in Bilancio, in relazione alle modalità di finanziamento:

Si riportano di seguito gli importi 2021 per

Fattore produttivo	Consuntivo 2021 €	Previsione/Finanziamento RER
Innovativi ad alto costo del gruppo B	<b>1.891.008 €</b>	1.866.119 € (Fondo Innovativi RER)
Vaccini	<b>9.120.429 €</b>	Spesa 2020:6.987.022€
Fattori coagulazione	<b>3.580.671 €</b>	Spesa 2020:2.271.845€

- farmaci oncologici ad alto costo del gruppo B: la spesa complessiva 2021 per questo gruppo di farmaci è stata di € 1.891.008€ a fronte di un finanziamento RER di 1.866.119
- vaccini: la spesa 2021 per vaccini è stata di 9.120.429€ con un aumento di +2.133.407 € vs il 2021. Si è registrato un aumento rilevante del costo dei vaccini antinfluenzali (a parità di dosi ordinate il costo per alcuni vaccini è raddoppiato). Sono state inoltre quantificate le rimanenze di vaccini antinfluenzali inutilizzate, per poter rivedere e ricalcolare i fabbisogni per la prossima gara.
- Fattori della coagulazione: la spesa 2021 è stata di 3.580.671 €, con un aumento di +1.308.826€ vs il 2020; il Centro HUB di Parma sta progressivamente utilizzando i fattori della coagulazione di nuova generazione che presentano vantaggi in termini di compliance e sicurezza.

L'importo di 2021 per i farmaci utilizzati per la pandemia COVID-19 è stato di 730.000 €. Occorre precisare che nel report regionale risulta una spesa per farmaci COVID-19 di 294.979€, in quanto vi è un problema informatico di non corretta trasmissione dei dati nei flussi RER. La spesa sostenuta per farmaci COVID-19 del NOS è di 28.789 € in quanto il tocilizumab è stato fornito dalla AUSL di Modena.

Gli scostamenti più rilevanti di spesa rispetto all'anno precedente e all'atteso sono dovuti in particolare (oltre che ai vaccini e ai fattori della coagulazione) alle seguenti classi di farmaci:

- farmaci biologici in ambito reumatologico, dermatologico e gastroenterologico: nonostante il notevole incremento nell'impiego dei farmaci biosimilari di adalimumab ed etanercept (impiegati per circa l'83% delle erogazioni) richiesto dalla regione, si è registrato un aumento della spesa di circa + 1.381.225 € per i farmaci somministrati per via sc ed orali erogati mediante distribuzione diretta (in particolare l'incremento riguarda le specialità upatacitinib, baricitinib, tofacitinib, brodalumab e guselkumab);
- NAO: aumento superiore rispetto all'atteso per i farmaci NAO (+580.000 € vs 2020): dall'analisi dei dati forniti dalla regione, si evidenzia un costante incremento delle prescrizioni dei NAO per pazienti residenti nella nostra Provincia e questo aumento è superiore alla media regionale (prevalenza NAO su totale NAO+AVK 70%); circa l'85% della spesa sostenuta per questa classe di farmaci riguarda i NAO erogati mediante la distribuzione per conto;
- Farmaci antidiabetici: aumento superiore all'atteso per i farmaci per il diabete: nel 2021 si è registrato un incremento di circa +1.250.000 € vs 2020; in tale importo sono comprese anche parte delle giacenze presenti nei magazzini dei grossisti che gestiscono la DPC.
- anticorpi monoclonali sc impiegati per l'asma: aumento dell'utilizzo e della spesa per questi farmaci (omalizumab, mepolizumab e benralizumab) di circa +182.000 € (+10,61% vs 2020) per aumento della casistica;
- farmaci antitumorali: la spesa per questi farmaci utilizzati presso il centro del NOS da luglio 2020 è direttamente a carico della AUSL di Modena e non più soggetta a rimborso FED: nel 2021 si è registrato un notevole incremento della spesa (+358.000 €) in quanto presso il NOS è ancora bassa la percentuale di utilizzo di bevacizumab intravitreale (secondo quanto previsto nella nota AIFA 98 occorre privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa).
- Farmaci anti emicrania: la spesa per i nuovi anticorpi monoclonali anti emicrania (disponibili dalla seconda metà del 2020) è aumentata di 391.000 € rispetto al 2020.
- Eparine a basso peso molecolare: incremento non previsto della spesa per enoxaparina (+595.000 € vs 2020): il prezzo di enoxaparina (per applicazione della gara Intercent-ER) è aumentato così come le quantità di farmaco prescritte ed erogate (+9% DDD) a causa della pandemia.

Gli interventi e le azioni messi in campo per favorire il rispetto dell'obiettivo regionale comprendono:

- costante monitoraggio del Dipartimento farmaceutico, con elaborazione periodica dei dati di consumo e spesa, in collaborazione con il Controllo di Gestione e rendicontazione degli stessi alla Direzione e in tutti gli incontri di Budget (compresi i budget delle UU.OO. AOU);

- azioni e procedure per garantire l'invio delle richieste di rimborso per i farmaci oncologici (in relazione agli accordi negoziali AIFA) e collaborazione costante con il Bilancio per il calcolo degli stessi e per ottenere il relativo rimborso dall'Azienda USL di Reggio Emilia;
- è continuata l'azione di informazione per favorire l'utilizzo dei biosimilari e dei farmaci con il miglior rapporto costo-opportunità; interventi per promuovere l'adesione alla gara, puntando al ricorso ai farmaci aggiudicati (biosimilari in ambito reumatologico, dermatologico e gastroenterologico; generici per le terapie HIV, rituximab e trastuzumab biosimilare in ambito onco-ematologico e reumatologico).

Il risparmio complessivo 2021 che la Regione aveva previsto con il ricorso ai biosimilari è risultato inferiore all'atteso; la motivazione è da ascrivere al farmaco enoxaparina, in quanto nel 2021 si è avuto sia un aumento del prezzo di acquisto di enoxaparina sia un notevole incremento delle quantità prescritte ed erogate a causa della pandemia.

### Farmaci innovativi oncologici e non-oncologici finanziati con fondi AIFA

Il finanziamento 2021 prevedeva:

- Farmaci innovativi oncologici fondo A di 4.980.285€: la spesa è stata di 3.552.507 € con una riduzione di -1.427.778 € vs atteso;
- Farmaci innovativi NON oncologici di 1.616.128 €: la spesa è stata di € 1.702.828 € (circa 85.000 in più vs finanziato).

Si allega di seguito tabella riassuntiva dei farmaci con finanziamento RER apposito:

fattore produttivo	Fondo AIFA €	consuntivo 2021 €	differenza finanziamento / consuntivo €
<i>innovativi NON oncologici</i>	1.616.128	1.702.828	+86.700
<i>innovativi oncologici A</i>	4.980.285	3.552.507	- 1.427.778
<b>Totale</b>	<b>6.596.413</b>	<b>5.255.335</b>	<b>-1.341.078</b>

### Obiettivi per singole classi di farmaci

Il risultato sulla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero per l'intera area di Modena è strettamente connesso all'andamento di una serie di altri obiettivi regionali articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo di impatto sulla spesa ospedaliera.

Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e del buon uso delle risorse che riguardano gli effetti della prescrizione specialistica sulla spesa territoriale si evidenziano i risultati a livello provinciale.

Antibiotici: per il 2021 è stata avviata una attività di monitoraggio dell'uso intraospedaliero di alcuni nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multi resistenti

“reserved”, attraverso la raccolta delle schede di prescrizione cartacee compilate su consulenza infettivologica.

Farmaci antiVEGF: in applicazione della nota AIFA 98, per il 2021 era stato chiesto di privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa ovvero bevacizumab (target > 75%). Per l’Azienda USL di Modena la percentuale di impiego si attesta intorno al 50%: tale dato è dovuto al fatto che per il NOS è ancora bassa la percentuale di utilizzo di bevacizumab intravitreale e contemporaneamente è molto utilizzato il farmaco brolucizumab (nuovo intravitreale ad alto costo, che consente somministrazioni più dilazionate nel tempo).

Farmaci oncologici e oncoematologici: per questa tipologia di farmaci sono costanti l’adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. Per i farmaci a cui è attribuita l’innovatività solo per una parte delle indicazioni negoziate si è provveduto alla corretta compilazione del flag di “innovatività” nel flusso FED.

Farmaci biosimilari: in merito all’obiettivo di utilizzo dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, l’Azienda USL di Modena ha sostanzialmente raggiunto gli obiettivi regionali (da sottolineare che bevacizumab biosimilare è disponibile da aprile 2021) di seguito si riporta la tabella relativa agli obiettivi 2020.

Indicatori	Target	risultato 9 mesi 2021
Farmaci biologici- Epoetine	≥90%	99%
Anti TNF alfa- Infliximab	100%	100%
Follitropina alfa	≥65%	90,4%
Etanercept	≥90%	85,9%
Adalimumab	≥90%	86,5%
Trastuzumab sottocute in ambito oncologico	<20%	6,7%
Rituximab sottocute in ambito oncologico	<20%	4,5%
Bevacizumab	≥90%	77,1%
Farmaci biologici -Enoxaparina	≥90%	99,4%

Farmaci neurologici (Parkinson e Sclerosi Multipla): l’impiego di tali farmaci avviene nel rispetto delle Raccomandazioni d’Uso del Gruppo di Lavoro Regionale. In particolare, la spesa sostenuta

per i farmaci per la Sclerosi Multipla a carico dell'Azienda USL di Modena è stata di 4.828.023 € in linea con l'obiettivo di assegnato per il 2021 (4.830.000 €)

Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l'appropriatezza prescrittiva e del buon uso delle risorse che riguardano gli effetti della prescrizione specialistica sulla spesa territoriale; si evidenziano i risultati a livello provinciale:

Indicatori	Target	risultato 12 mesi 2021
Monitoraggio del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica (PPI), in relazione all'ulteriore incremento del consumo territoriale osservato nel 2020.	Non proposti obiettivi specifici per il 2021	67,79 DDD/1000 ab pesati/die (+8,6%)
Consumo giornaliero di antibiotici sistemici x 1000 residenti.	Non proposti obiettivi specifici per il 2021	10,42 DDD x 1000 ab pesati/die (-3,4%)
Riduzione del consumo di Omega 3	valore 2021 $\leq$ 2020 ( $\leq$ 2,5 DDD/1000 ab die)	3,74 DDD x 1000 ab pesati/die (+10,3%)
Uso appropriato farmaci per BPCO	riduzione della spesa e DDD dei farmaci inalatori LABA + ICS vs il 2020	LABA + ICS: 12,66 DDD x 1.000 ab pesati/die (-3.2%) Spesa 5.124.172 (-6,71%)

Per gli obiettivi in ambito di farmaceutica territoriale si registra un aumento dei consumi per i PPI ed una flessione dei farmaci per BPCO e il consumo giornaliero di antibiotici sistemici nell'Azienda USL di Modena è in diminuzione, in linea con l'andamento regionale. L'impiego degli Omega 3 è in incremento.

Dai dati si evidenzia la necessità di una maggiore collaborazione dei prescrittori, sia MMG che specialisti ospedalieri ed ambulatoriali, per il raggiungimento di obiettivi connessi alla appropriatezza e ad un maggior governo della spesa territoriale.

### **Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie Convenzionate**

Nel corso del 2021 è stata gradualmente implementata la Distribuzione per Conto (DPC), secondo gli accordi RER, per il passaggio dei pazienti Diabetici dalla Distribuzione Diretta (DD). Il processo ha subito una nota d'arresto con la sospensione parziale della Lista unica regionale DPC con Comunicato RER Prot. 18/11/2021064667.U con riferimento alle seguenti molecole e associazioni inalatorie precostituite: Tapentadolo, Pregabalin, LABA+LAMA, LABA+LAMA+ICS.

Dati riferiti all'importo dei farmaci erogati in Distribuzione Per Conto nel 2021, numero pezzi e remunerazione del servizio.

---

anno	importo farmaci in DPC	n° pezzi	remunerazione DPC
2020	8.763.095	439.826	1.845.432
2021	11.747.154	533.182	2.241.854

### **Farmacovigilanza**

L'obiettivo è l'aumento del numero di segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e vaccini per 1.000 abitanti e l'aumento in % delle segnalazioni pervenute nella piattaforma VIGIFARMACO.

Nel corso dell'anno 2021 sono state raccolte ed inserite nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza, complessivamente 2.171 segnalazioni, in sensibile crescita rispetto al 2020 (+848,0%). L'incremento è ascrivibile all'avvio delle vaccinazioni contro il COVID-19 e all'attenzione che si è concentrata sugli aspetti di sicurezza dei vaccini che si sono resi via via disponibili: 2.008 segnalazioni (92.5% sul totale di quelle ricevute) sono infatti riferite a questi vaccini. Il tasso di segnalazione corrispondente è pari a 307.3 segnalazioni ogni 100.000 abitanti e supera largamente il valore di 30/100.000 definito dall'OMS come "gold standard" per un sistema di farmacovigilanza ritenuto efficiente ed in grado di generare tempestivamente segnali di allarme. Il calcolo è stato effettuato sulla base dei dati aziendali. Il valore disponibile (da fonte InSider) per l'anno 2020 è 32,33 ADR ogni 100.000 abitanti vs 60,29 dell'anno 2019. Nel corso dell'anno 2021 1.405 segnalazioni sul totale di quelle pervenute sono state inserite direttamente sulla piattaforma web AIFA VIGIFARMACO, in sensibile aumento rispetto all'anno precedente (64.7% verso 38.9% dell'anno 2020).

### **Data-base eccezioni prescrittive**

L'obiettivo RER prevede la compilazione del 100% del data-base delle eccezioni prescrittive, secondo le modalità stabilite dalla RER. Nell'anno 2021 il numero di richieste sottoposte al NOP per la valutazione sono state, per la provincia di Modena, 238; per tali richieste sono state predisposte le relative istruttorie ed approfondimenti di letteratura.

### **Dispositivi medici**

Anche nel 2021 la spesa per DM ha risentito dell'impatto dell'emergenza COVID-19, sia per le tipologie di interventi che sono stati ripresi durante l'emergenza, sia per le tipologie e quantità di DM e DPI utilizzati nel trattamento dei pazienti COVID e per l'attuazione delle misure di prevenzione del contagio in tutte le strutture sanitarie e socio-sanitarie.

L'importo per DM (escluso altro materiale sanitario economale) per l'anno 2021 è stato di € 31.993.202€ comprensivo dei DM impiegati per Covid-19.

Nell'ambito delle azioni di appropriatezza e corretto impiego dei DM sono, in ogni caso, continuate ad essere promosse tutte le azioni necessarie ed indispensabili a garantire l'applicazione delle procedure nazionali e regionali sul tema:

- Collaborazione ai lavori della Commissione Regionale Dispositivi Medici (CRDM), per la produzione di raccomandazioni e documenti tecnici per l'utilizzo dei dispositivi ad alto costo sulla base delle migliori prove di efficacia e delle caratteristiche dei prodotti. Tali raccomandazioni, sviluppate in coerenza alla programmazione dell'Agenzia regionale per gli acquisti centralizzati (INTERCENT-ER), costituiscono la base per la definizione delle strategie regionali di approvvigionamento per tali dispositivi.
- Collaborazione nei percorsi per la valutazione dei DM: integrazione tra le Commissioni locali DM, che attualmente sono di livello aziendale (Nucleo Provinciale Valutazione Dispositivi Medici - NPVDM) e la Commissioni Dispositivi Medici di Area Vasta (CDM AVEN).

È operativa, infatti, dal 2016 la Commissione AVEN dei DM che valuta le richieste di inserimento di nuovi prodotti provenienti da tutta l'Area Vasta e contestualmente si è proceduto alla riorganizzazione delle strutture locali con l'istituzione nel Nucleo Provinciale Valutazione Dispositivi Medici che si riunisce mensilmente e che valuta principalmente le richieste di prove di DM forniti gratuitamente, acquisizione di DM il cui importo di spesa non supera 10.000 €/anno, DM su misura, DM della classe CND Z (apparecchiature).

Inoltre sono stati monitorati gli andamenti e rispetto degli obiettivi assegnati dalla Regione in materia di DM con particolare riferimento a:

- Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DIME e conto economico). Dato atteso  $\geq 95\%$ ; dato RER 2021 per ASL di Modena 102,4% superiore al target assegnato.
- Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DIME e conto economico). Dato atteso  $\geq 40\%$ ; dato RER 2021 per ASL di Modena è pari a 34,6% inferiore a quanto richiesto dalla RER. Questo scostamento è motivato dal fatto che, durante l'anno sono stati acquistati o forniti dalla Struttura Commissariale causa emergenza Covid-19, molti IVD privi del numero di repertorio, attributo che permette il rilevamento del prodotto nel flusso DiMe/IVD.
- Protesi d'anca (classe CND P0908); Obiettivo RER riduzione costo/paziente verso 2020. La spesa/paziente 2021 per protesi di anca, secondo il dato aggiornato della RER è di 1.614€ con un calo di -0,2% rispetto al 2020 per cui l'obiettivo risulta in linea con quanto assegnato.
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105): Obiettivo RER riduzione costo/paziente verso 2020. La spesa/paziente per defibrillatori, secondo il dato aggiornato della RER è di 7.608€ con un calo di -17,2% per cui risulta in linea con l'obiettivo assegnato.
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101); Obiettivo RER riduzione costo/paziente verso 2020. La spesa/paziente per pacemaker, secondo il dato aggiornato della RER è di 1.054€ con un calo di -36,8% rispetto al 2020 per cui risulta in linea con l'obiettivo assegnato.

È attivo il monitoraggio del livello di adesione alle gare AVEN delle singole Aziende da parte del Magazzino centralizzato, con produzione periodica di specifica reportistica. I dati ai 12 mesi 2021 danno la seguente adesione:

- Farmaci: 94,7% in gara
- Dispositivi Medici: 86,2% in gara
- Altro materiale: 56,7% in gara

#### **Spesa farmaceutica convenzionata**

Obiettivo 2021 per l'Azienda USL di Modena: +0.1% verso 2020 pari a 73.147.120€.

La spesa sostenuta nel 2021 è stata di 74.497.823 € con uno scostamento rispetto all'atteso/obiettivo RER (73.147.120€) di +1.350.703 € (+1,9%), vs una media di aumento RER del +1,6% (l'obiettivo RER a inizio anno era di sostanziale mantenimento, +0,1%)

Di seguito si riporta l'andamento del 2021:

<b>2021</b>	<b>% aumento spesa</b>	<b>spesa pro-capite pesata netta (€)</b>	<b>importo netto (€)</b>	<b>diff vs obiettivo (€)</b>
<b>12 mesi</b>	<b>+1.9%</b>	<b>108,84</b>	74.497.823	<b>+1.350.703</b>

L'aumento di spesa registrato è da ascrivere a diversi fattori:

- il mancato raggiungimento degli obiettivi di appropriatezza il relazione alla prescrizione di alcuni gruppi di farmaci per i quali la provincia di Modena presenta da alcuni anni evidenti criticità (PPI, farmaci cardiovascolari, Vit D, farmaci per IPB).
- la situazione di pesante turn over e carenza di MMG e la conseguente necessità di riprendere con i nuovi medici un percorso di formazione e responsabilizzazione sugli obiettivi.
- la difficoltà di svolgere interventi e incontri con i prescrittori nel contesto emergenziale
- la sospensione (a seguito di decisione Regionale) della fornitura nel canale della DPC di una serie di farmaci ad alto costo, che nel secondo semestre sono risultati a carico del SSN in convenzionata col prezzo al pubblico. L'erogazione in DPC avrebbe consentito il recupero di risorse per l'applicazione del prezzo ospedaliero da gara.

**La Centrale Operativa dei Trasporti Secondari Modena**

Nel corso del 2021 è stata raccolto e gestito il bisogno di trasporto di persone e materiale inter-ospedaliero ordinario e urgente per l'intera provincia di Modena delle Aziende che formano la rete provinciale di assistenza sanitaria, compresi gli ospedali dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, l'Ospedale di Sassuolo S.p.A. e le strutture Sanitarie del Privato accreditate. La risposta al bisogno è stata garantita dalla gestione integrata unitaria e programmata di tutti i trasporti secondari in risposta alle esigenze assistenziali e organizzative dei servizi Ospedalieri e Territoriali di riferimento, attraverso la collaborazione e la sinergia con le associazioni di volontariato e gli enti accreditati per il trasporto sanitario. Il numero unico telefonico di riferimento della centrale operativa dei trasporti secondari (059.5137201) e il sistema di prenotazione dei trasporti via Web ha garantito una migliore integrazione delle risorse presenti sul territorio (AA.VV. - Azienda USL) con una migliore allocazione delle risorse disponibile. In tabella n° 1 i volumi attività trasporti gestiti dalla Centrale nell'anno 2021

Tabella 1. Trasporti gestiti da Centrale inter-ospedaliera Azienda USL Modena anno 2021

	Anno 2021		
	Numero trasporti (sia auto che ambulanze)	%	Centrale Cosmo
Policlinico	9038	12%	68.590
OCB	20760	28%	157.548
NOS	6198	8%	47.037
AUSL MO	37.082	51%	281.416
<b>Totale</b>	<b>73.078</b>	<b>100%</b>	<b>554.590</b>

Tabella 2. Totale trasporti gestiti da Centrale inter-ospedaliera Azienda USL Modena confronto anno 2020 vs 2021

□ Mese	2020	2021
Gennaio	4.078	5.850
Febbraio	4.333	5.688
Marzo	6.890	6.995
Aprile	6.388	6.389
Maggio	6.547	6.215
Giugno	4.827	5.553
Luglio	4.670	5.319
Agosto	4.325	5.609
Settembre	4.696	5.789
Ottobre	5.443	5.637
Novembre	5.860	5.719
Dicembre	6.033	6.342
<b>Tot:</b>	<b>64.090</b>	<b>71.105</b>

Tabella 3. Tipologia di trasporto gestiti da Centrale inter-ospedaliera Azienda USL Modena

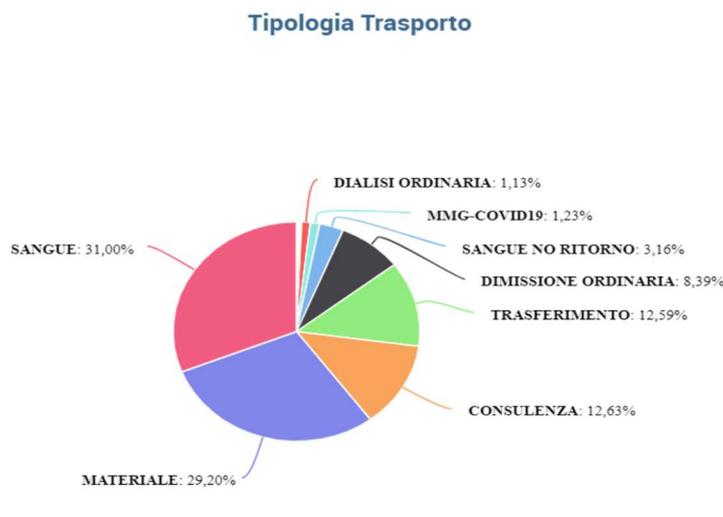
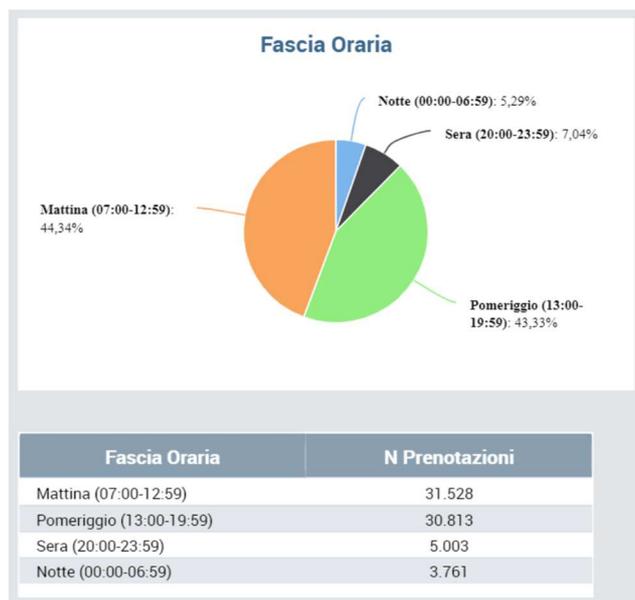


Tabella 4. Volumi Tipologia di trasporto gestiti da Centrale inter-ospedaliera Azienda USL Modena

Tipo Trasporto	N Prenotazioni
SANGUE	22.040
MATERIALE	20.762
CONSULENZA	8.983
TRASFERIMENTO	8.955
DIMISSIONE ORDINARIA	5.968
SANGUE NO RITORNO	2.245
MMG-COVID19	874
DIALISI ORDINARIA	801
CONSULENZA NO RITORNO	135
DIALISI NO RITORNO	125
DIMENSIONI_ASSISTITE	70
CRAPSOS	50
EMODINAMICA EMERG.	35
DIALISI OSPEDALIERA	35
STEN EMERG.	23
TRASPORTO ORGANI	4

Tabella 5. Erogazione in fascia oraria di trasporto gestiti da Centrale inter-ospedaliera Azienda USL Modena



**Pandemia e trasporti secondari Covid nel 2021.** La diffusione del contagio legato alla Pandemia Sars-Covid 2 ha aumentato i ricoveri ospedalieri e la pressione sui trasporti sanitari secondari urgenti. Per questi motivi sono state necessarie misure di ampliamento della flotta ambulanze deputate ai trasporti affinché il sistema dei trasporti possa funzionare correttamente. Per questa ragione sono state ampliate le disponibilità di trasporto con ambulanza delle associazioni di volontariato nel corso dell'anno 2021:

- n° 1 mezzo sanitario trasporto multiplo dalle ore 08,00 -14,00 alle ore 14,00 – 20,00 per tutti i giorni della settimana
- n° 1 ambulanze alle ore 7,00 13,00 alle ore 13,00 19,00 per tutti i giorni della settimana
- n°1 ambulanza dalle ore 10,00 alle 17:30 CRI FINALE dal lunedì al venerdì
- n° 1 ambulanza Anpas per Area nord dalle ore 00:00 alle ore 07:00 per tutti i giorni della settimana
- n° 1 ambulanza Azienda USL Modena con infermiere h 24 tutti i giorni della settimana

**Analisi andamento richieste trasporti Pazienti Covid.** La Centrale Operativa trasporti inter-ospedalieri Azienda USL Modena ha visto aumentare la richiesta di trasporti dei Pazienti Covid a n° 7925 nel 2021 (Figura 1), con un 41,12% del totale dei trasporti costituito da dimissioni di Pazienti Covid. Il 45,43% dei trasporti Covid è camminante. Le richieste prevalenti provengono da Policlinico (36,04%), Ospedale Baggiovara (14,9%) e Ospedale Sassuolo (11,04%).

Figura 1. Dati richieste trasporti interspedalieri Persone con Covid (confronto anno 2020-anno2021)



**Formazione al corretto e consapevole utilizzo della centrale trasporti** da parte di Ospedali e Territorio. Nel corso del 2021 sono state organizzate videoconferenze formative a cui hanno partecipato Direttori e Coordinatori dei Reparti di degenza con obiettivo di acquisire le capacità per una corretta ed appropriata richiesta di trasporto sanitario. In queste Videoconferenze sono stati trasmesse informazioni in merito a: Dati attività CosMo, Come si accede alle prestazioni di CosMo, Quale strumento informatico di prenotazione utilizza cosmo, Trasporti che richiedono autorizzazione preventiva, Trasporti tempo dipendenti, Trasporti non tempo dipendenti, Sangue urgent, Criticit, Spazio per confronto e domande area. Le date della formazione e le aree formate sono state:

Data	Sede
25/10/2021	Pavullo
27/10/2021	Carpi
10/11/2021	Mirandola
29/11/2021	Vignola
27/01/2022	AOU
04/04/2022	Sassuolo

I risultati attesi per l'anno 2022 da questa formazione sono: diminuzione affollamento in Pronto soccorso di persone dimissibili, diminuzione tempo (partenza ed effettiva assegnazione del servizio), Diminuzione contenziosi, incremento utilizzo auto e pulmino per dimissioni, rispetto criteri appropriatezza richiesta ambulanza per dimissioni al domicilio, aumento delle prenotazioni on-line, diminuzione delle prenotazioni telefoniche.

Le azioni di miglioramento per il 2022 prevedono diverse progettualità in corso e fase di sviluppo.

#### 1. Proposta di mobilità collettiva per le persone in Emodialisi

L'idea di razionalizzare la mobilità dei trasporti dializzati prende origine da un insieme di fattori come la costante crescita dei pazienti emodialitici, la necessità di contenere costi di trasporto, la scarsità di risorse del mondo del volontariato ed infine dal tentativo di dare risposte concrete alla mobilità dei pazienti in emodialisi che non necessitano di un'ambulanza dedicata per il trasporto o di accompagnamento sanitario. Il trasporto multiplo è la risposta ideale, capace di coniugare la sicurezza del trasporto con la razionalizzazione delle risorse umane ed economiche. Attualmente i trasporti di pazienti in emodialisi in provincia di Modena prevedono un sistema di rotazione tra le varie associazioni con coordinamento Aavv, supportato e tutelato dal coordinamento della Centrale Cosmo. Di seguito sono stati riportati alcuni dati a supporto del nuovo sistema di mobilità collettiva forniti dal Coordinamento AAVV. I pazienti in emodialisi sono prevalentemente camminanti (191) mentre le persone barellate (13) e sedute (128) sono meno della metà del totale. L'analisi dei costi rivela un aumento in previsione per il 2021 per il trasporto delle persone dializzate:

- Anno 2019 - 1.187.785,50 euro
- Anno 2020 - 1.159.376,50 euro
- Anno 2021 - 1.261.061,34 euro (previsione)

La distribuzione dei pazienti vede una maggiore concentrazione sull'area nord e in area centro

Esempio di suddivisione pazienti:

Sassuolo	35
Pavullo	18
Pieve	4
Vignola	22
Baggiovara	9
Policlinico	115
Carpi	47
Mirandola	43
Castelfranco	13
Montefiorino	2

Obiettivi che si prefigge questo progetto di mobilità collettiva sono: contenere i costi di trasporto, attivare un autoveicolo sanitario diverso dall'ambulanza, coinvolgere ad analizzare i bisogni dei portatori di interesse, garantire maggiore qualità. Indicatori: riduzione delle spese, riduzione delle risorse necessarie, maggior qualità percepita da parte delle persone dializzate.

## 2. Migrazione piattaforma Telefonica

Oggi la sala operativa CoSMo dispone di un sistema telefonico IP dotato di albero vocale che instrada le chiamate su due code, una ordinaria e una urgente a priorità maggiore. Le chiamate vengono inoltrate ad un gruppo di chiamata a cui fanno capo i 4 telefoni VoIP utilizzati per la risposta e dotati di tasto d'esclusione/inclusione. Attualmente il servizio è connesso al sistema Xpression per la gestione dell'albero vocale e a OpenScape Voice per la gestione dei telefoni VoIP. La configurazione attuale non permette:

- La registrazione e riascolto delle conversazioni
- Il monitoraggio delle conversazioni in termini di:
  - Tempo impegno operatori
  - Numero conversazioni
  - Tempo di attesa prima della risposta

La migrazione verso la nuova piattaforma telefonica dovrà permettere di superare i problemi operativi relativi ai punti sopra elencati apportando un miglioramento dell'operatività grazie:

- Gestione flussi chiamate suddivisi in code
- Gestione attraverso un'interfaccia SW
- Impiego di apparati telefonici evoluti
- Registrazione conversazioni con possibilità di riascolto (profilazione livelli di accesso?)
- Monitoraggio attività con possibilità di reportistica
- Backup su app "Remote Assistant" in caso di fault di tutte le postazioni fisse, in modo da garantire la continuità del servizio in risposta
- Eventuale dotazione di app "Osmo" (OpenScape Mobile) da utilizzarsi come telefono interno sempre in caso di fault delle postazioni fisse

Le chiamate provenienti dall'esterno già oggi entrano al Ced di Baggiovara tramite due vie, una in fibra ottica e una in ponte radio, e vengono smistate su una coppia di gateway tramite la quale avviene l'accesso alla piattaforma IP OpenScape Voice (OSV), costituita a sua volta da due nodi, uno a Baggiovara e uno a Sassuolo. Successivamente verranno instradate sull'albero vocale gestito dal nuovo sistema di contact center OSCC, quindi inoltrate in normale funzionamento alle postazioni fisse. I telefoni VoIP saranno collegati ad un cluster di switch POE che garantirà la metà delle postazioni in esercizio in caso di fault di uno dei due switch. Se OSCC dovesse guastarsi, le chiamate verrebbero inoltrate direttamente da OSV sul gruppo di chiamata dei telefoni VoIP sui quali si potrà gestire la presenza/assenza tramite la pressione del tasto Esclusione. Nella condizione di disaster recovery (tutte le postazioni spente) sarà possibile attivare l'app Remote Assistant sui cellulari d'emergenza, continuando a ricevere le chiamate del call center grazie alla funzionalità di agente remoto gestita dal server RAS. Il piano di migrazione individuato prevede i seguenti passi:

- Installazione cluster di due switch POE presso la sede
- Installazione dei telefoni VoIP modello CP400 dotati di 16 tasti a chiamata rapida
- Richiesta di 4 cellulari smartphone abilitati a traffico dati mobile
- Installazione app Remote Assistant e Osmo sui cellulari adibiti a backup

- Installazione ATA per mantenimento cordless attuale, in previsione di dismissione centralino Hipath
- Necessità di work stations adeguate (con possibilità di almeno 3 monitor)

3. Centro di costo dedicato alla centrale trasporti inter ospedaliero e separato dal SET118

Per definire con maggior dettaglio le attività e le risorse dedicate alla centrale trasporti interpedaliera sono in corso con il supporto del Controllo di Gestione Azienda USL Modena le azioni utili ad identificare un centro di costo dedicato (27702 COSMO) a cui attribuire risorse umane e mezzi necessari alla centrale trasporti. Risorse umane dedicate alla centrale trasporti:

- N° 1 coordinatore
- N° 1 segretaria
- N° 9 operatori

Ambulanze dedicate

- Sigla IH1635 ambulanza Capacità Assistenziale ILS (infermieristica)
- Sigla IH1636 ambulanza Capacità Assistenziale ILS (infermieristica)
- Sigla IH32EC automobile interh
- 1 auto al pomeriggio volontariato dal lunedì alla domenica 14/20
- ambulanza al giovedì e al venerdì 12 18

Risorse tecnologiche

- N° 50 palmari
- N° 10 Computer
- N° 1 programma gestionale
- Varie: materiale elettronico, telefonia, cancelleria

4. Implementazione di terminali di bordo e della App "STORMO" nei trasporti Sanitari della Centrale Provinciale Modenese

La Centrale Operativa Cosmo, dalla sua istituzione ad oggi, ha visto un incremento sostanziale del numero dei trasporti, diventando una connessione essenziale nel sistema delle reti integrate della provincia di Modena.

Ad oggi i trasporti effettuati gestiti dalla Centrale hanno già superato il numero dei trasporti del 2020 che erano stati ben 64.000.

Per rendere il sistema più sicuro e al passo con l'incremento dei servizi, abbiamo pensato di introdurre, in collaborazione con le associazioni di volontariato, dei terminali di bordo.

Ogni mezzo istituzionale e del volontariato sarà dotato di uno smartphone che, grazie ad una semplice APP installata denominata Stormo, potrà controllare con un semplice click tutte le specifiche del servizio (partenza, arrivo, sosta, attrezzatura necessaria, note).

Gli equipaggi non dovranno più annotare su foglietti di carta volanti indirizzi e nominativi, garantendo in questo modo una maggiore tutela della privacy.

Grazie a questo applicativo saranno impossibili incomprensioni verbali.

Inoltre Il terminale è dotato di un GPS che consentirà il monitoraggio della posizione, un utilizzo della flotta più efficace e la possibilità di un controllo chilometrico su ogni servizio effettuato.

Obiettivi del progetto: Azzeramento di ogni possibile incomprendione sui dati analitici del servizio, Drastica riduzione del pericolo di non effettuare servizi di pazienti e/o materiale presso i reparti, Lettura posizione GPS in tempo reale, Fatturazione semplificata, Lettura dei tempi esatti di impiego del mezzo con la possibilità di evincere tempi di attesa nei reparti interessati, Riduzione di interazione con oggetti potenzialmente infetti o veicolo di infezioni (cartaceo), Migliore gestione della flotta veicoli/personale, Dimezzamento del flusso telefonico in uscita e in entrata sulla Centrale COSMo.

Risultati attesi: Diminuzione dei tempi di attesa e aumento del numero totale dei servizi. chiarezza e immediatezza di tutte le informazioni legate al servizio affidato, dimezzamento di contatti telefonici spesso superflui. possibilità di vedere i mezzi nel dinamico dei loro servizi, sicurezza della protezione dati tramite linea VPN con i server Aziendali Facilitazioni per il comparto amministrativo.

Il progetto, iniziato nel 2019 ed interrotto a causa dalla Pandemia, ha ripreso forza e vitalità nel 2021 esattamente ad ottobre del 2021. Attualmente siamo in fase di sperimentazione con due terminali nel Servizio di emergenza territoriale 118. Prevediamo di concludere a breve la sperimentazione e in collaborazione con le associazioni di volontariato distribuiremo gli smartphone a tutta la flotta, riproducendo il modello formativo attuato con gli equipaggi del SET. Una difficoltà da superare sarà il cambiamento delle abitudini degli operatori, per questo motivo sono stati organizzati momenti formativi, come videolezioni in plenaria e la formazione a cascata. Sono state redatte e somministrate anche due istruzioni operative, una per il personale e una per gli operatori. il Coordinamento attraverso i report costruiti ad hoc potrà monitorare i flussi di servizi che transitano ad esempio: report km, report tempi, numero di chiamate, diminuzione contenziosi, diminuzione reclami

**Assistenza Territoriale****Confronto dati di attività degli esercizi 2021 e 2019****Sviluppo dei processi di cura territoriali nell'ambito del Dipartimento delle Cure Primarie**

Relativamente alle cure primarie, l'Azienda garantisce tramite i propri Medici di Medicina Generale (MMG) e i Pediatri di Libera Scelta (PLS) l'assistenza ad una popolazione complessiva di circa 690.000 assistibili.

**Medici di Medicina Generale**

Anche nel corso del 2021 è proseguito lo sviluppo dell'Associazionismo dei Medici di Medicina Generale ed in particolare delle Medicine di gruppo che hanno mostrato un leggero incremento. Infatti, gli MMG associati in medicine di gruppo sono passati dal 48,84% (anno 2020) al 50,54% (anno 2021).

Associazionismo medico - rapporto reti su gruppo					
anno 2019		anno 2020		Anno 2021	
reti	37,94%	reti	38,32%	reti	37,04%
gruppi	48,45%	gruppi	48,84%	gruppi	50,54%

La tabella seguente riporta la distribuzione dell'organizzazione del Dipartimento Aziendale di Cure Primarie per Nuclei di Cure Primarie che vede coinvolti i 459 MMG.

Dati al 31.12.2021

anno 2021		NCP		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	MMG	NCP	media MMG x NCP	n° MMG	n° MMG	n° MMG
Carpi	70	8	8,75	57	6	7
Mirandola	54	5	10,80	26	24	4
Modena	126	7	18,00	64	44	18
Sassuolo	79	7	11,29	29	43	7
Pavullo	26	4	6,50	9	10	7
Vignola	59	3	19,67	29	22	8
Castelfranco E.	45	2	22,50	18	21	6
<b>Totale</b>	<b>459</b>	<b>36</b>	<b>13,93</b>	<b>232</b>	<b>170</b>	<b>57</b>

**Pediatria di Libera Scelta**

Nell'anno 2021, rispetto all'anno 2020, la situazione dei 95 PLS in relazione all'associazione è praticamente rimasta invariata.

anno 2021		Gruppo	Rete	non associati
Distretto	PLS	n°PLS	n°PLS	n°PLS
Carpi	14	6	4	4
Mirandola	11	0	10	1
Modena	23	6	15	2
Sassuolo	16	4	9	3
Pavullo	4	4	0	0
Vignola	14	0	13	1
Castelfranco E.	13	6	7	0
<b>Totale</b>	<b>95</b>	<b>26</b>	<b>58</b>	<b>11</b>

**Servizio di continuità assistenziale**

Per quanto riguarda il Servizio di Continuità Assistenziale dati di attività sono riportati nelle seguenti tabelle.

<b>ANNO</b>	<b>VISITE DOMICILIARI</b>	<b>VISITE AMBULATORIALI</b>	<b>CONSIGLI TELEFONICI</b>	<b>TOTALE PRESTAZIONI ESEGUITE</b>
<b>2021</b>	7.348	32.038	63.471	102.857
<b>2020</b>	8.163	49.644	68.212	126.019
<b>2019</b>	11.265	73.089	48.812	133.166

Dai dati esposti emerge un calo di attività su tutte le prestazioni offerte in particolare alle visite ambulatoriali (49.644 nel 2020 vs 32.038 nel 2021)

Dato strutturale anno 2021

<b>Punti di continuità assistenziale</b>	26
di cui:	
solo notturni	1
solo prefestivi/festivi	1
medici titolari di incarico a tempo indeterminato	38
medici titolari di incarico a tempo determinato	142

### ***Compartecipazione alla spesa sanitaria***

La compartecipazione alla spesa è stata condizionata nell'anno 2021 dalla consistente contrazione dell'offerta di prestazioni di specialistica ambulatoriale con una riduzione delle prenotazioni CUP relative a prestazioni monitorate MAPS (prime visite e prestazioni strumentali) pari complessivamente al 17%.

Tra le cause di tale fenomeno va annoverata la carenza di specialisti sul mercato che ha impedito il turn-over per diverse specialità mediche e in particolare la necessità di programmazione delle attività più dilazionata per consentire sanificazione e distanziamento necessari alla pandemia COVID in corso.

Dal punto di vista normativo nel sistema di compartecipazione alla spesa non ci sono state modifiche di rilievo significative, si segnala esclusivamente la introduzione con il D.L. n.73/2021 per i cittadini iscritti al SSN, guariti dal Covid-19 e dimessi in seguito a ricovero ospedaliero l'introduzione di una specifica esenzione dal ticket, (codice di esenzione dal ticket nazionale CV2123) per prestazioni di specialistica ambulatoriale, per un periodo di due anni, nell'ambito di un apposito programma di monitoraggio. Sono state individuate nell'allegato A del succitato D.L. le prestazioni sanitarie erogate in esenzione nonché la frequenza massima di esecuzione.

### ***Sviluppo dei processi di cura territoriali: Case della Salute, Ospedali di Comunità, Hospice***

#### ***Case della Salute***

Nel 2021 è proseguita l'implementazione delle attività cliniche specialistiche e l'ulteriore sviluppo delle attività di presa in carico della cronicità negli ambulatori infermieristici presso le Case della Salute.

Proseguito il progetto pilota, già avviato nel 2020, di somministrazione della terapia oncologica presso la Casa della Salute, grazie al monitoraggio ematico con POCT preliminare alla somministrazione della terapia oncologica (esperienza della Casa della Salute di Fanano) garantita da un oncologo in loco.

Tra i più rilevanti risultati conseguiti in ambito organizzativo preme evidenziare l'ampliamento dell'offerta per prestazioni ad alta incidenza che è stata garantita attraverso la condivisione delle piattaforme (ambulatori, anche chirurgici, radiologie) con ottimizzazione dell'uso delle risorse (tecnologiche e di personale) grazie al progressivo coinvolgimento di equipe provinciali (di diverse Aziende) chiamate a garantire prestazioni, chirurgiche ma anche specialistiche, in sedi diverse da quelle di provenienza.

L'ambito ambulatoriale e della diagnostica strumentale ha visto la progressiva attivazione di team multidisciplinari negli ambiti dell'otorinolaringoiatria, broncoscopia, riabilitazione, cardiologia, oncologia, oculistica, nefrologia dialisi, endoscopia digestiva, dermatologia, radiologia, anatomia patologica.

Attualmente, nel territorio provinciale modenese, sono attive 15 Case della Salute, nello specifico sono:

- CdS Novi di Modena – Rovereto «Manuela Lorenzetti» (Distretto di Carpi);
- CdS Finale Emilia «Finale Emilia» (Distretto di Mirandola);

- CdS Cavezzo «Antonio Delfini» (Distretto di Mirandola);
- CdS Bomporto «Dott. Roberto Bertoli» (Distretto di Castelfranco Emilia);
- CdS Castelfranco Emilia «Regina Margherita» (Distretto di Castelfranco Emilia);
- CdS Spilamberto «Nicolaus Machella» (Distretto di Vignola);
- CdS Guiglia «La Carrucola» (Distretto di Vignola);
- CdS Sassuolo «Orizzonti di Salute» (Distretto di Sassuolo);
- CdS Montefiorino «Valli Dolo Dragone Secchia» (Distretto di Sassuolo);
- CdS Fanano «Cimone» (Distretto di Pavullo);
- CdS Pievepelago «Alto Frignano» (Distretto di Pavullo);
- CdS Modena Nord «Prof. G. P. Vecchi» (Distretto di Modena),
- CdS Concordia «Concordia Sulla Secchia» (Distretto di Mirandola);
- CdS Formigine «Formigine» (Distretto di Sassuolo);
- CdS Formigine «Casinalbo» (Distretto di Sassuolo);

Unitamente alle Case della Salute già attive, l'Azienda USL di Modena, in collaborazione con gli EE.LL. del territorio, stanno lavorando alla realizzazione futura di ulteriori CdS:

1. CdS Carpi (Lavori in esecuzione);
2. CdS Soliera (Distretto di Carpi) (In progettazione);
3. CdS Campogalliano (Distretto di Carpi) (In programmazione);
4. CdS Mirandola (Lavori in esecuzione);
5. CdS S. Felice sul Panaro (MI) (In progettazione);
6. CdS Modena Polo Sud Ovest, Via Panni (In programmazione);
7. CdS Ex Ospedale Estense (MO) (In progettazione);
8. CdS Montese (VI) (In progettazione);
9. CdS Vignola (In programmazione);
10. CdS Castelnuovo Rangone (VI) (In progettazione);
11. CdS Zocca (VI) (In progettazione);
12. CdS Pavullo (PA) (In programmazione).

## **Osco**

Ad oggi sono già attivi l'OSCO di Castelfranco Emilia con 20 PL e l'OSCO di Fanano con 14 PL. I cui indici di utilizzo sono in linea con gli attesi regionali caratterizzandosi in fatti per una DM inferiore ai 18 gg, una provenienza di pazienti dal territorio pari a 15 -20 % ed una percentuale di re-ricoveri intorno al 10 %, sistematica infine l'adozione dei PAI.

Oltre all'offerta di assistenza intermedi, per quei pazienti dimessi dagli ospedali che, pur non presentando più una patologia acuta, hanno ancora bisogno di cure difficilmente gestibili a domicilio o hanno malattie croniche che richiedono controlli periodici e terapie particolari, in

occasione della pandemia queste strutture hanno assicurato anche un supporto alla gestione dei pazienti covid positivi. Per tale ragione in aggiunta ai 2 OsCo già presenti sono state attivate, in emergenza, altre due ulteriori strutture temporaneamente aperte OSCO di Novi (14 letti) e OSCO di Soliera (21 letti).

Prosegue il percorso di attivazione degli OSCO previsti dalla programmazione locale in accordo con la DGR 2040/2015 ed il PSSR 2017/2019. Nello specifico sono in programmazione:

- OsCo Carpi – in fase di valutazione per l’acquisizione di una struttura da 15 PL;
- OsCo Mirandola – in fase di valutazione. Previsti 15 PL;
- OsCo Finale Emilia – lavori in corso della Fase 1. Durata dei lavori di circa 24 mesi. Previsti 15 PL;
- OsCo Modena – in fase di valutazione con il Comune di Modena per l’individuazione di un terreno o di un fabbricato da ristrutturare. Previsti 15 PL;
- OsCo Vignola – prosecuzione programma di finanziamento Art. 20 (DGR 2356/2019) per la realizzazione dell’OsCo a Vignola, cui seguirà la relativa progettazione. Previsti 15 PL;
- OsCo Sassuolo – in fase di valutazione per l’individuazione di un terreno o di un fabbricato da ristrutturare. Previsti 15 PL; e seguenti strutture:

### **Cure palliative**

La rete provinciale delle cure palliative risulta consolidata e operativa da tempo in tutti i distretti come quella dei medici inter pares. Nell’ambito delle Cure Palliative sono stati assunti come prioritari gli obiettivi di informazione ai cittadini sulla rete di assistenza e di presa in carico dei pazienti in fase terminale al fine di evitare il ricovero ed il decesso in ospedale per i pazienti oncologici o affetti da altre patologie gravi, assicurando cure attive e globali rivolte alle persone la cui malattia non risponde più ai trattamenti specifici. Nel corso degli ultimi 18 mesi è stato perseguito l’obiettivo di promuovere la migliore qualità di vita possibile per i malati e le loro famiglie, quando non si può guarire o prolungare la vita.

Le attività messe in atto nel corso dello scorso anno, hanno quindi lo scopo di:

- Ridurre i sintomi che causano sofferenza, prima di tutto il dolore;
- Offrire un sostegno al malato e alla sua famiglia in ogni fase della malattia;
- Non ritardare né accelerare la morte, ma contrastare qualsiasi forma di accanimento terapeutico e qualsiasi forma di eutanasia;
- Coinvolgere e sostenere i familiari o altre persone che assistono i malati.

In tal senso è stata implementata la pagina web presente sul sito dell’Azienda per informare i cittadini sulla rete delle Cure Palliative (<http://www.ausl.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/98>).

Negli ultimi anni è stata inoltre completata la rete per quanto riguarda il nodo degli Ambulatori delle Cure Palliative, ora presenti in tutti i distretti.

Progetto di sviluppo della rete di cure palliative pediatriche (cpp): nodo territorio Il progetto di sviluppo della rete di cure palliative pediatriche prevede di rafforzare il ruolo del PLS come responsabile clinico-terapeutico del piccolo paziente fornendogli i supporti necessari per esercitare al meglio ruolo e per garantire uno standard di presa in carico omogeneo.

### **Hospice**

I nodi della rete delle Cure Palliative sui quali si articolano e vengono erogati i servizi e la presa in carico dei pazienti sono 4: domicilio, ambulatorio, ospedale e Hospice. L'Azienda è impegnata a rafforzare tale rete e completarne tutti i nodi. Il lavoro è stato preceduto da azioni di coinvolgimento della cittadinanza, del volontariato e degli EE.LL., da tutte le azioni organizzative necessarie all'avvio di un nuovo servizio che completa il già elevato grado di copertura offerto delle cure domiciliari e dagli altri nodi.

La programmazione provinciale prevede il completamento della rete con almeno una struttura per area, più in particolare:

- Hospice Territoriale Modena – Villa Montecuccoli. Firmato protocollo di intesa con Comune e Fondazione Hospice Modena per la realizzazione di un Hospice a Villa Montecuccoli (maggio 2019); Realizzato studio di fattibilità per struttura da 14 posti letto, in corso progettazione definitiva AUSL – Comune - Fondazione;
- Hospice area Sud - E' stato individuato un terreno nel comune di Fiorano Modenese, che è già stato acquistato dall'Associazione «Amici per la vita», che ha manifestato la volontà di volerlo donare all'Azienda USL. In fase di stesura del progetto di fattibilità per una struttura da 14 posti letto. Approvato il Documento Preliminare, in corso Progettazione di fattibilità tecnica ed economica.
- Hospice Area Nord - La costituzione dalla Fondazione «Hospice Area Nord San Martino Onlus» finalizzata a reperire i fondi per la realizzazione di un Hospice di area nord potrà condurre al completamento della rete delle cure palliative. Progettazione in corso da parte della Fondazione per l'ottenimento dei necessari pareri degli enti competenti.

### **Percorso nascita e contrasto alla violenza**

Sul Percorso Nascita, accanto a molti obiettivi confermati (numero parti cesarei e l'assistenza alle donne gravide da parte dei consultori), l'Azienda è stata attivamente coinvolta nel controllo del dolore nel parto.

Obiettivo aziendale dei servizi ospedalieri, territoriali e di medicina legale è assicurare azioni per la qualità e la sicurezza del percorso nascita, nelle fasi pre e post parto ( implementazione della D.G.R. 2050/2019 obiettivo 2 ) ; continua l'implementazione di progetti e di azioni a sostegno del punto nascita di Mirandola: in particolare a livello dei consultori di Area Nord (Carpì e Mirandola) continua il progetto della "gravidenza monitorata", ovvero l'offerta attiva da parte dei consultori di un pacchetto di prestazioni da parte delle ostetriche consultoriali (counselling sugli stili di vita, profilassi infezioni, sulle abitudini voluttuarie ed alimentari, sul movimento, prenotazione/svolgimento dei corsi di accompagnamento alla nascita, prenotazione del test

combinato e prenotazione dell'ecografia morfologica) alle donne in gravidanza non seguite dai consultori ma da specialisti esterni sia convenzionati che privati. E' stata curata la comunicazione di tale percorso ai MMG del distretto, in modo da diffondere la possibilità di invio delle donne da parte loro. Si è inoltre implementato il passaggio di dati dalle cartelle computerizzate consultoriali alle cartelle dei punti nascita, per agevolare il flusso di informazioni da e verso il punto nascita e favorire la sicurezza e l'appropriatezza delle cure. E' ormai in fase conclusiva il documento di collaborazione tra i punti nascita e i consultori per la prenotazione della visita precoce in puerperio con l'ostetrica, la dimissione del neonato con assegnazione del pediatra di libera scelta entro 48 ore dalla nascita e la dimissione del neonato con bisogni speciali. (DGR. 2050/2019 obiettivo 1)

E' stato curato il percorso delle gravide covid positive asintomatiche assistite dai consultori per esami programmabili ed esami non procrastinabili, in accordo con le UUOO e il sistema provinciale di trasporto COSMO.

Si è inoltre garantita l'esecuzione di test prenatali del primo trimestre nell'ambito di un progetto pilota regionale SAPERER (confronto tra test combinato e DNA fetale) a tutte le donne assistite nei consultori.

Si sono elaborati nuovi PDTA provinciali relativi al percorso nascita, il primo inerente alle principali patologie della gravidanza, con relativo percorso di consulenza/cura territorio-ospedale; un secondo protocollo con aggiornamento dei principali profili di laboratorio prescrivibili alle donne assistite in gravidanza.

La salute riproduttiva, il contrasto alla violenza di genere, la salute in età pediatrica ed adolescenziale sono specifici obiettivi che coinvolgono, in sinergia, diversi servizi territoriali ed ospedalieri. Per quanto riguarda il contrasto alla violenza nel 2021 è stato garantito in tutte le gravide seguite presso i consultori lo screening della violenza domestica, a beneficio delle donne e della prole per quanto riguarda la violenza assistita. Le reti distrettuali per il contrasto della violenza di genere sono attive, con protocolli e referenti individuati e aggiornati.

Per il 2022 si prevede:

- una formazione attiva sui PDTA prodotti per implementare i percorsi individuati in ambito provinciale;
- conclusione e implementazione della 2050/2019 obiettivo 1;
- aggiornamento dei contenuti della salute riproduttiva;
- implementazione del progetto pilota regionale per la RU 486 in ambito consultoriale nei consultori di Carpi e Modena;
- diffusione della formazione e dello screening sul disagio psichico perinatale su tutti i distretti

### **Consultori familiari DACP**

L'attività dei consultori familiari, offerta garantendo il supporto e l'assistenza alla donna, alla coppia e alla famiglia, è svolta oltre che nelle sedi dei consultori, negli spazi giovani e negli spazi donne immigrate ed è sinteticamente richiamata nella tabella che segue:

DISTRETTO	Gravide in carico 2018	Gravide in carico 2019	Gravide in carico 2020	Gravi de in carico 2021	Certificato IVG 2018	Certificato IVG 2019	Certificato IVG 2020	Certificato IVG 2021	Utenti 2018	Utenti 2019	Utenti 2020	Utenti 2021

## Relazione sulla gestione - anno 2021

CARPI	502	478	539	519	91	90	92	116	6.809	7.280	5.605	5.761
MIRANDOLA	367	400	426	437	55	24	61	34	3.048	3.203	2.494	2.459
MODENA	1.213	1.001	899	887	188	137	110	110	11.179	12.320	9.701	10.139
SASSUOLO	594	580	547	561	106	87	90	89	5.143	5.679	4.618	4.721
PAVULLO	177	202	199	198	16	22	34	27	2.455	2.817	2.156	2.408
VIGNOLA	536	490	499	514	55	25	34	40	5.605	5.914	4.381	4.825
CASTELFRANCO EMILIA	432	368	371	358	43	30	45	30	5.714	6.106	4.553	4.725
AUSL TOTALE	3.821	3.519	3.480	3468	554	425	466	447	36.540	39.042	30.000	32.064

Per utenti totali si intendono gli utenti delle attività ambulatoriali, escluso il pap test e le attività di educazione sanitaria.

Dai dati emerge che nel corso del 2021:

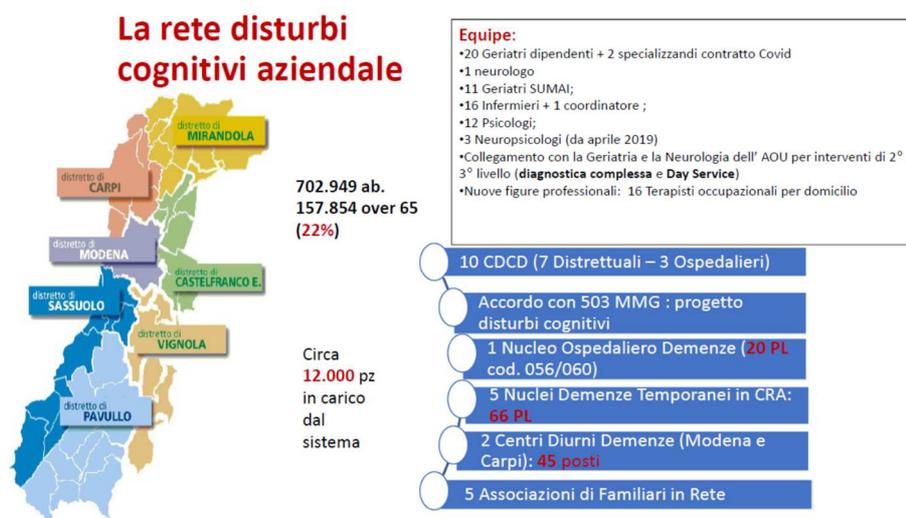
- il numero totale di gravide prese in carico dal consultorio nell'anno 2021 risulta sostanzialmente invariato rispetto al 2020, risente di una modica riduzione delle donne in gravidanza (come riscontrato dalla generale riduzione dei nati) principalmente nei distretti di Modena, Carpi e Castelfranco, mentre gli altri distretti compensano con un lieve incremento delle gravide assistite nei consultori, dato che risente verosimilmente dell'offerta dell'analisi DNA fetale (studio SAPERER), nonché della persistenza di assistenza anche a pazienti provenienti da specialisti privati e convenzionati esterni.
- sono lievemente ridotti i certificati IVG in parallelo con la riduzione del n. totale delle gravidanze, a fronte di un aumento di utenti per la contraccezione e la contraccezione di emergenza nei consultori di tutti i distretti
- sono aumentati i numeri degli utenti totali nei consultori di tutti i distretti, in merito alla riapertura totale degli ambulatori (penalizzati almeno in parte nel 2020 dal lockdown) seppure con la necessaria programmazione degli accessi (compreso lo spazio donne immigrate e lo spazio giovani).

### **Disturbi cognitivi e demenze**

L'attuazione del Piano regionale Demenze (DGR n.990/2016) ha visto nel 2021 la ripresa delle attività di applicazione dei 2 PDTA interaziendali approvati nell'area demenze che riguardano sia i disturbi cognitivi delle persone che hanno superato i 65 anni di età (PDTA interaziendale demenze) sia i disturbi cognitivi ad esordio precoce (che riguardano persone sotto i 65 anni di età). Il 2021, dopo i "rallentamenti" (anche se solo parziali) dovuti alla crisi da Covid-19, ha consolidato ulteriormente la struttura complessa (a conduzione geriatrica) denominata Disturbi Cognitivi e Demenze (istituita con delibera DG n° 290 del 12.10.2017) con la nomina del Direttore (delibera DG n° 028 del 28.01.2019) e l'attribuzione del personale dedicato (medici,

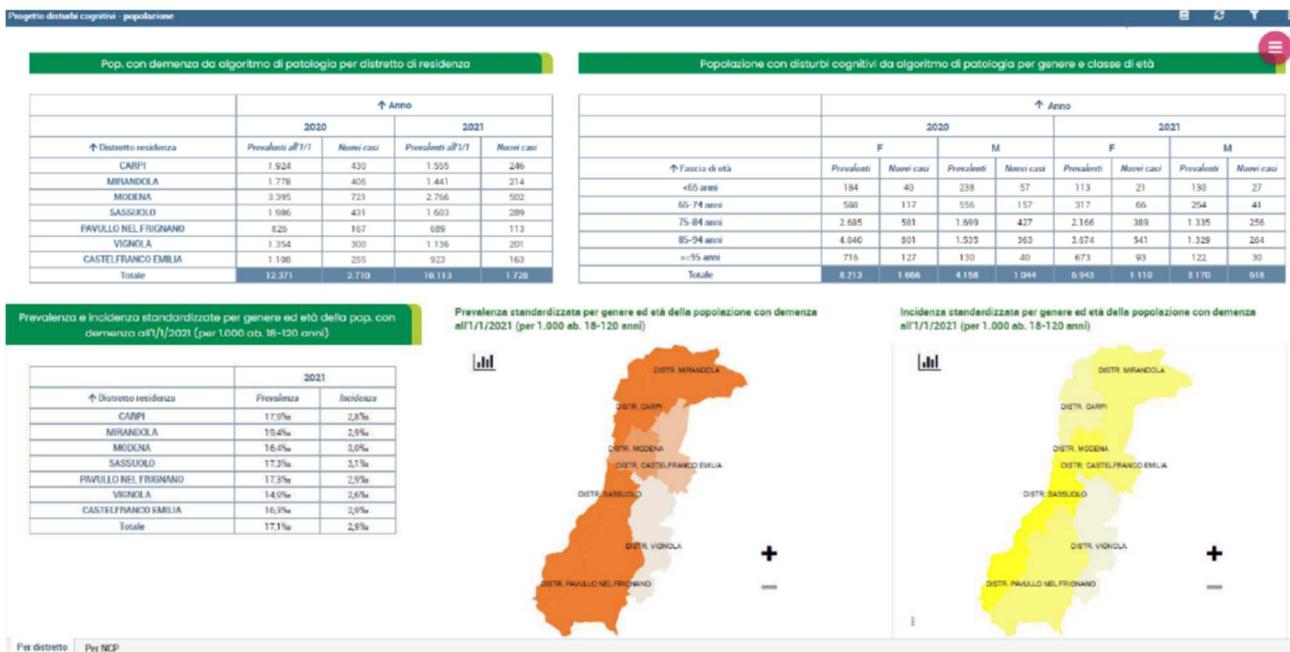
infermieri, psicologi, terapisti occupazionali, OSS) che attualmente la caratterizza come la più grossa unità operativa, a valenza provinciale, del Dipartimento Cure Primarie (72 persone lavorano in questa U.O. al 31.12.2021) ed una delle più grandi, per i livelli di interfacce e di complessità, di tutta l'azienda.

La struttura complessa ha avuto la funzione di centralizzare le attività precedentemente attribuite al Programma Aziendale Demenze con l'obiettivo del governo delle attività, definizione dei percorsi e delle procedure e del monitoraggio degli indicatori previsti dal PDTA interaziendale - Piano Diagnostico Assistenziale Terapeutico per le Demenze: accesso, diagnosi e cura, continuità assistenziale e cure palliative. L'obiettivo del PDTA è quello di definire il percorso assistenziale di presa in carico ed accompagnamento della persona con demenza e dei suoi familiari, con particolare attenzione alla domiciliarità ed all'attivazione dei vari servizi presenti sul territorio, prendendo in considerazione l'offerta complessiva sanitaria, sociale e socio-sanitaria erogata dalle Aziende USL, dai Comuni, dalle Asp, dalle cooperative sociali, dal privato profit e non profit, dal volontariato e dagli enti/servizi del terzo settore. L' AUSL di Modena ha recepito tutte le indicazioni del nuovo progetto regionale demenze (DGR 990/2016) , del Piano Nazionale Demenze (G.U. n° 9 del 13.01.2015) e della realizzazione del PDTA (DGR 159/2019) attraverso la realizzazione dei 4 obiettivi del piano: 1) interventi e misure di politica sanitaria e socio-sanitaria: realizzazione della mappa dei servizi e del sistema informativo aziendale (attraverso il sistema KNOWAGE ) avviato nel 2019 e completato nel 2020; 2) creazione di una rete integrata per le demenze: organizzazione della rete integrata attraverso i CDCD ed i collegamenti di questi ultimi con la rete ospedaliera e territoriale; 3) strategie ed interventi per l'appropriatezza delle cure: realizzazione del PDTA interaziendale (AUSL , AOU, NOS) dedicato alle demenze completato nel 2020 e completamento del percorso dedicato alle demenze giovanili (luglio 2020); 4) aumento della consapevolezza e riduzione dello stigma per il miglioramento della qualità della vita: settimana Alzheimer (settembre di ogni anno), partecipazione al Caregiver Day (maggio di ogni anno) e progetti con associazioni (Centri di Incontro/Caffè Alzheimer , terapia occupazionale a domicilio, Cogs Club, Co-housing, sviluppo dei Centri di Incontro/Meeting Centers e partecipazione a programmi di comunità come i progetti di Dementia Friendly Community- DFC ). Nel 2021 si sono avviati i progetti di DFC (Città amica delle persone con demenze che si avvalgono del supporto tecnico della UO presso i comuni di Formigine, Maranello, Mirandola e San Prospero (sono stati avviati inoltre i tavoli promotori nel comune di Nonantola e nel Comune di Modena).

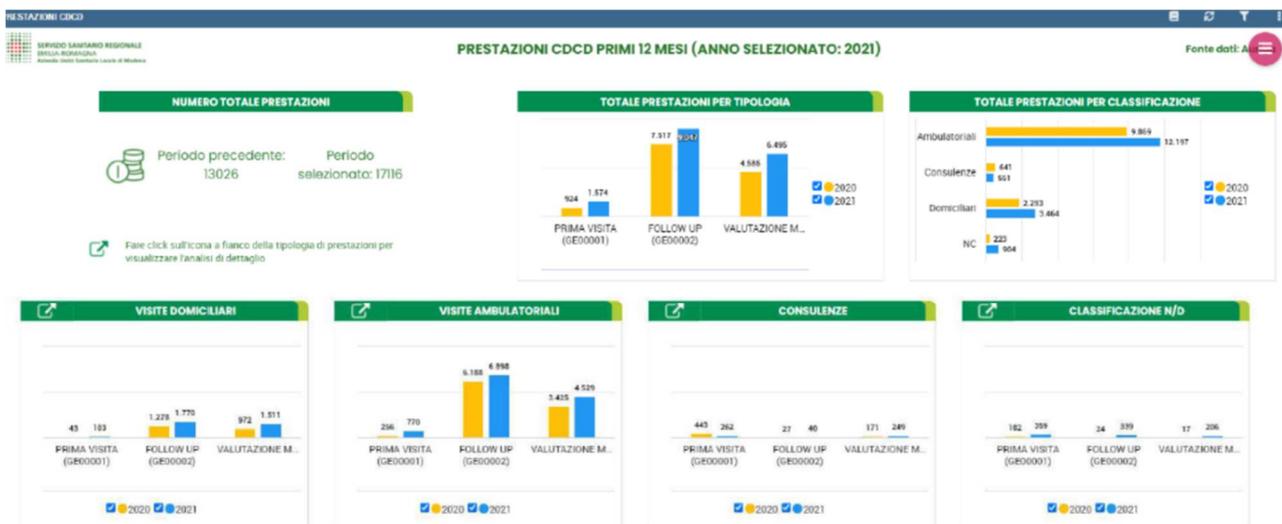


Il 2021, in relazione all'aumento delle richieste di valutazioni e di presa in carico di anziani con disturbi cognitivi e la necessità di "consolidare" sempre di un più un sistema che ha l'obiettivo di mantenere l'anziano con demenza nel proprio contesto domiciliare, ha visto l'incremento di ulteriori risorse all' UO quali: 1) l'attivazione di 2 nuovi posti di dirigente medico geriatra da attribuire a quelle aree della provincia più carenti (come il Distretto di Castelfranco Emilia); 2) la nomina del coordinatore infermieristico con funzioni di governo ed omogeneizzazione dei protocolli di intervento a livello provinciale; 3) l'assunzione di n° 16 terapisti occupazionali per il lavoro a domicilio dedicato all'anziano con demenza; 4) l'incremento di ore di neuropsicologia per l'attività di stimolazione cognitiva (sia in presenza che a distanza, individuale e di gruppo) per persone con disturbi cognitivi lievi-moderati e le attività di formazione per i volontari che conducono le "palestre della memoria" (particolarmente attive sul Distretto di Castelfranco ed in parte nella città di Modena) da implementare su tutto il territorio provinciale nell'ambito dei programmi di invecchiamento attivo che hanno l'obiettivo di "ritardare" l'evoluzione verso la disabilità e la non autosufficienza (una delle sfide più grandi a cui è chiamato attualmente il nostro sistema socio-sanitario).

Nel 2021 è proseguita, dopo la sperimentazione completata nel 2020, l'attività del sistema aziendale di rilevazione dei flussi legati al tema della demenza permettendo di intercettare i casi prevalenti ed incidenti, l'attività dei CDCD, la presa in carico delle persone con demenza da parte dei medici di medicina generale, monitoraggio di accessi al PS, ricoveri in ospedale, attivazione di ADI (Assistenza Domiciliare Integrata) ed istituzionalizzazione (tramite il flusso FAR). L'analisi può essere effettuata non solo per Distretto ma anche per Nuclei di Cure Primarie (NCP) permettendo un confronto e riflessioni di contesto.

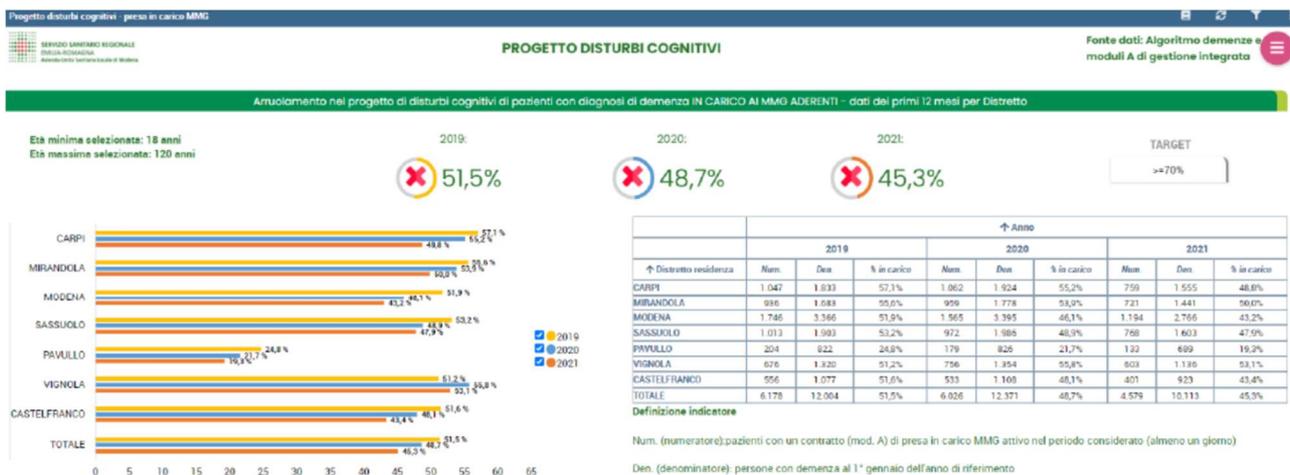


L'analisi delle prestazioni dei CDCD, ottenute dal sistema aziendale di rilevazione (<https://biperformance.ausl.mo.it/knowage>) evidenzia un incremento delle prestazioni 2021 vs il 2020 con un trend comunque in espansione a partire da marzo 2021 in rapporto alla domanda a livello ambulatoriale, domiciliare e di consulenza presso la rete ospedaliera e le CRA (case-residenza) della provincia.



Il sistema informativo permette di monitorare anche l'andamento del progetto disturbi cognitivi MMG che prevede la presa in carico ed il monitoraggio dei pz con demenza seguiti dalla medicina generale a livello di:

1. percentuale di arruolamento da parte della medicina generale sui casi annuali stimati ( la media aziendale 2019-2021 si attesta al disotto del 50 % a fronte di un indicatore del 70 %, sicuramente dovuta all'effetto "Covid-19");

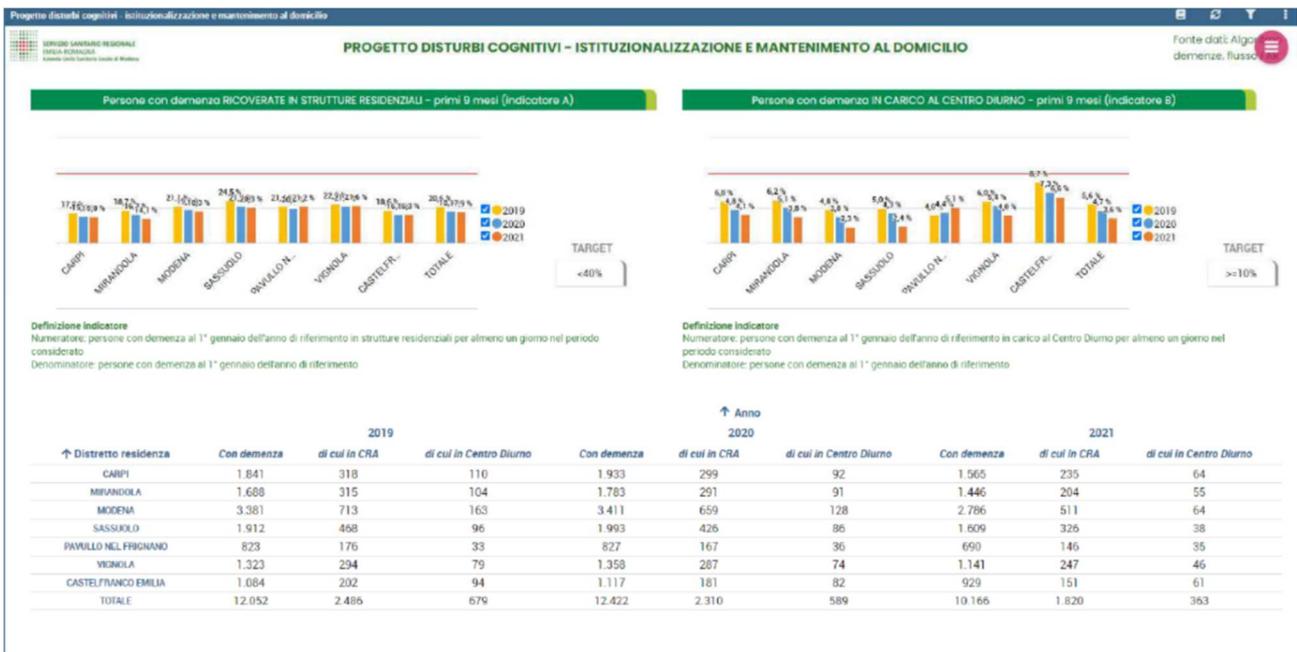


2. attivazione di assistenza domiciliare integrata (ADI) per i casi di demenza: viene superato l'indicatore di riferimento del 10 % in tutti i Distretti anche nel 2021;

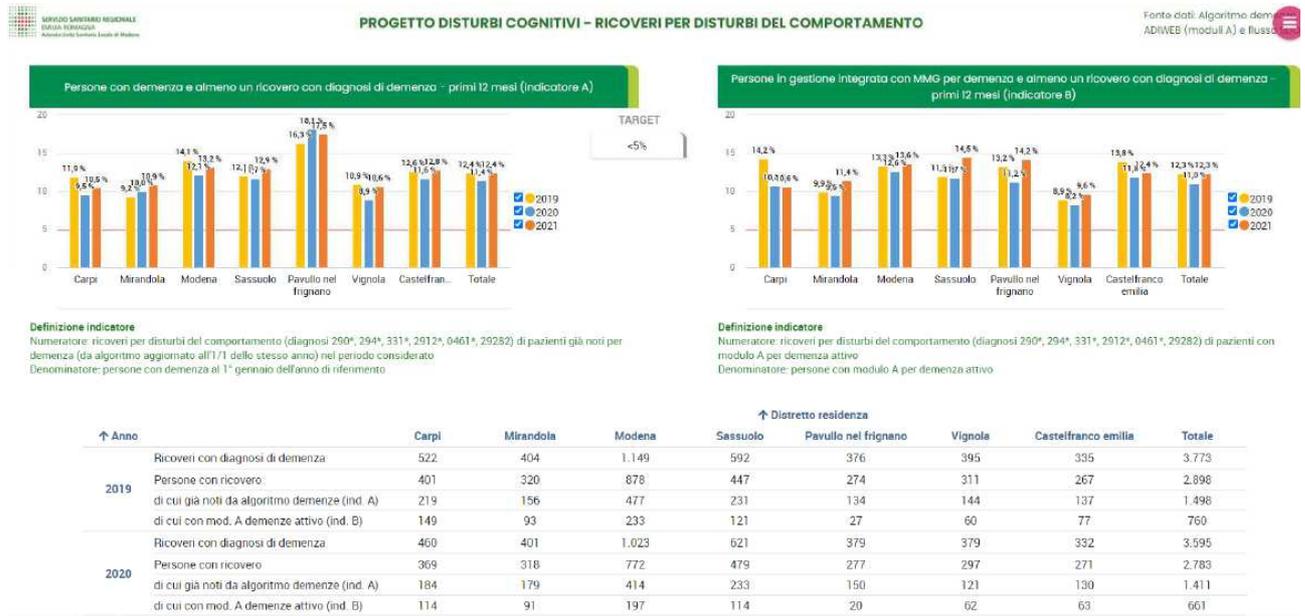


3. istituzionalizzazione: la media dei ricoveri in CRA delle persone con diagnosi di demenza seguite dai MMG si attesta intorno al 20 % e quindi ben al di sotto dell'indicatore target del 40 % evidenziando una buona tenuta del progetto sul mantenimento a domicilio anche in relazione al punto 2; deve invece essere incrementato il ricorso al Centro Diurno (media del 7 % in rapporto all'indicatore target del 10 %);

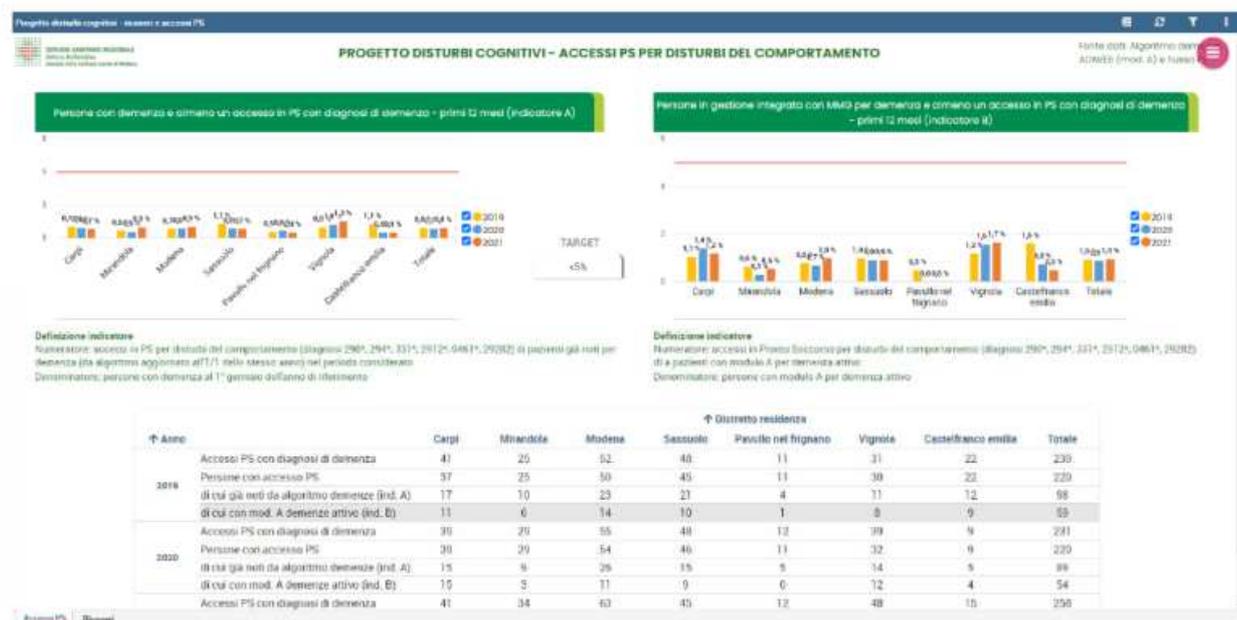
Relazione sulla gestione - anno 2021



4. accesso al PS/ricoveri ospedalieri dei casi seguiti dai MMG: il ricorso al Pronto Soccorso nel sistema ospedaliero provinciale per i casi di demenza si mantiene al di sotto dell'indicatore target del 5 % mentre il ricovero in ospedale dei pz con demenza si mantiene più alto (media del 10 % verso un indicatore target del 5 %) nel triennio 2019-2021 anche in relazione a complicanze non strettamente legate alla demenza quali cadute, patologie intercorrenti, stress assistenziale del caregiver.



1.



Viene pertanto mantenuto l'obiettivo di favorire la deospedalizzazione del pz con demenza e riorganizzare il percorso ospedale- territorio per gli anziani con demenza al fine di migliorare l'appropriatezza al ricovero ospedaliero della persona con demenza e favorirne la dimissione nella rete attraverso il monitoraggio del DRG 429 ("Disturbi organici e ritardo mentale") in cui rientrano le demenze ad elevato rischio di inappropriata secondo le indicazioni regionali ( "...i ricoveri per DRG 429, sono da ritenersi potenzialmente inappropriati in quanto un'adeguata presa in carico territoriale è in grado di evitare il ricovero in ambiente ospedaliero..."). Questo è in stretta relazione con l'attivazione (che è stata realizzata) del percorso urgenze per i disturbi comportamentali legati a demenza e/o delirium a livello di tutti i CDCD provinciali e con la garanzia della uniformità dei percorsi di accesso e di presa in carico dell'anziano con demenza nella rete dei servizi attraverso l'interazione con le nuove COT (centrali operative territoriali) distrettuali, la uniformità del sistema di valutazione presso le UVM di 2° livello per l'accesso ai servizi specialistici per le demenze e dell'anziano complesso della provincia, l'applicazione e la diffusione del protocollo CDCD-CSM (Centro di Salute Mentale) in tutto il territorio provinciale a garanzia di quanto previsto dalle linee di indirizzo regionali ed aziendali.

### Assistenza domiciliare

L'assistenza domiciliare rientra tra le prestazioni di tipo sanitario e socio-assistenziale, con la finalità di mantenere il più possibile al domicilio i pazienti fragili in alternativa alla residenzialità o all'ospedalizzazione e garantisce percorsi di cura personalizzati basati sull'integrazione di figure professionali sanitarie e sociali.

Prevede la presa in carico del paziente da parte di una équipe di professionisti (MMG, infermieri, medici specialisti, fisioterapisti, assistenti sociali, assistenti di base e il volontariato) e, in relazione ai bisogni assistenziali della persona, si articola su livelli di intensità delle cure fornite.

La tabella che segue riporta i pazienti assistiti a domicilio suddivisi per tipologia di assistenza e per Distretto (2020/2021).

Distretto	CP		ADI3		ADI2		ADI1		ADP		ADR		INF		Totale	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Carpi	317	324	123	124	83	91	244	216	372	252	32	8	537	464	1.708	1.479
Mirandola	169	143	93	130	49	40	425	310	557	513			731	736	2.024	1.872
Modena	519	520	115	125	29	24	1.256	1.202	1.284	1.222	322	266	854	704	4.379	4.063
Sassuolo	183	276	212	137	184	153	641	652	700	611	146	113	280	275	2.346	2.217
Pavullo	84	106	44	50	25	16	159	147	149	146	57	38	506	491	1.024	994
Vignola	174	198	95	96	83	82	101	131	407	397	15	16	772	824	1.647	1.744
Castelfranco	179	158	28	22	51	37	284	260	356	328	4	2	538	538	1.440	1.345
<b>Totale</b>	<b>1.625</b>	<b>1.725</b>	<b>710</b>	<b>684</b>	<b>504</b>	<b>443</b>	<b>3.110</b>	<b>2.918</b>	<b>3.825</b>	<b>3.469</b>	<b>576</b>	<b>443</b>	<b>4.218</b>	<b>4.032</b>	<b>14.568</b>	<b>13.714</b>

### ***Il Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per prestazioni di Specialistica Ambulatoriale***

Il 2021 è stato caratterizzato da una consistente contrazione dell'offerta di prestazioni di specialistica ambulatoriale, con particolare riferimento alle disponibilità di primi accessi prenotabili a CUP. Nello specifico, nei 12 mesi 2021 le prenotazioni CUP relative a prestazioni monitorate MAPS (prime visite e prestazioni strumentali) con data di appuntamento nel 2021 sono state 590.875, a fronte delle 711.802 prenotate con data di erogazione nei 12 mesi 2019 (prendendo come riferimento l'anno pre pandemia). Riduzione pari a -17% (-120.927), diversamente distribuita tra i diversi produttori: -13% privato accreditato, -24% AUSL, -18% AOU Policlinico Baggiovara, -5% Ospedale di Sassuolo e con principale coinvolgimento delle visite cardiologica, ginecologica, otorinolaringoiatrica, oculistica, dermatologica, endocrinologica, gastroenterologica e dell'ecocolordoppler.

Le motivazioni sono principalmente due: la prima e più impattante, condivisa anche al Osservatorio Regionale della specialistica ambulatoriale dove partecipano i RUA delle Aziende, è la carenza di specialisti sul mercato: se prima della pandemia la sola criticità era relativa alla mancanza di oculisti, negli ultimi due anni per diverse specialità non si riescono a reperire le risorse per garantire il turnover medico. A ciò si aggiunge la programmazione delle attività più dilazionata per consentire sanificazione e distanziamento: non in tutte le specialità e non con tempestività, a causa dei calendari già aperti e delle prestazioni già prenotate, è stato possibile rimodulare complessivamente l'offerta secondo le tempistiche pre pandemiche come da indicazioni regionali pervenute nel periodo estivo.

La difficoltà nel garantire una programmazione a lunga scadenza, come era nel periodo pre pandemico, si può tradurre in pratica nell'utilizzo di posti riservati ai primi accessi per visite di controllo o comunque con priorità P: si tratta di attuare una revisione strutturata delle agende CUP che consentano una distribuzione appropriata dei posti e delle richieste, nella nostra Azienda tale attività è da implementare e migliorare.

Nel 2021 si sono potenziati e aggiornati gli strumenti per favorire la presa in carico urgente di pazienti con problematiche individuate dal medico di medicina generale: si è revisionato il catalogo Urgenze provinciale e si sono ampliate le tipologie consulenze specialistiche richiedibili telefonicamente (SPOC, specialista on call).

Da aprile 2021 è ripartito il MALUS, in linea con le indicazioni regionali, con l'intento di responsabilizzare il cittadino nell'utilizzo congruo e appropriato delle risorse disponibili.

Anche nel 2021, parallelamente alle attività in presenza, è stata garantita la gestione di pazienti a distanza, tramite le modalità 'colloquio in videochiamata' e 'colloquio telefonico significativo', per un totale di 14.295 prestazioni.

Per aderire agli adempimenti regionali in tema di Telemedicina (DGR 1227/2021, la cui Circolare Applicativa non è ancora stata emanata) è stato costituito un gruppo di lavoro provinciale che si è riunito il 28 ottobre alla presenza dei Direttori Sanitari delle tre aziende modenesi, per condividere i contenuti tecnici della Delibera ed ipotizzare le aree di interesse e suscettibili allo sviluppo di attività di Telemedicina.

Coerentemente agli impegni presi sul fronte della informatizzazione e dell'utilizzo di un unico programma aziendale di prenotazione e visibilità dell'offerta, si è proceduto al censimento di quelle agende di prenotazione da trasferire sul CUP e si sono attuati incontri specifici nei diversi ospedali e distretti, assieme ai referenti locali delle attività specialistiche.

Parallelamente è stata avviata nel 2021, compatibilmente con l'impegno profuso nella campagna vaccinale, con la collaborazione della Rete Amministrativa, un approfondimento sulla opportunità e capacità di internalizzare la gestione delle agende interne (punti di accoglienza ospedalieri e/o distrettuali) per consentire la presa in carico effettiva dell'utente che dopo la prima visita necessita di ulteriori approfondimenti e deve poter ricevere un appuntamento dal professionista stesso o dalla struttura.

Nel mese di dicembre si è avviata la collaborazione con l'AOU in tema di diagnostica pesante: gli specialisti medici e i tecnici radiologi di area sud hanno garantito sedute presso la nuova RMN consentendo sia primi accessi che prese in carico di pazienti logisticamente prossimi al Policlinico di Modena.

Sono stati assicurati gli incontri tecnici della Task Force provinciale, accreditati ECM, per consentire la partecipazione e lo scambio di informazioni e problematiche inerenti la specialistica ambulatoriale tra referenti delle direzioni sanitarie ospedaliere, referenti delle Cure primarie, MMg e specialisti territoriali.

È stata garantita da parte dell'intero servizio la partecipazione agli incontri regionali dell'Osservatorio regionale e del gruppo Catalogo.

E' stata avviata con la collaborazione dell'ICT la strutturazione di un cruscotto informativo sulla disponibilità dell'offerta che consenta un dettaglio di analisi per singola agenda, che fino ad ora non era presente.

### **Numero di prenotazioni e indice di performance dei tempi di attesa delle prestazioni oggetto di monitoraggio regionale.**

*Azienda USL di Modena. Dati relativi utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale (bacino 1). Priorità D.*

Fonte: [www.tdaer.it](http://www.tdaer.it)

Prestazioni	GENNAIO - MARZO 2021		APRILE - GIUGNO 2021		LUGLIO - SETTEMBRE 2021		OTTOBRE - DICEMBRE 2021	
	N Prenot.	Performance	N Prenot.	Performance	N Prenot.	Performance	N Prenot.	Performance
01 Visita Oculistica	8424	85%	8906	68%	9051	58%	9134	50%
02 Visita Urologica	2832	100%	1985	95%	2161	92%	2762	66%
03 Visita Fisiatrica	4337	100%	4508	85%	3372	60%	4661	38%
04 Visita Endocrinologica	2430	90%	2620	59%	2570	38%	2606	27%
05 Visita Neurologica	1586	100%	1492	91%	1507	82%	1416	74%

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

	GENNAIO - MARZO 2021		APRILE - GIUGNO 2021		LUGLIO - SETTEMBRE 2021		OTTOBRE - DICEMBRE 2021	
06 Visita Ortopedica	5303	100%	5331	87%	5672	54%	5646	53%
07 Visita Oncologica	32	100%	27	100%	26	100%	24	100%
08 Visita Cardiologica	4893	79%	5406	63%	5169	50%	5934	55%
09 Colonscopia	3015	100%	2594	100%	2161	78%	1980	62%
10 EMG	4418	100%	3954	100%	3093	100%	3326	100%
11 Ecocolor Doppler	11656	100%	11009	100%	8316	83%	8424	86%
12 Ecografia Addome	9135	99%	8413	98%	8582	86%	9404	80%
13 Gastroscoopia	2897	100%	2275	100%	1571	90%	1687	68%
14 TAC del Capo	827	97%	511	81%	772	74%	702	97%
15 TAC Addome	771	95%	518	81%	622	79%	604	90%
16 RMN Cerebrale	1622	99%	1406	93%	1470	99%	1351	98%
17 RMN Addome	709	100%	515	100%	489	98%	556	96%
18 RMN della Colonna	5192	100%	4282	99%	3679	89%	3790	78%
22 Visita Ginecologica	898	93%	732	86%	580	69%	676	76%
23 Visita Dermatologica	7805	82%	9200	50%	7576	42%	10665	34%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	4667	99%	3991	66%	3493	71%	4230	46%
25 Visita Chirurgia Vascolare	359	100%	396	88%	380	22%	346	73%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	406	98%	264	88%	337	82%	391	98%
27 TAC Bacino	41	98%	20	95%	15	73%	23	100%
28 TAC Torace	1092	96%	654	76%	883	70%	902	90%
29 Ecografia Mammella	465	100%	413	100%	284	90%	389	84%
34 Ecocolor Doppler Cardiaca	4171	100%	3964	99%	2915	76%	3770	58%
35 Elettrocardiogramma	7032	93%	6481	79%	6698	74%	7394	75%
36 Elettrocardiogramma Holter	1487	94%	1245	93%	1226	92%	1445	60%
37 Audiometria	1627	96%	1564	98%	1324	91%	1547	90%
38 Spirometria	161	94%	197	96%	170	100%	466	81%
40 Visita Gastroenterologica	971	64%	938	68%	892	57%	1033	32%
41 Visita Pneumologica	1213	99%	1176	73%	1139	52%	932	93%
42 Mammografia	1428	100%	1032	100%	1098	97%	1200	96%
43 Ecografia capo e collo	4595	99%	4240	96%	3741	81%	3970	67%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	1493	95%	1133	93%	1069	83%	1026	87%
45 ECG da sforzo	740	88%	611	82%	595	59%	713	47%
46 RM muscoloscheletrica	4920	100%	3866	99%	3733	90%	3832	91%
47 Visita Diabetologica	1028	93%	1306	57%	1113	16%	1368	22%

## **Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – Attività territoriale 2020**

### ***Il Dipartimento***

L'aumento costante del bisogno legato all'andamento epidemiologico degli ultimi anni – dalle sindromi dello spettro autistico, ai disturbi alimentari alle ludopatie – è stato accentuato in misura rilevante dalla crisi pandemica. Se da un lato persone affette da disturbi mentali hanno manifestato un disagio correlato alla pandemia generalmente più grave rispetto al resto della popolazione a causa di maggiore stress, ansia generalizzata e sintomi depressivi tali da poter portare allo sviluppo di una sintomatologia severa, dall'altro sono aumentate in modo significativo le nuove prese in carico, sia in termini quantitativi che qualitativi.

In termini generali, nel corso del 2021 sono proseguite, adattandole in chiave pandemica, le attività previste dalla programmazione regionale e locale, nei Piani di Zona, ai fini di una sempre maggiore integrazione con i servizi socio sanitari in capo agli EELL della Provincia di Modena. Nel corso dell'anno 2021 è stata programmata e svolta una formazione congiunta che ha coinvolto gli operatori di tutti i Settori del Dipartimento e gli operatori dei Servizi Sociali, in accordo con i Direttori di Distretto, formazione che ha contribuito all'intensificarsi di incontri operativi e di approfondimento tra servizi sanitari e sociali.

Obiettivo trasversale al Dipartimento orientato alla fascia di popolazione tra i 14 – 25 anni, attraverso la garanzia di una diagnosi precoce è stato lo sviluppo del programma di psicopatologia dell'adolescenza e dell'età giovane adulta e la presa in carico integrata tra i diversi ambiti assistenziali (NPIA, Salute mentale, Adulti, Dipendenze patologiche, Psicologia Clinica), che ha determinato sul piano organizzativo lo sviluppo a livello distrettuale delle UFA (Unità Funzionali Adolescenza). Il Programma trasversale cosiddetto "14 – 25" prevede, a livello di Area, lo sviluppo di equipe composte da personale proveniente dai tre Settori del Dipartimento, equipe che sistematicamente si sono incontrate e confrontate con l'obiettivo di implementare il Programma Trasversale 14-25 anche a livello distrettuale.

Nel corso del 2021 si definisce il processo di riorganizzazione del Dipartimento di Salute Mentale, approvato con Delibera n° 415 del 31/12/2021.

### ***Area Salute Mentale Adulti***

L'impulso all'innovazione clinico organizzativa del Settore Salute Mentale Adulti, impegnato a garantire la continuità assistenziale in fase pandemica, si è concentrato sulla riorganizzazione degli obiettivi riabilitativi dei Centri Diurni a gestione diretta, sull'inserimento della figura dell'"utente esperto" all'interno dei CSM, sull'implementazione di interventi rivolti ai disturbi gravi di personalità, sulla definizione di percorsi volti al monitoraggio della salute fisica di pazienti in trattamento farmacologico.

Tra le prime Aziende in Regione, si è conclusa la fase di implementazione del sistema informativo regionale per la salute mentale adulti (CURE).

Continua l'impegno per la realizzazione di interventi volti al superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari nelle Aziende che non sono sede di REMS (Residenza per la Esecuzione delle Misure di Sicurezza) implementando servizi di psicologia clinica all'interno degli istituti penitenziari allo scopo di favorire la dimissibilità di soggetti autori di reato affetti da disturbo

mentale con misure di sicurezza detentive applicate presso le REMS e per sostenere progetti di tipo residenziale o semiresidenziale per soggetti con misure di sicurezza non detentive, sperimentando la metodologia del Budget di Salute.

Nell'ottobre 2021 si è tenuta l'11esima edizione M@t, la "Settimana dedicata alla Salute Mentale" - che ha consolidato la modalità "mista", con eventi curati sia in presenza che in streaming, consentendo in tal modo la partecipazione di centinaia di utenti, professionisti, Enti del Terzo Settore, cittadini.

### **Programma Dca - Disturbi del Comportamento Alimentare**

Nel corso del 2021 i nuovi accessi al Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA)-DCA sono stati complessivamente 280, in deciso aumento rispetto ai 170 del 2020. Il totale dei pazienti seguiti (tra nuovi accessi e pazienti già in cura) ammonta nel 2021 a 380, raddoppiati rispetto ai 190 del 2018. In questo senso sono state fortemente implementate le attività del centro diurno territoriale-DCA (terzo livello del PDTA-DCA) aperto nel luglio 2020 (estesi gli orari di apertura, attuati gruppi psicoeducativi sui temi dell'immagine corporea, della motivazione alla cura e della riabilitazione psiconutrizionale).

L'utilizzo delle piattaforme digitali ha permesso lo svolgimento, per tutto il 2021 dei percorsi psicoeducativi di gruppo (metodo Maudsley) diretti ai famigliari.

Sollecitati dagli operatori del programma che hanno svolto funzione di catalizzatori un gruppo di famigliari si è reso disponibile per attività a sostegno del programma quali interventi di "sensibilizzazione" "tutoraggio ad altri genitori" "costituzione di gruppi di auto-mutuo-aiuto" e ha proceduto ad aprire la sezione modenese dell'associazione Briciole di Reggio Emilia.

### **Area Neuropsichiatria**

Con riguardo al Settore Neuropsichiatria Infantile resta confermato l'impegno per la piena applicazione del PRIA - Programma Regionale Integrato per l'Assistenza territoriale rivolto ai minori con disturbi dello spettro autistico - con particolare attenzione al tempo di risposta delle strutture, tempo che intercorre tra la diagnosi e l'inizio del trattamento, malgrado le criticità legate alle carenze di organico in particolare medico.

Nel corso dell'anno 2021 è stata fortemente implementata l'attività del Polo provinciale DSA, creato al fine di rendere più omogeneo e qualificato il percorso di valutazione e presa in carico dei Disturbi Specifici di Apprendimento e di uniformare su tutto il territorio provinciale le attività di prevenzione secondaria (individuazione precoce dei DSA).

Relativamente alla fascia di età 14-25, il Settore NPIA in particolare è attualmente posto di fronte ad un incremento di casistica di adolescenti che presentano psicopatologia e necessitano di accedere al servizio e di essere tempestivamente presi in carico.

In tale popolazione si associa una maggiore gravità e complessità nei singoli casi seguiti, con necessità di monitoraggio sistematico da parte del personale degli interventi in corso, per quel che concerne sia l'attività clinica ambulatoriale sia le attività svolte presso semiresidenze e ricoveri in strutture accreditate.

### **Area Dipendenze Patologiche**

Con riguardo al Settore Dipendenze Patologiche si è assistito ad una ripresa di attività che avevano subito una flessione durante il 2020: in particolare sono riprese le attività gruppali anti-fumo e, unico caso in Regione Emilia Romagna, sono riprese le attività su piattaforma on-line dei corsi info-educativi di 1° livello rivolti ai Cittadini che hanno violato l'art 186 del Codice della Strada. Su questo tema il Settore DP, in partnership col Comune di Modena capofila, ha partecipato al bando nazionale per la "Promozione, il coordinamento e il monitoraggio sul territorio nazionale di attività di prevenzione, sperimentazione e contrasto all'incidentalità stradale alcol e droga correlata", risultando destinatario del finanziamento previsto. Sempre in tema di prevenzione il Settore ha partecipato attivamente alla definizione del Piano Regionale Prevenzione, in particolare al Piano Predefinito 4.

E' stato mantenuto e rafforzato il lavoro dedicato alla prossimità/domiciliarità con progetti in continuità con il 2020 (Unità di Strada a piedi e con camper, drop in, housing first) e progetti innovativi varati nel 2021 (apertura della Clinica Mobile e progetto di educativa domiciliare in collaborazione con gli Enti Accreditati).

Nel 2021 è stato inoltre inaugurato l'hub di Modena nella sede di via Nonantolana 1010, struttura di nuova costruzione, atta ad accogliere attività diversificate, dagli eventi di promozione della salute, ai trattamenti farmacologici, alla cura delle patologie correlate. A questo proposito si segnala l'avvio del network per lo screening, diagnostica e linkage to care per l'infezione da HCV e l'avvio di progettazioni sull'attività fisica e sulla consapevolezza corporea, in partnership con gli EEAA e la Medicina dello Sport.

Il Settore DP, nel 2021, ha collaborato con gli altri Settori del DSM/DP al fine di arrivare alla stesura degli accordi con gli EELL di riferimento territoriale con i quali è costantemente mantenuto il sistema di progettazione integrata dei percorsi con metodologia del budget di salute (DGR 1554/2015).

### ***Rapporti con stakeholder istituzionali: EELL, Gestori, Terzo Settore***

Le attività del Dipartimento si collocano in un contesto ricco di relazioni istituzionali: di partnership, fornitura, convenzione, ecc, che nel corso del 2021 si provvede a valorizzare e ricalibrare in rapporto all'analisi dei bisogni, in modo da rendere aderente la struttura dell'offerta all'evoluzione tanto delle esigenze dell'utenza quanto del quadro normativo.

In tal senso si consolidano i rapporti con gli Enti Locali di riferimento attraverso tavoli multiprofessionali che hanno portato alla definizione dei primi Accordi Locali per l'integrazione delle funzioni sociali e sanitarie nel campo della Salute Mentale per Distretto Scio Sanitario. L'obiettivo è quello di rafforzare i percorsi di integrazione socio sanitaria nelle prassi operative di presa in carico, sia sul piano professionale che sul piano della gestione amministrativa, in termini di efficienza, economicità e trasparenza, qualificando in particolare i percorsi realizzati con metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015.

Viene inoltre pubblicato l'Avviso pubblico per la formazione di un elenco di soggetti qualificati alla gestione di servizi, percorsi, interventi socio sanitari rivolti a persone in carico al

Dipartimento di Salute Mentale dell'Ausl di Modena, con progetti finalizzati al recupero e al mantenimento di autonomie ed al reinserimento sociale". Tra gli obiettivi, rafforzare l'omogeneità nel sistema di offerta, dotando gli ambiti distrettuali di uno strumento uniforme e utile alla definizione di accordi contrattuali con i gestori, adottando la metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015, nonché garantire il rispetto dei principi di trasparenza e appropriatezza nell'individuazione dei soggetti gestori e dei percorsi di cura.

In sinergia con la Direzione Socio Sanitaria è iniziata la revisione delle convenzioni con le associazioni di volontariato, partendo dalla chiara identificazione delle aree di collaborazione consolidate e promuovendo ambiti innovativi, nella cornice di trasparenza e pubblicità prevista dal Dlgs.n.117/17.

**Prevenzione****Attività del Dipartimento di Sanità Pubblica****Stato dell'arte**

Le strutture del Dipartimento di Sanità Pubblica e la loro distribuzione territoriale sono riportate nella tabella che segue.

*Strutture (sedi) del Dipartimento di Sanità Pubblica - Anno 2020*

Distretto	n. sedi	Comune	n. sedi	Servizi
Modena	2	Modena	1	Servizio Impiantistico Antinfortunistico, Servizio Epidemiologia, Servizio Igiene Pubblica (SIP), Servizio Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (SPSAL), Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN), Servizio Veterinario
			1	Medicina dello Sport
Carpi	2	Carpi	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
			1	Ambulatori Medicina dello Sport
Mirandola	1	Mirandola	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Sassuolo	1	Sassuolo	1	SIP, SPSAL, SIAN
Vignola	2	Vignola	1	SIP, SPSAL, SIAN
		Marano	1	Servizio Veterinario
Pavullo	1	Pavullo	1	SIP, SPSAL, SIAN, Servizio Veterinario
Castelfranco Emilia	2	Castelfranco Emilia	1	SIP
		San Cesario	1	Servizio Veterinario
<b>Totale</b>	<b>11</b>		<b>11</b>	

Le sedi in totale sono 11 (lo stesso numero del 2020).

**Obiettivi ed attività dell'esercizio 2021****Emergenza Covid**

La programmazione delle attività di prevenzione svolte dal Dipartimento di Sanità Pubblica nell'anno 2021 è stata caratterizzata dal protrarsi dell'emergenza Covid, che ha reso necessario dedicare la maggior parte delle risorse del Dipartimento alla gestione dell'epidemia, rimodulando le attività.

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha un ruolo centrale nella gestione della pandemia, finalizzato alla tutela della salute attraverso quelle attività fondamentali per il contenimento della propagazione delle infezioni da Sars-CoV-2: la identificazione dei soggetti infetti e dei loro contatti e l'adozione delle misure di per interrompere le catene di trasmissione

L'efficacia delle misure di controllo non può prescindere dalla capacità del sistema di sorveglianza di identificare e isolare tempestivamente le persone infette e contagiose e dalle inchieste epidemiologiche sui casi, mirate alla individuazione delle fonti del contagio e dei contatti da porre a loro volta in isolamento.

In particolare le attività critiche per l'interruzione delle catene di trasmissione sono: una buona sensibilità del sistema di sorveglianza ed accertamento dei casi sospetti, la capacità di effettuare isolamenti efficaci e tempestivi e di rintracciare, isolare e monitorare i contatti. I vari punti sono uno dipendente dall'altro, dato che un efficace contact-tracing, per evitare casi secondari, non può prescindere da una buona capacità di identificazioni dei casi e delle loro esposizioni.

La pandemia ha richiesto un grande sforzo organizzativo e una grande flessibilità per l'incremento di capacità di risposta sul territorio. Le attività di sorveglianza e di risposta alla pandemia anche nel corso del 2021 sono state incrementate con il supporto di operatori dei diversi Servizi che operano nel Dipartimento di Sanità Pubblica, in particolare durante i periodi di maggiore diffusione del contagio (terza e quarta ondata).

Per quanto riguarda il Dipartimento di Sanità Pubblica, oltre al Servizio di Igiene Pubblica sono stati coinvolti il Servizio di Epidemiologia, il Servizio Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro, il Servizio Veterinario, il Servizio Igiene degli Alimenti, la Medicina dello sport e tutto lo staff amministrativo. La capacità di gestione delle attività legate alla pandemia è stata ulteriormente aumentata in modo rilevante dall'attivazione di incarichi professionali e contratti previsti dalla disposizioni nazionali e regionali (bandi della Protezione Civile, altri bandi Covid).

Tra le altre azioni messe in campo, che hanno determinato anche nel 2021 un impegno significativo dal punto di vista organizzativo e in termini di risorse umane dedicate, è da sottolineare la gestione del call-center aziendale, a disposizione di cittadini, pazienti e professionisti sanitari.

L'assistenza alla CRA è proseguita anche nel corso del 2021 con una stretta collaborazione di operatori del Servizio di Igiene Pubblica con la Direzione socio-sanitaria e gli operatori dell'Area Fragili allo scopo di gestire le situazioni di positività riscontrate nel contesto delle CRA (interventi formativi, assistenza nella gestione organizzativa dei singoli contesti) volte al contenimento del fenomeno.

Un altro filone di attività di grande impegno è stata la gestione dei casi e dei focolai in ambito scolastico. Oltre alla gestione dei casi in ambito scolastico il DSP ha svolto una serie di azioni di informazione, formazione e assistenza nei riguardi delle scuole, in collaborazione con la Pediatria di Comunità.

Fondamentale ai fini di una efficiente gestione delle attività di contact-tracing e di gestione dei soggetti in quarantena e in isolamento è stato il progressivo sviluppo nel corso dell'anno dell'applicativo gestionale (SAI). L'attivazione di nuove funzioni ha consentito di automatizzare diverse fasi della presa in carico dei positivi e dei contatti stretti migliorando sensibilmente la tempestività delle comunicazioni di inizio e fine isolamento e quarantena.

L'attività che ha determinato una svolta nel contrasto alla pandemia è stata la campagna di vaccinazione anticovid, avviata il 27 dicembre 2020, proseguita per tutto il 2021 e ancora in corso, che ha impegnato in modo straordinario Direzione Aziendale, Dipartimento di Cure

Primarie, Dipartimento di Sanità Pubblica e altre strutture aziendali e ha richiesto un enorme sforzo organizzativo da parte dell'Azienda, raggiungendo ottimi risultati in termini di copertura vaccinale della popolazione.

Relativamente alla vaccinazione antiCovid il Dipartimento di Sanità Pubblica ha inoltre collaborato alla organizzazione della campagna vaccinale presso le imprese promossa dalla Regione. Nel territorio provinciale sono stati attivati nel periodo estivo 5 punti vaccinali presso aziende e strutture sanitarie private per la effettuazione della vaccinazione ai lavoratori e in alcuni casi anche ai loro familiari.

Ulteriore ambito che ha impegnato il Dipartimento è stata la gestione degli adempimenti previsti dal DL 44/21 relativamente all'accertamento della inadempienza all'obbligo vaccinale da parte degli operatori sanitari, che prevedeva un percorso complesso e articolato e ha interessato oltre 2000 operatori, la grandissima maggioranza dei quali ha poi eseguito la vaccinazione.

Un altro impegno significativo per il Dipartimento di Sanità Pubblica è la gestione dei flussi informativi sull'andamento della epidemia che devono essere garantiti nei confronti della Regione e delle Istituzioni locali. Quotidianamente vengono prodotti report sui nuovi casi diagnosticati. Settimanalmente viene prodotto un report epidemiologico sulla situazione epidemica della provincia di Modena.

Nella seconda metà dell'anno si sono aggiunti ulteriori compiti, tra i quali la gestione delle problematiche relative al rilascio del Green Pass, in particolare legate alla mancata/errata registrazione delle vaccinazioni o delle guarigioni. A questi nuovi compiti si è fatto fronte anche grazie al contributo di risorse amministrative aggiuntive dedicate.

### ***Prevenzione e promozione della salute***

Pur con tutte le difficoltà legate alla pandemia, alcuni programmi e progetti di prevenzione e promozione sono stati portati avanti anche nel corso del 2021 e sono di seguito illustrati.

#### ***Promozione della salute a scuola***

Gli interventi educativi, rivolti alle scuole di ogni ordine e grado della provincia di Modena hanno compreso una ampia gamma di argomenti e sono stati rivolti sia agli studenti, sia ai docenti che ai genitori.

Anche nel 2021 queste attività hanno comunque risentito dell'emergenza Covid. Infatti sono state realizzate nella maggior parte dei casi ancora una volta con modalità webinar, attraverso gli strumenti telematici.

Fra le principali finalità e attività dei percorsi troviamo:

- l'adozione di una sana alimentazione e di uno stile di vita attivo;
- la percezione del rischio collegata ai comportamenti non salutari ed esaminare gli elementi che regolano la scelta di fare o non fare, tutto ciò per scoraggiare la sperimentazione e l'abitudine al fumo di sigarette, prevenire il consumo di sostanze psicoattive illegali, ritardare l'iniziazione e ridurre i consumi di bevande alcoliche;
- l'affettività e sessualità (la gestione del corpo e dei suoi cambiamenti, i rapporti con i pari e tra generi, i legami affettivi e le emozioni, la salute riproduttiva);
- il benessere psicologico diretto al contrasto del disagio adolescenziale (bullismo, suicidio, esordi psicotici, gioco d'azzardo, disturbi alimentari).

- la cultura del dono e del volontariato come valore sociale;
- lo scambio intergenerazionale fra bambini e persone anziane che si trovano in ospedale
  - in strutture di accoglienza;
- la cultura della prevenzione nei luoghi di lavoro e di vita,
- le malattie infettive e parassitarie in ambito scolastico
- le situazioni di pericolo e saper chiamare il sistema di emergenza (118) da parte dei bambini;
- le tecniche di Primo Soccorso (BLS), con particolare attenzione al riconoscimento precoce dell'arresto cardiaco improvviso.

Anche durante il 2021 è proseguita la collaborazione tra Azienda Sanitaria, Scuole, Associazioni di volontariato. Enti locali e Terzo Settore sia per le attività rivolte alle scuole sia per quelle rivolte alle diverse comunità, rendendo possibile co-proiezioni importanti.

L'esperienza del lockdown ha inoltre attivato nuove importanti collaborazioni con l'Ufficio VIII – Ambito Territoriale di Modena - Ufficio Scolastico Regione Emilia Romagna atti a:

- prevenire il ritiro sociale degli adolescenti: percorso (RISO) che coinvolge docenti, genitori, operatori sanitari e dei centri di ascolto scolastici
- esplorare la dimensione emozionale come elemento chiave nei processi di apprendimento e di socializzazione nel bambino (Scuola delle Emozioni)

Tutte queste progettualità sono rivolte in una prospettiva del programma "Scuole che promuovono Salute", così come da Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025.

### **Promozione della sana alimentazione**

Nel corso del 2021, l'emergenza Covid ha ancora influenzato l'attività, rendendo spesso non attuabili iniziative educative ed informative "in presenza", rivolte alla popolazione o a gruppi di essa, così come iniziative formative rivolte in particolare agli insegnanti. Quando possibile, in base all'utenza, tali iniziative si sono svolte "a distanza". Situazioni di chiusura temporanea di scuole o classi, non hanno invece compromesso significativamente il percorso educativo/informativo rivolto a quel target anche perché è proseguita, in base alle necessità, l'utilizzazione e l'implementazione di materiali informativi digitali anche finalizzati a realizzare attivazioni pratiche su sana alimentazione e regolare attività fisica.

Il target prioritario di interesse è stato ancora la popolazione scolastica e, attraverso la scuola, i familiari e l'intera comunità. In particolare, la realizzazione delle attività finalizzate alla promozione della sana alimentazione a scuola, hanno raggiunto oltre 6.500 bambini e ragazzi.

Come negli anni precedenti, i principali progetti realizzati nelle scuole modenesi nell'A.S. 2020/2021 sono stati i seguenti:

- Progetto "Mangia Giusto Muoviti con Gusto", indirizzato ad Asili Nido, Scuole dell'Infanzia, Scuole Primarie, ha complessivamente riguardato 64 scuole, 269 classi, 5731 alunni;
- Progetto "Mani in pasta" rivolto a Scuole Secondarie di I° grado, ha visto l'iscrizione di 10 scuole, 31 classi, 723 alunni. E' stato condotto 1 incontro informativo preliminare webinar rivolto ai docenti delle classi iscritte oltre a 13 video-lezioni direttamente indirizzate alle

classi, svolte in collaborazione con gli studenti del Corso di Laurea di Dietistica di UNIMORE.

- PCTO Agenda 2030 - Verso un futuro sostenibile. Progetto svolto in collaborazione con il Dipartimento di Giurisprudenza di UNIMORE e rivolto ad istituti secondari di II° grado. Realizzati 3 incontri in modalità webinar con il coinvolgimento di 280 ragazzi.

A questo vanno aggiunti 7 incontri a scopo programmatico rivolti a vari soggetti per la promozione dei progetti educativi nelle scuole e 4 iniziative divulgative indirizzate espressamente a famigliari.

Oltre a sviluppare progetti per promuovere una merenda salutare a scuola, è proseguita l'attività di valutazione qualitativa dei menù scolastici che riguarda pressoché tutte le scuole del territorio con servizio di ristorazione. Infatti, al 31/12/2021, il 99% delle scuole (437/439) ha menù recentemente valutati ed approvati dal Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN). Nel 2021 sono stati espressi 224 pareri su menù scolastici, rispondendo a tutte le richieste pervenute entro i 30 giorni previsti dallo standard e compilando la scheda di rilevazione contenuta nelle disposizioni regionali di riferimento. Si è infine partecipato, in base a specifiche richieste, a 6 fra commissioni mensa ed incontri di supporto con amministrazioni e/o gestori per la predisposizione dei menù.

Per quanto riguarda la popolazione generale, sono stati perfezionati 7 corsi di formazione fra cui 4 corsi celiachia ai sensi della DGR 3642/2018 e 2 iniziative divulgative rivolte a celiaci neodiagnosticati. Il sito web è stato regolarmente aggiornato nel corso dell'anno, anche in relazione alle iniziative divulgative sviluppate a favore della popolazione generale, con l'utilizzo anche di social, nell'ambito dell'attività comunicativa sulla Promozione della Salute. Lo stesso sito ha sostenuto la campagna informativa sulla riduzione del consumo di sale, in adesione allo specifico progetto organizzato da W.A.S.S.H. e promosso dalla Società Italiana di Nutrizione Umana (SINU)

In relazione ai Progetti di Empowerment di Comunità, nell'anno 2021, con le migliorate condizioni legate al controllo dell'epidemia, è stato possibile riprendere le fila di gran parte dei Progetti di Comunità. Dieci di essi, rispetto ai 12 attivi prima del 2020, sono stati riattivati, assicurando la presenza di almeno 1 progetto del genere per ogni Distretto Sanitario. Nel 2022 si cercherà di recuperarne anche altri oltre a valutare il possibile ingresso di ulteriori progetti territoriali. Infatti, sono iniziati i passaggi per implementare il progetto di Comunità di Castelfranco e s. Cesario con possibile estensione a tutti i comuni del distretto (escluso Nonantola dove tale progetto è già attivo), ed anche il Distretto di Carpi è interessato ad implementare tali percorsi nei suoi comuni, escluso il comune di Soliera dove tale progetto è già attivo. Infine, è proseguita l'attività del tavolo di lavoro, con funzionari dell'Assessorato alla Salute e ufficio "Città sane" del Comune di Modena, come supporto tecnico-scientifico ai progetti educativi rivolti alle scuole denominati "Informa a scuola", che rappresenta un ulteriore esempio di Progetto di Comunità. Sono in corso da oltre 3 anni, azioni per implementare le scuole aderenti al progetto e per valutare l'efficacia dello stesso, in collaborazione con l'Istituto di Igiene dell'Università di Modena.

### **PDTA Bimbo obeso**

Complessivamente nell'anno 2021 sono state effettuate, da parte del team di II° livello, 56 sedute ambulatoriali prime visite con 132 soggetti presi in carico e 67 sedute ambulatoriali per visite di controllo, con 529 controlli eseguiti. Nel corso dell'anno è stata predisposta una riorganizzazione del percorso assistenziale.

### ***Tutela della salute nelle attività sportive e promozione dell'attività fisica***

Nel 2021 l'offerta di prestazioni sanitarie è stata condotta sulle due sedi del Servizio: Modena e Carpi.

Il Servizio di Medicina dello Sport ha sopperito parzialmente (21 ore di specialistica ambulatoriale) al numero di ore vacanti determinate dal trasferimento di un'unità di Dirigente Medico per ricongiungimento familiare e dal pensionamento di un'unità di Cardiologo specialista ambulatoriale dal luglio 2021 (già trasferito in febbraio 2020 presso i poliambulatori del Policlinico), ciò ha parzialmente risolto l'iniziale riduzione del volume delle valutazioni e certificazioni erogate. A ciò si è aggiunta la sospensione delle attività di Servizio, con conseguente periodica rimodulazione delle prestazioni, a causa della Pandemia da Covid-19. Gli operatori del Servizio di Medicina dello Sport nella sede di Carpi hanno svolto dal novembre 2020 fino all'11 gennaio 2021 attività di sorveglianza Sanitaria Attiva, dedicata ai soggetti Covid-positivi in isolamento domiciliare, a supporto del Servizio di Igiene Pubblica. Le attività del Servizio di Medicina dello Sport in entrambe le sedi sono comunque state rimodulate temporaneamente ed in vari periodi dell'anno per l'assegnazione temporanea di parte del personale infermieristico alle attività di sorveglianza Sanitaria ed effettuazione tamponi per tutto il 2021

Le attività del Servizio si sono svolte anche in ottemperanza alle indicazioni ministeriali per la rivalutazione degli atleti agonisti con storia recente di Covid 19 in possesso di certificazione agonistica e/o in procinto di rinnovare la certificazione stessa. Tali disposizioni hanno prodotto a livello nazionale un aumento notevole delle richieste di visita con prescrizione di esami aggiuntivi di approfondimento cardiologico.

Complessivamente, considerando l'impatto dei percorsi di rivalutazione post Covid per il Return to Play, sono state effettuate nel 2021 12.709 visite rispetto al consueto numero di circa 10.500/annue per la certificazione agonistica, che comprendono le valutazioni sui soggetti minorenni, maggiorenni e over 40 e atleti disabili.

Oltre all'attività certificativa ordinaria e straordinaria, nonostante la rimodulazione delle attività, i più importanti progetti di promozione della salute correlati alle attività sportive sono stati comunque sostenuti nel 2021 dal Servizio di Medicina dello Sport.

### **Contrasto al doping, all'uso inappropriato di integratori/supplementi nello sport, all'abuso di farmaci, attraverso attività educative e formative/informative**

All'Azienda USL di Modena è stata assegnata anche la funzione di centro regionale antidoping. Anche tale funzione ha subito una lieve riduzione delle attività solitamente svolte, a causa della pandemia.

Nell'ambito del contrasto al doping nel 2021 sono stati realizzati 30 eventi di formazione/informazione di cui 20 per società sportive. Sono state eseguite 21 consulenze farmacologiche ad atleti. Sono state realizzate 45 valutazioni del profilo ematochimico di atleti per la valutazione dello stato di salute nelle varie fasi della stagione sportiva per differenti discipline (pallavolo, Body Building).

Per le attività del Centro Regionale Antidoping sono state prodotte relazioni per la partecipazione a convegni tra cui l'XI edizione del Congresso della Società Italiana di Nutraceutica (SiNut) organizzato a Bologna il 6 novembre 2021.

### **Gruppi di cammino**

L'Azienda USL di Modena lavora sulla promozione dell'attività fisica per la salute facilitando la realizzazione di gruppi di cammino che per ovvie ragioni correlate alla pandemia hanno subito una riduzione di attività.

E' stato organizzato un programma di corsi per la formazione di Walking Leader che ha interessato tutti i Distretti dell'Azienda, sono stati dunque 7 i corsi di formazione organizzati che hanno visto oltre 120 partecipanti.

### **Disabili e Sport**

184 sono state le visite effettuate nel 2021. L'obiettivo dell'attività è quello di facilitare l'inserimento del disabile nelle attività sportive e questo si è realizzato anche con la costruzione, con le realtà territoriali, di una rete delle opportunità costituita da circa una settantina di società sportive.

E' stata mantenuta la convenzione con la Associazione Italiana Sclerosi Multipla con organizzazione di valutazioni e momenti di formazione in videoconferenza con gli associati presso la Sede di Modena e Carpi dell'associazione.

### **"Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata"**

Al 31/12/21 risultano essere 45 le palestre iscritte negli elenchi delle "Palestre che Promuovono la Salute" e "Palestre che promuovono la salute e per l'Attività Motoria Adattata".

### **Prescrizione dell'esercizio fisico e dell'attività fisica**

Anche nel 2021 sono continuate le attività connesse al percorso regionale di prescrizione dell'esercizio fisico in prevenzione e terapia, a regime ridotto a causa della pandemia. Nel corso del 2021 sono stati visitati complessivamente 34 soggetti avviati ai percorsi AMA, il numero esiguo dipende dalla impossibilità nel corso del 2021 di aver avuto accesso alla Palestra in convenzione con AUSL ("La Fenice"), le attività si sono svolte prevalentemente, nel rispetto della normativa anti contagio, all'aperto nei periodi in cui ciò è stato possibile. Sono state inoltre condotte le valutazioni dei 500 iscritti al progetto Bike To Work realizzato in collaborazione col Comune di Modena.

### **Trasferimento del Servizio di Medicina dello Sport presso nuova sede**

Nel dicembre 2021 il Servizio è stato trasferito presso la nuova sede in via Rita Levi Montalcini 60, il Servizio è attualmente dotato anche di palestra per la somministrazione di attività motoria.

**Programmi di Screening oncologici**

Nella tabella seguente sono riportati i risultati raggiunti in termini di estensione e di copertura, nell'anno 2021 dei tre programmi di screening oncologici, confrontati con i rispettivi obiettivi regionali.

<b>Estensione dei programmi di screening oncologici</b>	
<b>Obiettivo regionale - Atteso</b>	<b>Risultati conseguiti al 31.12.2021</b>
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening cervicale  <b>95-100%</b>	screening cervice  valore <b>realizzato: 99,4%</b>
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening mammografico  <b>95-100%</b>	screening mammografico  valore <b>realizzato: 99,9%</b>
Proporzione di popolazione bersaglio regionale invitata a partecipare al programma di screening colon retto  <b>95-100%</b>	screening colon retto:  valore <b>realizzato: 98,9%</b>

<b>Adesione ai programmi di screening oncologico</b>	
<b>Atteso (DGR n.1770/2021)</b>	<b>Risultati conseguiti al 31.12.2021</b>
<b>screening cervice:</b> % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);  <b>valore ottimale &gt;=60%;</b>  <b>valore accettabile: &gt;=50%</b>	screening cervice  valore <b>realizzato: 70,6%</b>
<b>screening mammografico:</b> % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);  <b>valore ottimale &gt;=70%;</b>  <b>valore accettabile: &gt;=60%</b>	screening mammografico  valore <b>realizzato: 74,3%</b>
<b>screening colon retto:</b> % di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);  <b>valore ottimale &gt;=60%;</b>  <b>valore accettabile: &gt;=50%</b>	screening colon retto  valore <b>realizzato: 53,1%</b>

Con la DGR 404/2020 che ha dato il riavvio complessivo delle attività sospese a causa della pandemia, i tre programmi di screening hanno garantito l'accesso a tutte le prestazioni e il recupero degli inviti in ritardo. Il programma screening colon retto e quello della cervice, già al 31/12/2020, avevano recuperato il ritardo accumulato. Per lo screening mammografico l'accumulo dei ritardi è risultato significativo, a causa anche della condivisione di spazi con altre radiologie e dei percorsi predisposti per i pazienti covid. Per questo programma quindi, nei primi mesi dell'anno è stata fatta un'analisi dettagliata delle categorie di donne mai aderenti, sulla base dell'adesione dei round precedenti e si è provveduto ad un invito personalizzato privo di appuntamento con indicazioni dettagliate su come prendere l'appuntamento e sull'importanza di aderire al programma di prevenzione per la diagnosi precoce per il tumore alla mammella. Questo ha consentito un elevato risparmio di appuntamenti con recupero dei ritardi a Giugno 2021, garantendo nello stesso tempo a tutta la popolazione bersaglio femminile avente diritto, la possibilità di partecipare. L'implementazione di questa categoria ha imposto una riorganizzazione e soprattutto la formazione per gli operatori del call center per la gestione diversificata degli inviti.

Nonostante il perdurare della pandemia, i tre programmi di screening hanno proseguito per tutto l'anno 2021 nell'adozione di strategie per mantenere l'estensione e l'adesione riuscendo a concludere l'anno con il raggiungimento degli obiettivi nazionali e regionali.

Allo stesso modo è proseguita anche la valutazione del rischio legato alla pandemia, per gli operatori coinvolti e le persone invitate oltre alla relativa adozione di misure di prevenzione, messa in sicurezza dei percorsi. (incluso il triage). In particolare:

- per la sede del Centro Screening Mammografico di Modena, è stato predisposto un punto triage (diverso da quello previsto), gestito direttamente dal servizio, per evitare alle donne di spostarsi da un piano/edificio all'altro dello stabile e contestualmente ridurre l'accesso su più spazi/ambienti.
- Si è provveduto all'aggiornamento/rimodulazione, delle lettere di invito e messaggistica telefonica in linea con l'evolvere della situazione pandemica e le indicazioni ministeriali, fornendo indicazioni sul corretto comportamento da tenere in caso di sospetta infezione da Covid 19.

Durante l'anno 2021 sono state organizzate attività di promozione dei tre programmi di screening, rivolte alla cittadinanza al fine di rassicurare sia sulla ripresa che sull'andamento dell'attività e sia per favorire e incentivare l'adesione ai programmi.

Le iniziative hanno coinvolto i vari Responsabili dei programmi di screening e gli operatori, con anche comunicati stampa, incontri in piazza e luoghi deputati alle iniziative nell'ambito anche dell'Ottobre Rosa. E' stata altresì organizzata una diretta Facebook sul Distretto di Castelfranco con un collegamento seguita da oltre 1300 cittadini.

Nel 2021, a seguito del progetto "Audit Regionale dei Centri Screening Oncologici" (previsto per Giugno 2022), con la finalità di valutare l'organizzazione dei programmi da parte della Regione Emilia Romagna, è stato ulteriormente formalizzato il Sistema di Gestione della Qualità degli Screening Oncologici.

Lo strumento di riferimento è la DGR 582/2013 "Requisiti specifici per l'accreditamento del programma di screening per la prevenzione e diagnosi precoce del tumore della cervice uterina, del programma di screening per la diagnosi precoce del tumore alla mammella e del programma per la prevenzione/diagnosi precoce dei tumori del colon retto".



### ***Sistemi di sorveglianza ed epidemiologia***

In continuità con gli anni precedenti è proseguita un'attività di coordinamento regionale delle sorveglianze PASSI e PASSI d'Argento, partecipando anche ai lavori del Gruppo Tecnico nazionale per entrambe le sorveglianze in modalità a distanza. Le attività inerenti i sistemi di sorveglianza sono state svolte nell'ottica dell'integrazione tra le diverse rilevazioni, sia per gli aspetti metodologici (formazione, campionamento ed analisi statistica) sia, e soprattutto, per l'utilizzo delle informazioni ricavate valorizzando anche quelle di bambini (OKkio) e adolescenti (HBSC).

Anche nell'anno 2021 la pandemia dal SARS-Cov2 ha impattato negativamente in Emilia-Romagna, come nel resto del Paese, sulle attività della sorveglianza di popolazione PASSI. Questo ha determinato da un lato, una rimodulazione concordata con il livello nazionale, delle attività attese e, dall'altro, constatata l'impossibilità dei Dipartimenti di Sanità Pubblica di effettuare le interviste, di ricorrere ad un service esterno per l'esecuzione delle interviste in accordo con la Regione Emilia-Romagna. Il Servizio di Epidemiologia ha quindi provveduto a predisporre un piano di campionamento regionale per tutte le Ausl regionali in modo da avere un campione regionale di almeno 1.250 interviste effettuate dal service. L'Ausl di Modena ha effettuato le pratiche amministrative di sezione del service e ha provveduto alla sua formazione, al controllo di qualità dell'operato, verifica che ha comportato una riforma di diversi operatori in presenza a Modena. E' stata data la possibilità alle Ausl di effettuare in autonomia interviste aggiuntive per mantenere una sufficiente numerosità campionaria; solo le Ausl di Bologna e Modena sono riuscite ad integrare il campione regionale con interviste fatte dal proprio personale.

Pur con le difficoltà espresse l'indagine 2021 è stata ultimata dalla Ausl di Modena, prima della scadenza prevista dal protocollo nazionale (21/3/2022). Sono state realizzate e caricate sulla piattaforma nazionale 507 interviste al 15.03.2022, compreso il sovracampionamento con buoni valori di qualità degli indicatori di monitoraggio. Il tasso di risposta aziendale è dell'82% per le interviste fatte dal service e dell'86% quelle condotte da operatori aziendali, valore migliore di quello nazionale (82%).

Più in dettaglio, le attività 2021 sono state:

- predisposizione del database PASSI 2020 dell'Emilia-Romagna e di Modena, con pesatura locale del campione regionale e aziendale e verifica di qualità del dato;
- predisposizione dei programmi per le analisi dei dati a livello regionale e aziendale, collaborando anche allo sviluppo e manutenzione di tali programmi a livello nazionale;
- realizzazione di 7 schede tematiche regionali e 7 aziendali PASSI 2017-2020 sintetiche sui principali fattori di rischio: fumo di sigaretta, consumo di alcol, attività fisica, consumo di frutta e verdura, stato nutrizionale, mobilità attiva (scheda comunicativa) e mobilità attiva (scheda analitica);
- stesura di un rapporto regionale sui dati preliminari 2020 raccolti dal modulo Covid e sull'impatto della pandemia sui fattori di rischio comportamentali, su stato di salute fisico e psicologico e propensione alla vaccinazione;
- predisposizione di una presentazione per il webinar regionale sugli screening svoltosi il 28/04/2021;
- elaborazione di dati a supporto della Regione (Goal 3 dell'Agenda 2030; elaborazioni a supporto di un approfondimento della ASSR sui differenziali sociali e geografici; calcolo degli indicatori LEA e del Sistema di valutazione SIVER;

- collaborazione con network nazionali (Osservatorio Nazionale Screening, Fondazione AIOM e Airtum per i capitoli PASSI sul volume "I numeri del cancro in Italia 2021.edizione per cittadini e pazienti;
- partecipazione ai due incontri del Gruppo Tecnico Nazionale PASSI e PASSI d'Argento e a due Workshop dei Coordinatori regionali PASSI e PASSI d'Argento effettuati in modalità remota (videoconferenza);
- effettuazione di un incontro del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al monitoraggio delle attività e all'aggiornamento professionale (in videoconferenza). La pandemia ha impedito altri incontri collettivi anche in video conferenza e pertanto le attività di coordinamento ma sono state fatte con confronti singoli con le singole Aziende per via telefonica o per mail ed è stato garantito il supporto tecnico alle AUSL regionali per l'omogeneizzazione del processo e il controllo della qualità dei dati.

Anche il sistema di sorveglianza regionale PASSI d'Argento sulla popolazione con 65 anni ha subito negativamente l'impatto della pandemia. Le interviste sono state effettuate tramite l'apporto di un service esterno. Al 15.03.2022 sono state realizzate 189, ultimando l'indagine 2021 entro la scadenza prevista dal protocollo nazionale (21/3/2022). Il tasso di risposta aziendale del 83% e quello di eleggibilità del 95% (valori vicini a quelli nazionali, rispettivamente 83% e 96% a livello nazionale).

Più in dettaglio, si è:

- partecipato ad un incontro del Gruppo Regionale dei Coordinatori aziendali PASSI finalizzati al monitoraggio delle attività e all'aggiornamento professionale. La pandemia ha impedito altri incontri collettivi anche in video conferenza e pertanto le attività di coordinamento sono state fatte con confronti singoli con le singole Aziende per via telefonica o per mail;
- coordinato e gestito le attività del service esterno R&I con attività quindicinali di confronto con R&I per analisi delle problematiche emerse attraverso indicatori di monitoraggio del processo e controllo di qualità dei dati;
- realizzato per l'edizione 2021 il piano di campionamento regionale stratificato proporzionale per AUSL, 3 zone geografiche (montagna, capoluoghi, resto del territorio), sesso ed età (5 classi). E' stato fornito a tutte le Ausl il piano di campionamento aziendale mensile strato specifico;
- realizzate le bozze delle 4 schede tematiche regionali PASSI d'Argento 2016-2020 sintetiche (qualità della vita, salute e stili di vita, partecipazione e bisogno di aiuto, tutele) e due aziendali che riportano hanno tutti i temi delle schede regionali

Sono infine state effettuate attività di supporto metodologico alla sorveglianza HBSC mediante: il completamento delle bozze del rapporto regionale migliorativo rispetto allo standard nazionale (presentato il 1/3/2022) e l'integrazione tra le sorveglianze attraverso l'inserimento dei dati HBSC nelle schede regionali PASSI su stili di vita.

Tra le attività a supporto delle azioni di contrasto della pandemia da Sars-Cov2 il Servizio Epidemiologia e comunicazione del rischio ha continuato le attività, avviate nel 2020, di sorveglianza della diffusione dell'epidemia, sui suoi esiti in termini ospedalizzazione e mortalità,

sulla prevalenza della popolazione suscettibile e sull'efficacia della vaccinazione. Attività che è stata riassunta in un bollettino settimanale di cui sono stati redatti 52 numeri nel 2021.

### **Registro di mortalità**

Nell'ambito del coordinamento dei Registri di mortalità della Regione Emilia-Romagna organizzato dal Servizio epidemiologia e comunicazione del rischio della Ausl di Modena si sono organizzati in 3 incontri in plenaria (con tutti i registri) effettuati via web (07/07/2021, 10/09/2021, 17/11/2021) e in singoli incontri svolti ad hoc per la trattazione di tematiche di interesse locale.

In particolare sono state intraprese le seguenti attività:

1. Chiusura banca dati entro tempi. La banca dati è stata chiusa entro i tempi sia per quanto riguarda la chiusura definitiva (30/03/2021) riferibile ai decessi 2020, sia per quanto riguarda la chiusura semestrale della banca dati dei decessi 2021 (31/10/2021). Sono state inserite in AIDAWEB dall'Ausl di Modena 5.304 schede ISTAT codificate in tutti i campi su un programma di 4.700. L'inserimento 2021 sarà completato entro il 31.03.2022 senza ritardi.
2. Controllo della qualità della codifica e azioni di correzione/consolidamento. Nel 2021 l'attività di controllo della codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna è proseguita con le stesse modalità attivate nel 2020 in occasione dell'introduzione dei nuovi codici per la codifica delle cause di decesso Covid-19. A ciò si è aggiunta una nuova modalità di controllo sul dato semestrale inserito in banca dati, condivisa con tutti i registri, utile alla correzione in corso d'opera di possibili errori di codifica e inserimento presenti in banca dati. Tale controllo si basa sull'analisi di eccessi e difetti di frequenza delle cause di morte codificate nell'anno, rispetto al dato medio del periodo 2015-2019. Eccessi e difetti statisticamente superiori osservati rispetto all'atteso, vengono poi capillarmente controllati per la ricerca di possibili errori di codifica.
3. Formazione regionale medici certificatori. Sono stati completati i contenuti del corso FAD di corretta certificazione. La divulgazione e l'avviamento del corso avverrà durante l'anno 2022.
4. Introduzione di una nuova modalità di codifica. Nel 2021 l'attività di codifica delle cause di morte in Emilia-Romagna ha visto l'introduzione di nuovi codici utili alla codifica delle cause di decesso Covid-19 correlate (codici U08, U09, U10..). Il corretto utilizzo di tali codici è stato oggetto degli incontri ed è stato appreso sulla base delle indicazioni fornite dalla ICD-10 e dall'ISTAT.
5. Passaggio alla codifica automatica. Per quanto concerne il passaggio all'utilizzo del software di codifica automatica delle cause di morte IRIS (<https://www.dimdi.de/dynamic/en/classifications/iris-institute/index.html>), nel corso del 2021 si è provveduto ad elaborare la bozza di un documento procedurale di adattamento del gestionale regionale AIDA WEB, al fine di potere caricare i dati inseriti nel gestionale regionale, nel software di codifica automatica IRIS. Tale bozza è stata elaborata con la collaborazione del servizio ICT della Regione Emilia Romagna e con la software-house che è responsabile del funzionamento di AIDA WEB. Si prevede che il completamento della procedura e le conseguenti modifiche su AIDA WEB avverranno nella primavera del 2021, con la creazione di un ambiente di test che verrà esplorato dal Registro di Modena in collaborazione con altri registri regionali disponibili.
6. Analisi dei dati e realizzazione di report di mortalità. Nel 2021 si è provveduto ad analizzare nel dettaglio gli eccessi di mortalità occorsi nell'anno 2020. In tal proposito sono stati

pubblicati sul sito della regione (<https://salute.regione.emilia-romagna.it/normativa-e-documentazione/rapporti/atlante-di-mortalita>) i seguenti documenti:

- a. Atlante di mortalità regionale 2014-2019 e 1° semestre 2020
- b. Analisi annuale della mortalità 2020.

7. In ambito provinciale sono stati analizzati i dati di mortalità 2020 provinciali e quelli del primo semestre 2021, con particolare attenzione alla mortalità da Covid-19. Sono stati prodotti un report con la mortalità 2020 e anteprima al 30.6.21 ed uno sulla mortalità 2020 nelle CRA

### **Registro Tumori (RT) della provincia di Modena**

Le attività 2021 sono state pesantemente rallentate dalla pandemia, che ha sottratto l'operatività di due operatori su tre, per la maggior parte dell'anno. In particolare le azioni sono state:

- Rafforzamento dell'integrazione nel neonato Registro Tumori regionale, di cui l'ex RT di Modena è diventata l'Unità Funzionale di Modena con il conferimento dei dati modenesi al RT Regionale e con la partecipazione a due incontri del coordinamento RT Regionale, con conferimento della banca dati locale al 2018 al RT Regionale. Da luglio 2021 è iniziato l'utilizzo operativo della piattaforma informatica unica regionale che però, almeno per ora, ha diminuito l'efficienza produttiva degli operatori.
- Terminata la registrazione nuovi casi di neoplasie incidenti anno 2019 e avviata la registrazione della casistica 2020
- Stadiazione delle sedi: mammella, colon retto, melanoma e tiroide.
- Preparazione dati per invio in Regione delle sedi oggetto di screening (mammella, colon-retto, cervice) e codifica dei casi mammella con codice screening
- Invio casi registro RenaTuns (Registro tumori naso-sinusali) e a quello OCCAM.
- Collaborazione a studi in ambito AIRTUM e quello sulle disuguaglianze socio-economiche e outcomes oncologici in Italia (INT).

### **Sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational Cancer Monitoring)**

Progetto pilota per l'implementazione di un sistema di monitoraggio dei tumori occupazionali a bassa frazione eziologica denominato OCCAM (Occupational Cancer Monitoring). Nell'ambito di questo progetto il Servizio Epidemiologia ha svolto un'attività di supporto al Servizio SPSAL, mettendo a disposizione le proprie competenze metodologiche, predisponendo le banche dati necessarie da inviare all'INAIL, ricevendo e adattando le banche dati di ritorno, rendendo disponibili allo SPSAL, su piattaforma informatica comune, sia le informazioni ricevute da INAIL sia i risultati di analisi ad hoc suppletive. Ha inoltre coadiuvato i colleghi dello SPSAL nelle analisi su alcuni comparti produttivi e tumori su cui concentrare l'attenzione, nella predisposizione di studi di approfondimento e nell'analisi statistico/epidemiologica degli stessi ed ha elaborato i dati raccolti nell'ambito dell'approfondimento del tumore della vescica.

Le attività sono state condizionate negativamente dal ritardo con cui l'INPS ha fornito all'INAIL i dati sui comparti produttivi dei lavoratori oggetto di indagine e dalla pandemia da SARS-CoV2 che ha rallentato tutte le azioni in particolare quelle svolte dallo SPSAL sui lavoratori esposti.

### **Progetto "Promozione della salute nei luoghi di lavoro"**

Nato nel 2014 come progetto aziendale ed esteso nel 2017 a livello regionale nell'ambito del PRP 2015-2018, il progetto prevede l'adesione delle Aziende a progetti di promozione della salute e molte azioni sui medici competenti (MC). Preliminarmente vengono realizzate attività formative e comunicative ai MC e alla parti sociali ed è stato realizzato internamente uno strumento cartaceo e software per la gestione delle attività del MC al fine di valutare la propensione al cambiamento di fattori di rischio comportamentali, guidarlo nella attività di contrasto ad esse e raccogliere informazioni a scopo valutativo del progetto. Il Servizio Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha contribuito a predisporre gli strumenti cartacei, ha prodotto lo sviluppo software, assiste i MC nell'uso, raccoglie i dati ed effettua le elaborazioni.

Le attività sul campo nel corso del 2021, come già nel 2020, sono state impedita dalla pandemia, ma sono state compiute le attività programmatiche che hanno portato dalla definizione del Programma predefinito PP03 del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025.

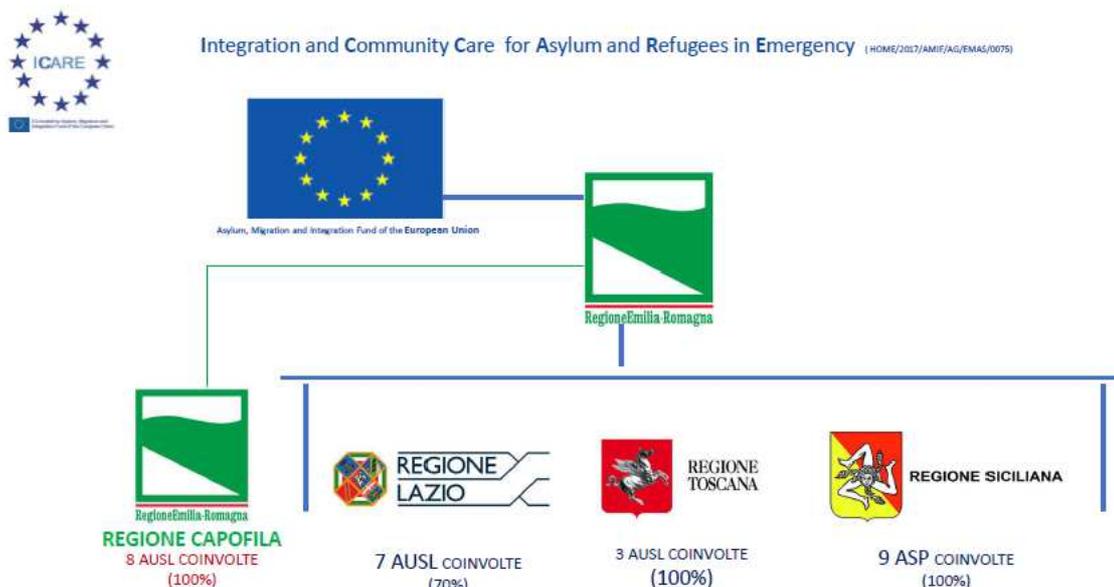
### **Progetto "ICARE"**

Inserito nel piano strategico dell'equità 2018/2020, a partire dal 2019 si è sviluppato il progetto I.C.A.R.E. - Integration and Community Care for Asylum and Refugees in Emergency. Si tratta di un progetto europeo, promosso dalla Regione Emilia Romagna, in collaborazione con la Regione Lazio, la Regione Sicilia e la Regione Toscana e coordinato dall'Azienda Usl di Modena. È stato cofinanziato dalla Direzione Generale Integration and Community Care for Asylum and Refugees in Emergency HOME/2017/AMIF/AG/EMAS/0075.

Il progetto ICARE nasce con l'obiettivo di migliorare la fase di accesso ai Servizi Sanitari Territoriali per i Titolari o Richiedenti di Protezione Internazionale e Casi Speciali, assicurando una risposta ai bisogni di salute il più possibile omogenea e di sistema.

Il costante flusso migratorio, degli ultimi anni, ha attivato numerosi progetti, soprattutto a livello delle singole regioni, che sono stati focalizzati sulla fase emergenziale sanitaria e sociosanitaria immediatamente successiva allo sbarco, mettendo in campo le dovute azioni in emergenza e rispondendo così alle necessità del momento e dei giorni immediatamente successivi agli arrivi.

ICARE intende invece porre l'attenzione sulle fasi successive del processo migratorio, agendo sulla situazione emergenziale rappresentata dalla seconda accoglienza, nelle diverse località di destinazione dei Titolari o Richiedenti Protezione Internazionale (RTPI).



L'obiettivo consiste nel realizzare, sul territorio nazionale, percorsi integrati interdipartimentali e multidisciplinari, che siano al tempo stesso specificamente dedicati e culturalmente orientati, al fine di:

- migliorare l'accesso alle cure per la popolazione target di progetto (i richiedenti e titolari di protezione internazionale, i casi speciali, i detentori di permesso per motivi umanitari e i minori stranieri non accompagnati) nei servizi sanitari territoriali, ottimizzando la fase di accoglienza;
- garantire risposte appropriate, efficaci e adeguate ai bisogni di salute dei singoli titolari e/o richiedenti di protezione internazionale in situazione di vulnerabilità sanitaria. Una particolare attenzione sarà rivolta ai percorsi dedicati alle donne e ai minori accompagnati e non.

I percorsi e le buone prassi condivisi, si potranno successivamente trasferire anche alle altre Regioni italiane e rappresenteranno un elemento di sostenibilità nel lungo periodo, agendo in maniera complementare con le azioni attuate precedentemente.

Il ruolo dell'Azienda Usl di Modena nell'ambito del progetto si sviluppa sia in riferimento alle azioni di coordinamento che svolge a livello nazionale con i partner, sia a livello locale per quanto compete il territorio dell'Azienda.

Per quanto riguarda l'ambito locale dell'Azienda Usl di Modena ha implementato le seguenti linee di azione:

- accesso alle cure delle donne richiedenti protezione internazionale attraverso il coinvolgimento dei consultori familiari di Modena e Sassuolo. Il progetto ha finanziato l'assunzione di un'ostetrica dedicata alle prime fasi di accettazione, valutazione e presa in carico delle donne RTPI e l'acquisto di due ecotomografi, attualmente in uso presso i due consultori.
- presa in carico dei minori richiedenti protezione internazionale e minori non accompagnati con il coinvolgimento della pediatria di comunità.
- percorsi legati alla prevenzione delle malattie infettive e presa in carico dei richiedenti protezione internazionale portati avanti dal Dipartimento di Sanità pubblica con la

collaborazione del reparto di malattie infettive dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena.

- percorsi trasversali legati alla sensibilizzazione sui sani e corretti stili di vita. Il progetto ha finanziato l'assunzione di una dietista che ha condotto diverse sedute di formazione indirizzate alla popolazione target. Sono stati finanziati, inoltre, la produzione e stampa di materiali informativi nelle principali lingue parlate dai beneficiari.

Tutte le attività elencate sopra si sono svolte con il supporto di mediatori ove richiesti.

L'emergenza sanitaria Covid-19 ha reso necessario rimodulare alcune delle attività del progetto per rispondere in maniera efficace alla situazione pandemica. Per le attività covid correlate, in accordo con la commissione europea, la platea dei beneficiari è stata allargata agli stranieri provenienti da paesi terzi.

Il personale del DSP è stato coinvolto nel rafforzamento delle attività di prevenzione e, a partire dal 2021, nell'organizzazione di sedute vaccinali dedicate alla popolazione target.

Sono state inoltre condotte diverse attività di sensibilizzazione rispetto ai rischi legati al covid-19 e ai comportamenti da tenere per contenere la diffusione del contagio.

Nel 2021 il progetto ha finanziato l'acquisto di un mezzo mobile che è stato utilizzato nel corso della campagna vaccinale per azioni dirette alla popolazione target.

Infine, l'esperienza maturata nel corso del progetto e i percorsi di presa in carico della popolazione straniera già avviati hanno consentito di rispondere in maniera tempestiva ed efficace ai bisogni di salute dei profughi afgani accolti sul territorio nel corso dell'autunno del 2021.

#### **Flusso informativo assistenza residenziale e semiresidenziale per anziani – FAR**

Il servizio di Epidemiologia e Comunicazione del rischio ha l'incarico di raccolta delle schede FAR, inviate dalle singole strutture e di trasmissione di queste schede alla Regione. Gli invii in Regione nel 2021 sono stati 4 ed hanno previsto diverse attività di controllo e validazione dei dati inviati. Oltre a queste attività, puramente gestionali, il Servizio ha effettuato sui dati FAR diverse attività di analisi dei dati richieste da altri Servizi aziendali. In particolare è stata condotta un'analisi della mortalità COVID negli ospiti delle strutture residenziali.

#### **Progetto "Profilo di salute regionale"**

Nell'ambito delle attività finalizzate alla realizzazione di un profilo di salute on line della Regione Emilia-Romagna, coordinato dal Servizio Epidemiologia e Comunicazione del Rischio della Ausl di Modena, sono state svolte alcune attività riportate più sotto; il perdurare della pandemia ha continuato a rallentare anche nel 2021, come già nel 2020, il lavoro del gruppo di pilotaggio, cambiando le tempistiche inizialmente previste.

Nel dettaglio le attività sono state:

- Partecipazione al gruppo di lavoro ristretto composto per la Regione Emilia-Romagna da Paola Angelini e Serena Broccoli e per la Ausl di Modena da Giuliano Carrozzini e Petra Bechtold. Il lavoro del gruppo ristretto ha portato alla definizione degli indicatori del profilo online dell'Emilia-Romagna con simulazione su piattaforma PC dei modelli o esempi di sezione proposti (tabelle, grafici, trend e mappe relativi ad indicatori demografici, di incidenza tumori e mortalità, ecc.).
- Stesura di una bozza di capitolato nell'ottica dell'effettuazione di una gara di acquisto.

- Approfondimento delle operatività tecniche delle realtà di riferimento (es: tracciato dei dati, modalità del loro caricamento in piattaforma, frequenza di aggiornamento, modalità di tenuta del server, operatività dei vari attori, ecc.):
  - "Stato di salute della popolazione residente nei comuni della ATS Milano Città Metropolitana" <https://portale.ats-milano.it/salute/>
  - "Open salute Lazio" <https://www.opensalutelazio.it/salute/>
- Confronto tecnico con il fornitore delle due esperienze precedenti (Inferenze scarl), in particolare della prospettiva del riuso del software, come previsto dalla normativa della pubblica amministrazione (Linee Guida, in attuazione dagli articoli: 68 "Analisi comparativa delle soluzioni" e 69 "Riuso delle soluzioni e standard aperti" del Codice dell'amministrazione digitale). Tale confronto ha fatto emergere la possibilità concreta del riuso del software dello "Stato di salute della popolazione residente nei comuni della ATS Milano Città Metropolitana". L'ATS di Milano si è infatti dichiarata disponibile a concederlo non appena avrà completato l'iter che la renderà proprietaria dei sorgenti, titolarità che l'ATS attualmente non possiede ancora ma che prevede di avere entro la primavera del 2022. Non appena questa possibilità sarà formalizzata con accordo scritto tra ATS Milano e Regione Emilia-Romagna, l'attuale capitolato verrà modificato alla luce di questa modalità.

### **Sorveglianza ondate di calore**

E' un'attività svolta settimanalmente nel periodo estivo (maggio-settembre) che nel 2021 come già nel 2020 è stata integrata alla sorveglianza rapida della mortalità da Covid-19. Le attività sono state:

- Rilevazione dei decessi da parte dei comuni della Provincia di Modena;
- Rilevazione degli accessi in PS e ricoveri negli ospedali del territorio;
- Rilevazione indice di Thom;
- Produzione del report settimanale "Sorveglianza rapida settimanale dell'epidemia di Covid-19 integrata con quella delle ondate di calore" (17 numeri);
- Produzione di un documento conclusivo sull'andamento e analisi dei possibili eccessi di mortalità estiva.

### **Studio Longitudinale Emiliano**

Il Servizio partecipa al tavolo tecnico dello Studio Longitudinale Emiliano (SLEM) coordinato dall'Agenzia Sociale e Sanitaria regionale (ASSR). In questo ambito sono proseguiti i lavori dello studio "La rete degli Studi Longitudinali Metropolitan per l'attività di valutazione delle disuguaglianze socioeconomiche nella salute, dello stato di salute e dell'assistenza sanitaria alla popolazione immigrata".

I risultati dello SLEM sono la risultante dell'attività compiuta per le tre città coinvolte, dove i dati per il comune di Modena partecipano al pari di quelli dei comuni di Bologna e Reggio Emilia. Nel 2021 è stata effettuato un approfondimento sull'ospedalizzazione evitabile in relazione all'insufficienza cardiaca e la cittadinanza (Dalla Zuanna T, Cacciani L, Barbieri G, et al., Avoidable Hospitalization for Heart Failure Among a Cohort of 18- to 64-Year-Old Italian Citizens and Immigrants: Results From the Italian Network for Longitudinal Metropolitan Studies. Circ Heart Fail. 2021 Jul;14(7):e008022. doi: 10.1161/CIRCHEARTFAILURE.120.008022. Epub 2021 Jul 8. PMID: 34235937)

### **Bike to Work Modena**

E' un progetto del Comune di Modena, finanziato dall'allora Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM), ora Ministero della Transizione Ecologica, per incentivare la mobilità sostenibile in ambito urbano (POD "Bike to work Modena" del Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile di cui all'art. 5 della L. 221/2015).

Le azioni del Servizio sono volte alla valutazione degli effetti sulla salute delle persone che partecipano al progetto Bike to Work Modena nel biennio di sua applicazione. Nel 2021 sono state effettuate le seguenti attività:

- partecipazione agli incontri con i partner per il monitoraggio della fase operativa;
- adeguamento delle procedure dei test motorie alle normative vigente emergenza COVID-19, compreso il protocollo di sicurezza per operatori e cittadini nei confronti del rischio del virus SARS-CoV-2;
- avvio dell'attività di HES al tempo al tempo 1 del gruppo 1 e al tempo 0 del gruppo 2 con rilevazione di parametri antropometrici e di performance fisica al tempo 0 presso palestra Medicina dello Sport con gestione e monitoraggio degli appuntamenti.
- supporto compilazione online del questionario AUSL (HIS) al tempo 1;

Durante il periodo di riferimento 287 cittadini del primo gruppo (82%) ha effettuato i test finali di forza ed equilibrio (HES) al tempo 1 e 25 del secondo gruppo sono stati sottoposti ai quelli iniziali. Complessivamente 290 persone hanno compilato il questionario on line (HIS) al tempo 1, pari al 92% degli arruolati del primo gruppo.

Deve essere sottolineato che la pandemia ha condizionato negativamente lo svolgimento del progetto poiché un certo numero di persone non hanno rispettato l'appuntamento o per paura del contagio o perché soggetti a disposizioni di isolamento o quarantena in quanto positivi al SARs-CoV2 o contatto di casi Covid-19.

### **Informazione per la Prevenzione collettiva**

Nel corso del 2021 le attività di informazione per la prevenzione collettiva hanno riguardato:

- Sviluppo e manutenzione delle aree internet ([www.ausl.mo.it/dsp](http://www.ausl.mo.it/dsp)) ed intranet ([www1.dipprev](http://www1.dipprev)) del Dipartimento di Sanità Pubblica.
- L'area DSP si rivolge principalmente ad un'utenza professionale (lavoratori, imprenditori, forze sociali, ecc.) ma anche più in generale a tutta la cittadinanza fornendo, oltre a contenuti informativi dettagliati, anche servizi diretti come ad esempio la prenotazione dei corsi di formazione per gli alimentaristi. Contiene diverse aree configurabili come vere e proprie extranet come, ad esempio, le aree dedicate ai Medici di Medicina Generale e ai PLS, ai componenti delle Commissioni Autorizzazioni Strutture Socio-Sanitarie, agli operatori DSP che effettuano servizio di guardia igienica, quelle dedicate al gruppo di lavoro nazionale sulla mortalità e un'area riservata ai coordinatori aziendali PASSI e PASSI d'Argento della Regione Emilia-Romagna.
- In particolare nei primi mesi della pandemia sono state realizzate pagine per gli operatori della Ausl con le indicazioni operative nazionali e regionali e le corrette di misure di prevenzione e protezione individuale sia dell'utenza che degli operatori.

- Sviluppo del sito del Progetto Inform@zione realizzato dall'AUSL di Modena in collaborazione e per conto della Regione Emilia-Romagna, dell'INAIL regionale a nazionale ([www.progetto-informazione.it](http://www.progetto-informazione.it)).
- Realizzazione di Newsletter dipartimentali dedicati a singoli settori di interesse ([www.ausl.mo.it/dsp/newsletter](http://www.ausl.mo.it/dsp/newsletter)), questa attività è stata fortemente ridimensionata dalla pandemia, tuttavia sono prodotti due numeri di "Modena Prevenzione & Sicurezza", che si occupa della divulgazione di informazioni e corsi sul mondo della sicurezza sul lavoro (oltre 4.000 destinatari) uno di "Modena in Salute", newsletter epidemiologica, inviata a circa 1.000 destinatari aziendali.

### **Prevenzione e controllo delle malattie trasmissibili**

L'attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive è stata monopolizzata dalla gestione della pandemia, che ha impegnato tutte le risorse del Servizio di Igiene Pubblica e molte risorse di altri Servizi.

Sono tuttavia rimaste garantite numerose altre attività di seguito illustrate.

#### **Gestione emergenza profughi**

Dal 2018 si è assistito ad una progressiva riduzione dei trasferimenti diretti.

Al 31.12.2021 sono stati censiti 1.043 assistiti dalla Prefettura tramite 7 Cooperative da questa incaricate (1.145 al 31.12.2020) e sono stati effettuati 134 accertamenti di screening (92 visite nel 2020).

Anche nel corso del 2021 sono proseguite le attività ambulatoriali dedicate che, oltre a prestazioni di educazione sanitaria col supporto di mediatori culturali, prevedono dall'aprile 2018 l'applicazione delle linee guida regionali con offerta di copertura vaccinale contro difterite-tetano-pertosse, poliomielite, epatite B, morbillo-parotite-rosolia, varicella).

Anche nel corso del 2021 il Servizio Igiene Pubblica ha garantito sorveglianza e intervento attivo in caso di sviluppo di focolai di infezione da Covid-19 riguardanti gruppi di richiedenti asilo ospitati presso le strutture di assistenza gestiti dalle Cooperative convenzionate con la Prefettura.

In particolare l'attività del Sip si è articolata con diverse modalità:

- consulenza in termini di misure da adottare: sanificazione, di gestione dei casi e dei contatti, gestione dei periodi di isolamento;
- attivazione di approfondite indagini epidemiologiche e di screening mediante tampone;
- allontanamento dei nuovi casi dal contesto abitativo con ospitalità presso l'hotel Covid

Sempre in termini di soggetti con disagio sociale, il SIP ha collaborato in più occasioni con altri Servizi Ausl e con le Amministrazioni locali nella gestione di problematiche riguardanti soggetti senza fissa dimora o gestione di strutture di accoglienza a bassa intensità

#### **Sorveglianza delle malattie infettive**

Il Servizio di Igiene Pubblica effettua gli interventi di controllo necessari in occasione di notifica di malattie infettive, eseguendo le inchieste epidemiologiche necessarie allo scopo di:

- individuare la fonte, quando possibile,

- approfondire la conoscenza sulle modalità di diffusione di quello specifico caso,
- individuare eventuali persone a rischio (contatti), alle quali proporre le misure preventive specifiche.

Escludendo le segnalazioni di positività per SARS-Cov-2, le segnalazioni di malattie infettive (Modello Regionale SSCMI poi inserito sull'Applicativo SMI) pervenute all'Igiene Pubblica nel corso del 2021 sono state 1.008 (1.176 nel 2020, 2.957 nel 2019, 2.651 nel 2018) ed le indagini epidemiologiche con 1.760 interviste a cittadini.

### **Piani di controllo specifici**

#### ***Controllo della tubercolosi***

E' stata garantita l'attività di controllo della tubercolosi in tutti i casi segnalati, con esecuzione dei test Mantoux ai contatti stretti individuati a seguito delle indagini epidemiologiche.

#### ***Malattie trasmesse da vettori***

##### ***Arbovirosi***

Coerentemente con il Piano Regionale di Contrasto alle Arbovirosi, le principali attività sono rivolte alla prevenzione delle seguenti malattie e al controllo dei rispettivi vettori:

> malattie trasmesse da *Aedes Albopictus*, zanzara tigre (*Chikungunya*, *Dengue*, *Zika Virus*): da alcuni anni non si verifica trasmissione locale e i casi confermati riguardano persone di rientro da paesi dove tali patologie sono presenti allo stato endemico. Le attività previste mirano ad evitare lo sviluppo di focolai a trasmissione locale. La necessità di interventi tempestivi comporta la predisposizione, da parte dei comuni e del Servizio Igiene Pubblica, di una rete di intervento immediato (ambientale e sanitario) attivo 24h/24 7gg/7 da maggio a ottobre

> malattie trasmesse da *Culex Pipiens*, zanzara comune (*West Nile Dismise*): malattia infettiva a trasmissione locale, prevalentemente nel periodo agosto – settembre, generalmente a decorso asintomatico o paucisintomatico, ma con una modesta percentuale di casi con rilevante interessamento neuro-meningeo (in alcuni casi con esito infausto). Le attività previste mirano ad adottare misure ambientali e di tutela individuale atte a ridurre il rischio di infezione nei periodi di rischio elevato

Tutti i casi, anche solo sospetti, sono stati gestiti secondo le indicazioni regionali (inclusi gli aspetti di bonifica ambientale in emergenza gestiti dai comuni di residenza coordinati dal SIP).

Il Servizio di Igiene Pubblica ha infine coordinato, su mandato regionale, la richiesta di contributi dei Comuni aderenti al Piano nei confronti dell'Assessorato regionale che ha comportato nel 2021 l'erogazione di Euro 116.000 a 27 comuni della provincia

Nel 2021 sono pervenute al Servizio Igiene Pubblica complessivamente 38 segnalazioni di sospette arbovirosi; di queste 35 hanno riguardato la malattia di West Nile (13 casi confermati, di questi 5 ricoverati in reparto neurologico o di emergenza per quadro clinico grave)

Per quanto attiene le segnalazioni di casi sospetti di *Chikungunya*, *Dengue*, *Zika*, nel corso del 2021 non si è resa necessaria alcuna attivazione della citata rete di sorveglianza

#### ***Controllo dei focolai di malattie trasmesse da alimenti***

Riguardo alle MTA è proseguita l'applicazione del protocollo dipartimentale, per assicurare il coordinamento degli interventi tra i servizi coinvolti (SIP-SIAN-Servizio Veterinario) ai fini di una efficace gestione dei casi segnalati. Nel 2019 si sono verificati e sono stati gestiti 4 focolai di malattie trasmesse da alimenti e, come da indicazione regionale, è stata formalizzata la specifica figura di referente aziendale in un medico di igiene pubblica.

### **Controllo della legionellosi**

Negli ultimi anni si è assistito ad un sensibile incremento di segnalazioni di Legionellosi. Alla segnalazione fanno seguito i necessari approfondimenti epidemiologici e, a cura dell'area disciplinare Sip dedicata all'igiene del territorio e dell'ambiente costruito, la ricerca delle possibili fonti di esposizione mediante campionamenti delle fonti idriche di esposizione. La tabella che segue sintetizza i dati relativi alle segnalazioni e ai campionamenti (questi ultimi sono stati indirizzati prevalentemente a situazioni con coinvolgimento di comunità/recettività).

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. segnalazioni	30	20	33	33	53	67	38	61	79	120	68
Campionamenti								304	347	503	91

Nel corso del 2021 a seguito di 86 segnalazioni di legionellosi, sono stati effettuati 28 sopralluoghi, 254 campionamenti ed emessi 3 pareri per situazioni di rilevante complessità

## **Attività vaccinale**

### **Vaccinazioni pediatriche**

Nel 2020 l'attività vaccinale non ha presentato variazioni di rilievo rispetto all'anno 2019 fino all'inizio di marzo quando, all'arrivo della pandemia da Sars-Cov2, si è resa necessaria l'adozione di misure di distanziamento tali da garantire solo le vaccinazioni dei primi due anni di vita e di quelle dei bambini di tutte le età a rischio per cronicità.

Gli appuntamenti sono stati diradati per evitare l'affollamento delle sale di attesa e a garantire la disinfezione dell'ambulatorio tra un paziente e l'altro. Le vaccinazioni contro l'HPV e i richiami dei 13enni sono stati sospesi per il periodo del lock-down di marzo e maggio 2020 per poi riprendere dopo l'estate 2020 benché molto più lentamente rispetto agli anni passati. Il recupero vero e proprio delle vaccinazioni non effettuate nel 2020 è avvenuto nel corso del 2021 attraverso l'aumento degli inviti per singola seduta e la creazione di sedute dedicate straordinarie.

Nella tabella I è riportato il numero di vaccini utilizzati nel 2019 (pre-pandemia), 2020 (piena pandemia) e 2021 (recupero "post"-pandemico).

Tabella I. Numero di dosi vaccinali somministrate per distretto e totale aziendale: confronto anni 2019 - 2020 - 2021.

<b>Distretto</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
Carpi	19.028	15.432	19.185

## Relazione sulla gestione - anno 2021

Castelfranco	13.503	11.439	16.029
Mirandola	15.758	13.624	16.825
Modena	32.052	24.300	37.375
Pavullo	6.458	6.047	7.687
Sassuolo	20.281	16.702	26.623
Vignola	17.595	15.119	19.105
Totale Ausl Modena	124.675	102.663	142.829

**Coperture vaccinali nella popolazione 0-17 anni**

Nella tabella II sono riportate le coperture vaccinali per i vaccini obbligatori e facoltativi nelle coorti di nascita 2018 (n = 5.578) e 2019 (n = 5.151) raggiunte rispettivamente nel 2020 e 2021.

Tabella II. Coperture vaccinali nei nati delle coorti 2018 e 2019 raggiunte a 24 mesi di vita rispettivamente nel 2020 e nel 2021.

Vaccino	Coorte 2018	Coorte 2019
	Coperture al 31/12/2020 (= 24 mesi)	Coperture al 31/12/2021 (= 24 mesi)
Poliomielite	96.9%	97.0%
Tetano	96.9%	97.0%
Difterite	96.9%	97.0%
Pertosse	96.9%	97.0%
<i>Haemophilus influenzae</i> tipo b	96.6%	96.7%
Epatite B	96.6%	97.0%
Pneumococco	96.5%	97.1%
Morbillo	96.5%	96.7%
Rosolia	96.3%	96.7%
Parotite epidemica	96.0%	96.5%
Varicella	95.0%	96.0%
Meningococco ACWY	93.2%	94.58%
Meningococco B	94.3%	95.2%
Rotavirus	82.5%	84.2%

**Vaccinazioni obbligatorie e facoltative nel primo biennio di vita**

Nel 2020 e nel 2021, come negli anni precedenti, si è registrata un'elevatissima adesione alle vaccinazioni obbligatorie (poliomielite, tetano, difterite, pertosse, *Haemophilus influenzae* tipo b,

epatite B, morbillo, rosolia, parotite epidemica, varicella) e facoltative (rotavirus, meningococco B e ACWY) proposte nel primo biennio di vita. I tassi di copertura sono risultati in linea con l'atteso e rispondenti agli obiettivi aziendali prefissati.

In particolare si segnala:

- relativamente ai tassi di copertura contro il meningococco A, C, W, Y - vaccinazione facoltativa offerta in maniera attiva e gratuita in co-somministrazione con MPRV al 13° mese di vita - persiste un leggero divario rispetto alla copertura per MPRV che fa ipotizzare una residua resistenza genitoriale nell'accettazione di questa vaccinazione non obbligatoria e/o il timore ad associarla alla vaccinazione contro il morbillo, popolarmente considerata come una vaccinazione "molto pesante" per il bambino;
- relativamente ai tassi di copertura contro il meningococco B - vaccinazione facoltativa offerta in maniera attiva e gratuita dal 4° mese di vita - dall'anno della istituzione dell'offerta universale ai nuovi nati si è osservata un'elevata adesione che non ha subito deflessioni e che al termine del primo biennio di vita si posiziona a breve distanza dai tassi di copertura delle vaccinazioni obbligatorie e facoltative proposte nella stessa fascia d'età; questa tendenza si nota già a 12 mesi di vita come dimostrato al 31/12/2021 nella coorte di nati del 2020 (94.9%); l'alta protezione individuale è particolarmente importante per questa vaccinazione per la quale non è documentata immunità di gregge.
- relativamente ai tassi di copertura contro il rotavirus - vaccinazione facoltativa offerta in maniera attiva e gratuita dal 2° mese di vita - si registra un ulteriore aumento nel 2021 confermando la tendenza all'alta adesione osservata fin dal 2018 quando è iniziata l'offerta di questo vaccino in maniera attiva e gratuita a tutti i nuovi nati.

### Vaccinazioni in età adolescenziale

Vaccinazione contro il Papillomavirus (HPV): è stata per anni considerata rivolta esclusivamente al sesso femminile, ma dal 2018 ne è stata avviata l'offerta anche agli undicenni maschi essendo disponibile un vaccino efficace anche contro patologie HPV-correlate del sesso maschile

Nella tabella III sono riportate le coperture HPV nel triennio 2018-2020. Come si nota si è registrato un aumento delle coperture fino al 2019 ed un significativo calo nel 2020 causato dalle criticità organizzative derivanti dalla pandemia da Covid-19 sopra citate e dalla temporanea sospensione della offerta vaccinale.

Tabella III. Coperture vaccinali per HPV nella coorte di 11enni nati nel 2006 - 2007 - 2008.

	Nati 2006 coperture al 2018		Nati 2007 coperture al 2019		Nati 2008 coperture al 2020	
	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
Coperture con 2 dosi	64.6 %	44.6%	68.5%	64.2%	43.7%	39.9%
Copertura con 1 dose	16.5%	30.2%	15.1%	15.9%	32.5%	36.2%
Copertura stimata	81.1%	74.8%	83.6%	80.0%	76.2%	73.1%

Questa deflessione è stata compensata nel corso del 2021 durante il quale è stata normalizzata la copertura complessiva della coorte ed è stata completata anche la somministrazione della seconda dose del ciclo vaccinale come riportato nella tabella IV.

Tabella IV. Coperture vaccinali per HPV nella coorte di 11enni nati nel 2008: deflessione nel 2020 e recupero nel 2021.

	Nati 2008: coperture al 31/12/2020		Nati 2008: coperture al 31/12/ 2021	
	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi
Coperture con 2 dosi	43.7%	39.9%	73.3%	68.6%
Copertura con 1 dose	32.5%	36.2%	11.9%	12.0%
Copertura stimata	76.2%	73.1%	85.2%	80.6%

Vaccinazioni dei 13enni contro polio, tetano, difterite, pertosse (obbligatoria) e meningococco A, C, W, Y (facoltativa): i tassi di copertura di queste vaccinazioni hanno subito un calo nel 2020 in quanto la loro offerta era stata penalizzata dall'organizzazione imposta dalla pandemia da Covid-19 sono state oggetto di recupero nel 2021 in analogia a quanto descritto per l'HPV e come evidenziato nella tabella V.

Tabella V. Coperture vaccinali dei 13enni nati nel 2005 - 2006 - 2007.

Coorte di nascita	2005	2006	2007
copertura al	31/12/2019 (pre-pandemia)	31/12/2020 (= piena pandemia)	31/12/2021 (= post pandemia)
Tetano	89.3%	80.3%	88.8%
Meningococco A, C, W, Y	90.7%	73.5%	90.5%

### Vaccinazioni anti Covid nei bambini 5-11 anni

Dal dicembre 2021 la Pediatria di Comunità è stata impegnata attivamente nella campagna di vaccinazione dei minori di età compresa tra 5 ed 11 anni contro il Covid-19 con vaccino Comirnaty-10 mcg Pfizer.

La campagna ha previsto una prima fase di inviti per l'esecuzione della 1° dose che si è articolata dal 16/12/2021 al 15/1/2022 ed una seconda fase, parzialmente sovrapposta alla precedente, nella quale sono state eseguite le 2° dosi e che si è protratta dal 7/1/2022 al 10/2/2022.

Tabella VI. Vaccinazione Covid 5-11 anni: 1° dosi; conteggio da inizio campagna (16/12//2021) al termine della 14° giornata (31.12.2021) per singole sedi vaccinali e totale Ausl.

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

<b>Distretto</b>	<b>Sms inviati al 31/12/2021</b>	<b>N° bambini vaccinati al 31/12/2021</b>	<b>% vaccinati rispetto ad sms inviati</b>
Carpi	2472	1079	43.64%
Mirandola	2456	977	39.78%
Modena	5916	2682	45.35%
Castelf. Emilia	2552	947	37.10%
Sassuolo	3854	1352	35.13%
Pavullo	1260	414	32.85%
Vignola	1200	567	47.25%
<b>Totale Ausl Modena</b>	<b>19710</b>	<b>8018</b>	<b>40.67%</b>

Alla conclusione della seconda fase (10/2/2022) l'andamento complessivo della campagna vaccinale è quello riportato nella tabella successiva:

Tabella VII. Andamento complessivo della campagna vaccinale Covid 5-11 anni presso la Ausl di Modena al termine della seconda fase (10/2/2022).

Sede vaccinale	Popolazione totale 5 - 11 anni	N° bambini vaccinati con 1 dose	% rispetto a pop totale 5-11 anni	N° bambini vaccinati con 2 dosi	% rispetto a pop totale 5-11 anni
Carpi	6672	3028	45.38	1739	26.06
Mirandola	5462	2435	44.58	1767	32.35
Modena	11733	6016	51.27	3799	32.37
Castelf. Emilia	5338	2423	45.38	1723	32.27
Sassuolo	7746	3524	45.49	2554	34.30
Pavullo	2430	1042	42.88	756	31.11
Vignola	6454	2963	45.90	1808	28.01
<b>Totale Ausl</b>	<b>46042</b>	<b>21431</b>	<b>46.54</b>	<b>14146</b>	<b>30.72</b>

Attualmente la campagna prosegue con un secondo invito per chi non si è presentato al 1° invito e con l'offerta attiva ai bambini che di mese in mese compiono 5 anni e risultano arruolabili.

**Altre attività della PdC:**

Oltre all'attività di promozione ed all'esecuzione delle vaccinazioni nelle età previste dal calendario regionale per la fascia 0 – 17 anni, la Pediatria di Comunità si occupa anche delle attività di seguito elencate:

1. ogni anno in autunno (ottobre – dicembre) conduce la campagna vaccinale antinfluenzale ai minori con patologia cronica segnalati dai PdB e dai MMG. Nella stagione 2020/21 questa ha fatto registrare un'adesione insolitamente elevata con 4.628 dosi somministrate contro le 3.030 dell'anno precedente; ciò è stato dovuto alla spinta emotiva causata della pandemia da Covid-19 e dalle raccomandazioni delle Autorità Sanitarie. Nella stagione 2021/22 il numero di dosi somministrate si è ridotto da 4.628 del 2020/21 a 3726 (- 902 dosi pari al - 19.4%) verosimilmente in virtù del fatto che nell'autunno del 2021 rispetto all'anno precedente si era nel frattempo resa disponibile la vaccinazione Covid per adolescenti 12-18 anni (dal luglio 2021) ed in vista dell'imminente inizio della campagna vaccinale contro il Covid-19 nella fascia d'età 5-11. Entrambi questi fattori hanno verosimilmente orientato i genitori verso la vaccinazione contro il Covid-19 a scapito dell'antinfluenzale;
2. la vaccinazione contro l'epatite A ai minori che si recano in Paesi di origine a rischio e/o all'estero per soggiorno studio. Nel 2020 si è registrato un calo nella richiesta di questa vaccinazione a causa della diminuzione dei viaggi internazionali imposta dalla pandemia che ha comportato la somministrazione di sole 2.753 dosi versus le 3.411 del 2019. Nel 2021 si è registrata una netta inversione di tendenza con decisa ripresa che ha portato alla somministrazione di 4.793 dosi;
3. la vaccinazione dei neonati da madre HbsAg positiva e/o conviventi con soggetto HbsAg positivo;
4. la valutazione e la gestione dei minori ad aumentato rischio di reazione anafilattica post-vaccinale e relativa somministrazione vaccinale in ambiente "protetto" ospedaliero;
5. la vaccinazione dei minori ex grandi prematuri;
6. la vaccinazione a domicilio dei bambini difficilmente spostabili per le proprie precarie condizioni;
7. la gestione dell'obiezione vaccinale comprendente il mantenimento dell'attività di counselling per i genitori esitanti alle vaccinazioni e dello scambio dei dati vaccinali con le scuole;
8. l'erogazione di corsi di formazione del personale scolastico relativamente alla somministrazione dei farmaci in urgenza;
9. la prestazione di interventi per il controllo e la prevenzione delle malattie infettive nella collettività scolastica;
10. lo screening antitubercolare e vaccinale dei minori stranieri immigrati in Italia.

**Vaccinazioni adulti**

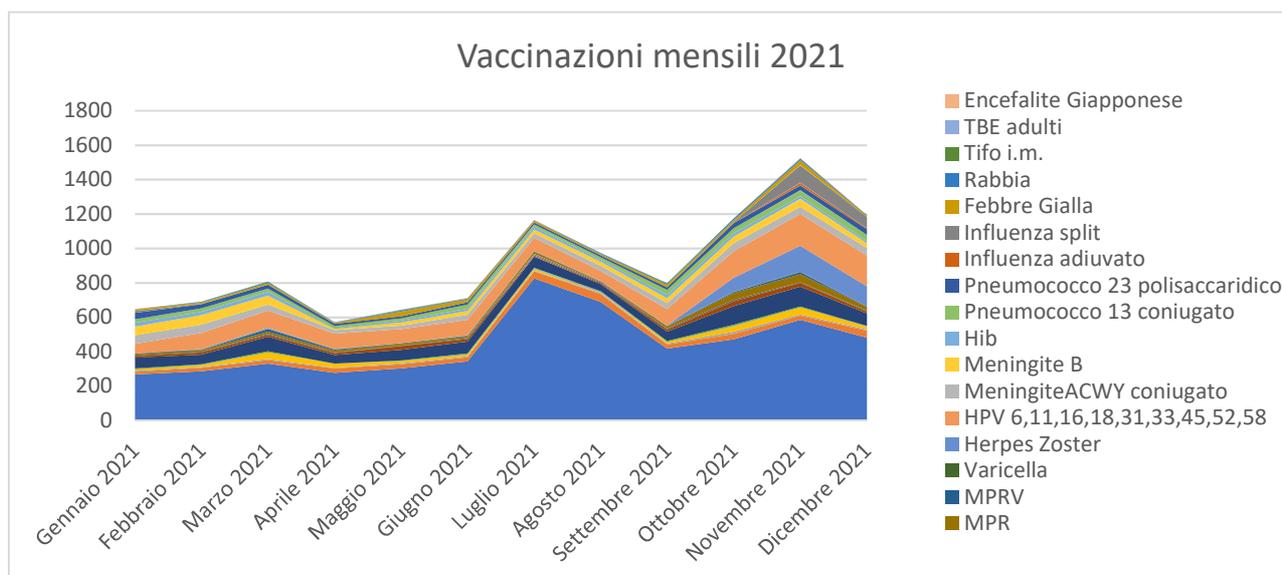
La prevenzione delle malattie infettive trova nelle vaccinazioni agli adulti e nelle consulenze per i viaggiatori internazionali alcuni tra i suoi strumenti più efficaci. Mentre il periodo 2013 – 2019 il numero di vaccinazioni eseguite dal SIP ha mostrato un trend sostanzialmente in aumento, le prestazioni vaccinali nel 2020 e 2021 hanno fatto registrare una consistente riduzione (rispettivamente 18.426 dosi somministrate).

Vaccinazioni eseguite per anni e distretti - periodo 2013 – 2020

	2013	2014	2015	2016	2017 (*)	2018 (**)	2019	2020
Carpì	3.318	3.570	4.208	4.676	5.966	5.035	5.645	2.813
Mirandola	3.026	3.505	3.895	4.184	7.682	5.410	4.342	2.369
Modena	6.701	7.564	8.463	11.017	16.297	12.469	12.631	7.069
Castelfranco Emilia	1.302	1.508	2.017	2.270	2.462	2.915	1.631	1.462
Sassuolo	2.092	2.380	2.752	2.855	3.358	3.973	2.719	2.034
Vignola	2.298	3.057	3.806	4.373	6.264	5.101	3.791	1.831
Pavullo	789	934	1.070	1.319	3.349	1.698	4.396	968
<b>TOTALE</b>	<b>19.526</b>	<b>22.518</b>	<b>26.211</b>	<b>30.694</b>	<b>45.378</b>	<b>36.601</b>	<b>35.155</b>	<b>18.546</b>

(\*) di cui 9.848 dosi di vaccino contro Meningococco somministrate in ambulatori dedicati con personale esterno di supporto, (\*\*) di cui 2.315 dosi di vaccino contro Herpes Zoster somministrate in ambulatori dedicati con personale esterno di supporto.

Andamento vaccinazioni per mese



Anche nel corso del 2021 l'attività di vaccinazione a favore degli adulti è risultata pesantemente condizionata dall'andamento della pandemia

Sono comunque state sempre garantite le prestazioni non procrastinabili, fra cui sono da menzionare l'antipertosse per le donne in stato di gravidanza, le vaccinazioni contro papilloma virus per le donne sottoposte ad intervento di conizzazione, le prestazioni a seguito di accesso a Pronto Soccorso, i calendari vaccinali personalizzati per i soggetti a rischio di Malattia Invasiva Batterica

E' stata proseguita l'offerta vaccinale alle donne rubeo-test negative in collaborazione con punti nascita e Consultori

Sono invece state sospese le campagne vaccinali contro Herpes Virus a favore delle corti dei sessantacinquenni e contro Papilloma virus dedicate alle corti delle venticinquenni. Tale attività verrà ripresa e completata nel corso del 2022.

### **Campagne vaccinali antinfluenzale e contro Covid-19**

Nel corso del 2021, caratterizzato dalla campagna vaccinale contro Covid-19 che si è progressivamente rivolta a fasce di popolazione sempre più ampie, il Servizio Igiene Pubblica ha svolto un ruolo attivo partecipando ai tavoli di coordinamento delle varie fasi indicate dal Ministero, partecipando alla stesura di procedure e istruzioni operative, fornendo ai medici vaccinatori presso i Punti Vaccinali e ai medici di medicina generale continui aggiornamenti tecnici, servizio di consulenza telefonica agli operatori dei punti vaccinali, ai medici sul territorio e presso i reparti.

La stagione autunnale è stata caratterizzata dall'armonizzazione della campagna antinfluenzale e contro Covid (co-somministrazione dei due vaccini) coordinata dal Servizio Igiene Pubblica in stretta collaborazione con la Direzione Sanitaria.

Anche nel corso del 2021 il Servizio Igiene Pubblica ha provveduto alle attività di organizzazione e coordinamento della campagna antinfluenzale in collaborazione col Dipartimento di Cure Primarie, poi attuata nel periodo da ottobre a dicembre 2021.

Nel corso della campagna 2021-22 sono state messe a disposizione 230.000 dosi di vaccini antinfluenzali e 25.000 dosi di vaccini anti-pneumococco distribuite ai diversi centri di erogazione della prestazione: Medici di Medicina Generale, Ambulatori di Igiene Pubblica e di Pediatria di Comunità, Servizi Sorveglianza Sanitaria (Ausl, Policlinico, Strutture Sanitarie convenzionate), Strutture Residenziali per anziani, Servizi Ausl di Assistenza Domiciliare Integrata, Punti Unici Vaccinali dei sette distretti(Covid-19).

### ***Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro***

La programmazione delle attività relative alla prevenzione e sicurezza sul lavoro, anche nel 2021, è stata rimodulata in conseguenza dell'emergenza Covid, che ha comportato la necessità di coinvolgere più operatori del Servizio PSAL nelle attività connesse alla gestione dell'epidemia, in particolare il contact tracing e la sorveglianza attiva dei soggetti in isolamento.

Anche l'attività di vigilanza è stata rimodulata inoltre, come nel 2020, ai piani di controllo consolidati è stato aggiunto uno specifico piano di vigilanza sul rispetto dei protocolli di prevenzione del contagio da Sars-CoV2 nei luoghi di lavoro.

### **Informazione, formazione, promozione della salute nei luoghi di lavoro**

Nel corso del 2021 sono state svolte numerose azioni di informazione e formazione collettiva. Di seguito si illustrano le iniziative principali.

#### *Iniziative convegnistiche di rilevanza nazionale*

Sono stati organizzati in collaborazione con INAIL e Regione Emilia-Romagna quattro (4) convegni nazionali in occasione della manifestazione Ambiente-Lavoro che si è svolta in presenza nei giorni 1, 2, 3 dicembre 2022 presso il quartiere fieristico di Bologna:

- REACH-OSH\_2021 - SICUREZZA CHIMICA - Individuazione e Comunicazione del Pericolo, Caratterizzazione e Valutazione del rischio chimico, Autorizzazione e Restrizione (189 partecipanti)
- REACH-OSH\_2021 - MISURAZIONI E MISURE - Modelli organizzativi, Campionamento, Analisi chimica, Misure generali e specifiche di Prevenzione e Protezione (187 partecipanti)
- dBA2021 AGENTI FISICI NEI LUOGHI DI LAVORO (179 partecipanti)
- dBA2021 RADIAZIONI IONIZZANTI (134 partecipanti).

#### *Formazione ed aggiornamento dei soggetti della prevenzione*

Nel corso del 2021 sono state realizzate sei (6) edizioni del corso sull'applicazione del modello MoVaRisCh per la valutazione del rischio chimico negli ambienti di lavoro.

È stato inoltre realizzato un evento di formazione rivolto ai Medici Competenti, accreditato ECM, sul tema "Dispositivi Medici Impiantabili ed esposizione a CEM in ambito lavorativo".

#### *Prevenzionet*

Prevenzionet è un sito web frutto di un progetto realizzato dalla Camera di Commercio, in collaborazione con l'Azienda USL e le Associazioni Imprenditoriali, che ha lo scopo di fornire servizi, informazioni e risposte a quesiti tecnici ai vari soggetti interessati all'applicazione delle norme sulla salute e sicurezza sul lavoro e, più in generale, sui vari ambiti della prevenzione collettiva. Anche nel 2021 sono state fornite risposte a numerosi quesiti (quarantadue) inerenti la sicurezza sul lavoro entro la fine dell'anno.

#### *Attività rivolta alla scuola*

Da molti anni i Servizi PSAL sono impegnati in progetti di formazione alla sicurezza rivolti alla popolazione scolastica, finalizzati a promuovere la cultura della prevenzione nei futuri lavoratori. Di seguito si illustrano le principali attività di informazione, formazione e assistenza rivolte a docenti e studenti svolte nel corso del 2021:

- è proseguito il progetto, avviato nel 2009, "La sicurezza nei cantieri nasce a scuola" rivolto agli Istituti Tecnici per geometri; il progetto consente agli studenti di acquisire nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP del comparto edilizio. Anche nel 2021 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;
- è proseguito il progetto "La sicurezza in agricoltura nasce a scuola", rivolto agli Istituti Tecnici Agrari; il progetto prevede l'introduzione nel piano formativo di un percorso didattico in tema di salute e sicurezza sul lavoro e consente agli studenti di acquisire

nell'ambito del percorso scolastico la qualifica di ASPP. Anche nel 2021 è stato garantito il supporto agli istituti per la realizzazione delle verifiche di apprendimento;

### **Vigilanza nei luoghi di lavoro**

La Regione in conseguenza della emergenza Covid, che ha comportato il reclutamento di alcuni operatori del Servizio PSAL per lo svolgimento di compiti di sanità pubblica legati alla gestione della epidemia, ha ridefinito l'obiettivo di copertura della vigilanza abbassandolo dal 9% del 2019 (e degli anni precedenti) al 6% delle Posizioni Assicurative Territoriali, analogamente al 2020.

Complessivamente nel 2021 sono state controllate dallo SPSAL 2457 unità locali, pari al 7,2% delle PAT esistenti (34.130). Considerando anche le 182 aziende controllate da UOIA, complessivamente le unità locali sottoposte a controllo sono state 2639, pari al 7,7% (superiore all'obiettivo di copertura prefissato nel 6% dalla Regione Emilia-Romagna per l'anno considerato). La vigilanza è stata indirizzata ai settori a maggior rischio infortunistico (edilizia e grandi opere, agricoltura, metalmeccanica, ceramica, agroalimentare) ed igienistico (aziende con presenza di cancerogeni e di rischi chimici in genere, rumore, vibrazioni, rischi per il sistema muscolo-scheletrico). Anche nel 2021 è stata posta particolare attenzione alla vigilanza sul rischio amianto: sono stati oggetto di ispezione complessivamente 145 cantieri di rimozione amianto su un totale di 722 piani di lavoro ex art. 256 DLgs 81/08 pervenuti, pari al 20,1% (l'obiettivo di copertura prefissato dalla Regione Emilia-Romagna è del 15%). È stata inoltre realizzata una specifica vigilanza sul rispetto dei protocolli per il contrasto alla diffusione del Covid nei luoghi di lavoro, sotto il coordinamento della Prefettura, che ha interessato 160 aziende, di cui 81 sono stati ispezionate congiuntamente ad altri servizi del DSP o all'Ispettorato Territoriale del Lavoro.

### **Attività del Servizio Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica**

Il servizio Impiantistico Antinfortunistico svolge l'attività di verifica impianti e attrezzature, che rappresenta il core dell'intera attività, sulla base di puntuali richieste di prestazioni da parte dell'utenza. Il flusso di dette richieste non è prevedibile a priori e non è costante: di norma si osserva un aumento del flusso di richieste nel periodo autunnale.

Dal punto di vista organizzativo:

- La completa informatizzazione dei processi e la connessione anche in mobilità sul territorio e da remoto agli applicativi aziendali e gestionali del servizio, realizzata da anni, ha consentito senza sostanziale discontinuità di operare in modalità smart working e/o da remoto. In tal modo è stato possibile liberare tutte le postazioni di lavoro fisse dedicandole al personale aggiuntivo assegnato al Dipartimento per la gestione emergenza Covid, fino a settembre 2021.
- Il servizio si è dotato di un ufficio virtuale su piattaforma Teams, nel quale sono archiviati documenti e modulistiche in continuo aggiornamento. Tutto il contenuto della piattaforma è accessibile anche da telefono cellulare.
- Nel corso del 2021 l'emergenza Covid non ha avuto impatto sui volumi di attività, che sono sostanzialmente confrontabili con quelli del 2019 (epoca pre-pandemia).

### **Attività di verifica**

Sono state effettuate complessivamente 5.513 verifiche (5.145 nel 2020) di attrezzature ed impianti, con particolare riferimento agli apparecchi ed impianti inseriti in cicli produttivi o ambienti a maggior rischio, quali edilizia e agricoltura. In questi due comparti è stato eseguito rispettivamente il 96% ed il 97% delle verifiche richieste, superiore all'obiettivo regionale fissato all'80%.

Rispetto al 2020 si è avuto un aumento dei volumi di circa il 7%, il che ha consentito di attestarsi sui valori del 2019 (pre-pandemia), in quanto l'attività del Servizio Impiantistico Antinfortunistico nel corso del 2021 di fatto non ha risentito dell'emergenza sanitaria.

Tabella riassuntiva:

	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	
Tipologia attrezzatura	n. verifiche		Note
<b>Ascensori e montacarichi</b>	<b>468</b>	<b>504</b>	Verificata la quasi totalità degli impianti installati in ospedali, strutture sanitarie e case di riposo
<b>Apparecchi di sollevamento</b>	<b>2046</b>	<b>2067</b>	
<b>Impianti di natura elettrica*</b>	<b>539</b>	<b>789</b>	Di cui: 703 impianti di messa a terra; 17 impianti di protezione contro le scariche atmosferiche e 69 impianti elettrici installati in luoghi con pericolo di esplosione.
<i>Di cui in strutture sanitarie</i>	<i>41</i>	<i>213</i>	
<b>Recipienti in pressione</b>	<b>1829</b>	<b>1609</b>	
<b>Impianti di riscaldamento</b>	<b>253</b>	<b>443</b>	
<i>Verifiche in edilizia</i>	<i>497</i>	<i>588</i>	<i>96% delle richieste pervenute</i>
<i>Verifiche in agricoltura</i>	<i>271</i>	<i>217</i>	<i>97% delle richieste pervenute</i>
<b>Altro</b>		<b>101</b>	Sopralluoghi impianti e constatazioni

### **Attività di vigilanza**

Gli obiettivi quantitativi dell'attività di vigilanza nei luoghi di lavoro da parte dei Servizi PSAL e SIA sono stati rimodulati dalla Regione Emilia Romagna per tenere conto dell'impatto dell'emergenza sanitaria e del correlato riallocaimento del personale dei servizi nelle attività di gestione emergenza Covid.

Per il servizio impiantistico antinfortunistico l'obiettivo rimodulato era fissato a 204 unità locali da sottoporre ad interventi di vigilanza; sono state oggetto di ispezione 182 unità locali, pertanto l'obiettivo non è stato completamente raggiunto: la motivazione è che parte della vigilanza deriva

da segnalazioni esterne non programmabili quali verbali negativi INAIL e distributori di carburante; il numero di accessi in edilizia programmata è invece stato raggiunto.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio dell'attività di vigilanza svolta nel corso dell'anno.

Piano di vigilanza	Siti/cantieri	UL controllate	Note
Sicurezza impianti elettrici di cantiere	39	94	Eseguito anche controllo su apparecchi di sollevamento e a pressione eventualmente presenti in cantiere
Sicurezza edilizia in congiuntamente con SPSAL	12		Focus sicurezza impianti elettrici
Su richiesta / non programmata	43	47	Fra cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 27 distributori di carburanti nell'ambito delle commissioni comunali di autorizzazione</li> <li>- 16 per controllo regolarizzazione macchine ed impianti con prima verifica INAIL con esito negativo</li> <li>- 4 su segnalazione</li> </ul>
Indagine applicazione normativa di sicurezza impianti elettrici nelle aziende della provincia	41	41	Progetto riattivato a seguito della sospensione nel 2020 per emergenza Covid

È continuata inoltre l'attività di assistenza all'utenza e promozione della sicurezza negli ambienti di vita e lavoro.

### **Sanità pubblica veterinaria, Sicurezza alimentare e nutrizione**

E' proseguito anche per l'anno 2021 il programma di integrazione tra i Servizi Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) e Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) in tema di sicurezza alimentare. Esso, oltre alle collaborazioni presenti nell'ambito del sistema di allarme rapido, ed in caso di sospette MTA e segnalazioni, si esplicita principalmente attraverso controlli congiunti su OSA, prevalentemente di competenza SIAN, che però abbiano interesse per entrambi i servizi: esercizi etnici, ristorazione con somministrazione di pesce crudo o di carne cruda, commercio fisso od ambulante di prodotti di origine animale, ecc. Nel 2021 sono state complessivamente controllate congiuntamente 26 attività, pari al 100% di quanto programmato.

A causa dell'emergenza Covid, pur essendo stato sviluppato, non si è potuto completare nel 2021 il percorso di approfondimento e stesura di linee guida riguardante il settore della "trasformazione, commercializzazione e ristorazione etnica", che prevedeva specifici momenti formativi "in presenza". Il completamento del progetto avverrà certamente nel 2022.

### **Categorizzazione del rischio nel settore alimentare e registrazione controlli ufficiali**

Il Servizio di Sanità Pubblica Veterinaria (SPV) a seguito dell'emergenza COVID-19 sono stati realizzati solo gli audit programmati a i sensi del Reg 625/17 (ex Reg 854/2004), pari a n. 84,

oltre a n. 8 supervisioni limitatamente agli impianti iscritti nelle liste export USA. Sono stati pianificati ed attuati tutti i piani di campionamento (PNR, PNAA, microbiologico, UVAC, Russia, acqua, latte crudo, latte alta qualità, radioattività, piano regionale alimenti, Aflatossine), prelevando complessivamente 4.509 campioni.

I dati di attività per singole aree disciplinari sono i seguenti:

- area Sanità Animale: n.88.189 prestazioni comprensive di: n. 3.003 verifiche ispettive e n. 85.186 accertamenti diagnostici per l'eradicazione delle malattie infettive. L'obiettivo di attività raggiunto è pari al 100% dell'attività programmata;
- area Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche: n.21.358 atti comprensivi di n.19.419 verifiche e n. 1.113 attività tra follow up e attività su segnalazione. L'obiettivo di attività raggiunto è pari all'97% dell'attività programmata;
- area Igiene degli Alimenti: n.37.990 controlli, comprensivi di n.20.845 verifiche, n. 4.511 attività tra follow up, segnalazione, su richiesta e allerta, n.84 audit Reg (UE) 854, n.8 supervisioni export USA, n.12.542 certificati. L'obiettivo di attività raggiunto è pari all'97% dell'attività programmata Nel corso del 2021 sono state attivate n.7 allerta in partenza, n. 82 notifiche di allerta in ingresso che hanno comportato l'esecuzione di n.171 controlli presso altrettante strutture. Nel corso del 2021 causa pandemia il Servizio non è stato oggetto di audit da parte di Autorità di Paesi Terzi o della Regione Emilia-Romagna;

Attività di macellazione:

- visite ispettive per bovini e vitelli macellati 219.403 capi pari a 218.999 UGB;
- visite ispettive per suini macellati 2.102.948 capi pari a 420.612 UGB;
- visite ispettive per conigli e pollame macellati 2.679.860 capi pari a 2567 UGB;
- visite ispettive per ovicaprini macellati 8.407 capi pari a 802 UGB;
- visite ispettive per equidi macellati 11 capi pari a 11 UGB;
- visite ispettive per ratidi macellati 12 capi pari a 2,4 UGB;
- visite ispettive per grossa selvaggina macellata 228 capi pari a 48 UGB.

Attività di campionamento programmato:

Piano Campionamenti	programmati	non programmati	totale eseguito	Esiti Positivi	N° quesiti diagnostici eseguiti
Piano Campionamenti EXTRA PNAA sorveglianza	1	4	5		
Piano Campionamenti EXTRA PNAA monitoraggio	2		2		
Piano Campionamenti PRR	122	7	129		
Piano Campionamenti EXTRA PNR-AFLATOSSINE	66	34	100		
Piano Campionamenti PNAA Monitoraggio	55	2	57		
Piano Campionamenti PNAA Sorveglianza	64	18	82		
Piano Campionamenti PNR	1305	95	1400		
Piano LATTE AD ALTA QUALITA'	40		39		
Piano DISTRIBUTORI LATTE CRUDO	60		60		
Piano Campionamenti UVAC	11	3	14	0	
Piano Campionamenti MSU		2284	2284	94	
Piano RADIOATTIVITA'	21		21		

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

Piano REGIONALE ALIMENTI	157		229	21	408
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export USA	13	0	13		
Piano di Sorveglianza Ufficiale per PBC suina export Canada	14	0	14	0	
Piano Igiene della Macellazione. Carcasse suine		60	60	2	
	<b>1931</b>	<b>2507</b>	<b>4509</b>	<b>117</b>	<b>408</b>

Il Servizio Igiene degli Alimenti e Nutrizione (SIAN) ha controllato complessivamente 1.736 aziende alimentari, effettuando 2075 accessi. Il dato appare in ripresa rispetto all'anno 2020, ma comunque in spiccata riduzione rispetto alla situazione precedente. Il motivo di tale dinamica è da ricercarsi principalmente nell'impegno profuso da operatori SIAN nelle attività di contrasto alla pandemia COVID-19, valutabile nel 25% circa dell'operatore equivalente totale potenzialmente impiegabile nei controlli. Nell'ambito del ridimensionamento dell'attività, si è data priorità ai comparti della trasformazione, della ristorazione collettiva e della Grande Distribuzione Organizzata (GDO) per i quali è stato controllato oltre il 95% di quanto programmato. Eseguiti anche 6 audit su OSA. Di seguito il prospetto dell'attività dal 2012 al 2021.

Breve consuntivo sull'attività svolta negli anni 2012-2021

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Aziende complessive</b>	8378	8504	8549	8614	8657	8913	8999	9144	9150	9351
<b>Ispezioni complessive</b>	3296	3630	3628	3713	3566	3655	3507	3177	1769	2075
<b>Aziende controllate</b>	2660 31%	2939 34,5%	2885 33,7%	2873 33,2%	2759 31,8%	2816 31,3%	2715 30,2%	2472 27,0%	1511 16,4%	1736 18,6%*

\* Escludendo la produzione primaria il rapporto è  $1717/8837 = 19,4\%$ .

Nell'anno 2021, è stata rispettata totalmente la programmazione relativa al piano di campionamento fitosanitari, acque potabili, acque confezionate, radioattività. OGM, micotossine. Rispetto ai numeri pre pandemici del 2019, ma in aumento rispetto a quanto programmato nel 2020, in accordo con la regione è stato effettuato un programma di campionamento per analisi chimiche e microbiologiche ridimensionato al 75%. Con l'esclusione delle acque di rete, sono stati complessivamente effettuati 366 campioni programmati. A questi vanno aggiunti 17 campioni non programmati (es. sospetta MTA, segnalazione, consegna di privati).

La congruità dei campioni è stata del 100%.

Di seguito l'andamento dei campioni di alimenti negli anni 2017-2021 (n. complessivo e n. campioni irregolari).

## Breve consuntivo sull'attività svolta negli anni 2017-2021

2017		2018		2019		2020		2021	
n.campioni	n.campioni irregolari								
499	5	468	3	451	5	292	3	366	2

\* Il numero di campioni del 2021, come lo era stato per l'anno 2020, risultano inferiori rispetto agli scorsi anni causa emergenza Covid-19 e relativa riprogrammazione regionale.

Per quanto riguarda i controlli sulle acque potabili, sono stati eseguiti in totale 1313 campioni (100% rispetto al programmato), e 144 ispezioni (91% rispetto al programmato) rispettando quindi lo standard del 90% previsto dal PRI per i due indicatori, E' stato inoltre rispettato l'obiettivo del controllo ispettivo delle strutture inserite in impianti che servono almeno 5000 ab, di cui è stato controllato il 67% (standard 40%).

Più nello specifico delle reti acquedottistiche, i controlli sono effettuati sia sulle fonti di approvvigionamento (pozzi e sorgenti) che sulle acque in fase di distribuzione. Nelle Aree Nord e Centro non sono state rilevate non conformità a livello di rete di distribuzione.

Nell'Area Sud, sugli acquedotti della zona di collina e montagna (circa 180 impianti censiti), sono stati riscontrati 9 casi di non conformità di natura microbiologica e un caso di non conformità chimica che hanno comportato un giudizio di non potabilità, con la conseguente attivazione delle procedure previste dalla Circolare 9/2004 (richieste di provvedimenti amministrativi ai Sindaci e di interventi tecnici da parte dei Gestori). Le situazioni di non conformità sono state segnalate anche all'Agenzia Regionale per i Servizi Idrici e i Rifiuti (ATERSIR). Rispetto all'andamento storico delle non conformità microbiologiche rilevate in rete nei tre distretti dell'Area Sud, i dati complessivi del 2021 mostrano, dopo il lieve rialzo del 2020, un riallineamento con il dato degli anni precedenti,

E' stato effettuato il controllo relativamente alla sicurezza della produzione di alimenti senza glutine che ha permesso di raggiungere 363 mense e terminali nella ristorazione collettiva, oltre a 23 aziende alimentari di cui alla DGR 3642/2018.

Sono state gestite 289 notifiche di allerte in entrata, 34 follow-up in uscita, nessuna notifica in uscita, 3 casi di assistenza amministrativa. In tutti i casi sono state rispettate le tempistiche previste.

Da parte dell'Ispettorato Micologico sono state effettuate 148 certificazioni di commestibilità funghi per autoconsumo e 4 per vendita/somministrazione oltre a 1 intervento per intossicazioni da funghi, coinvolgente 1 persona.

### Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale

Nel corso del 2021 la SPV nonostante l'emergenza COVID ha mantenuto lo standard dei controlli previsti dalle disposizioni regionali al fine di garantire tutti i requisiti indispensabili per la sicurezza alimentare. Tutti gli obiettivi assegnati sono stati raggiunti.

Per quanto riguarda il SIAN, l'impegno profuso per l'emergenza epidemica e la mancata sostituzione di personale assentatosi per varie cause, hanno impedito il raggiungimento delle frequenze di controllo previste nella categorizzazione regionale per alcuni comparti produttivi

come quello della ristorazione pubblica (bar e ristoranti) e del commercio (esclusa GDO). Si conta nei prossimi anni, salvo ulteriori problematiche che intercorreranno, di normalizzare tali criticità.

In relazione al miglioramento della qualità, per quanto riguarda in particolare il SIAN, l'emergenza Covid non ha impattato sul piano degli audit interni, che sono stati regolarmente condotti. Nel mese di dicembre si è regolarmente tenuto il Riesame della Direzione in presenza. E' stato svolto dal RQ e dai Tecnici Coordinatori il piano di supervisioni eseguendo 13 delle 14 supervisioni programmate, i cui risultati sono stati presentati nel Riesame della direzione e saranno diffusi in un successivo incontro di Servizio previsto a aprile 2022.

### ***Sicurezza nutrizionale***

Oltre alla valutazione dei menù scolastici, i cui dati sono stati riportati in precedenza, sono stati valutati i menù delle strutture socio-assistenziali secondo le richieste pervenute, rispettando il termine massimo di 30 giorni; in particolare, nel 2021 sono stati espressi 29 pareri relativi a menù su strutture protette e centri diurni. Al 31.12.2021, 43/48 CRA accreditate del territorio avevano menù recentemente valutati dal SIAN, utilizzando gli strumenti di raccolta dati predisposti dalla Regione, ed il 92% delle CRA accreditate (44/48) erano state oggetto di specifico intervento formativo come previsto dal precedente PRP 2015-19, scheda 3.9.

#### **Interventi di promozione della sicurezza nutrizionale**

Progetto "Pane meno sale". Il progetto non è stato implementato nel corso dell'anno 2021. Al 31 dicembre 2021, 132 aziende/240 panifici esistenti (55%) erano stati oggetto di iniziative formative/informative e di questi, 77 (32% del totale) avevano aderito alla campagna. A queste ultime aziende sono stati consegnati i materiali divulgativi appositamente realizzati. L'elenco dei panificatori aderenti è visibile sul sito web aziendale e sul sito regionale dedicato alla campagna, venendo aggiornato a cadenza semestrale. Il progetto riprenderà nel 2022 a partire da una revisione del materiale informativo.

Progetto sale iodato Nell'anno 2021 sono stati effettuati 333 controlli sulla disponibilità di sale iodato nella ristorazione pubblica e 363 nella ristorazione collettiva, per un totale di 699 controlli. Sono state inoltre controllate 49 aziende della GDO in merito alla conformità sulle regole di vendita del sale iodato.

**La Gestione diretta dei sinistri**

I sinistri pervenuti dal 01/12/2015 rientrano nell'ambito del Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile di cui alla Legge Regionale Emilia-Romagna n. 13/2012 e s.m.i.; l'Azienda USL di Modena, con Delibera di Giunta Regionale n. 1889/2015, è stata ammessa alla fase sperimentale del programma a decorrere dal 1° dicembre 2015.

Con Delibera di Giunta Regionale n. 2079 del 23 dicembre 2013 sono state determinate, in adempimento di quanto stabilito dall'art.2 della L.R. n. 13/2012, le seguenti due fasce economiche:

- sinistri entro la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono con risorse del proprio bilancio;
- sinistri oltre la soglia di 250.000,00 euro, per la cui liquidazione le Aziende provvedono mediante risorse del fondo regionale, fatto salvo l'importo della prima fascia.

È stato quindi indicato il numero totale dei sinistri pervenuti nel periodo di riferimento, ripartito tra sinistri respinti, pendenti e pagati dall'Azienda USL.

Nella colonna relativa alla Quota RER è stato riportato l'importo relativo i sinistri liquidati al 31/12/2021 che hanno superato la soglia di euro 250.000,00.

Anni	Totale sinistri	Respinti	Pendenti	Pagati	Importo totale liquidato	Quota AUSL	Quota RER
2015 Gestione diretta 01/12 - 31/12	15	8 (53,33%)	0	7	€ 265.198,48	€ 265.198,48	€ 0,00
2016 Gestione Diretta	121	57 (47,11%)	17	47	€ 2.699.232,29	€ 1.863.232,29	€ 836.000,00
2017 Gestione Diretta	72	27 (37,50%)	12	33	€ 1.456.119,15	€ 1.370.950,43	€ 85.168,72
2018 Gestione Diretta	86	38 (44,19%)	17	31	€ 1.906.218,06	€ 1.255.515,02	€ 650.703,04
2019 Gestione Diretta	77	28 (36,36%)	25	24	€ 2.783.462,74	€ 1.002.970,70	€ 1.780.492,04
2020 Gestione Diretta	51	14 (27,45%)	23	14	€ 718.674,50	€ 540.424,50	€ 178.250,00
2021 Gestione Diretta	58	11 (18,96%)	44	3	€ 1.699,00	€ 1.699,00	€ 0,00

Resta inteso che il dato complessivo degli anni di riferimento sarà disponibile soltanto alla definizione dei sinistri ad oggi ancora pendenti.

I sinistri, dopo la richiesta di risarcimento danni da parte della persona che si ritiene danneggiata, vengono valutati in seno al Comitato Valutazione Sinistri (CVS) in cui è presente anche l'avvocato dell'Ufficio Legale aziendale, che valuta anche la stima economica da proporre all'interessato come risarcimento. L'Ufficio Legale procede quindi alla trattazione con la parte per comporre il contenzioso.

Il Comitato Valutazione Sinistri aziendale, istituito con Deliberazione del Direttore Generale n. 208 del 28/12/2012, nell'anno 2021 si è riunito in 10 sedute collegiali, nel corso delle quali ha complessivamente valutato 105 casi di cui 101 in gestione diretta e 4 relativi alla pregressa gestione assicurativa.

# La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

## CE preventivo 2020 / consuntivo 2020 e scostamenti

## CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO	Preventivo 2021	Esercizio 2021	VARIAZIONE	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	1.225.166.350	1.233.997.814	-8.831.463	-0,72%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.197.173.372	1.196.892.110	281.262	0,02%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	27.891.984	37.083.953	-9.191.969	-24,79%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	14.460.940	15.795.005	-1.334.065	-8,45%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	49.130	-49.130	-100,00%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	9.630	23.330	-13.700	-58,72%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	13.421.414	21.216.488	-7.795.074	-36,74%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	100.994	21.750	79.244	364,34%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	95.994	21.750	74.244	341,35%
4) da privati	5.000	0	5.000	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-5.315.957	5.315.957	-100,00%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.338.714	13.016.153	-4.677.439	-35,94%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	67.242.334	67.636.769	-394.435	-0,58%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	54.600.689	54.621.055	-20.366	-0,04%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.831.690	5.503.685	328.005	5,96%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	6.809.955	7.512.030	-702.074	-9,35%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.353.467	27.643.893	-8.290.426	-29,99%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.658.308	19.499.146	-840.837	-4,31%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.118.788	13.368.160	-1.249.372	-9,35%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	2.126.423	3.382.636	-1.256.213	-37,14%
<b>Totale A)</b>	<b>1.353.004.385</b>	<b>1.373.228.614</b>	<b>-20.224.229</b>	<b>-1,47%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			0	-
1) Acquisti di beni	156.012.098	165.315.722	-9.303.624	-5,63%
a) Acquisti di beni sanitari	152.704.098	161.129.978	-8.425.880	-5,23%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.308.000	4.185.744	-877.744	-20,97%
2) Acquisti di servizi sanitari	836.787.549	838.257.997	-1.470.448	-0,18%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	93.957.985	94.196.557	-238.572	-0,25%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	75.165.546	76.721.099	-1.555.552	-2,03%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	113.128.439	115.901.113	-2.772.674	-2,39%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	151.526	187.170	-35.644	-19,04%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.275.845	4.400.500	-124.655	-2,83%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	7.778.856	7.723.326	55.530	0,72%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	322.382.026	322.045.099	336.926	0,10%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	22.362.761	22.040.875	321.885	1,46%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	25.432.862	25.223.890	208.972	0,83%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.283.908	1.317.658	-33.751	-2,56%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.358.710	7.569.823	-211.113	-2,79%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	95.352.253	94.953.299	398.954	0,42%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.412.437	4.738.440	673.996	14,22%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	13.720.397	13.437.651	282.747	2,10%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.066.066	13.127.546	938.520	7,15%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	34.957.933	34.673.950	283.983	0,82%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	49.557.128	50.875.487	-1.318.360	-2,59%
a) Servizi non sanitari	46.780.307	47.758.050	-977.744	-2,05%
- Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.346.333	2.607.115	-260.782	-10,00%
- Formazione	430.488	510.322	-79.834	-15,64%

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

4) Manutenzione e riparazione	15.032.143	12.778.420	2.253.723	17,64%
5) Godimento di beni di terzi	5.665.627	5.307.036	358.591	6,76%
6) Costi del personale	259.736.243	266.692.427	-6.956.184	-2,61%
a) Personale dirigente medico	78.109.761	77.489.155	620.606	0,80%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	12.406.037	12.794.259	-388.222	-3,03%
c) Personale comparto ruolo sanitario	117.286.288	122.143.071	-4.856.783	-3,98%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.086.227	4.912.779	173.447	3,53%
e) Personale comparto altri ruoli	46.847.931	49.353.163	-2.505.232	-5,08%
7) Oneri diversi di gestione	16.308.937	17.595.216	-1.286.279	-7,31%
8) Ammortamenti	16.305.591	17.998.071	-1.692.480	-9,40%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.670.502	2.025.292	-354.790	-17,52%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	9.361.539	9.488.717	-127.178	-1,34%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.273.550	6.484.061	-1.210.511	-18,67%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	1.260.000	-1.260.000	-100,00%
10) Variazione delle rimanenze	0	-245.862	245.862	-100,00%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	-6.004.822	6.004.822	-100,00%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	5.758.960	-5.758.960	-100,00%
11) Accantonamenti	17.373.209	15.461.391	1.911.818	12,37%
a) Accantonamenti per rischi	4.450.000	2.580.947	1.869.053	72,42%
b) Accantonamenti per premio operosità	998.963	872.519	126.444	14,49%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.943.850	5.484.615	-2.540.765	-46,33%
d) Altri accantonamenti	8.980.396	6.523.310	2.457.086	37,67%
<b>Totale B)</b>	<b>1.372.778.525</b>	<b>1.391.295.904</b>	<b>-18.517.380</b>	<b>-1,33%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-19.774.140</b>	<b>-18.067.291</b>	<b>-1.706.849</b>	<b>9,45%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			0	-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.877	1.005	872	86,76%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.492.441	1.444.957	47.484	3,29%
<b>Totale C)</b>	<b>-1.490.564</b>	<b>-1.443.952</b>	<b>-46.612</b>	<b>3,23%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			0	-
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	-4.410	4.410	-100,00%
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>-4.410</b>	<b>4.410</b>	<b>-100,00%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			0	-
1) Proventi straordinari	26.875.603	41.841.638	-14.966.035	-35,77%
a) Plusvalenze	2.837	2.010	827	41,14%
b) Altri proventi straordinari	26.872.766	41.839.628	-14.966.862	-35,77%
2) Oneri straordinari	1.418.219	1.851.374	-433.155	-23,40%
a) Minusvalenze	0	20.699	-20.699	-100,00%
b) Altri oneri straordinari	1.418.219	1.830.676	-412.456	-22,53%
<b>Totale E)</b>	<b>25.457.384</b>	<b>39.990.264</b>	<b>-14.532.880</b>	<b>-36,34%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>4.192.680</b>	<b>20.474.611</b>	<b>-16.281.931</b>	<b>-79,52%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	19.311.968	19.699.832	-387.864	-1,97%
a) IRAP relativa a personale dipendente	16.963.304	17.390.519	-427.215	-2,46%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.088.440	2.046.296	42.144	2,06%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	260.224	263.017	-2.793	-1,06%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	216.678	277.195	-60.517	-21,83%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	491.961	-491.961	-100,00%
<b>Totale Y)</b>	<b>19.528.646</b>	<b>20.468.988</b>	<b>-940.342</b>	<b>-4,59%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-15.335.966</b>	<b>5.623</b>	<b>-15.341.589</b>	<b>-272842,19%</b>

## **Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari**

Il bilancio d'esercizio che si va a commentare brevemente è stato redatto sulla base degli schemi previsti dal D. Lgs. n.118/2011. Si riepilogano di seguito le principali variazioni osservate.

Si precisa che i prospetti contabili sono stati elaborati nel rispetto di quanto previsto dall'art. 2423-ter del codice civile che, al comma 4, prescrive che: "per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico deve essere indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate; la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.

### **Valore della produzione a consuntivo**

<b>Contributi in c/esercizio</b>					
<b>Descrizione</b>	<b>Consuntivo 2020 A</b>	<b>Preventivo 2021 B</b>	<b>Consuntivo 2021 C</b>	<b>Variazione C-A</b>	<b>Variazione C-B</b>
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.185.081.896	1.197.173.372	1.196.892.110	11.810.214	- 281.262
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	47.772.910	27.891.984	37.083.953	- 10.688.957	9.191.969
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	257.095	100.994	21.750	- 235.345	- 79.244
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-	-
<b>TOTALE Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.233.111.901</b>	<b>1.225.166.350</b>	<b>1.233.997.814</b>	<b>885.913</b>	<b>8.831.463</b>

L'Esercizio 2021 si chiude con un valore complessivo superiore di 8,8 milioni € rispetto al preventivo e di 885.000 € rispetto al consuntivo 2020.

Le principali variazioni sono determinate da fenomeni contrapposti:

Incremento dei contributi della Regione per il FSR, pari a 11,8 milioni €, come effetto netto di un incremento di 23,8 milioni € del finanziamento regionale ed una riduzione di 12 milioni € per il finanziamento regionale finalizzato riduzione dei contributi regionali extra FSR pari a 10,6 milioni €

<b>Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>					
<b>Descrizione</b>	<b>Consuntivo 2020 A</b>	<b>Preventivo 2021 B</b>	<b>Consuntivo 2021 C</b>	<b>Variazione C-A</b>	<b>Variazione C-B</b>
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 125.197	-	- 1.255.217	- 1.130.020	- 1.255.217
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	- 2.280.959	-	- 4.060.740	- 1.779.781	- 4.060.740
<b>TOTALE Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 2.406.156</b>	<b>-</b>	<b>- 5.315.957</b>	<b>- 2.909.801</b>	<b>- 5.315.957</b>

In questa voce sono stati rettificati dei contributi c/esercizio da destinare ad investimenti per complessivi 2,9 milioni €. In incremento rispetto all'esercizio precedente per le seguenti tipologie:

- maggiori acquisti di cespiti per la gestione dell'emergenza covid e allestimento punti vaccinali finanziati con uno specifico contributo regionale di € 1.100.000 €;
- rettifica a c/capitale di € 3.675.000 per acquisto immobilizzazioni finanziarie.

**Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	200.498	200.498	498.250	297.752	297.752
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	690.248	6.492.623	8.316.172	7.625.924	1.823.549
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.258.276	1.555.917	4.140.842	- 117.434	2.584.925
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	73.213	89.676	60.889	- 12.324	- 28.787
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-	-	-
<b>TOTALE Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>5.222.235</b>	<b>8.338.714</b>	<b>13.016.153</b>	<b>7.793.918</b>	<b>4.677.439</b>

La voce riflette i costi sostenuti su progetti finanziati in anni precedenti. L'aggregato registra un incremento rispetto al consuntivo 2020 di circa 7,8 milioni € riferito prevalentemente alle quote vincolate.

**Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	28.935.159	30.152.740	31.268.142	2.332.983	1.115.402
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	19.680.572	24.447.949	23.352.913	3.672.341	- 1.095.036
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.757.806	6.809.955	7.512.030	754.224	702.074
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.778.958	5.831.690	5.503.685	1.724.727	- 328.005
<b>TOTALE Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>59.152.495</b>	<b>67.242.334</b>	<b>67.636.769</b>	<b>8.484.274</b>	<b>394.435</b>

Questa voce comprende i ricavi a favore dell'Azienda USL per prestazioni erogate a soggetti residenti in altre Aziende USL della Regione o in altre Regioni (mobilità attiva). In particolare i ricavi sono complessivamente cresciuti di 8,4 milioni € rispetto al 2020, per effetto di:

- incremento dei ricavi per prestazioni erogate a pazienti di altre Aziende USL della Regione e di altre Regioni (+2,3 milioni €) da parte di strutture pubbliche dell'Azienda USL di Modena
- incremento dei ricavi per prestazioni erogate a pazienti di altre Regioni (+3,6 milioni €) da parte di strutture private ubicate sul territorio dell'Azienda USL di Modena, rimborsate per il medesimo importo agli ospedali privati erogatori;

- incremento di 1,7 milioni € per prestazioni erogate in regime di intramoenia.

**Concorsi, recuperi e rimborsi**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.5.A) Rimborsi assicurativi	332.593	289.457	146.355	- 186.238	- 143.102
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	3.004.691	20.000	20.000	- 2.984.691	-
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.051.374	6.555.730	6.098.475	47.101	- 457.255
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	13.277.871	11.065.598	11.822.872	- 1.454.999	757.274
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.283.512	1.422.683	9.556.192	8.272.680	8.133.509
<b>TOTALE Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>23.950.041</b>	<b>19.353.467</b>	<b>27.643.893</b>	<b>3.693.852</b>	<b>8.290.426</b>

L'aggregato dei Rimborsi segna un incremento di 3,7 milioni € rispetto al consuntivo 2020 per effetto dell'assegnazione di 7,9 ml € relativi a rimborsi per payback su spesa farmaceutica, compensati dalla riduzione di altri rimborsi specifici per strutture socio – sanitarie contabilizzati in altre voci del conto economico.

**Compartecipazione alla spesa sanitaria**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	14.928.975	18.658.308	19.499.146	4.570.171	840.837

La compartecipazione alla spesa registra un incremento di 4,5 milioni € rispetto al 2020, derivante soprattutto dalla attività di specialistica ambulatoriale (+4,4 milioni €) come conseguenza della ripresa dell'attività registrata nel 2021, dopo la riduzione derivante dalle sospensioni di attività causa Covid-19.

**Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.118.788	12.118.788	13.368.160	1.249.372	1.249.372

La quota utilizzo contributi c/capitale "sterilizza" indirettamente gli ammortamenti dei cespiti acquisiti con finanziamenti qualificati. Si rileva maggiore utilizzo, rispetto al preventivo 2020, per circa 1,2 milioni €.

**Altri ricavi e proventi**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
A.9) Altri ricavi e proventi	1.085.925	2.126.423	3.382.636	2.296.711	1.256.213

Si evidenzia un incremento dei ricavi da patrimonio immobiliare, dovuto principalmente al ripristino, per il solo secondo semestre 2021, del canone di concessione dell'immobile a carico dell'Ospedale di Sassuolo.

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Complessivamente il valore della produzione si attesta a 1.373.228.614 €, con uno scostamento di 26.064.410 € rispetto al consuntivo 2020.

Rispetto al preventivo, il significativo incremento è determinato dalle ulteriori assegnazioni disposte dalla Regione Emilia-Romagna per sostenere l'equilibrio economico complessivo dell'Azienda.

### Costi della produzione a consuntivo

#### Beni di Consumo

#### Acquisti di Beni sanitari

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.369.280	954.512	1.682.671	313.391	728.159
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.744.392	1.744.392	1.819.598	75.206	75.206
B.1.A.3) Dispositivi medici	19.123.814	11.133.446	13.983.559	- 5.140.255	2.850.112
B.1.A.4) Prodotti dietetici	775	775	3.850	3.075	3.075
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.401.486	2.197.335	2.797.823	1.396.337	600.488
B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-	-	-	-
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	79.915	79.915	29.093	- 50.822	- 50.822
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	916.841	1.390.649	1.894.096	977.255	503.447
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	126.655.158	135.203.074	138.919.289	12.264.131	3.716.215
<b>TOTALE Acquisti di Beni sanitari</b>	<b>151.291.661</b>	<b>152.704.098</b>	<b>161.129.978</b>	<b>9.838.317</b>	<b>8.425.880</b>

Per analizzare l'andamento della spesa per l'acquisto di beni sanitari occorre tenere presente che l'Azienda USL di Modena, come tutte le Aziende sanitarie pubbliche dell'Area Vasta Emilia-Nord, acquisisce la maggior parte dei beni sanitari dall'Unità Logistica Centralizzata (ULC) ubicata a Reggio Emilia. I costi di tale fornitura rientrano nella voce "Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione" che infatti ammonta a 138 milioni € rispetto ad un totale di 161 milioni €.

La fornitura di beni sanitari da parte dell'ULC ha visto un incremento di spesa pari a 12,2 milioni € dei quali 10 milioni € relativi a prodotti farmaceutici e 1 milione € per dispositivi medici.

Al di fuori della fornitura proveniente da ULC, è opportuno segnalare l'incremento di spesa per i vaccini (+1,4 milioni €) e la riduzione di 5,1 milioni € per dispositivi medici. Questa riduzione è quasi completamente attribuibile alla minor spesa per dispositivi medico diagnostici in vitro (-4,5 milioni €) derivante dall'applicazione del contratto di fornitura per i servizi di laboratorio che prevede che la ditta erogatrice venga remunerata per ogni referto effettuato, senza che l'Azienda USL debba farsi carico del costo delle materie prime.

#### Acquisti di Beni non sanitari

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	11.221.082	3.308.000	4.185.744	- 7.035.338	877.744

La spesa per l'acquisto di beni non sanitari si è ridotta di 7 milioni € per il venir meno degli effetti della fornitura di materiale di guardaroba, pulizia e convivenza per l'emergenza Covid DPI, di competenza 2020, da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

#### Acquisti di Servizi Sanitari

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	809.719.675	836.787.549	838.257.997	28.538.322	1.470.448

La macro voce fa registrare un incremento di circa 28,5 milioni € rispetto al consuntivo 2020

suddiviso sulle seguenti voci che compongono l'aggregato.

#### Acquisti per servizi sanitari per Medicina di Base

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	91.700.799	93.957.985	94.196.557	2.495.758	238.572

La spesa è cresciuta di 2,5 milioni € per effetto di quanto corrisposto a MMG e PLS per la partecipazione alla campagna di vaccinazione Covid (+1,1 milioni €) e, soprattutto, per il compenso liquidato ai medici partecipanti alle USCA (+2 milioni €).

#### Acquisti per servizi sanitari per Farmaceutica convenzionata esterna

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	74.491.313	75.165.546	76.721.099	2.229.786	1.555.552

La spesa per l'assistenza farmaceutica è cresciuta di circa 2,2 milioni €, in ripresa rispetto alla contrazione osservata nel 2020 per effetto dei lockdown legati al Covid.

#### Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	51.841.687	59.597.373	62.626.679	10.784.992	3.029.305
B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.979.047	5.574.389	5.643.894	664.847	69.505
B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	11.245.735	11.773.687	11.401.478	155.743	- 372.209
B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.292.375	1.977.290	1.595.425	303.050	- 381.864
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	5.365.668	6.093.125	6.115.781	750.113	22.656
B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	14.690.143	15.000.000	15.569.137	878.994	569.137
B.2.A.3.8) - da privato	11.385.338	12.975.576	12.804.063	1.418.725	- 171.513
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	135.186	137.000	144.656	9.470	7.656
B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-	-
<b>TOTALE Acquisti per servizi sanitari per Assistenza Specialistica</b>	<b>100.935.179</b>	<b>113.128.439</b>	<b>115.901.113</b>	<b>14.965.934</b>	<b>2.772.674</b>

<b>Ambulatoriale</b>					
----------------------	--	--	--	--	--

La spesa per l'assistenza specialistica ambulatoriale è cresciuta di circa 15 milioni € attribuibile ai seguenti fenomeni:

- riconoscimento all'AOU di Modena dell'effettiva produzione in incremento di 7.950.000 € rispetto al tetto pattuito nell'esercizio 2020;
- aumento sulla mobilità infra ed extraregionale per 1.000.000 €;
- incrementi di acquisti dal privato accreditato per 1.500.000 € comprensivi dell'effetto della quota aggiuntiva di cui all'accordo ANISAP-Regione Emilia-Romagna;

#### Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	132.773	151.526	187.170	54.397	35.644
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	4.287.357	4.275.845	4.400.500	113.143	124.656
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	7.137.557	7.778.856	7.723.326	585.769	- 55.530
<b>TOTALE Acquisti per servizi sanitari per assistenza Riabilitativa, Integrativa e Protesica</b>	<b>11.557.687</b>	<b>12.206.227</b>	<b>12.310.997</b>	<b>753.310</b>	<b>104.770</b>

I servizi di assistenza riabilitativa, integrativa e protesica hanno registrato un incremento complessivo di circa 750.000 € connesso alla fornitura di ausili di protesica da parte di farmacie e sanitarie private.

#### Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	211.138.784	196.667.807	196.275.629	- 14.863.155	- 392.177
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	42.539.441	42.423.285	44.450.068	1.910.627	2.026.783
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	17.827.318	20.303.334	20.303.334	2.476.016	-
B.2.A.7.4) - da privato	34.387.266	38.687.600	37.812.555	3.425.289	- 875.044
<b>TOTALE Acquisti per servizi sanitari per assistenza Ospedaliera</b>	<b>305.892.809</b>	<b>298.082.026</b>	<b>298.841.587</b>	<b>- 7.051.222</b>	<b>759.561</b>

L'assistenza ospedaliera ha registrato una contrazione di spesa pari a 7 milioni di € derivanti, da un lato, dall'incremento di prestazioni di ricovero acquisite dal settore privato (+3,4 milioni €) e da altre strutture pubbliche dalla regione (+1,9 milioni €) e, dall'altro, dalla ridefinizione del contratto di fornitura con AOU Modena che ha previsto il riconoscimento della reale produzione erogata, escludendo il contributo di qualificazione che pertanto ha comportato minori costi per circa 15.500.000 €.

#### Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	21.350	21.350	15.700	- 5.650	- 5.650
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	602.003	601.300	576.078	- 25.925	- 25.222

## Relazione sulla gestione - anno 2021

B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-	-
B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	20.823.443	21.507.933	21.234.987	411.544	- 272.946
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	223.412	232.178	214.111	- 9.301	- 18.067
<b>TOTALE Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>21.670.208</b>	<b>22.362.761</b>	<b>22.040.875</b>	<b>370.667</b>	<b>- 321.885</b>

Per le prestazioni di psichiatria si registra un incremento di spesa, rispetto al 2020, di circa 370.000 € derivante dalla ripresa delle attività compresa quella dei centri diurni, nonché dell'effetto della revisione tariffaria prevista dall'Accordo siglato tra RER ed AIOP

**Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	23.814.669	25.432.862	25.223.890	1.409.221	- 208.972

La distribuzione diretta di farmaci ha subito un incremento di circa 1,4 milioni € rispetto al consuntivo 2020 derivante dagli scambi di mobilità infra ed extra regionale.

**Acquisti prestazioni termali**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.120.962	1.283.908	1.317.658	196.696	33.751

Per le prestazioni termali si registra un incremento di circa 200.000 € derivante, sostanzialmente, dal riconoscimento di una quota aggiuntiva, prevista dall'accordo tra Regione Emilia-Romagna e Federterme relativo al contributo di 2 euro a copertura delle spese di sanificazione e dalla ripresa delle attività.

**Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.792.925	7.358.710	7.569.823	776.898	211.113

Il costo delle prestazioni di trasporto, cresciuto di 770.000 €, risente prevalentemente dell'incremento di spesa derivante dai servizi erogati dalle associazioni private in fase emergenziale.

**Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	153.798	152.963	90.175	- 63.623	- 62.788
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	37.898.579	38.763.388	32.573.075	- 5.325.504	- 6.190.313
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	792	8.000	24.480	23.688	16.480
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	54.874.446	56.415.407	62.188.774	7.314.328	5.773.367

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	11.868	12.496	76.796	64.928	64.300
<b>TOTALE Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>92.939.483</b>	<b>95.352.253</b>	<b>94.953.299</b>	<b>2.013.816</b>	<b>- 398.954</b>

Per queste prestazioni si registra un incremento di 2 ml € dovuti alla revisione del costo per personale sanitario (infermieri e fisioterapista) alla luce dell'applicazione del nuovo contratto CCNL sanità, all'aumento dei costi per servizi sanitari e riabilitativi

**Rimborsi Assegni e contributi sanitari**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	14.762.331	13.720.397	13.437.651	- 1.324.680	- 282.747

Questa voce, diminuita di 1,3 milioni €, comprende, tra le altre, anche il rimborso che l'Azienda USL ha riconosciuto alle strutture private accreditate per la copertura dei costi dei DPI.

**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	996.728	996.732	486.249	- 510.479	- 510.483
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	4.704	4.704	23.527	18.823	18.823
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	13.283.182	12.553.640	11.954.916	- 1.328.266	- 598.724
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	541.934	510.989	662.854	120.920	151.864
<b>TOTALE Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>14.826.548</b>	<b>14.066.066</b>	<b>13.127.546</b>	<b>- 1.699.002</b>	<b>- 938.520</b>

La riduzione di spesa, pari a 1,7 milioni €, deriva principalmente dalla decisione di limitare il ricorso a collaborazioni e lavoro interinale nel corso del 2021.

**Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	26.101.933	34.957.933	34.673.950	8.572.017	- 283.983

Questa voce, cresciuta di 8,5 milioni € nel 2021, comprende in particolare la spesa per ossigenoterapia e per il service sanitario, nonché la spesa per le collaborazioni con le strutture private accreditate sull'utilizzo delle piattaforme chirurgiche. Il service sanitario, per effetto di quanto evidenziato nella sezione relativa all'acquisto di beni sanitari, ha subito un incremento consistente.

**Servizi Non Sanitari**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.1.1) Lavanderia	2.273.797	2.500.000	2.098.702	- 175.095	- 401.298
B.2.B.1.2) Pulizia	5.795.600	5.800.000	5.828.924	33.324	28.924
B.2.B.1.3) Mensa	5.917.126	7.000.000	6.693.624	776.498	- 306.376

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

B.2.B.1.4) Riscaldamento	211.571	1.400.000	2.700.000	2.488.429	1.300.000
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.235.674	1.593.586	1.634.772	399.098	41.186
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.090.613	1.800.000	2.187.406	96.793	387.406
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.020.693	1.711.329	1.153.348	132.655	- 557.981
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.282.261	1.728.009	1.754.199	471.938	26.190
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.775.239	3.550.000	3.135.071	- 640.168	- 414.929
B.2.B.1.10) Altre utenze	1.322.999	721.032	525.027	- 797.972	- 196.005
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	723.013	722.475	738.451	15.438	15.977
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	15.632.205	18.253.876	19.308.527	3.676.322	1.054.651
<b>TOTALE Servizi Non Sanitari</b>	<b>41.280.791</b>	<b>46.780.307</b>	<b>47.758.050</b>	<b>6.477.259</b>	<b>977.744</b>

L'area dei servizi sanitari ha registrato un incremento complessivo di circa 6,5 milioni €. L'incremento è soprattutto legato ai costi sostenuti dalla Azienda per il servizio di riscaldamento (+2,5 milioni €), mensa (+700.000 €) e per la remunerazione dovuta alle farmacie per i servizi di front-office e prenotazione (+3,6 milioni €).

**Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.100.082	2.346.333	2.607.115	507.033	260.782

Questa voce ha subito un incremento di circa 500.000 € per effetto del maggior utilizzo di personale a contratto nelle aree non sanitarie dell'Azienda.

**Manutenzione e riparazione**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	12.897.811	15.032.143	12.778.420	- 119.391	- 2.253.723

La spesa per manutenzioni si è ridotta di circa 100.000 €.

**Godimento di beni di terzi**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.4) Godimento di beni di terzi	4.897.628	5.665.627	5.307.036	409.408	- 358.591

L'incremento registrato deriva soprattutto dal noleggio di attrezzature necessarie all'allestimento di punti vaccinali.

**Personale dipendente**

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.5) Personale del ruolo sanitario	207.274.839	207.802.086	212.426.485	5.151.646	4.624.399
B.6) Personale del ruolo professionale	2.433.777	2.490.971	2.374.279	- 59.498	- 116.693
B.7) Personale del ruolo tecnico	26.343.016	30.230.167	31.983.518	5.640.502	1.753.350
B.8) Personale del ruolo amministrativo	17.754.456	19.213.018	19.908.146	2.153.690	695.127
<b>TOTALE Personale dipendente</b>	<b>253.806.088</b>	<b>259.736.243</b>	<b>266.692.427</b>	<b>12.886.339</b>	<b>6.956.184</b>

L'incremento rispetto al preventivo 2021 (+6,9 milioni €) è imputabile principalmente al necessario reclutamento del personale a supporto della gestione dell'emergenza covid, consolidando

ulteriormente la rete territoriale e ospedaliera a garanzia del funzionamento di tutte le articolazioni aziendali, nonché al consolidamento delle acquisizioni di personale effettuate nel corso del 2020.

Per ulteriori dettagli sul costo del personale dipendente si rimanda all'apposito paragrafo della Relazione sulla gestione

### Oneri diversi di gestione

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.9) Oneri diversi di gestione	15.425.478	16.308.937	17.595.216	2.169.738	1.286.279

Incremento attribuibile all'IVA associata all'aumento di spesa farmaceutica.

### Ammortamenti

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Ammortamenti	16.305.591	16.305.591	17.998.071	1.692.480	1.692.480

Il significativo incremento rispetto al consuntivo 2020 deriva dall'incremento dei cespiti per la gestione dell'emergenza covid.

### Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.060.298	-	1.260.000	199.702	1.260.000

Lo scostamento rispetto al consuntivo è dovuto all'incremento dell'accantonamento sul fondo svalutazioni di crediti a causa del rallentamento, dovuto all'emergenza covid, dell'avvio del servizio esternalizzato di recupero crediti.

### Variazione delle rimanenze

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	3.330.507	-	6.004.822	2.674.315	6.004.822
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	5.888.818	-	- 5.758.960	- 11.647.778	- 5.758.960
<b>TOTALE Variazione delle rimanenze</b>	<b>9.219.325</b>	<b>-</b>	<b>245.862</b>	<b>- 8.973.463</b>	<b>245.862</b>

Le giacenze segnano una variazione incrementativa di € 245.862, caratterizzata da dinamiche contrapposte. Si evidenzia una forte riduzione sui dispositivi di protezione individuale per utilizzo della fornitura dell'anno 2020 da parte della Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e un significativo incremento dei farmaci, beni e prodotti sanitari determinato dall'approvvigionamento straordinario fatto nel mese di dicembre 2021 quale forma cautelativa a seguito dell'avvio a gennaio 2022 del nuovo gestionale amministrativo contabile GAAC

### Accantonamenti dell'esercizio

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
B.16.A) Accantonamenti per rischi	5.666.847	4.450.000	2.580.947	- 3.085.900	- 1.869.053

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	998.963	998.963	872.519	- 126.444	- 126.444
B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.874.470	2.943.850	5.484.615	- 389.855	2.540.765
B.16.D) Altri accantonamenti	5.701.029	8.980.396	6.523.310	822.281	- 2.457.086
<b>TOTALE Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>18.241.309</b>	<b>17.373.209</b>	<b>15.461.391</b>	<b>- 2.779.918</b>	<b>- 1.911.818</b>

In riduzione, a seguito delle valutazioni effettuate sulle diverse consistenze dei fondi e dei rischi collegati

### COSTI DELLA PRODUZIONE

Complessivamente i costi della produzione si attestano a 1.391.295.904 €, con un incremento 61.837.247 € rispetto al consuntivo 2020.

### DIFFERENZA TRA VALORE DELLA PRODUZIONE E VALORE DEI COSTI

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale valore della produzione (A)	1.347.164.204	1.353.004.385	1.373.228.614	26.064.410	20.224.229
Totale costi della produzione (B)	- 1.329.458.657	- 1.372.778.525	- 1.391.295.904	- 61.837.247	- 18.517.380
<b>TOTALE</b>	<b>17.705.547</b>	<b>- 19.774.140</b>	<b>- 18.067.291</b>	<b>- 35.772.838</b>	<b>1.706.849</b>

Complessivamente la differenza tra il valore della produzione ed il totale dei costi diminuisce di 35,7 milioni € rispetto al consuntivo 2020 e incrementa di 1,7 milioni € nei confronti del preventivo.

### Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale proventi e oneri finanziari (C)	1.667.449	1.490.564	1.443.952	- 223.497	- 46.612

### Proventi e oneri straordinari

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
E.1) Proventi straordinari	6.565.648	26.875.603	41.841.638	35.275.990	14.966.035
E.1.A) Plusvalenze	-	2.837	2.010	2.010	- 827
E.1.B) Altri proventi straordinari	6.565.648	26.872.766	41.839.628	35.273.980	14.966.862
E.2) Oneri straordinari	- 3.075.221	- 1.418.219	- 1.851.374	1.223.847	- 433.155
E.2.A) Minusvalenze	- 986.861	-	- 20.699	966.162	- 20.699
E.2.B) Altri oneri straordinari	- 2.088.360	- 1.418.219	- 1.830.676	257.684	- 412.456
<b>TOTALE Proventi e oneri straordinari</b>	<b>3.490.427</b>	<b>25.457.384</b>	<b>39.990.264</b>	<b>36.499.837</b>	<b>14.532.880</b>

Il saldo dei proventi e oneri straordinari segna un incremento di 36,5 milioni € rispetto al consuntivo 2020 ed un incremento di circa 14,5 milioni di euro rispetto al preventivo, in particolare attribuibili ai finanziamenti a sostegno dell'equilibrio, allocati in tale aggregato, come indicato dalla Regione.

### Imposte e tasse

Descrizione	Consuntivo 2020 A	Preventivo 2021 B	Consuntivo 2021 C	Variazione C-A	Variazione C-B
Totale imposte e tasse	19.516.010	19.528.646	20.468.988	952.978	940.342

L'incremento dell'aggregato deriva principalmente dall'aumento dell'IRAP associato all'incremento

di personale dipendente derivante anche dall'emergenza Covid,

**NOTA CONCLUSIVA**

In sintesi, l'esercizio 2021 chiude con un utile di 5.623 €.

### ***Commento al Rendiconto Finanziario***

Il flusso di Capitale circolante Netto, pari a +2,5 milioni, fa registrare un decremento, rispetto al 2020, di oltre 9 milioni. I fondi per rischi ed oneri presentano un saldo negativo di 2,7 milioni mentre gli ammortamenti un saldo di 17,9 milioni (+1,6 rispetto al 2020).

La gestione reddituale ha generato liquidità per 32,2 milioni a fronte di un incremento di 23,8 milioni nel 2020. L'incremento dei debiti, pari a 41,8 milioni è ascrivibile soprattutto alle Aziende Sanitarie, +33,5 milioni e ai debiti verso fornitori, +12,6 milioni. La variazione dei debiti è parzialmente compensata da un incremento dei crediti di 10,3 milioni di cui 10,7 verso Regione e 2,3 verso altre Aziende Sanitarie.

Gli investimenti hanno assorbito risorse per 15,8 milioni compensati dalle attività di finanziamento che incrementano la liquidità per 10,3 milioni. Si evidenzia un incremento della liquidità nel conto di tesoreria pari a 24,9 milioni, a fronte di un decremento di oltre 10 milioni registrato nell'anno 2020.

.

**CE dell'Attività Commerciale**

<b>CONTO ECONOMICO COMMERCIALE</b>	<b>IMPORTI: EURO</b>
------------------------------------	----------------------

SCHEMA DI BILANCIO	Esercizio 2021	Esercizio 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			IMPORTO	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	-7.283	0	-7.283	-100%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0	0	0	0%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-7.283	0	-7.283	-100%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	0	0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A	0	0	0	0%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	0	0	0	0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0	0	0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0	0%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-7.283	0	-7.283	-100%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0	0	0
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	0
4) da privati	0	0	0	0
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	0
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	0
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	0
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-1.676.865	1.184.951	-2.861.816	-242%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-115.382	46.899	-162.281	-346%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-309.611	15.920	-325.531	-2045%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-1.251.871	1.122.131	-2.374.002	-212%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-1.098.940	1.102.764	-2.201.704	-200%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-217	217	-434	-200%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0	0	0	0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0%
9) Altri ricavi e proventi	-561.328	364.236	-925.564	-254%
<b>Totale A)</b>	<b>-3.344.632</b>	<b>2.652.168</b>	<b>-5.996.800</b>	<b>-226%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	-5.375	3.974	-9.349	-235%
a) Acquisti di beni sanitari	-72	165	-237	-144%
b) Acquisti di beni non sanitari	-5.303	3.810	-9.113	-239%
2) Acquisti di servizi sanitari	-20.722	21.397	-42.119	-197%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	0%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	0%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	0%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-6.040	4.198	-10.238	-244%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-11.391	14.392	-25.783	-179%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0	0	0	0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	0	0	0	0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-3.291	2.807	-6.098	-217%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	0%
3) Acquisti di servizi non sanitari	-2.992.972	3.351.259	-6.344.231	-189%
a) Servizi non sanitari	-2.986.354	3.343.404	-6.329.758	-189%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-5.349	6.969	-12.318	-177%
c) Formazione	-1.269	887	-2.156	-243%
4) Manutenzione e riparazione	0	0	0	0%
5) Godimento di beni di terzi	-8.240	5.093	-13.333	-262%
6) Costi del personale	-49.512	36.588	-86.100	-235%
a) Personale dirigente medico	0	0	0	0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	0	0	0	0%
c) Personale comparto ruolo sanitario	0	0	0	0%
d) Personale dirigente altri ruoli	-4.639	3.479	-8.118	-233%
e) Personale comparto altri ruoli	-44.873	33.110	-77.983	-236%
7) Oneri diversi di gestione	-5.343	2.516	-7.859	-312%
8) Ammortamenti	0	0	0	0%

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	0	0	0	0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0%
10) Variazione delle rimanenze	0	0	0	0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0	0	0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0	0	0%
11) Accantonamenti	0	0	0	0%
a) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0%
b) Accantonamenti per premio operosità	0	0	0	0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	0%
d) Altri accantonamenti	0	0	0	0%
<b>Totale B)</b>	<b>-3.082.164</b>	<b>3.420.829</b>	<b>-6.502.993</b>	<b>-190%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-262.468</b>	<b>-768.660</b>	<b>506.192</b>	<b>-66%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0	0	0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-401	330	-731	-222%
<b>Totale C)</b>	<b>401</b>	<b>-330</b>	<b>731</b>	<b>-222%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0	0	0	0%
2) Svalutazioni	0	0	0	0%
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	-134.835	105.000	-239.835	-228%
a) Plusvalenze	0	0	0	0%
b) Altri proventi straordinari	-134.835	105.000	-239.835	-228%
2) Oneri straordinari	0	0	0	0%
a) Minusvalenze	0	0	0	0%
b) Altri oneri straordinari	0	0	0	0%
<b>Totale E)</b>	<b>-134.835</b>	<b>105.000</b>	<b>-239.835</b>	<b>-228%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-396.902</b>	<b>-663.990</b>	<b>267.088</b>	<b>40%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	0	0	0	0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	0	0	0	0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0	0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	0%
2) IRES	0	0	0	0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0%
<b>Totale Y)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-396.902</b>	<b>-663.990</b>	<b>267.088</b>	<b>40%</b>

### **Commento al CE dell'Attività Commerciale**

Nel corso dell'anno 2021, l'Azienda ha svolto, oltre all'attività istituzionale per la quale viene meno l'obbligo dell'applicazione dell'IRES sugli eventuali utili d'esercizio (così come disposto nel 2° comma, lettera B dell'art 74 del DPR 917/86, TUIR), anche attività che esula da quella istituzionale e definibile come "commerciale". Il reddito prodotto da tale attività soggiace alle regole ordinarie del reddito d'impresa così come previsto agli artt.143 e seguenti del TUIR.

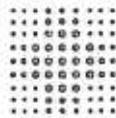
In considerazione di quanto sopra esposto, il Conto Economico Commerciale, contiene costi diretti per € 2.919.209,27 e costi promiscui per € 163.355,94 di cui interessi passivi per € 168,86, che a fronte di ricavi € 3.479.468, determinano un'utile d'esercizio sull'attività commerciale per € 396.903.

Si precisa infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (modello Unico 2022) oltre al reddito d'impresa l'Azienda USL dichiarerà redditi derivanti dal possesso di terreni e fabbricati, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo (rispetto al reddito d'impresa), non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di "contabilità separata commerciale", così come sopra definito.

### ***I tempi di pagamento***

Nel corso del 2021 i tempi di pagamento si sono costantemente mantenuti entro 60 giorni previsti dalla normativa, ad eccezione del quarto trimestre, dove le attività di implementazione del nuovo applicativo informatico contabile GAAC hanno ritardato il processo dei pagamenti.

Tuttavia l'esercizio 2021 si è chiuso con un tempo medio di pagamento di 55,4 giorni, in linea con quanto previsto dalla normativa.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Il Direttore Generale

Prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nell'esercizio 2021 dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (d.l. 66/2014 - art. 41, comma 1 - convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n.89 (G.U. 23/06/2014 n. 143).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL n. 231/2002.
180.489.163

Indicatore annuale di Tempestività dei pagamenti (media pesata dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento -60)
-4,62 giorni

Responsabile Servizio Bilancio

Dr.ssa Debora Baraldi

Il Direttore Generale

Dr. Antonio Brambilla

**Dettaglio Servizi Non Sanitari**

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	C.I.C.L.A.T.	€ 12.362,00
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	MULTISERVICE S.C.A.R.L.	€ 14.797,03
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	SERVIZI ITALIA SPA	€ 1.768.746,84
				€ 1.795.905,87

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	DUSSMANN SERVICE S.R.L.	€ 5.781.933,22
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	SIREB SAS DI VENOLA CLAUDIO & C. SIREB SAS DI VENOLA CLAUDIO & C.	€ 29.341,72
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	Pulizie	SIVA SAS DI NOFERINI PIERLUIGI	€ 14.030,00
				€ 5.825.304,94
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Ristorazione, mensa e buoni pasto	BLUBE SRL	€ 1.944.920,88
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	Ristorazione, mensa e buoni pasto	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOC.COOP.	€ 979.742,50
				€ 2.924.663,38

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Ristorazione, mensa e buoni pasto	BLUBE SRL	€ 68,45
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	Ristorazione, mensa e buoni pasto	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOC.COOP.	€ 2.655.310,32
				€ 2.655.378,77

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	Riscaldamento	ENGIE SERVIZI SPA	€ 2.700.000,00
				€ 2.700.000,00

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	ARTEXE SPA	€ 67.130,50
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	DEDALUS ITALIA SPA	€ 213.709,35
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	ENGINEERING D.HUB SPA	€ 368.031,52
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.	€ 70.703,88
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	EUROSOFT CONSULTING SRL	€ 18.478,79
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	FORMULA IMPRESOFT SPA (GRUPPO FORMULA SRL A SOCIO)	€ 116.754,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	GPI S.P.A.	€ 106.022,62
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	INFO CAMERE SOCIETA' CONSORTILE	€ 11.183,31
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	LEPIDA S.c.p.A	€ 186.334,69
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	MILIARIS S.R.L.	€ 271.306,08
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	Servizi informatici	NOUVELLE S.R.L.	€ 6.087,80
				€ 1.435.742,54

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	COOP FACCHINI PORTABAGAGLI SCARL	€ 1.575.149,77
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	COOPSERVICE- SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	€ 137.548,10
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	€ 736,42
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	FEDERFARMA - S.F.M.SERVIZI FARMACEUTICI MODENA SRL	€ 46.360,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	GULLIVER SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	€ 748,77
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	HILL-ROM SPA	€ 36,60
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	MODENA NETWORK SERVICE SRL	€ 1.153,71
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	SPEEDYMAS SRL	€ 1.308,42
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	TNT GLOBAL EXPRESS SPA	€ 1.838,94
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	Trasporti non sanitari e logistica	TRA.SER. S.R.L.	€ 280,60
				€ 1.765.161,33

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA S.R.L.	€ 1.045.298,98
				€ 1.045.298,98

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	ANTICA FARMACIA DELL'AURORA MEDICI DR.ROSSANA ANTICA FARMACIA DELL'AURORA MEDICI DR.ROSSANA	-€ 1.146,68
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DR.BALUGANI G. E C S	-€ 3.231,36
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI CAMPOGALLIANO	€ 32.252,59
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI CASTELFRANCO E.	€ 10.692,95
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	€ 28.062,44
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI FIORANO MODENESE	€ 13.918,56
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI FRASSINORO	€ 4.737,50
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI MARANELLO	€ 48.612,19
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI PALAGANO	€ 15.661,87
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA	€ 193,25
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI SOLIERA	€ 34.615,90
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	COMUNE DI SPILAMBERTO	€ 7.798,24
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	DECLA FARMACIE SNC DEL DR CARAMASCI G. E C. SCHI GIUSEPPE E DELIA SNC	-€ 3.543,27
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE FARMACIA COM CIBENO E FARMACIA COM DELLA SALUTE	€ 36.524,69
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FAR.MERCADELLO DI D.SSE BELLOTTI A.BOLLINI A.P.SNC	-€ 731,54
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. ALBARETO-D.SSA FINA CLAUDIA FARM. ALBARETO-D.SSA FINA CLAUDIA	-€ 958,19
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. BELLI DR. RENZO N. 020 FARM. BELLI DR. RENZO N. 020	-€ 1.404,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. DELLA SPERANZA-DR. CHIESSI A. FARM. DELLA SPERANZA-DR. CHIESSI A.	-€ 3.656,22
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. FRANCHINI ANNALISA N. 078 FARM. FRANCHINI ANNALISA N. 078	-€ 849,73
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. GUBERTINI- DR. FUMANELLI N.112 FARM. GUBERTINI- DR. FUMANELLI N.112	-€ 978,38
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. MANTECCHINI DR.SSA SANDRA N.3 FARM. MANTECCHINI DR.SSA SANDRA N.3	-€ 1.166,13
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. NEGRINI DR. GIANNI N. 023 FARM. NEGRINI DR. GIANNI N. 023	-€ 1.254,40
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. RIZZO BIAGIO FARM. RIZZO BIAGIO	-€ 1.087,60
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. ROSA DR.PIER GIORGIO N.83 FARM. ROSA DR.PIER GIORGIO N.83	-€ 1.866,26
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. ROSSI DR. MANUELE FARM. ROSSI DR. MANUELE	-€ 2.059,99
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. S. ELENA DR.VENTURA FARM. S. ELENA DR.VENTURA	-€ 2.661,38
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. S. PIETRO - ZUCCHI DR.GIORGIO FARM. S. PIETRO - ZUCCHI DR.GIORGIO	-€ 2.327,03
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. S. ROCCO-DR. CIONINI DONATELLA FARM. S. ROCCO-DR. CIONINI DONATELLA	-€ 431,60
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. S.BERNARDINO-DR. RIZZATI E. FARM. S.BERNARDINO-DR. RIZZATI E.	-€ 972,40
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. S.GIORGIO-DR.BARBIERI A. FARM. S.GIORGIO-DR.BARBIERI A.	-€ 572,97
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. S.OMOBONO DR.FRANZONI GUALTIERO N°53 FARM. S.OMOBONO DR.FRANZONI GUALTIERO N°53	-€ 654,50
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. S.ORSOLA-D.SSA TEMELLINI M.C. SNC - N.04 FARM. S.ORSOLA-D.SSA TEMELLINI M.C. SNC - N.04	-€ 2.020,35
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. SAPORI DR. ARISTIDE FARM. SAPORI DR. ARISTIDE	-€ 810,83
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. SCALABRINI DR. SANDRO E C. SAS	-€ 806,34
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. TAZZOLI DR. M. CRISTINA 138 FARM. TAZZOLI DR. M. CRISTINA 138	-€ 920,79
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. VACCARI DR. LUCA N. 90 FARM. VACCARI DR. LUCA N. 90	-€ 1.585,76
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM. VERONESI DR.SSA CECILIA N 039 FARM. VERONESI DR.SSA CECILIA N 039	-€ 2.261,95
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.114 AUTODROMO DR.MUZZIOLI PAOLO FARM.114 AUTODROMO DR.MUZZIOLI PAOLO	-€ 1.549,11
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.B.V.SALUTE SNC D.SSA MANZINI M.FEDERICA E C. FARM.B.V.SALUTE SNC D.SSA MANZINI M.FEDERICA E C.	-€ 639,54
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.BALBONI ANDREA FARM.BALBONI ANDREA	-€ 542,30
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.BANCARI S.S.ANGELI CUSTODI DEL DOTT.E.RINALDIFARM.BANCARI S.S.ANGELI CUSTODI DEL DOTT.E.RINALD	-€ 702,37
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.COMUNALE ATTILIO NERI-VIGNOLA PATRIMONIO	€ 42.307,73
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.COMUNALE FORMIGINE-FORMIGINE PATRIMONIO SRL	€ 30.696,71
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.DEL POPOLO-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC FARM.DEL POPOLO-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC	-€ 2.392,10
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.GRANDEMILIA LOLLI D.SSA LAURA FARM.GRANDEMILIA LOLLI D.SSA LAURA	-€ 1.462,34
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.MONTEGRAPPA DI PELLICCIARI DR.LUIGI FARM.MONTEGRAPPA DI PELLICCIARI DR.LUIGI	-€ 176,53
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.PACCHIONI DI PACCHIONI NATALIA SNC FARM.PACCHIONI DI PACCHIONI NATALIA SNC	-€ 2.179,67
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.S.ANNA D.SSA BARBIERI BIANCA MARIA FARM.S.ANNA D.SSA BARBIERI BIANCA MARIA	-€ 809,34
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.S.GEMINIANO D.SSA FABRIZI G.E VOLTA E.SNC FARM.S.GEMINIANO D.SSA FABRIZI G.E VOLTA E.SNC	-€ 1.431,67
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.S.GIUSEPPE DI PACCHIAROTTI MARIA CRISTINA FARM.S.GIUSEPPE DI PACCHIAROTTI MARIA CRISTINA	-€ 896,10

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.S.LUCIA MAZZOLI DR.MARGHERITA	FARM.S.LUCIA MAZZOLI DR.MARGHERITA	-€	460,02
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.S.SILVESTRO SNC-DR.ROVERSI DINO	FARM.S.SILVESTRO SNC-DR.ROVERSI DINO	-€	1.274,59
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.SALVIOLI DOTT.MARCO N.81	FARM.SALVIOLI DOTT.MARCO N.81	-€	1.144,44
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.SAN CAMILLO DE LELLIS MAFFEI L.MARTINELLI SNC	FARM.SAN CAMILLO DE LELLIS MAFFEI L.MARTINELLI SNC	-€	1.814,65
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.VITTORIO VENETO DOTT. V.MISLEY & C. SAS		-€	1.902,16
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARM.VOLPONI DR.CESARE VOLPONI E C. SAS		-€	1.059,92
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA		-€	2.089,16
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA ALTEA SRL		-€	1.374,08
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA AMIDEI DI AMIDEI D.SSA LAURA	FARMACIA AMIDEI DI AMIDEI D.SSA LAURA	-€	219,91
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA ARTEMISIA S.N.C.		-€	1.311,24
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA BERGAMINI DI DOTT. BERGAMINI A SNC	FARMACIA BERGAMINI DI DOTT. BERGAMINI A SNC	-€	1.386,04
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA BERGAMINI S.N.C.	FARMACIA BERGAMINI S.N.C.	-€	1.718,16
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI dr.Federico N.43	FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI dr.Federico N.43	-€	1.178,10
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA BORGO DI CASTELVETRO DI PIVA LAURA & C. SAS		-€	1.802,68
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA BRUNI SAS		-€	964,92
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA BUON PASTORE- DR. BLANDINI N.141	FARMACIA BUON PASTORE- DR. BLANDINI N.141	-€	2.971,06
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA CANDELI DR.SSA GIUDITTA	FARMACIA CANDELI DR.SSA GIUDITTA	-€	511,63
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA CAPUANO	FARMACIA CAPUANO	-€	929,90
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA CASARI PIETRO & C.S.A.S		-€	1.938,07
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA CASINI DI SIMONA D.SSA CASINI & C. SAS		-€	991,10
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA COMUNALE LE MAGNOLIE DR.SSA MONTANARI M.TFARMACIA COMUNALE LE MAGNOLIE DR.SSA MONTANARI M.		€	27.289,69
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA COMUNALE S.ANTONIO		-€	1.464,58
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA COMUNALE SAN FELICE SUL PANARO		€	40.750,49
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA COMUNALE SANT'ANSELMO SRL		-€	890,12
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI R. E C SAS		-€	1.245,42
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO SNC DI BALDI E MARAGON		-€	1.127,98
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.		-€	1.222,98
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL GIGLIO S.N.C.		-€	1.053,93
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA & C. SNC	FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA & C. SNC	-€	1.470,57
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C SNC		-€	2.030,82
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C.		-€	803,35
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELLE VALLI S.A.S.		-€	517,62
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELL'OSPEDALE SNC DOTT.SE SURACE		-€	1.644,85
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DI LEVIZANO DI Vranjes Vanni e c.s.n.c.		-€	782,41
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DI MONTECRETO SAS		-€	697,88
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DONINI ANTONIO	FARMACIA DONINI ANTONIO	-€	807,84
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA DUE MADONNE SNC	FARMACIA DUE MADONNE SNC	-€	2.491,59
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA ESTENSE	FARMACIA ESTENSE	-€	1.352,38
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA FONDO BOSCO DOTT.BARANI WALTER	FARMACIA FONDO BOSCO DOTT.BARANI WALTER	-€	3.274,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA FORMIGINE		-€	1.847,56
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA FRANZONI DI BRANCALEONI ERCOLINA & C. SAS		-€	1.944,05
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA FREGNI CARLO E FIGLIO		-€	1.315,73
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA G. VENTURELLI S.N.C.	FARMACIA G. VENTURELLI S.N.C.	-€	1.391,28
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA GALILEI S.N.C.		-€	2.187,90
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA GIARDINI		-€	1.087,59
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA GOLINELLI G. E C. SNC	FARMACIA GOLINELLI G. E C. SNC	-€	1.382,30
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA LA GRANDE-MANARA DOTT.SSA MARIA	FARMACIA LA GRANDE-MANARA DOTT.SSA MARIA	-€	1.304,51
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA LE ARCATE SNC		-€	1.989,68
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI	FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI	-€	739,02
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA MARTINELLI RITA & C. SNC		-€	1.015,78
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	-€	2.157,98

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA MEDOLLA	-€	1.251,40
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA MESCHIARI SAS	-€	2.293,37
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA MORINI DI MORINI DR. FEDERICO	-€	1.245,42
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA MUZZIOLI DR. ASCARI	-€	1.255,14
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA N. 45 DEL COLLEGIO DR. BARALDINI F. FARMACIA N. 45 DEL COLLEGIO DR. BARALDINI F.	-€	842,25
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA N. 46 - DR. BORRI MARIA FARMACIA N. 46 - DR. BORRI MARIA	-€	1.025,51
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA NONANTOLANA	-€	746,50
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA NUOVA MODENESE	-€	1.256,64
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA NUOVA n.73 D.SSA CATELLANI GABRIELLA FARMACIA NUOVA n.73 D.SSA CATELLANI GABRIELLA	-€	3.004,72
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DR. TAVELLA ALBERTO SAS	-€	2.797,52
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA OPERAIA DI POMA DOTT.FRANCESCO FARMACIA OPERAIA DI POMA DOTT.FRANCESCO	-€	753,98
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA PALMIERI	-€	1.194,56
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA PICO SNC (MALAVASI,BASCHIERI,GOZZIGALLINI)	-€	2.704,77
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DR. SIENA A E SIENA V	-€	1.216,25
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI D.SSA GIULIANA FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI D.SSA GIULIANA	-€	1.745,08
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA POPOLARE 21 D.SSA CAVAZZA ANTONELLA FARMACIA POPOLARE 21 D.SSA CAVAZZA ANTONELLA	-€	642,53
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA QUATTROVILLE DOTT.SA CASTELFRANCO ANGELA E C SAS	-€	629,82
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA REGINA PACIS S.N.C.	-€	2.086,17
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA REMESINA S.N.C.	-€	1.481,04
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA ROSTA ALBERTO S.A.S.	-€	941,73
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT ROMANI ANTONIO FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT ROMANI ANTONIO	-€	2.156,48
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA S. LORENZO MILIANI M.LETIZIA FARMACIA S. LORENZO MILIANI M.LETIZIA	-€	525,10
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.ANNA DR.LEONARDO MANICARDI FARMACIA S.ANNA DR.LEONARDO MANICARDI	-€	577,46
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.BARTOLOMEO S.A.S	-€	1.341,91
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.CHIARA DI BENVENUTI DR.MARIO E C.SNC FARMACIA S.CHIARA DI BENVENUTI DR.MARIO E C.SNC	-€	1.590,25
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.MICHELE DR.SSA CASALE FARMACIA S.MICHELE DR.SSA CASALE	-€	1.193,81
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SACCA S.N.C.	-€	1.299,28
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN BARTOLOMEO SNC	-€	1.382,30
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN BENEDETTO SNC	-€	1.169,12
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN CARLO BERNARDI ILARIA BERNARDI ILARIA	-€	555,02
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN CARLO DI A.BEGHETTI E D.DE MARCHI	-€	1.473,56
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN DALMAZIO DI BALDINI PATRIZIA N.67 FARMACIA SAN DALMAZIO DI BALDINI PATRIZIA N.67	-€	706,86
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN FAUSTINO DI GUIDO INCERTI E C. S.A.S.	-€	2.129,56
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN GIUSEPPE DR. LODI ALBERTO FARMACIA SAN GIUSEPPE DR. LODI ALBERTO	-€	1.267,86
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN LAZZARO FARMACIE ASSOCIATE PAM S.A.S.FARMACIA SAN LAZZARO FARMACIE ASSOCIATE PAM S.A.S.	-€	2.175,93
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MARCO SNC	-€	1.474,31
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MARINO DI D.SSA TAVERNELLI E CAGOSI	-€	1.177,35
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MARTINO DI RIGHI RIVA MARIA LUISA FARMACIA SAN MARTINO DI RIGHI RIVA MARIA LUISA	-€	657,49
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MICHELE DI PAOLA RUBBIANI SAS	-€	1.511,71
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C.	-€	1.117,51
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANTA CATERINA SNC - N° 61	-€	2.546,19
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANTA FILOMENA DI A.MANZOTTI & C. SNC	-€	810,83
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANTA RITA SNC DOTT GIACOBBAZZI E VACCARI	-€	1.487,77
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA & C.	-€	1.456,36
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANT'ANTONIO SNC	-€	1.712,17
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SGARBI N°75 dott. ANGELO SGARBI FARMACIA SGARBI N°75 dott. ANGELO SGARBI	-€	1.120,50
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SIGONIO SNC DR QUADRELLI E DR.SSA GEMINIA	-€	1.711,42
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA SOLIANI DI ANDREA ZANONI E C. S.A.S. (EX FARM.SOLIANI DR.DIALMA 105CHIUSA DAL 30.11.15	-€	2.831,18
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA STUFFIONE s.r.l.	-€	1.094,32
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA TAROZZI SAS	-€	1.687,49
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA TONIONI S.N.C.	-€	1.377,07

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA TORRENOVA - DR. COPPI EDA	FARMACIA TORRENOVA - DR. COPPI EDA	-€	2.816,97
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	-€	1.649,34
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA VACIGLIO S.N.C.		-€	1.323,96
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA VEZZALI	FARMACIA VEZZALI	-€	1.061,41
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C.SNC	FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C.SNC	-€	2.528,99
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIA ZONA DR.PIERO CAVALLINI	FARMACIA ZONA DR.PIERO CAVALLINI	-€	1.460,84
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DR.CAVANI C.& C. SNC		-€	2.201,36
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIE COMUNALI DI MODENA SPA		€	344.073,77
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMACIE COMUNALI DI SASSUOLO SPA-SAN GIORGIO		€	37.584,61
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	FARMILJAGVA SNC		-€	1.721,15
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI SNC		-€	3.021,17
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	NOMINATIVI DIVERSI		€	63.083,33
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	Servizi di prenotazione	NUOVA FARMACIA VIGNOLESE SRL		-€	978,38
					€	606.636,12

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC		Imp con segno	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	ANTICA FARMACIA DELL'AURORA MEDICI DR.ROSSANA	ANTICA FARMACIA DELL'AURORA MEDICI DR.ROSSANA	€	21.904,05
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	ANTICA FARMACIA PACCHIONI DEL DR BALUGANI G. E C S		€	71.667,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	BEATA VERGINE DEL POPOLO SRL		€	32.879,28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	COMUNE DI FIORANO MODENESE		€	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	COOPERATIVA ITALIANA DI RISTORAZIONE SOC.COOP.		-€	21,83
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	DECLA FARMACIE SNC DEL DR CARAMASCI G. E C.	SCHI GIUSEPPE E DELIA SNC	€	72.983,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	DIDASKO COOPERATIVA SOCIALE	FARMACIA COM CIBENO E FARMACIA COM DELLA SALUTE	€	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FAR.MERCADELLO DI D.SSE BELLOTTI A.BOLLINI A.P.SNC		€	9.926,16
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. ALBARETO-D.SSA FINA CLAUDIA	FARM. ALBARETO-D.SSA FINA CLAUDIA	€	20.478,26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. BELLI DR. RENZO N. 020	FARM. BELLI DR. RENZO N. 020	€	25.511,99
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. DELLA SPERANZA-DR. CHIESSI A.	FARM. DELLA SPERANZA-DR. CHIESSI A.	€	74.217,67
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. FRANCHINI ANNALISA N. 078	FARM. FRANCHINI ANNALISA N. 078	€	15.100,06
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. GUARINO DR.CARLO N.107	FARM. GUARINO DR.CARLO N.107	€	4.085,78
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. GUBERTINI- DR. FUMANELLI N.112	FARM. GUBERTINI- DR. FUMANELLI N.112	€	18.914,10
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. MANTECCHINI DR.SSA SANDRA N.3	FARM. MANTECCHINI DR.SSA SANDRA N.3	€	19.536,49
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. NEGRINI DR. GIANNI N. 023	FARM. NEGRINI DR. GIANNI N. 023	€	34.337,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. RIZZO BIAGIO	FARM. RIZZO BIAGIO	€	8.531,45
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. ROSA DR.PIER GIORGIO N.83	FARM. ROSA DR.PIER GIORGIO N.83	€	39.119,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. ROSSI DR. MANUELE	FARM. ROSSI DR. MANUELE	€	34.518,97
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. S. ELENA DR.VENTURA	FARM. S. ELENA DR.VENTURA	€	54.398,17
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. S. PIETRO - ZUCCHI DR.GIORGIO	FARM. S. PIETRO - ZUCCHI DR.GIORGIO	€	48.947,83
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. S. ROCCO-DR. CIONINI DONATELLA	FARM. S. ROCCO-DR. CIONINI DONATELLA	€	7.654,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. S. BERNARDINO-DR. RIZZATI E.	FARM. S. BERNARDINO-DR. RIZZATI E.	€	17.314,19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. S. GIORGIO-DR. BARBIERI A.	FARM. S. GIORGIO-DR. BARBIERI A.	€	11.743,27
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. S. OMOBONO DR.FRANZONI GUALTIERO N°53	FARM. S.OMOBONO DR.FRANZONI GUALTIERO N°53	€	11.197,14
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. S.ORSOLA-D.SSA TEMELLINI M.C. SNC - N.04	FARM. S.ORSOLA-D.SSA TEMELLINI M.C. SNC - N.04	€	45.173,29
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. SAPORI DR. ARISTIDE	FARM. SAPORI DR. ARISTIDE	€	26.061,89
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. SCALABRINI DR. SANDRO E C. SAS		€	14.724,03
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. TAZZIOLI DR. M. CRISTINA 138	FARM. TAZZIOLI DR. M. CRISTINA 138	€	17.098,48
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. VACCARI DR. LUCA N. 90	FARM. VACCARI DR. LUCA N. 90	€	28.498,87
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM. VERONESI DR.SSA CECILIA N 039	FARM. VERONESI DR.SSA CECILIA N 039	€	52.375,94
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.114 AUTODROMO DR.MUZZIOLI PAOLO	FARM.114 AUTODROMO DR.MUZZIOLI PAOLO	€	34.104,84
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.B.V.SALUTE SNC D.SSA MANZINI M.FEDERICA E C.	FARM.B.V.SALUTE SNC D.SSA MANZINI M.FEDERICA E C.	€	9.286,39
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.BALBONI ANDREA	FARM.BALBONI ANDREA	€	8.705,48
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.BANCARI S.S.ANGELI CUSTODI DEL DOTT.E.RINALDI	FARM.BANCARI S.S.ANGELI CUSTODI DEL DOTT.E.RINALDI	€	8.548,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.DEL POPOLO-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC	FARM.DEL POPOLO-FARMACIE ASSOCIATE COLLI SNC	€	53.468,86
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.GRANDEMILIA LOLLI D.SSA LAURA	FARM.GRANDEMILIA LOLLI D.SSA LAURA	€	23.178,94
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.MONTEGRAPPA DI PELLICCIARI DR.LUIGI	FARM.MONTEGRAPPA DI PELLICCIARI DR.LUIGI	€	7.227,28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.PACCHIONI DI PACCHIONI NATALIA SNC	FARM.PACCHIONI DI PACCHIONI NATALIA SNC	€	45.857,22
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.S.AGOSTINO DR.MONICA DINI	FARM.S.AGOSTINO DR.MONICA DINI	€	12.228,31

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.S.ANNA D.SSA BARBIERI BIANCA MARIA FARM.S.ANNA D.SSA BARBIERI BIANCA MARIA	€	12.034,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.S.GEMINIANO D.SSA FABRIZI G.E VOLTA E.SNC FARM.S.GEMINIANO D.SSA FABRIZI G.E VOLTA E.SNC	€	25.829,68
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.S.GIUSEPPE DI PACCHIAROTTI MARIA CRISTINA FARM.S.GIUSEPPE DI PACCHIAROTTI MARIA CRISTINA	€	12.500,83
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.S.LUCIA MAZZOLI DR.MARGHERITA FARM.S.LUCIA MAZZOLI DR.MARGHERITA	€	7.524,82
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.S.SILVESTRO SNC-DR.ROVERSI DINO FARM.S.SILVESTRO SNC-DR.ROVERSI DINO	€	23.137,97
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.SALVIOLI DOTT.MARCO N.81 FARM.SALVIOLI DOTT.MARCO N.81	€	25.625,53
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.SAN CAMILLO DE LELLIS MAFFEI L.MARTINELLI SNCFARM.SAN CAMILLO DE LELLIS MAFFEI L.MARTINELLI SNC	€	28.629,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.VITTORIO VENETO DOTT. V.MISLEY & C. SAS	€	47.527,91
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARM.VOLPONI DR.CESARE VOLPONI E C. SAS	€	20.825,61
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMA.CO. S.R.L. - FARMACIA COMUNALE MIRANDOLA	€	41.927,14
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA ALTEA SRL	€	30.638,49
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA AMIDEI DI AMIDEI D.SSA LAURA FARMACIA AMIDEI DI AMIDEI D.SSA LAURA	€	3.875,39
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA ARTEMISIA S.N.C.	€	23.676,11
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA BECKMANN DEL DOTT.BECKMANN KARL FARMACIA BECKMANN DEL DOTT.BECKMANN KARL	€	7.512,03
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA BECKMANN SNC	€	16.659,35
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA BERGAMINI DI DOTT. BERGAMINI A SNC FARMACIA BERGAMINI DI DOTT. BERGAMINI A SNC	€	21.633,84
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA BERGAMINI S.N.C. FARMACIA BERGAMINI S.N.C.	€	36.273,48
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI dr.Federico N.43 FARMACIA BERNASCONI DI FONTANESI dr.Federico N.43	€	19.962,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA BERTELLI DEL DOTT.GIAN LUIGI BERTELLI E	€	40.431,37
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA BORGIO DI CASTELVETRO DI PIVA LAURA & C. SAS	€	42.220,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA BRUNI SAS	€	15.440,11
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA BUON PASTORE- DR. BLANDINI N.141 FARMACIA BUON PASTORE- DR. BLANDINI N.141	€	63.089,92
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA CANDELI DR.SSA GIUDITTA FARMACIA CANDELI DR.SSA GIUDITTA	€	8.739,06
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA CAPUANO FARMACIA CAPUANO	€	13.318,94
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA CASARI PIETRO & C.S.A.S	€	43.090,43
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA CASINI DI SIMONA D.SSA CASINI & C. SAS	€	21.773,57
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA CASTELLO S.N.C. DOTT.SSE MANZINI E ROSI	€	53.076,40
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA COMUNALE S.ANTONIO	€	27.840,15
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA COMUNALE SANT'ANSELMO SRL	€	15.127,25
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL BORGHETTO DI ROVENTINI R. E C SAS	€	32.883,67
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL BUON CONSIGLIO SNC DI BALDI E MARAGON	€	20.496,30
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL CORSO SNC DI FERRI SONIA E C.	€	31.879,17
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DEL GIGLIO S.N.C.	€	20.808,31
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA & C. SNC FARMACIA DELLA BONA DI PAOLO E GIOVANNA & C. SNC	€	28.140,82
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELLA MADONNINA DI GRECO D.SSA CRISTIANA E C.SNC	€	40.465,71
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELL'ASSUNTA DI ELEONORA DI IORIO FARMACIA DELL'ASSUNTA DI ELEONORA DI IORIO	€	19.849,92
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELLE CERAMICHE S.N.C.	€	14.351,66
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELLE VALLI S.A.S.	€	7.530,02
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DELL'OSPEDALE SNC DOTT.SE SURACE	€	35.426,74
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DI LEVIZZANO di Vranjes Vanni e c.s.n.c.	€	8.163,99
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DI MONTECRETO SAS	€	11.144,84
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DONINI ANTONIO FARMACIA DONINI ANTONIO	€	12.127,95
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DR.BAVUTTI DI BAVUTTI DR.MAURO E C.SNC FARMACIA DR.BAVUTTI DI BAVUTTI DR.MAURO E C.SNC	€	145.339,94
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DR.PALMIERI DANIELE E C.S.A.S FARMACIA DR.PALMIERI DANIELE E C.S.A.S	€	17.230,79
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA DUE MADONNE SNC FARMACIA DUE MADONNE SNC	€	59.552,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA ESTENSE FARMACIA ESTENSE	€	26.113,97
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA FERRARI S.A.S. DI BAVUTTI M. E C.S.A.S	€	46.586,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA FONDO BOSCO DOTT.BARANI WALTER FARMACIA FONDO BOSCO DOTT.BARANI WALTER	€	64.060,41
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA FORMIGINE	€	35.770,12
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA FRANZONI DI BRANCALEONI ERCOLINA & C. SAS	€	51.402,99
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA FREGNI CARLO E FIGLIO	€	25.298,52
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA G. VENTURELLI S.N.C. FARMACIA G. VENTURELLI S.N.C.	€	31.275,96
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA GALILEI S.N.C.	€	39.582,89
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA GIARDINI	€	26.840,16
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA GOLINELLI G. E C. SNC FARMACIA GOLINELLI G. E C. SNC	€	26.617,75
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA GRECO DOTT.SSA ELISA	€	19.203,06
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA GULMANELLI SRL	€	37.782,49
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA LA GRANDE-MANARA DOTT.SSA MARIA FARMACIA LA GRANDE-MANARA DOTT.SSA MARIA	€	29.889,26
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA LE ARCATI SNC	€	45.207,99
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA LODI DR. GRAZIANO & C. SAS	€	43.408,82
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI FARMACIA MADONNA PELLEGRINA DI CANZIO TADDEI	€	10.389,62

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA MAGNO DEL DR MAGNO	€	9.068,03
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA MARTINELLI RITA & C. SNC	€	23.470,08
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE FARMACIA MASINI DI MASINI DOTT. GIUSEPPE	€	28.575,57
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA MEDOLLA	€	21.514,28
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA MESCHIARI SAS	€	49.934,68
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA MODENA 55	€	3.845,20
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA MORINI DI MORINI DR. FEDERICO	€	26.942,51
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA MUZZIOLI DR. ASCARI	€	23.797,15
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA N. 45 DEL COLLEGIO DR. BARALDINI F. FARMACIA N. 45 DEL COLLEGIO DR. BARALDINI F.	€	11.566,29
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA N. 46 - DR. BORRI MARIA FARMACIA N. 46 - DR. BORRI MARIA	€	18.155,67
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA N. 55 S.ANTONIO-DR. MALAVOLTI MARA	€	35.312,46
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA NONANTOLANA	€	11.816,17
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA NUOVA MODENESE	€	20.387,34
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA NUOVA n.73 D.SSA CATELLANI GABRIELLA FARMACIA NUOVA n.73 D.SSA CATELLANI GABRIELLA	€	65.808,22
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA NUOVA TAVELLA DEL DR. TAVELLA ALBERTO SAS	€	60.472,68
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA OPERAIA DI POMA DOTT.FRANCESCO FARMACIA OPERAIA DI POMA DOTT.FRANCESCO	€	17.324,62
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA PALMIERI	€	4.550,61
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA PICO SNC (MALAVASI,BASCHIERI,GOZZIGALLINI	€	60.091,30
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA PONTE MOTTA SNC DEL DR. SIENA A E SIENA V	€	17.165,67
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI D.SSA GIULIANA FARMACIA PONTENUOVO DI CUOGHI D.SSA GIULIANA	€	34.036,51
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA POPOLARE 21 D.SSA CAVAZZA ANTONELLA FARMACIA POPOLARE 21 D.SSA CAVAZZA ANTONELLA	€	11.235,51
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA PUVIANI SAS D.SSA MONTAGNANA NICOLETTA &	€	38.969,96
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA QUATTROVILLE DOTT.SA CASTELFRANCO ANGELA E C SAS	€	7.204,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA REGINA PACIS S.N.C.	€	42.320,06
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA REMESINA S.N.C.	€	26.292,47
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA ROSTA ALBERTO S.A.S.	€	19.081,48
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT ROMANI ANTONIO FARMACIA S. CHIARA DEL DOTT ROMANI ANTONIO	€	36.146,41
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA S. LORENZO MILIANI M.LETIZIA FARMACIA S. LORENZO MILIANI M.LETIZIA	€	8.913,52
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.ANNA DR.LEONARDO MANICARDI FARMACIA S.ANNA DR.LEONARDO MANICARDI	€	10.723,67
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.BARTOLOMEO S.A.S	€	25.746,66
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.CHIARA DI BENVENUTI DR.MARIO E C.SNC FARMACIA S.CHIARA DI BENVENUTI DR.MARIO E C.SNC	€	42.680,24
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA S.MICHELE DR.SSA CASALE FARMACIA S.MICHELE DR.SSA CASALE	€	22.586,62
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SACCÀ S.N.C.	€	20.952,93
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN BARTOLOMEO SNC	€	27.181,33
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN BENEDETTO SNC	€	31.062,17
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN CARLO BERNARDI ILARIA BERNARDI ILARIA	€	10.403,59
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN CARLO DI A.BEGHETTI E D.DE MARCHI	€	29.590,48
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN DALMAZIO DI BALDINI PATRIZIA N.67 FARMACIA SAN DALMAZIO DI BALDINI PATRIZIA N.67	€	11.349,84
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN FAUSTINO DI GUIDO INCERTI E C. S.A.S.	€	10.379,37
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN FAUSTINO DOTT. GUIDO INCERTI FARMACIA SAN FAUSTINO DOTT. GUIDO INCERTI	€	31.358,88
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN GIUSEPPE DR. LODI ALBERTO FARMACIA SAN GIUSEPPE DR. LODI ALBERTO	€	27.148,18
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN LAZZARO FARMACIE ASSOCIATE PAM S.A.S.FARMACIA SAN LAZZARO FARMACIE ASSOCIATE PAM S.A.S.	€	32.985,04
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN LORENZO SNC	€	12.481,34
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MARCO SNC	€	24.368,51
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MARINO DI D.SSA TAVERNELLI E CAGOSI	€	21.430,31
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MARTINO DI RIGHI RIVA MARIA LUISA FARMACIA SAN MARTINO DI RIGHI RIVA MARIA LUISA	€	13.268,39
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN MICHELE DI PAOLA RUBBIANI SAS	€	29.585,46
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SAN PROSPERO S.N.C.	€	21.634,05
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANTA CATERINA SNC - N° 61	€	45.119,91
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANTA FILOMENA DI A.MANZOTTI & C. SNC	€	16.966,02
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANTA RITA SNC DOTT GIACOBBAZZI E VACCARI	€	26.021,68
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANT'ANTONIO DI LUPPI MARIAGRAZIA & C.	€	30.682,71
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SANT'ANTONIO SNC	€	30.238,22
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SGARBI N°75 dott. ANGELO SGARBI FARMACIA SGARBI N°75 dott. ANGELO SGARBI	€	21.697,87
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SIGONIO SNC DR QUADRELLI E DR.SSA GEMINIA	€	28.901,75
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA SOLIANI DI ANDREA ZANONI E C. S.A.S. (EX FARM.SOLIANI DR.DIALMA 105CHIUSA DAL 30.11.15	€	57.745,23
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA STUFFIONE s.r.l.	€	19.525,27
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA TAROZZI SAS	€	32.376,22
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA TONIONI S.N.C.	€	25.731,72
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA TORRENOVA - DR. COPPI EDA FARMACIA TORRENOVA - DR. COPPI EDA	€	59.283,25
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI FARMACIA UGOLINI DELLA DOTT.SSA ROBERTA PEZZOLI	€	6.711,20

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Servizio Bilancio

Pagina 166/231

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA VACIGLIO S.N.C.	€	21.921,96
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA VEZZALI FARMACIA VEZZALI	€	19.031,99
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C.SNC FARMACIA VIOLI DEL DOTTOR VIOLI PAOLO & C.SNC	€	58.584,36
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIA ZONA DR. PIERO CAVALLINI FARMACIA ZONA DR. PIERO CAVALLINI	€	31.617,50
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMACIE ASSOCIATE CAVANI DR. CAVANI C. & C. SNC	€	30.748,57
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	FARMILIAGVA SNC	€	37.205,29
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	GPI S.P.A.	€	1.143.987,86
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	LINDA'S FARMACIE INDIPENDENTI SNC	€	55.888,98
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	NOMINATIVI DIVERSI	€	27.314,55
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	Servizi di prenotazione	NUOVA FARMACIA VIGNOLESE SRL	€	17.752,85
				€	5.892.215,06

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	APLEONA HSG SPA	€ 852.899,95
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	APOGEO SRL	€ 4.917,82
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	ASFALTI EMILIANI	€ 2.405,06
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	COOP FACCHINI PORTABAGAGLI SCARL	€ -
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	ELETTROMATIC SRL	€ -
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	ELFORD 2 SRL	€ 4.880,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	ENGIE SERVIZI SPA	€ 1.640.623,66
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	GEO GROUP S.R.L.	€ -
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	IMEDCO IMEDCO	€ 3.416,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	LINDE MEDICALE SRL	€ 1.708,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	ONYVA COOPERATIVA SOCIALE	€ -
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	P.M. DI MONTECCHI SRL	€ 1.052,64
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	PESAROFESTE SRL	€ 2.366,80
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	PLANETA S.R.L.	€ -
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	RLGA S.R.L.	€ -
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	RINALDI IVAN IVAN	€ 5.124,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	S.I.D.A.M. DI BERSELLI OMAR E C. SNC	€ 6.094,56
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	SABINO DICALDO	€ -
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	SCHINDLER SPA	€ 1.617,72
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	SIEMENS HEALTHCARE SRL-EX DADE BEHRING-EX DIAGNOST	€ 4.270,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	SIRAM SPA-GRUPPO DALKIA	€ 5.362,31
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	TECNO STRUTTURE SRL	€ 7.717,66
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	Manutenzione immobili e pertinenze	TECNOSERVICE DI RICCHIUTO MARTINO TECNOSERVICE DI RICCHIUTO MARTINO	€ 805,20
				€ 2.545.261,38

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	BIZZOCOLI CLAUDIO & C. SAS	€ 54,90
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	FORNASINI MAURO	€ 1.265,14
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	GIALDI SRL	€ 147,88
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	METALARREDINOX SRL	€ 1.731,18
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	PANGALLO ROBERTO RIPARAZIONE ELETTRODOMESTICI	€ 60,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	RIDENT INNOVATION SRL	€ 5.883,57
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	Manutenzione impianti e macchinari	TECNOLIFE SRL	€ 329,40
				€ 9.472,07

C118	D118	DR3	FMAN_RAGSOC	Imp con segno
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	2G TECNO DI GAVIOLI GIORGIO 2G TECNO DI GAVIOLI GIORGIO	€ 1.280,76
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	5.9 s.r.l.Care Weighting System	€ 9.581,75
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	A CIRCLE SPA	€ 1.320,04
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	A.DE MORI SPA	€ 54.033,60
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	A.I.ERRE ENGINEERING S.r.l.	€ -
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ABBOTT SRL	€ 144.782,64
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ADIRAMEF SRL	€ 205.447,23
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ADVANCED STERILIZATION PRODUCTS ITALIA SRL	€ 33.280,38

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	AERO CLUB PAVULLO SOC.SPORTIVA DILETTANTISTICA	€	7.320,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ALIFAX s.r.l.	€	37.451,60
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ALTAMED S.R.L. (EX TRUMPF MED ITALIA)	€	8.297,23
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ALTHEA ITALIA SPA	€	2.602,80
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ANTEMED SRL	€	2.842,60
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	APOGEO ITS SRL	€	1.464,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ARJOHUNTLEIGH S.P.A.	€	2.662,04
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ARTHREX ITALIA SRL	€	1.830,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ASITA SRL	€	1.313,94
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ASSISTERI DI PAOLO MAZZUCHELLI	€	5.248,62
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ASSITEC SERVICE ITALIA SRL	€	788,12
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ATA snc Franco Salvarani & c.	€	1.354,20
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ATR S.R.L.	€	12.465,77
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ATS INNOVATION SRL	€	2.960,94
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	AXSAN SRL	€	2.854,80
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	B. BRAUN MILANO S.P.A.	€	2.317,60
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	BECKMAN COULTER SRL	€	746.259,04
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	BERNARDONI ROMEO BERNARDONI ROMEO	€	-
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	€	94.214,24
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	BIOSKIN ITALIA SRL	€	351,24
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	BIOTRON S.P.A.	€	3.035,84
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	BMEDICA SRL	€	1.051,05
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	BRACCINI & CARDINI SRL	€	15.552,56
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	BURKE & BURKE SPA	€	13.668,29
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CAMAR ELETTRONICA S.R.L.	€	628,30
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CANON MEDICAL SYSTEM EUROPE B(CANON MEDICAL S SRL	€	12.706,30
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CANTEL MEDICAL S.R.L.	€	45.018,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CARESTREAM HEALTH ITALIA S.R.L.	€	35.709,40
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CARL ZEISS SPA	€	3.748,12
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CER MEDICAL SRL	€	369,93
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CIREA SRL UNIPERSONALE	€	602,68
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CISA PRODUCTION S.R.L. UNIPERSONALE	€	26.501,34
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CLEANCOLON ITALY SRL	€	585,60
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	CME SOCIETA'COOPERATIVA CONSORTILE	€	2.440,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	COMECER SPA	€	295,24
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	DASIT SPA	€	3.557,52
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	DEVICOR MEDICAL ITALY SRL	€	20.646,36
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	DIASORIN SPA	€	2.948,40
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	DRAEGER MEDICAL ITALIA SPA	€	130.571,27
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	E.M.S. SRL	€	183,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	EB NEURO SPA	€	1.433,50
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	EDS TELECOM DI SCACCHETTI E C.	€	45.934,14
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	EL.MED.GARDA SRL	€	549,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	EMERSON NETWORK POWER Srl	€	6.588,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	EMMECI 4 SRL	€	401,99
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	EMS ITALIA SPA	€	845,46
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ERBE ITALIA SRL	€	1.656,35
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ESAOTE S.P.A.	€	17.312,26
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	EUROFINS PRODUCT TESTING ITALY SRL (MODULO UNO SPA	€	982,10
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	EUROIMMUN ITALIA SRL	€	3.599,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	EUROSPITAL SPA	€	1.372,50
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	FERRARI GIOVANNI COMPUTERS srl	€	435,54
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	FRESENIUS KABI ITALIA S.R.L.	€	3.130,49
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA	€	24.802,60
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	FUJIFILM ITALIA S.P.A.	€	354.005,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A.	€	496.619,08
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	GETINGE ITALIA S.R.L. (EX MAQUET ITALIA S.P.A.)	€	22.092,02
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	GF MEDICA SAS DI LASI GUALBERTO GF MEDICA SAS DI LASI GUALBERTO	€	915,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	GIORGIO BORMAC SRL	€	305,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	GIVAS SRL	€	783,21
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	GPI S.P.A.	€	5.944,23

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	GUALTIERI & REVERBERI E C. S.N.C.	€	1.122,40
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	GVDA GROUP SAS DI VISCÌ FRANCESCO E C.	€	24.413,42
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	HELPCARE BY DIDACARE SRL	€	33.605,01
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	HILL-ROM SPA	€	2.562,88
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	HITACHI MEDICAL SYSTEMS S.p.A.(ex Aloka)	€	3.251,30
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	HOLOGIC ITALIA SRL	€	508,28
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	HT ITALIA S.R.L. STRUMENTAZ. VERIFICHE E COLLAUDI	€	457,50
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	HYGIENIO SRL	€	490,38
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	I.M. MEDICAL SAS	€	1.287,10
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	IMEDCO IMEDCO	€	3.416,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	INSTRUMENTATION LABORATORY SPA	€	105.692,45
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	IREDEEM S.R.L.	€	244,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL SPA	€	5.856,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	KRUGG S.P.A	€	674,61
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	KW APPARECCHI SCIENTIFICI SRL	€	484,83
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	LAERDAL MEDICAL AS	€	363,60
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	LANZONI S.R.L.	€	2.149,03
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	LEICA MICROSYSTEMS SRL	€	20.848,01
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	LOGIC SRL LOGISTICA PER L'INGENERIA CLINICA	€	11.356,37
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	M.T.V. MEDICAL S.R.L.	€	524,60
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MALVESTIO SPA	€	15.583,54
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MASIMO EUROPE LTD. FIL. ITALIA	€	231,80
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ME.TE.DA. S.R.L.	€	16.495,64
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MEDAS S.R.L.	€	22.165,89
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MEDICA S.P.A.	€	630,79
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MEDICA S.R.L.	€	78.383,79
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MEDICI MEDICAL SRL	€	957,70
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MEDITRON SRL	€	18.810,42
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MEDSTEP S.R.L.	€	73,20
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MEDTRONIC ITALIA SPA	€	0,01
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ME-SYS SRL	€	4.797,04
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MICROMED SPA	€	2.047,95
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MICROPORT CRM SRL	€	2.440,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MOVI S.P.A.	€	-
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	MULTI MEDICAL SERVICE S.R.L.	€	60.403,74
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	N.O.R.I.S. SRL	€	569,74
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	NATUS MEDICAL SRL	€	9.705,10
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	NETWORK COMPUTER SERVICE SNC	€	2.819,17
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	NIKON EUROPE B.V.	€	902,80
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	NOMINATIVI DIVERSI	€	88.600,06
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	NUOVA FARMAC SRL	€	2.439,98
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	NUOVA KASTEL SAS DI PENTRELLI STRUM.OTTICI	€	14.402,10
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	NUOVA SATIM SNC DI GRISENDI SIMONA & C	€	6.019,20
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	OFTALMEDICA SRL	€	1.030,90
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	OLMEDO SPECIAL VEHICLES SPA OLMEDO SPECIAL VEHICLES SPA	€	2.177,70
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	OLYMPUS ITALIA SRL	€	92.771,99
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	OMNICELL SRL	€	56.683,04
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ON-OFF DI CASARI DANNY ON-OFF DI CASARI DANNY	€	72,96
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	OPPERT S.P.A.	€	1.647,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	P.C.LINE DI PONSI-CAMATTI-LORENZINI S.N.C.	€	-
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	PENTAX ITALIA S.R.L.	€	177.510,16
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	PHILIPS SPA	-€	29.245,74
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	PRAESIDIA S.R.L.	€	2.099,89
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	PRO SENECTUTE SRL	€	14.686,94
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	REDAX S.p.A.	€	366,00
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	RI.GA S.R.L.	€	91,50
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	RS COMPONENTS Srl	€	941,68
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SAGO MEDICA S.R.L.	€	7.134,56
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SEAGULL MEDICA SRL	€	1.666,52
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SEBIA ITALIA S.R.L.	€	8.738,26
BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SEOM SRL	€	3.623,40

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SIEMENS HEALTHCARE SRL-EX DADE BEHRING-EX DIAGNOST	€	242.273,24
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SIMAD S.R.L.	€	8.375,30
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SINAM SRL	€	9.722,95
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SINORA SRL (EX EUROCOM TELECOMUNICAZIONE S.R.L.)	€	22.071,83
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SIRA S.R.L.	€	1.700,68
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SLT S.r.l.	€	85.016,92
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SMEG SPA	€	8.681,87
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SMITH & NEPHEW SRL	€	5.764,50
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SOL SPA PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE GAS TECN	€	3.023,89
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	SOMNOMEDICS ITALIA SRL	€	341,60
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	STEECO SERVICE SRL	€	35.906,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	STRYKER ITALIA SRL	€	17.375,15
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	STS SERVIZI E TECNOLOGIE SANITARIE SAS	€	4.014,57
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	TECHNOLOGIC SRL	€	131.218,32
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	TECN.O. SRL	€	1.830,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	TECNO SYSTEM S.R.L.	€	1.315,59
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	TECNOCHIM SRL DI LOSCHI E & ZECCHI	€	8.050,22
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	TECNOMEDICAL SRL	€	117.496,44
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	TECNOPOUND S.R.L.	€	445,30
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	TEKLIFE MEDICAL s.r.l.(ex OPT MED s.r.l.)	€	666,06
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	TESI ELETTRONICA E SISTEMI INFORMATIVI S.P.A.	€	31.893,88
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	TESI TECNOLOGIA & SICUREZZA SRL	€	12.179,57
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	THERMO FISHER DIAGNOSTICS S.P.A.(EX OXOID )	€	8.845,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	THERMO FISHER SCIENTIFICS (EX THERMOQUEST ITALIA)	€	2.555,90
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	VALLE SERVICE DENTAL S.R.L.	€	27.039,63
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	VISION AMBULANZE SRL	€	12.259,17
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	VYAIR MEDICAL SRL (EX CAREFUSION ITALY 237 SRL UN	€	3.079,27
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ZACCANTI SPA	€	320,18
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ZIEHM IMAGING SRL A SOCIO UNICO	€	-
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Manutenzione attrezzature sanitarie	ZOLL MEDICAL ITALIA SRL	€	6.560,48
				€	4.413.658,55

## ***Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti***

L'analisi dell'andamento dei costi sostenuti all'interno dei tre livelli di assistenza evidenzia quanto segue.

Il livello dell'Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e di lavoro nel 2021, comprensivo dei ribaltamenti, è pari a circa 73,8 milioni € (5,24% dei costi aziendali), in incremento di circa 12,6 milioni € rispetto al 2020 (61,2 milioni €). L'incremento è sostanzialmente attribuibile alle misure messe in atto per fronteggiare la pandemia Covid19, con particolare riferimento alla campagna vaccinale attivata a partire da gennaio 2020 ed alle attività di sorveglianza sanitaria (per esempio, contact tracing e effettuazione di tamponi presso le farmacie pubbliche e private).

Le risorse consumate dal livello dell'Assistenza Distrettuale, 811,7 milioni € corrispondono nel 2020 al 57,59 % dei costi aziendali, in aumento rispetto al 56,3% dell'anno precedente (+53,2 milioni €). Il confronto tra costi per livello di assistenza evidenzia un significativo aumento di spesa derivante principalmente a 4 voci di spesa, solo parzialmente legate alle misure messe in atto per fronteggiare il Covid: incremento della spesa per l'assistenza farmaceutica (14 milioni €), incremento di spesa per l'assistenza specialistica (20 milioni €), derivante in primo luogo dalla necessità di rafforzare l'attività di diagnostica di laboratorio per l'analisi dei tamponi Covid, incremento di spesa per l'assistenza medica di base (4 milioni €), associata al coinvolgimento di medici di assistenza primaria e pediatri di libera scelta nelle attività vaccinali e dalla attivazione delle USCA e, infine, incremento di spesa per l'assistenza domiciliare (5 milioni €).

Da ultimo il livello dell'Assistenza Ospedaliera, nel 2020, ha assorbito il 37,2% delle risorse (523,9 milioni €), in riduzione rispetto al 39,2% del 2020. Il confronto tra queste voci evidenzia una riduzione di spesa pari a circa 4 milioni €, derivante da un lato dalla riduzione dell'attività ospedaliera per acuti (- 16 milioni €) e dall'altro dall'incremento di spesa per l'attività di Pronto Soccorso (3,5 milioni €) e di riabilitazione (9,4 milioni €).

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni
	<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>				
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	8.990.434,19	923.857,62	1.249.936,78	5.062.798,83
1A110	Vaccinazioni	8.935.784,88	408.672,22	1.237.265,17	2.238.427,07
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	54.649,31	515.185,40	12.671,61	2.824.371,76
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	1.091,63	10.845,56	20.504,43	58.563,93
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	17.322,52	54.289,69	128.569,22	344.466,23
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	47.266,70	99.611,99	162.003,91	606.494,08
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.042,44	23.128,71	23.925,35	68.702,01
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	451.572,37	108.649,93	742.841,16	448.404,12
1F110	Screening oncologici	412.388,76	33.246,77	501.156,42	254.174,44
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	412.388,76	33.246,77	501.156,42	254.174,44
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consuntoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.691,54	18.579,78	590.484,45	360.484,21
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.462.257,61
99999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>9.511.421,39</b>	<b>1.238.963,28</b>	<b>2.918.265,30</b>	<b>9.412.371,02</b>
	<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>				
2A100	Assistenza sanitaria di base	538.004,43	383.839,87	82.613.794,73	1.019.897,67
2A110	Medicina generale - attività in convenzione	152.193,92	36.629,90	69.117.103,25	87.808,21
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	152.193,92	36.629,90	69.117.103,25	87.808,21
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	2.478.916,66	0,00
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	1.074.369,82	0,00
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.540.982,89	0,00
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	113.448,94	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	28.921,02	6.094,72	13.308.442,89	9.423,56
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	28.921,02	6.094,72	13.308.442,89	9.423,56
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	18.013,09	0,00
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	356.889,49	341.115,25	193.251,59	922.665,90
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	241.681,36	101.836,37	132.720,21	654.501,55
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	115.208,13	239.278,88	60.531,38	268.164,35
2B100	Continuità assistenziale	19.076,90	133.277,40	10.093.956,04	6.177,43
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	31.608,27	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	301.664,93	1.286.701,79	6.958.401,29	1.013.287,27
2E100	Assistenza farmaceutica	105.804.619,46	33.417,18	102.189.401,32	4.331.354,68
2E110	Assistenza farmaceutica - erogazione in regime di convenzione	11.126,95	6.225,30	76.727.504,39	164.799,67
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	60.433.570,28	8.390,24	25.436.884,14	4.118.268,02
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	49.913.912,50	8.390,24	23.029.651,17	4.118.268,02
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	10.519.657,78	0,00	2.407.232,97	0,00
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	45.369.922,22	18.801,64	2.112.701,90	48.089,65
2F100	Assistenza integrativa e protesica	4.169.279,00	8.954,86	12.128.569,24	25.340,45
2F110	Assistenza integrativa - Totale	2.329.225,15	465,02	4.400.500,04	0,00
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	2.329.225,15	465,02	4.274.742,82	0,00
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	2.660.781,23	0,00
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	1.696.975,99	0,00
2F120	Assistenza protesica	1.840.053,85	8.489,84	7.728.069,20	25.340,45
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	15.528.580,78	1.139.382,73	100.060.002,81	22.923.904,41
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	13.939.027,37	751.451,89	3.287.832,77	20.942.437,71
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	5.330.488,77	194.969,09	702.046,59	12.326.917,38
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	386.401,33	161.716,33	601.744,90	1.617.968,99
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	4.205.923,27	394.766,47	1.983.391,48	6.997.546,34
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	4.016.214,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.586.452,20	384.743,21	95.318.932,32	1.966.731,65
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	273.427,82	49.352,37	11.634.416,98	22.917,19
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	6.543.115,72	0,00
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	1.313.024,38	335.390,84	77.141.399,62	1.943.814,46
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	3.101,21	3.101,21	1.453.887,52	14.340,05
2H100	Assistenza specialistica distrettuale, domiciliare e territoriale	1.766.568,64	911.540,11	14.191.483,44	16.431.974,29
2H110	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	1.553.568,68	477.392,84	6.196.885,32	12.951.124,54
2H111	Cure domiciliari	937.793,32	286.576,53	5.978.410,52	12.535.219,26
2H112	Cure palliative domiciliari	615.770,36	190.816,31	218.474,80	415.905,28
2H120	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, famiglie (consultori)	158.773,61	202.532,47	1.854.918,87	723.027,08
2H130	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	7.456,78	57.063,61	707.222,98	287.582,10
2H140	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	11.843,86	69.971,38	734.737,76	666.780,65
2H150	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	1.584,79	654,14	3.329.386,33	1.221.408,96
2H160	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	33.345,92	103.925,67	1.368.302,08	582.050,96
2I100	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale	318.749,48	295.202,24	17.392.401,72	374.685,85
2I110	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	9.629,93	30.500,74	442.640,96	78.395,32
2I120	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	171,40	0,00	10.577.010,57	84.461,24
2I130	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	334.514,17	0,00
2I140	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	308.948,15	264.701,50	4.061.820,87	211.829,29
2I150	Assistenza socioassistenziale residenziale	0,00	0,00	1.976.415,15	0,00
2I160	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	520.707,13	345.600,51	88.260.248,70	4.311.354,65
2I170	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	19.777,77	153.499,17	21.378.237,42	437.085,74
2I180	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	24.203,38	8.490,47	13.315.660,70	269.997,78
2I190	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	3.308.881,77	0,00
2J140	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	453.473,16	64.962,45	49.621.883,52	3.088.937,73
2J150	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	10.550,69	19.959,63	87.027,03	25.570,11
2J160	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	12.702,13	98.688,79	548.558,26	469.760,29
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	21.643.692,32	260.630,03
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	29.390,94	45.005,15	787.503,77	184.637,27
29999	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>128.996.641,69</b>	<b>4.582.921,84</b>	<b>436.024.999,51</b>	<b>50.622.010,97</b>
	<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>				
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.771.199,08	970.107,38	7.892.479,76	3.304.402,41
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.111.779,05	875.141,22	7.581.109,02	2.165.849,76
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	988.500,19	792.569,98	7.547.991,70	1.938.644,58
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	123.278,86	82.571,24	33.117,32	227.201,18
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	659.426,03	94.966,16	311.370,74	1.138.556,65
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	13.947.637,34	2.716.851,96	287.896.307,81	8.188.455,90
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.017.450,51	140.441,88	18.588.188,11	285.121,23
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	987.508,32	36.843,11	19.519.057,24	242.237,75
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	11.941.096,11	2.540.066,97	249.789.062,46	7.661.096,92
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1.682,40	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	779.362,51	353.454,93	17.271.094,54	715.044,89
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	118.106,84	82.189,80	1.317.658,28	260.630,03
3E100	Trasporto sanitario assistito	787,23	214,61	2.033.216,27	1.616,85
3F100	Attività trasfusionale	0,00	0,00	0,00	0,00
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	66.890,39	0,00
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>16.617.093,00</b>	<b>4.122.818,68</b>	<b>336.803.681,09</b>	<b>12.470.159,08</b>
49999	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
49999	<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>155.125.156,08</b>	<b>9.944.703,80</b>	<b>775.746.945,90</b>	<b>72.504.541,07</b>

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

Centro di costo	Descrizione	LA5 - Costi per acquisiti di servizi - Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo ammin.
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	4.460.395,38	4.866.693,81	66.022,09	1.480.153,91	1.012.936,40
1A110	Vaccinazioni	2.096.269,72	4.101.793,26	57.764,67	1.232.235,42	959.378,58
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	2.364.125,66	764.900,55	8.257,42	247.918,49	53.557,82
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	260.444,88	1.959.210,92	16.728,34	92.621,51	108.500,56
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.028.428,12	5.201.013,70	417.815,35	369.514,24	428.545,56
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	1.416.850,17	10.653.412,10	89.437,48	274.776,59	580.094,78
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	315.790,34	2.312.801,04	19.519,26	81.350,75	126.602,47
<b>Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening, sorveglianza e pr</b>						
1F100	Screening oncologici	1.566.642,21	4.773.919,73	46.804,54	350.924,52	705.302,47
1F110	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	706.498,11	2.637.506,23	24.444,73	98.972,80	420.360,28
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale</b>						
1F120	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	860.144,10	2.136.414,50	22.359,81	251.951,72	284.942,19
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività mediche svolte per finalità pubbliche	311.015,11	1.325.664,90	18.162,40	138.640,55	610.264,91
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>9.357.570,91</b>	<b>31.092.716,20</b>	<b>674.489,46</b>	<b>2.787.981,07</b>	<b>3.572.247,15</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>						
2A100	Assistenza sanitaria di base	7.851.798,63	4.375.597,16	61.959,64	2.248.908,35	1.873.605,20
2A110	Medicina generale	498.089,49	631.972,18	12.747,73	124.882,94	539.665,80
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	498.089,49	631.972,18	12.747,73	124.882,94	539.665,80
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	57.089,86	103.269,85	1.368,11	17.120,90	86.158,20
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	57.089,86	103.269,85	1.368,11	17.120,90	86.158,20
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	7.296.619,28	3.640.355,13	47.843,80	2.106.904,51	1.247.781,20
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	5.530.053,75	1.897.591,59	23.323,64	532.365,19	862.993,70
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	1.766.525,53	1.742.763,54	24.520,16	1.574.539,32	384.787,50
2B100	Continuità assistenziale	38.228,31	8.612,23	342,08	9.316,25	33.711,86
2C100	Emergenza territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	1.656.488,75	7.744.511,00	114.422,58	3.958.948,15	468.864,61
2E100	Assistenza farmaceutica	2.587.070,70	2.742.277,73	22.907,23	190.387,24	400.913,66
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.909.599,03	555.146,04	5.279,24	59.023,50	182.879,62
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	363.369,16	1.258.992,84	10.079,44	104.639,87	158.173,35
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	363.369,16	1.258.992,84	10.079,44	104.639,87	158.173,35
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	314.102,51	928.138,85	7.548,55	26.723,87	59.860,69
2F100	Assistenza integrativa e protesica	135.822,70	213.579,79	3.678,88	23.134,78	318.714,63
2F110	Assistenza integrativa - Totale	135.822,70	213.579,79	3.678,88	23.134,78	318.714,63
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	135.822,70	213.579,79	3.678,88	23.134,78	318.714,63
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	9.358.290,76	35.426.256,48	369.018,38	3.864.447,21	4.726.826,13
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	7.609.493,90	25.911.175,27	239.040,61	2.786.421,64	3.386.970,08
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	1.896.479,61	6.967.951,44	62.738,44	489.044,38	883.134,17
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	1.531.137,04	5.516.224,27	52.730,24	967.081,66	852.334,56
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	4.181.877,25	13.426.999,56	123.571,93	1.330.295,60	1.651.501,35
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.874.883,40	9.174.072,15	125.959,23	899.695,86	1.259.138,19
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	240.881,93	811.777,53	6.328,65	60.196,80	56.835,19
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	1.634.001,47	8.362.294,62	119.630,58	839.499,06	1.202.303,00
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	73.913,46	341.080,06	4.018,66	178.729,71	80.718,54
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	8.248.078,24	38.405.793,46	317.644,58	2.462.061,59	3.487.759,27
2H110	Cure socio-sanitarie distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	3.567.526,37	11.339.134,03	91.845,30	871.639,36	1.441.299,89
2H111	Cure palliative domiciliari	2.151.332,25	6.717.633,17	55.058,44	627.442,37	864.015,57
2H112	Cure palliative domiciliari	1.416.194,12	4.621.500,86	36.786,86	244.196,99	577.284,32
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	2.846.415,86	7.340.587,57	71.105,26	610.248,90	1.115.829,75
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	700.773,81	9.121.329,56	71.815,45	163.386,59	407.780,46
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	356.874,76	4.811.418,47	37.221,58	152.046,20	210.452,38
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	21.670,00	111.051,20	1.327,97	52.615,87	25.225,04
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	754.817,44	5.682.272,63	44.329,02	612.124,67	287.171,75
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	425.881,94	5.859.760,06	49.009,67	238.104,72	275.953,81
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	168.692,09	2.445.610,57	18.293,19	50.776,14	108.628,07
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	2.975,78	0,00	0,00	0,00	0,00
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	254.214,07	3.414.149,49	30.716,48	187.328,58	167.325,74
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I160	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.156.457,22	11.837.338,08	91.116,13	662.397,16	500.522,89
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	761.821,39	9.044.697,07	69.546,58	465.855,04	393.219,02
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	44.560,97	733.665,86	5.624,19	39.184,09	30.054,43
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	18.920,28	0,00	0,00	0,00	0,00
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	70.582,30	1.299.384,94	8.824,69	39.714,15	48.071,41
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	117.008,88	759.590,21	7.120,67	117.643,88	29.178,03
2K160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	143.563,40	0,00	0,00	0,00	0,00
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	255.246,31	1.491.166,56	18.916,48	45.750,57	107.790,41
29999	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>31.913.363,56</b>	<b>108.104.891,55</b>	<b>1.049.015,65</b>	<b>13.703.856,02</b>	<b>12.194.662,45</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>						
3A100	Attività di Pronto Soccorso	4.328.691,31	15.798.875,24	155.365,82	3.910.663,88	1.679.338,02
3A110	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI	3.392.184,29	12.356.196,73	123.471,79	3.481.698,97	1.249.538,78
3A111	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	3.124.622,19	11.080.890,98	110.731,56	3.133.782,42	1.189.901,94
3A112	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	267.562,10	1.275.305,75	12.740,23	347.916,55	59.636,84
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	936.507,02	3.442.678,51	31.894,03	428.964,91	429.799,24
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	15.430.887,62	64.816.734,16	595.886,92	10.711.167,75	3.215.432,30
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.134.218,88	5.013.312,12	44.464,66	374.627,24	242.620,19
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	613.898,85	2.613.482,91	23.270,05	312.085,63	116.571,65
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenera Ordinaria	13.682.769,89	57.189.939,13	528.152,21	10.024.454,88	2.856.240,46
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.551.040,55	5.460.339,07	63.629,05	2.632.351,48	302.809,96
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	851.408,31	4.047.486,12	35.308,91	208.910,14	165.294,88
3E100	Trasporto sanitario assistito	6.103,24	3.288,85	315,40	36.885,62	1.476,33
3F100	Attività trasfusionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>22.168.131,83</b>	<b>90.126.723,44</b>	<b>850.506,10</b>	<b>17.499.972,44</b>	<b>5.364.936,10</b>
48888	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
49999	<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>63.439.065,50</b>	<b>229.324.331,19</b>	<b>2.574.011,21</b>	<b>33.991.815,96</b>	<b>21.131.261,09</b>

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

Centro di costo	Descrizione	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>					
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	68.312,91	36.933,37	1.521.549,67	44.005,39	29.784.030,35
1A110	Vaccinazioni	57.932,77	32.314,09	1.252.463,60	38.501,61	22.648.803,06
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	10.380,14	4.619,28	269.086,07	5.503,78	7.135.227,29
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	150.345,40	13.674,61	116.618,71	16.293,03	5.385.479,29
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	62.701,02	27.618,32	165.695,89	32.906,69	8.279.086,55
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	91.506,01	50.032,16	278.434,22	59.612,35	14.409.532,54
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	43.546,64	10.319,26	58.154,19	13.010,08	3.097.492,54
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening, sorveglianza e pr	240.719,63	26.182,90	231.471,90	31.196,41	9.724.631,89
1F110	Screening oncologici	150.345,40	13.674,61	116.618,71	16.293,03	5.385.479,29
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	150.345,40	13.674,61	116.618,71	16.293,03	5.385.479,29
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	90.574,23	12.508,29	114.853,19	14.903,38	4.339.152,60
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	90.574,23	12.508,29	114.853,19	14.903,38	4.339.152,60
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività mediche svolte per finalità pubbliche	21.316,32	10.160,22	93.856,69	12.105,70	3.512.426,78
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	2.462.257,61
19999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>544.744,21</b>	<b>171.204,22</b>	<b>2.398.923,79</b>	<b>203.986,48</b>	<b>73.884.484,48</b>
	<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>					
2A100	Assistenza sanitaria di base	348.555,90	34.660,81	389.556,35	41.297,68	101.781.476,42
2A110	Medicina generale	76.065,70	7.131,20	149.844,67	8.496,69	71.442.628,68
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	76.065,70	7.131,20	149.844,67	8.496,69	66.234.910,37
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	2.478.916,66
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	1.074.369,82
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	1.540.982,89
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	113.448,94
2A120	Pediatria di libera scelta	9.857,41	765,34	5.215,60	911,88	13.629.639,34
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	9.857,41	765,34	5.215,60	911,88	13.611.626,25
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	18.013,09
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	262.632,79	26.764,27	234.496,08	31.889,11	16.709.208,40
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	123.447,25	13.047,46	120.638,30	15.545,80	10.249.608,17
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	139.185,54	13.716,81	114.035,78	16.343,31	6.459.600,23
2B100	Continuità assistenziale	4.053,24	191,36	170.901,03	228,01	10.518.072,14
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	31.608,27
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	364.694,05	64.009,06	733.426,18	76.265,55	24.741.685,21
2E100	Assistenza farmaceutica	275.037,96	12.814,52	9.839.986,61	15.268,25	228.445.256,54
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	29.764,16	2.953,26	25.479,84	3.518,75	97.673.699,76
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	96.650,75	5.636,53	5.594.952,86	6.718,20	97.596.327,68
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	96.650,75	5.636,53	4.617.802,92	6.718,20	89.692.286,99
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	0,00	0,00	977.149,94	0,00	13.904.040,69
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	148.623,05	4.222,73	4.219.553,91	5.031,30	51.175.229,10
2F100	Assistenza integrativa e protesica	21.204,99	2.058,00	337.592,88	2.452,07	17.890.384,27
2F110	Assistenza integrativa - Totale	21.204,99	2.058,00	337.592,88	2.452,07	6.911.041,05
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	0,00	0,00	180.850,84	0,00	2.553.283,83
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	1.096.975,99
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2F120	Assistenza protesica	21.204,99	2.058,00	156.742,04	2.452,07	10.479.341,22
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	3.085.026,26	306.432,34	3.249.826,72	245.960,10	200.389.954,09
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	2.801.436,52	133.721,55	1.738.744,89	159.326,62	83.686.426,02
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	635.394,33	35.096,47	675.576,72	41.816,76	30.241.654,15
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	664.988,16	29.497,79	218.044,81	35.146,04	12.635.016,12
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	1.501.054,03	69.127,29	845.123,36	82.363,82	36.793.541,75
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	4.016.214,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	279.060,28	70.462,78	1.499.088,58	83.955,02	114.523.174,87
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	8.708,17	3.540,31	43.635,16	4.218,21	6.216.236,31
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	6.543.115,72
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	270.352,11	66.922,47	1.455.453,42	79.736,81	94.763.822,84
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	5.529,46	2.248,01	11.999,25	2.678,46	2.175.359,20
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1.296.749,44	177.693,33	1.701.711,47	211.718,15	89.610.745,91
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	598.502,10	51.379,11	568.028,38	61.217,22	39.769.538,14
2H111	Cure domiciliari	393.945,46	30.800,20	326.537,97	36.697,84	30.941.462,90
2H112	Cure palliative domiciliari	204.556,64	20.578,91	241.490,41	24.519,38	8.828.075,24
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, coppie, famiglia (consulenti)	505.512,15	39.776,94	526.943,03	47.393,45	16.043.064,94
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	82.155,52	40.174,23	289.710,82	47.866,81	11.984.318,72
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	46.307,57	20.822,10	136.946,12	24.809,13	7.280.231,96
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	1.318,02	742,88	4.281,25	885,13	4.772.151,58
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	62.954,08	24.798,07	175.801,87	29.546,41	9.761.440,57
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	55.768,76	27.416,47	339.986,67	32.666,18	25.685.587,57
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	22.698,50	10.233,38	56.067,25	12.192,87	3.454.359,01
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	13,25	0,00	10.664.632,24
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	334.514,17
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	33.070,26	17.183,09	283.906,17	20.473,31	9.255.667,00
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	1.976.415,15
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale	106.624,71	547.957,27	519.351,17	60.731,22	108.920.403,84
2I110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	84.340,88	38.905,01	215.892,19	46.354,56	33.109.231,84
2I120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	5.582,06	3.146,23	18.638,70	3.748,67	14.522.557,53
2I130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	3.327.802,05
2I140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	9.634,45	501.922,66	238.579,67	5.881,88	55.451.853,01
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	7.067,32	3.983,37	22.253,45	4.746,11	1.211.699,38
2I160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	23.987,16	0,00	1.297.260,03
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.317.658,28
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	25.084,68	10.582,06	164.634,26	12.608,31	3.178.316,77
29999	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>5.583.799,99</b>	<b>1.083.815,22</b>	<b>17.446.973,34</b>	<b>699.195,52</b>	<b>812.006.147,31</b>
	<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>					
3A100	Attività di Pronto Soccorso	1.897.210,00	86.913,10	711.192,77	103.555,26	42.609.994,03
3A110	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI	1.315.495,38	69.071,28	533.232,40	82.297,08	34.337.055,75
3A111	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.154.454,12	61.945,07	477.789,75	73.805,39	31.675.539,07
3A112	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	161.041,26	7.127,01	55.432,65	8.491,69	2.661.516,68
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	581.714,62	17.841,82	177.960,37	21.258,19	8.272.938,28
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	8.779.245,16	342.392,51	3.586.548,35	397.173,72	420.624.721,50
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	580.871,81	25.656,10	623.503,21	29.636,82	28.100.112,76
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	479.556,72	13.725,71	170.097,16	15.510,08	25.143.245,18
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	7.718.816,63	303.010,70	2.792.781,70	352.026,82	367.379.524,88
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	156,28	0,00	1.838,68
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	776.662,83	36.402,52	284.000,73	42.410,37	30.268.603,43
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	412.797,13	20.144,16	161.299,52	23.534,28	28.300.811,44
3E100	Trasporto sanitario assistito	3.611,44	176,44	1.061,58	210,22	2.088.964,08
3F100	Attività trasfusione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	2,07	0,00	0,00	66.892,46
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproductive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>11.869.526,56</b>	<b>486.676,52</b>	<b>4.744.302,99</b>	<b>566.856,98</b>	<b>523.669.986,98</b>
48888	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

***Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio***

Nulla da rilevare.

***Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile***

Come già per l'utile registrato nell'esercizio 2020, in base ad indicazioni regionali, anche l'utile dell'esercizio 2021 sarà destinato alla copertura delle perdite pregresse.

**Ente Codice** 000459352000000

**Ente Descrizione** ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )

**Categoria** Strutture sanitarie

**Sotto Categoria** ASL

**Periodo** ANNUALE 2021

**Prospetto** INCASSI

**Tipo Report** Semplice

**Data ultimo aggiornamento** 26-mag-2022

**Data stampa** 29-mag-2022

**Importi in EURO**

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>50.425.208,42</b>	<b>50.425.208,42</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	10.812.351,03	10.812.351,03
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.086.177,78	1.086.177,78
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.061.894,47	1.061.894,47
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.083.678,24	1.083.678,24
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.477.471,47	1.477.471,47
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.500.470,49	6.500.470,49
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	4.054.870,18	4.054.870,18
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	24.348.294,76	24.348.294,76
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>973.997.565,24</b>	<b>973.997.565,24</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.348.482,85	1.348.482,85
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	912.897.397,63	912.897.397,63
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	32.086.759,18	32.086.759,18
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	25.298.016,66	25.298.016,66
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	198.061,71	198.061,71
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	1.308.573,00	1.308.573,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	6.030,00	6.030,00
2202	Donazioni da imprese	455.726,21	455.726,21
2204	Donazioni da famiglie	397.368,00	397.368,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	1.150,00	1.150,00
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>276.737.023,52</b>	<b>276.737.023,52</b>
3101	Rimborsi assicurativi	293.733,90	293.733,90
3105	Riscossioni IVA	1.417.212,20	1.417.212,20
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	274.902.284,54	274.902.284,54
3201	Fitti attivi	122.405,27	122.405,27
3202	Interessi attivi	1.087,61	1.087,61
3204	Altri proventi	300,00	300,00
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>250,00</b>	<b>250,00</b>
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	250,00	250,00
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>8.487.744,87</b>	<b>8.487.744,87</b>
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	6.223.584,96	6.223.584,96
5104	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	166.594,89	166.594,89
5107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	7.000,00	7.000,00
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	2.090.565,02	2.090.565,02
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>1.309.647.792,05</b>	<b>1.309.647.792,05</b>

**Ente Codice** 000459352000000

**Ente Descrizione** ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )

**Categoria** Strutture sanitarie

**Sotto Categoria** ASL

**Periodo** ANNUALE 2021

**Prospetto** PAGAMENTI

**Tipo Report** Semplice

**Data ultimo aggiornamento** 26-mag-2022

**Data stampa** 29-mag-2022

**Importi in EURO**

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>PERSONALE</b>		<b>281.558.341,83</b>	<b>281.558.341,83</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	135.225.229,85	135.225.229,85
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	14.054.735,47	14.054.735,47
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.388.177,31	3.388.177,31
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	20.821.075,32	20.821.075,32
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	44.158.021,99	44.158.021,99
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	792.893,85	792.893,85
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.654.526,25	1.654.526,25
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	58.048.665,67	58.048.665,67
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	277.732,56	277.732,56
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.400.626,10	2.400.626,10
1503	Rimborsi spese per personale comandato	736.657,46	736.657,46
<b>ACQUISTO DI BENI</b>		<b>126.291.928,04</b>	<b>126.291.928,04</b>
2101	Prodotti farmaceutici	735.307,31	735.307,31
2103	Prodotti dietetici	590,44	590,44
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.957.079,84	1.957.079,84
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	53.128,45	53.128,45
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	107.934.202,37	107.934.202,37
2112	Dispositivi medici	11.248.052,06	11.248.052,06
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.466.423,91	1.466.423,91
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	38.442,57	38.442,57
2201	Prodotti alimentari	42.914,08	42.914,08
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	578.598,72	578.598,72
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	423.375,13	423.375,13
2204	Supporti informatici e cancelleria	690.107,03	690.107,03
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	295.636,93	295.636,93
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	320.916,88	320.916,88
2298	Altri beni non sanitari	480.572,58	480.572,58
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	26.579,74	26.579,74

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

ACQUISTI DI SERVIZI		518.084.220,83	518.084.220,83
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	59.350.822,94	59.350.822,94
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	10.895.105,83	10.895.105,83
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	56.212.739,13	56.212.739,13
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.020.923,28	1.020.923,28
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	13.531.477,56	13.531.477,56
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	22.023.863,99	22.023.863,99
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	129.151,77	129.151,77
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	784.125,86	784.125,86
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	73,94	73,94
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	337.562,27	337.562,27
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	20.290.360,09	20.290.360,09
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	103.155.533,73	103.155.533,73
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	16.750,00	16.750,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	676.478,56	676.478,56
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	22.034.355,23	22.034.355,23
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	744.297,10	744.297,10
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	57,60	57,60
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.583.424,37	2.583.424,37
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	79.707,12	79.707,12
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	23.716.021,60	23.716.021,60
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	51.195.461,30	51.195.461,30
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	268.906,30	268.906,30
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	2.254,00	2.254,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	7.982.191,76	7.982.191,76
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	77.666,40	77.666,40
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	12.220.465,97	12.220.465,97
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.263.084,80	12.263.084,80
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	19.532.283,06	19.532.283,06
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	797.469,06	797.469,06
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.436.027,63	3.436.027,63
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.987.055,35	3.987.055,35
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	12.595.386,98	12.595.386,98
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	70.828,76	70.828,76
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.046,91	1.046,91
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	30,00	30,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	2.103.811,46	2.103.811,46
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	7.160.184,93	7.160.184,93
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.939.099,79	3.939.099,79
3206	Mensa per degenti	2.429.975,38	2.429.975,38
3207	Riscaldamento	65.531,28	65.531,28
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.045.440,45	1.045.440,45
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.647.603,96	2.647.603,96
3210	Utenze e canoni per altri servizi	501.254,85	501.254,85
3211	Assicurazioni	660.994,77	660.994,77
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	3.558.747,37	3.558.747,37
3213	Corsi di formazione externalizzata	415.998,14	415.998,14
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.545.131,16	5.545.131,16
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.962.063,13	3.962.063,13
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	345.131,57	345.131,57
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	850.680,73	850.680,73
3220	Smaltimento rifiuti	922.409,88	922.409,88
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	111.397,44	111.397,44
3299	Altre spese per servizi non sanitari	19.805.774,29	19.805.774,29

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI** **21.560.253,94** **21.560.253,94**

4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	319.231,73	319.231,73
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	621.349,50	621.349,50
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	192.005,04	192.005,04
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	167.668,24	167.668,24
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	176.314,59	176.314,59
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	19.304,02	19.304,02
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	20.064.380,82	20.064.380,82

**ALTRE SPESE CORRENTI** **317.742.951,26** **317.742.951,26**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	393.593,25	393.593,25
5201	Noleggi	2.524.755,98	2.524.755,98
5202	Locazioni	1.662.062,89	1.662.062,89
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.213.009,51	1.213.009,51
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	93.608,97	93.608,97
5305	Interessi su mutui	1.283.682,31	1.283.682,31
5306	Interessi passivi v/fornitori	50.557,48	50.557,48
5308	Altri oneri finanziari	13.753,00	13.753,00
5401	IRAP	19.201.080,88	19.201.080,88
5402	IRES	338.823,40	338.823,40
5404	IVA	30.105.462,07	30.105.462,07
5499	Altri tributi	11.892.884,00	11.892.884,00
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	66.200,00	66.200,00
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	750,00	750,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	50.066,13	50.066,13
5504	Commissioni e Comitati	109.892,59	109.892,59
5505	Borse di studio	858.019,56	858.019,56
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	579.741,32	579.741,32
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	110.926,79	110.926,79
5508	Premi di operosità medici SUMAI	925.236,98	925.236,98
5598	Altri oneri della gestione corrente	245.744.919,38	245.744.919,38
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	523.924,77	523.924,77

**INVESTIMENTI FISSI** **12.987.966,00** **12.987.966,00**

6102	Fabbricati	4.764.105,25	4.764.105,25
6103	Impianti e macchinari	43.938,94	43.938,94
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.356.748,53	5.356.748,53
6105	Mobili e arredi	220.479,16	220.479,16
6106	Automezzi	589.608,00	589.608,00
6199	Altri beni materiali	40.790,42	40.790,42
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.972.295,70	1.972.295,70

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI** **6.542.521,36** **6.542.521,36**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	6.542.521,36	6.542.521,36
------	---	--------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE** **0,00** **0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE PAGAMENTI** **1.284.768.183,26** **1.284.768.183,26**

**Categoria** Strutture sanitarie

**Sotto Categoria** ASL

**Periodo** ANNUALE 2021

**Prospetto** INDICATORI ENTI

**Tipo Report** Semplice

**Data ultimo aggiornamento** 26-mag-2022

**Data stampa** 29-mag-2022

**Importi in EURO**

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

000459352000000 - ASL DI MODENA (GESTIONE SANITARIA )

Valore nel periodo

Valore a tutto il  
periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,22	0,22
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,62	0,62

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,75	0,75
--	-----------------------------	------	------

# ***Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi: impulso alla centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'e-procurement***

Le attività finalizzate al governo dei processi di acquisto di beni e servizi nel corso dell'anno 2021 sono ancora state fortemente influenzate dalle necessità legate alla gestione della pandemia COVID-19, in modo particolare nei primi e negli ultimi mesi dell'anno, in corrispondenza con le due ondate registrate in quei mesi e con l'avvio e la gestione della campagna vaccinale.

E' però necessario evidenziare che si è esaurita – già dagli ultimi mesi del 2020 – l'esperienza degli acquisti di beni legati all'emergenza COVID-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie delegate dalla Direzione generale cura della persona, salute e welfare.

Relativamente – nello specifico – ai due obiettivi assegnati si riportano nella seguente tabella i risultati ottenuti:

<b>Indicatori</b>	<b>Target</b>	<b>Risultato al 31.12.2021</b>
Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare	52% per ASL e Aziende Ospedaliere, 27% per IOR	Il dato relativo alla percentuale di spesa per beni e servizi attraverso iniziative centralizzate, rapportato alla spesa complessiva per beni e servizi, del 2020 risultava pari al 74,48%. Nel corso dell'anno 2021 detta percentuale – che non è ancora stata definitivamente rilevata - risulta però essere in crescita anche in relazione all'attivazione di importanti contratti quali (ad esempio la convenzione per i DPI per un importo presunto di circa 5.500.000 euro) Pertanto, l'obiettivo assegnato per il 2021 (52%) - già inferiore al

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

		risultato 2020 - risulterà nel sicuramente raggiunto e superato.
Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti.	almeno 50 per ciascuna struttura deputata agli acquisti.	Nel corso dell'anno 2021 il Servizio Acquisti ha svolto le proprie procedure di affidamento di forniture di beni e servizi utilizzando al 98% la piattaforma telematica regionale SATER che è ormai divenuta lo strumento ordinario di attività. Le procedure svolte mediante SATER sono n. 252

# ***Investimenti***

## ***Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare***

### ***Piano investimenti - Lavori e strutture***

Relativamente agli interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni e gli interventi che hanno impegnato l'Azienda durante l'esercizio 2021 hanno riguardato principalmente l'impiego di risorse, delle quali alcune erano già presenti nel Piano triennale 2021/2023:

- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 e dai programmi Regionali L.R. n.38/2002 (IV Fase e V Fase I stralcio);
- interventi rientranti nel programma regionale cui DGR n.1112 del 12 luglio 2021 "Sostegno dei Piani di Investimento 2020-2022 delle Azienda Sanitarie Regionali";
- interventi post sisma di cui alla L.R. 16/12;
- interventi post COVID di cui al Piano regionale di riorganizzazione delle Terapie intensive e Semi-intensive;
- interventi post COVID di cui all'Art. 2 DL 34/2020;
- donazioni e contributi da vari soggetti, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote disponibili dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2014 utilizzate a copertura totale o parziale di singoli interventi, integrate in quest'ultimo caso con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2018.

Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse sono state assicurate facendo ricorso, per quanto possibile, alle prestazioni del personale dipendente dell'Azienda assegnato al Servizio Unico Attività Tecniche, composto da professionisti e tecnici diplomati, in relazione al carico di lavoro assegnato agli stessi. Laddove il carico di lavoro del personale non è risultato compatibile con l'assegnazione diretta dei progetti e delle Direzioni dei Lavori, ovvero nei casi in cui sono state necessarie competenze altamente specialistiche, sono stati affidati incarichi a professionisti esterni, impegnando il personale del SUAT nell'attività di coordinamento e gestione degli stessi.

In bilancio è stato previsto apposito accantonamento che verrà utilizzato per la corresponsione dovuta al personale, secondo il Regolamento che dovrà essere adottato, una volta adeguato al recente Decreto "sblocca cantieri" che modifica il richiamato art.113.

Nel corso del 2021 sono proseguiti i lavori necessari per fronteggiare l'emergenza Covid19 (modifiche nei reparti, nei Pronti Soccorso degli ospedali, allestimenti dei punti Drive Trought per i Tamponi ed i Centri di vaccinazione PUV) e le principali opere che sono arrivate a conclusione e che sono state restituite nuove o rinnovate ai servizi per i cittadini, indicate nel Piano Investimenti sono:

Chiusure Cantieri Anno 2021:

- Formigine: Casa della Comunità – Polo infanzia "Villa Bianchi";
- Carpi: Riassetto interno del Pronto Soccorso – Fase 1;
- Mirandola: Riassetto interno del Pronto Soccorso – Fase 1;

- Modena: Medicina dello Sport;
- Modena: SERT di via Nonantolana;
- Vignola: spogliatoi per il personale ospedaliero;
- Pavullo: attivazione PS Covid;
- Azienda: realizzazione ed attivazione dei PUV;
- OCB – Laboratorio AUSL: realizzazione ed attivazione del Laboratorio analisi;
- Nelle tabelle seguenti sono indicati i lavori in corso, più significativi, relativi all'anno 2021 e seguenti, con descrizione dell'avanzamento al 31/12/2021.

### Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord

Distretto di Carpi	
CdS Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 3.980.000 (mutuo aziendale). Cantiere in corso.
Carpi Camere Ardenti	Valore complessivo dell'investimento € 550.000 (mutuo aziendale). Cantiere in corso.
CdS Soliera	Accordo di Programma. Adeguamento strutturale a carico del Comune.
Nuovo Ospedale di Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 120.000.000 (di cui € 60.000.000 Art. 20 L. 67/1988 V Fase - 2°Stralcio ed € 60.000.000 L. 178/2020 come da DGR 1455/2021 ).  Progetto di Fattibilità Tecnico Economico Fase 01 approvato in linea tecnica dall'Azienda USL di Modena e presentato al GTV Regionale.

Distretto di Carpi	
Pronto Soccorso Ospedale	Valore complessivo dell'investimento € 4.406.200 (di cui € 3.099.376 finanziato con ex art. 2 DL 19 maggio 2020, n. 34. Piano di Riorganizzazione delle reti Ospedaliere – Emergenza Covid, € 350.000 Fondi RER oltre a fondi aziendali).  Riassetto del Pronto Soccorso esistente ed ampliamento in relazione alle esigenze Covid19: lavori conclusi sul PS esistente (Fase 1) .
Realizzazione 4PL Ter. Semint.	Valore complessivo dell'investimento € 397.924 (di cui € 297.824 fondi RER riorganizzazione rete ospedaliera , e 100.000 di mutuo aziendale).  Realizzazione di ulteriori 4 posti letto di Terapia Semintensiva per emergenza Covid19.

Distretto di Mirandola	
<p>Osco Finale Emilia (Fase 1 + Fase 2)</p> <p><i>Vedi anche successivo capitolo "Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)" per gli interventi relativi alla CdC.</i></p>	<p>L'Osco di Finale Emilia è ricompreso nei lavori di ristrutturazione complessiva ed adeguamento della CdC di Finale Emilia.</p> <p>L'investimento complessivo di Finale Emilia è finanziato per un importo pari a € 9.309.782 (di cui € 2.700.000 fondi RER, € 4.666.911,22 LR16/12, € 450.000 Assicurazione, € 1.109.782,25 Donazioni e € 383.088,78 risorse aziendali).</p> <p>In corso lavori per la Fase 1 (OsCo e CdC) : Fine Fase 1 prevista entro dicembre 2022. A seguire lavori di Fase 2 (CdC).</p>
<p>Osco Mirandola</p> <p><i>Vedi punto CdS Mirandola «Corpo 2 Ospedale» - Ala centrale - Fase 2</i></p>	<p>Riconversione dei p.l. Osco di Mirandola: al fine di dare risposta alle esigenze di pazienti acuti (area semintensiva e degenza ordinaria) in ambito internistico (Medicina d'urgenza) e specialistico (Pneumologia) oltre al potenziamento delle funzioni di presa in carico di pazienti a bassa complessità clinica ma ad alto carico assistenziale non ancora dimissibili presso strutture intermedie o al domicilio.</p>
<p>CdS Mirandola «Corpo 2 Ospedale» - Ala centrale</p>	<p><u>Valore complessivo dell'investimento (Fase 1 + Fase 2 + Fase 3) = € 12.609.300.</u></p> <p><b>Fase 1 :</b> Valore complessivo dell'investimento € 4.360.000 (di cui € 2.000.000 art 20 IV fase 2° stralcio, € 1.610.000 Assicurazione e € 750.000 Donazioni):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– CORPO 02 – OSPEDALE: Lavori in corso. Fine lavori prevista per dicembre 2022. Completa attivazione entro aprile 2023.</li> <li>– CORPO 01 – PRELIEVI: Delibera di aggiudicazione lavori del 14.09.2020. Aree rese disponibili per i lavori solo da settembre 2021: l'impresa aggiudicataria si è avvalsa del diritto di recedere dal contratto e la seconda impresa della graduatoria, seppur interpellata, non ha manifestato interesse all'esecuzione dei lavori. Attribuito incarico per la revisione elaborati contabili a causa dell'aumento dei costi dei materiali dell'ultimo anno. A seguire nuova procedura di gara per affidamento lavori: durata prevista 3 mesi. Inizio lavori previsto entro il 2022.</li> </ul> <p><b>Fase 2:</b> Valore complessivo dell'investimento € 6.149.300 (di cui € 3.428.000 assicurazione e € 2.721.300 Art. 20 V Fase 1°Stralcio); Progetto preliminare concluso e approvato dalla RER. Progettazione esecutiva conclusa entro ottobre 2022. Avvio lavori a seguito della conclusione dei lavori di Fase 1, durata 2 anni.</p> <p><b>Fase 3:</b> Valore complessivo dell'investimento € 2.100.000 (di cui € 1.728.700 Art. 20 V Fase 1°Stralcio e € 371.300 mutuo). Progetto preliminare approvato. Avvio lavori a seguito della conclusione dei lavori di Fase 2.</p>

### Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)

PINV SISMA AREA Nord	
<p>Centro Servizi Mirandola – Corpo 09</p>	<p>Valore complessivo dell'investimento € 474.686,32 – In fase di preparazione gara aggiudicazione lavori, ritardata rispetto alla programmazione 2020 causa emergenza Covid19. Concess. contributo: 447.686,32 (Ord. n.31/2019) + 27.000,00 € Fondi AUSL mutuo.</p>

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

<b>PINV SISMA AREA Nord</b>	
Concordia Ex Pad. Muratori	Valore complessivo dell'investimento € 696.000 (€ 609.000 RER+ € 86.000 mutuo). Gara in corso per l'aggiudicazione dei lavori.
CdS Finale Emilia	Valore complessivo dell'investimento Fase 1 + Fase 2 = € 9.309.000 (€ 4.666.000 LR 16/12; € 2.700.000 RER; € 1.109.782 Donazione; € 450.000 assicurazioni; € 383.088 mutuo) Lavori in corso Fase 1.

**Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Centro**

<b>Distretto di Modena</b>	
CdS Modena Polo Sud Ovest	Valore complessivo dell'investimento € 5.110.000 -Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio, € 4.910.000 (int. APC 15) + € 200.000 Fondi AUSL mutuo. Progetto in Corso .
Ex Ospedale Estense	Valore complessivo dell'investimento € 1.700.000 -Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio, € 1.100.000 (int. APC 16) + € 600.000 Fondi AUSL mutuo. Lavori di consolidamento di miglioramento sismico strutturale eseguiti da parte del Comune, ad AUSL competono le finiture edilizie/impiantistiche da realizzarsi nel 2022 e successivi.
Medicina dello Sport Modena	Contributo AUSL MO € 800.000 (mutuo). Lavori a carico del Comune terminati.  Servizio attivato.
SERT Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.500.000 (mutuo + alienazioni).  Lavori conclusi, servizio attivato.
Piano Sedi Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.734.000 (mutuo) . Completate progettazioni ed approvati gli esiti dell' <i>"avviso di indagine esplorativa per la ricerca di immobili in locazione nel Comune di Modena da destinare ad attività ambulatoriali, amministrative e studi medici"</i>  In fase di valutazione il Piano Trasferimenti, compatibilmente all'emergenza Covid19 in corso, per organizzare l'avvio dei lavori.
Hospice Modena	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma)  Valore complessivo dell'investimento € 5.900.000 (di cui € 4.952.631,58 di art. 20 L67/88 € V Fase I Stralcio (int. APC 18) ed € 947.368,42 di fondi RER DGR 1112/2021.  In fase di progettazione da parte della Fondazione Onlus Pivetti.

<b>Distretto di Castelfranco Emilia</b>	
Castelfranco Emilia - Consultorio	Valore complessivo dell'investimento € 800.000 (mutuo aziendale). Gara in corso per l'affidamento dei lavori.

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

Castelfranco Emilia – Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica.	Accordo di Programma (finanziamento da regione/accordo di programma) – Valore complessivo dell’investimento € 1.800.000. Finanziamento art. 20 L67/88 V Fase I Stralcio (int. APC 19).  In fase di avvio della progettazione.
--	---

### Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Sud

<b>Distretto di Sassuolo</b>	
Formigine «Villa Bianchi»	Valore complessivo dell’investimento € 510.000 (mutuo). Lavori conclusi, servizio attivato.
Sassuolo «Orizzonte di Salute»	Inaugurazione effettuata il 21 marzo 2019. Seguiranno dei lavori per trasformare degli uffici in ambulatori per il Percorso Diabete, che sono stati rimandati al 2022 e successivi, in quanto inizialmente finanziati con risorse aziendali e successivamente inseriti nella programmazione PNRR: inoltrato in RER lo studio di fattibilità.

<b>Distretto di Vignola</b>	
Montese	Valore complessivo dell’investimento € 1.000.000, di cui competenza AUSL per € 750.000 (mutuo), differenza a carico del Comune. Progetto in corso in un nuovo fabbricato (alla firma accordo AUSL Modena – Comune).
Zocca	Valore complessivo dell’investimento € 950.000, di cui € 886.596, 87 fondi RER DGR 1112/2021 e € 63.403,13 risorse aziendali successivamente confluite nella programmazione PNRR: inoltrato in RER lo studio di fattibilità. Progettazione esecutiva in corso.

<b>Distretto di Pavullo</b>	
Ospedale di Pavullo Opere di messa in sicurezza	Valore complessivo dell’investimento € 1.450.000. Lavori di completamento non effettuati nell’anno 2021 a causa emergenza Covid19.
Ospedale di Pavullo/Vignola Opere di messa in sicurezza Antincendio	Valore complessivo dell’investimento € 3.168.000. (Delibera Ass. Leg. RER 73/2016 + DM Salute 23/11/17). Lavori in corso, rallentati nell’anno 2020/2021 su entrambi gli ospedali a causa emergenza in quanto interferenti con i percorsi sanitari Covid19.
Ospedale di Pavullo Nuovo PS	Valore complessivo dell’investimento € 3.200.000 (DGR 1622/17). Lavori in corso.

<b>AREA SUD</b>	
Hospice Area Sud	Valore complessivo dell’investimento € 2.866.034,71. Finanziamento art. 20 L67/88 (V Fase I Stralcio) € 2.600.000 (int. APC 17) + € 266.034,71 fondi RER DGR 1112/2021.  Studio di Fattibilità redatto da parte del SUAT su area individuata dal Comune di Fiorano. In corso le fasi relative agli step successivi.

**Programmazione Presidi Ospedalieri attualmente presenti nel PINV Azienda USL Modena**

Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamenti urgenti impianti e antincendio su Ospedali e Strutture ambulatoriali di sup > 1.000mq . Valore complessivo dell'investimento € 1.400.000 – Fondi AUSL (mutuo)  Effettuati tutti gli interventi urgenti, in corso i lavori per completamenti: lavori rallentati in quanto interferenti con i percorsi sanitari COVID.
Presidio Ospedaliero Strutture Sanitarie	Adeguamento prevenzione incendi sedi distrettuali. Valore complessivo dell'investimento € 4.916.000. Int. H 18 art 20 L67/88  Adeguamento da realizzarsi nei singoli interventi di manutenzione straordinaria in occasione delle parziali chiusure delle attività sanitarie. Sospeso nell'anno 2020/2021 a causa emergenza Covid19 per priorità lavori su ospedali collegati all'epidemia da COVID.

**Programmazione Aziendale interventi PNRR**

Nel corso del 2021 è stata avviata, di concerto con le altre articolazioni aziendali e coordinati dalla Direzione Aziendale, la programmazione aziendale per gli interventi da eseguirsi con risorse stanziare dal PNRR per le seguenti consistenze, così come definite e rimodulate dalla nota del 17/12/2021 della Regione Emilia-Romagna:

Tipologia di intervento	N° Interventi	Risorse PNRR per AUSL MO
Interventi Case della Comunità (CdC)	13	€ 19.748.742,15
Interventi Ospedali di Comunità (OsCo)	4	€ 10.772.041,17
Interventi Centrali Operative Territoriali (COT)	7	(*) € 2.429.755,71
<b>Totale complessivo risorse PNRR assegnate ad AUSL Modena per i 24 interventi.</b>		<b>€ 32.950.539,03</b>

NOTA (\*): di cui 1.233.722,65 € per Strutture, 506.615,45 € per Interconnessioni e 689.417,61 € per Device.

Nel corso dell'ultimo bimestre 2021 sono stati redatti gli studi di fattibilità degli interventi individuati sull'AUSL di Modena e sono stati inviati per una prima istruttoria in Regione il 23/12/2021.

**Gestione e manutenzione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico**

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda ha proseguito nel 2021 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale. Nel corso dell'anno fine 2019/inizio 2020, si è attuato cambio del gestore

del contratto poliennale di manutenzione edile ed impiantistica, con difficoltà di avvio da parte del subentrante RTI con particolare riferimento alle garanzie di continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie nonché alla poca efficacia di intervento sulle manutenzioni extra canone volte a mantenere in efficienza le strutture e a rispondere tempestivamente alle esigenze sanitarie.

### ***Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale***

E' proseguita anche nel 2021 l'attenta e costante azione di controllo sul corretto uso dell'energia da parte dell'ufficio dell'Energy Manager che ha garantito il flusso informativo regionale relativo ai consumi elettrici e termici e su ogni altro aspetto inerente l'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia, nei tempi e modi indicati dalla Regione stessa, anche attraverso l'utilizzo dell'applicativo di CUP2000 sviluppato appositamente per il "Gruppo Energia".

Nel 2021 si è conclusa l'attivazione delle colonnine di ricarica dei veicoli elettrici presso gli stabilimenti ospedalieri dell'Azienda e sono stati attivati i cantieri di efficientamento energetico finanziati con fondi POR-FESR presso gli ospedali di Carpi (sostituzione gruppi frigoriferi: intervento concluso) e Pavullo (nuovo impianto di cogenerazione: lavori aggiudicati).

### ***Attrezzature sanitarie - tecnologie biomediche***

#### ***Piano Investimenti 2021***

Il piano investimenti 2021-2022-2023 è stato definito tenendo conto delle esigenze di rinnovo delle tecnologie esistenti e dei programmi finanziati o da risorse regionali o da fondi ex art.20. Nel corso del 2018-19 si sono chiusi il finanziamento art.20 APB15 (2.080.000 €) per il quale era rimasta da installare la TAC dell'Ospedale di Carpi (128 strati) la cui installazione si è conclusa a metà 2020.

In particolare il piano investimenti 2021 era stato definito inizialmente per tener conto sia della varie esigenze di rinnovo del parco tecnologico provinciale per le attrezzature con un ciclo di vita maggiore di 8-9 anni che delle tecnologie necessarie alla rimodulazione della attività sanitarie, o per un adeguamento ai nuovi processi di cura e/o nuove metodiche di intervento.

L'emergenza pandemica iniziata a febbraio-marzo 2020 ha evidenziato la immediata necessità di potenziare le tecnologie dei Pronto Soccorso, le terapie intensive e subintensive e i reparti con pazienti COVID. Il proseguimento della pandemia nel 2021 ha fatto sì che si consolidassero le tecnologie nei Pronti Soccorso con il contributo dei fondi art. 2 DL 34/2020 per PS di Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola e le terapie subintensive di Carpi e Mirandola per circa 900.000 euro.

In particolare si sono potenziate le seguenti tecnologie:

- Sistemi di ventilazione (respiratori per TI e NIV compresi di ventilazione ad alto flusso);
- Centrali di monitoraggio e monitor per parametri fisiologici;
- Sistemi telemetrici;
- Ambulanze per emergenza;

- Diagnostica di laboratorio COVID e conseguente aggiornamento del sistema informativo di laboratorio;
- Ecografi portatili.

Inoltre si sono potenziate diverse attrezzature di base (elettrocardiografi, ecografi, endoscopia, aspirafumi, ...) per poter gestire in sicurezza i doppi percorsi dei pazienti e sono stati attrezzati i punti vaccinali con tutte le tecnologie necessarie (carrelli emergenza, frigoriferi, sistemi di controllo temperatura, ...) per 600.000 euro.

Occorre considerare che nel 2021 sono stati fatti in tutta la provincia dai tecnici dell'ingegneria clinica circa 18.000 collaudi di attrezzature biomediche. Tale straordinario numero di collaudi evidenzia un'attività che è andata ben al di là della normale attività.

L'emergenza pandemica ha quindi pesantemente condizionato il piano investimenti del 2020 e 2021.

Sono comunque continuati gli interventi che erano previsti nel piano investimenti originale compatibilmente con le necessità della pandemia. In particolare tra gli interventi più significativi dell'anno (per circa 1.600.000 euro indifferibili e urgenti e 800.000 con mutuo) si segnalano:

- Ospedale di Carpi: adeguamento acceleratore lineare (con anche contributi di donazione);
- Ospedale di Mirandola e Carpi: ecocardiografi;
- Ospedale di Mirandola: ecografo per ostetricia;
- Ospedale di Mirandola e Carpi: microscopi per oculistica;
- Ospedale di Vignola: attrezzature per chirurgia
- Ospedale di Carpi: attrezzature per sale operatorie (colonne laparoscopica);
- Rinnovo TAC di Mirandola e Vignola in programma 2021 (con fondi di donazione);
- Rinnovo piccole attrezzature andate in fuori uso (pompe infusione, fibroscopi, frigoriferi, ottiche, ecc.).

Come tutti gli anni attraverso finanziamenti dedicati sono garantite le attrezzature ai pazienti domiciliari inseriti nei vari percorsi terapeutici aziendali (diabetologia, BPCO, ecc.).

Inoltre, nel 2021 sono stati mantenuti e migliorati i seguenti importanti progetti aziendali di tecnologie medicali software:

- RIS-PACS (radiologia e neuroradiologia),
- LIS con genomica, TAO e POCT (laboratorio),
- PAGODA (cruscotto laboratorio, esteso a sale operatorie e radiologia),
- MUSE (tracciati ECG) e MEDGATE (tracciati ECG in emergenza),

- ENDOX (endoscopia),
- ZEISS (oculistica),
- GALILEO (neurologia),
- MySTAR (diabetologia),
- View Point (ostetricia),
- Telemedicina (pneumologia e neurologia),
- Sw gestione centrali di sterilizzazione,
- Monitoraggio temperature frigoriferi,
- Supporto a sw registro operatorio.

Nel corso del 2019 sono iniziati e conclusi i lavori per le installazioni delle nuove tecnologie di laboratorio (Carpi, Mirandola e Pavullo) derivate dall'aggiudicazione della gara provinciale espletata nel 2017, proseguendo un percorso di rinnovo in ambito provinciale della diagnostica di laboratorio di base e specialistica. Nel 2020 si sono in pratica conclusi i lavori previsti al laboratorio di Baggiovara. A fine 2020 e nel 2021 il Laboratorio di Baggiovara è stato attrezzata per esami COVID così come nei laboratori provinciali sono state inserite attrezzature per diagnosticare i tamponi molecolari in urgenza.

Particolare attenzione sempre nel 2021 è stata posta alla gestione dei dati provenienti dalle tecnologie biomediche ed alle modalità con le quali i dati sono elaborati e rappresentati al personale sanitario per finalità cliniche e gestionali. In particolare per tutti i dati clinici provenienti dalla diagnostica COVID è stato realizzato un pannello di monitoraggio in tempo reale dei dati di laboratorio arrivando dalla produzione per singola macchina al complessivo per ora, giorno e mese. Allo stesso tempo anche per la produzione radiologica è stato realizzato un cruscotto gestionale.

### **Manutenzione**

Nel 2020 il parco macchine conta circa 27.000 tecnologie sanitarie per un costo di acquisto di 115.000.000 € ed un valore di sostituzione (costo di acquisto indicizzato con indice ISTAT) di quasi 107.000.000 € (di questi circa 87.000.000 sono beni di proprietà).

L'andamento 2021, nonostante l'emergenza pandemica, ha sostanzialmente confermato la previsione di inizio anno che vedeva le seguenti spese fisse per contratti di manutenzione:

- € 1.800.000 contratti manutenzione di laboratorio;
- € 2.600.000 contratti di manutenzione per le tecnologie complesse;
- ed una spesa variabile per gli interventi di manutenzione con ditte fornitrici che ha portato ad una spesa di 1.200.000 €.

Il totale complessivo è di 5.600.000 € con, in aggiunta, 300.000 € di spese per parti di ricambio. Il leggero aumento rispetto all'anno prima è stato causato dalle necessità di aggiuntive dovute alla manutenzione delle attrezzature utilizzate in emergenza e di un parco-attrezzature con un invecchiamento medio di oltre 9 anni.

### **Attrezzature informatiche**

Nel corso del 2021 si sono conclusi gli interventi, relativi all'Accordo di Programma Addendum APb14 e riferiti all'ammodernamento di tecnologie informatiche ed a migliorie del sistema informativo (per un totale complessivo di 1.500.000 €).

Le attività programmate per il 2021 sono in parte in sostanziale continuità con quanto realizzato negli anni precedenti, e in parte dedicate all'emergenza da Covid-19 e al supporto alle attività ad essa collegate.

Molte delle risorse del 2021 sono state destinate all'emergenza da Covid-19 e al supporto alle attività ad essa collegate. In particolare, si è ulteriormente implementato l'applicativo gestionale utilizzato per il contact tracing aumentando il livello di automazione di alcune fasi dei processi informatizzati. Nel corso dell'anno si sono predisposti i sistemi gestionali di prenotazione e registrazione della vaccinazione e si sono acquisite le attrezzature informatiche necessarie alla gestione della campagna vaccinale: sistema di registrazione delle vaccinazioni, realizzazione dei sistemi di regolamentazione del flusso dei cittadini ai punti vaccinali, realizzazione dei sistemi di automazione di prenotazione degli appuntamenti vaccinali. Nel corso dell'anno è stata adottata e progressivamente potenziata, estendendola a diversi ambiti, la modalità di comunicazione ai cittadini via SMS.

Sono stati potenziati gli investimenti per l'alimentazione e la consultazione del FSE da parte dei professionisti. In particolare sono stati predisposti i sistemi per la firma elettronica dei documenti da inviare a FSE (referti, lettere di dimissione, verbali di pronto soccorso,...)

Nel corso dell'anno si è completato il percorso di adeguamento alle Linee Guida Nazionali sul sistema CUP integrando i sistemi di prenotazione ospedalieri al fine di gestire in maniera centralizzata, sul CUP provinciale, tutte le Agende delle strutture pubbliche e private accreditate. Le attività hanno coinvolto anche le altre 2 aziende sanitarie della provincia, ognuna per la parte di propria competenza.

Tutti i progetti affrontati nel corso dell'anno (e seguenti) sono svolti con particolare attenzione alla condivisione ed all'integrazione con i Servizi ICT dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena e del "Nuovo Ospedale di Sassuolo SPA", ed in particolare sui sistemi utilizzati dalle tre Aziende verranno fatti progetti congiunti e "unioni d'acquisto", con referenti di contratto e commissioni tecniche di entrambi i Servizi IT (sistema di controllo accessi al Pronto Soccorso, Firma Digitale Remota, Nuova Cartella Clinica, Nuovo Registro di sala operatoria, ecc).

Sono proseguite le attività di completamento degli interventi finalizzati al pieno avvio del modello3 di PagoPA, con una riprogettazione del sistema di gestione dei pagamenti e delle casse con l'introduzione del sistema RUDI e delle casse ISES di Lepida.

Una quota apprezzabile è stata dedicata all'aggiornamento tecnologico, prevalentemente di carattere essenziale e non differibile, per l'adozione di sistemi di sicurezza secondo un piano di

adeguamento al Framework Nazionale per la Cybersecurity e la Data Protection, mentre il mero acquisto di stazioni di lavoro in sostituzione di sistemi obsoleti o per l'aggiornamento di licenze di sistemi operativi e software di base è stato sostituito dal noleggio previsto dalla nuova convenzione IntercentER. Continua il lavoro di completamento dell'upgrade tecnologico del sistema di fonia e l'estensione del WIFI nelle strutture ospedaliere e nelle principali strutture territoriali. Nella seconda metà dell'anno si è provveduto alla sostituzione del sistema di posta elettronica aziendale con un sistema più diffuso, sicuro e robusto.

Si è dato seguito, secondo la pianificazione regionale, ai progetti pluriennali: Gestione informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile (GAAC), Gestione delle Risorse Umane (GRU), Medico Competente, sistema informativo della Salute Mentale (CURE) e progetto Telemedicina Regionale.

Le risorse utilizzate derivano in prevalenza dal mutuo aziendale e dal Fondo FSE assegnato alle Aziende Sanitarie per gli Anni 2020 e 2021 (DGR 1296/2020 e DGR 20782/2021); ulteriori risorse provengono da finanziamenti regionali per i sistemi GRU, GAAC e DSP-DP, nonché da ulteriori contributi regionali finalizzati alla riduzione dei tempi d'attesa.

In merito alle modalità di acquisizione, nel caso di esclusive acclamate dalle normative sui diritti d'autore, sono state esperite indagini di mercato con manifestazione d'interesse per accertarne l'infungibilità, per poi attivare procedure su piattaforma Sater e sempre previa negoziazione di un importo ritenuto congruo. In altri casi, in particolare per gli acquisti di attrezzature, si è proceduto tramite convenzioni Consip o IntercentER. Per le esigue assegnazioni rimanenti si è proceduto con gare su piattaforma Sater o Consip.

### ***Arredi ed altri beni***

Per quanto concerne gli arredi, da segnalare che nel corso del 2021 sono stati ordinati beni per un valore totale di €. 363,395,26. Di questa spesa complessiva, deve essere evidenziato che €. 189,240,76 risultano essere relativi ad acquisti connessi alla gestione della pandemia Covid-19, ed in particolare finalizzati alla attivazione ed al funzionamento dei Centri Vaccinali, che ha caratterizzato i primi mesi dell'anno di riferimento.

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

### "Analisi del perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale di cui alla DGR n. 1770/2021".

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
1	1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	Realizzazione PRP	Progettazione della azione trasversale Equità	Almeno un'azione equity-oriented che possa essere interessata da progettazione, applicazione, monitoraggio e documentazione di un percorso di Health Equity Audit	Il PRP è stato approvato dalla Regione a dicembre 2021, le azioni locali e gli HEA verranno attivati nel 2022. Nel 2021 partecipazione a 2 incontri Regionali (Laboratori Equità). Nomina referente Aziendale Equità e Medicina di Genere. Organizzazione webinar su salute, medicina di genere e discriminazioni.
2	1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	Tavolo multisettoriale di coordinamento rinnovato con la DGR 73 del 25 gennaio 2021	Presentazione di un documento descrittivo dell'organizzazione che si intende adottare a livello di Azienda USL per l'implementazione del PRP nel periodo 2022-2025	Definizione documento entro il 31 dicembre 2021	Definito il documento che descrive l'organizzazione aziendale per l'attuazione del PRP, formalizzato con delibera del DG del 31/12/2021 n. 424/2021.
3	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro mortalità: completezza e tempestività della raccolta dati	completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2021) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003;	Target >= 95% al marzo 2022	5305 al 31.12.2021 (+13% sul programmato di 4700)
4	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate;	Target >= 95% al febbraio 2022;	475 comprensive del sovraccampionamento. 100% del campione programmato
5	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro regionale tumori	sottoscrizione delle convenzioni con Registro regionale tumori per AUSL Reggio Emilia, AUSL Modena, Ausl Parma, Ausl Bologna, Ausl Imola	Evidenza sottoscrizione	Sottoscritta la convenzione.
6	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Sorveglianza PASSI	NSG-P14C-Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari;	Target soglia 60	E' un indicatore di outcome che coinvolge tutta l'Azienda (e non solo, essendo relativo agli stili di vita). In luogo del previsto target a 60, ma si valutano gli scostamenti rispetto al 2012. Il dato 2018-2020, l'ultimo disponibile, era 39,1 (scostamento rispetto al 2012 non significativo, sebbene ai limiti)
7	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	Valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%;	Non sono pervenute segnalazioni di Dengue, Chikungunya e Zika virus
8	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Rafforzamento dell'attività di sorveglianza a supporto di piani di eliminazione/eradica-zione di specifiche malattie infettive, quali il morbillo, la rosolia congenita, la pertosse e la poliomelite	Invio dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la conferma della diagnostica entro le tempistiche adeguate	Il Servizio di igiene pubblica ha proceduto all'offerta diretta o tramite i punti nascita della vaccinazione contro la Rosolia in donne non protette (rubeotest negativo). Nei casi previsti i campioni sono inviati ai laboratori di riferimento regionali entro tempi adeguati.
9	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Gestione del sistema informativo delle malattie infettive	Vanno promossi interventi informativi/comunicativi/educativi, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata da comportamenti individuali	Anche nel corso del periodo pandemico sono state attivate iniziative di informazione e comunicazione del rischio (malattie trasmesse da vettori, in particolare West Nile) tramite incontri con la cittadinanza in VDC convocate ad amministrazioni locali e comunicati stampa aziendali. Sono state realizzate insieme alla direzione aziendale e all'Ufficio stampa numerosissimi interventi informativi (comunicati stampa, interviste, servizi televisivi) per promuovere i comportamenti individuali corretti ai fine della prevenzione del contagio da SARS-CoV-2
10	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Malattie invasive batteriche	Va migliorata la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB): in ciascun ambito provinciale o sovraprovinciale deve essere garantita la disponibilità diretta o in service di accertamenti di biologia molecolare, da considerarsi come prima scelta diagnostica allorchè si abbia il sospetto di una MIB da meningococco, anche al fine di consentire l'adozione	Target raggiunto: 100%

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
				delle appropriate misure profilattiche nel più breve tempo possibile.	
11	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Malattie a trasmissione alimentare (MTA)	Aggiornamento delle Procedure Dipartimentali di Gestione dei focolai di Malattie a Trasmissione Alimentare (MTA), sottolineando il ruolo di case manager del referente MTA aziendale	Applicazione del coordinamento interservizi SIP-SIAN-SVET in caso di MTA sospette od accertate, con titolarità del percorso assegnato al medico del Servizio di Igiene Pubblica (case manager). Monitoraggio del rispetto delle tempistiche previste nella procedura dipartimentale.
12	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Controllo della legionellosi	Nelle aziende sanitarie va migliorato il processo di valutazione del rischio legionella attraverso un approccio multidisciplinare, garantendo la presenza nel gruppo di valutazione del rischio di tutti i professionisti necessari ad affrontare il problema nella sua complessità. E' necessario inoltre promuovere la corretta applicazione delle stesse da parte di gestori di impianti e di strutture a rischio presenti nel territorio, realizzando adeguate azioni di formazione e informazione e collaborare con i Comuni alla mappatura delle torri di raffreddamento e dei condensatori evaporativi esistenti sul territorio di competenza.	Evidenza delle riunioni del gruppo di lavoro aziendale nel quale sono presenti tutti i professionisti necessari ad affrontare i problemi. Aggiornato il programma di prevenzione e controllo della legionellosi dell'ospedale di Baggiovara (documento interaziendale AUSL-AOU)
13	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo per l'Emergenza COVID-19	Garantire la completezza e tempestività dei flussi informativi COVID:	Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e dati di notifica dalla Regione (indicatore a 5 giorni)	1 giorno
14	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo per l'Emergenza COVID-20	Garantire adeguate risorse per contact tracing, isolamento e quarantena	Target: 1 operatore ogni 10.000 abitanti	Garantito il target previsto dalla Regione. Non è però un indicatore attribuibile al DSP ma alla Direzione aziendale
15	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	In applicazione delle indicazioni regionali, va predisposto/aggiornato il protocollo riguardante i percorsi diagnostico/terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili	Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST);	Target: 100%	In corso di realizzazione anche sulla base delle indicazioni del gruppo regionale delle attività rivolte alla prevenzione e cura delle infezioni sessualmente trasmesse
16	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Recepimento della DRG 203/2021 "Programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antiSARS-CoV-2/COVID-19"	Creazione di un documento organizzativo aziendale, o interaziendale se presenti Aziende OU e IRCCS, atto al recepimento della DGR n. 203/2021	Target:100%	A livello aziendale sono state predisposte procedure organizzative relative alla somministrazione dei vaccini autorizzati EMA, alla gestione delle emergenze immediatamente post-vaccinali, alla gestione delle sedute in ambiente protetto, alla somministrazione del vaccino a favore di persone in regime di ricovero (AOU e Nosocomi Ausl). Il Sip ha successivamente curato aggiornamenti monografici sui vaccini progressivamente autorizzati e sulla vaccinosorveglianza
17	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza	NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	Target >95%	Poliomielite 96.90% Tetano 96.90% Difterite 96.90% Pertosse 96.86% Epatite B 96.98% Hib 96.63%
18	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al	NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	Target >95%	Morbillo 96.55% Rosolia 96.55%

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Servizio Bilancio

Pagina 198/231

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
	legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza			Parotite epidemica 96.38% Varicella 95.88%
19	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Proseguimento dell'attività prevista per la piena attuazione della legge nazionale 119/2017, in particolare relativamente alla gestione degli inadempimenti e ai recuperi vaccinali	Recuperi vaccinali	Target 100%	Creazione di un documento aziendale per un piano di recupero delle coperture e/o delle prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico) e per l'adulto la vaccinazione contro Herpes zoster
20	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Offerta vaccinale alla donna in gravidanza	Implementazione dell'offerta vaccinale (influenza e pertosse) alla donna in gravidanza	Evidenza implementazione	Il DSP ha promosso tramite campagne informative l'adesione delle donne in gravidanza alla vaccinazione antinfluenzale. Il dato relativo al 2021 non è ancora disponibile perché non ancora comunicato dalla Regione. Le istruzioni operative in essere prevedono, in occasione di tutte le somministrazioni di antitetanica, l'utilizzo del vaccino associato Difterite-Tetano-Pertosse acellulare.
21	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Miglioramento copertura vaccinale Herpes Zoster	Creazione documento aziendale per un piano di recupero delle coperture e/o delle prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico) e per l'adulto la vaccinazione contro Herpes zoster	Target: 100%	La campagna vaccinale anti Herpes Zoster non è stata realizzata causa pandemia. Si è predisposto un piano di recupero e a partire dal 11 marzo 2022 è stata attivata l'offerta attiva per le corti dei residenti e domiciliati in provincia nati negli anni 1955 - 1956 - 1957
22	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Vaccinazione contro HPV	Mantenimento dell'offerta attiva e gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle ragazze 25enni in occasione del primo screening del tumore del collo dell'utero	Target: 100%	Non è stata attivata la campagna vaccinale rivolta alle 25enni causa pandemia. A partire da aprile 2022 si avvia l'offerta attiva della vaccinazione per le corti delle residenti e domiciliati in provincia nate negli anni 1995 - 1996 - 1997, con l'obiettivo delle corti inizialmente programmate negli anni precedenti
23	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Vaccinazione contro HPV	Offerta attiva e gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle donne che hanno subito interventi di conizzazione al fine di ridurre le recidive	Target: 100%	Offerta avviata
24	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età = 65 anni	Target >= 55%	La profilassi vaccinale contro pneumococco rivolta a portatori di patologie croniche è stata offerta presso gli ambulatori SIP (ambulatori dedicati a soggetti a rischio per Malattie Infettive Batteriche, rimasti attivi anche in corso di Pandemia) e dai MMG prevalentemente nel corso della campagna antinfluenzale (cosomministrazione). La percentuale di copertura non è al momento nota perché il dato non è ancora stato reso disponibile dall'Assessorato regionale
25	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2023	Implementazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2024, appena diverrà operativo.	Evidenza implementazione	in attesa del nuovo piano

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
26	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Corretto invio di tutte le informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Real Time (AVR-RT)	Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	Target: presenza di warning <2%	allineamento a target
27	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Vaccinazioni anti HPV	Collaborazione con il DSP per l'offerta di vaccinazione contro l'HPV alle ragazze 25enni e a quelle con lesioni specifiche riscontrate allo screening	Evidenza offerta vaccinazione	Offerta avviata
28	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Vaccinazioni anti HPV	Screening con HPV Test direttamente a 30 anni per le donne vaccinate contro l'HPV, implementando la cooperazione applicativa dei gestionali di screening con l'anagrafe vaccinale	Predisposizione di azioni necessarie a supporto	In corso di implementazione
29	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening cervicale: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale >=60%; valore accettabile: >= 50%;	Obiettivo raggiunto Indicatore di performance al 70.6%
30	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening mammografico % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale >=70%; valore accettabile: >= 60%;	Obiettivo raggiunto Indicatore di performance al 74.3%
31	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening colorettaile: di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale >=60%; valore accettabile: >= 50%	Obiettivo raggiunto Indicatore di performance al 53.1%
32	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	NSG-P15C: proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato	Per cervice uterina e colon retto: valore accettabile >=50%; per mammella valore accettabile >=60%.	Obiettivo raggiunto Indicatore di performance dello screening mammografico al 93,3%, dello screening colon retto 65,4%, dello screening cervice 56.7%.
33	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	% aziende con dipendenti ispezionate	obiettivo: >= 6% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo quali quelle sul SARS-COV-2;	obiettivo raggiunto pari al 7,2% delle PAT da parte di SPSAL; con il contributo UOIA raggiunto l'obiettivo del 7,7% delle PAT
34	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	N. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08)	Target >= 15%;	controllati 145 cantieri su 722 piani (20,1%)
35	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	Assistenza alle aziende e ai soggetti della prevenzione aziendale in materia di prevenzione e contenimento dell'epidemia da SARS-COV- 2 in particolare mediante azioni di supporto all'attività vaccinale contro il covid-19 in azienda e di contenimento dei focolai aziendali	Target => 90% delle richieste	obiettivo raggiunto tramite assistenza e supporto a 70 aziende per la effettuazioni dei tamponi; supporto all'attività vaccinale in 5 hub per un totale 382 aziende. Risposta al 100% delle richieste.
36	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Target: riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente	La valutazione di questo indicatore sarà effettuata a livello regionale. Al momento non sono ancora disponibili i dati INAIL relativi alla denunce di infortunio sul lavoro del 2021
37	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	% strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto controllate su esistenti	Target >= 50%	controllato il 45% delle strutture (16 su 35): si evidenzia che la performance è stata fortemente condizionata dal fatto che l'obiettivo è stato assegnato dalla Regione alle AUSL a ottobre 2021

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
38	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	Target =100% delle strutture autorizzate/anno	Obiettivo raggiunto al 100%
39	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Aggiornamento dell'Anagrafe delle Strutture Sanitarie	% Partecipazione a riunioni su aggiornamento dell'Anagrafe delle Strutture Sanitarie da parte dei referenti aziendali;	Target: >=90%;	Non sono state svolte riunioni regionali sull'aggiornamento dell'anagrafe delle strutture sanitarie
40	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione Sanitaria	% Partecipazione a sessioni di elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione Sanitaria da parte dei referenti aziendali;	Target: >=90%;	Obiettivo raggiunto al 100% (garantita partecipazione a 7 riunioni su 7)
41	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Aggiornamento dei requisiti generali per l'Autorizzazione Sanitaria previsti dalla DGR 327/2004	% Partecipazione a riunioni sull'aggiornamento dei requisiti generali per l'Autorizzazione Sanitaria previsti dalla DGR 327/2004 da parte dei referenti aziendali;	Target: >=90%;	Obiettivo raggiunto al 100% (garantita partecipazione a 4 riunioni su 4)
42	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano;	Target 100% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL	12/12= 100% ( nel piano OBEX della SPV raggiunto il 98% (100%) dei prelievi richiesti causa impossibilità di prelievo; nel piano campionamento SIAN raggiunto 87% (95%), la riduzione è stata condivisa con RER. Si considerano pertanto raggiunti entrambi gli obiettivi)
43	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano;	Target 80% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance al 90% = 85/94 ( SVET 69/73 + SIAN 16/21)
44	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo delle anagrafe animali, dell'alimentazione, degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino	NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovicaprini controllati per anagrafe x 0,05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAA x 0,3) + (% controlli di farmacosorveglianza veterinaria x 0,2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL	Target: >=95%;	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance 96,47% = aziende anagrafe bovina (100x0,1) aziende anagrafe ovi caprini (100x0,05) capi anagrafe ovi caprini (100x0,05) aziende anagrafe suini (100x0,1) aziende anagrafe equini (94,1x0,1) allevamenti api (100x0,1) PNAA (90,2x0,3) farmacosorveglianza (100x0,2)
45	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo per la contaminazione degli alimenti	NSG-P12Z: % = (% di copertura del PNRI x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3 x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS	Target: >=95%;	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance 100% = campioni PNR (100x0,4) residui fitosanitari (100x0,4) ricerca additivi alimentari (100x0,2)
46	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	NSG-P11Z: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2)+ (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri	Target: >=95%;	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance 100% = benessere vitelli (100x0,2) benessere suini (100x0,2) benessere ovaiole (100x0,2) benessere broiler (100x0,2) benessere bovini (100x0,1) benessere macellazione (100x0,1)

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Servizio Bilancio

Pagina 201/231

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
			bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Ventina e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL		
47	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Implementare le azioni finalizzate all'adozione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le aziende sanitarie	Predisposizione di azioni necessarie allo sviluppo	Implementate le azioni di sviluppo con inserimento dei dati di laboratorio covid-19 direttamente sulle schede della cartella. Variazioni sulle operatività delle logiche delle elaborazioni statistiche ai fini della produzione di dati aziendali. Tutoraggio discenti Corso Alta formazione sul nuovo software "Medico Competente".
48	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Attuazione della DGR 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo della prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ed estensione della sua applicazione alla prevenzione del rischio da SARS-COV-2 per gli operatori del SSR e delle strutture private convenzionate come da nota prot. 29/03/2021.0278094.U	Evidenza dell'attuazione	100% per immunità nei confronti di Morbillo e Varicella. 99% per immunità nei confronti di Parotite e Rosolia in quanto l'1% è rappresentato da operatori assenti dal lavoro (per lunga malattia, aspettativa, gravidanza). Per emergenza covid è stato rallentato il processo di immunità totale per Parotite e Morbillo per ridurre al minimo i sintomi
49	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Promozione delle vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-19	Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	Target >= 34% o evidenza di incremento rispetto all'anno precedente	Il dato di confronto con la campagna 2020-2021 non appare un dato di forte significatività in quanto la campagna è stata fortemente influenzata dalla pandemia Sars-Cov2 che ha esercitato un effetto trascinamento. Effetto esauritosi nella campagna 2021-2022. In ogni caso si riportano i dati della campagna 2020-2021 n° 2217. della campagna 2021-2022 N° 1603 e della campagna 2019-2020 N° 1307. Pertanto il confronto con il 2019-2021 vede un incremento del 23% , con il 2021-2022 un decremento del 28% (nel 2021 la vaccinazione di elezione è rappresentata da quella anti-covid)
50	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Promozione delle vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-20	Operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	Target >=95%	Target 97%
51	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Promozione delle vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-21	Promozione della vaccinazione contro il COVID-19: 1 incontro informativo coinvolgendo in particolare infermieri e operatori socio-sanitari oppure incontri personalizzati nel corso della sorveglianza periodica con l'obiettivo di raggiungere negli operatori addetti all'assistenza almeno un livello di immunizzazione del 95%.	Target: almeno il 95% degli immunizzati tra gli operatori che prestano assistenza	Target 97% sui sanitari Target 94% sugli amministrativi
52	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Programmazione secondo gli standard definiti dal PNRR	Elaborazione di una ipotesi di programmazione CdS e OsCo sulla base degli standard indicati dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (anno 2021)	Documento di analisi entro 31 ottobre 2021	Target raggiunto. L'Azienda USL di Modena nel corso del secondo semestre 2021, in coerenza con le indicazioni regionali e nazionali, ha sviluppato tutte le attività necessarie all'identificazione degli interventi da realizzare con le risorse PNRR al fine di promuovere le strutture intermedie, le reti di prossimità e la domiciliarità (attraverso la Case della Comunità, gli OsCo e le Centrali Operative Territoriali), di ammodernare il parco tecnologico sostituendo le tecnologie più obsolete, di implementare ed adottare strumenti avanzati per la digitalizzazione dei processi clinici. La programmazione delle Case della Comunità e degli OsCo è stata elaborata tenendo conto degli standard di riferimento ed è stata condivisa con la CTSS della Provincia di Modena.
53	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Implementazione della presa in carico integrata dei pazienti cronici a rischio alto secondo programma	Corso FAD regionale sulla piattaforma di telemedicina per la presa in carico dei pazienti cronici rivolto all'equipe multidisciplinari delle Case della Salute (infermieri della cronicità, dell'ADI, MMG, specialisti e assistenti sociali) (%)	50% delle Cds	Il corso regionale in tema di telemedicina è stato garantito nel 100% dei professionisti operanti nelle Case della Salute sedi di progetti di telemedicina

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		Risk-ER anche attraverso la telemedicina			
54	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Implementazione della presa incarico integrata dei pazienti cronici a rischio alto secondo programma Risk-ER anche attraverso la telemedicina	Telemedicina: Attivazione di telemonitoraggio domiciliare nei pazienti con patologia cronica nei territori di riferimento delle Case della Salute (N° pazienti)	Almeno 12 pazienti per singola casa della salute coinvolta	Il target è stato ampiamente superato al momento risultano in carico 79 pazienti, valore ben superiore rispetto ai 45 previsti.
55	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Garantire la corretta informazione sulle attività nelle Case della Salute	Partecipazione all'aggiornamento del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Salute ed alle eventuali attività di revisione ed integrazione	Target: 100%	L'albero delle strutture è puntualmente aggiornato
56	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Analisi fattibilità di progetti integrati di Oncologia Territoriale nelle Case della Salute	Attivazione di un gruppo di lavoro multidisciplinare ed interaziendale per l'elaborazione di un progetto integrato di Oncologia Territoriale nelle Case della Salute	Evidenza del gruppo di lavoro	In aggiunta al progetto di oncologia territoriale attivo nella CdS di Fanano, nel corso del 2021 è stato attivato un progetto nella CdS di Finale Emilia che ha previsto inizialmente la garanzia delle 1° visite e del follow up; nel corso del 2022 sarà attivata anche la possibilità di somministrazione della terapia.
57	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Implementazione del modello organizzativo assistenziale territoriale	Identificazione dell'Infermiere di Comunità integrato all'equipe territoriale	Almeno 2 infermieri di comunità per Distretto	Dopo la definizione del modello organizzativo dell'infermieristica di comunità con identificazione degli ambiti territoriali di riferimento (circoscrizione, quartieri, Comuni), sono stati condotti gli incontri con le parti sociali e da ultimo è stato dato l'avvio, prioritariamente, ai progetti nelle aree montane e rurali disagiate di: Fiumalbo, Lamamocogno, Polinago e Millarina di Carp. Gli infermieri coinvolti nelle predette iniziative sono ben oltre il target atteso.
58	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Coinvolgimento della medicina convenzionata nella realizzazione del Piano Vaccinale Regionale	Evidenza documentale del coinvolgimento della medicina convenzionata (PLS, MMG, specialisti ambulatoriali) nella realizzazione del Piano vaccinale regionale	Target: 100%	Sulle campagne avviate nel 2021 il coinvolgimento della medicina convenzionata è stato del 100% (vedi campagna antinfluenzale e anti Covid e accordo sulla vaccinazione Covid)
59	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	Target ≤ 285 per 1000 ab	Risultato anno 2021 pari a 259,42. Fonte INSIDER
60	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	Target 81,71 per 100.000 ab.	Risultato anno 2021 pari a 64,57. Fonte INSIDER
61	2.2 Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete Cure Palliative, a domicilio o in hospice /numero deceduti per causa di tumore	Target ≥= 50%	Risultato anno 2021: 42,3%
62	2.2 Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore	Target +5% rispetto 2020	Risultato anno 2021: 22 (+4,92% variazione rispetto 2020)
63	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: INSIDER)	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	Risultato anno 2021: 49,4%

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Servizio Bilancio

Pagina 203/231

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
64	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	Target > 2,6 (CIA1) Target >1,9 (CIA2) Target >1,5 (CIA3)	CIA 1: 3,82%; CIA 2: 1,86%; CIA 3: 2,55%
65	2.4 Migranti e vulnerabilità	Costituzione gruppo di lavoro che si occupa di Migranti e Vulnerabilità	Costituzione gruppo di lavoro multidisciplinare	Target: 100%	Con nota prot. Nr. 0104449/21 è stata approvata la composizione del gruppo di lavoro.
66	2.4 Migranti e vulnerabilità	Costituzione gruppo di lavoro che si occupa di Migranti e Vulnerabilità	Identificazione di una figura di coordinamento del gruppo di lavoro multidisciplinare	Target: 100%	Invio nominativo da parte della segreteria della direzione sanitaria martedì 14/12/2021 17:05 alla DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE
67	2.5 Percorso Nascita	Garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio	numero di donne in gravidanza e puerperio valutate sul disagio psichico (domande di Whooley e fattori di rischio)/totale delle donne in gravidanza e puerperio in carico ai consultori (Fonte: rendicontazione aziendale)	Target >= 50%	Solo Area Nord : n. utenti gravide con screening stato emotivo 2021 : 88,7% n. utenti gravide con screening stato emotivo 2020: 81,1%
68	2.6 Percorso IGV	Applicazione Linee Guida Ministeriali per IVG	Estensione offerta IVG farmacologiche fino alla 63° giornata (Fonte: rilevazione IVG)	Target: 100%	Offerta 100% nelle utenti eleggibili entro la 63 gg. Primo semestre 2021 : 74,95% IVG mediche eseguite (SDO) range 55.5-84.4%
69	2.7 Contrasto alla Violenza	Sostenere la partecipazione alla formazione	Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	Target >= 70%	Rapporto 57/117 (Indicatore di performance pari al 48,71%). Negli anni precedenti hanno fatto la formazione 322 persone su 657 arruolate
70	2.7 Contrasto alla Violenza	Diffondere la conoscenza sul territorio del centro LDV	Numero contatti al centro LDV (indicatore valido per le Aziende Usl di Modena, Parma, Bologna e Romagna) (Fonte: rendicontazione aziendale)	> valore 2019	44 uomini in carico nel 2021, 22 terapie concluse ( a fronte di 19 terapie nel 2020). 171 contatti telefonici totali versus 122 nel 2020.
71	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promuovere la prescrizione da parte dello specialista	Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	Target >= 80%	In attesa di pubblicazione del dato definitivo dell'intero anno 2021 su InSiDER - Indicatori Sanità e Dashboard Emilia-Romagna. Il dato relativo ai primi 9 mesi 2021 riportato sul sito sopra indicato è 81,23%.
72	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promuovere la prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo	Target >= 70%	320677/379463 = 84,5% Fonte: Questionario LEA anno 2021, inviato al Tavolo Tecnico RER TdA con mail dell'UOC GSA del 14/01/2022.
73	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione online su CUPWEB	Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line su CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%)	Target >= 90%	Obiettivo raggiunto sia per le prestazioni OBBLIGATORIE di specialistica ambulatoriale (93%) sia per le prestazioni OBBLIGATORIE di laboratorio (99%). Fonte statistiche mensili CUP Integratore
74	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio delle prestazioni disponibili sul sistema CUP aziendale	Numero agende pubbliche/private inserite nel sistema CUP / numero agende totali (pubbliche + private) (%)	Target: 100%	2953/2953 = 100% Fonte: Lettera del Direttore Sanitario AUSL prot. n. 0091384/21 del 15/11/2021 ad oggetto "Fondo per l'implementazione e l'ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche legate ai sistemi di prenotazione elettronica per l'accesso alle strutture sanitarie (articolo 1, comma 510, legge 30 dicembre 2018, n 145). Invio dati aggiornati al 31 ottobre 2021" inviata tramite PEC al Servizio Assistenza Territoriale RER.

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
75	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Attivazione dei percorsi di presa in carico dei pazienti cronici attraverso prestazioni a distanza come previsto da circolare 2/20 (PG/2020/0342773 del 07/05/2020)	Rendicontazione prestazioni erogate a distanza	Target: 100%	Rendicontazione inviata al Tavolo Tecnico RER TdA tramite mail dell'UOC GSA del 24/01/2022. Dati provincia di Modena: Colloquio telefonico significativo: 14053 Colloquio in videochiamata: 242 Totale: 14295
76	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Garantire il Follow up ai pazienti con pregressa infezione Covid in relazione alla sindrome post covid	Evidenza protocollo aziendale con elenco ambulatori dedicati, modalità di accesso, dettaglio prestazioni erogate, esenzione eventuale	Target: 100%	Il gruppo di lavoro interaziendale ha elaborato un protocollo per la presa in carico dei pazienti guariti da Covid-19 secondo le indicazioni fornite dalla Regione. Alla luce degli aggiornamenti provenienti dalle linee di indirizzo dell'ISS, pubblicate nel giugno del 2021, si è resa opportuna e necessaria la revisione del modello ed è in corso di realizzazione, da parte del gruppo di lavoro, un progetto di medicina di iniziativa volto a stimare la prevalenza del Long Covid nella provincia di Modena e a definire la risposta appropriata alle diverse ed articolate manifestazioni cliniche-psicologiche.
77	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio dei tempi d'attesa delle prestazioni con classe di priorità B	Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B totali (%)	Target >= 90%	In attesa di pubblicazione del dato definitivo dell'intero anno 2021 su InSIDER - Indicatori Sanità e Dashboard Emilia-Romagna. Si segnala che il dato relativo ai primi 9 mesi 2021 riportato sul sito sopra indicato è 81,16%.
78	2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica convenzionata	Nel 2021 è previsto che la spesa netta convenzionata si mantenga sostanzialmente stabile rispetto al 2020	Mantenimento al 2020	Spesa 2021:74.497.823 € (+ 2%) verso l'obiettivo di + 0,1% vs 2020
79	2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica ospedaliera	Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si fissa a livello regionale una spesa di 1.052 milioni di euro corrispondente a +4,7% la spesa del 2020	Definizione regionale degli scostamenti differenziati a livello aziendale.	Spesa 2021 (esclusi innovativi + ossigeno) Azienda USL + NOS 134.616.662 € di cui: Azienda USL: 133.246.662 € aumento di + 10.163.640 VS atteso NOS: 1.370.000 € aumento di +100.000€ vs atteso
80	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Antibiotici: consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti	Target; <= 5652 per 1000 ab	3492,12 DDD/1000 ab die
81	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Consumo territoriale PPI	In considerazione delle difficoltà logistiche organizzative legate al COVID-19, non si pongono obiettivi specifici sui PPI per il 2021	Monitoraggio consumo territoriale in confronto a quanto osservato nel 2020	consumo giornaliero PPI: 64,75 DDD*1.000 ab/die (in aumento vs 2020)
82	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Aderenza alle indicazioni della nota AIFA 13	Consumo territoriale omega 3	Target <=2,5 DDD/1000 ab die	3,63 DDD/1000 ab die (+ 10,3% vs 2020)
83	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Spostamento della prescrizione dei nuovi coagulanti orali (NAO) nella FANV (nota AIFA 97) e modifica prescrittiva di alcune classi di farmaci per la BPCO (LABA/LAMA) e per il diabete (incretine e glifozine)	Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati	Target: un'iniziativa formativa per almeno 2 su 3 fra gli argomenti indicati	Fin dall'inizio del 2021 è stata programmata la formazione per i MMG sul tema NAO e nota 97 che si è completata con una formazione aziendale che si è svolta nelle 3 aree nel primo trimestre del 2021. Alla formazione hanno collaborato il servizio farmaceutico e tutti i professionisti/specialisti coinvolti nel progetto TAO aziendale. Questa tematica è stata approfondita e condivisa all'interno dei NCP in collaborazione con il servizio farmaceutico e tutti i professionisti/specialisti coinvolti e si è conclusa a gennaio 2022 in tutta la provincia. La nota 99 è stata presentata negli incontri di NCP a partire dalla fine del 2021 e contemporaneamente è stata programmata la formazione obbligatoria per la MG sul tema BPCO e nota 99 che si svolgerà entro il primo semestre del 2022. Per quanto riguarda la nota 100 è stata programmata la formazione aziendale obbligatoria

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Servizio Bilancio

Pagina 205/231

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
					per la MG nel primo trimestre 2022 a cui seguiranno gli incontri di NCP che si concluderanno nel primo semestre 2022.
84	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	Target: ≥ 40%	Risultato Anno 2021 pari a 33,82%
85	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	Target: ≥ 85%	Risultato Anno 2021 pari a 87,39%
86	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci anti VEGF	per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98, impiego del farmaco economicamente più vantaggioso in rapporto a tutti i farmaci antiVEGF utilizzati nei pazienti incidenti (Fonte: piattaforma AIFA)	Target: ≥ 75%	50%: tale dato è dovuto al fatto che per il NOS è ancora bassa la percentuale di utilizzo di bevacizumab intravitale e contemporaneamente è molto utilizzato il farmaco brolicizumab
87	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	% di utilizzo del farmaco meno costoso sul totale dei farmaci considerati; IA: inibitori dell'aromatasi L'indicatore sarà valutato solo in presenza di una differenza economicamente rilevante fra i costi di trattamento con i diversi farmaci	non rilevato dalla RER
88	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° linea di trattamento del NSCLC, ALK+: alectinib e brigatinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23071 del 24/12/2020)	Target: ≥ 60%	non rilevato dalla RER
89	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° Linea, ca della mammella, HER2-, RO+, avanzato/non operabile, in post menopausa: palbociclib+IA, ribociclib+IA, abemaciclib+IA (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 11195 del 01/07/2020)	Target: ≥ 40%	non rilevato dalla RER
90	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° Linea o linee successive per il melanoma avanzato metastatico: dabrafenib+trametinib, vemurafenib+cobimetinib, encorafenib+binimetinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n.7621 del 06/05/2020)	Target: ≥ 40%	non rilevato dalla RER
91	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° Linea del ca della prostata, metastatico, castrazione resistente: abiraterone, enzalutamide (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018, doc PTR 252)	Target: ≥ 60%	non rilevato dalla RER
92	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Epoetine	Target: ≥ 90%	Target raggiunto. Risultato Anno 2021 pari a 99,15%
93	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Infliximab	Target: ≥ 90%	Target raggiunto. Risultato Anno 2021 pari a 100%
94	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Etanercept	Target: ≥ 90%	Risultato Anno 2021 pari a 85,59%

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
95	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Adalimumab	Target: ≥ 90%	Risultato Anno 2021 pari a 86,11%
96	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Follitropina alfa	Target: ≥ 65%	Target raggiunto. Risultato Anno 2021 pari a 89,74%
97	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico sul totale dei pazienti trattati	Target: ≤ 20%	Target raggiunto. Risultato Anno 2021 pari a 7,14 % trastuzumab sc e 4,11% rituximab sc
98	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Bevacizumab	Target: ≥ 90%	Risultato Anno 2021 pari a 81,9%
99	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Rituximab in ambito reumatologico	Target: ≥ 90%	Non è stato utilizzato il farmaco rituximab (ne biosimilare ne brand) in questo setting, pertanto non è stata indicata la % di utilizzo del biosimilare.
100	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Enoxaparina	Target: ≥ 90%	Target raggiunto. Risultato Anno 2021 pari a 99,91%
101	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci Epatite C	% di pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA (Doc PTR n. 229)	Target: ≥ 85%	Target raggiunto. Risultato Anno 2021 pari a 86,96%
102	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci Neurologici	Applicazione delle Raccomandazioni regionali sui farmaci per il morbo di Parkinson	Indicatori definiti nel PTR n. 239 per i farmaci relativi al morbo di parkinson	Target raggiunto. Risultato Anno 2021 in linea con gli indicatori
103	2.9.4 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Supportare i cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale, propedeutica alla consultazione del FSE	% farmacie convenzionate che hanno sviluppato la funzione di rilascio identità digitale al cittadino sul totale delle farmacie	Target: ≥ 60%	Dato al momento non disponibile.
104	2.9.4 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Partecipazione al progetto di farmaco vigilanza attiva	% farmacie convenzionate coinvolte nel progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE sul totale delle farmacie del territorio (Fonte: portale VIGIRETE)	Target: ≥ 66%	Risultato Anno 2021 pari al 23% Il coinvolgimento attivo delle farmacie convenzionate, su indicazione regionale, è avvenuto a partire dal 2022
105	2.9.4 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Applicazione della lista unica regionale DPC e corretta gestione delle ricette dematerializzate	Chiusura delle ricette dematerializzate per i farmaci in DPC (Fonte: Sistema di accoglienza regionale - SAR)	Target: ≥ 90%	Dato al momento non disponibile.
106	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Operazione in capo ai medici prescrittori	Compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA	Evidenza	Target raggiunto. La compilazione dei registri AIFA è pressochè totale
107	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Operazione in capo ai medici prescrittori	Corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19	Evidenza	Target raggiunto. La compilazione dei registri AIFA per farmaci per il COVID-19 è totale

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
108	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Operazione in capo ai medici prescrittori	Prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa compilazione del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato	Evidenza	Target raggiunto. La prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici da parte degli specialisti AUSL è pressochè totale.
109	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Qualità e sicurezza delle cure farmacologiche	Applicazione delle raccomandazioni regionali sulla sicurezza delle terapie e in particolare - in ambito ospedaliero e territoriale - gli aspetti legati alla ricognizione/riconciliazione farmacologica	Evidenza	I dati relativi a ricognizione/riconciliazione (obiettivi 109 e 110) sono certamente di area medica per quanto concerne l'obiettivo 109 (sono i medici delle U.O. che devono applicare la raccomandazione all'atto del ricovero); per l'organizzazione dei corsi di formazione noi non siamo stati coinvolti (in passato sono stati effettuati dal rischio clinico con la nostra collaborazione, oltre chiaramente alla formazione)
110	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Qualità e sicurezza delle cure farmacologiche	Organizzazione di corsi di formazione specifici sulla ricognizione /riconciliazione delle terapie farmacologiche, rivolti agli operatori sanitari	Evidenza	I dati relativi a ricognizione/riconciliazione (obiettivi 109 e 110) sono certamente di area medica per quanto concerne l'obiettivo 109 (sono i medici delle U.O. che devono applicare la raccomandazione all'atto del ricovero); per l'organizzazione dei corsi di formazione noi non siamo stati coinvolti (in passato sono stati effettuati dal rischio clinico con la nostra collaborazione, oltre chiaramente alla formazione)
111	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Qualità e sicurezza delle cure farmacologiche	Fornire supporto per l'individuazione dei farmaci carenti con particolare riferimento a quelli destinati alla gestione dei pazienti Covid nelle terapie intensive.	Evidenza	Come nel 2020, il supporto all'impiego dei farmaci (con particolare riferimento a quelli per il COVID-19) è stato costante e puntuale
112	2.9.6 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 50%	307.3 segnalazioni ogni 100.000 abitanti
113	2.9.6 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 5%	non Applicabile ad AUSL trattandosi di ricognizione relativa ad Aziende Ospedaliere e IRCCSS
114	2.9.1.1.1 Obiettivi di appropriatezza	Garantire la formazione sui DPI	Formazione residenziale e sul campo di refresh relativi al corretto utilizzo dei DPI in ogni Azienda (Fonte: rilevazione aziendale) per neoassunti e neo inseriti (passaggio da un servizio all'altro)	Target: ≥ 3 eventi formativi	Nel corso del 2021 sono stati effettuati 9 eventi formativi relativi alla gestione dei pazienti covid, con focus sul corretto utilizzo dei DPI
115	2.9.1.1.1 Obiettivi di appropriatezza	Aderenza alle raccomandazioni regionali relative all'utilizzo della TPN monouso.	Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa per dispositivi TPN, da parte delle aziende aderenti alla convenzione (Fonte: flusso DiMe)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
116	2.9.1.1.1 Obiettivi di appropriatezza	Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT" 1) Contatti per il tavolo tecnico; 2) Installazione con verbale di collaudo del sistema; 3) Recepimento di contratto Data inizio task 11/01/2021 - Data fine task 15/06/2021	Percentuale di azioni condotte per l'anno 2021 per l'implementazione del progetto sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT, sulla base del cronoprogramma regionale (Fonte: rilevazione aziendale)	Target: 100%	100%
117	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle	Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	Solo monitoraggio	1605,85 (-0,5% rispetto al 2020)

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Servizio Bilancio

Pagina 208/231

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		nuove gare Intercenter riguardo le categorie merceologiche riportate			
118	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare Intercenter riguardo le categorie merceologiche riportate	Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	Solo monitoraggio	1047,97 € (-36,8% rispetto al 2020 )
119	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare Intercenter riguardo le categorie merceologiche riportate	Variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillatori impiantabili, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	Solo monitoraggio	7607,71 € (-17,2% rispetto al 2020 )
120	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare Intercenter riguardo le categorie merceologiche riportate	Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa su centri di costo Covid (Fonte: flusso DiMe)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
121	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare Intercenter riguardo le categorie merceologiche riportate	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	Target: ≥ 90%	Obiettivo raggiunto al 100%
122	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare Intercenter riguardo le categorie merceologiche riportate	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	Target: ≥ 40%	Si in genere ma non è stato possibile raggiungere il 40% in quanto c'è stato l'avvio del nuovo laboratorio BLU2 con pagamento a refertato e non più a ordine reagente (DM-IVDR)
123	2.10 Salute Mentale	Incrementare l'offerta di assistenza psicologica	Incremento delle attività della psicologia nelle cure primarie in almeno 1 ulteriore Casa della salute o Nucleo delle cure primarie rispetto a quanto attivo nel 2020	Target: 100%	Distretto di Carpi: CdS Novi e Rovereto + nucleo di via pezzana + nucleo di Carpi: Psicolo dedicato in raccordo con i servizi territoriali. Area Centro incontri dedicati con i nuclei di MMG di Modena e Castelfranco: psicologi del Servizio di psicologia Clinica Adulti. Il progetto è da strutturare per tutto il territorio, si prevedono risorse dedicate su mandato regionale.
124	2.10 Salute Mentale	Qualificazione del sistema di assistenza e cura dei minorenni. Concordare le modalità d'attivazione dell'equipe di secondo livello per la valutazione e ge-	Sottoscrizione di accordo di programma in CTSS	Target: 100%	Approvazione in CTSS della composizione dell'equipe di secondo livello : Presa d'atto nr 9/2021. La CTSS ha: • approvato la composizione con figure professionali ad alta specializzazione e con esperienza pluriennale nell'ambito della tutela minori, appartenenti all'Azienda Usl e agli EELL: o assistente sociale o psicologo della tutela o neuropsichiatra infantile

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Servizio Bilancio

Pagina 209/231

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		stione dei casi di potenziale pregiudizio per il minore			oeducatore o esperto giuridico o coordinatore/responsabile • Assegnazione mandato ad un sottogruppo del Coordinamento Ufficio di piano integrato con Direttore Psicologia clinica e Responsabile Aziendale U.O.S. Psicologia Clinica Minori e Famiglie per la definizione modalità operative di funzionamento.
125	2.10 Salute Mentale	Avvio della cartella CURE per i centri di salute mentale adulti e telemedicina in tutti i servizi DSM-DP	Avvio della cartella CURE per i CSM	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
126	2.10 Salute Mentale	Avvio della cartella CURE per i centri di salute mentale adulti e telemedicina in tutti i servizi DSM-DP	Avvio Telemedicina in tutte le UO del DSM-DP	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
127	2.10 Salute Mentale	Monitoraggio NSG	Percentuale di re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in Psichiatria	Target: <=6,9%	Obiettivo raggiunto al 100%. Indicatore di performance 3,2%
128	2.10 Salute Mentale	Programma Psicopatologia "14-25"	Evidenza documentale della definizione dei componenti del Gruppo Progetto 14-25 aziendale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. Definizione componenti Dirigenza e Professioni per Area.
129	2.10 Salute Mentale	Programma Psicopatologia "14-25"	Evidenza documentale della delibera con Procedura di E/U psichiatrica dipartimentale per 14-25	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. rocedura in essere
130	2.11 Salute nelle carceri	Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 negli istituti penitenziari	Detenuti vaccinati negli Istituti penitenziari al 30 giugno 2021	Target: ≥ 80%	Dose 1: 91,3%; dose 2: 84,4%; dose 3: 56,01%
131	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 nei servizi territoriali per anziani e disabili	Promozione formazione degli operatori sul controllo delle infezioni, incluso l'utilizzo dei DPI	Evidenza	E' stato riproposto nell'autunno 2021 un corso di formazione denominato SARS COV-2 nelle strutture socio sanitarie. Prevenzione e controllo rivolto a tutti gli operatori delle strutture sociosanitarie accreditate e non della provincia per mantenere alta l'attenzione rispetto alle misure di contrasto alla diffusione del contagio da Covid-19. Sono state organizzate tre edizioni che hanno visto il coinvolgimento di un totale di 809 partecipanti di cui 794 operatori enti gestori e 15 dipendenti Ausl: • PRIMA EDIZIONE 110 operatori delle CRA e 5 dipendenti AUSL • SECONDA EDIZIONE 340 operatori delle CRA e 6 dipendenti AUSL • TERZA EDIZIONE 344 operatori delle Cra e 4 dipendenti AUSL Il programma è stato il seguente: 14.00 - 14.45: Conoscenza del Nuovo Coronavirus e della COVID - 19 (Dott. Stefano Giordani e Vincenzo Ciccarese) 14.45 - 15.00 domande dei partecipanti 15.00 - 15.45: Conoscenza delle precauzioni Standard, Droplet, Contatto e per procedure che generano aerosol (Dott.ssa Barbara De Paolis) 15.45 - 16.00 domande dei partecipanti 16.00 - 16.45: Corretto utilizzo dei Dispositivi di Protezione Individuale (Dott.ssa Alessandra Gibertini e Christian Ricci) 16.45 - 17.30: domande dei partecipanti e confronto
132	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione, con gli Enti Locali, del fondo FRNA, compresi i fondi nazionali, nel	Rendicontazione sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA 2019	Entro 30 giugno 2021	Con nota prot. Nr. 0037485/21 del 11/5/2021 avente ad oggetto "risposta a Vs. nota Prot. 13/04/2021.0352178.U Monitoraggio FNA 2019 Richiesta trasmissione dei file di rendicontazione per AUSL e per singoli AMBITI DISTRETTUALI" sono stati inviati i prospetti relativi ai singoli distretti ed uno complessivo aziendale.

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		contesto dell'emergenza COVID-19			
133	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione, con gli Enti Locali, del fondo FRNA, compresi i fondi nazionali, nel contesto dell'emergenza COVID-19	Rendicontazione delle risorse erogate nel 2020 a sostegno della riapertura dei centri diurni disabili (DGR 526/2020 e DGR 2022/2020)	Entro 30 giugno 2021	Con nota prot. Nr. 0023559/21 del 24/3/2021 avente ad oggetto "Rendicontazione Fondo nazionale centri diurni disabili DGR 2022/2020" sono stati inviati gli schemi di rendicontazione relativi ai singoli distretti.
134	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 nella rete dei servizi socio-sanitari per anziani e disabili	Attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio sanitari: utenti vaccinati nei servizi residenziali e semi residenziali per anziani e disabili al 30 giugno 2021	Target: ≥ 90%	Il target vaccinato desunto dall'estrazione dei dati nel gestionale ARIANNA presenta un valore percentuale pari a 98,4%
135	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Sostegno ad anziani e disabili ed ai loro caregiver, in collaborazione con gli EELL, con particolare attenzione ai bisogni conseguenti all'emergenza da COVID-19 ed al sostegno alla domiciliarità	Rendicontazione interventi e utenti inseriti nei Programmi per il "Dopo di Noi" L.112/16 al 31.12.2020	Entro 30 giugno 2021	Con nota prot. Nr. 0045655/21 del 8/6/2021 avente ad oggetto "risposta a Vs. richiesta di Rendicontazione degli interventi relativi alla Legge 112/2016 Dopo di Noi" sono stati inviati gli schemi dei rendicontazione relativi ai singoli distretti.
136	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Sostegno ad anziani e disabili ed ai loro caregiver, in collaborazione con gli EELL, con particolare attenzione ai bisogni conseguenti all'emergenza da COVID-19 ed al sostegno alla domiciliarità	Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al care giver in ambito domiciliare	Secondo le tempistiche regionali	Obiettivo raggiunto la responsabile aziendale dal progetto ha provveduto a coordinare le attività dei team distrettuali e a rispondere alle specifiche richieste regionali: - marzo 2021 presentazione primo monitoraggio stato di attuazione del progetto - agosto 2021 "Monitoraggio delle iniziative formative e informative a favore dei caregiver familiari e dei professionisti sanitari, sociali e socio-sanitari realizzati o pianificati tra il 2020 e il 2021" Nei mesi di settembre, ottobre e novembre sono stati organizzati incontri distrettuali tesi al monitoraggio delle attività e delle risorse utilizzate esitato nella redazione di una relazione complessiva composto da una relazione semistrutturata e da una rendicontazione dei fondi. La relazione è composta da diversi campi quali: 1. Programmazione e avvio delle azioni previste a livello aziendale/territoriale dalla DGR 2318/19 2. Il coinvolgimento del terzo settore 3. Percorso di recepimento e utilizzo strumenti Determina 16465/20 4. GLI INTERVENTI DI SOLLIEVO E SOSTEGNO DEL CAREGIVER FAMILIARE REALIZZATI Valutazioni dei Referenti territoriali Caregiver di Ausl e Comuni/Unioni
137	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento ed il sostegno del caregiver familiare	Evidenza diffusione scheda " Riconoscimento del caregiver familiare" in ogni ambito Distrettuale	Target: 100%	La scheda Zarit è stata introdotta nei Distretti
138	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento ed il sostegno	Evidenza di utilizzo " sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati nel 2021	Almeno 20% dei progetti personalizzati redatti nel 2021	In merito alle schede, agli strumenti tecnici e al loro utilizzo si evidenzia che i servizi procedono ad inserire la "sezione Caregiver" all'interno del PAI.

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		del caregiver familiare			
139	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Monitoraggio NSG	Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio sanitario residenziale/popolazione residente	Target: ≥ 24,6%	Obiettivo perseguito dato desunto dall'estrazione dei dati inseriti nel sistema FAR = 33,0 per 1.000 (Il monitoraggio NSG prevede che l'indice sia rapportato a 1.000 abitanti)
140	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Realizzazione dei PDTA demenze a livello provinciale come previsto dalla DGR 159/2019	Adozione formale PDTA aziendale o interaziendale secondo i documenti aziendali pubblicati	Target: 100%	In accordo con il Direttore UOC di Geriatria- Disturbi Cognitivi e Demenze si valuta l'obiettivo raggiunto.
141	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA	Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	Target: ≥ 70%	In accordo con il Direttore UOC di Geriatria- Disturbi Cognitivi e Demenze si precisa che la scheda CDR è adottata stabilmente in tutti i CDCD è un elemento essenziale dell'attività. Si rilevano alcune criticità nell'utilizzo nelle UVM finalizzate a valutare le gravi e gravissime demenze.
142	3.1 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015; 3,7 P.L. per 1000 abitanti	Posti letto di terapia intensiva pari a 0,14 per 1.000 abitanti. Dotazione regionale di area semi-intensiva: riqualificazione di posti letto di area medica, dotazione complessiva pari a 312 posti letto	Target: T.I. = 99 PL; Semintensiva: 312 P.L. regionali	In RER 0,13 P.L. SSN di TI (disciplina 49) per 1.000 abitanti, pari a 590 PL regionali. 0,04 P.L. SSN di subI (disciplina 94) per 1.000 abitanti, pari a 184 PL regionali.
143	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Efficiente utilizzo dei posti letto, diversi indicatori, tra i quali la degenza media e l'ICP (Indice Comparativo di Performance):	ICP (Indice Comparativo di Performance)	Target; compreso tra 0.9 e 1.26	ICP 2021 per stabilimento: Carpi: 1,01 Mirandola: 0,94 Pavullo: 0,82 Vignola: 0,92 PRESIDIO: 0,96
144	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H01Z – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti	Target: <140 per 1000 abitanti (tasso regionale)	Tasso standardizzato di ospedalizzazione anno 2021: Modena 120,7 RER 120,3
145	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	Target: ≥ 90%	Risultato anno 2021 pari a 99,51%. Fonte INSIDER
146	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza	Target: < 0.18	Rapporto DRG PI anno 2021: Carpi: 0,08 Mirandola: 0,07 Pavullo: 0,08 Vignola: 0,10 PRESIDIO: 0,08
147	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto,	Nuovo Sistema di Garanzia (DM	H05Z – Proporzioni colecistomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	Target: ≥ 90%	Risultato anno 2021 pari a 84,91%. Fonte INSIDER

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
	controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera			
148	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario	Target: ≥ 80%	Risultato anno 2021 pari a 69,02%. Fonte INSIDER
149	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H017C/H18C . % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e % parti cesarei primari in strutture con >=1.000 parti	1) Target con <1000 parti: <=20% punteggio sufficienza; <=15% punteggio massimo; 2) Target con >1000 parti: <=25% punteggio sufficienza; <=20% punteggio massimo;	10,3% Carpi e Mirandola (sono entrambi sotto ai 1000 parti annui)
150	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Controlli sanitari interni ed esterni	Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatelyzza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	Target: ≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	% controlli effettuati sui DRG PI nel 2021: Carpi: 3% Mirandola: 3,9% Pavullo: 3,3% Vignola: 3,5% PRESIDIO: 3,3%
151	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio	Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA	Target: >= 90% entro i tempi di classe di priorità	80,48% (dati da portale REGIONALE, Anno 2021, totale interventi 461) (362 casi con una percentuale pari a 87,85 nel 2020)
152	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio	Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio PRGLA	Target: fino al 10% in meno rispetto alla performance di erogato entro i tempi del 2019	27,87 punti percentuali in meno, pari al 28,2% 2021: 70,93% (totale casi 1531) vs 2019:98,80 % (totale casi 1927)
153	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA	Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO	Target: ≥ 90%	92,7% - (1831 su 1975) (fonte RER)
154	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice	Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020, a causa della Pandemia Covid-19	Target: 80%	100% (tutte i 1027 inserimenti in SIGLA con prenotazione in AUSL Modena con motivo di sospensione 04 - Motivazione di ordine sanitario - sono state recuperate)
155	3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Mantenimento dei numeri di intervento TAVI/anno	Target: 2019	TAVI eseguite dalle strutture provinciali: Modenesi: 2019=78, 2021=93 Totali: 2019=99, 2021= 131
156	3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	Target: 100%	100 % Partecipazione garantita in seno al gruppo relativo alla rete aritmologica
157	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di	% interventi in centri <150 anno	Target: 0 Il centro deve effettuare più di 150 interventi/anno	Risultato raggiunto nel 2021 pari allo 0% Nel 2021, il Centro di Senologia di Carpi ha effettuato 203 interventi chirurgici tumore maligno alla mammella

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti			
158	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti sottoposte a reintervento su mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	< 6,4% (media nazionale PNE)	Risultato anno 2021 pari a 2,19%. Fonte INSIDER
159	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	Target: ≥ 80%	Target raggiunto. Risultato anno 2021 pari a 81,8%
160	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	Target: ≥ 90%	Risultato anno 2021 pari a 48.6% (36 su 74)
161	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	Target: ≥ 90%	Risultato anno 2021 pari a 76,4%

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
162	3.4.3. Rete tumori ovarici	Con DGR 2242/2019 è stata costituita la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna. Le Aziende sono chiamate a dare attuazione alle indicazioni in essa contenuta	% di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019	Target: ≥ 80%	Risultato anno 2021 pari a 74.5% Totali interventi per residenti in prov Mo 51 di cui 32 interventi presso AUSL Reggio Emilia, 6 interventi presso AOU Bologna, 6 presso AUSL Modena e 7 presso AOU Modena
163	3.4.4. Rete per la Terapia del Dolore	Promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore	% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	Target: ≥ 95%	Osp Carpi: 87,1% Osp Mirandola: 88,2% Osp Pavullo: 94,5% Osp Vignola: 99,7% PRESIDIO: 90,4%
164	3.4.4. Rete per la Terapia del Dolore	Promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore	Attuazione delle indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico emanate in corso d'anno	Target: 100%	Adesione alle indicazioni in tem di trttamento dolore cronico
165	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi IMA per struttura	Target: ≥100 casi/anno	Casi di IMA (410,x1) anno 2021: Carpi: 251 Mirandola: 6 Pavullo: 11 Vignola: 22 PRESIDIO: 290
166	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi per Trauma Center	Target: ≥240 traumi gravi/anno	Non applicabile
167	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi PTCA	Target: ≥250/anno	Risultato anno 2021 pari a 1800 PTCA tra emodinamica di Baggiovara e Policlinco Modena
168	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi PTCA Primarie	Target: ≥75 (proporzione di PTCA primaria ≥65)	Risultato anno 2021 pari a 291 PTCA primarie
169	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di	% di casi di Stroke con centralizzazione primaria	Target: >80%	Risultato anno 2021 pari a 63.8% Dato provinciale

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali			
170	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Transiti in Stroke Unit	Target: >65%	Target raggiunto. Risultato anno 2021 pari a 96%
171	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Trombolisi in ev	Target: >15%	Non applicabile
172	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Trombectomie meccaniche	Target: >5%	Non applicabile
173	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Riabilitazione post Stroke in codice 56	Target: >9%	Solamente presso l'Ospedale di Carpi
174	3.4.6. Reti Neuroscienze	PDTA per la "Malattia di Parkinson"	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Evidenza documento	Avviato il lavoro interaziendale comunque è già attivo a Carpi il punto unico di presa in carico dei pazienti affetti da Parkinson
175	3.4.6. Reti Neuroscienze	PDTA per la "Demenza Giovanile"	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Demenza Giovanile" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Evidenza documento	E' stato definito con l'AOU il PDTA DI.DCDP "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale per pazienti con Disturbi Cognitivi e Demenze ad esordio precoce" la cui distribuzione è avvenuta a cura del Dr. Andrea Fabbo, Direttore U.O.C. Disturbi Cognitivi e Demenze
176	3.4.6. Reti Neuroscienze	PDTA per le "OSAS - Apnee Ostruttive del Sonno"	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "OSAS - Apnee Ostruttive del Sonno" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Evidenza documento	A causa della pandemia non si è lavorato al PDTA OSAS provinciale. Nel corso di uno specifico incontro tra la Pneumologia di Mirandola, la Direzione Sanitaria di Mirandola e la Specialistica Ambulatoriale, è stata illustrata la situazione provinciale che ha evidenziato la necessità di aprire un tavolo (in capo a Specialistica ambulatoriale) per la costruzione del PDTA provinciale (da stabilire anche quali figure professionali coinvolgere ecc). Come detto il tavolo non è stato avviato a causa ripresa della pandemia. Per quanto riguarda l'Area Nord, l'intera attività diagnostico-terapeutica relativa all'OSAS è gestita dalla Pneumologia, in area sud un importante contributo è dato dalla struttura privata di Pineta di Gaiato. Meno strutturato il contributo delle strutture dell'AOU e di Sassuolo.
177	3.4.7. Rete Malattie Rare	Le Aziende Sanitarie sede di centro Hub delle reti H&S per le	Relazione contenente le seguenti specifiche: 1)Tempo di attesa medio per il primo accesso; 2)Organizzazione dei percorsi di follow	Target: 100%	NON APPLICABILE - ATTIVITA' IN CAPO ALL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		malattie rare devono garantire ai pazienti un accesso diretto per la conferma diagnostica entro tempi compatibili con la potenziale evolutività della patologia, e successivamente alla conferma diagnostica, la presa in carico multidisciplinare	up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento; 3) Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare; 4) Offerta di counselling genetico e assistenza psicologica (modalità e tempi); 5) Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso).		
178	3.4.8. Rete dei Tumori Rari	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di individuare centri di diverso livello per favorire la centralizzazione delle attività che richiedono presenza di massa critica al fine di garantire l'alta specializzazione dei professionisti e la formazione di team multidisciplinari	Partecipazione al gruppo di lavoro dei tumori cerebrali per la realizzazione di quanto previsto in termini di obiettivi e tempistiche	Target: 100%	La partecipazione ai gruppi regionali è stata garantita nella misura e nelle modalità previste dai singoli gruppi/progetti
179	3.4.8. Rete dei Tumori Rari	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	Partecipazione al gruppo di lavoro dei GIST e sarcomi viscerali con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete	Target: 100%	La partecipazione ai gruppi regionali è stata garantita nella misura e nelle modalità previste dai singoli gruppi/progetti
180	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Individuazione dei responsabili della UVMP e del PUAP	Target: 100%	Attive le cure palliative pediatriche con la costituzione di una unità a valenza provinciale
181	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Garanzia del conferimento dei dati richiesti	Target: 100%	Il documento interaziendale firmato da entrambe le Direzioni prevede costanti e strutturate connessioni tra il nodo ospedale ed il nodo territorio in particolare è previsto un incontro integrato tra professionisti dell'Ospedale e del territorio come momento valutativo di ciascun nuovo caso, l'Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica e il PUAP organo di governo e garanzia dei percorsi che ha una composizione integrata tra ospedale e territorio.

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
182	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	Target: 100%	Il responsabile della RLCP ha partecipato al gruppo di lavoro regionale che ha prodotto il documento " Rete Regionale di CPP". L'Azienda Usi di Modena collabora ordinariamente con l'Hub regionale di CPP.
183	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	Target: 100%	Il Dr. Guaraldi Nicola ha completato il Master di CPP di Bentivoglio ed è in fase di ultimazione amministrativa il suo incarico come pediatra Interpares . Sofia una Infermiera del SADI di Modena ha completato il Master di CPP di Bentivoglio . La Dr.ssa Mancini (Palliativista della RLCP di Modena ) e Laura Corradini (Infermiera CP domiciliari di Vignola) stanno frequentando il Master di Cure palliative pediatriche di Bentivoglio
184	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
185	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
186	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
187	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
188	3.4.11. Screening neonatale oftalmologico	applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna",	Punti Nascita della Regione in cui è attivo lo screening oftalmologico	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
189	3.4.11. Screening neonatale oftalmologico	applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna",	Punti Nascita che hanno implementato un protocollo/procedura per favorire l'integrazione fra i neonatologi/pediatrati ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
190	3.5. Centri di riferimento regionali	Implementazione e monitoraggio delle funzioni e delle interfacce collaborative con gli altri centri regionali	Monitorare i percorsi di invio dei pazienti ai centri della rete definiti dalle DGR	Target: 100%	Il monitoraggio avviene per i principali percorsi es tumore ovaio
191	3.6. Volumi-Esiti	Attuazione degli standard previsti dal	Numero minimo di interventi di colecistectomia per struttura	Target: ≥100/anno	Osp Carpi: 149 Osp Mirandola: 157

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015			Osp Pavullo: 89 Osp Vignola: 89
192	3.6. Volumi-Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2016	Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura	Target: ≥75/anno	Osp Carpi: 145 interventi Osp Mirandola: 74 interventi Osp Pavullo: 65 interventi Osp Vignola: 93 interventi
193	3.6. Volumi-Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2017	Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	Target: 100%	Target raggiunto. Risultato anno 2021 pari a 100%
194	3.7. Emergenza Ospedaliera	Rispetto dei tempi d'attesa	% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	Target: >95%	Risultato anno 2021 pari a 86,57%. Fonte INSIDER
195	3.7. Emergenza Ospedaliera	Rispetto dei tempi d'attesa	% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	Target: >90%	NON APPLICABILE
196	3.7. Emergenza Ospedaliera	Raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento: implementazione delle Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso	Avvio della rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali	Target: 100%	Rilevazione del codice azzurro attivo da metà ottobre 2021
197	3.7. Emergenza Ospedaliera	Raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento: implementazione delle Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso	Adeguamento dei sistemi informativi per la rilevazione degli indicatori di performance	Target: 100%	Sistemi informativi adeguati alle linee di indirizzo regionali per il triage in Pronto Soccorso ad ottobre 2021
198	3.7. Emergenza Ospedaliera	Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di Triage	Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di Triage	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. Gli operatori hanno completato la formazione FAD regionale ed a livello di UOC sono stati implementati percorsi formativi specifici.
199	3.7. Emergenza Ospedaliera	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 90% per ragioni indipendenti dal DIEU. Interoperabilità attivata, funzionante per AOU MO ed in fase di verifica AUSL MO
200	3.7. Emergenza Ospedaliera	Attuazione de potenziamento previsto sulla base dal articolo 2 decreto legge n. 34 del 19.05.2020 e della DGR 677/2020.	Evidenza di acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso come da deliberazione n. 677 del 15.06.2020 (DL 34 art.2 comma 5)	Target: 90%	Obiettivo raggiunto al 90%.
201	3.7. Emergenza Ospedaliera	Aderenza al DM 1712/2008 per il monitoraggio delle prestazioni erogate	Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata, prestazioni 118 misurati sul data-base delle Centrali Operative 118.	Target: 95%	Obiettivo raggiunto al 100%. I dati vengono regolarmente compilati ed inviati in automatico mensilmente alla regione.

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		nell'emergenza sanitaria			
202	3.7. Emergenza Ospedaliera	Aderenza al DM 1712/2008 per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'emergenza sanitaria	Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	Target:95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118.	Obiettivo raggiunto all'80% per elevato turnover del personale. Ancora in fieri la formazione del personale sanitario di nuovo ingresso.
203	3.7. Emergenza Ospedaliera	Supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLS/D per personale laico	Verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati	Target: 5%	Obiettivo raggiunto al 5%.
204	3.7. Emergenza Ospedaliera	Supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLS/D per personale laico	Localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale devono essere censiti all'interno del registro informatizzato messo a disposizione dalla Regione.	Target: 90%	Obiettivo raggiunto al 90% con dati monitorati.
205	3.7. Emergenza Ospedaliera	Monitoraggio NSG	Indicatore NSG - D09Z - Intervento Allarme - Target dei mezzi di soccorso	Target: <=21 punteggio sufficienza Target: >= 18 punteggio massimo	Obiettivo raggiunto al 100%. Il tempo di soccorso (chiamata-arrivo sul posto del 1° mezzo) per i codici Gialli e Rossi al 75° percentile, nella provincia di Modena, è di 19'.
206	3.8. attività trasfusionale	Aderenza al DRG 865/ 2016	Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse	Target: 100%	NON APPLICABILE - ATTIVITA' IN CAPO ALL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA
207	3.8. attività trasfusionale	Aderenza al DRG 865/ 2017	Attivazione a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti, delle Convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019	Target: 100%	NON APPLICABILE - ATTIVITA' IN CAPO ALL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA
208	3.8. attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Garanzia dell'attività dei SIMT nel percorso per la donazione del plasma iperimmune: comunicazione al CRS con cadenza settimanale dei dati relativi alle Unità raccolte e trasfuse	Target: 100%	NON APPLICABILE - ATTIVITA' IN CAPO ALL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA
209	3.8. attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali)	Target: 100%	NON APPLICABILE - ATTIVITA' IN CAPO ALL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA
210	3.8. attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno trimestrali	Target: 70%	NON APPLICABILE - ATTIVITA' IN CAPO ALL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA
211	3.8. attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	Target: 100%	NON APPLICABILE - ATTIVITA' IN CAPO ALL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA
212	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%.
213	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Emergenza Covid-19: creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	Target: 100%	L'attività di donazione è proseguita per tutto il 2021, assicurando peraltro il superamento degli obiettivi concordati con il CRT. (100%)
214	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un INDEX-1 del programma Donor Action (determinato dal rapporto in terapia intensiva, tra il numero di decessi con patologia celebrale ed il numero di decessi totali)	Target: compreso tra il 15% e il 30%	Obiettivo raggiunto al 100%.

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Servizio Bilancio

Pagina 220/231

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
215	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	Target: >50%	NON APPLICABILE - ATTIVITA' IN CAPO ALL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA
216	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Livello di occupazione alla donazione degli organi	Target: <33%	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance al 32%: 20 opposizioni su 64 donatori segnalati e valutati idonei al 31.12.2021
217	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER	Target: ≥18%	Al 31.12.2021 prelevati lembi corneali di 44 donatori, superando il 100% dell'obiettivo annuo rispetto al target assegnato dal CRT-ER di 21 donatori di cornea per il 2021 (calcolato come 18% del numero decessi dell'anno precedente).
218	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni)	Come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda	Obiettivo raggiunto al 100%.
219	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Donazione cuore fermo (DCD)	N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	Target: 10%	Obiettivo raggiunto al 100%.
220	3.10. Accredimento	Verifiche relative al sistema trasfusionale	% di verifiche superate sul totale delle verifiche effettuate dall'OTA	Target: 100%	L'OTA come previsto dalle DGR n. 823 del 06/07/2020 e n. 72 del 25/01/2021 non ha effettuato attività di valutazione ai fini di accreditamento ad eccezione del percorso Sangue per il quale si avvale di valutatori abilitati a livello nazionale. Nessun valutatore dell'AUSL qualificato per attività di verifica ai fini di accreditamento ha quindi ricevuto convocazioni nel 2021 pertanto l'indicatore non trova applicazione
221	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC in relazione all'epidemia COVID-19 per l'anno 2020, con aggiornamento delle attività previste per il 2021 relative all'applicazione degli strumenti della gestione del rischio	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. Ultimata rendicontazione delle attività svolte nel 2020; in attesa di ultimi dati non ancora consolidati per ultimare la rendicontazione delle attività svolte nel 2021.
222	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Implementazione linee di indirizzo sulla gestione delle vie aeree nel paziente COVID-19: emanazione procedura aziendale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. Pubblicata la procedura interaziendale (AUSL Modena, AOU Policlinico Modena, NOC Sassuolo) "Gestione delle vie aeree nell'adulto" (DI.GVAD Rev. 1 del 20/5/2021) che ha recepito anche i contenuti relativi al paziente COVID-19. Inviata procedura in RER il 3/3/2022, come da specifica richiesta, con lettera a firma DS.
223	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Implementazione linee di indirizzo regionali sulla prevenzione della violenza su operatori: aggiornamento della procedura aziendale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. Pubblicata la procedura DS.PO.028 - Prevenzione e gestione degli atti di violenza nei luoghi di lavoro (rev. 2 del 21/4/2021) che ha recepito i contenuti delle linee di indirizzo regionali e della legge 113/2020. Procedura già inviata in RER, su specifica richiesta, in maggio 2021.

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
224	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Segnalazione e relativa analisi dei near miss ostetrici (emorragia post partum, sepsi ed eclampsia) evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA)	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. A febbraio 2022 gli operatori referenti aziendali hanno segnalato 5 NMO reattivi al 2021 per i quali si sta valutando la documentazione e organizzando i relativi SEA. Tale recente segnalazione da parte degli operatori e l'iter attualmente in corso sono già stati comunicati in RER il 3/3/2022, su specifica richiesta, con lettera a firma DS.
225	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Implementazione della check list SOS-net specifica per il taglio cesareo in tutti i punti nascita: evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. Checklist implementata nei 2 punti nascita (aggiornata alla versione richiesta dal flusso RER a far tempo dal 01/07/2021) e informatizzata sin dalla fase di sperimentazione aziendale (dal 28/12/2020); solo in caso di TC in emergenza la CL viene compilata in formato cartaceo, quindi inserita nell'applicativo informatizzato. Tuttavia in corso la formazione FAD aziendale per il personale afferente le UU.OO. di Ostetricia/Ginecologia, Pediatria dei Punti Nascita (Mirandola e Carpi) e Blocchi Operatori. Comunicazione già inviata in RER il 3/3/2022, come da specifica richiesta, con lettera a firma DS.
226	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Effettuazione di visite per la sicurezza/safety walk round	Secondo modello Vi.Si.Ta:re	Obiettivo raggiunto. Nel 2021 si sono conclusi i 3 progetti iniziati nel 2020 e sono state eseguite le prime visite sulle Aree Omogenee Chirurgiche degli Ospedali di Pavullo e Vignola; confermato il team allargato multiprofessionale e multidisciplinare
227	3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Promozione delle buone pratiche e la formazione dei professionisti su di esse.	Partecipazione al corso FAD regionale "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti)	Target: 20%	Partecipazione complessiva di 75 dipendenti su 91. Tuttavia, 50 tra le persone formate non sono tra i destinatari previsti (Medici, Infermieri, Fisioterapisti) per cui il dato reale sarebbe 25/91, pari al 27%
228	3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Individuare una rete di formatori aziendali in wound care	Presenza in ciascuna Azienda Sanitaria di un formatore specialist in wound care	Target: 100%	Attivata la rete del wound care aziendale con l'attribuzione di 7 specialist (1 per distretto) con il ruolo di garantire consulenza sul tema specifico anche nella rete di strutture socio-sanitarie
229	3.13. Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale	aderenza alla determinazione n° 4125 del 10.03.2021	Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie	Target: 100%	Il documento (DS.PO.107 "Indicazioni sulla prevenzione e sulla gestione della contenzione") è stato redatto a cura della UOS Rischio Clinico con la collaborazione del Servizio Qualità ed Accreditamento. Il documento è stato pubblicato il 15/12/2021
230	3.14. Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari	Appropriatezza dell'utilizzo del device vascolare	Presenza e/o aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti delle linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari, al 12/2021	Target: 100%	Sono in vigore due documenti approvati: <ul style="list-style-type: none"> <li>DS.PO.031 "Accessi vascolari periferici e centrali ad inserzione periferica" Rev.2 del 25/06/2021</li> <li>DI.AC.VAS "Accessi vascolari centrali ad inserzione centrale" Rev.0 pubblicato in data 16/12/2021.</li> </ul>
231	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Indice di tempestività dei pagamenti	Target: <=0	<ul style="list-style-type: none"> <li>DS.PO.031 "Accessi vascolari periferici e centrali ad inserzione periferica" Rev.2 del 25/06/2021</li> </ul>

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
232	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Target: 100%	DI.ACVAS "Accessi vascolari centrali ad inserzione centrale" Rev.0 pubblicato in data 16/12/2021.
233	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Coerenza nella compilazione nei quattro schemi di bilancio	Target 90% del livello di coerenza	Target raggiunto: compilazione pari al 100%
234	4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati	Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi	Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	Target: 100%	Target raggiunto: compilazione pari al 100%
235	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. Il sistema GAAC è stato predisposto entro il 31/12/2021, rispettando fasi e scadenze definite dal cronoprogramma. L'effettivo utilizzo del sistema da parte degli utenti è iniziato il 3/01/2022, per fasi successive, come da cronoprogramma.
236	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Integrazione sistema GRU:	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. Il sistema GAAC è stato predisposto entro il 31/12/2021, rispettando fasi e scadenze definite dal cronoprogramma. L'effettivo utilizzo del sistema da parte degli utenti è iniziato il 3/01/2022, per fasi successive, come da cronoprogramma.
237	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Alimentazione del modulo gestione regionale dati - Piattaforma degli scambi tra aziende sanitarie della Regione e flussi regionali e ministeriali	Target: 100%	La piattaforma flussi obbligatori verso regione viene alimentata con i dati di produzione che al 31/12/2021 non erano ancora presenti. Per i flussi del 2021 si utilizzano i vecchi sistemi.
238	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Aggiornamento della linea guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. E' stata definita l'organizzazione aziendale per l'alimentazione e gestione delle anagrafiche centralizzate di competenza aziendale.
239	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Emissione ordine NSO sui beni;	Target: 100%	Target raggiunto: emissione ordini NSO sui beni pari al 100%
240	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Emissione ordine NSO sui servizi;	Target: 100%	Target raggiunto: emissione ordini NSO sui servizi pari al 100%
241	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Piattaforma dei Crediti Commerciali	Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC; Escluse le PA che nell'esercizio 2019 hanno adottato il sistema Siope Plus.	Target: almeno il 95%	Target raggiunto: Stock del debito comunicato dall'Ente pari a € 33.276.429. Stock del debito calcolato dalla PCC pari a € 34.446.25. Rapporto pari al 97%.
242	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Migliore efficienza d'utilizzo delle risorse strumentali e riduzione dei tempi di approvvigionamento	Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consp s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare);	Target: 52%	Il dato relativo alla percentuale di spesa per beni e servizi attraverso iniziative centralizzate, rapportato alla spesa complessiva per beni e servizi, del 2020 risultava pari al 74,98%. Nel corso dell'anno 2021 detta percentuale – che non è ancora stata definitivamente rilevata - risulta essere in crescita anche in relazione all'attivazione di importanti contratti (ad esempio la fornitura di DPI che da sola ammonta a circa 6.000.000 di euro). Pertanto, l'obiettivo assegnato per il 2021, già ampliamenti superato nel 2020, risulterà sicuramente raggiunto e superato.
243	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Migliore efficienza d'utilizzo delle risorse	Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti	Target: almeno 50 richieste	Nel corso dell'anno 2021 il Servizio Acquisti ha svolto le proprie procedure di affidamento di forniture di beni e servizi utilizzando al 98% la piattaforma telematica regionale SATER che è ormai divenuta lo strumento ordinario di attività. Le procedure svolte attraverso la Piattaforma Sater sono n. 275

Servizio Programmazione e Governo della Produzione

Servizio Bilancio

Pagina 223/231

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		strumentali e riduzione dei tempi di approvvigionamento			
244	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.	Target: 100%	100% - PTFP presentato in RER entro i termini previsti, autorizzato da RER nel mese di novembre 2021, adottato con Deliberazione n. 355 del 01/12/21 e coerente con Bilancio d'esercizio 2021.
245	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR	Target: 100%	100% - sono state messe in campo tutte le azioni collegate al modello a tendere secondo le previsioni OIV-SSR, anche nel rispetto delle relative tempistiche.
246	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Realizzazione degli standard previsti per almeno l'80% del percorso di avvicinamento	Target: almeno 80%	94,1% del Percorso di avvicinamento raggiunto e certificato da OIV-SSR
247	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei tempi di predisposizione e dei contenuti previsti per la nuova Guida alla valutazione	Target: 100%	100% - Guida alla valutazione rivista secondo indicazioni OIV-SSR ed adottata con Deliberazione n. 63 del 28/02/2022, quindi entro i termini definiti da OIV-SSR stesso.
248	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno il 30% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi".	Target: almeno 30%	Si è raggiunto l'atteso del 2021 come da DGR 1770/2021
249	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la Salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
250	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%
251	4.3. Il governo delle risorse umane	Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.	Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	Target: 100%	100% - la contrattazione integrativa aziendale per il 2021 è stata rispettosa di tutte le indicazioni contrattuali e regionali. Per l'anno 2021 la contrattazione aziendale si è caratterizzata come segue. AREA COMPARTO: l'entrata a regime del nuovo sistema degli incarichi di funzione con l'adozione dell'intera mappatura aziendale degli incarichi e lo svolgimento delle selezioni che hanno portato entro la fine dell'anno alla sostanziale implementazione del sistema; la definizione di un accordo quadro triennale per le procedure di progressione economica orizzontale per ciascuna annualità del triennio 2021-2023; la revisione ed attualizzazione del sistema indennitario correlato alle particolari condizioni di lavoro; la definizione di un accordo quadro triennale per la progettualità incentivante 2021-2023. AREE DIRIGENZIALI: completa ridefinizione degli accordi in merito ai sistemi aziendali degli incarichi dirigenziali. Per entrambe le aree i nuovi accordi hanno recepito le introduzioni derivanti dai rinnovi contrattuali intervenuti tra 2019 e 2020, sviluppando il focus sulle carriere professionali oltre che su quelle gestionali; inoltre, con particolare riferimento all'area della dirigenza sanitaria, il nuovo sistema di classificazione degli incarichi ha comportato la convergenza in un'unica classificazione di posizioni, dei precedenti 4 sistemi (Dirigenza Medica, Dirigenza Veterinaria, Dirigenza Sanitaria non medica, Dirigenza delle Professioni Sanitarie) differenti. Parimenti, sempre per entrambe le aree dirigenziali, si è proceduto alla completa ridefinizione degli accordi in merito ai sistemi aziendali di valutazione e riconoscimento della retribuzione di risultato.
252	4.3. Il governo delle risorse umane	Costi del Personale	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
			e degli Accordi sottoscritti, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.		
253	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	% di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019);	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%.
254	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	Relativamente ai sinistri aperti dopo l'1 aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%.
255	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro il 31/12/2021	Target: >= media regionale	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance al 41,38%.
256	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Procedure interne di gestione del sinistro	Grado di completezza del database regionale	Target: 100% dei casi aperti nell'anno entro il 31 gennaio dell'anno successivo	Obiettivo raggiunto al 100%.
257	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	intraprendere ogni azione volta a definire il sinistro anticipatamente all'instaurazione del contenzioso	Addivenire alla definizione stragiudiziale dei sinistri per i quali vi sia stato un accertamento di responsabilità aziendale nell'ambito di un procedimento ex art. 696-bis c.p.c. per effetto di una consulenza tecnica preventiva, entro il valore quantificato dal CVS o dal NRV sinistri	Target: 65%	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance al 85,71%.
258	4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Adempimenti ANAC	% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte entro la chiusura d'anno	Target: ≥ 90%	Percentuale in costante aumento. Target 2021: 75,46%
259	4.6. Sistema di Internal Audit	Valutazione, con approccio Risk Based, di almeno una procedura PAC	Valutazione, con approccio Risk Based, di almeno una procedura PAC	Target: 100% di quanto previsto	Obiettivo raggiunto al 100%.
260	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. Nel corso del 2021 sono stati acquisiti da ICT due nuovi moduli, all'interno del sw Privacy Manager fornito da Engineering, per l'analisi dei rischi e la valutazione di impatto
261	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto	Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informa-	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. già dal 2020 è stata predisposta apposita policy per la gestione della piattaforma regio-

# Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
		previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	tici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)		nale di telemedicina in sperimentazione nella cartella regionale CURE della salute mentale; come Ufficio Privacy aziendale non si è a conoscenza di ulteriori applicazioni informatiche che necessitano di apposita policy
262	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza regionale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto al 100%. Nel corso del 2021 sono stati sottoscritti due accordi di contitolarità: 1) tra AUSL/AOU/Ospedale di Sassuolo SpA per la regolamentazione di PDTA/Reti/Percorsi 2) tra AUSL/AOU per la gestione condivisa dei dati del Dipartimenti Interaziendale di Medicina di Laboratorio
263	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE;	Target: 60%	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance al 77,8%
264	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero di accessi: Numero di accessi tramite APP rispetto al Numero totale di accessi al FSE;	Target: 10%	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance al 30,6%.
265	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati al FSE sul numero di operatori sanitari;	Target: 20%	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance al 80%.
266	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati;	Target: 60%	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance al 89%.
267	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati;	Target: 80%	Obiettivo raggiunto. Indicatore di performance al 95%. radiologici integrati=27/29; specialistica integrati=29/30; laboratorio=2/2
268	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Attività reative all'accordo di programma V fase: predisposizione della progettazione degli interventi e dei capitolati di appalto per la fornitura delle tecnologie	Avvio per tutte le Aziende sanitarie della progettazione e della predisposizione dei capitolati di appalto degli interventi di cui alla V fase, 1 Stralcio secondo le indicazioni fornite dal competente Servizio regionale	Target: SI/NO	Obiettivo raggiunto: progettazioni in corso a vari livelli. Tempistica condizionata da recrudescenza pandemia e programmazione PNRR
269	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/89	Realizzazione del documento programmatico per la realizzazione del nuovo ospedale di Carpi tramite metodologia MEXA	produzione in tempo utile della documentazione necessaria alla predisposizione del Documento programmatico	Target: SI/NO	Obiettivo raggiunto.
270	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/90	Realizzazione del documento programmatico per la realizzazione del nuovo ospedale di Carpi tramite metodologia MEXA	Predisposizione completa ed esaustiva dello studio di fattibilità dell'ospedale di Carpi perché possa essere approvato dal Gruppo tecnico regionale	Target: 100%	Obiettivo raggiunto: 100%

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
271	4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 _scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)	Completamento delle procedure per l'aggiudicazione di lavori relativi all'accordo di programma del 14 Settembre 2016 "addendum"	Aggiudicazione dei lavori e forniture di cui Accordo di programma Integrativo "Addendum";	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. 100% aggiudicazione intervenuta
272	4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 _scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)	Completamento delle procedure per l'aggiudicazione di lavori relativi all'accordo di programma del 14 Settembre 2016 "addendum"	Completamento interventi /piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. 100% : lavori in corso
273	4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 _scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)	Liquidazione degli interventi conclusi e attivati,	Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati.	Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al 75% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati.	Obiettivo raggiunto. 75% sugli interventi conclusi ed attivati
274	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronogrammi relativi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Monitoraggio attivo: identificazione degli interventi con ritardi superiori ai 30gg e confronto con le Aziende per la verifica dei tempi di realizzazione degli interventi e delle motivazioni di eventuali ritardi (istruttoria);	Target: risposte entro i termini stabiliti	Obiettivo raggiunto. Risposte entro i termini stabiliti
275	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronogrammi relativi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Modifiche agli interventi: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. 100%
276	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronogrammi relativi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Riscontri periodici: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. 100%
277	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronogrammi relativi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Rendicontazione delle spese sostenute: verifica e invio della documentazione necessaria al Ministero della salute ed alla struttura commissariale;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. 100%

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
278	4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	Rendicontazione degli interventi senza copertura finanziaria	Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. 100%
279	4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 4	Rendicontazione degli interventi senza copertura finanziaria	Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità;	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. 100%
280	4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Fornire le informazioni di carattere sanitario, tecnico, amministrativo necessarie a definire il quadro di esigenza del SSR.	Rispetto delle tempistiche per le richieste dei fabbisogni informativi	Target: 100%	Obiettivo raggiunto. 100%
281	4.8.7. Fondo Dopo di noi	Garantire il rispetto dei tempi per la liquidazione degli interventi interessati	N. richieste di saldo liquidate entro tre mesi dal loro ricevimento / N. richieste complete di liquidazione del saldo ricevute dai soggetti attuatori	Target: 100% liquidazione del saldo del finanziamento entro 3 mesi del ricevimento della richiesta completa di liquidazione inviata dai soggetti attuatori degli interventi strutturali	Nel 2021 è giunta sola la richiesta di liquidazione del Tortellante. La pratica non è conclusa in quanto il valore da liquidare è inferiore alla richiesta dell'Associazione e la stessa ha richiesto di essere audita in Regione per acquisire da parte del Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie le motivazioni di riduzione dell'importo da imputare alla non ammissibilità di € 71.800,00 corrispondente all'acquisto del diritto di superficie.
282	4.8.8. Progetto regionale telemedicina	Attivazione dei servizi di telemonitoraggio nelle case della salute delle aziende sanitarie candidate	N. case della salute candidate dall'azienda/N. case della salute dell'azienda con servizi di telemonitoraggio attivati	Target: 100% tutte le case della salute dell'azienda candidate	100%
283	4.8.8. Progetto regionale telemedicina	Predisposizione workflow del percorso organizzativo-assistenziale implementato a livello di ciascuna casa della salute al 31/12/2021.	Invio del workflow aggiornato al 31/12/2021 alla Regione.	Target: invio entro febbraio 2022	definito workflow
284	4.8.9. Tecnologie Biomediche	Sostituzione delle tecnologie per obsolescenza	Monitoraggio tempistiche interventi DL34: analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla Struttura Commissariale;	Target: monitoraggio	Obiettivo raggiunto.
285	4.8.9. Tecnologie Biomediche	Sostituzione delle tecnologie per obsolescenza	Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite;	Target: monitoraggio	Obiettivo raggiunto. Tecnologie monitorate
286	4.8.9. Tecnologie Biomediche	valutazione delle acquisizioni ad elevato impatto tecnologico ed economico	Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da Mds per le azioni previste dal PNRR;	Target: rispetto delle scadenze	Obiettivo raggiunto
287	4.8.9. Tecnologie Biomediche		Esecuzione delle eventuali istruttorie GRTB per l'avvio degli interventi art.20 V fase I stralcio;	Target: monitoraggio	Obiettivo raggiunto
288	4.8.9. Tecnologie Biomediche		Gestione nuove candidature CIVAB-RER;	Target: >60 codifiche/mese	Obiettivo raggiunto
289	4.8.9. Tecnologie Biomediche		Monitoraggio aderenza alla CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS;	Target: esecuzione monitoraggio SI/NO	Obiettivo raggiunto
290	4.8.9. Tecnologie Biomediche	valutazione delle acquisizioni ad elevato impatto tecnologico ed economico	Pubblicazione della Relazione OT 2020 entro il I semestre 2021;	Target: SI/NO	Obiettivo raggiunto

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
291	4.8.9. Tecnologie Biomediche	valutazione delle acquisizioni ad elevato impatto tecnologico ed economico	Conduzione istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo;	Target: monitoraggio	Obiettivo raggiunto sia a livello aziendale che a livello NLVDM che CDM AVEN
292	4.8.9. Tecnologie Biomediche	valutazione delle acquisizioni ad elevato impatto tecnologico ed economico	Interventi completati in maniera difforme dalle istruttorie presentate alla data del monitoraggio;	Target: 0	Obiettivo raggiunto. Nessun intervento difforme.
293	4.8.10. Sistema Informativo	Tempestività e aggiornamento	Flussi FED, AFO, AFT e DiMe: trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate;	Target 100%	Scadenze rispettate nel 2021
294	4.8.10. Sistema Informativo	Tempestività e aggiornamento	Flusso FED: trasmissione dei dati relativi alla DPC entro il 2° mese successivo alla competenza (con riferimento ai tempi programmati per le scadenze del flusso);	Target 100%	Scadenze rispettate nel 2021
295	4.8.10. Sistema Informativo	Tempestività e aggiornamento	Flussi monitorati: SDO, ASA, FED, PS, DiMe, ADI, FAR, AFO, AFT;	Target: flusso specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle rispettive sezioni su InsidER.	SDO: Tempestività 88,6%; aggiornamento 11,7% ASA: Tempestività 86,8%; aggiornamento 15,0% FED: Tempestività 92,6%; aggiornamento 0,6% PS: Tempestività 97,8%; aggiornamento 4,2% DiMe: Tempestività 98,5%; aggiornamento 1,1% ADI: Tempestività 88,7% FAR: Tempestività 97,0% AFO: Tempestività 98,3%; aggiornamnto 23,4% AFT: Tempestività 96,7%
296	4.8.10. Sistema Informativo	Specialistica Ambulatoriale Alimentazione tempestiva di patrimonio informativo verso i flussi NSIS	COMPLETEZZA PER INDICATORE D10Z NSG: Corretta valorizzazione dei campi Data di prenotazione, Data di erogazione della prestazione, Tipo accesso, Classi di priorità, Garanzia dei tempi massimi;	Target 90%.	Risultato anno 2021 pari a 99%
297	4.8.10. Sistema Informativo	Specialistica Ambulatoriale	DSA: attivazione nuovo flusso informativo e trasmissione dati nei tempi programmati;	Target 100%	I DSA sono inviati nel flusso ASA
298	4.8.10. Sistema Informativo	Specialistica Ambulatoriale	TEMPESTIVITÀ INVIO DSA IN ASA: le prestazioni erogate in modalità d'accesso DSA dovranno essere inviate nel periodo di competenza dell'erogazione;	Target >= 65%	Tempestività: 41,2% (media RER: 46%)
299	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA (interventi per il miglioramento del monitoraggio dei tempi d'attesa)	Copertura aziendale flusso SIGLA: LINK ricoveri in SIGLA e confronto con ricoveri in SDO. Interventi monitorati;	Target 90%	Copertura SIGLA: 92,8%
300	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA	Scarti per Inserimento paziente in lista	Target <10% per id list per azienda	Target raggiunto. Risultato anno 2021 pari a 2%
301	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA	Scarti per Trasferimento paziente	Target <10% per id list per azienda	Target raggiunto. Risultato anno 2021 pari a 2%
302	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA	Scarti per Inserimento dati ricovero	Target <10% per id list per azienda	Target raggiunto. Risultato anno 2021 pari a 2%
303	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA	Scarti per Rimozione paziente dalla lista	Target <10% per id list per azienda	Target raggiunto. Risultato anno 2021 pari a 2%
304	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici	Le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma.	Target: Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo (valori mancanti < 10%).	100% Gli studi la cui documentazione è stata caricata correttamente in SIRER e che sono stati successivamente valutati dal CEAVEN, risultano essere 26 (pari al 100%).
305	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Supporto attività progettuali regionali	Le aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale	Evidenza	100% La funzione ricerca ha assicurato la propria partecipazione a tutte le attività previste dai gruppi di lavoro su richiesta/invito della infrastruttura della ricerca regionale.
306	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità	Individuare un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità.	Evidenza	Il Referente Aziendale è stato identificato e nominato a cura della Direzione Aziendale: Dott. Eddy Bellei. Incontri Regionali di coordinamento: 1"laboratorio "Ripensare l'equità in pratica" svolto in modalità a distanza in data 18

## Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

## Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
					Maggio 2021 2°laboratorio "Ripensare l'equità in pratica" svolto in modalità a distanza in data 7 Luglio 2021
307	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità	Attivare un percorso, in collaborazione con l'ASSR, per la definizione del piano aziendale delle azioni sull'equità e della struttura del board aziendale equità, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione	Evidenza	In data 30 Novembre 2021 presentazione della proposta Provinciale di "revisione del modello organizzativo gestione equità" alla presenza del Responsabile Equità Regionale e delle Direzioni AUSL e AOU. Iniziata ridefinizione del board Aziendale Equità
308	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equity Assessment	Utilizzare almeno uno strumento di equity assessment (HEA e/o EIA) sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale, anche in riferimento a quanto menzionato negli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione e alla LR 19/2018	Utilizzo di almeno uno strumento	La pandemia ha interrotto l'avvio dei progetti volti all'impiego degli strumenti di equity assessment
309	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Medicina di genere	Assicurare l'attivazione di almeno un'iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità	Attivazione di almeno un'iniziativa formativa	Novembre 2021 evento formativo dal titolo: "Insieme contro la violenza di genere" svolto in modalità a distanza. Operatori sanitari hanno realizzato video contro la violenza sulle donne pubblicato sul canale Youtube dell'Azienda USL Iniziata progettazione incontro formativo dal titolo: Salute, Medicina di genere e Discriminazioni, che si è tenuto nel 2022
310	5.3. Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)	Community Lab	Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Promozione alla salute"	Evidenza	Due sono i distretti che a partire dall'anno 2019 -2020 hanno partecipato a Iniziative nell'ambito della promozione della salute, si tratta di Pavullo e Castelfranco, nelle Cds di Castelfranco, Fanano e Pievepelago); gli incontri con particolare riferimento al paziente diabetico (Fanano e Pievepelago) hanno visto la partecipazione dei professionisti (dieteiste e diabetologi) della popolazione diabetica e dei ristoratori/pasticceri. La pandemia ha fatto sengere il passo qa queste iniziative.
311	5.3. Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)	Community Lab	Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Programmazione partecipata"	Evidenza	Iniziativa condotte a Pavullo dove si sono tenuti incontri con diverse associazione di volontariato, coinvolti anche le Cds di Fanano e Pievepelago le iniziative ahno caratterizzato gli anni 2019 e 2020 sengando il passo nel 2021.
312	5.4. Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)		Partecipazione di almeno una azienda sanitaria per area vasta alla formazione intervento sull'approccio dialogico in accordo con gli EELL	Evidenza	sospeso per pandemia
313	5.4. Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)		Partecipazione di almeno una azienda sanitaria per area vasta alle sperimentazioni nell'ambito dei Consulteri Familiari.	Evidenza	sospeso per pandemia
314	5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza		% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	Target: 75% di interventi sorvegliati	La percentuale delle procedure sorvegliate per i quattro ospedali del Presidio (Carpi, Mirandola, Pavullo e Vignola), per il primo semestre del 2021 (la scadenza per l'invio in regione dei dati relativi al 2° semestre del 2021 è il 30 giugno 2022) è stata pari al 92,3%. Includendo anche l'ospedale di Sassuolo la % è pari a 84%.
315	5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza		Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria;	Target: 20 litri per 1000 giornate di degenza.	Il consumo di gel alcolico nelle unità operative con degenza ordinaria degli ospedali dell'AUSL (Carpi, Mirandola, Pavullo, Vignola), nel 2021, è stato pari a 3.690 litri ed è stato comunicato alla regione nella seconda metà di marzo. Quindi, non abbiamo ancora il ritorno dalla stessa regione; dal calcolo fatto da noi dovremmo essere a 25 litri per 1.000 giornate di degenza.
316	5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza		Predisposizione di un report annuale di AUSL sul consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate	Evidenza documento	La rilevazione relativa al 2021 si farà a maggio 2022.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Relazione sulla gestione - anno 2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)	Rendicontazione al 31/12/2021
317	5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Miglioramento delle aree critiche riscontrate	Produzione di report/relazione di audit e di autovalutazione	Target: SI	<p>Gli audit interni sono stati effettuati a fine di verifica dei requisiti di certificazione ISO 9000 dei Servizi: SUAT e laboratorio analis, entrambi hanno conseguito la certificazione</p> <p>Per quanto concerne le autovalutazioni si è proceduto alla definizione delle Check-list generali e specifiche relative ai percorsi di Screening secondo la DGR 582/2013 "Requisiti per l'accreditamento del programma di Screening per la prevenzione e diagnosi precoce del tumore della cervice uterina, del programma di screening per la diagnosi precoce del tumore alla mammella e del programma per la prevenzione / diagnosi precoce dei tumori del colonretto". Le check-list sono state predisposte dal Servizio Qualità e Accredimento in accordo coi i Responsabili dei tre programmi e con la Referente Aziendale degli screening.</p>
318	5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Albo regionale valutatori	Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	Target: 70%	<p>L'OTA come previsto dalle DGR n. 823 del 06/07/2020 e n. 72 del 25/01/2021 non ha effettuato attività di valutazione ai fini di accreditamento ad eccezione del percorso Sangue per il quale si avvale di valutatori abilitati a livello nazionale. Nessun valutatore dell'AUSL qualificato per attività di verifica ai fini di accreditamento ha quindi ricevuto convocazioni nel 2021 pertanto l'indicatore non trova applicazione</p>
319	5.7 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Sostenere l'attività formativa in modalità blended	Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona+ formazione sul campo):	Target: Almeno 3 eventi nell'anno.	<p>1 BL Valore glicemico e sua interpretazione nell'adulto Formazione residenziale Training individualizzato</p> <p>2 BL Progettare digital learning per la sanità Formazione residenziale Gruppi miglioramento o di studio, commissioni, comitati</p> <p>3 BL Il trattamento dialitico nei Centri Dialisi con le nuove apparecchiature Formazione residenziale Training individualizzato</p> <p>4 BL Aver cura di chi cura: laboratorio di narrazioni ai tempi del covid Formazione residenziale</p> <p>5 BL Il trattamento dialitico nei Centri Dialisi con le nuove apparecchiature (BB) Formazione residenziale Training individualizzato</p> <p>6 BL- Diabete e dintorni (all around diabetes) Formazione residenziale Gruppi miglioramento o di studio, commissioni, comitati</p> <p>7 BL Lo screening infermieristico della deglutizione: conoscenza e utilizzo dello strumento GUSS Formazione residenziale Training individualizzato</p> <p>8 Sicurezza in Pillole: nuove modalità di segnalazione spontanea degli eventi Formazione residenziale</p> <p>FAD con strumenti informatici/cartacei</p>