



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2021

Allegato 1

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	Importi: Euro
------------------------	----------------------

SCHEMA DI BILANCIO	Preventivo 2021	Consuntivo 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.225.166.350	1.233.111.901	-7.945.551	-0,64%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.197.173.372	1.185.081.896	12.091.476	1,02%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	27.891.984	47.772.910	-19.880.926	-41,62%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	0	0	0	-
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	0	0	0	-
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	14.460.940	12.027.462	2.433.478	20,23%
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	0	0	0	-
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	9.630	17.400	-7.770	-44,66%
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	13.421.414	35.728.048	-22.306.634	-62,43%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	100.994	257.095	-156.101	-60,72%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	0	0	0	-
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	0	0	0	-
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	95.994	252.095	-156.101	-61,92%
4) <i>da privati</i>	5.000	5.000	0	0,00%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-2.406.156	2.406.156	-100,00%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.338.714	5.222.235	3.116.479	59,68%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	67.242.334	59.152.495	8.089.839	13,68%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	54.600.689	48.615.731	5.984.958	12,31%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.831.690	3.778.958	2.052.732	54,32%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	6.809.955	6.757.806	52.149	0,77%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.353.467	23.950.041	-4.596.574	-19,19%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.658.308	14.928.975	3.729.333	24,98%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.118.788	12.118.788	0	0,00%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0 -	
9) Altri ricavi e proventi	2.126.423	1.085.925	1.040.498	95,82%
Totale A)	1.353.004.385	1.347.164.204	5.840.181	0,43%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	156.012.098	162.512.743	-6.500.645	-4,00%
a) Acquisti di beni sanitari	152.704.098	151.291.661	1.412.437	0,93%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.308.000	11.221.082	-7.913.082	-70,52%
2) Acquisti di servizi sanitari	836.787.549	809.719.675	27.067.874	3,34%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	93.957.985	91.700.799	2.257.186	2,46%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	75.165.546	74.491.313	674.233	0,91%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	113.128.439	100.935.179	12.193.260	12,08%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	151.526	132.773	18.753	14,12%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.275.845	4.287.357	-11.512	-0,27%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	7.778.856	7.137.557	641.299	8,98%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	322.382.026	325.425.432	-3.043.406	-0,94%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	22.362.761	21.670.208	692.553	3,20%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	25.432.862	23.814.669	1.618.193	6,79%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.283.908	1.120.962	162.946	14,54%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.358.710	6.792.925	565.785	8,33%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	95.352.253	92.939.483	2.412.770	2,60%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.412.437	3.580.206	1.832.231	51,18%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	13.720.397	14.762.331	-1.041.934	-7,06%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.066.066	14.826.548	-760.482	-5,13%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	34.957.933	26.101.933	8.856.000	33,93%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0 -	
3) Acquisti di servizi non sanitari	49.557.128	43.811.361	5.745.767	13,11%
a) Servizi non sanitari	46.780.307	41.280.791	5.499.516	13,32%
- b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.346.333	2.100.082	246.251	11,73%
- c) Formazione	430.488	430.488	0	0,00%
4) Manutenzione e riparazione	15.032.143	12.897.811	2.134.332	16,55%
5) Godimento di beni di terzi	5.665.627	4.897.628	767.999	15,68%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

6) Costi del personale	259.736.243	253.806.088	5.930.155	2,34%
a) Personale dirigente medico	78.109.761	77.914.085	195.676	0,25%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	12.406.037	11.746.204	659.833	5,62%
c) Personale comparto ruolo sanitario	117.286.288	117.614.550	-328.262	-0,28%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.086.227	4.726.372	359.855	7,61%
e) Personale comparto altri ruoli	46.847.931	41.804.877	5.043.054	12,06%
7) Oneri diversi di gestione	16.308.937	15.425.478	883.459	5,73%
8) Ammortamenti	16.305.591	16.305.591	0	0,00%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.670.502	1.670.502	0	0,00%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	9.361.539	9.361.539	0	0,00%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.273.550	5.273.550	0	0,00%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	1.060.298	-1.060.298	-100,00%
10) Variazione delle rimanenze	0	-9.219.325	9.219.325	-100,00%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	-3.330.507	3.330.507	-100,00%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	-5.888.818	5.888.818	-100,00%
11) Accantonamenti	17.373.209	18.241.309	-868.100	-4,76%
a) Accantonamenti per rischi	4.450.000	4.133.378	316.622	7,66%
b) Accantonamenti per premio operosità	998.963	998.963	0	0,00%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.943.850	5.874.470	-2.930.620	-49,89%
d) Altri accantonamenti	8.980.396	7.234.498	1.745.898	24,13%
Totale B)	1.372.778.525	1.329.458.657	43.319.868	3,26%
				-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-19.774.140	17.705.547	-37.479.687	-211,68%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			0	-
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.877	1.877	0	0,00%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.492.441	1.669.326	-176.885	-10,60%
Totale C)	-1.490.564	-1.667.449	176.885	-10,61%
D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0	-
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			0	-
1) Proventi straordinari	26.875.603	6.565.648	20.309.955	309,34%
a) Plusvalenze	2.837	0	2.837	-
b) Altri proventi straordinari	26.872.766	6.565.648	20.307.118	309,29%
2) Oneri straordinari	1.418.219	3.075.221	-1.657.002	-53,88%
a) Minusvalenze	0	986.861	-986.861	-100,00%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

b) Altri oneri straordinari	1.418.219	2.088.360	-670.141	-32,09%
Totale E)	25.457.384	3.490.427	21.966.957	629,35%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	4.192.680	19.528.525	-15.335.845	-78,53%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	19.311.968	18.642.537	669.431	3,59%
a) IRAP relativa a personale dipendente	16.963.304	16.419.501	543.803	3,31%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.088.440	2.010.904	77.536	3,86%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	260.224	212.132	48.092	22,67%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	216.678	216.678	0	0,00%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	656.795	-656.795	-100,00%
Totale Y)	19.528.646	19.516.010	12.636	0,06%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-15.335.966	12.515	-15.348.481	-122640,68%

RENDICONTO FINANZIARIO

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		Preventivo 2021	Consuntivo 2020
<i>Valori in euro</i>			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	-15.335.966	12.515
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	9.361.539	9.361.539
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.273.550	5.273.550
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.670.502	1.670.502
	Ammortamenti	16.305.591	16.305.591
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-9.239.743	-10.191.888
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.879.045	-1.926.901
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-12.118.788	-12.118.789
(+)	accantonamenti SUMAI	998.963	998.962
(-)	pagamenti SUMAI	-900.000	-1.324.655
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	98.963	-325.693
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	1.060.298
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-500.000	-566.148
	- Fondi svalutazione di attività	-500.000	494.150
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	16.374.246	17.899.138
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-12.739.678	-10.013.599
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	3.634.568	7.885.539
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-7.915.632	12.253.313
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso Stato</i>	0	0
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali</i>	856.326	672.101
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	-1.500.000	5.524.374
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	9.000.000	9.306.097
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	0	-1.023
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	10.000.000	20.127.531
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	0	-1.440.246
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	0	-1.125.479
(+)(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	-2.439.299	978.372
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	15.917.027	34.041.727
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	978.000	1.650.670
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>	20.000	-45.083
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>	0	0
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>		
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>	0	0
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	15.000.000	- 2.051.070
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	1.500.000	953.286
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	-10.000.000	-10.906.431
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	0	-1.091
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	50.000	157.426
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	-1.500.000	-3.019.407
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	5.070.000	-14.912.370
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	0	-9.219.325
(+)(-)	<i>diminuzione/aumento di accounti a fornitori per magazzino</i>	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	-9.219.325
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	20.000	-43.454
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	14.069.395	23.770.561
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-1.500.000	-1.743.831
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-1.600.000	-1.527.219
	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-3.100.000	-3.271.050
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	-9.487
(-)	Acquisto fabbricati	-13.000.000	-8.696.765
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-100.000	-52.898
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-4.000.000	-8.227.986
(-)	Acquisto mobili e arredi	-250.000	-274.682
(-)	Acquisto automezzi	-350.000	-963.098
(-)	Acquisto altri beni materiali	-5.000.000	-7.083.275
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-22.700.000	-25.308.192
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	2.000	7.045
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	150.000	237.105
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	89
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	152.000	244.240
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	3.377.110
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	3.377.110
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	2.000.000	0
B - Totale attività di investimento		-23.648.000	-24.957.892
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	-7.003.593
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	500.000	242.157
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	7.000.000	19.901.244
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	3.571.127	-15.870.311
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	10.571.127	4.030.933
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	50.000	47.857
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-6.542.521	-6.277.874
C - Totale attività di finanziamento		4.578.606	-8.960.520
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-5.000.000	-10.147.851
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-5.000.000	-10.147.851
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

Commento al Rendiconto Finanziario

Il flusso di Capitale circolante Netto, pari a -8,4 milioni, fa registrare un decremento, rispetto al consuntivo 2020, di oltre 20,6 milioni, quasi interamente ascrivibile al risultato d'esercizio, -15,3 milioni. La restante quota deriva dai minori accantonamenti per 4,0 milioni previsti per l'esercizio 2021.

Tale dato si riflette sull'andamento complessivo della gestione reddituale che genera liquidità per 14,0 milioni (-9,7 milioni rispetto al consuntivo 2020) per effetto di un incremento dei debiti, pari a 16,4 milioni, ascrivibile principalmente alle Aziende Sanitarie, +9,0 milioni, a debiti verso fornitori e verso la controllata, +10,0 milioni. In leggero decremento i crediti, - 5,0 milioni che derivano da un decremento dei crediti verso regione, -15,0 milioni ed un incremento dei crediti verso altre Aziende, +10,0 milioni.

Le attività di investimento assorbono liquidità per 23,6 milioni, in linea con i valori registrati nel 2020. Nell'esercizio non sono stati contratti nuovi mutui.

Le attività di finanziamento generano liquidità per 4,5 milioni che, insieme alla variazione incrementativa della gestione reddituale, consente di coprire le attività di investimento.

***CONTO
ECONOMICO
MODELLO CE***

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Descrizione CE	Preventivo 2021	Consuntivo 2020
A) Valore della produzione		
A.1) Contributi in c/esercizio	1.225.166.350	1.233.111.901
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.197.173.372	1.185.081.896
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.188.947.986	1.177.886.465
A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.106.651.182	1.083.991.997
A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	72.335.057	83.289.851
A.1.A.1.3) Funzioni	9.961.748	10.604.617
A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0
A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	9.961.748	10.604.617
A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8.225.386	7.195.431
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	27.891.984	47.772.910
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	14.460.940	12.027.462
A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	14.460.940	12.027.462
A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9.630	17.400
A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	9.630	17.400
A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	13.421.414	35.728.048
A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	535.186	319.793
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.407.793	13.234.185
A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.478.435	2.735.078
A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	19.438.992
A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	100.994	257.095
A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	95.994	252.095
A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	5.000	5.000
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-2.406.156
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	-125.197
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	-2.280.959
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.338.714	5.222.235
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	200.498	200.498
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.492.623	690.248
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.555.917	4.258.276
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	89.676	73.213
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	67.242.334	59.152.495
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	30.152.740	28.935.159
A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.953.595	18.739.014
A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	6.955.929	6.025.358
A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.202.499	6.054.874
A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	604.970	527.915
A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.990.943	3.943.257
A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	460.009	450.631
A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	998.124	1.011.397
A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	398.021	399.447
A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	343.101	326.135
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.449.533	1.449.533
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	8.749.612	8.746.612
A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	2.531.308	2.531.308
A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	859.771	859.771
A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	190.410	190.410

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.557.242	2.557.242
A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	647.819	647.819
A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	701.547	701.547
A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	358.515	358.515
A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	3.000	0
A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	3.000	0
A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	900.000	900.000
A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24.447.949	19.680.572
A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24.300.000	19.532.623
A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	137.127	137.127
A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	10.822	10.822
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.809.955	6.757.806
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.831.690	3.778.958
A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	15.000	2.000
A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.798.070	3.758.338
A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	15.920	15.920
A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0
A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.700	2.700
A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.353.467	23.950.041
A.5.A) Rimborsi assicurativi	289.457	332.593
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	20.000	3.004.691
A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	20.000	3.004.691
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.555.730	6.051.374
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.731.896	1.208.801
A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	2.136
A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.823.834	4.840.437
A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.065.598	13.277.871
A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	8.483.565	10.099.482
A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	417.711	417.711
A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.164.322	2.760.678
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.422.683	1.283.512
A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.422.683	1.283.512
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.658.308	14.928.975
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	18.500.000	14.751.162
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	158.308	177.813
A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.118.788	12.118.788
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	5.649.005	5.649.005
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	230.445	230.445
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.608.388	1.608.388
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.474.917	1.474.917
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	276.988	276.988

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.879.045	2.879.045
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
A.9) Altri ricavi e proventi	2.126.423	1.085.925
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	69.289	69.289
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.503.731	462.969
A.9.C) Altri proventi diversi	553.403	553.667
Totale valore della produzione (A)	1.353.004.385	1.347.164.204
B) Costi della produzione		
B.1) Acquisti di beni	-156.012.098	-162.512.743
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-152.704.098	-151.291.661
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-954.512	-1.369.280
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-591.112	-1.033.516
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-25.117	-25.117
B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-338.283	-310.647
B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.744.392	-1.744.392
B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.744.392	-1.744.392
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
B.1.A.3) Dispositivi medici	-11.133.446	-19.123.814
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-3.817.045	-7.150.441
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-962.407	-962.407
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-6.353.995	-11.010.966
B.1.A.4) Prodotti dietetici	-775	-775
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.197.335	-1.401.486
B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-79.915	-79.915
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.390.649	-916.841
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-135.203.074	-126.655.158
B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-111.591.245	-104.647.751
B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-17.930.578	-16.277.625
B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-411.876	-397.526
B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-5.066.491	-5.115.008
B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-23.600	-23.715
B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-4.784	-5.580
B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-174.499	-187.953
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.308.000	-11.221.082
B.1.B.1) Prodotti alimentari	-90.000	-93.903
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-750.000	-954.860
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-490.000	-427.532
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-780.000	-774.205
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-750.000	-487.070
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-448.000	-646.927
B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-7.836.585
B.2) Acquisti di servizi	-886.344.677	-853.531.036
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-836.787.549	-809.719.675
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-93.957.985	-91.700.799
B.2.A.1.1) - da convenzione	-93.443.000	-91.156.522
B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-67.237.000	-65.827.597
B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-13.061.000	-13.161.457
B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-9.260.000	-7.885.064
B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.885.000	-4.282.404
B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-375.739	-374.464
B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-139.246	-169.813
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-75.165.546	-74.491.313
B.2.A.2.1) - da convenzione	-73.800.000	-73.037.480
B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-991.538	-997.725
B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-374.009	-456.108
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-113.128.439	-100.935.179
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-59.597.373	-51.841.687
B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.574.389	-4.979.047
B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-11.773.687	-11.245.735
B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.977.290	-1.292.375
B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-6.093.125	-5.365.668
B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-15.000.000	-14.690.143
B.2.A.3.8) - da privato	-12.975.576	-11.385.338
B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.106.876	-4.404.531
B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0
B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-7.868.700	-6.980.807
B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-137.000	-135.186
B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-151.526	-132.773
B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-140.708	-121.955
B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-10.818	-10.818
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-4.275.845	-4.287.357
B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-128.338	-132.223
B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-64.559	-84.552
B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
B.2.A.5.4) - da privato	-4.082.948	-4.070.582
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-7.778.856	-7.137.557
B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-35.000	-33.553
B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
B.2.A.6.4) - da privato	-7.743.856	-7.104.004
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-322.382.026	-325.425.432
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-196.667.807	-211.138.784
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-42.423.285	-42.539.441
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-20.303.334	-17.827.318
B.2.A.7.4) - da privato	-38.687.600	-34.387.266
B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-38.650.000	-34.372.018
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-37.600	-15.248
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-24.300.000	-19.532.623
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-22.362.761	-21.670.208
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-21.350	-21.350
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-601.300	-602.003
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-21.507.933	-20.823.443
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-232.178	-223.412
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-25.432.862	-23.814.669
B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-21.413.662	-19.649.023
B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-390.300	-567.784
B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.853.200	-2.034.000
B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-1.775.700	-1.563.862
B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-1.283.908	-1.120.962
B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-303.064	-258.713
B.2.A.10.4) - da privato	-970.000	-851.405
B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-10.844	-10.844
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-7.358.710	-6.792.925
B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-130	-660
B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-1.132
B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-558.580	-544.956
B.2.A.11.4) - da privato	-6.800.000	-6.246.177
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-95.352.253	-92.939.483
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-152.963	-153.798
B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-44.263	-6.412
B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-108.700	-147.386
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-38.763.388	-37.898.579
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-8.000	-792

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-56.415.407	-54.874.446
B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)	-12.496	-11.868
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-regionale)	-5.412.437	-3.580.206
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area ospedaliera	-234.516	-234.516
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area specialistica	-4.955.949	-2.894.535
B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area sanità pubblica	-33.388	-33.388
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-188.584	-417.767
B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro	0	0
B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-13.720.397	-14.762.331
B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-67.053	-42.950
B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-280.386	-280.386
B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.478.434	-2.735.078
B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-10.390.645	-11.359.180
B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-503.880	-344.737
B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-14.066.066	-14.826.548
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-996.732	-996.728
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-4.704	-4.704
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-12.553.640	-13.283.182
2000 B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno	-3.189.640	-4.752.579
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-12.000	-31.382
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-976.000	0
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	-59.041
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-4.000.000	-4.922.207
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-4.376.000	-3.517.973
B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-510.989	-541.934
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-510.989	-541.934
B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra-regionale)	0	0
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-34.957.933	-26.101.933
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-17.940	-179.485
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-7.328.915	-7.035.674
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extra-regionale)	0	-58
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-26.711.078	-17.986.716
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-900.000	-900.000
B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-49.557.128	-43.811.361
B.2.B.1) Servizi non sanitari	-46.780.307	-41.280.791
B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.500.000	-2.273.797
B.2.B.1.2) Pulizia	-5.800.000	-5.795.600
B.2.B.1.3) Mensa	-7.000.000	-5.917.126
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-4.000.000	-3.157.033
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-3.000.000	-2.760.093
B.2.B.1.4) Riscaldamento	-1.400.000	-211.571
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-1.593.586	-1.235.674
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-1.800.000	-2.090.613
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.711.329	-1.020.693
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.728.009	-1.282.261
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-3.550.000	-3.775.239
B.2.B.1.10) Altre utenze	-721.032	-1.322.999
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-722.475	-723.013
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-30.086	-26.233
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-692.388	-696.780
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-18.253.876	-15.632.205
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-6.645.786	-6.714.622
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.965.033	-1.826.168
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-9.643.057	-7.091.415
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-2.346.333	-2.100.082

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-191	-1.045
B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	-30
B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-2.126.799	-1.970.455
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-346.602	-285.002
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-268.624	-99.346
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-1.040.000	-1.089.808
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-471.573	-496.299
B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-219.344	-128.552
B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-219.344	-128.552
B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-430.488	-430.488
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-195.814	-195.814
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-234.674	-234.674
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-15.032.143	-12.897.811
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-5.700.000	-4.255.520
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	-7.699
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.100.000	-4.625.713
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-110.000	-101.607
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-410.000	-512.221
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.712.143	-3.395.051
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
B.4) Godimento di beni di terzi	-5.665.627	-4.897.628
B.4.A) Fitti passivi	-2.159.560	-1.597.757
B.4.B) Canoni di noleggio	-3.506.067	-3.299.871
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-2.500.484	-2.426.189
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.005.583	-873.682
B.4.C) Canoni di leasing	0	0
B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
B.4.D) Canoni di project financing	0	0
B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
Totale Costo del personale	-259.736.243	-253.806.088
B.5) Personale del ruolo sanitario	-207.802.086	-207.274.839
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-90.515.798	-89.660.289
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-78.109.761	-77.914.085
B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-75.841.972	-75.355.387
B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-2.267.790	-2.558.698
B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-12.406.037	-11.746.204
B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-12.320.648	-11.657.027
B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-85.388	-89.177
B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-117.286.288	-117.614.550
B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-112.720.171	-112.807.521
B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-4.484.087	-4.724.999
B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-82.030	-82.030
B.6) Personale del ruolo professionale	-2.490.971	-2.433.777
B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.490.971	-2.433.777
B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.298.022	-2.259.318
B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-192.949	-174.459
B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
B.7) Personale del ruolo tecnico	-30.230.168	-26.343.016
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-646.127	-604.577
B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-477.626	-436.554
B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-168.501	-168.023
B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-29.584.040	-25.738.439
B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-27.874.928	-24.248.579
B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.709.112	-1.489.860
B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
B.8) Personale del ruolo amministrativo	-19.213.018	-17.754.456
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.949.128	-1.688.018
B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.818.469	-1.559.576
B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-130.659	-128.442
B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-17.263.890	-16.066.438
B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-17.255.137	-15.934.223

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-8.754	-132.215
B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
B.9) Oneri diversi di gestione	-16.308.937	-15.425.478
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-15.361.573	-14.471.344
B.9.B) Perdite su crediti	0	0
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-947.364	-954.134
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-496.904	-496.904
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-450.460	-457.230
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
Totale Ammortamenti	-16.305.591	-16.305.591
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-1.670.502	-1.670.502
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-14.635.089	-14.635.089
B.12) Ammortamento dei fabbricati	-9.361.539	-9.361.539
B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-461.776	-461.776
B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.899.763	-8.899.763
B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-5.273.550	-5.273.550
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	-1.060.298
B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	-1.060.298
B.15) Variazione delle rimanenze	0	9.219.325
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	3.330.507
B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	1.243.079
B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	-1.335
B.13.A.3) Dispositivi medici	0	2.012.214
B.13.A.4) Prodotti dietetici	0	16.713
B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	-116.762
B.13.A.6) Prodotti chimici	0	-2.486
B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	-964
B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	180.048
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	5.888.818
B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	-490
B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	5.893.415
B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	3.423
B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	-35.456
B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	-793
B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	28.719
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-17.373.209	-18.241.309
B.16.A) Accantonamenti per rischi	-4.450.000	-5.666.847
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-900.000	-247.300
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-250.000	-361.378
B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.000.000	-3.224.700
B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	-1.533.469
B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-300.000	-300.000
B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-998.963	-998.963
B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.943.850	-5.874.470
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-962.969	-3.893.589
B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-101.198	-101.198
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.713.615	-1.713.615
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-166.068	-166.068
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0
B.16.D) Altri accantonamenti	-8.980.396	-5.701.029
B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.362.807	-1.882.407
B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-215.751	-270.527
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-1.798.946	-945.873
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-336.141	-136.570
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-3.035.618	-392.030
B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-200.000	-200.000
B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.031.133	-1.873.622
Totale costi della produzione (B)	-1.372.778.525	-1.329.458.657
C) Proventi e oneri finanziari		
C.1) Interessi attivi	1.877	1.877
C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	29	29
C.1.C) Altri interessi attivi	1.848	1.848
C.2) Altri proventi	0	0
C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
C.2.E) Utili su cambi	0	0

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

C.3) Interessi passivi	-1.426.738	-1.603.623
C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-120.000	-93.609
C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.306.738	-1.509.412
C.3.C) Altri interessi passivi	0	-602
C.4) Altri oneri	-65.703	-65.703
C.4.A) Altri oneri finanziari	-65.703	-65.703
C.4.B) Perdite su cambi	0	0
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.490.564	-1.667.449
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
E) Proventi e oneri straordinari		
E.1) Proventi straordinari	26.875.603	6.565.648
E.1.A) Plusvalenze	2.837	0
E.1.B) Altri proventi straordinari	26.872.766	6.565.648
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	113.558	1.620.220
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	21.929.037	1.461.042
E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	727	36.579
E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	21.928.310	1.424.463
E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	200.000	220.913
E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	227.399
E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	240.240
E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	211.077	492.621
E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	21.517.233	243.290
E.1.B.3) Insussistenze attive	4.830.170	3.484.386
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.591	50.054
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	4.825.580	3.434.332
E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	101.400	1.400
E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	114.300	290.972
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.079.880	2.039.065
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.530.000	1.102.895
E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
E.2) Oneri straordinari	-1.418.219	-3.075.221
E.2.A) Minusvalenze	0	-986.861
E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.418.219	-2.088.360
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-24.756	-16.105
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.198.254	-1.873.268
E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-147.244	-303.789
E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-147.244	-303.789
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.051.011	-1.569.479
E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-11.652	-233.204
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-8.677	-11.013
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	-220.497
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-2.975	-1.694
E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	-24.283
E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	-294.425
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-49.009	-629
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-748.111	-856.187
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-242.238	-160.751
E.2.B.4) Insussistenze passive	-195.209	-198.987
E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato		
E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-500	-11.574
E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-194.709	-187.413
E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-18	0
E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-30.424	-51.735
E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-164.267	-135.678
E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	25.457.384	3.490.427
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.192.680	19.528.525

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Imposte e tasse		
Y.1) IRAP	-19.311.968	-18.642.537
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-16.963.304	-16.419.501
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-2.088.440	-2.010.904
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-260.224	-212.132
Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
Y.2) IRES	-216.678	-216.678
Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-216.678	-216.678
Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	-656.795
Totale imposte e tasse	-19.528.646	-19.516.010
RISULTATO DI ESERCIZIO	-15.335.966	12.515

NOTA ILLUSTRATIVA

NOTA ILLUSTRATIVA AL PREVENTIVO ANNO 2021

La presente relazione è redatta ad accompagnamento del bilancio economico preventivo 2021 e ne illustra le previsioni che si sono definite tenuto conto dei molteplici e significativi elementi che avranno un impatto sull'andamento della gestione economico finanziaria, con particolare riferimento alla gestione dell'emergenza Covid.

Per la predisposizione si è tenuto conto altresì, delle indicazioni contenute nelle note della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: prot. 03/08/2021.0710595.U, prot. 14/10/2021.956640, nonché delle risorse assegnate nell'Allegato A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2021 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie".

I valori esposti nel preventivo 2021 sono stati confrontati e commentati con i dati del consuntivo 2020.

La perdita complessiva stimata per l'anno 2021 risulta pari a 15.335.966 €.

Di seguito si sintetizzano i principali aggregati:

	Consuntivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2021 vs Consuntivo 2020
Valore della produzione	1.347.164.204	1.353.004.385	5.840.181
Costi della produzione	-1.329.458.657	-1.372.778.525	-43.319.868
Delta valore /costi produzione	17.705.547	-19.774.140	-37.479.687
Proventi e oneri finanziari	-1.667.449	-1.490.564	176.885
Proventi e oneri straordinari	3.490.427	25.457.384	21.966.957
Imposte e tasse	-19.516.010	-19.528.646	12.636
Risultato di esercizio	12.515	-15.335.966	-15.348.481

COSTI CORRELATI ALL'EMERGENZA COVID-19

Anche l'esercizio 2021 è stato fortemente coinvolto nella gestione della pandemia, il cui protrarsi ha inciso significativamente sui costi di esercizio compromettendo l'equilibrio anche a seguito del venir meno di alcuni specifici finanziamenti legati all'emergenza Covid (es. FESR – FSE).

Complessivamente, i costi diretti a carico dell'Azienda USL per fronteggiare l'emergenza Covid-19 sono stati stimati in 47.257.369 € in particolare riferiti ai seguenti aggregati:

	PREVENTIVO 2021	COVID
Beni	156.012.098	7.095.000
Servizi sanitari	836.787.549	24.061.356
Servizi non sanitari, manutenzioni, noleggi	70.254.898	5.817.013
Personale	259.736.243	10.284.000
TOTALE	1.322.790.788	47.257.369

VALORE DELLA PRODUZIONE

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO

Complessivamente, l'aggregato Contributi in c/esercizio registra un decremento rispetto al 2020 di 7.945.551 €. Risultato attribuibile alla significativa riduzione dei finanziamenti legati all'emergenza Covid (FESR, FSE, DL 18/20, DL 104/20, DL 34/20), pari a circa 36.900.000 €, solo in parte compensati dall'aumento del finanziamento FSR indistinto in incremento rispetto al 2020 di 28.735.000 €.

Le ulteriori assegnazioni quali contributo al raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario sono state allocate nei proventi straordinari, come indicato dalla RER.

UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI

L'incremento evidenziato di circa 3.100.000 € deriva dalla contabilizzazione in tale voce dei finanziamenti connessi alla manovra ticket regionale e al fondo per farmaci innovativi oncologici, allocati in questa voce sulla base delle disposizioni regionali.

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

La classe accoglie i ricavi derivanti dalle attività direttamente prodotte dall'Azienda con l'utilizzo di fattori di produzione interni e, per lo più, compensate in mobilità infraregionale ed extraregionale. All'interno dell'aggregato, i ricavi sono classificati in base alla tipologia di prestazione erogata e complessivamente si prevede un incremento pari a circa 8.000.000 €, imputabile in particolare:

- stima di incremento per mobilità attiva infra ed extraregionale, a seguito della ripresa anche se ancora parziale delle attività sanitarie per i settori degenza, specialistica e pronto soccorso per complessivi 1.200.000 €;
- stima di aumento della voce relativa ai rimborsi per attività di degenza effettuata da strutture private accreditate a residenti fuori regione per € 4.770.000 €;
- incremento stimato dell'attività libero professionale per circa 2.050.000 €; variazione principalmente ascrivibile alla specialistica ambulatoriale che ne rappresenta la quota più consistente.

CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI

Per tale aggregato si ipotizza un decremento pari ad € 4.600.000 € determinato principalmente dalla contabilizzazione di rimborsi specifici per strutture socio – sanitarie e altri rimborsi in altre voci del conto economico.

COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA (TICKET)

L'incremento dei ricavi per Ticket, sia per la specialistica ambulatoriale che di pronto soccorso, è stato stimato in 3.730.000 € in relazione all'ipotesi di ripresa delle attività prevista per l'anno 2021.

ALTRI RICAVI E PROVENTI

Si evidenzia un incremento dei ricavi da patrimonio immobiliare per 1.040.000 € circa, dovuto al ripristino, per il solo secondo semestre 2021, del canone di concessione dell'immobile a carico

dell'Ospedale di Sassuolo. La sospensione del canone (già prevista per l'intero ammontare nell'anno 2020), quale misura di sostegno per il ruolo svolto dall'Ospedale per la gestione dell'emergenza Covid, è stata in parte (semestre) confermata per il protrarsi dell'emergenza sanitaria.

In evidenza un significativo incremento delle sopravvenienze attive per circa 22.300.000 € quasi totalmente attribuibile agli ulteriori finanziamenti ricevuti dalla Regione quale quota integrativa a sostegno equilibrio economico-finanziario così come previsto dalla nota prot. PG/956640 del 14/10/21.

Complessivamente, il **Valore della Produzione** dell'esercizio 2021 si stima in 1.353.004.385 € segnando un incremento pari a 5.840.181 € rispetto all'esercizio 2020.

COSTI DELLA PRODUZIONE

ACQUISTO DI BENI

La proiezione annuale per questa voce di spesa prevede, rispetto all'esercizio 2020, una riduzione di 6.500.000 € determinata da due opposti fattori:

- **Beni Sanitari**

Ipotesi di incremento pari a 1.410.000 € quale saldo tra l'aumento dei costi per l'acquisto di alcune tipologie di farmaci e dispositivi medici per oltre 9.000.000 € e la riduzione dei costi per l'acquisto di alcune tipologia di beni. In particolare si segnala la riduzione della voce "diagnostici in vitro", per circa 6.000.000 € conseguente alla nuova modalità di remunerazione dell'appalto sul laboratorio provinciale, basata sul costo "a esame refertato" e di conseguenza contabilizzata in altra sezione specifica dei servizi sanitari.

- **Beni non sanitari**

Riduzione di 7.836.000 € per la mancata consegna da parte dell'AOU di Parma di dispositivi di protezione individuale quale fornitura straordinaria ricevuta nell'anno 2020.

ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI

Per questo aggregato di spesa si prevede un significativo incremento pari a 27.067.874 € i cui principali fattori sono di seguito sintetizzati:

- **Degenza:** in riduzione di circa 3.040.000 € per la ridefinizione del contratto di fornitura con AOU Modena che ha previsto il riconoscimento della reale produzione erogata, escludendo il contributo di qualificazione che pertanto comporterà minori costi per circa 15.500.000 €. Di contro, si ipotizza un significativo incremento connesso all'attività erogata dagli ospedali privati accreditati, nonché dagli scambi della mobilità infra ed extra regionale, per complessivi 12.500.000 €;
- **Specialistica:** l'importo previsto per l'esercizio 2021 è in incremento di 12.193.000 € principalmente determinato da:
 - riconoscimento all'AOU di Modena dell'effettiva produzione in incremento di 7.950.000 € rispetto al tetto pattuito nell'esercizio 2020
 - aumento stimato sulla mobilità infra ed extraregionale per 1.100.000 €;
 - incrementi di acquisti dal privato accreditato per 1.515.000 € comprensivi dell'effetto della quota aggiuntiva di cui all'accordo ANISAP-Regione Emilia-Romagna;
 - dalla previsione di commesse aggiuntive all'Ospedale di Sassuolo per 900.000 €;

- **Farmaci ad erogazione diretta:** incremento stimato di 1.618.000 € derivante dagli scambi di mobilità infra ed extra regionale;
- **Medicina di Base:** l'aumento ipotizzato di 2.257.000 € è principalmente correlato alla presunta adesione dei professionisti alla campagna vaccinale;
- **Farmaceutica:** l'incremento di 674.000 € deriva da una valutazione dell'impatto della revisione della lista DPC sulla spesa per l'acquisto di farmaci;
- **Psichiatria residenziale e semiresidenziale:** l'ipotizzato aumento di 692.000 € tiene conto della ripresa delle attività compresa quella dei centri diurni, nonché dell'effetto della revisione tariffaria prevista dall'Accordo siglato tra RER ed AIOP.
- **Assistenza protesica:** si è ipotizzato un aumento di € 641.000 connesso alla fornitura di ausili di protesica da parte di farmacie e sanitarie private;
- **Trasporti sanitari:** si stima una maggior spesa di circa 564.000 € associata al maggior ricorso ai trasporti sanitari in fase emergenziale.
- **Prestazioni Socio-sanitarie a rilevanza sanitaria:** l'aumento atteso di spesa atteso è di circa 2.412.000 € dovuto, prevalentemente, alla revisione del costo per personale sanitario (infermieri e fisioterapista) alla luce dell'applicazione del nuovo contratto CCNL sanità, all'aumento dei costi per servizi sanitari e riabilitativi;
- **Libera professione:** si ipotizza un incremento di 1.832.000 in particolare per l'ambito della specialistica ambulatoriale in relazione alla graduale ripresa delle attività;
- **Altri servizi sanitari:** il consistente incremento di costi pari ad 8.856.000 è attribuibile alla valutazione dell'impatto del costo del service sanitario relativo alla gestione del laboratorio provinciale che prevede la remunerazione "a refertato" così come specificato nella voce "Beni Sanitari", nonché dal costo per l'effettuazione dei test antigenici in farmacia.

ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI

Questo aggregato evidenzia complessivamente un incremento rispetto al 2020 di 5.745.767 €.

In particolare si segnalano i fattori più significativi;

- **Servizio di lavanolo:** aumento ipotizzato di 220.000 € in particolare per l'attivazione dei Punti Unici Vaccinali;
- **Servizi di mensa dipendenti:** incremento di 840.000 € associato al rientro di molti operatori dallo smartworking, dal reclutamento di nuovo personale e dell'impatto delle nuove regole per l'utilizzo del servizio;
- **Smaltimento rifiuti sanitari:** aumento di 690.000 € connesso alla gestione emergenziale e dell'attivazione dei Punti Vaccinali;
- **Servizi di prenotazione da privato;** aumento di oneri per 2.460.000€ legati ai servizi di prenotazione dell'attività vaccinale da FarmaCup e call-center;
- **Riscaldamento:** incremento di 1.200.000 € per effetto del significativo aumento dei prezzi del gas intervenuti in corso d'anno.

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI

La spesa complessiva è stimata in crescita di 2.134.000 € per effetto di diversi fattori:

- costi sostenuti per l'allestimento e manutenzione agli edifici adibiti a punti vaccinali per complessivi 1.400.000 €;
- incremento di circa 200.000 € per manutenzione software;
- aumento di circa 550.000 € derivante dai contratti di manutenzione di tecnologie sanitarie di laboratorio.

GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Il costo previsto per l'anno 2021 è in incremento rispetto al 2020 di circa 767.000 € riconducibile alle nuove strutture adibite ad OSCO, ai Covid Hotel, nonché dall'aumento dei canoni di noleggino.

COSTI DEL PERSONALE

Per l'anno 2021 il costo del personale viene stimato in € 259.736.243 con un incremento di circa 5.930.000 € rispetto all'anno 2020. E' stato inoltre effettuato uno specifico accantonamento a fondo per rinnovi contrattuali personale medico, non medico e comparto a titolo di copertura dei relativi oneri da sostenere in corso di esercizio.

Complessivamente, l'insieme di questi fattori determina, per l'anno 2021, un maggior costo atteso pari a 8.800.000 €, anche per effetto del trascinarsi delle assunzioni 2020.

Le determinanti della programmazione del personale possono essere sintetizzate in due principali azioni:

- da un lato quella collegata alla gestione pandemica COVID-19 ed alla campagna vaccinale;
- dall'altro quella collegata al mantenimento, alla ripresa ed allo sviluppo delle altre attività aziendali.

Con riferimento alla specifica gestione pandemica, il 2021 sarà caratterizzato per il consolidamento delle acquisizioni di personale effettuate nel corso del 2020, nonché dalla gestione della campagna vaccinale con l'apertura dei Punti Vaccinali (PUV) nei sette distretti della provincia, con un fabbisogno di personale correlato di 130 operatori sanitari e 110 operatori tecnico - amministrativi.

Con riferimento invece alle ulteriori attività aziendali, il 2021 si contraddistingue per l'ulteriore acquisizione di operatori infermieristici, OSS, personale tecnico-riabilitativo e ostetriche.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

L'aggregato segna un incremento di 883.000 € che deriva da maggiori oneri per l'IVA sui beni (farmaci e dispositivi medici) acquistati dal magazzino di Area Vasta.

ACCANTONAMENTI

Per il suddetto aggregato si ipotizza una riduzione di circa 868.000 € derivante da diversi fattori:

- riduzione di € 316.000 dell'accantonamento per cause civili ed oneri processuali;
- mancata previsione delle quote inutilizzate per FRNA per circa € 2.930.000;
- incremento dell'accantonamento per rinnovi contrattuali di circa € 3.700.000;
- riduzione di circa 1.500.000 € dell'accantonamento per rischi.

Complessivamente, i **Costi della produzione** dell'esercizio 2021 si stimano in 1.372.778.525 € con un incremento di 43.319.868 € rispetto all'esercizio 2020.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Per l'aggregato si prevede un miglioramento del saldo per circa 176.000 €, riconducibile ad una diminuzione degli oneri sugli interessi correlati ai mutui.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

L'aggregato registra un significativo aumento pari a 21.967.000 € quasi interamente determinato dalla contabilizzazione nei proventi straordinari, come da indicazione regionale, degli ulteriori finanziamenti a sostegno dell'equilibrio economico finanziario per complessivi 20.400.000 €

IMPOSTE SUL REDDITO

L'incremento di circa 669.000 € dell'IRAP è associato all'incremento di personale dipendente derivante anche dall'emergenza Covid, compensato dal mancato accantonamento a fondo imposte per 656.000 €.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato di esercizio presenta pertanto una perdita di 15.335.966 € determinato da un significativo incremento dei costi, in parte correlati alla nuova campagna vaccinale (costi di prenotazione, attivazione Punti vaccinali, personale assegnato alle attività dei punti vaccinali), in parte alla ripresa delle attività (acquisto di prestazioni da privato accreditato in particolare), che solo in parte sono stati compensati dall'incremento del finanziamento FSR indistinto e FSN vincolato e dalle assegnazioni correlate al periodo emergenziale e dall'incremento stimato dei ricavi per la ripresa delle attività (libera professione, ticket, mobilità attiva).

La Direzione Aziendale, di concerto con la Regione, per arginare la rilevante crescita degli oneri sopra descritta, ha avviato una revisione dei costi operativi, attivando in urgenza le misure necessarie al loro contenimento.

***CONTO
ECONOMICO
PREVENTIVO 2021
PREVENTIVO 2020***

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

CONTO ECONOMICO	Importi: Euro
------------------------	----------------------

SCHEMA DI BILANCIO	Preventivo 2021	Preventivo 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.225.166.350	1.201.519.539	23.646.811	2,0%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.197.173.372	1.176.715.659	20.457.713	1,7%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	27.891.984	24.517.248	3.374.736	13,8%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0	0	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0	0	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	14.460.940	12.027.462	2.433.478	20,2%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	229.285	-229.285	-100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	9.630	14.500	-4.870	-33,6%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	13.421.414	12.246.001	1.175.413	9,6%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	100.994	286.632	-185.638	-64,8%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	95.994	286.632	-190.638	-66,5%
4) da privati	5.000	0	5.000	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-64.941	64.941	-100,0%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.338.714	5.530.186	2.808.528	50,8%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	67.242.334	55.788.427	11.453.907	20,5%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	54.600.689	46.337.645	8.263.044	17,8%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.831.690	3.897.904	1.933.786	49,6%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	6.809.955	5.552.878	1.257.077	22,6%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.353.467	23.742.382	-4.388.914	-18,5%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.658.308	14.382.062	4.276.246	29,7%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	12.118.788	11.150.806	967.982	8,7%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
9) Altri ricavi e proventi	2.126.423	1.356.233	770.190	56,8%
Totale A)	1.353.004.385	1.313.404.693	39.599.691	3,0%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	156.012.098	157.938.195	-1.926.097	-1,2%
a) Acquisti di beni sanitari	152.704.098	154.849.634	-2.145.536	-1,4%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

b) Acquisti di beni non sanitari	3.308.000	3.088.561	219.439	7,1%
2) Acquisti di servizi sanitari	836.787.549	801.232.928	35.554.621	4,4%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	93.957.985	91.028.084	2.929.901	3,2%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	75.165.546	74.210.993	954.553	1,3%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	113.128.439	101.075.774	12.052.666	11,9%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	151.526	123.231	28.295	23,0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.275.845	4.238.088	37.757	0,9%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	7.778.856	7.029.587	749.269	10,7%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	322.382.026	323.888.120	-1.506.094	-0,5%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	22.362.761	21.290.226	1.072.535	5,0%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	25.432.862	23.443.569	1.989.293	8,5%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.283.908	1.166.176	117.732	10,1%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.358.710	7.048.485	310.224	4,4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	95.352.253	93.201.867	2.150.386	2,3%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.412.437	3.518.323	1.894.113	53,8%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	13.720.397	13.987.932	-267.535	-1,9%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.066.066	14.181.524	-115.458	-0,8%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	34.957.933	21.800.950	13.156.983	60,4%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	49.557.128	43.719.301	5.837.826	13,4%
a) Servizi non sanitari	46.780.307	41.470.966	5.309.341	12,8%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.346.333	1.908.594	437.739	22,9%
c) Formazione	430.488	339.742	90.746	26,7%
4) Manutenzione e riparazione	15.032.143	12.037.468	2.994.675	24,9%
5) Godimento di beni di terzi	5.665.627	3.989.474	1.676.153	42,0%
6) Costi del personale	259.736.243	251.397.665	8.338.578	3,3%
a) Personale dirigente medico	78.109.761	79.353.918	-1.244.156	-1,6%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	12.406.037	10.705.044	1.700.993	15,9%
c) Personale comparto ruolo sanitario	117.286.288	114.027.994	3.258.294	2,9%
d) Personale dirigente altri ruoli	5.086.227	4.500.253	585.974	13,0%
e) Personale comparto altri ruoli	46.847.931	42.810.457	4.037.474	9,4%
7) Oneri diversi di gestione	16.308.937	15.318.529	990.407	6,5%
8) Ammortamenti	16.305.591	15.153.767	1.151.824	7,6%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.670.502	1.378.590	291.912	21,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	9.361.539	9.229.446	132.093	1,4%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.273.550	4.545.732	727.818	16,0%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	1.200.000	-1.200.000	-100,0%
10) Variazione delle rimanenze	0	-7.730.357	7.730.357	-100,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0	-7.730.357	7.730.357	-100,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0	0	-
11) Accantonamenti	17.373.209	16.053.202	1.320.007	8,2%
a) Accantonamenti per rischi	4.450.000	4.850.000	-400.000	-8,2%
b) Accantonamenti per premio operosità	998.963	966.773	32.190	3,3%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.943.850	2.723.422	220.428	8,1%
d) Altri accantonamenti	8.980.396	7.513.008	1.467.388	19,5%
Totale B)	1.372.778.525	1.310.310.174	62.468.352	4,8%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-19.774.140	3.094.520	-22.868.660	-739,0%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.877	1.572	305	19,4%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.492.441	1.732.001	-239.560	-13,8%
Totale C)	-1.490.564	-1.730.428	239.864	-13,9%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	-
2) Svalutazioni	0	0	0	-
Totale D)	0	0	0	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	26.875.603	2.254.858	24.620.745	1091,9%
a) Plusvalenze	2.837	0	2.837	-
b) Altri proventi straordinari	26.872.766	2.254.858	24.617.908	1091,8%
2) Oneri straordinari	1.418.219	3.687.747	-2.269.528	-61,5%
a) Minusvalenze	0	937.625	-937.625	-100,0%
b) Altri oneri straordinari	1.418.219	2.750.123	-1.331.904	-48,4%
Totale E)	25.457.384	-1.432.889	26.890.273	-1876,6%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	4.192.680	-68.797	4.261.477	-6194,2%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	19.311.968	18.873.322	438.646	2,3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	16.963.304	16.564.807	398.497	2,4%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.088.440	2.088.848	-408	0,0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	260.224	219.668	40.557	18,5%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	-
2) IRES	216.678	216.678	0	0,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
Totale Y)	19.528.646	19.090.000	438.646	2,3%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-15.335.966	-19.158.797	3.822.831	-20,0%

***MODELLO CE
PREVENTIVO 2021
PREVENTIVO 2020***

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Codice CE	Descrizione CE	Preventivo 2021	Preventivo 2020
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.225.166.350	1.201.519.539
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.197.173.372	1.176.715.659
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.188.947.986	1.169.580.236
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.106.651.182	1.083.662.664
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	72.335.057	75.168.870
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	9.961.748	10.748.701
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	9.961.748	10.748.701
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8.225.386	7.135.423
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	27.891.984	24.517.248
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	14.460.940	12.256.747
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	14.460.940	12.027.462
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	229.285
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9.630	14.500
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	9.630	14.500
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	13.421.414	12.246.001
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	535.186	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.407.793	9.588.900
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.478.435	2.657.101
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	100.994	286.632
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	95.994	286.632
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	5.000	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	-64.941
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	-64.941
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	8.338.714	5.530.186
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	200.498	87.050
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.492.623	900.000
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.555.917	4.341.753
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	89.676	201.383
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	67.242.334	55.788.427
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	30.152.740	26.946.869
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.953.595	17.536.165
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	6.955.929	5.681.147
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.202.499	5.313.862
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	604.970	517.021
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	3.990.943	3.548.579
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	460.009	450.000
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	998.124	1.085.563
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	398.021	393.283
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	343.101	546.710
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.449.533	1.159.473
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	8.749.612	8.251.232
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	2.531.308	2.419.316
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	859.771	682.161
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	190.410	221.693
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.557.242	2.399.227
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	647.819	609.306
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	701.547	700.000
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	358.515	318.423
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	1.106
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	3.000	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	3.000	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	900.000	900.000
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24.447.949	19.390.775
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24.300.000	19.177.637
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	137.127	198.138
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	10.822	15.000
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.809.955	5.552.878
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.831.690	3.897.904
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	15.000	270.453
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5.798.070	3.592.912
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	15.920	34.539
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.700	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.353.467	23.742.382
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	289.457	203.043
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	20.000	2.500.545
AA0780	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	20.000	2.500.545
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.555.730	5.801.955
AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.731.896	887.421
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.823.834	4.914.534
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	11.065.598	13.971.496
AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	8.483.565	10.536.055
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	417.711	250.743
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.164.322	3.184.698
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.422.683	1.265.342
AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.422.683	1.265.342
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	18.658.308	14.382.062
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	18.500.000	14.182.062
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	158.308	200.000
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12.118.788	11.150.806
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	5.649.005	5.190.401
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	230.445	10.543
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.608.388	1.608.388
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.474.917	1.844.066
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	276.988	265.336
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.879.045	2.232.072
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.126.423	1.356.233
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	69.289	169.458
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.503.731	538.650
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	553.403	648.125
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.353.004.385	1.313.404.693
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-156.012.098	-157.938.195
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-152.704.098	-154.849.634
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-954.512	-1.336.367
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-591.112	-997.870
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-25.117	-33.641
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-338.283	-304.856
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.744.392	-1.650.000
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.744.392	-1.650.000
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-11.133.446	-15.761.460
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-3.817.045	-6.097.071
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-962.407	-968.365
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-6.353.995	-8.696.024
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-775	-665
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.197.335	-1.293.489

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-79.915	-53.734
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-1.390.649	-833.748
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-135.203.074	-133.920.170
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-111.591.245	-103.060.131
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-17.930.578	-24.383.578
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-411.876	-323.036
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-5.066.491	-6.022.278
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-23.600	-20.416
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-4.784	-7.716
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-174.499	-103.015
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.308.000	-3.088.561
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-90.000	-45.000
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-750.000	-900.000
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-490.000	-400.000
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-780.000	-736.174
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-750.000	-487.387
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-448.000	-520.000
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-886.344.677	-844.952.230
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-836.787.549	-801.232.928
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-93.957.985	-91.028.084
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-93.443.000	-90.488.000
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-67.237.000	-65.336.000
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-13.061.000	-13.432.000
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-9.260.000	-7.500.000
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-3.885.000	-4.220.000
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-375.739	-370.271
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-139.246	-169.813
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-75.165.546	-74.210.993
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-73.800.000	-72.786.932
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-991.538	-967.953
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-374.009	-456.108
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-113.128.439	-101.075.774
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-59.597.373	-50.996.183
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.574.389	-5.002.449
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	-11.773.687	-10.535.293
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-1.977.290	-1.946.727
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-6.093.125	-5.308.137
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-15.000.000	-15.350.000
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-12.975.576	-11.738.847
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.106.876	-4.623.047
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-7.868.700	-7.115.800
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-137.000	-198.138
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-151.526	-123.231
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-140.708	-108.231
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-10.818	-15.000
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-4.275.845	-4.238.088
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-128.338	-132.588
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-64.559	-87.000
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-4.082.948	-4.018.500
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-7.778.856	-7.029.587
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-35.000	-29.587
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-7.743.856	-7.000.000
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-322.382.026	-323.888.120
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-196.667.807	-208.495.525
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-42.423.285	-42.273.220
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-20.303.334	-17.827.318
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-38.687.600	-36.114.419
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-38.650.000	-36.094.419
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-37.600	-20.000
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-24.300.000	-19.177.637
BA0900	B.2.A.8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-22.362.761	-21.290.226
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-21.350	-20.936
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-601.300	-660.000
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-21.507.933	-20.339.290
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-232.178	-270.000
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-25.432.862	-23.443.569

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-21.413.662	-19.344.672
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-390.300	-570.289
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.853.200	-2.034.000
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-1.775.700	-1.494.608
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-1.283.908	-1.166.176
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da privato (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-303.064	-258.713
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-970.000	-900.000
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-10.844	-7.463
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-7.358.710	-7.048.485
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-130	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	-765
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-558.580	-544.956
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-6.800.000	-6.502.764
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-95.352.253	-93.201.867
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-152.963	-343.316
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-44.263	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-108.700	-343.316
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-38.763.388	-37.301.440
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-8.000	-792
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-56.415.407	-55.479.479
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-12.496	-76.841
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-5.412.437	-3.518.323
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-234.516	-216.362
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-4.955.949	-3.006.728
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-33.388	-27.631
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-188.584	-267.602
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-13.720.397	-13.987.932
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-67.053	-15.312
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-280.386	-77.073
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.478.434	-2.657.101
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-10.390.645	-10.768.730
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-503.880	-469.716
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-14.066.066	-14.181.524
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-996.732	-316.786
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-4.704	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	-12.553.640	-13.484.730
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-3.189.640	-4.806.367
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-12.000	-50.000
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato	-976.000	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	-352.152
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-4.000.000	-4.500.000
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-4.376.000	-3.776.211
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-510.989	-380.008
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-510.989	-380.008
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-34.957.933	-21.800.950
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-17.940	-2.543
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-7.328.915	-6.178.911
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-26.711.078	-14.719.496
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-900.000	-900.000
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-49.557.128	-43.719.301
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-46.780.307	-41.470.966
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.500.000	-2.700.000
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-5.800.000	-5.600.000
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-7.000.000	-6.450.000
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-4.000.000	-3.300.000
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-3.000.000	-3.150.000
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-1.400.000	-330.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-1.593.586	-1.250.249
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-1.800.000	-2.240.000
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.711.329	-950.000
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-1.728.009	-1.319.623
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-3.550.000	-3.800.000

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-721.032	-1.750.000
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-722.475	-752.739
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-30.086	-22.335
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-692.388	-730.404
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-18.253.876	-14.328.355
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-6.645.786	-5.717.903
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.965.033	-1.999.947
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-9.643.057	-6.610.506
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-2.346.333	-1.908.594
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-191	-900
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	-1.600
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-2.126.799	-1.804.472
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-346.602	-228.280
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-268.624	-50.000
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-1.040.000	-1.100.000
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-471.573	-426.192
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-219.344	-101.622
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-219.344	-101.622
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-430.488	-339.742
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-195.814	-198.590
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-234.674	-141.152
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-15.032.143	-12.037.468
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-5.700.000	-3.800.000
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	-7.000
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.100.000	-4.950.000
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-110.000	-150.000
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-410.000	-505.000
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-3.712.143	-2.625.468
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-5.665.627	-3.989.474
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-2.159.560	-1.368.463
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-3.506.067	-2.621.011
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-2.500.484	-1.826.011
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.005.583	-795.000
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2080	Totale Costo del personale	-259.736.243	-251.397.665
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-207.802.086	-204.086.956
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-78.109.761	-79.353.918
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-75.841.972	-77.648.385
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-2.267.790	-1.705.533
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-12.406.037	-10.705.044
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-85.388	-309.359
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-117.286.288	-114.027.994
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-112.720.171	-107.579.171
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-4.484.087	-6.313.538
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-82.030	-135.285
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-2.490.971	-2.527.229
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.490.971	-2.527.229
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.298.022	-2.284.907
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-192.949	-242.322
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-30.230.168	-27.258.449
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-646.127	-647.843
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-477.626	-462.046
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-168.501	-185.797
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-29.584.040	-26.610.606
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-27.874.928	-24.602.315
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.709.112	-2.008.291
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-19.213.018	-17.525.031
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.949.128	-1.325.180
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.818.469	-1.136.391
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-130.659	-188.789
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-17.263.890	-16.199.851
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-17.255.137	-15.950.361
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-8.754	-249.490
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-16.308.937	-15.318.529
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-15.361.573	-14.448.058

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-947.364	-870.471
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-496.904	-502.167
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-450.460	-368.304
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
BA2560	Totale Ammortamenti	-16.305.591	-15.153.767
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-1.670.502	-1.378.590
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-14.635.089	-13.775.178
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-9.361.539	-9.229.446
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-461.776	-462.171
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-8.899.763	-8.767.275
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-5.273.550	-4.545.732
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	-1.200.000
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	-1.200.000
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0	7.730.357
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	7.730.357
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0	7.730.357
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0	0
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0	0
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-17.373.209	-16.053.202
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-4.450.000	-4.850.000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-900.000	-600.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-250.000	-850.000
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.000.000	-3.400.000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-300.000	0
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-998.963	-966.773
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.943.850	-2.723.422
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-962.969	-848.694
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-101.198	-265.625
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-1.713.615	-1.545.100
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-166.068	-64.003
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-8.980.396	-7.513.008
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.362.807	-1.882.407
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-215.751	-270.527
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-1.798.946	-1.200.988
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-336.141	-224.410
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-3.035.618	-2.026.598
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-200.000	-46.452
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-2.031.133	-1.861.626
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-1.372.778.525	-1.310.310.174
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	1.877	1.497
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	3
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	29	95
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	1.848	1.399
CA0050	C.2) Altri proventi	0	75
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	75
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	-1.426.738	-1.560.135
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-120.000	-60.000
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-1.306.738	-1.500.000
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	-135
CA0150	C.4) Altri oneri	-65.703	-171.865
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-65.703	-171.865
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.490.564	-1.730.428
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	26.875.603	2.254.858
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	2.837	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	26.872.766	2.254.858
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	113.558	50.000

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	21.929.037	1.062.720
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	727	30.146
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	21.928.310	1.032.574
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	200.000	387
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	227.399
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	240.240
EA0120	accreditati E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	211.077	400.555
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	21.517.233	163.994
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	4.830.170	1.142.138
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.591	5.939
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	4.825.580	1.136.199
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	101.400	1.200
EA0220	accreditati E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	114.300	43.808
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.079.880	1.091.191
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.530.000	0
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.418.219	-3.687.747
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	-937.625
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-1.418.219	-2.750.123
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-24.756	-110.192
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-1.198.254	-2.561.173
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-147.244	-131.903
EA0330	intraregionale E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-147.244	-131.903
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-1.051.011	-2.429.270
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-11.652	-12.707
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-8.677	-11.013
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-2.975	-1.694
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	-294.425
EA0430	operatori accreditati E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da	-49.009	-629
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-748.111	-1.922.741
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-242.238	-198.768
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-195.209	-78.758
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato		
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-500	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-194.709	-78.758
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-18	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	accreditati E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-30.424	-26.755
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-164.267	-52.003
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	25.457.384	-1.432.889
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.192.680	-68.797
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	-19.311.968	-18.873.322
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-16.963.304	-16.564.807
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-2.088.440	-2.088.848
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-260.224	-219.668
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
YA0060	Y.2) IRES	-216.678	-216.678
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-216.678	-216.678
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
YZ9999	Totale imposte e tasse	-19.528.646	-19.090.000
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-15.335.966	-19.158.797

***PIANO DEGLI
INVESTIMENTI ANNI
2021-2023***

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Azienda	Id intervento	Stato di realizzo nel triennio (per scheda 3)	Macroarea	TITOLO INTERVENTO	Ordine di realizzazione ipotetica (1)	Data inizio lavori (*)	Cover (S/N/O)	Costo complessivo intervento (ossia economico)	Investimento da realizzare nel 2021 (G)	Investimento da realizzare nel 2022 (G)	Investimento da realizzare nel 2023 (G)	Investimento da realizzare negli anni successivi (G)	Totale investimenti del triennio	Finanziamento preminente (F)	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (G)	Finanziamento "Fondo" Mutui (K) nel triennio di riferimento	Numero e Data DGR autorizzazione Mutuo	Finanziamento "Fondo" Allocations (C) nel triennio di riferimento	"N" progressivo piano pluriennale	Finanziamento o Decreto Presidente della Regione (M) dal 2010	Finanziamento o Stato art. 2 DL 81/2010 (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento o Fondo Regionale (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento o "Fondo" c/esercizio (G) nel triennio di riferimento	Finanziamento o "Fondo" regionali (K) nel triennio di riferimento	Finanziamento art. 119 (G) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti" (G) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti del triennio	
f) AUSL Modena	2013/15	scheda 1	Lavori	HCFF - Adeguamento prevenzione incendi Ospedale di Casellianico	-	19/04/2012	NO	2.904.405,00	100.000,00	1.400.000,00	704.584,40	-	2.204.584,40	699.820,60	2.204.584,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.204.584,40
f) AUSL Modena	2013/16	scheda 1	Lavori	Adeguamento prevenzione incendi Sed. Distrettuali (art.20 4. fase int H18)	-	30/01/2012	NO	4.915.800,00	300.000,00	1.000.000,00	500.000,00	-	1.800.000,00	3.115.800,00	1.800.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.800.000,00	
f) AUSL Modena	2013/32	scheda 1	Lavori	H Pavullo - Adeguamento degli impianti meccanici del comparto operatorio	-	31/07/2018	NO	1.800.000,00	28.382,00	-	-	-	28.382,00	1.771.618,00	28.382,00	-	DGR 801/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.382,00	
f) AUSL Modena	2013/36	scheda 1	Lavori	Interventi di adeguamento funzionale e normativo Ospedale di Carpi (collegati dedicati o vecchia/nouve SDOO) (art. 20 IV 2° stralzo - AP 20)	-	28/05/2015	NO	1.474.639,66	50.000,00	502.427,52	-	-	-	552.427,52	922.211,14	152.413,74	246.486,45	DGR 801/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	153.527,33	552.427,52
f) AUSL Modena	2013/38	scheda 1	Lavori	Opere per la messa in sicurezza Ospedale di Pavullo nel Frignano	-	07/09/2015	NO	1.450.000,00	-	565.376,03	-	-	565.376,03	884.623,97	565.376,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	565.376,03	
f) AUSL Modena	2013/40	scheda 1	Lavori	Realizzazione di un nucleo di cure primarie strutturali a Modena	-	13/04/2017	NO	5.800.000,00	1.338.007,76	-	-	-	1.338.007,76	4.461.992,24	1.338.007,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.338.007,76	
f) AUSL Modena	2014/12	scheda 1	Lavori	H Carpi - Scala sicurezza corpo 4	-	18/10/2018	NO	370.000,00	14.788,77	-	-	-	14.788,77	355.211,23	14.788,77	-	DGR 801/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.788,77	
f) AUSL Modena	2014/29	scheda 1	Lavori	Realizzazione residenza per trattamento intensivo RTI pazienti psichiatrici (Carpi)	-	12/02/2018	NO	1.100.000,00	133.010,90	-	-	-	133.010,90	966.989,10	33.010,90	100.000,00	DGR 801/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133.010,90	
f) AUSL Modena	2015/03	scheda 1	Lavori	Carpi - Casa della Salute	-	01/07/2019	NO	3.980.000,00	1.000.000,00	1.590.456,98	-	-	2.590.456,98	1.389.543,02	2.590.456,98	-	DGR 801/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.590.456,98	
f) AUSL Modena	2015/04	scheda 1	Lavori	Ristrutturazione e miglioramento del complesso ospedaliero di Casellianico Emilia, finalizzato al riassetto complessivo dei servizi sanitari destinati al territorio ed alla realizzazione di un Hospice	-	28/06/2018	NO	3.405.000,00	159.045,24	-	-	-	159.045,24	3.245.954,76	294,69	158.750,55	DGR 801/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	159.045,24	
f) AUSL Modena	2015/20	Scheda 1	Lavori	DSM - DL nuova sede Dipendenze Patologiche in via Novarembiana	-	03/06/2019	NO	1.590.000,00	428.873,43	-	-	-	428.873,43	1.161.126,57	428.873,43	-	DGR 801/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	428.873,43	
f) AUSL Modena	2016/05	Scheda 1	Lavori	Adeguamento normativa antincendio ospedal. Vignola e Pavullo	-	16/04/2019	NO	3.167.745,09	1.000.000,00	265.573,05	-	-	1.265.573,05	1.882.172,04	1.265.573,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.265.573,05	
f) AUSL Modena	2016/04	Scheda 1	Lavori	Presidio Ospedaliero e Strutture sanitarie - Adeguamenti urgenti impianti e presidi antincendio in attuazione delle prescrizioni del DM 18/03/2015 (Accorciamento interventi 2015/06 e 2015/07 del PRM 2015-2017)	-	00/01/1900	NO	1.400.000,00	532.000,00	200.000,00	-	-	-	732.000,00	668.000,00	732.000,00	DGR 801/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	732.000,00
f) AUSL Modena	2013/13	Scheda 1	Lavori	H15 Interventi di completamento per laboratorio istopatologia e servizi generali ospedale di Baggiovara	-	22/03/2012	NO	1.413.100,00	-	153.164,00	-	-	153.164,00	1.259.936,00	153.164,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153.164,00	
f) AUSL Modena	2013/17	Scheda 1	Lavori	Adeguamento e messa a norma Centro Presidi Ospedale di Pavullo (art. 20 4° fase int. H19)	-	05/09/2011	NO	700.000,00	71.388,81	-	-	-	71.388,81	628.611,19	71.388,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.388,81	
f) AUSL Modena	2013/33	Scheda 1	Lavori	Trasferimento CUP c/o ex laboratorio L'arancio	-	24/10/2019	NO	930.000,00	286.064,19	500.000,00	-	-	786.064,19	143.935,81	82.064,19	704.000,00	DPGR n. 974 del 2008	1,00	-	-	-	-	-	-	-	-	786.064,19	
f) AUSL Modena	2013/39	Scheda 1	Lavori	Completamento degli interventi di prevenzione incendi Ospedale	-	17/04/2015	NO	1.150.000,00	325.351,06	-	-	-	325.351,06	824.648,94	225.351,06	100.000,00	DGR 801/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	325.351,06	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

f) AUSL Modena	2014/20	Scheda 2	Lavori	di Casalfranco Emilia H Capri Endoscopia e Chirurgia Multifunzionale (Donazioni Ordinanza 37 del 21-3-2013 e successive)	10/10/2 019	NO	1.100.000,00	500.000,00	514.264,19	-	-	1.014.264,19	85.735,81	664.264,19	350.000,00	DGR 801/2014	-	-	-	1.014.264,19
f) AUSL Modena	2015/12	Scheda 2	Lavori	Ristrutturazione sedi attività distrettuali presso ex H Modena H Mirandola - Interventi edili, strutturali ed impiantistici per la ristrutturazione del Corpo 02 dell' Ospedale di Mirandola e adeguamento del centro prelievi	01/12/2 020	NO	1.500.000,00	476.127,94	1.000.000,00	-	-	1.476.127,94	23.872,06	1.100.000,00	376.127,94	DGR 801/2014	-	-	-	1.476.127,94
f) AUSL Modena	2016/02	Scheda 1	Lavori	D3 Modena - Nuova sede Medicina dello Sport in edificio messo a disposizione dal Comune (Progetto SP07/16)	06/05/2 017	NO	4.360.000,00	3.000.000,00	443.542,50	-	-	3.443.542,50	916.457,50	1.261.238,87	-	-	750.000,00	-	1.432.303,63	3.443.542,50
f) AUSL Modena	2017/16	Scheda 1	Lavori	H Mirandola - Progetto di riqualificazione dei parcheggi ipota	00/01/1 900	NO	828.370,00	774.548,00	-	-	-	774.548,00	53.822,00	-	774.548,00	DGR 801/2014	-	-	-	774.548,00
f) AUSL Modena	2018/02	Scheda 1	Lavori	Sanologia e Screening Mammografico - Policlinico	00/01/1 900	NO	200.000,00	200.000,00	-	-	-	200.000,00	-	-	200.000,00	DGR 801/2014	-	-	-	200.000,00
f) AUSL Modena	2018/04	Scheda 1	Lavori	H Pavullo - Riassetto Area emergenza urgenza	2/07/2 019	NO	3.200.000,00	100.000,00	900.000,00	766.294,98	-	1.766.294,98	1.433.705,02	1.766.294,98	-	-	-	-	-	1.766.294,98
f) AUSL Modena	2013/30	Scheda 2bis	Lavori	Realizzazione nuovo centro di cure primaria presso H Fatele Emilia adeguamenti impiantistici e messa a norma. Intervento 746	01/05/2 020	NO	9.309.782,26	1.000.000,00	4.763.200,00	2.000.000,00	-	7.763.200,00	1.546.582,23	2.576.553,49	353.088,78	-	-	-	4.803.557,76	7.763.200,00
f) AUSL Modena	2014/43	Scheda 2bis	Lavori	F110/2014 H Mirandola - Ospedale Santa Maria Bianca - Corpo 8 Intervento 747	00/01/1 900	NO	2.200.000,00	-	1.000.000,00	1.000.000,00	200.000,00	2.000.000,00	-	-	-	-	2.000.000,00	-	-	2.000.000,00
f) AUSL Modena	2014/46	Scheda 2bis	Lavori	Centro Servizi Mirandola edificio CS Intervento 750	00/01/1 900	NO	474.000,00	-	200.000,00	238.644,40	35.355,60	438.644,40	-	-	-	-	438.644,40	-	-	438.644,40
f) AUSL Modena	2014/48	Scheda 2bis	Lavori	Cavezzola ex Padiglione Muratti Intervento 752 - Progetto D/09/16	00/01/1 900	NO	636.039,18	450.000,00	206.393,61	-	-	656.393,61	39.645,57	-	86.165,00	DGR 801/2014	-	-	570.228,61	656.393,61
f) AUSL Modena	2018/90	Scheda 3	Lavori	Ristrutturazione con adeguamento sismico, adeguamento prevenzione incendi ed efficientamento energetico	00/01/1 900	NO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
f) AUSL Modena	2015/13	Scheda 3	Lavori	Sede San Giovanni del Cantone - adeguamento percorsi esodo nuova scala esterna	00/01/1 900	NO	980.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
f) AUSL Modena	2017/21	Scheda 3	Lavori	Sede San Giovanni del Cantone - Interventi vari per adeguamento sicurezza D.Lgs 81/2008	00/01/1 900	NO	420.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
f) AUSL Modena	2017/15	Scheda 3	Lavori	Edificio Distrettuali - Completamento interventi adeguamento antincendio DM 18/03/15	00/01/1 900	NO	2.080.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
f) AUSL Modena	2017/22	Scheda 2	Lavori	Realizzazione Hospice Area Sud	00/01/1 900	NO	2.866.034,71	200.000,00	1.300.000,00	1.089.564,18	-	2.589.564,18	276.470,53	2.589.564,18	-	-	-	-	-	2.589.564,18
f) AUSL Modena	2014/16	Scheda 2	Lavori	Casa della Salute di Cavezzo Zingolo	00/01/1 900	NO	350.000,00	50.000,00	300.000,00	-	-	350.000,00	-	-	350.000,00	DGR 873/2018	-	-	-	350.000,00
f) AUSL Modena	2018/10	Scheda 2	Lavori	Casalfranco Emilia - Casa della Salute	01/06/2 020	NO	800.000,00	100.000,00	678.370,34	-	-	778.370,34	21.629,66	-	778.370,34	DGR 873/2018	-	-	-	778.370,34
f) AUSL Modena	2017/19	Scheda 2	Lavori	Realizzazione della Casa della Salute Polo Sud Ovest Modena	00/01/1 900	NO	5.110.000,00	400.000,00	1.100.000,00	1.500.000,00	2.110.000,00	3.000.000,00	-	3.000.000,00	-	-	3.000.000,00	-	-	3.000.000,00
f) AUSL Modena	2017/20	Scheda 1	Lavori	D4 Formigine - Villa Bianchi Casa della Salute	01/04/2 020	NO	510.000,00	-	244.226,12	-	-	244.226,12	265.773,88	-	244.226,12	DGR 873/2018	-	-	-	244.226,12
f) AUSL Modena	2018/14	Scheda 2	Lavori	Trasferimenti a seguito Piano Sedi MODENA e ridisegno sedi NPIA	01/07/2 020	NO	1.735.000,00	-	1.000.000,00	694.173,09	-	1.694.173,09	40.826,91	-	1.694.173,09	DGR 873/2018	-	-	-	1.694.173,09
f) AUSL Modena	2018/15	Scheda 3	Lavori	Campogalliano - Adeguamento Piano Terra per Centro Prelievi	00/01/1 900	NO	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

U.A.S.L. Modena	2018/16	Scheda 1	Lavori	H Carpi - Camere Ardeni - 1° Step	-	01/06/2020	NO	550.000,00	100.000,00	277.615,47	-	-	377.615,47	172.384,53	-	377.615,47	DGR 873/2018	-	-	-	377.615,47	
U.A.S.L. Modena	2018/17	Scheda 2	Lavori	Riassesto Sede Modena Soccorso per Centrale Operativa Unificata Trasporti Socorristi (COUITS) 1° Step	-	01/09/2020	NO	500.000,00	500.000,00	-	-	-	500.000,00	-	-	500.000,00	DGR 873/2018	-	-	-	500.000,00	
U.A.S.L. Modena	2018/18	Scheda 1	Lavori	H Carpi - Day Hospital Oncologico	-	01/06/2020	NO	230.000,00	230.000,00	-	-	-	230.000,00	-	-	-	-	-	-	-	230.000,00	
U.A.S.L. Modena	2018/19	Scheda 3	Lavori	TV a pagamento - Realizzazione impianti	-	00/01/1900	NO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2018/20	Scheda 3	Lavori	San Felice sul P. - Casa della Comunità	-	00/01/1900	NO	2.430.000,00	-	400.000,00	1.800.000,00	230.000,00	2.200.000,00	-	-	-	200.000,00	DGR 801/2014	-	-	-	200.000,00
U.A.S.L. Modena	2018/23	Scheda 3	Lavori	Montere - Casa della Salute	-	00/01/1900	NO	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	750.000,00	DGR 873/2018	-	-	-	250.000,00	
U.A.S.L. Modena	2019/02	Scheda 3	Lavori	H Carpi - Riorganizzazione interna del Reparto di Pediatria	-	00/01/1900	NO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2021/20	Scheda 3	Lavori	Realizzazione area ambulatoriale Ostetrica Ginecologica	2	00/01/1900	NO	450.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2019/05	Scheda 3	Lavori	H Carpi - Realizzazione dell'area di Neurologia	3	00/01/1900	NO	530.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2019/06	Scheda 2	Lavori	H Carpi - Riassesto Neurologia	-	01/06/2020	NO	120.000,00	120.000,00	-	-	-	120.000,00	-	-	-	-	-	-	-	120.000,00	
U.A.S.L. Modena	2019/07	Scheda 3	Lavori	Modena - DSM - La fabbrica - Riassesto del Corpo ex Laboratorio	-	00/01/1900	NO	480.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2019/08	Scheda 1	Lavori	H Bagnosera - Laboratorio Analisi	-	08/07/2019	NO	500.000,00	168.441,16	-	-	-	168.441,16	331.558,84	-	168.441,16	DGR 873/2018	-	-	-	168.441,16	
U.A.S.L. Modena	2019/09	Scheda 3	Lavori	Sassuolo Villa Fiorita - Casa della Salute	-	00/01/1900	NO	1.510.000,00	-	510.000,00	500.000,00	500.000,00	1.010.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2019/10	Scheda 2	Lavori	ACOS - Casa della Salute di Zocca	-	00/01/1900	NO	950.000,00	100.000,00	750.000,00	100.000,00	-	950.000,00	-	63.403,00	-	886.597,00	DGR 873/2018	-	-	-	950.000,00
U.A.S.L. Modena	2019/11	Scheda 3	Lavori	ACOS - Di Casa della Salute di Castelnuovo Rangone	-	00/01/1900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2019/12	Scheda 2	Lavori	Realizzazione Hospice Area centro - Modena	-	00/01/1900	NO	5.900.000,00	-	2.000.000,00	2.000.000,00	1.900.000,00	4.000.000,00	-	4.000.000,00	-	-	-	-	-	4.000.000,00	
U.A.S.L. Modena	2020/03	Scheda 1	Lavori	Ospedale di Carpi - sostituzione di due gruppi frigoriferi obsoleti e rumorosi con nuovi ad alto rendimento e basso impatto sismico.	-	00/01/1900	NO	615.000,00	500.000,00	99.615,11	-	-	599.615,11	15.384,89	582.914,71	6.700,40	-	DGR 873/2018	-	-	-	599.615,11
U.A.S.L. Modena	2020/04	Scheda 1	Lavori	Ospedale di Pavullo - Realizzazione di impianto di cooperazione e intervento di efficientamento energetico su impianto di illuminazione.	-	00/01/1900	NO	550.000,00	275.000,00	272.785,80	-	-	547.785,80	2.214,20	500.291,40	47.494,40	-	DGR 873/2018	-	-	-	547.785,80
U.A.S.L. Modena	2020/05	Scheda 1	Lavori	Ospedale di Mirandola - intervento di efficientamento energetico ricompreso nel prog. 00/02/16; interventi edilizi strutturali e impiantistici per la ristrutturazione del corpo 02.	-	00/01/1900	NO	1.070.000,00	428.000,00	642.000,00	-	-	1.070.000,00	-	311.018,14	758.981,86	-	DGR 873/2018	-	-	-	1.070.000,00
U.A.S.L. Modena	2020/06	Scheda 2	Lavori	Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute Castelfranco Emilia	-	00/01/1900	NO	1.800.000,00	-	200.000,00	500.000,00	1.100.000,00	700.000,00	-	700.000,00	-	-	-	-	-	-	700.000,00
U.A.S.L. Modena	2021/28	Scheda 3	Lavori	Miglioramenti e messa a norma corpi di fabbrica - Casa della Salute Castelfranco Emilia	-	00/01/1900	NO	2.493.000,00	200.000,00	400.000,00	1.000.000,00	893.000,00	1.600.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2020/07	Scheda 2	Lavori	Interventi di ristrutturazione per completamento Corpo di fabbrica 02 - Ospedale di Mirandola	-	00/01/1900	NO	8.249.300,00	-	1.000.000,00	2.428.000,00	4.821.300,00	3.428.000,00	-	-	-	3.428.000,00	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2020/08	Scheda 3	Lavori	Nuovo Ospedale di Carpi (NO)	-	00/01/1900	NO	60.000.000,00	-	-	-	-	-	-	60.000.000,00	-	-	-	-	-	7.000.000,00	
U.A.S.L. Modena	2020/09	Scheda 3	Lavori	Collaboramento per realizzazione Hospice Modena Nord	-	00/01/1900	NO	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2020/10	Scheda 3	Lavori	Interventi per potenziamento e riqualificazione dell'Ospedale di Mirandola.	-	00/01/1900	NO	4.000.000,00	-	-	-	-	-	-	4.000.000,00	-	-	-	-	-	-	
U.A.S.L. Modena	2020/16	Scheda 2	Lavori	Adeguamento impiantistico e aggiornamento	-	20/05/2021	SI	608.175,00	310.251,00	297.924,00	-	-	608.175,00	-	-	310.251,00	DGR 873/2018	-	-	-	297.924,00	

AZIENDA USL DI MODENA					
Scheda di rilevazione delle alienazioni patrimoniali					
ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI					
N.progressivo	descrizione immobilizzazione	2021		DGR autorizzazione alienazione dove esistente	Nota
		valore bilancio	presunto realizzo		
1	V6_P607 Terreno e fabbricato via Ca' De Barozzi in Vignola	62.000,00	226.000,00	P.memo: Vedi Scheda 2 intervento 2013/33 in fase di aggiudicazione lavori Nulla osta della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Giunta della Regione Emilia Romagna Prot. 35451 del 30.09.2003 . Valore a base d'asta Euro 166.880,00 Rogito di vendita in data 23.01.2014 Effettivo realizzo (Rogito notarile stipulato 2014): Euro 226.288,00	
2					
3					
4					
5					
6					
		62.000	226.000		
ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE					
	descrizione immobilizzazione	2021			
		valore bilancio	presunto realizzo		
	-				
	-				
	-				
	-				
	-				
	totale	-	-		
(importi in migliaia di euro)					

RELAZIONE

DEL DIRETTORE GENERALE

AL BILANCIO DI

PREVISIONE 2021

Indice

Relazione del Direttore Generale al Bilancio di Previsione 2021 –	3
Premessa	3
Assistenza territoriale	7
La Salute Mentale e le Dipendenze Patologiche.....	14
Il Socio Sanitario e la Non Autosufficienza	16
Il governo dei tempi di attesa	20
Assistenza ospedaliera	27
Il Governo dei Farmaci e dei Dispositivi medici	37
La Sostenibilità economica.....	42
Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare	46
Le Tecnologie Biomediche	52
Le Tecnologie Informatiche.....	55
Gli Obiettivi della programmazione	56

Relazione del Direttore Generale al Bilancio di Previsione 2021 – Premessa

In premessa si evidenzia come la pandemia da Sars cov-2 che ha colpito la nostra provincia fin dal febbraio 2020 ha avuto un impatto rilevante sul sistema sanitario modenese, stravolgendo la programmazione già avviata e imponendo riorganizzazioni che hanno influenzato pesantemente l'offerta di servizi, i volumi e la tipologia delle prestazioni erogate, l'organizzazione del lavoro e le attività rese dalle strutture, l'articolazione e l'allocazione delle risorse, l'articolazione dei costi registrati, in sintesi, il governo e la gestione degli anni 2020 e 2021.

Il contesto pandemico ha comunque rappresentato il volano per l'introduzione di nuovi modelli organizzativi per l'erogazione delle prestazioni e di un nuovo approccio alla gestione dei percorsi assistenziali, accelerando e favorendo lo sviluppo di progettualità innovative, la cui utilità faciliterà la presa in carico dei soggetti cronici e fragili, potendosi sviluppare completamente con il progressivo contenimento della pandemia.

Ciò premesso, la programmazione per l'anno 2021 è stata avviata tenendo conto del contesto locale e delle indicazioni provenienti dalla Regione con la DGR n.1770 del 02/11/2021, degli obiettivi del Piano Sociale e Sanitario Regionale 2017/2019 di cui alla DGR n.1423 del 2 ottobre 2017 e delle indicazioni strategiche degli obiettivi di mandato della Direzione e, da ultimo, delle indicazioni della DGR 1770/21 i cui contenuti erano già stati anticipati nel corso dell'estate.

Dal punti di vista gestionale, nel febbraio 2021, l'Azienda USL di Modena ha avviato il percorso di definizione e negoziazione degli obiettivi di budget 2021 incontrando le articolazioni afferenti ai dipartimenti di produzione e dando corso, attraverso un articolato percorso di confronto e di condivisione, all'assegnazione di risorse, per giungere, nel marzo 2021, ad una sostanziale definizione dei contenuti programmatori per l'anno 2021. Il confronto con i professionisti ha portato ad integrate le istanze aziendali con le progettualità emergenti dai singoli dipartimenti e con gli indirizzi regionali disponibili. I temi sui quali è stato più serrato il confronto sono rappresentati dalla necessità prioritaria di assicurare tempestività, sicurezza ed efficacia dei percorsi di emergenza, di migliorare i tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali e di ricovero programmato, di garantire con continuità ed in modo proattivo l'assistenza ai pazienti cronici e fragili, il rispetto delle tempistiche previste per tutte le opere da realizzare con i finanziamenti nazionali e regionali, lo sviluppo di attività finalizzate al recupero della mobilità passiva extraregionale, il mantenimento dell'impegno a sostegno dei caregiver.

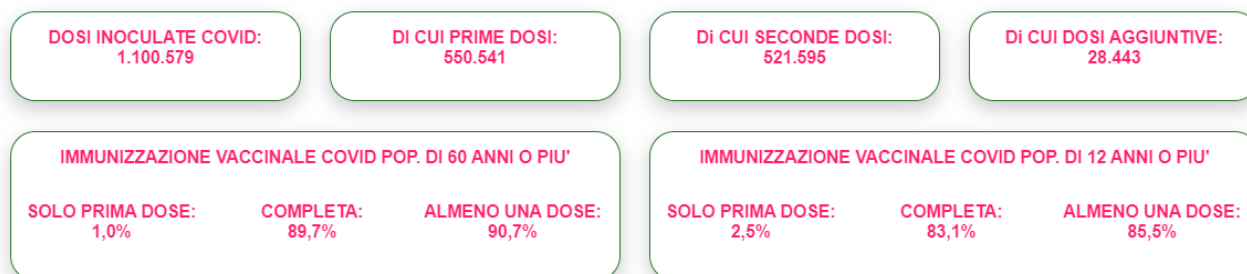
L'avvio del 2021 si è caratterizzato per un'elevata circolazione del virus che ha comportato nuovamente il riposizionamento delle articolazioni ospedaliere e territoriali sulle attività a sostegno del paziente colpito da Sars-Cov-2. Anche in questa fase l'offerta di specialistica e ricovero è stata riorientata secondo priorità, con mantenimento delle attività urgenti, di chirurgia improcrastinabile e di specialistica ambulatoriale a supporto delle urgenze, della cronicità e della fragilità. Quanto sopra è stato comunque realizzato anche attraverso un esercizio più stretto della presa in carico e della gestione attiva della continuità diagnostico terapeutica anche con l'introduzione di modelli assistenziali innovativi, in taluni casi resi possibili da specifiche tecnologie e innovativi modelli assistenziali (telemedicina). In parallelo è stata avviata ed è proseguita con una implementazione importante l'attività di vaccinazione che, avviata prioritariamente per gli anziani fragili e i sanitari, è poi stata progressivamente estesa anche alle altre fasce d'età.

Lo schema a seguire fotografa gli ottimi risultati conseguiti ad oggi.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Ultimo aggiornamenti dati prenotazioni: 2021-11-05 17:55:33

Ultimo aggiornamento dati vaccinazioni: 2021-11-05 14:05:45



Tornando alla pandemia, anche grazie al buon andamento della campagna vaccinale, col progredire della primavera, il trend dei casi ha registrato un andamento decrescente, fino a raggiungere il livello minimo negli ultimi giorni di luglio con un successivo lieve aumento dei casi, che non ha destato preoccupazione.

Anche alla luce di questo andamento altalenante della pandemia, è indubbio, che l'assistenza ai pazienti Covid-19, la gestione delle positività e la campagna vaccinale hanno avuto delle importanti ripercussioni sulla programmazione delle attività sanitarie.

In aggiunta a quanto sopra richiamato, si specifica che a seguito dell'Intesa Stato-Regioni del 13 dicembre 2018 è stato approvato con Decreto del Ministero della Salute del 12 marzo 2019 il Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria erogata dalle Regioni, il sistema è composto da 22 Indicatori CORE (a fini valutativi) e 66 Indicatori NO CORE (a fini informativi/osservazionali). Il sottoinsieme di indicatori costituito dai 22 indicatori CORE, sostituisce la Griglia LEA, ed è già in parte ricompreso negli atti delle DGR 1770/2021 e, a partire dall'anno di valutazione 2021, costituisce un nuovo sistema di indicatori per la Valutazione, il monitoraggio e la verifica della corretta erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza.

Per tale ragione, accanto alla gestione dell'emergenza Covid, la gestione 2021 delle Aziende sanitarie si è indirizzata anche al perseguimento delle azioni finalizzate al raggiungimento degli indicatori di area ospedaliera, territoriale e sanità pubblica previsti dai LEA/NSG e dalla DGR 1770/2021, (sulla base dei target previsti in tali delibere e delle revisioni condotte in corso d'anno).

Da ultimo una osservazione di carattere generale rispetto alla straordinaria difficoltà legata all'arruolamento dei professionisti, e questo, per l'area assistenziale e quella medica; per quest'ultima poi, la difficoltà per le discipline storicamente critiche si è estesa anche ad altri ambiti, il fenomeno è collegato ad un importante turnover e all'incremento dei posti nelle scuole di specialità che ha comportato la indisponibilità della quasi totalità dei neolaureati; utile l'avvio di un confronto con università e ospedaliera finalizzato al superamento dell'incompatibilità e alla maggiore strutturazione della collaborazione ai fini del pieno esercizio del ruolo di rete formativa anche da parte della rete di strutture dell'Usl di Modena.

Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

La programmazione delle attività di assistenza sanitaria collettiva negli ambienti di vita e di lavoro è stata influenzata pesantemente dalla pandemia di COvid-19, che ha determinato la necessità di rimodulare diverse attività di competenza del Dipartimento di Sanità Pubblica.

I Servizi afferenti al Dipartimento di Sanità Pubblica, Igiene Pubblica, Igiene degli alimenti e nutrizione, Medicina dello sport, Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro, Sicurezza Impiantistica Antinfortunistica, Sanità Veterinaria, accanto alle funzioni di vigilanza e controllo svolgono attività di informazione, formazione e assistenza.

Storicamente le principali aree di attività sono relative ad analisi epidemiologiche e sorveglianze di popolazione, sorveglianza e controllo delle malattie infettive, implementazione del piano di prevenzione vaccinale, tutela della salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita, realizzazione del piano regionale integrato in materia di sicurezza alimentare, promozione dell'attività motoria e della corretta alimentazione, tutela del benessere animale.

La diffusione della pandemia di Covid-19 anche nel corso del 2021 ha comportato la necessità di riorganizzare le attività dipartimentali per priorità al fine di garantire tutte le azioni per la gestione del rischio infettivo e il contenimento del contagio, anche in ottemperanza alle indicazioni del Ministero della Salute e della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Si è progressivamente perfezionato in termini di efficienza e tempestività il sistema di gestione delle indagini epidemiologiche e di sorveglianza e presa in carico dei casi e dei loro contatti stretti, anche grazie allo sviluppo di nuove funzionalità dei sistemi informatici predisposti lo scorso anno per la gestione degli isolamenti e quarantene di casi e contatti, dei tamponi (esiti e programmazione) e del contact-tracing.

E' stata inoltre garantita la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi relativi all' emergenza da Covid-19 nei confronti della Regione e tramite questa del Ministero, in termini di esiti di laboratorio, segnalazione e gestione casi positivi, ricoveri ospedalieri, decessi.

Sono proseguiti screening su popolazioni specifiche, tramite test sierologici e tamponi, secondo le indicazioni della Regione e del Ministero della Salute.

E' stata inoltre garantita l'attività di supporto alla gestione del rischio Covid nei confronti di utenti e operatori delle CRA, tramite operatori esperti nel controllo delle infezioni.

Anche nel 2021 si è realizzato, sotto il coordinamento della Prefettura, un piano di controllo sull'applicazione delle misure di sicurezza e di prevenzione del contagio nei luoghi di lavoro.

Per quanto riguarda le vaccinazioni, è stata condotta la campagna di vaccinazione anti SARS-CoV-2, seguendo le indicazioni e la programmazione definita a livello nazionale e regionale.

Nel corso dell'estate è stata coordinata la campagna vaccinale rivolta ai lavoratori presso gli hub vaccinali allestiti dalle aziende private.

Sono inoltre stati attivati e realizzati i percorsi di applicazione del DL44/2021 (convertito con L.76/2021) relativo all'obbligo vaccinale per gli operatori sanitari, fino all'adozione dei conseguenti atti di accertamento dell'inadempimento all'obbligo quando ne ricorrano le condizioni.

Per quanto riguarda le altre vaccinazioni, il calendario vaccinale pediatrico, (gestito dal servizio di pediatria di Comunità del Dipartimento delle Cure Primarie), in vigore dal 1/1/2019, prevede per tutti i nuovi nati l'offerta del vaccino Esavalente, del vaccino contro lo Pneumococco e

del Rotavirus e della vaccinazione contro il meningococco B, tutti con un ciclo a 3 dosi. Ai 12/13 mesi di vita la vaccinazione contro Meningococco ACWY e MRPV (morbillo, rosolia, parotite, varicella). Ai 5 anni richiamo di MPRV e di vaccino DTP-IPV (difterite, tetano, polio, pertosse). Agli 11 anni vaccinazione contro Papillomavirus (HPV) offerto a maschi e femmine con ciclo a 2 dosi. Ai 13 anni richiamo dTp-IPV (difterite, tetano, polio, pertosse) e meningococco ACWY.

Oltre a questo vanno considerati gli ingressi di minori in fasce di età diverse da queste previste e i recuperi dei minori non vaccinati, compresa l'offerta gratuita della Epatite A ai minori fino a 6 anni e della varicella per i suscettibili di qualunque età.

Preme evidenziare come nel corso del 2021 la Pediatria di Comunità abbia recuperato molte delle vaccinazioni dilazionate nel 2019 a causa del covid, ciò ha comportato e comporterà un discreto maggior impiego di risorse, ma con importanti ritorni nell'ambito degli interventi di sanità pubblica.

Per quanto riguarda gli adulti, il piano vaccinale per il 2021 è stato rimodulato a seguito dell'emergenza Covid. Sono confermate le campagne già in essere (vaccinazione antinfluenzale, antipneumococco), la vaccinazione antiHPV è stata garantita alle donne già sottoposte a intervento di conizzazione, mentre la campagna vaccinale antiHPV per la coorte delle venticinquenni e quella antizoster per i sessantacinquenni verrà posticipata al 2022, (si vedano al proposito gli effetti sulla spesa di segno opposto rispetto a quanto appena descritto per la pediatria di comunità) prevedendo il recupero nel prossimo anno delle coorti precedenti e che ovviamente manterranno il diritto alla prestazione gratuita.

Sono state garantite l'attività di vaccinazione contro le malattie invasive batteriche dei soggetti patologici e le prestazioni vaccinali urgenti.

Altro ambito di particolare attenzione riguarda i programmi di screening oncologici per mantenere/raggiungere i livelli di copertura raccomandati per la popolazione target per ognuno (screening mammografico, colon retto, cervice uterina).

Per quanto riguarda le altre attività previste dalla programmazione regionale per l'area della sanità pubblica, saranno garantiti gli obiettivi di vigilanza e controllo fissati dalla Regione, che sono stati rimodulati a seguito della emergenza Covid. In particolare la vigilanza sul rispetto della normativa di tutela della salute e sicurezza sul lavoro in almeno il 6% delle unità locali presenti nel territorio provinciale e la realizzazione delle azioni previste dal piano regionale integrato per la sicurezza alimentare e la sanità veterinaria con raggiungimento degli indicatori sentinella definiti dalla Regione.

Verranno inoltre realizzate iniziative di informazione e formazione di interesse nazionale in materia di salute e sicurezza sul lavoro e attività di educazione alla salute rivolte alla scuola, in particolare sui temi della corretta alimentazione e della promozione dell'attività motoria.

Verrà inoltre implementato, in collaborazione con il comune di Modena, il progetto di promozione della salute Bike to work, già avviato lo scorso anno, (che coinvolge Medicina dello Sport e Servizio di Epidemiologia) per favorire l'attività motoria incentivando l'uso della bicicletta per recarsi al lavoro.

Per quanto riguarda il Piano Regionale della Prevenzione (PRP), entro la fine del 2021 verrà deliberato dalla Regione il nuovo Piano 2021-2025 e sarà predisposto dall'Azienda USL il documento descrittivo dell'organizzazione che sarà adottata a livello aziendale per l'implementazione del PRP

nel periodo 2022-2025. I piani/programmi da implementare saranno una ventina, 10 scelti a livello nazionale e una decina individuati a livello regionale/locale

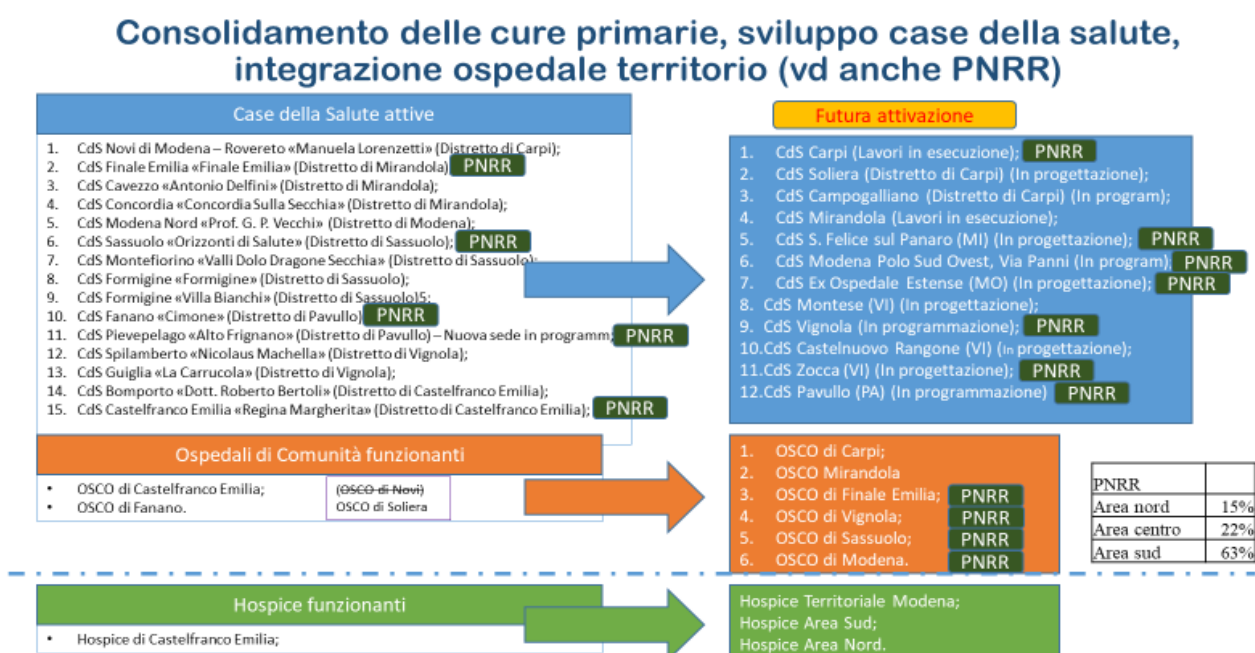
Assistenza territoriale

Come per le altre aree anche la programmazione delle attività e dell’offerta di servizi delle cure primarie è stata pesantemente influenzata dall’emergenza covid.

A seguire gli ambiti di lavoro previsti e sui quali si è comunque lavorato, nonostante le difficoltà connesse alla prioritaria necessità di gestione del quadro pandemico.

I servizi del Territorio: Case della Salute, Cure Intermedie, Rete delle Cure Palliative, Piano Aziendale Demenze

Nell’Area dell’Assistenza Territoriale è confermato l’impegno per l’accesso alle prestazioni, garantendo un’assistenza centrata sui bisogni delle persone attraverso la realizzazione delle diverse attività, con lo sviluppo sempre maggiore della rete territoriale di strutture e professionisti del Sistema Sanitario Nazionale. Il piano di investimento e di sviluppo delle strutture (Case della Salute, Osco) ha avuto nuovo impulso grazie al PNRR che ha previsto specifici finanziamenti; lo schema a seguire riporta l’attuale programmazione.



Se questa è la pianificazione dei contenitori, i contenuti assistenziali dovranno essere realizzati attraverso l’effettivo avvio e la successiva implementazione dei progetti di medicina di iniziativa che a partire dalla identificazione dei soggetti a rischio, realizzano quegli interventi di gestione proattiva delle fragilità e delle cronicità avvalendosi anche di ulteriori livelli erogativi quali centrali operative, infermieri di comunità, ambulatori infermieristici e di gestione della casistica sul territori, medicina di gruppo, anche ricorrendo agli strumenti offerti dalla telemedicina (teleconsulto televisita telemonitoraggio).

Per costruire e sviluppare le reti cliniche-organizzative e i percorsi clinico-assistenziali si andrà sempre di più verso la collaborazione integrata tra il personale convenzionato (MMG, PLS, MCA e specialisti ambulatoriali interni) e il livello ospedaliero.

Più nello specifico si configurano come traiettorie gestionali i principi e le funzioni di seguito declinate.

Le **reti cliniche** troveranno rinnovato impulso anche nell'ambito della specialistica ambulatoriale attraverso il concreto sviluppo di specifiche reti specialistiche (dermatologica, reumatologica, allergologica ecc).

Come detto, come confermato dal PNRR e dalle prime anticipazioni Nazionali degli standard territoriali, le **Case della Salute** nelle indicazioni regionali ed aziendali rappresentano la sede dell'integrazione ed il coordinamento di tutti i servizi e professionisti dell'assistenza territoriale (del sanitario e del sociale), garantendo al cittadino prossimità ed equità di accesso ai servizi, accoglienza e presa in carico, continuità dell'assistenza (territorio-ospedale), empowerment di comunità.

L'obiettivo per il 2021 e successivi è il rispetto del programma di realizzazione delle strutture intermedie (anche PNRR correlata) sopra richiamata ed il conseguente incremento delle attività e delle funzioni garantite. Tra gli obiettivi prioritari si è già accennato alla diffusione di strumenti innovativi di **medicina di iniziativa** (Profili di Rischio Risk-ER) per la presa in carico della cronicità/fragilità anche con il coinvolgimento dei "Cittadini Competenti" nelle équipes multidisciplinari a supporto della presa in carico, degli infermieri di comunità e delle centrali operative.

Altra area di intervento e di potenziamento per il 2021 è quella dell'incremento **dell'offerta presente per i pazienti cronici** (es. ambulatori infermieristici, percorsi multidisciplinari, presa in carico della fragilità, medicina di iniziativa, per la presa in carico della cronicità e degli stati di multimorbilità) con valorizzazione delle competenze infermieristiche e piani assistenziali condivisi con l'Ente locale per la necessaria sinergia ed integrazione sociale e sanitaria.

E' prevista, inoltre, l'implementazione del progetto di **telemedicina/telemonitoraggio**. Il progetto di telemedicina che vedeva interessati i territori dei distretti di Mirandola, Pavullo e Sassuolo, ha avuto nuovo impulso dall'emergenza covid, e l'ambito delle Case della salute e del paziente cronico sul territorio è stato in realtà superato dall'ampio ricorso al telemonitoraggio dei pazienti covid, ma non solo, e questo sia nel contesto domiciliare sia all'interno delle CRA. Il costante monitoraggio dei parametri vitali ha consentito di ridurre il rischio di complicanze, ed evitare l'ospedalizzazione inappropriata. Il servizio di telemonitoraggio è garantito da una organizzazione unica provinciale centralizzata, COT, per le quali il PNRR ha previsto uno specifico finanziamento. Lo strumento ha reso la comunicazione fra i diversi attori più facile e continua e ha favorito una migliore interazione tra territorio e strutture di riferimento.

Nella rete dei servizi territoriali anche la rete delle **Cure Intermedie** assume particolare rilievo, ed in tale ottica si intende porre una particolare attenzione: ai **Punti Unici di Accesso Sanitari e Sociali** per la continuità dell'assistenza per l'organizzazione dei diversi percorsi dei pazienti, sia nella fase di dimissione ospedaliera, che su segnalazione del Medico di Medicina Generale, o del paziente/caregiver, o degli altri professionisti e gli **Ospedali di Comunità**, strutture intermedie tra l'assistenza domiciliare e l'ospedale, un ponte tra i servizi territoriali e l'ospedale per tutte quelle persone che non hanno necessità di essere ricoverate in reparti specialistici, ma necessitano di un'assistenza sanitaria che non potrebbero ricevere a domicilio.

Nell'ambito della **Rete delle Cure Palliative (RLCP)** sono assunti come prioritari gli obiettivi di informazione ai cittadini sulla rete di assistenza, la prevenzione del ricovero inappropriato e del decesso in ospedale per i pazienti oncologici attraverso l'aumento dei pazienti, anche non oncologici (patologie neurodegenerative, insufficienze respiratorie e d'altri organi/apparati), intercettati dalla RLCP. Di seguito le attività previste per il 2021: consolidamento dell'attività del Hospice di Castelfranco Emilia (15 letti attivi dal gennaio 2020), consolidamento del Nodo Domicilio sia pediatrico che per adulti con garanzia di accesso al livello base e al livello specialistico, assistenza palliativa presso le Case Residenza Anziani, implementazione del e Nodo Ospedale con accesso alla consulenza palliativistica di team in tutti gli ospedali della provincia, Nodo Ambulatoriale strutturalmente definito ma ancora non sufficientemente utilizzato . Nonostante la crisi pandemica, come da mandato della Direzione La RLCP ha implementato le attività assistenziali territoriali ed ospedaliere.

Anche per le attività dell'**Area Assistenza Territoriale – Consultori Familiari DACP** (Percorso Nascita, Salute Riproduttiva, Contrasto alla violenza di genere, Screening oncologico, Promozione dell'allattamento al seno e Promozione della salute in adolescenza) l'anno 2021 si è caratterizzato per una importante revisione della programmazione, con ripercussioni sui volumi erogati e sull'organizzazione; da un lato, infatti, sono continuate e continuano le attività dedicate al percorso nascita/IVG/urgenze ostetriche e ginecologiche/contraccezione di emergenza/screening 2 e 3 livello per lesioni di alto grado, d'altro canto per il Consultorio Familiare sono stati previsti e messi in campo nuovi modelli organizzativi.

Dopo il recupero dell'attività ginecologica programmata sospesa all'inizio della pandemia sono rientrate nella normalità lo screening grazie alla rimodulazione dei tempi nelle agende e al ripristino di alcune funzioni sospese (con la ripresa dei test primari, oltre ai follow-up e alle urgenze già in essere): questo dovrebbe comportare una ottimale copertura della popolazione target.

Nell'anno 2021 non si è trascurato il sostegno all'allattamento materno, che si è confermato stabile o addirittura in incremento rispetto ai valori regionali ed allo storico, e questo, grazie alle consolidate reti distrettuali, le esperienze di alcuni distretti di eccellenza (soprattutto in area sud), potrà comportare dopo una opportuna analisi alla estensione anche sin altri contesti di tali modelli.

Nel 2021, così come nel 2020, si assiste alla conferma di molti obiettivi da tempo strutturati, che rappresentano una priorità nell'attività consultoriale (cfr la tabella sottostante allegata).

La pandemia non ha influenzato la durata o la tipologia delle prestazioni ostetriche dedicate ai singoli, anzi si è assistito nel 2020 ad un lieve aumento delle gravide assistite , probabilmente correlato con il divieto agli spostamenti interdistrettuali/interaziendali/interregionali, così come c'è stato per un paio di mesi l'offerta all'utenza dei libero-professionisti, che sono stati non operativi in tale periodo il dato dovrà trovare conferma nel 2021 anche se i primi dati depongono per un ritorno ai valori di assistenza pre-pandemici, (con solo qualche accesso di pazienti private al Consultorio familiare).

Permane la riduzione dei certificati IVG in Ausl, con incremento delle IVG mediche versus le chirurgiche. Che dovrà essere perseguito anche nel 2021

DISTRETTO	Gravide in carico 2018	Gravide in carico 2019	Gravide in carico 2020	Gravide in carico 2021	Certificato IVG 2018	Certificato IVG 2019	Certificato IVG 2020	Certificato IVG 2021	Utenti 2018	Utenti 2019	Utenti 2020	Utenti 2021
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

				sem.								
CARPI	54,53	53,87	61,7	58,1	72	69,57	74,53		8,03	8,82	6,84	
MIRANDOLA	61,2	63,93	71	66,4	77,88	75,47	76,04		5,04	5,03	3,94	
MODENA	53,68	52,32	52,4	66,4	66,77	68,56	60,46		8,4	8,89	6,07	
SASSUOLO	52,42	52,61	55,5	49,9	69,78	60,67	63,93		5,81	6,37	5,09	
PAVULLO	58,53	71,43	69,3	71,5	82	64,81	63,04		8,54	9,85	6,95	
VIGNOLA	64,7	68,33	68,7	65,6	71,54	58,59	53,76		8,26	8,73	6,04	
CASTELFRANCO EMILIA	58,32	60,57	61	64,7	64,55	67,89	75,25		10,01	10,56	7,62	
AUSL TOTALE	56,4	58,22	60,6	58,1	70,21	66	65,78	//	7,66	8,21	5,98	//

PER UTENTI TOTALI SI INTENDONO GLI UTENTI DELLE ATTIVITÀ AMBULATORIALI, ESCLUSO IL PAP TEST E LE ATTIVITÀ DI EDUCAZIONE SANITARIA

Terminato il documento “garanzia della sicurezza delle donne sottoposte a taglio cesareo e del loro neonato mediante la diffusione delle indicazioni previste dalla DGR n.2050/2019 e degli standard di sicurezza presso tutti i professionisti interessati”, nel 2021 si è provveduto alla prima revisione del documento per meglio definire le indicazioni psicologiche/psichiatriche relative alla “richiesta materna” al taglio cesareo.

Nel contempo nel 2021 continuano i confronti sull’altro obiettivo della 2050/19 “garanzia della continuità delle cure tra ospedale e territorio e, in particolare, un appropriato passaggio in cura della diade madre e bambino al momento della dimissione dal punto nascita, secondo le indicazioni previste dalla DGR n.2050/2019”, sia per la dimissione della puerpera/neonato sani (ove si sono incontrati problemi informatici relativi alle agende di prenotazione, in via di risoluzione) e sia per la dimissione protetta di madre/neonato con bisogni speciali (ove si stanno confrontando tutte le reti distrettuali per le gravidanze multiproblematiche).

Nel 2021 stà continuando nei consultori di Area Nord (Carpi e Mirandola) la proposta della “gravidanza monitorata”, ovvero di una offerta attiva da parte dei consultori di un pacchetto di prestazioni da parte delle ostetriche consultoriali (counselling sugli stili di vita profilassi infezioni, sulle abitudini voluttuarie ed alimentari, sul movimento, prenotazione/svolgimento dei corsi di accompagnamento alla nascita, prenotazione del test combinato e prenotazione dell’ecografia morfologica) a quelle pazienti non seguite dai consultori ma da specialisti esterni sia convenzionati che privati; per la monitorata si mira all’estensione in tutti i distretti; di recente si è ottenuta la codifica informatica per tutte le prestazioni ostetriche relative alla attività di supporto nelle gravidanze a rischio.

Nel 2021 si è portato a termine il PDTA delle gravidanze a rischio affrontato per la maggior parte delle patologie con percorsi territoriali e di invio adeguato alle strutture ospedaliere di 2 livello. Sempre nel 2021 vi è stata l’implementazione del progetto SAPERER con la RER per la determinazione del DNA fetale in comparazione con il test combinato: i consultori dei 7 distretti hanno sortito un’organizzazione completa di appuntamenti, counselling, raccolta firma consensi, prenotazione prelievi e d esecuzione ecografia in collaborazione con l’AOU.

Sempre nel 2021 si sono implementate attività di gruppo, quali i corsi di assistenza alla nascita da remoto, che sono stati accolti in modo molto favorevole dalle utenti e sono tuttora in essere.

Per le attività di gruppo, la promozione della salute in adolescenza ha subito nel 2020 una battuta di arresto a causa della chiusura delle scuole per motivo pandemico; la DAD ha consentito solo in parte di effettuare qualche incontro online, rimanendo però in linea con il target medio regionale. Nel 2021 i contatti ed i piani di attività si stanno attuando compatibilmente con l'andamento delle attività scolastiche covid correlate.

La Salute riproduttiva, il contrasto alla violenza di genere, la salute in età pediatrica ed adolescenziale sono specifici obiettivi che coinvolgono, in sinergia, diversi servizi territoriali ed ospedalieri.

Le reti distrettuali per il contrasto della violenza di genere sono state mappate e i referenti aggiornati già nel 2020, a seguire è stata ampliata la fascia di ricezione telefonica per uomini maltrattanti e pubblicato sulla pagina intranet aziendale un opuscolo a loro dedicato con consigli utili per il controllo delle pulsioni.

Per quanto riguarda il contrasto alla violenza nel 2021 è stato garantito in tutte le gravide assistite presso i consultori lo screening della violenza domestica, a beneficio delle donne e della prole per quanto riguarda la violenza assistita.

E' stata curata la formazione degli operatori, sia della psicologia sia dei vari servizi territoriali con evento dedicato alla depressione perinatale paterna.

Anche nel 2021 sono continuati i lavori per l'implementazione dello screening della depressione perinatale materna in area Nord (Carpi e Mirandola). Nel 2021 ha preso l'avvio uno specifico PDTA onco-ginecologico, che vede coinvolti operatori di vari servizi ospedalieri e territoriali che si occupano delle pazienti oncologiche, e questo al fine di un corretto invio bidirezionale dal territorio all'ospedale e viceversa di un proseguimento del follow-up post-ricovero ospedale-territorio (3 incontri). Ancora, il 2021 ha visto e vedrà la formazione di un gruppo uroginecologico, che include operatori del consultorio e della rete ospedaliera, che nel 2022 procederà all'individuazione di percorsi dedicati per le pazienti con tali criticità.

Per concludere, nel 2021 sarà implementato dai consultori familiari dell'Ausl Modena con l'Agenzia Regionale Welfare RER un progetto per le Traiettorie Future dei Consultori Familiari applicato agli Spazi Giovani Adulti /ambulatori per la preservazione della fertilità target 20-34 anni, in particolare per adeguare il servizio alle nuove generazioni di utenti ed alle nuove esigenze di salute.

L'attuazione del **Piano regionale Demenze** (DGR n.990/2016 e DGR 159/2019) ha previsto la continuità delle azioni già programmate nel 2019 e solo in parte realizzate nel 2020 perché fortemente influenzate dalla pandemia.

Queste azioni sono state finalizzate sostanzialmente al consolidamento della rete aziendale demenze (Centri Disturbi Cognitivi e Demenze, progetto disturbi cognitivi della medicina generale, Nuclei Alzheimer per Assistenza Residenziale Temporanea, Centri Diurni Demenze, nucleo ospedaliero da alta intensità assistenziale -NODAIA) coordinata dalla UOC di geriatria Disturbi

Cognitivi e Demenze e alla formalizzazione del PDTA interaziendale demenze (con AOU e NOS) sulla base della DGR 159/2019.

Il PDTA Interaziendale demenze è stato formalizzato nel luglio 2020 insieme al PDTA dedicato alle demenze giovanili (che interessa persone con età inferiore ai 65 anni) come parte specifica ma integrativa del piano demenze sulla base delle indicazioni nazionali e regionali. L'obiettivo del PDTA è stato quello di definire il percorso assistenziale di presa in carico ed accompagnamento della persona con demenza e dei suoi familiari, con particolare attenzione alla domiciliarità ed all'attivazione dei vari servizi presenti sul territorio, prendendo in considerazione l'offerta complessiva sanitaria, sociale e socio-sanitaria erogata dalle Aziende USL, dai Comuni, dalle Asp, dalle cooperative sociali, dal privato profit e non profit, dal volontariato e dagli enti/servizi del terzo settore.

L'AUSL di Modena ha recepito tutte le indicazioni del nuovo progetto regionale demenze (DGR 990/2016) , del Piano Nazionale Demenze (G.U. n° 9 del 13.01.2015) e della realizzazione del PDTA (DGR 159/2019) attraverso la realizzazione dei 4 obiettivi del piano: 1) interventi e misure di politica sanitaria e socio-sanitaria: realizzazione della mappa dei servizi e del sistema informativo aziendale (attraverso il sistema Knowage) avviato nel 2019 e completato nel 2020; 2) creazione di una rete integrata per le demenze: organizzazione della rete integrata attraverso i CDCD ed i collegamenti di questi ultimi con la rete ospedaliera e territoriale; 3) strategie ed interventi per l'appropriatezza delle cure: realizzazione del PDTA interaziendale (AUSL , AOU, NOS) dedicato alle demenze completato nel 2020 e completamento del percorso dedicato alle demenze giovanili; 4) aumento della consapevolezza e riduzione dello stigma per il miglioramento della qualità della vita: settimana Alzheimer (settembre di ogni anno), partecipazione al Caregiver Day (maggio di ogni anno) e progetti con associazioni (Centri di Incontro/Caffè Alzheimer , terapia occupazionale a domicilio, Cogs Club, Co-housing, Dementia Friendly Community). Per la prima volta, grazie al nuovo sistema informativo aziendale di rilevazione, è stata ottenuta la prevalenza epidemiologica della demenza in provincia di Modena in base all'applicazione del nuovo algoritmo regionale basato sui flussi amministrativi (DGR 159/2019). E' stato inoltre mantenuto, nonostante la crisi legata al Covid-19, l'obiettivo di favorire la deospedalizzazione del pz con demenza e riorganizzare il percorso ospedale-territorio per gli anziani con demenza al fine di migliorare l'appropriatezza al ricovero ospedaliero della persona con demenza e favorirne la dimissione nella rete attraverso il monitoraggio del DRG 429 ("Disturbi organici e ritardo mentale") in cui rientrano le demenze ad elevato rischio di inappropriata secondo le indicazioni regionali. Questo è in stretta relazione con l'attivazione (che è stata realizzata) del percorso urgenze per i disturbi comportamentali legati a demenza e/o delirium a livello di tutti i CDCD provinciali e con la garanzia della uniformità dei percorsi di accesso e di presa in carico dell'anziano con demenza nella rete dei servizi attraverso l'interazione con i PUASS (Punto Unico di Accesso Socio-Sanitario) distrettuali , la uniformità del sistema di valutazione presso le UVM di 2° livello per l'accesso ai servizi specialistici per le demenze e dell'anziano complesso della provincia, l'applicazione e la diffusione del protocollo CDCD-CSM (Centro di Salute Mentale) in tutto il territorio provinciale a garanzia di quanto previsto dalle linee di indirizzo regionali ed aziendali.

Rilevante anche nel 2021 il ruolo del territorio nella prevenzione del contagio e nella gestione dei casi colpiti da SARS cov 2. Al fine di prevenire un'eventuale ripresa epidemica da covid si è previsto il mantenimento ed il potenziamento della presa in cura e la sorveglianza territoriale

attiva, non solo per i positivi, ma anche per i contatti di casi, per i pazienti sintomatici senza evidenza di contatto e, soprattutto, per i pazienti fragili, cronici e affetti da patologie invalidanti.

Il Piano di Assistenza Territoriale, racchiude i contenuti e le specifiche misure di identificazione e gestione dei contatti, di potenziamento dell'attività di sorveglianza attiva, effettuata attraverso l'ampliamento della dotazione interna ed in collaborazione con la medicina del territorio e le Unità speciali di continuità assistenziale. I medici di assistenza primaria, i medici di continuità assistenziale, i pediatri di libera scelta e di comunità continueranno ad avvalersi dell'Unità Speciale di Continuità Assistenziale per la valutazione dei soggetti con sintomatologia che devono essere considerati come sospetti casi COVID-19 e per la loro presa in cura.

A tale fine continua ad essere necessaria l'adozione di strumenti per il tracciamento dei contatti dei pazienti covid positivi e per prevenire la trasmissione in modo da permettere - attraverso le misure di sorveglianza sanitaria - l'interruzione della catena di contagi "importati/esportati" da confine a confine.

Il ruolo del territorio risulta fondamentale per la gestione dei casi paucisintomatici o a medio-bassa complessità in capo alla rete dei MMG, medici di continuità assistenziale e PLS. Sarà fondamentale il supporto delle USCA distrettuali, dell'Assistenza domiciliare (ADI), degli specialisti ospedalieri, degli specialisti in formazione (ad esempio in ambito pediatrico) e di strumenti innovativi (telemedicina) e specifici percorsi (ad es. accordi territorio-Ospedale (PS) per teleconsulenze e rapido accesso alla diagnostica, specialista on call ecc).

Ruolo del territorio: prevenzione del contagio e nella gestione dei casi



Nell'Azienda USL di Modena sono state attivate 15 USCA (rispetto ad un totale regionale di 82), che sono risultate fondamentali nella gestione della casistica sul territorio ed hanno supportato anche le attività vaccinali. I medici coinvolti complessivamente sono stati 127 (comprende i medici di assistenza primaria, specialisti, specializzandi, dipendenti, PLS). In corso d'anno la composizione e la dotazione è stata periodicamente rimaneggiata anche alla scopo di rispondere in modo più puntuale alle esigenze ottimizzando l'impiego delle risorse.

Attiva in corso d'anno anche l'USCA pediatrica su tutto il territorio provinciale attraverso un progetto che vede la collaborazione dell'Azienda Ospedaliera - Universitaria e l'azienda AUSL di Modena con una integrazione tra i medici USCA e specializzandi in pediatria al fine di garantire un'assistenza ai bimbi Covid + nella fascia 0-6 anni.

Confermata l'attivazione/riattivazione delle strutture, covid hotel, utili all'isolamento nel caso di inidoneità del contesto abitativo, ma anche per la gestione della casistica borderline, in uscita dagli ospedali o che necessità di un livello di assistenza intermedio non assicurabile al domicilio.

Più nello specifico, a seconda delle necessità, la soluzione “hotel” è stata e potrà dare risposta alla seguente tipologia di ospite:

- Casi positivi asintomatici (e paucisintomatici) per i quali non sussistono le condizioni per un idoneo isolamento domiciliare e nemmeno per un ricovero ospedaliero;
- Operatori, anche provenienti da altri territori o per i quali è inopportuno la permanenza al proprio domicilio;
- Dimessi dall’ospedale dopo la fase acuta, in condizioni di autosufficienza assoluta o di limitata compromissione, ma per i quali non è possibile il rientro a domicilio.

L’attivazione degli OsCo temporanei (15 e 20 letti) realizzati in spazi idonei reperiti con specifici bandi è una soluzione che ha consentito di gestire in modo più agile il flusso dei pazienti in uscita (sia covid+ che no covid), l’assistenza, a seconda delle necessità, è stata garantita da personale infermieristico e/o medico risultando modulabile a seconda delle necessità.

La Salute Mentale e le Dipendenze Patologiche

L’impulso all’innovazione clinico organizzativa sul fronte della Salute Mentale Adulti si è concentrato sulla riorganizzazione degli obiettivi riabilitativi dei Centri Diurni a gestione diretta, sull’inserimento della figura dell’“utente esperto” all’interno dei CSM, sull’implementazione di interventi rivolti ai disturbi gravi di personalità, sulla definizione di percorsi volti al monitoraggio della salute fisica di pazienti in trattamento farmacologico, sulla rivalutazione dell’offerta di abitare supportato.

In base alle linee guida regionali si è definito il protocollo per la gestione dei TSO provinciali in sinergia con le Forze dell’ordine ed il Dipartimento Emergenza Urgenza; nell’area del capoluogo si riorganizza la risposta all’emergenza urgenza psichiatrica grazie al coinvolgimento delle altre agenzie della rete (es. PRIS – Pronto Intervento Sociale, FFOO..)

In adesione al progetto regionale “IPS” Individual Placement and Support si consolidano i percorsi di inserimento lavorativo attraverso la metodologia di supported employment, messa a punto all’inizio degli anni ’90 dal gruppo di Psichiatria Sociale della Dartmouth University.

Particolare attenzione è stata posta alla presa in carico degli utenti fragili nella fascia d’età 16-18 anni, rafforzando i percorsi di transizione all’età adulta attraverso il contributo di operatori della riabilitazione psichiatrica dedicati. In questa direzione, in linea con le indicazioni regionali, obiettivo trasversale del Dipartimento è lo sviluppo del programma di psicopatologia dell’adolescenza e dell’età giovane adulta - rivolto alla fascia di popolazione tra i 14 – 25 anni - finalizzato a garantire una diagnosi precoce e la presa in carico integrata tra i diversi ambiti assistenziali (NPIA, Salute mentale, Adulti, Dipendenze patologiche, Psicologia Clinica), che ha determinato sul piano organizzativo lo sviluppo a livello distrettuale delle UFA (Unità Funzionali Adolescenza).

In ambito neuropsichiatrico, caratterizzato da un equilibrio critico tra organico professionale e bisogni della popolazione, l’impegno è stato rivolto a riorganizzare le attività sui territori procedendo alla rivalutazione dei casi in rapporto ai carichi di lavoro con il contributo dell’area della Psicologia clinica, con particolare attenzione ai minori certificati ex lege 104/92.

E' stato realizzato il polo Unico per i DSA – Disturbi Specifici dell'Apprendimento – allo scopo di garantire omogeneità nei percorsi di presa in carico e di qualificarli in senso specialistico attraverso un team dedicato di operatori, psicologi e logopedisti.

Impegno costante è rivolto ai minori con disturbi dello spettro autistico, con un aggiornamento del Programma Regionale Integrato per l'Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA) e l'attenzione al tempo di risposta delle strutture tra il tempo di diagnosi e l'inizio del trattamento, alla luce dell'aumento dei bisogni evidenziato anche nei tavoli congiunti con gli EELL.

Si avvia alla conclusione il percorso ad evidenza pubblica con la formazione di un Elenco di soggetti qualificati in grado di offrire servizi, percorsi e interventi in favore di persone in carico ai servizi di salute mentale, dipendenze patologiche, neuropsichiatria infantile, allo scopo di fornire all'equipe territoriali o unità di valutazione una pluralità di soggetti a cui rivolgersi per garantire il migliore intervento assistenziale, educativo ed abilitativo in relazione ai bisogni espressi, omogeneizzando l'offerta a livello inter-distrettuale a garanzia dell'equità di trattamento ai cittadini.

L'obiettivo è altresì quello di rafforzare i percorsi di integrazione socio sanitaria nelle prassi operative di presa in carico, sia sul piano professionale che sul piano della gestione amministrativa dei contratti con il terzo settore ed il privato profit, in termini di efficienza, economicità e trasparenza, qualificando in particolare i percorsi realizzati con metodologia del budget di salute di cui alla DGR 1554/2015. In questo senso si persegue una sempre maggiore integrazione con i servizi socio sanitari in capo agli EELL, anche procedendo alla sottoscrizione - aggiornamento di Accordi territoriali tra Dipartimento, Enti Locali e Distretti di riferimento sulla gestione integrata dei servizi.

Di particolare rilievo, nell'area Dipendenze patologiche il progetto di riorganizzazione dei servizi nella città di Modena in vista dell'apertura della nuova sede del SerDP cittadino. Vengono messe a sistema le esperienze maturate attraverso le riconversioni dei servizi in epoca di pandemia da COVID-19 consentendo l'apertura di un Ambulatorio Mobile, di appartamenti di Housing First per un'inclusione diffusa nel tessuto della città, attraverso collaborazioni con le Forze dell'ordine che hanno permesso di rimodulare gli interventi garantendo da un lato supporto tecnico e dall'altro sicurezza negli interventi.

Il lavoro di gestione ed organizzazione degli interventi in strada tra Ente Locale, privato sociale, volontariato e sanità, ha permesso di allestire strumenti innovativi di osservazione dei fenomeni relativi alla marginalità con un'elevata integrazione tra soggetti Gestori, Utenti e servizi socio-sanitari.

Si segnalano i progetti strutturati con gli enti Accreditati su prevenzione, domiciliarità, attività motorie (in collaborazione con la medicina dello Sport) e le carceri, in applicazione della DGR 1381/2020.

Tra le iniziative volte a coinvolgere la comunità nella lotta allo stigma, nell'ottobre 2021 si è tenuta la 11° edizione M@t, la "Settimana dedicata alla Salute Mentale" – realizzata sia in versione "digitale" che in presenza, che ha visto la partecipazione di centinaia di utenti, professionisti, Enti

del Terzo Settore, cittadini.

Tra le prime Aziende in Regione, si è conclusa la fase di implementazione del sistema informativo regionale per la salute mentale adulti (CURE) e si sta procedendo alle integrazioni con gli ambiti delle dipendenze e della NPIA.

Con riguardo alla riorganizzazione dell'offerta connessa con la pandemia da Sars cov-2, stante la particolare fragilità della popolazione di assistiti in capo ai servizi del DSM-DP, Il Dipartimento ha garantito continuità terapeutico assistenziale dell'utenza in carico in modo uniforme su tutto il territorio aziendale e ha progressivamente riattivato le attività a ciclo semiresidenziale, anche attraverso la revisione di alcuni servizi; grande impegno è stato rivolto allo sviluppo di modalità alternative di erogazione del servizio, con gestione in sicurezza dell'afflusso di pazienti, l'istituzione di filtri, la gestione coordinata delle agende dei professionisti con alternanza tra attività in presenza e altro e di conseguenza delle sale d'attesa, con revisione dei progetti individuali, l'ottimizzazione degli strumenti a distanza (colloqui in videoconferenza, teleconsulto) e trasferimento in ambito domiciliare di alcuni interventi su singoli o nuclei famigliari, e su gruppi di persone fragili in prossimità.

In supporto al Servizio di Igiene Pubblica, il personale delle professioni del DSM - DP ha garantito le attività di programmazione, gestione, esecuzione e monitoraggio dello screening per infezione da Sars-Cov-2 a tutti gli utenti della NPIA inseriti presso comunità, centri diurni, attività sportive del territorio provinciale, nonché allo screening per infezione da Sars-Cov-2 del personale delle Strutture Residenziali e Semi-Residenziali Psichiatriche intensive, estensive e Socioriabilitative e dei Laboratori protetti.

Il Socio Sanitario e la Non Autosufficienza

L'anno 2021 si è aperto con un messaggio di speranza e di grande fermento organizzativo dato dalla partenza della vaccinazione covid-19 prima in tutte le strutture per anziani e poi per le strutture disabili. La vaccinazione è stata programmata con l'istituzione di un team multiprofessionale che ha coordinato l'operatività delle USCA composte da infermieri e medici.

Le percentuali di copertura sono state ottimali sia nelle strutture per anziani che nelle residenze per disabili. Si rileva invece la presenza di alcune decine di utenti disabili frequentanti centri diurni e centri socio-occupazionali le cui famiglie sono contrarie alla vaccinazione. Questa situazione mostra la difficoltà di coniugare il diritto all'integrazione ed alla socializzazione al dovere di aderire alle regole comunitarie necessarie a salvaguardare la salute di una comunità di pari.

Il sistema sociosanitario accreditato ha mostrato una profonda difficoltà a reperire personale infermieristico. Il tema della scarsità degli infermieri ha portato alcune strutture, in particolare quelle gestite da Enti pubblici la cui compagine societaria è rappresentata dalle Amministrazioni comunali a mettere in discussione l'unitarietà gestionale. L'Azienda sanitaria ha collaborato con gli Enti gestori nella ricerca di personale ed a seguito dell'espletamento del concorso ha previsto l'acquisizione di personale e la contestuale assegnazione provvisoria agli Enti gestori secondo l'art. 23 bis del Dlg. 150/09. Le unità full time assegnate sono state 24 a cui vanno aggiunti

i molteplici interventi svolti dagli infermieri domiciliari. L'assenza di personale infermieristico è stimata in circa 70 unità full time equivalent.

La situazione è stata portata all'attenzione della Presidenza della Regione con una nota a firma congiunta del Presidente della CTSS e del Direttore Generale dell'AUSL per richiedere da un lato una profonda revisione dell'accreditamento e dall'altro l'introduzione di modelli di presa in carico diversi anche prevedendo l'introduzione di figure professionali nuove come l'oss con formazione complementare.

La carenza infermieristica abbinata, in particolare nella prima parte del 2021, alla presenza di casi Covid nelle strutture ha rallentato l'accoglienza in fase di dimissione protetta e ha quasi annullato i ricoveri sollievo determinando un numero ragguardevole di posti letto accreditati vuoti. Questa situazione ha spinto i Comitati di distretto, in ottemperanza a quanto previsto al punto 5) del deliberato della DGR 856/2021, a valutare puntualmente le singole posizioni degli Enti gestori al fine di remunerare i costi incompressibili nell'ambito della programmazione annuale delle risorse relative alla non autosufficienza tenendo conto delle risorse FRNA complessivamente disponibili a livello distrettuale.

La gestione dei centri diurni ha mostrato le maggiori criticità sia per l'oggettiva impossibilità di riprendere l'attività essendo ubicati in strutture residenziali senza la possibilità di fruire di spazi distinti e dedicati che per la necessità di mantenere gruppi composti da 8-10 utenti ai quali assegnare personale dedicato.

Nel corso del 2021 è proseguita la programmazione e attuazione a cura delle strutture dello screening ad ospiti ed operatori tramite i tamponi antigenici in dotazione AUSL.

Sono inoltre proseguiti gli incontri periodici del gruppo pubblico privato istituito nel 2020 e composto da operatori AUSL afferenti al DASS, Dipartimento di Sanità pubblica, UO infezioni ospedaliere, Aree fragili e Distretti che ha affrontato le diverse problematiche relative prima alla vaccinazione, poi alla ripresa delle attività, l'applicazione del Decreto del Ministro della Salute 8 maggio 2021 e le successive normative in tema di vaccinazione obbligatoria l'art. 4 del Decreto Legge 1 aprile 2021 nr 44 e l'introduzione del green passa a partire dal 15 ottobre 2021.

E' stato riproposto nell'autunno 2021 un corso di formazione denominato *SARS COV-2 nelle strutture socio sanitarie. Prevenzione e controllo* rivolto a tutti gli operatori delle strutture sociosanitarie accreditate e non della provincia per mantenere alta l'attenzione rispetto alle misure di contrasto alla diffusione del contagio da Covid-19.

La DGR 856/2021 ha riconfermato la necessità che venisse erogato un contributo, con fondi del servizio sanitario regionale, a rimborso degli oneri sostenuti dagli enti gestori per l'acquisto dei DPI.

Il finanziamento complessivo del Fondo regionale per la non autosufficienza (FRNA) assegnato all'AUSL di Modena per l'anno 2021 corrisponde a 68.537.704 euro.

Il finanziamento distinto tra le diverse componenti è così articolato:

Azienda USL	Quota Anziani		Quote aggiuntive ex DGR 273/16	gravissime disabilità acquisite DGR 2068/04	Quota Disabili		Totale contributi da FSR	Totale contributi regionali	TOTALE FRNA
	assegnato su pop ≥ 75 al 01/01/21				risorse regionali	finanziamento da FSR			
Modena	40.718.340	6.817.112	2.729.226	1.261.086	2.176.056	14.835.884	55.554.224	12.983.480	68.537.704

Complessivamente sono assegnati dalla Regione:

A cura della Direzione Amministrativa e dello Staff della Direzione Generale

- quota anziani 47.535.452 €
- quota disabili 17.011.940 €
- gravissime disabilità 1.261.086 €
- quote aggiuntive¹ 2.729.226 €

Il Fondo Nazionale per la non autosufficienza assegnato all'AUSL di Modena è pari a 7.981.732,00 €.

Il valore del FRNA assegnato nel 2021 è superiore rispetto al 2020 di un valore pari a 1.102.038,00 €, di cui 370.923,00 € per quote aggiuntive DGR. N. 273/16 riferite a gestioni particolari.

Il Fondo nazionale è invece diminuito di 464.785,00 € rispetto al 2020 mantenendo sempre la rigida assegnazione della percentuale del 50% alle gravissime disabilità.

Si precisa che i valori complessivi sono desunti dalla comunicazione fornita dalla Regione alle Azienda USL nelle linee di indirizzo alla predisposizione dei Bilanci di Previsione del 2021. I valori saranno approvati a seguito di completamento iter amministrativo con delibera regionale previsto per la seconda metà del mese di novembre.

Nel corso del 2021 sono stati realizzati gli interventi inseriti nei progetti di *Sostegno ai caregiver* finanziati dalla DGR n.2318 del 22 novembre 2019 che assegnava all'Azienda USL di Modena 1.064.733 euro. Si è attivato un monitoraggio dedicato nei territori per valutare lo stato di attuazione delle progettualità. E' stato inoltre redatto un programma di formazione così articolato:

- Formazione sugli strumenti rivolto agli operatori dei servizi sanitari, socio sanitari e sociali che effettuano la presa in carico (Puass, UVM, SAD, ADI, CDC, Dimissioni protette, Cure Palliative, DSM-DP, MMG, PLS, ...) 4 eventi (quasi 500 partecipanti)
- Formazione/sensibilizzazione trasversale sul tema rivolto alle Associazioni, volontari, terzo settore, cittadini, Settimana del caregiver maggio 2021
- Formazione alla rete dei punti di accesso: degli sportelli sociali/URP Ausl/CdS, Terzo settore, Associazioni ect...per accoglienza, informazione, orientamento del caregiver e gestione della scheda di riconoscimento e definizione dei percorsi operativi (in fase di programmazione)

Relativamente ai rapporti con gli Enti del Terzo Settore si segnala che con delibera:

- n.107 del 30/03/2021 è stato emesso l'Avviso Pubblico per la formazione di un Elenco di Associazioni ed Enti del Terzo Settore, qualificati a collaborare tramite convenzioni con l'Azienda USL di Modena per lo sviluppo di progetti e per attività di interesse generale.
- n.199 del 16/06/2021 è stato approvato l'elenco delle Associazioni ed Enti del Terzo Settore, qualificati a collaborare
- n. 228 del 14/07/2021 è stato dato avvio al confronto con i singoli ETS per la definizione dei rapporti di co-programmazione, co-progettazione e/o altre forme di partenariato da regolamentare tramite atti convenzionali.

¹ Le quote derivano dalla sommatoria di quanto comunicato dai singoli Uffici di Piano relativamente alle previsioni anno 2021.

Sono stati realizzati 7 tavoli distrettuali ai cui hanno partecipato le associazioni candidate per l'area territoriale distrettuale. Gli obiettivi specifici erano di:

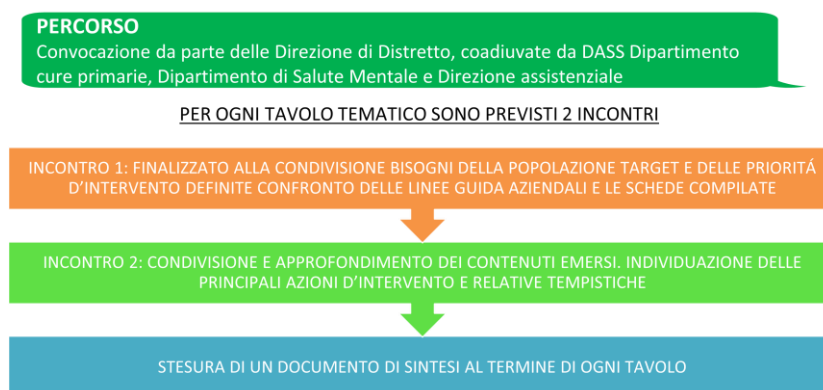
- Illustrare percorso realizzato
- Instaurare una prima conoscenza
- Acquisire informazioni sui bisogni intercettati dalle associazioni
- Identificare i bisogni prioritari sulla base dei quali organizzare ulteriori incontri provinciali sui temi trasversali

Sono inoltre stati programmati tavoli provinciali trasversali per le aree tematiche maggiormente significative per l'azienda sanitaria quali:

cittadini stranieri presenti sul territorio provinciale
demenze e disturbi cognitivi
patologie oncologiche/ematologiche
patologie cardiovascolari
aids e patologie correlate
patologie neurodegenerative e cerebrovascolari
materno-infantile
diabete
volontariato ospedaliero
salute mentale
neuropsichiatria infantile adolescenza

Al momento ne sono stati realizzati 5.

Ogni tavolo è condotto da un gruppo di professionisti multidisciplinare e organizzato con il percorso di seguito illustrato:



E' proseguita l'attività dei professionisti aziendali coinvolti nel progetto ICARE, progetto che dal 2019 a oggi vede coinvolga l'AUSL di Modena con altre 26 aziende sanitarie territoriali nazionali. Nel 2021 l'AUSL di Modena si è dotata di un'unità mobile, finanziata dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione dell'Unione Europea, per facilitare l'accesso ai servizi sanitari ai migranti e richiedenti asilo che si trovano sul territorio della provincia di Modena. Dal mese di agosto il team dell'unità mobile ha realizzato 667 vaccini a cittadini stranieri e 600 visite/colloqui di mediazione per altrettanti cittadini stranieri presso il PUV di Modena ad integrazione di sedute dedicate per i Centri Accoglienza Straordinaria.

Il governo dei tempi di attesa

Il Piano Regionale per la Gestione delle Liste di Attesa per prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale

Il 2021 si prospetta particolarmente sfidante ed impegnativo sul versante della garanzia del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, soprattutto alla luce dei risultati ottimali perseguiti nel triennio 2016-2019, nel massimo della potenzialità produttiva garantita sulla provincia modenese. A differenza del periodo marzo-maggio 2020, quando le prestazioni ordinarie erano state completamente sospese, la seconda e terza ondata pandemica sono state gestite mantenendo funzionanti tutte le realtà ed i setting assistenziali. I pazienti Covid +, più numerosi sia negli ospedali che a domicilio, hanno richiesto risorse assistenziali straordinarie e riassetto organizzativi a rinforzo del territorio, e contestualmente si sono investite e riallocate risorse per la campagna vaccinale alla popolazione. Come conseguenza, per diversi mesi del 2021 non è stato possibile garantire una programmazione a lungo raggio dei calendari di prenotazione su circuito CUP per i primi accessi alle visite e alle prestazioni di diagnostica strumentale. Le agende sono state aperte con proiezioni a 30-60 giorni e le performance di risposta ai cittadini ne hanno risentito. Alla carenza cronica di alcuni specialisti (es. oculisti), si sono aggiunte criticità nel reperire professionalità anche in altri settori (dermatologi, cardiologi, radiologi, fisiatristi, ginecologi) con ulteriore impatto negativo sulla programmazione e sulla offerta complessiva in termini quantitativi. Esaminando i valori assoluti, le prenotazioni CUP riferite alle prestazioni monitorate nei primi 9 mesi del 2021 rilevano un calo del 17%, sostanzialmente quindi il sistema ha mantenuto volumi più che accettabili tenuto conto dei tempi prolungati degli appuntamenti a causa del distanziamento.

A seguito delle indicazioni regionali sul ripristino della tempistica pre-covid, si sta procedendo a rimodulare le agende di prenotazione e contemporaneamente al ripristino di una calendarizzazione di 6 mesi ove le condizioni logistiche ed organizzative lo consentano.

Durante l'anno si sono svolti incontri con i referenti della specialistica negli ospedali e nei distretti per conseguire l'obiettivo regionale relativo al trasferimento delle agende di prenotazione sul sistema CUPISES, oltre agli approfondimenti tecnici seguiti assieme al servizio ICT e al fornitore.

Alla luce delle difficoltà riscontrate nel garantire la stabilità dell'offerta ordinaria, si è agito di concerto con gli specialisti dell'AOU e dell'Ospedale di Sassuolo rinforzando i percorsi per gli accessi in urgenza U e B tramite l'aggiornamento del catalogo provinciale per la medicina generale ed i pediatri (integrate le visite urgenti di chirurgia vascolare, ripristinati alcuni percorsi radiologici, in revisione i percorsi urgenti otorinolaringoiatrici) e arricchendo ulteriormente l'elenco degli specialisti consultabili telefonicamente nel progetto SPOC (specialista on call) implementato con urologia, centro TAO.

Si conferma l'impegno a lavorare alle reti cliniche (dopo le reti provinciali della dermatologia e della reumatologia è in fase di condivisione quella dell'allergologia) e all'ulteriore rafforzamento delle sinergie con i MMG, i PLS e gli specialisti ospedalieri e territoriali per la condivisione dei percorsi di accesso.

A seguito delle indicazioni regionali di maggio e alle indicazioni dell'ISS sul tema long covid e followup si è provveduto ad aggiornare il gruppo di lavoro prevedendo la revisione delle modalità

di esenzione e della organizzazione degli accessi e delle interfacce tra gli specialisti per aggiornare il protocollo.

Con Delibera del Direttore Generale è stato attivato il gruppo interaziendale per lo sviluppo della telemedicina, che si compone di una cabina di regia provinciale ed un gruppo operativo provinciale, per lo sviluppo e l'implementazione di percorsi assistenziali a distanza secondo le indicazioni della DGR 1227/2021. In attesa della emanazione della Circolare applicativa, si stanno censendo le attività garantite con colloquio telefonico e videochiamata e si identificheranno le tipologie di pazienti che potranno beneficiare delle nuove modalità. Le aree sperimentali individuate sono quella diabetologica e i consultori.

Piano per il miglioramento dell'accesso in emergenza urgenza

L'organizzazione e la gestione dell'emergenza rappresenta da sempre un punto di assoluta rilevanza per le ricadute sulla salute della popolazione e presenta una moltitudine di aspetti e sfaccettature degne di essere declinate e governate con puntualità: la pianificazione delle attività e delle riorganizzazioni impostata già alla fine dello scorso anno, ha ovviamente subito uno stravolgimento a causa dell'impatto della pandemia da Sars cov 2 sul sistema emergenza provinciale.

In materia di governo dei tempi di attesa (accesso alle prestazioni sanitarie), la RER ha emanato la DGR n.1129 del 08.07.2019 che definisce le linee di indirizzo per il miglioramento dell'accesso in emergenza urgenza sanitaria, in continuità con la DGR 1827/2017 relativa alle linee di indirizzo sulla gestione del sovraffollamento del Pronto Soccorso.

La DGR 1129/2019 delinea le linee strategiche e gli obiettivi con le indicazioni relative alle azioni da mettere in atto per migliorare l'accesso ai servizi di emergenza urgenza. Dopo che a settembre 2019 l'Azienda USL aveva identificato il RAE ovvero il Responsabile dell'accesso in emergenza, è stato istituito un tavolo di lavoro interaziendale con l'obiettivo di definire le linee interaziendali per il raggiungimento degli obiettivi riportati in DGR 1129/2019 e creare un cruscotto di indicatori di monitoraggio comune. In tutti i Pronto Soccorso della Rete Ospedaliera è stato pertanto adottato il medesimo applicativo informatico ed è in uso il sistema NEDOCS per la valutazione del sovraffollamento dei PS in tempo reale e maggiore possibilità di individuazione dei disallineamenti e di adozione delle opportune azioni correttive.

Come anticipato è stato definito (ed aggiornato in modo continuativo) un piano di miglioramento con relativi obiettivi che dovranno trovare realizzazione nel corso del 2021. Prevediamo che la Regione ha stanziato risorse finalizzate al piano di miglioramento per l'accesso in emergenza urgenza; il principale obiettivo è il governo dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso che deve essere inferiore alle 6 ore (+1 nei casi a maggiore complessità clinico-diagnostica). Nell'atto è esplicitato che il funzionamento del Pronto Soccorso è responsabilità complessiva dell'intero ospedale e con esso dell'intera rete dei servizi sanitari e risulta pertanto essenziale il coordinamento delle interdipendenze fra le strutture ospedaliere e territoriali.

A seguire i principali ambiti gestionali del 2021.

Garanzia e controllo dei tempi di permanenza in PS

Cruscotto di rilevazione dei principali indicatori di attività dei PS. L'AUSL di Modena unitamente all'AOU e alla Sassuolo Spa attraverso il lavoro di uno specifico gruppo interaziendale (Programmazione, BI e flussi informativi, ICT e Controllo di Gestione) ha definito ed attivato un

cruscotto di rilevazione dei principali indicatori di attività che è pubblicato on line. Più in particolare per i PS di Carpi, Mirandola, Pavullo, Vignola, Policlinico, Baggiovara sono stati definiti i seguenti gruppi di indicatori di esito, di prestazione e di attesa che saranno monitorati in modo continuativo:

- indicatori di esito: % di abbandono prima e dopo la visita medica, Indice di Filtro (% di ricoveri), Mortalità in PS, % di accessi per codice di priorità Bianco-Verde-Giallo- Rosso;
- indicatori di prestazione: % di Permanenza > 6h+1, % permanenza in OBI > 36 h o < 6 h; % codici verdi visitati entro 60 minuti e % codici gialli visitati entro 30 minuti
- indicatori di attesa: tempo mediano dell'attesa, tempo mediano della presa in carico, tempo mediano di boarding, tempo mediano di osservazione, tempo mediano di permanenza (Tempo (mediano) di attesa per codice di priorità Bianco (livello di complessità basso)-Verde (complessità intermedia) e Giallo (complessità alta); % tempo di attesa

Reti Hub & Spoke: sulle reti hub and spoke l'impegno 2021 è catalizzato dalla necessità di ottimizzare il flusso dei dati combinando e integrando fonti dati diverse:

- il tempo pre ospedaliero che utilizza applicativi 118 della centrale Emilia Est per tracciare le patologie tempo dipendenti (ictus, stemi e politrauma) ed il tempo intraospedaliero dal momento di accettazione in emodinamica, stroke unit o Pronto Soccorso Hub e Spoke che si trova sui gestionali Aziendali.
- Per il politrauma è in fase avanzata di valutazione la refertazione automatica della TC a Baggiovara che agevolerebbe il calcolo dell'ISS parametro che identifica il trauma grave.
- Previsto almeno un audit su Ictus o Stemi, mentre continua il lavoro condiviso di trauma service organizzato dal PS di Baggiovara che è la sede di discussione dei casi clinici ed argomenti mirati sul trauma grave
- Sempre in tema di gestione delle patologie tempo dipendenti, anche nel 2021 sono previsti potenziamenti delle piste di atterraggio di elicottero con NVG (visori notturni): negli ultimi 3 anni sono state tracciate e sono state rese operative oltre 40 piste di atterraggio notturno su tutta la provincia

Reti Integrate: oggetto di implementazione nel corso del 2021 gli strumenti e i percorsi volti ad individuare il disagio e a orientare l'utenza verso i servizi/percorsi aziendali istituiti. L'applicativo dei PS dell'Ausl ha previsto da tempo la possibilità di una segnalazione all'atto dell'accettazione ai servizi territoriali sanitari in particolari situazioni di disagio: difficoltà socio economica, dipendenze, salute migranti, disagio psichico nei giovani ed adolescenti, gioco d'azzardo, disagio psichico adulti, violenza donne, salute sessuale/riproduttiva. All'atto della dimissione viene consegnato materiale informativo riguardo ai servizi attivi per la problematica socio sanitaria mostrata dal paziente. A Modena è previsto un accordo con i Servizi Sociali del Comune, il Pronto intervento sociale del Comune, i Pronto soccorso del Policlinico, Baggiovara ed il SET118 per l'assistenza invernale alle categorie più fragili.

Governo dei Flussi dei pazienti: sui PS oltre le 40.000 prestazioni /anno sono attivi percorsi di fast track (Carpi: orl, oculista, ortopedico, pediatrico; Baggiovara: ortopedico, Mirandola Pediatrico) oppure sono attivati i PS specialistici. Nelle strutture in cui insiste un punto nascita è attivo il

percorso accesso diretto in Ostetricia per problematiche inerenti alla gravidanza, inoltre, sono attivi progetti fra PS e medicina territoriale come per Progetto OSTE a Modena, Percorso CRASPOS fra i PS e strutture residenziali, specialista on call per accelerare la fase di through, in questi casi il PS si rende disponibile a fornire consulenze e percorsi di accesso alla diagnostica facilitati a favore della gestione territoriale da parte di Medici di Base, Pediatri di Libera scelta ed USCA; questi percorsi si sono rilevati di assoluta utilità nella gestione della pandemia da sars cov 2

Bilanciamento fra domanda e capacità produttiva: è attivo on line da oltre un anno lo strumento “**NEDOCS**” che, attraverso la rilevazione in continuo di alcuni parametri, è in grado di “fotografare” la situazione di affollamento all'interno del Pronto Soccorso. In alcuni PS è evidente un sovrappollamento cronico in certe fasce orarie che merita un ragionamento ed un ripensamento in ambito organizzativo. E' in corso di elaborazione, con livello aziendale, un piano di miglioramento con i relativi obiettivi che inizierà ad essere realizzato nel corso del 2021.

Inoltre, per il 2021 occorre creare e sviluppare delle aree di gestione dei pazienti in trasferimento urgente per consulenze verso gli Hub.

Garantire la sicurezza: ACR e codice triage, morte per farmaci, gestione cadute, atti di violenza su operatori. Sono pianificate delle azioni di auditing con i referenti del rischio clinico in particolare per quel che concerne eventi sentinella su raccomandazioni ministeriali quali ad esempio la n. 15 “morte o lesioni gravi in caso di errata assegnazione del codice di priorità al triage, e la n. 13 sulla gestione delle cadute in ospedale ed ancora la n 8 sulla violenza ai danno degli operatori.

Triage a 5 codici in Pronto Soccorso DIEU Modena: in ottemperanza alla Determina della Direzione Generale Cura della Persona, Salute, Welfare N. 3013 del 22/02/2021, in aggiornamento della Determina Direzione Generale Cura della Persona, Salute, Welfare N. 1185 del 25/01/2021 della Regione Emilia-Romagna. la nuova metodologia di Triage è operativa **dal 14 ottobre 2021** in tutti i Pronto Soccorso dell’Azienda USL Modena, AOU e Ospedale Sassuolo. La partenza dell’operatività è stata anticipata da una serie di incontri come evidenziato in Figura n°1 e da attività di monitoraggio dopo la partenza operativa come evidenziato in Figura n°2.

Figura n°1. Incontri anticipatori partenza Triage 5 codici

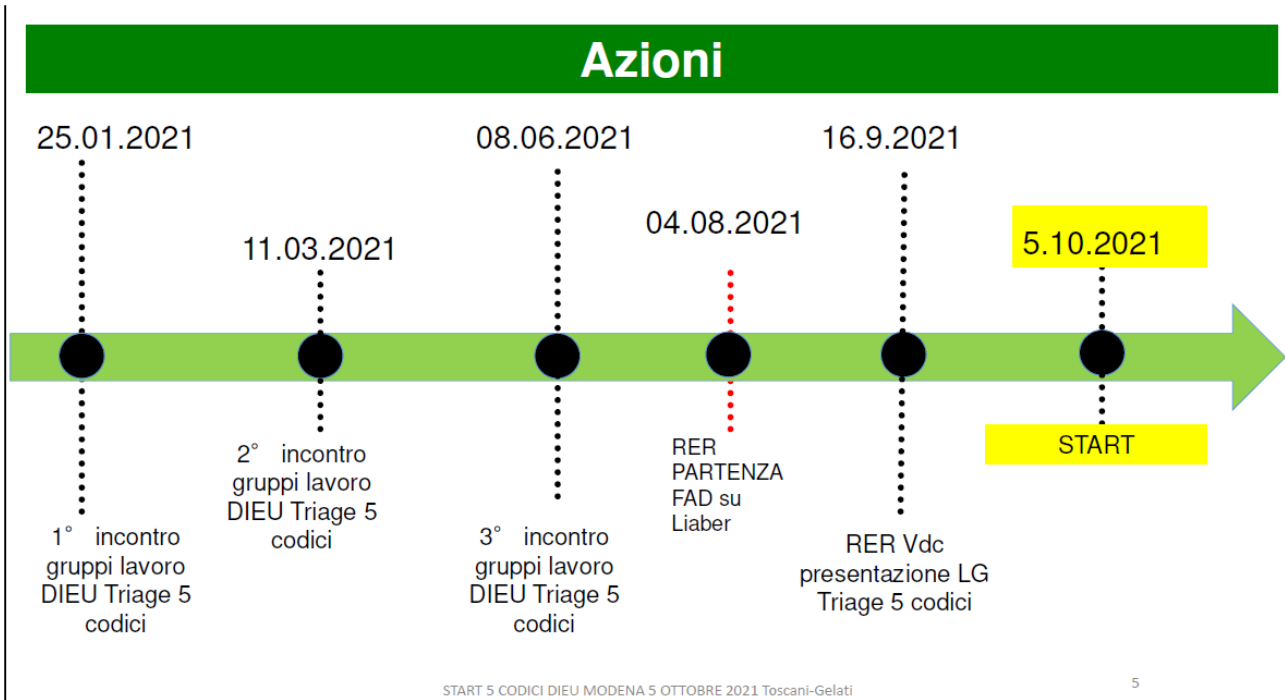


Figura n°2. Monitoraggio partenza operativa Triage 5 codici

MONITORAGGIO SITUAZIONE ATTIVAZIONE TRIAGE 5 CODICI IN PS (15 OTTOBRE 2021 ORE 10.30)							
Azienda	Territorio	UO	ATTIVAZIONE	CRITICITA RILEVATE	Coordinatori	cellulare	mail
Azienda USL Modena	Carpi	PS-118-MURG	OK	nessuna	Meletti Alessandra	3392717086	a.meletti@ausl.mo.it
	Mirandola* *Finale Emilia	PS-118	OK	Trauma cranico nel neurologico poco intuitiva la ricerca (14.10.21) nessuna (15.10.21)	BIGLIARDI MARCO	3388765805	m.bigliardi@ausl.mo.it
		PPIT	OK	nessuna	Biagini Monia	3391052844	mo.biagini@ausl.mo.it
	Pavullo	PS-118	OK	nessuna	FF ALBERTINI ANDREA	3397275999	a.albertini@ausl.mo.it
	Vignola	PS-118-MURG	OK	Nella stampa triage viene scritto il dettaglio ma non il problema principale (14.10.21) nessuna (15.10.21)	Dall'olio Enzo	3347058026	e.dallolio@ausl.mo.it
	Castelfranco	PPIT	OK	nessuna	Doneddu Paolo	3480168750	p.doneddu@ausl.mo.it
Azienda Ospedaliera Universitaria	Modena	PS Baggiovara MURG	OK	Rapida identificazione stroke(14.10.21) nessuna (15.10.21)	Boni William	3387293224	boni.william@aou.mo.it
	Modena	PS Policlinico	OK	Correggere o togliere legenda codici colori su stampa triage (14.10.21) nessuna (15.10.21)	Pisani Oriana	3355271401	pisani.oriانا@policlinico.mo.it
Sassuolo SpA	Sassuolo	PS-MURG	OK	nessuna	Capitani Paola	3385326739	p.capitani@ospedalesassuolo.it

PEIMAF: sono stati aggiornati e integrati su base provinciale i Peimaf di Azienda USL Modena, AOU e Nuovo Ospedale Sassuolo. Il Piano in Figura n° 3 è operativo formattizzato e diffuso dal 9 giugno 2021

Figura n°3

 SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena	 SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA Azienda Ospedaliera - Università di Modena	 Ospedale di Sassuolo s.p.a.
Piano di Emergenza Interno per la gestione di un Massiccio Afflusso di Feriti - DIEU Modena		
Pag. 2 di 27	DI.PEIMAF	Rev. 0 del 12/05/2021

Verifica	Approvazione	Emissione	
Direttore Dipartimento Interaziendale di Emergenza Urgenza Dr. Stefano Toscani	Direttore Sanitario AUSL di Modena Dr.ssa Silvana Borsari	Responsabile Qualità e Accredimento Azienda USL Modena Dr.ssa Barbara Borelli	Data di emissione 09/06/2021
	Direttore Sanitario AOU Modena Dr. Luca Siragusa	Responsabile Assicurazione Qualità AOU Modena Dr.ssa Barbara Trevisani	
Direttore Sanitario Ospedale di Sassuolo Dr. Silvio Di Tella	Direttore Sanitario Ospedale di Sassuolo Dr. Silvio Di Tella	Responsabile Qualità e Accredimento Ospedale di Sassuolo Dr. Riccardo Cavallini	

La pandemia da sars cov 2 ha impattato in modo importante sul sistema emergenza provinciale, a seguire le principali riorganizzazioni che hanno ovviamente influenzato pesantemente la programmazione delle attività e più in generale la gestione 2021 anche se in taluni casi ha rappresentato il catalizzatore per la introduzione di nuovi modelli e progettualità innovative.

Presso tutti i PS sono stati attivati e mantenuti specifici percorsi di accesso, di diagnosi e di trattamento dei pazienti. Tutte le aree sono oggetto di ristrutturazioni finalizzate a garantire la sicurezza dei pazienti e degli operatori e l'appropriatezza delle cure.

Tutte le strutture della rete ospedaliera si sono dotate di idonee aree filtro, in modo da garantire i requisiti di limitazione del contagio e la sicurezza sia dei pazienti in ricovero da PS che dei pazienti con urgenza improcrastinabile.

Tra le attività finalizzate alla limitazione del contagio è da evidenziare il progetto interaziendale finalizzato al monitoraggio integrato e al teleconsulto provinciale COVID-19 tra il Dipartimento di Cure Primarie ed il Dipartimento Interaziendale Emergenza-Urgenza.

Al progetto hanno partecipato tutti i PS della provincia, i MMG, le USCA e Medici di Porta aperte.

Il percorso integrato ospedale-territorio, coniuga la capacità di monitoraggio proattivo dei MMG e la disponibilità del Pronto Soccorso, innanzi a soggetti sintomatici, in modo da poter fornire un teleconsulto per un accesso concordato e per approfondimenti diagnostici in caso di ricovero.

Da ultimo la cronica carenza di medici in grado di operare nell'ambito dell'emergenza è divenuto negli ultimi mesi ancor più critica e, nonostante le misure eccezionali messe in campo, non si esclude la necessità di dover rivedere in modo importante l'organizzazione dell'offerta.

Le liste di attesa per i ricoveri chirurgici

Nel 2021 la rete ospedaliera territoriale è stata messa a dura prova in concomitanza della seconda e terza ondata pandemica. Per rispondere alle esigenze assistenziali, di concerto con l'AOU, si è reso necessaria a partire dalla fine del mese di ottobre 2020 una importante rimodulazione complessiva che ha coinvolto tutti gli ospedali in maniera importante, caratterizzando quelli di area nord all'accoglienza e gestione dei pazienti acuti semi intensivi, e quelli di area sud a maggiore supporto di casistica postacuta, garantendo comunque nelle diverse sedi la assistenza necessaria prima della eventuale centralizzazione nei diversi PS. Tali assetti hanno comportato un utilizzo massivo di risorse tra cui gli anestesisti, per periodi prolungati, a scapito della organizzazione ordinaria della attività chirurgica. Si è mantenuta la funzione di gestione di casistica chirurgica oncologica nell'ospedale di Carpi, mentre è rimasta una attività ordinaria ridotta a Mirandola, e limitata la casistica alle urgenze chirurgiche presso Pavullo e Vignola dove l'attività ordinaria è ripresa gradualmente e stabilmente a partire dal mese di aprile 2021.

Sono proseguite le collaborazioni con il privato accreditato che ha consentito di svolgere attività chirurgica ed ortopedica, oltre alla robotica urologica per pazienti oncologici e in misura minore casistica otorinolaringoiatrica (tiroidi).

Le performance rispetto ai tempi di attesa sono state sostanzialmente rispettate per quanto riguarda la casistica oncologica, mentre sono peggiorate inevitabilmente le tempistiche di intervento per le patologie di bassa e media complessità ed alta prevalenza per le quali l'arruolamento non si è mai fermato stante il mantenimento dell'apertura di tutti gli ambulatori durante la seconda e terza ondata pandemica (es. ernie, colecisti, patologia flebologica) a differenza di quanto fosse accaduto nel 2020.

L'unica performance A al di sotto dello standard è quella relativa al tumore della tiroide, classificato in toto come di priorità A nonostante il documento condiviso da tutti i professionisti provinciali (gruppo endocrinocirurgia) di grading differenziato (sulla falsariga di quanto avvenuto per il tumore prostatico), inviato come proposta ai RUA del gruppo SIGLA regionale a fine 2019, ancora non formalizzato.

L'accumulo dei pazienti non gestiti durante il 2020 ed i nuovi inserimenti in lista del 2021, associati alla ridotta capacità produttiva degli ospedali della rete territoriale (complessivamente intorno al 60% rispetto al 2019 nei primi 6 mesi del 2021, 80% rispetto al 2019 alla ripresa delle attività dopo le riduzioni estive del 2021) non consentirà il miglioramento delle performance per le classi di priorità secondarie per diversi mesi.

Si riconferma l'attenzione all'appropriatezza clinica e organizzativa, alla standardizzazione dei percorsi preoperatori e perioperatori del paziente, integrando le procedure di prenotazione con quelle di programmazione delle attività chirurgiche, al fine di garantire il pieno utilizzo delle piattaforme logistiche in ambito provinciale.

Con l'intento di sviluppare progettualità di area, sono stati avviati nel secondo semestre 2021 due gruppi di lavoro per la standardizzazione clinico-organizzativa delle attività chirurgiche, in un'ottica di utilizzo condiviso delle piattaforme provinciali (ospedali di Sassuolo, Pavullo, Vignola in area sud, in prospettiva ospedali di Carpi e Mirandola per l'area nord).

Assistenza ospedaliera

Anche nel 2021 l'assistenza ospedaliera è stata e sarà fortemente influenzata dalla pandemia e dalla prioritaria necessità di gestire le fasi ospedaliere (accesso alla rete dell'emergenza, ai PS, alla diagnostica, al ricovero e supporto al territorio nella gestione al domicilio dei casi positivi) dell'assistenza al paziente affetto da SARS Cov -2. Garantita con grande impegno questa inderogabile priorità, la rete dei quattro Ospedali della AUSL hanno comunque operato nell'ottica di dare risposta ai nuovi bisogni e al quadro epidemiologico "a tendere" (popolazione sempre più anziana, fragile con individui affetti da più patologie, stati di cronicità e con una forte prevalenza di nuclei unifamiliari), cercando di assecondare lo spostamento del baricentro assistenziale sulle cure primarie lasciando spazio al potenziamento dei servizi territoriali (presa in carico del paziente, approccio multidisciplinare e multi-professionale, prossimità e domiciliarità), in una logica di forte integrazione e di continuità delle cure.

La necessità di rispondere al meglio ai bisogni di cura e di tutela della salute del cittadino attraverso l'impiego integrato ed ottimale delle risorse a disposizione (competenze professionali, tecnologie, economiche), ha impegnato e impegna l'Azienda USL sia nell'esercizio del ruolo di produttore diretto, sia in quello che le compete istituzionalmente, di committente, tenuto alla definizione dei contratti di fornitura con i fornitori (ospedalieri e territoriali/ambulatoriali) presenti sul territorio, sia pubblici che privati.

La rete ospedaliera provinciale integrata

Terminata con esito positivo la sperimentazione gestionale tra AUSL di Modena NOCSAE e l'AOU di Modena a fine 2018, il percorso di integrazione Policlinico-Baggiovara è stato definitivamente completato il 1° gennaio 2020 con il passaggio del personale dall'Azienda USL di Modena all'Azienda Ospedaliera. Il piano di riordino ospedaliero 2017/2019 (già approvato dalla CTSS in data 6 giugno 2017), che ha guidato la riorganizzazione dell'offerta della rete provinciale degli anni 2018 e 2019 è stato integrato in occasione della CTSS del 13 dicembre 2019 dal documento "Analisi del contesto provinciale Modenese e azioni per il triennio 2019-2022": questi documenti costituiscono il riferimento strategico della programmazione sanitaria modenese.

Sostanzialmente a regime ma comunque da mantenere e implementare anche per il 2021, le collaborazioni tra le Aziende pubbliche modenesi: questo dovrà avvenire con l'Azienda Ospedaliera in area nord e centro per gli ambiti chirurgico, urologico, dermatologico e della diagnostica per immagini, e con l'Ospedale di Sassuolo in area sud per gli ambiti chirurgico-urologico, orl, oculistico e ginecologico (quest'ultimo di recente implementazione).

Con riferimento alle collaborazioni e alla integrazione tra Aziende e ospedali, risulta rilevante evidenziare le attività volte all'uso congiunto di piattaforme tecnologiche (comparti operatori, robotica, degenza, ecc.), alla piena operatività delle reti ospedaliere provinciali per patologie tempo dipendenti, chirurgia oncologica, chirurgia ad ampia diffusione compresa l'ambulatoriale, con ampio ricorso all'approccio multidisciplinare (interaziendale) per i quadri clinici più complessi e alla gestione per percorsi dedicati che costituiscono i driver programmatori del 2021.

Come già anticipato anche per le reti territoriali (e territorio-ospedale), avviate negli ultimi anni, si prevede nel corso del 2021 il completamento attraverso l'implementazione e la messa a regime delle reti territoriali in tema di cure palliative, rete della terapia del dolore, rete nefrologica,

rete aritmologica o ai percorsi relativi alla cronicità (BPCO, scompenso, diabete) e quelli relativi, ad esempio, a fragilità, demenza e al percorso nascita.

Come peraltro richiamato anche nel piano performances 2021-2023 e dalla nuova release degli obiettivi regionali anno 2021 (DGR 1770/21) in tema monitoraggio delle attività rese, resta alta l'attenzione agli indicatori di esito, sicurezza, efficienza/efficacia, e l'impegno al miglioramento dell'utilizzo delle piattaforme logistiche; permangono quali obiettivi prioritari la promozione di azioni volte al miglioramento degli indicatori previsti da standard nazionali (DM n.70/15), dai documenti di indirizzo regionale (DGR n.2040/15, DGR n.977/19, DGR 1770/21) e dalle buone pratiche cliniche internazionali.

Più in particolare, costituiscono attesi negoziati già a nei primi mesi dell'anno con le articolazioni ospedaliere il miglioramento dei tassi di occupazione, degenza media, ICP, rispetto dei tempi di attesa per attività ambulatoriale e interventi chirurgici, la maggiore appropriatezza dei regimi di erogazione delle attività e il perseguimento di modelli assistenziali innovativi, come pure l'autosufficienza distrettuale per le attività ambulatoriale e di ricovero a maggior diffusione, l'efficacia e la sicurezza degli interventi erogati. Da ultimo, rientrano nella programmazione 2020 le azioni per la riduzione della mobilità passiva sia in regime di ricovero (particolarmente per l'area ortopedica) sia ambulatoriale (diagnostica strumentale radiologica, TC e RM).

A testimonianza della rilevanza che dovevano assumere le reti cliniche integrate, le direzioni delle tre Aziende (AUSL, AOU, Sassuolo S.p.A.) avevano concordato già alla fine del 2019 di promuovere 9 gruppi di lavoro interaziendali su temi clinico organizzativi rilevanti e/o emergenti di governo clinico (percorsi per pazienti oncologici e ad alta complessità) e appropriatezza organizzativa (setting e miglioramento efficienza piattaforme produttiva) volti ad individuare modalità di collaborazione tra le equipe finalizzate a instaurare e rafforzare dinamiche e sinergie complessive di sistema e a migliorare l'offerta, l'accesso alle prestazioni e l'efficacia degli interventi, i lavori che avevano segnato il passo nel 2021, stanno proseguendo nel 2021 e il panel degli argomenti da affrontare si è arricchito con il tema telemedicina.

Reti provinciali: gruppi di lavoro interaziendali



Gruppi di lavoro interaziendali



In aggiunta a quanto riportato sulle reti cliniche provinciali, si richiamano alcuni ulteriori interventi contestualizzati in alcune aree specifiche da realizzare per il completamento del disegno programmatico provinciale 2021:

- riorganizzazione dell'offerta provinciale chirurgica finalizzata alla gestione integrata delle attività con particolare riferimento al trattamento della chirurgia ad ampia diffusione (generale, ortopedica, urologica, ORL e ginecologica) compresa anche quella erogabile in regime ambulatoriale;
 - definizione di ulteriori percorsi di presa in carico per patologie che richiedono approfondimenti diagnostici, anche ripetuti, evitando il ritorno del paziente al CUP;
 - avvio del processo di verifica dei requisiti post accreditamento delle primavera 2019, attraverso la conduzione degli audit rispetto ai processi generali gestiti a livello centrale (staff) e l'autovalutazione a livello periferico delle singole UU.OO. dei requisiti specifici e l'adozione delle azioni correttive rispetto alle eventuali non conformità.

Da ultimo, costituisce ancora obiettivo di assoluta rilevanza la re-ingegnerizzazione dell'intero percorso di accesso alle prestazioni chirurgiche: a partire dall'area sud, infatti, il cittadino che si rivolge agli ambulatori chirurgici presenti in questo ambito territoriale, potrà e dovrà essere direttamente inserito nella lista di attesa del blocco operatorio più adatto, a Vignola, Pavullo o Sassuolo, e questo sulla base delle sue condizioni, preferenze e dell'intervento necessario, ma in continuità con quanto avvenuto in avvio di pandemia, tutti gli Ospedali della provincia si sono pertanto riorganizzati secondo i principi ed in base agli elementi di seguito richiamati che hanno rappresentato la cornice programmatica della gestione dell'emergenza covid:

- Contenimento del rischio contagio;
- Obbligo di ridurre il rischio legato alla esposizione per gli operatori e per i pazienti (sicurezza);
- Necessità di massimizzare l'efficacia delle cure per il paziente (efficacia);
- Presenza delle dotazioni logistico, tecnologiche e di competenza professionale, indispensabili a rivestire a pieno titolo il ruolo;
- Necessità di garantire l'efficienza nell'utilizzo delle risorse quali posti letto, dispositivi, personale ... (uso razionale delle risorse)
- Necessità di preservare i percorsi legati alla gestione dell'emergenza
- Esigenza di mantenere la capacità produttiva dell'intera rete di strutture nell'ambito dell'attività programmata, con particolare riferimento all'ambito chirurgico;
- Individuazione di una o poche sedi di riferimento covid, facilmente raggiungibile dai diversi punti della rete territoriale (baricentrica su base provinciale o di area).

Nella prima fase della pandemia le strutture si sono dunque focalizzate sull'adozione di misure di contenimento dei contagi, sulla gestione delle fasce fragili e a rischio, sul governo in sicurezza degli accessi in ospedale sulla definizione dei percorsi differenziati per pazienti covid e covid free, sulla necessità di garantire l'assistenza in regime di ricovero (acuto e di tipo intensivo) dei pazienti covid, senza tralasciare l'assistenza delle emergenze tempo dipendenti (IMA, stroke, politraumi gravi, emorragie digestive ecc) e della rimanente casistica no covid urgente e non procrastinabile che nella seconda ondata hanno fatto registrare volumi decisamente maggiori alla prima fase.

Al fine di rispondere in modo congruo alle diverse fasi emergenziali della curva del contagio, e di garantire comunque la sicurezza delle cure, l'offerta assistenziale è stata riorganizzata con

continuità modulando l'offerta delle prestazioni in elezione senza mai fermare la risposta all'emergenze e alle urgenze ma con una riduzione dell'efficienza dei sistemi preposti all'erogazione delle cure che ha comunque comportato elevati livelli di spesa anche a fronte di una produzione generalmente inferiore di circa il 15-30 % rispetto al 2019.

La ripresa dell'attività ordinaria è risultata infatti fortemente condizionata dalla necessità di revisione della logistica, degli spazi, dei nuovi percorsi e dell'organizzazione del lavoro, ad una sproporzione tra le necessità di servizi e prestazioni e le risorse disponibili.

Tale riorganizzazione è stata e sarà perseguita nel rispetto degli orientamenti consolidati (hub & spoke, vocazionale e per volumi/esito), prevedendo una continua revisione dell'erogazione dell'offerta dei servizi anche con introduzione di modelli innovativi di gestione dei pazienti: diversa dinamica nella relazione medico-paziente e medico-consulente con introduzione di nuovi strumenti (es telemedicina, teleconsulto) con risvolti positivi sulla effettiva presa in carico e ricadute anche sulla possibilità di formazione e consolidamento delle competenze degli operatori.

A seguire lo specifico dei singoli ospedali.

AREA NORD

Ospedale di Carpi

Fermo restando il mantenimento del ruolo di Carpi quale Ospedale di riferimento di area con particolare riferimento alla casistica più complessa che deve rispondere a logiche di centralizzazione, quale ad esempio la chirurgia oncologica, nel corso del 2021 si prevede di:

- Completare i lavori di ristrutturazione dei locali interni del Pronto Soccorso dell'Ospedale al fine di contribuire al miglioramento della separazione dei percorsi dei pazienti COVID positivi/sospetti
- Predisporre il progetto di ampliamento dei locali del Pronto Soccorso dotati di diagnostica per immagini dedicata (TC, Radiologia convenzionale ed ecografia) al fine di garantire la separazione dei percorsi dei pazienti COVID positivi/sospetti ed avviare i lavori
- Predisporre il progetto di adeguamento di 4 posti letto della Medicina d'Urgenza a posti letto di semintensiva per la gestione di pazienti con un livello di criticità clinico assistenziale aumentato, avvio e completamento dei lavori
- Estendere il sistema di monitoraggio multiparametrico attualmente attivo nei locali della Medicina d'Urgenza interessando tutti i posti letto della degenza e migliorare la sicurezza dell'assistenza attraverso la installazione di un sistema di video osservazione dei pazienti
- Predisporre il progetto per la realizzazione di un'area di degenza dotata di almeno 6 posti letto e locali di supporto dedicata alle attività di ricovero della Nefrologia per consentire anche di liberare posti letto di area chirurgica per le attività di ricovero di competenza
- Valorizzare l'attività delle Associazioni del terzo settore già attive presso l'Ospedale favorendo il loro coinvolgimento progressivo in servizi quali il presidio dei punti di accesso alla Struttura al fine di evitare di distogliere risorse di personale sanitario dalle attività di competenza e favorire l'efficiente gestione delle risorse

- Sviluppare logiche di rete attraverso la partecipazione della Struttura ospedaliera all'implementazione delle attività della piattaforma chirurgica aziendale e di area nord al fine di rendere più efficiente e sicura l'attività delle sale operatorie
- Predisporre il progetto per l'attivazione di una attività di Chirurgia pediatrica di medio bassa complessità offrendo ai piccoli pazienti residenti nell'area nord la possibilità di trattamento a Carpi attraverso la collaborazione e l'integrazione con Professioni dell'Azienda Policlinico di Modena
- Qualificare le attività della UOC di Urologia attraverso l'avvio delle attività di "Urologia funzionale e Chirurgia dell'incontinenza" presso l'Ospedale, anche attraverso la collaborazione con altre discipline chirurgiche presenti (Ginecologia e Chirurgia generale), al fine di offrire una risposta aziendale e di prossimità a bisogni sanitari che al momento trovano soddisfacimento anche al di fuori dei confini regionali
- Qualificare le attività della UOC di Otorinolaringoiatria attraverso l'attivazione di un ambulatorio di secondo livello denominato "Ambulatorio foniatico logopedico" dedicato alle attività di diagnosi, trattamento e riabilitazione dei disturbi della voce e della deglutizione in stretta collaborazione con i professionisti delle UOC di Medicina Riabilitativa e Neurologia
- Avviare e completare i lavori per la ristrutturazione delle Camere ardenti dell'Ospedale con adeguamento agli standard strutturali, impiantistici e tecnologici previsti
- Adottare un programma di recupero delle liste di attesa dei ricoveri programmati e delle attività di specialistica ambulatoriale sospese durante il periodo epidemico, anche attraverso la collaborazione con le strutture private accreditate.

Ospedale di Mirandola

Gestione Emergenza Covid

Centrale è stato l'impegno previsto per la riorganizzazione delle Unità Operative di degenza (logistica e percorsi), utile a fronteggiare la 2° e 3° ondata della pandemia da Covid-19.

E' stato necessario provvedere alla conversione di aree che consentissero la gestione clinico-assistenziale in sicurezza dei pazienti con sospetta infezione da Coronavirus e con infezione conclamata (positività al tampone molecolare), anche attraverso la realizzazione di setting a maggiore intensità di cura (es. Semi-intensiva Pneumologica Covid in 2 differenti aree di degenza). Si è reso necessario, inoltre, un intervento di aggiornamento strutturale ed impiantistico del Pronto Soccorso, fondamentale per mantenere la separazione dei percorsi di accesso al PS generale tra i pazienti affetti da sintomatologia Covid e coloro che con quadri clinici differenti.

Gli interventi di adeguamento sono stati completati ad aprile 2021 con l'ampliamento delle aree di attesa, la realizzazione di spazi ambulatoriali dedicati ai pazienti sospetti-infettivi e dotati di UTA con ricambi d'aria aumentati e pressione negativa e diagnostica radiologica dedicata.

Attività ambulatoriale e chirurgica: offerta, investimenti e Telemedicina

La centralizzazione, di tutte le prestazioni di citologia urinaria precedentemente eseguite presso l'Anatomia Patologia dell'AOU di Modena, presso la S.C. di Patologia Clinica e Citopatologia

dell'Ospedale di Mirandola, dove già venivano processati i campioni provenienti dai Distretti di: Castelfranco, Mirandola, Sassuolo, Vignola e Carpi, costituiva un atteso del 2021 che ha trovato realizzazione a settembre 2021. Il progetto di centralizzazione delle citologie urinarie, si inserisce in un più ampio progetto di redistribuzione delle attività di laboratorio fra le due Aziende AOU e AUSL di Modena e di miglioramento qualitativo dei processi di allestimento, tracciabilità del campione biologico, ed accesso dell'utenza ai servizi che si svilupperà ulteriormente nel 2021 e successivi.

Attivato come previsto il percorso di fast track ortopedico (luglio 2021) del Pronto Soccorso, al fine di: ridurre i tempi di attesa per i codici a bassa priorità prevedendo un percorso dedicato, decongestionare il PS nelle fasce orarie di maggiore afflusso pazienti, garantire una risposta appropriata ai bisogni dei pazienti e valorizzare la competenza e la funzione del Triage. Come detto in altra parte il 2021 doveva vedere la introduzione del sistema di triage del PS a cinque codifiche, modalità che risulta effettivamente attivata nell'ottobre 2021.

Messa in funzione la nuova TC a 128 strati (aprile 2021) che garantisce: alta qualità dell'immagine con ricostruzione ottimale "total body", elevata performance per le indagini neuroradiologiche e una riduzione della dose di radiazione.

Assicurato l'incremento dell'attività broncoscopica di 1° e 2° livello, con particolare riferimento all' EBUS. Ai pazienti che necessitano di accedere a tale prestazione, l'U.O. di Pneumologia garantisce una presa in carico costante, con programmazione di una seduta dedicata a cadenza settimanale.

Implementata come previsto dalla programmazione l'attività ambulatoriale in ambito cardiologico, con l'avvio degli ambulatori di cardiologia pediatrica, dello scompenso cardiaco e la riapertura degli ambulatori presso le strutture territoriali del Distretto. Ripresa anche l'attività a ciclo diurno cardiologica (cardioversioni per trattamento FA). Per questa attività, è stata rinnovata un'area ambulatoriale polispecialistica (cardiologia, ortopedia, ORL), con l'esecuzione di adeguamenti impiantistici e tecnologici.

Potenziata la piattaforma chirurgica per attività diurna (DS e ambulatoriale), con ottimizzazione della pianificazione operatoria e mantenimento di una risposta all'urgenza chirurgica ortopedica e di chirurgia generale. In particolare dall'autunno 2021, tutta l'attività di ambito endoscopico digestivo, bronchiale ed urologico è stata concentrata in un'unica sala operatoria e l'attuale programmazione chirurgica (ordinaria, DS ed ambulatoriale) garantisce, come previsto, un utilizzo della piattaforma operatoria in linea con l'epoca pre-Covid .

Nell'ambito del ricorso alla telemedicina e di sperimentazione di nuovi modelli si è previsto nel 2021 lo sviluppo del progetto di Televalutazione neurologica coordinato dalla Neurologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena in collaborazione con il Dipartimento Interaziendale di Emergenza-Urgenza e l'U.O. di Neurologia dell'Ospedale di Carpi. Attualmente, questo progetto di ricerca consente l'esecuzione di una consulenza neurologica a distanza, grazie all'utilizzo di una piattaforma multidisciplinare cui sono connessi: un terminale robotizzato dotato di videocamera ad alta risoluzione ed uno Stetoscopio Bluetooth.

In aggiunta a quanto già rappresentato, è continuata l'attività di promozione del Punto Nascita, in ottemperanza al rispetto degli standard operativi, di sicurezza e tecnologici definiti nel protocollo metodologico (art. 1 D.M. 11/11/2015) ed in linea con la Deroga ministeriale, con l'obiettivo di accrescere il numero di parti presso il PN.

In ottica 2021-22, in continuità con alcune attività progettuali già avviate, si punta a:

- Realizzare la nuova Medicina d'Urgenza (8 posti letto) e la Subintensiva Pneumologica (4 posti letto), con l'obiettivo di garantire un setting a media-alta intensità di ambito polispecialistico, in spazi rinnovati, caratterizzati da un importante upgrade impiantistico e tecnologico a garanzia della corretta gestione di pazienti ad alto rischio infettivo.
- Rivalutare il ruolo di Centro per i disturbi del sonno e sindromi OSAS nell'ambito del nuovo percorso del PDTA in emissione dalla RER ed obiettivo di aumento dell'offerta ambulatoriale di visite/refertazioni polisonnografie in ambito diagnostico (1° e 2° livello).
- Strutturare un'offerta ambulatoriale che si avvalga della piattaforma di Telemedicina aziendale ed assicuri servizi di televisita, telemonitoraggio e teleconsulto.

AREA SUD

Ospedale di Pavullo

Il progetto di riordino ha previsto la riqualificazione dell'Ospedale di Pavullo, sia dal punto di vista strutturale che organizzativo. È stata avviata la ristrutturazione del Pronto Soccorso che esiterà nel raddoppio dell'area disponibile, con temporaneo spostamento dell'attuale PS in altra sede ed utilizzo di un'area adiacente al PS provvisorio per consentire la separazione dei percorsi sporco/pulito e potenziare l'attività di PS. Trattandosi di Open Space occorrerà realizzare un progetto finalizzato alla separazione degli ambienti interni anche al fine della sicurezza nella gestione della casistica .

Le due sale operatorie oggetto di ristrutturazione e i nuovi spazi annessi sono state restituite alla piena operatività già dall'inizio del 2020, questo consentirà di sviluppare ulteriormente le attività. Per fronteggiare l'emergenza COVID-19 si prevede di rimodulare l'attività della sala operatoria come segue:

- durante le fasi di maggior pressione riguardo alla occupazione dei posti letto per ricoveri di pazienti covid+, l'attività della sala operatoria prevedrà le urgenze ortopediche sia di pertinenza dell'Ospedale di Pavullo che dell'Ospedale di Vignola, nonché gli interventi di ortopedia, chirurgia generale, urologia, ORL e ginecologia non ulteriormente procrastinabili in relazione alla patologia (es. casistica precancerosa ginecologica) e/o alla condizione clinica del paziente (es. aggravamento della sintomatologia dolorosa);
- durante le fasi di minor pressione sui reparti internistici di pazienti covid, l'attività della sala operatoria prevedrà il graduale riavvio delle attività sospese, anche di tipo ambulatoriale (cataratta, ernie, dermatologia, ortopediaecc).

Da fine 2017 è stato avviato un programma di collaborazione tra l'Azienda USL di Modena e l'Ospedale di Sassuolo per quanto attiene l'ambito della chirurgia generale; tale attività viene perseguita e rafforzata anche nel corso del 2020 e 2021, attraverso la maggiore integrazione tra le équipes dei chirurghi di Pavullo, Vignola e Sassuolo finalizzata a garantire più ampi livelli prestazionali, maggiore sicurezza e lo sviluppo delle competenze delle equipe chirurgiche coinvolte. L'integrazione delle équipes di Chirurgia generale e lo sviluppo del nuovo modello di erogazione dell'attività

permetterà anche la presa in carico diretta in base al paziente e alla sua residenza e, questo, indipendentemente dalla sede di arruolamento.

Le azioni per il mantenimento della qualità e sicurezza del percorso nascita nel Distretto di Pavullo sono inserite anche per il 2021 in un percorso di integrazione con i centri Hub (Sassuolo e Policlinico di Modena), con il 118, il Pronto Soccorso e con la Pediatria.

Per il 2021, compatibilmente con la pandemia, si prevede:

- il potenziamento attività elettiva ortopedica su anca, ginocchio, piede;
- l'ulteriore implementazione della collaborazione con l'équipe di Sassuolo che prevede di precedere:
 - all'integrazione delle équipes di Chirurgia generale per la presa in carico diretta sull'ospedale in base alla casistica e alla residenza indipendentemente dalla sede di arruolamento;
 - all'integrazione delle équipes e condivisione piattaforme con potenziamento tecnologico per ginecologia (proseguimento degli interventi ginecologici di videoresettoscopia);
 - al mantenimento attività ORL (adenoide, tonsille, turbinati, settoplastiche);
 - al mantenimento dell'attività di Urologia nell'ambito della piccola chirurgia urologica (varicocele, fimosi, ecc.);
 - al mantenimento della collaborazione con Oculistica del NOS finalizzata a garantire interventi di cataratta.

Ospedale di Vignola

L'emergenza Covid-19 ha comportato una importante riorganizzazione dell'attività e della logistica dell'Ospedale di Vignola di cui si prevede una ulteriore implementazione nel 2021 al fine di poter affrontare in modo appropriato, sicuro le prossime ondate epidemiche, adottare una modalità organizzativa nuova finalizzata alla ripresa delle attività chirurgiche e mediche-specialistiche. Tali nuove modalità organizzative permetteranno anche di migliorare complessivamente la qualità di assistenza erogata e la qualità delle condizioni lavorative per gli operatori sanitari.

Al termine del 2020 sono state iniziate le seguenti modifiche strutturali finalizzate al miglioramento degli spazi e di conseguenza al miglioramento delle condizioni lavorative e della qualità di prestazioni erogate

Pronto soccorso. A novembre 2020 sono iniziati i lavori di ampliamento del Pronto Soccorso per quanto riguarda l'area di accesso (rampa accesso ambulanze, area di attesa e triage) e dell'area interna di attesa pazienti barellati, oltre che all'ampliamento degli stessi spazi che permetterà una separazione fisica dei percorsi per pazienti sospetti infetti dai non sospetti. Durante l'esecuzione dei lavori al fine di mantenere la separazione dei percorsi di accesso e interni al Pronto Soccorso è stato modificato l'accesso delle ambulanze che attualmente avviene a lato dell'ingresso principale dell'ospedale con conseguente modifica della viabilità; sono state posizionate delle tecnostrutture esterne con funzione di sala di attesa e area pre-filtro.

Il termine dei lavori è previsto per dicembre 2021. E' stato attivato il triage h24 e all'interno del pronto soccorso verranno creati percorsi in base ai codici di priorità, oltre a prevedere nel corso del 2021 l'applicazione dei nuovi codici triage (a 5 codifiche)

Area di degenza. L'emergenza COVID e la conseguente applicazione dei protocolli anti contagio ha comportato una rimodulazione delle degenze. E' in programma una rivalutazione entro il 2021 del piano direttore dell'ospedale.

Attività ambulatoriale. L'attività ambulatoriale interna all'ospedale, proseguirà a completo regime, con progressivo incremento che avverrà compatibilmente con l'andamento della pandemia e la tipologia di discipline.

Attività chirurgica. Proseguirà la collaborazione/integrazione con l'équipe chirurgica di Sassuolo che verrà ulteriormente rafforzata nel corso del 2021, al fine di garantire più ampi livelli prestazionali, maggiore sicurezza e lo sviluppo delle competenze delle equipe chirurgiche coinvolte con recupero delle liste di attesa. L'integrazione delle équipe di Chirurgia generale e lo sviluppo del nuovo modello di erogazione dell'attività permetterà anche la presa in carico diretta in base al paziente e alla sua residenza e, questo, indipendentemente dalla sede di arruolamento.

Per il 2021 si prevedono le seguenti ulteriori azioni.

- Avvio dell'attività dell'Equipe della Terapia del dolore (dr.ssa Mastronicola) presso la sala operatoria con possibilità di effettuare interventi sia in regime ambulatoriale sia in regime di ricovero.
- Avvio dell'attività chirurgica e ambulatoriale di Urologia funzionale da parte dell'Equipe di Urologia dell'ospedale di Sassuolo, compatibilmente con l'andamento della pandemia da COVID19. Mantenimento dell'offerta di piccola chirurgia urologica (varicocele, fimosi, ecc.) da parte della medesima Equipe di Urologia.
- Ripresa e potenziamento, compatibilmente con l'emergenza sanitaria in atto, dell'attività chirurgica in elezione laparoscopica con introduzione della colonna laparoscopica (telecamera 4k) che ha consentito di migliorare la performance (volumi, sicurezza, esiti) dell'interventistica laparo delle discipline che afferiscono al comparto di Vignola. Gli interventi che già attualmente sono eseguiti a Vignola mediante l'utilizzo di questa colonna sono colecistectomie, ernie inguinali, ombelicali e laparoceli in laparoscopia, e interventi afferenti alla Disciplina di otorinolaringoiatria nell'ambito del progetto "Functional Endoscopic Sinus Surgery e miringoplastica" iniziato nel 2019 e perseguito tutt'oggi.
- Mantenimento del buon livello della collaborazione con ORL di Sassuolo (adenoide, tonsille, turbinati, settoplastiche), in particolare su pazienti pediatrici essendo presente presso l'Ospedale di Vignola, il percorso dedicato ai piccoli pazienti nell'ambito del progetto "Alla scoperta del pianeta sala operatoria". Definizione in collaborazione con le scuole di un nuovo percorso pre-operatorio di fantasia per i piccoli pazienti.
- Potenziamento dell'attività elettiva ortopedica su anca con l'introduzione di una nuova tecnica operatoria (accesso anteriore), ginocchio e piede;
- Mantenimento della sinergia con l'Unità Operativa di Oculistica dell'Ospedale di Sassuolo per l'attività ambulatoriale sia di visita specialistica che chirurgica.

Il **Day service oncologico** trasferito per motivazioni di sicurezza presso l'Ospedale di Sassuolo essendo la medesima unità operativa rientrerà in sede a Vignola nel corso del 2021, avendo

anche mantenuto un trend positivo di incremento degli accessi che potrà consolidarsi nel tempo. E' previsto al momento del trasferimento da Sassuolo all'Ospedale di Vignola una rimodulazione degli spazi che avverrà in base al progressivo incremento dell'attività.

Diagnostica per immagini. Nel 2021 è prevista una implementazione tecnologica per quanto riguarda la radiodiagnostica tradizionale e l'avvio della procedura di sostituzione della TAC. Si prevede inoltre un incremento dell'attività di diagnostica maggiore (TAC e diagnostica senologica) per il 2021.

Servizio di endoscopia digestiva. Si prevede il potenziamento del Servizio di endoscopia digestiva conseguente alla diversa afferenza promossa a far tempo dal 2020 (equipe di area nord).

Integrazione ospedale territorio. Si prevede di proseguire anche nel 2021 la stretta collaborazione con i nodi territoriali della rete delle Cure palliative. E' prevista inoltre per il 2021 l'implementazione del progetto di collaborazione fra Geriatria territoriale, Centro disturbi cognitivi, e ospedale al fine di garantire una continuità di presa in carico del paziente con disturbi cognitivi alla dimissione dall'ospedale, mediante l'attivazione di consulenze specialistiche all'interno dell'ospedale. Si prevede inoltre l'attivazione di servizi di telemedicina quali il teleconsulto, le videochiamate e le televisite per alcune branche specialistiche.

Nel corso del 2021 verranno eseguiti i lavori per l'ampliamento degli spogliatoi del personale finalizzati al miglioramento della qualità del lavoro dei professionisti e all'utilizzo degli spazi. Termineranno inoltre i lavori del cantiere per l'adeguamento dell'antincendio del piano interrato dell'ospedale.

Laboratorio analisi provinciale presso Ospedale di Baggiovara

Nell'anno 2021 si concluderanno i lavori e gli adeguamenti tecnologici, iniziati nel 2020, per portare a compimento la riorganizzazione del laboratorio analisi a seguito della gara aggiudicata, e definitivamente aggiudicata nel dall'Azienda USL nel corso del 2018.

Nel 2019 sono state adeguate le sedi dei laboratori "spoke" di Pavullo e Mirandola e nel 2020 è stata adeguata la sede di Carpi con il completo rinnovo tecnologico del laboratorio. Sempre a Carpi è stato messo in funzione per la prima volta il nuovo software middleware di laboratorio collegato al LIS e testato nelle sue funzioni e nei vari collegamenti informatici. Tale software è stato attivato anche a Baggiovara nel 2021 e in corso d'anno avverrà l'implementazione del sistema.

I lavori nella sede del laboratorio centralizzato dell'Ospedale Civile di Baggiovara rimasto in capo all'Azienda USL, sono iniziati nel 2020; nella seconda metà del 2020 era previsto il completamento del laboratorio di Baggiovara con l'introduzione di tre nuove catene di automazione, il completo rinnovo di tutte le tecnologie diagnostiche, nuove aree con laboratori specialistici ed un nuovo riassetto per l'area logistica del magazzino di laboratorio. L'epidemia e la necessità di garantire cantieri sicuri ai fini delle infezioni da COVID-19 hanno fatto ritardare i lavori e la conclusione e messa in funzione del nuovo laboratorio di Baggiovara è stata realizzata nel maggio 2021.

Nel corso 2021 sono state attivate anche le aree di diagnostica COVID (PCR) a supporto della funzione preponderante svolta dalla microbiologia del Policlinico: a metà 2021, il "corelab" di Baggiovara è stato reso operativo e funzionante, mancano solo gli ultimi lavori di adattamento.

L'adeguamento tecnologico è fattore qualificante della riorganizzazione dell'attività diagnostica provinciale. Un importante fattore d'impatto, risulta essere il sistema di pagamento "a

referto” invece che “a dispositivo-reagente fornito”; con minor costo sul fattore produttivo “dispositivi” a fronte di un incremento dei costi per il pagamento “a referto”. Complessivamente a regime (metà 2021) la completa attivazione della nuova fornitura porterà, a parità della produzione messa in gara (anno 2014), un risparmio di circa 800.000 euro/anno per l’Azienda USL ed in termini percentuali indicativamente il 7% rispetto agli attuali consumi.

I costi del 2020 e 2021 relativi all’area del laboratorio interessata dal programma di rinnovo sono stati influenzati dagli effetti della pandemia: in particolare , a causa della diminuzione delle attività routinarie, i costi per reagenti sono stati di 6.000.000 euro anziché i 9.000.000 euro previsti inizialmente e 600.000 euro per il refertato (Pavullo, Mirandola e Carpi) oltreché canoni di noleggio e manutenzione per 1.590.000 euro con in aggiunta 100.000 euro per Pavullo, Mirandola (attivati nel 2019) e Carpi (attivato nel 2020), i volumi economici sopra descritti non includono i trasporti e l’informatica. Nel 2021 la spesa si dovrebbe attestare sui 9.000.000 di euro.

Al contempo, per le esigenze di contenimento della pandemia, sono stati implementati test diagnostici per tamponi molecolari, tamponi antigenici e esami sierologici per circa 3.000.000 di euro.

Il Governo dei Farmaci e dei Dispositivi medici

Spesa Farmaceutica Convenzionata

La previsione RER per l’Azienda USL della spesa convenzionata netta per il 2021 è di 73.147.120 €.

Nei primi 9 mesi l’importo di spesa è di 55.307.195 € e la proiezione/anno ipotizzata e inserita in Bilancio è di 73.800.000€, che rappresenta un aumento rispetto all’obiettivo RER di inizio anno di +653.000 €.

Lo scostamento previsto è motivato dal fatto che, grazie al contenimento dell’emergenza pandemica sono riprese le attività ambulatoriali con un impatto prescrittivo assimilabile a quello del 2019. Inoltre con la rimodulazione dei canali distributivi e l’inserimento di tutti i farmaci antidiabetici in DPC vi è stato un aumento della spesa in convenzionata delle terapie associate (prima fornite in DD a prezzo ospedaliero). Nel 1° semestre non è stato possibile dare continuità agli interventi con i medici prescrittori in merito alle tematiche connesse al buon uso delle risorse, per una maggiore responsabilizzazione in merito agli obiettivi di appropriatezza regionali e aziendali; questa attività è stata ripresa nel secondo semestre, cercando di conciliarla con il resto degli impegni di tutti i sanitari nella campagna vaccinale.

E’stato effettuato il costante monitoraggio della prescrizione delle classi di farmaci oggetto di specifici obiettivi regionali e aziendali: i dati relativi al consumo e spesa per PPI, statine singole ed associate, colecalciferolo, omega 3 evidenziano tutti un aumento superiore alla media regionale per consumo e spesa. Solo per antibiotici e antidepressivi si registra una riduzione in linea con le raccomandazioni regionali.

E’stato implementato l’impegno delle Farmacie Ospedaliere per la presa in carico completa della terapia dei pazienti che accedono alla Distribuzione diretta, sia per favorire il monitoraggio e il controllo della compliance, sia per semplificare il percorso dei pazienti.

Sono inoltre da considerare:

Il costo connesso a remunerazioni aggiuntive, previste per le Farmacie territoriali da apposita delibera, quantificato dalla RER in circa 650.000 €.

Il costo del servizio per la DPC che nei primi 9 mesi 2021 impatta per 1.609.225 €; tenuto conto del progressivo aumento dei farmaci distribuiti tramite questo canale, si stima una spesa/anno di 2.150.000 €

Spesa farmaceutica per Acquisto Ospedaliero

La previsione RER di spesa complessiva per Farmaci ad acquisto ospedaliero (compreso innovativi, ossigeno ed emoderivati con AIC) è di 130.053.080 €, suddivisa nelle seguenti voci:

- spesa per FARMACI + EMODERIVATI con AIC + gruppo B (esclusi INN. e ossigeno): **123.230.000** €. Si precisa che la RER ha indicato una previsione di spesa di 124.353.022, che comprende anche la spesa per Farmaci dell'Ospedale di Sassuolo, quantificata in 1.150.000€.
- Fondo per finanziare gli INNOVATIVI ONCOLOGICI: **4.980.285** (Fondo AIFA);
- Fondo per finanziare gli INNOVATIVI non ONCOLOGICI: **1.569.795** (Fondo AIFA);
- Ossigeno: **300.000** € (spesa 2020);
- La previsione RER di spesa farmaceutica per acquisto ospedaliero 2021 (esclusi innovativi oncologici/non-oncologici e ossigeno) è di 124.353.022 (compreso Sassuolo-NOS) così suddiviso:
 - AUSL: 123.230.000 €;
 - Ospedale di Sassuolo: 1.150.000 €.

La previsione di spesa inserita nelle voci di Bilancio dell'Azienda USL è di **131.523.000** €.

Si elencano di seguito le differenze rispetto alle previsioni RER per le singole voci:

- la spesa per FARMACI + EMODERIVATI con AIC + gruppo B (esclusi INN. e ossigeno) attesa è di **126.066.000** €, ovvero + 2.830.000 € rispetto all'importo di 123.230.000 € previsto da RER a inizio anno.
- la spesa per INNOVATIVI ONCOLOGICI attesa è di **3.800.000** €, ovvero in riduzione di -1.180.200 rispetto al Fondo assegnato (4.980.285€); la spesa a 9 mesi è di 2.722.732 €
- la spesa per INNOVATIVI non ONCOLOGICI attesa è **1.450.000**€, ovvero in riduzione di -166.000 € rispetto al Fondo assegnato (1.616.128 €): la spesa a 9 mesi è di 1.039.850€).
- ossigeno: la spesa prevista è di **207.000** € ; spesa a 9 mesi di 138.000€

L'importo RER di spesa per FARMACI + EMODERIVATI con AIC + gruppo B (esclusi INN. e ossigeno) (123.230.000 €) corrisponde ad un aumento del +2,9% rispetto al 2020; tale previsione di aumento è risultata essere sottostimata, in quanto nei primi 9 mesi la % di incremento medio regionale si attesta sul +9,7% e riguarda in modo generalizzato tutte le Aziende Sanitarie.

Per la Ausl di Modena l'incremento è del +9,6%.

L' aumento della spesa è dovuto a molteplici fattori, tra i principali:

- è ripresa (grazie al progressivo contenimento della pandemia) a pieno regime l'attività prescrittiva ambulatoriale (con ricorso anche a Specialisti di strutture accreditate) per le terapie dei farmaci ad alto costo e specialistici. Tra il 2020 e il 2021 si è verificato un alto turn over di medici e l'ingresso di molti nuovi assunti, con i quali è assolutamente necessario impostare appena possibile percorsi di coinvolgimento e sensibilizzazione in relazione al buon uso della risorsa farmaco, ai temi dell'appropriatezza prescrittiva e del ricorso ai farmaci col miglior rapporto costo-opportunità; attività a cui non è stato possibile dare

continuità fino ad ora a causa dell'impegno prioritario di tutti i sanitari nella gestione della pandemia e nella conduzione della campagna vaccinale per il Covid.

- aumenta l'importo dei farmaci per la DPC, per i quali la spesa è riferita all'ordinato e non al consumato, quindi comprende anche le scorte suddivise fra i vari grossisti. La capillarità della fornitura a tutte le farmacie implica la necessità di scorte significative di farmaci presso i grossisti; ciò sarà in particolare da considerare a fine anno, perché sarà necessario garantire scorte di sicurezza in vista dell'adozione dal 3 gennaio 2022 del nuovo gestionale GAAC.
- si registra un aumento significativo di spesa per alcuni farmaci utilizzati per COVID, in particolare Tocilizumab (329.911 € a 9 mesi) ed eparine; per le eparine oltre all'aumento dei consumi, si registra un aumento del costo/fiala da gara; la spesa a 9 mesi è di 1.600.000€ con un aumento rispetto ai 9 mesi 2020 di +523.800€.
- è stata calcolata una spesa 2021 per vaccini antinfluenzali di 2.790.000 €, con un aumento rispetto al 2020 di +1.190.000€; occorre considerare che vi è stato un aumento del prezzo di gara (quasi raddoppiato) di alcuni vaccini.

Le classi di farmaci per i quali si registra un aumento di spesa superiore, a quanto previsto da RER, comprendono:

- anticorpi monoclonali per l'emicrania: 290.000€ a 9 mesi (in proiezione/anno ammonta a circa 400.000€). Questa spesa non era stata considerata nel calcolo degli obiettivi a inizio anno. Si tratta di farmaci disponibili in commercio da fine 2020, la cui prescrizione è a carico dei Centri Specialistici ospedalieri di 2° livello per l'emicrania e per i quali ci si attende un aumento progressivo (trattamento in cronico) di utilizzo.
- Fattori della coagulazione: l'importo a 9 mesi è di 2.610.090€, che corrisponde a un incremento di oltre 1 mil € (+61,4%) rispetto alla spesa dei 9 mesi 2020; si tratta di aumento di casistica e del ricorso ai fattori di ultima generazione long acting oggi disponibili, prescritti dal Centro Hub di Parma.
- Dupilumab: farmaco inizialmente in commercio nel 2020 per indicazione innovativa (Fondo AIFA); nel 2021 l'impiego per ulteriori indicazioni autorizzate, ma non finanziate da Fondo AIFA, ha comportato una spesa di +158.000 € a 9 mesi, maggiore rispetto al previsto RER.
- Farmaci cardiovascolari:
 - Anti PCSK9 e Entresto: per questi farmaci, prescritti dai Centri di Cardiologia delle Aziende di Modena la spesa ha registrato un aumento di +318.000€ rispetto ai 9 mesi 2020.
 - NAO: l'aumento a 9 mesi è di 699.000 €, che in proiezione/anno ammontano a circa 950.000€

Per questi farmaci le % di aumento rilevate sono superiore rispetto a tutte le altre Aziende e anche rispetto all'atteso RER.

- Farmaci per diabete: aumento di spesa di +820.000€ nei primi 9 mesi vs il 2020.
- La stima 2021 per i Farmaci Biologici è di 10.340.000€; la spesa a 9 mesi ha già assorbito il 77% della quota stimata, da cui si evince la possibilità di chiudere l'anno in aumento rispetto al previsto. Da implementare la % di adesione all'impiego dei biosimilari, in particolare per etanercept e adalimumab, il che consentirebbe un recupero di spesa.

- La spesa a 9 mesi per farmaci intravitreali è di 713.670€ (aumento di +499.480€ rispetto al 2020, considerando che nel 2021 la spesa del NOS è interamente a carico AUSL). Si registra un aumento di casistica e fiale per aflibercept, in proporzione maggiore che per bevacizumab.

Gli obiettivi di adesione all'impiego dei biosimilari sono raggiunti al 100% per la maggior parte delle molecole ad esclusione di:

- insulina lispro (10% anziché 60%): la gestione tramite DPC rende molto più complicato da parte delle Farmacie territoriali il passaggio al prodotto aggiudicato in gara.
- bevacizumab intravitreale;
- etanercept (85% vs atteso di 90%) e adalimumab (87% vs atteso di 90%).

Si evidenzia che il risparmio previsto RER dall'impiego dei biosimilari/prodotti da gara è stato calcolato sui consumi 2020, non teneva conto dell'aumento di consumo; andrebbe pertanto ricalcolato e aggiornato l'obiettivo RER.

In merito ai farmaci innovativi finanziati col Fondo B regionale, si registra un importo a 9 mesi di 1.295.308€, che risulta in linea col finanziamento assegnato di 1.866.119€.

In merito alle azioni di recupero si segnalano:

- i rimborsi (intesi come note di accredito dal mag AVEN) per i farmaci che prevedono accordi negoziali: a 8 mesi l'importo delle Note di accredito era di 350.000€; la proiezione/anno stimata è di circa 500.000 €;
- correzione di errori informatici relativi a ordini (ricevuti dal Magazzino AVEN) di beni sanitari caricati "doppi" dal gestionale Diapason, per problemi di interfaccia; la correzione degli ordini doppi ha portato ad un recupero ad oggi di circa 120.000 €, ma i controlli sono ancora in corso perché il problema persiste.

Alla spesa per Farmaci sostenuta dalla AUSL di Modena va aggiunto:

- il rimborso all'AOU dei farmaci da flusso FED, per i quali è stato previsto nell'Accordo di fornitura un importo di 15.685.000 €;
- il rimborso al NOS dei farmaci da flusso FED, per i quali è stato previsto nell'Accordo di fornitura un importo di 70.000€

Dispositivi medici

La spesa per DM prevista per il 2021 è complessivamente di 30.900.000€ e si compone delle seguenti voci: DM in gestione alle Farmacie: previsione/anno di 23.750.000€; risulta in linea con quanto assegnato alle U.O e con gli obiettivi di ripresa e recupero delle attività, in parte rallentate nel periodo Covid. La spesa a 8 mesi è di 15.747.400 €.

- DM in gestione all'economato: previsione/anno di 1.650.000€; comprende la maggior parte dei DPI (ad esclusione dei guanti) in utilizzo per l'emergenza Covid. In questa cifra sono comprese anche le scorte consistenti che verranno smaltite progressivamente. La spesa a 8 mesi è di 1.185.955€
- DM a gestione dell'Ingegneria Clinica per i laboratori: previsione/anno di 5.500.000€; la spesa a 8 mesi risulta essere di 3.164.380€

La RER richiede nella gestione 2021 che:

- almeno il 90% della spesa registrata nel Conto Economico per l'acquisto di Dispositivi Medici sia compresa nel flusso DiMe. Per l'Azienda il tasso di copertura risulta più basso rispetto all'atteso (82,6%) a fronte di una copertura che superava il parametro regionale nel 2020; la probabile principale causa che giustifica l'abbassamento di questa performance è legato a problemi di anagrafica dei prodotti ad acquisto economale e a parte dei prodotti (in particolare DPI), privi del Numero di Repertorio, forniti dalla Struttura Commissariale. La mancanza del numero di repertorio non ne permette l'inserimento nel flusso DiMe.
- almeno il 40% della spesa registrata nel Conto Economico per l'acquisto per Dispositivi Medici in Vitro (IVD) sia compresa nel Flusso DiMe. Nel passaggio dalla refertazione a Kit diagnostici alla refertazione a refertato del contratto BLU (che governa la quasi totalità di dispositivi medici IVD in AUSL), i dispositivi IVD vanno in DIME a costo 0 e rendono impossibile raggiungere la % indicata pur andando nel flusso al 100%.

Il Nucleo Locale Provinciale Dispositivi Medici in sinergia con la Commissione DM AVEN e Regionale nelle sue riunioni mensili provvede anche per il 2020 a fornire i pareri tecnici sulla introduzione di nuovi DM e sulle prove degli stessi. L'attività dei componenti (farmacisti, ingegneri clinici, clinici) è rendicontata costantemente mediante i verbali delle sedute. Nel 2021 ne sono previste 11.

Relativamente agli obiettivi di appropriatezza, di spesa e di tracciabilità che la RER ha assegnato alle Aziende per il 2021, si riportano i seguenti dati:

- applicazioni delle pratiche per il corretto utilizzo dei Dispositivi di Protezione Individuale a cura del SPPI (**vedi relazione SPPI**)
- rendicontazione nel flusso DiMe della spesa per i DM monouso utilizzati nella terapia a pressione negativa: i DM utilizzati in questo contesto rientrano già tutti nel flusso DiMe che ci permette anche di verificare il rispetto della gara Intercenter; i dati ad oggi confermano l'adesione ai contratti in essere.
- Implementazione del progetto "Sistemi professionali per la misurazione rapida della glicemia (POCT) a cura del SUIC e del Dip. Farmaceutico: questo obiettivo riguarda il sistema di misurazione che prevede la messa in funzione di apparecchiature medicali dedicate (a cura del SUIC) e di acquisti di dispositivi consumabili a cura del Dipartimento farmaceutico, acquisti che sono già stati quasi completamente riportati nell'ambito dei contratti stipulati a livello Regionale.
- Tracciabilità dei costi Covid: a partire dall'inizio della pandemia nel 2020, l'Azienda, anche su precise indicazioni regionali, ha attivato un sistema di centri di costo dedicati, al fine di poter distinguere le spese sostenute per il Covid da quelle degli altri beni sanitari utilizzati dai servizi. Sul raggiungimento di questo obiettivo, attualmente, sussistono alcune criticità informatiche che sembrano impedire la puntuale rendicontazione, verso la Regione, di queste spese; i servizi informatici preposti stanno cercando di risolvere la criticità

Restano confermati, come per gli anni precedenti, gli obiettivi di appropriatezza che riguardano la spesa/paziente rapportata ai casi trattati per protesi di anca, pacemaker e defibrillatori. La RER prevede una spesa/paziente più bassa rispetto all'anno precedente.

I dati di ritorno dalla RER, relativi ai 6 mesi 2021 ci restituiscono il seguente quadro:

- **Protesi di anca;** spesa/pz 849€ (riduzione del -47,8% rispetto al 2020); valore medio RER: 1591€ - obiettivo raggiunto;
- **Pacemaker;** spesa/pz 1119€ (riduzione del -33,2% rispetto al 2020); valore medio RER: 1274€ - obiettivo raggiunto;
- **Defibrillatori;** spesa/pz 8125€ (riduzione del -12,6% rispetto al 2020); valore medio RER: 7829€ - obiettivo raggiunto.

La Sostenibilità economica

Il bilancio economico preventivo dell'esercizio 2021 dell'Azienda USL di Modena è redatto secondo le indicazioni e gli schemi di conto economico e rendiconto di liquidità previsti dal Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n.118, "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42, modificato con Decreto del Ministro della Salute del 20 marzo 2013, "Modifica degli schemi dello Stato patrimoniale, del Conto economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario nazionale".

Le previsioni recepiscono il finanziamento da Fondo Sanitario Regionale assegnati all'Azienda come da comunicazione della Regione Emilia-Romagna.

Le previsioni di bilancio tengono conto quindi del trasferimento della quota capitaria, al netto della quota trasferita direttamente dalla RER per il finanziamento vincolato alla Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e per funzioni specifiche dell'Ospedale civile di Baggiovara, nonché dei ricavi e dei costi riferiti al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA), avviato con DGR n.509 del 28.03.07.

Nel rispetto delle disposizioni regionali, per tale Fondo si prevede una contabilità separata nell'ambito del bilancio delle Aziende Sanitarie che si realizza attraverso l'utilizzo di conti dedicati, sia di ricavo che di costo, così come previsti dalla DGR n.2313 del 27.12.2007, "Piano dei conti delle Aziende Sanitarie ed all'art.51 della Legge Regionale n.27 del 23.12.04".

La mobilità sanitaria

Le valutazioni effettuate per stimare l'impatto della mobilità attiva infra ed extraregionale si sono basate, sull'attività effettivamente resa nei primi mesi dell'anno 2021, della stima per i mesi successivi messe a confronto con la produzione degli anni 2019 e 2020 e tenendo conto del graduale riavvio delle attività previsto per l'anno 2021 e del perdurare dell'emergenza Covid-19.

In analogia a quanto fatto sulla mobilità attiva, la valutazione dell'impatto sulla mobilità passiva infra - regionale, si è basata sull'andamento evidenziato nei primi mesi rapportato al consuntivo 2019 e 2020, stimando impatti sui diversi settori oggi in ripresa.

In merito ai costi rappresentati per la mobilità passiva extraregionale, si specifica che i valori di partenza presi a riferimento sono quelli del consuntivo 2019, decurtati del 18% su tutti i settori di scambio economico.

In particolare, si segnalato incrementi per i settori della degenza ospedaliera, della specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, nonché della somministrazione diretta farmaci determinati dalla riorganizzazione delle attività e dalla ripresa delle prestazioni programmate.

I rinnovi contrattuali

Il rinnovo contrattuale 2016/2018 della Dirigenza Sanitaria (che comprende i dirigenti medici, veterinari, sanitari non medici e delle professioni sanitarie) è stato siglato il 19 dicembre 2019 e da gennaio 2020 è entrato a completo regime dal punto di vista economico.

Il rinnovo contrattuale 2016/2018 dell'area della Dirigenza PTA (professionale – tecnica – amministrativa) è stato siglato il 17 dicembre 2020 ed è stato applicato dal punto di vista economico nelle mensilità di gennaio e febbraio 2021.

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2019 – 2021 l'articolo 1, comma 127 della legge di bilancio 2020 (legge 160/2019) determina gli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente per il 2020 in misura pari al 2,01%. Come da indicazioni regionali, si è operato un accantonamento in misura pari all'1,3% del costo del personale 2018. Il differenziale tra il 2,01% e l'1,3% rimane a carico della GSA. A fronte di tale accantonamento è stato disposto specifico finanziamento pari ad euro 3.451.996.

Dall'aprile 2019, non essendovi ancora la sottoscrizione dei nuovi contratti, è assegnata ai singoli dipendenti la quota di vacanza contrattuale (0,42% da aprile; 0,7% da luglio), nonché l'ulteriore dell'elemento perequativo per la sola area del comparto.

Per il personale convenzionato (MMG, PLS, Specialisti ambulatoriali, Medici della Continuità Assistenziale), gli effetti dell'applicazione dell'art. 38 del DL n. 23 del 8 aprile 2020 (convertito in Legge n. 40 del 5.06.2020) si riflette sulle voci di costo e non è stato operato alcun accantonamento per i rinnovi contrattuali triennio 2016-2018.

Per quanto riguarda i rinnovi contrattuali triennio 2019-2021, la legge di bilancio 2020 (legge 160/2019) prevede che le medesime disposizioni del personale dipendente si applichino anche al personale convenzionato. Si è quindi provveduto a contabilizzare accantonamento in misura pari all'1,3%.

A fronte di tale accantonamento, è stato disposto uno specifico finanziamento pari ad € 1.218.358 per i MMG, ecc. e ad € 174.098 per gli specialisti ambulatoriali.

Il fabbisogno del personale

Per l'anno 2021 le determinanti della programmazione del personale possono essere raggruppate in due aree di sviluppo: da un lato quella collegata alla gestione pandemica ed alla campagna vaccinale; dall'altro quella collegata al mantenimento, alla ripresa ed allo sviluppo delle altre attività aziendali.

Con riferimento alla specifica gestione pandemica il 2021 si è caratterizzato per il consolidamento delle acquisizioni di personale effettuate nel corso del 2020 e dedicato alle attività che sono continuate anche durante tutta l'annualità in esame, quali:

- Gestione dei Tamponi Drive Through (25 operatori infermieristici);
- Gestione delle centrali operative distrettuali e delle equipe dedicate alla sorveglianza attiva COVID-19 (50 operatori sanitari e 15 OSS);
- Gestione delle 9 equipe USCA;
- Gestione dei tre OSCO COVID attivati in provincia a Novi, Soliera e Fanano (20 operatori infermieristici e 16 OSS);

- Gestione degli alberghi COVID attivati in provincia (8 operatori sanitari e 13 OSS);
- Potenziamento delle attività di tracciamento presso il Dipartimento di Sanità Pubblica (6 assistenti sanitari);

A tutto ciò si è aggiunta la campagna vaccinale con l'apertura dei Punti Vaccinali (PUV) nei sette distretti della provincia, con un fabbisogno di personale correlato individuato in 130 operatori sanitari addetti alla somministrazione dei vaccini e 110 operatori tecnico-amministrativi per la gestione delle attività di supporto alla campagna vaccinale.

Con riferimento invece alle ulteriori attività aziendali attivate già alla fine del 2020, il 2021 si è contraddistinto per:

- il consolidamento degli organici infermieristici presso le Case della Salute (25 unità di personale);
- l'attivazione della Medicina d'urgenza dell'Ospedale di Vignola (7 unità di personale infermieristico e 5 OSS), nonché l'ampliamento dei PI presso la Medicina d'Urgenza del PS dell'Ospedale di Carpi (7 unità di personale infermieristico e 7 OSS);
- l'attivazione dell'OBI pediatrico presso l'Ospedale di Mirandola (6 unità di personale infermieristico);
- l'attivazione di 2 nuove auto-mediche (5 unità di personale infermieristico) e del doppio triage nei PS aziendali (17 unità di personale infermieristico);
- l'investimento sulle equipe infermieristiche di sala operatoria (20 unità di personale infermieristico);
- l'implementazione delle equipe del DSM-DP per la presa in carico ed i percorsi sull'autismo e sulla salute mentale 14-25 anni (40 unità di personale tecnico-riabilitativo);
- l'implementazione della presa in carico ostetrica della gravidanza complessa (9 unità ostetriche);
- l'intervento sullo skill-mix del personale OSS presso i reparti ospedalieri aziendali (50 unità di personale OSS);

A questi aspetti occorre aggiungere quello della carenza di personale infermieristico nelle strutture sociosanitarie della provincia di Modena. Il fenomeno nel 2021 si è mantenuto, pur mitigato dagli effetti positivi della campagna vaccinale sugli operatori, ma l'Azienda per tutto l'anno in parola si è impegnata nel supporto alle strutture del sociosanitario con il proprio personale.

Di tutto ciò emerge chiara evidenza nei grafici che seguono e che rappresentano l'andamento annuo del personale a partire dal 2019:

Grafico 1 – Andamento totale personale dipendente

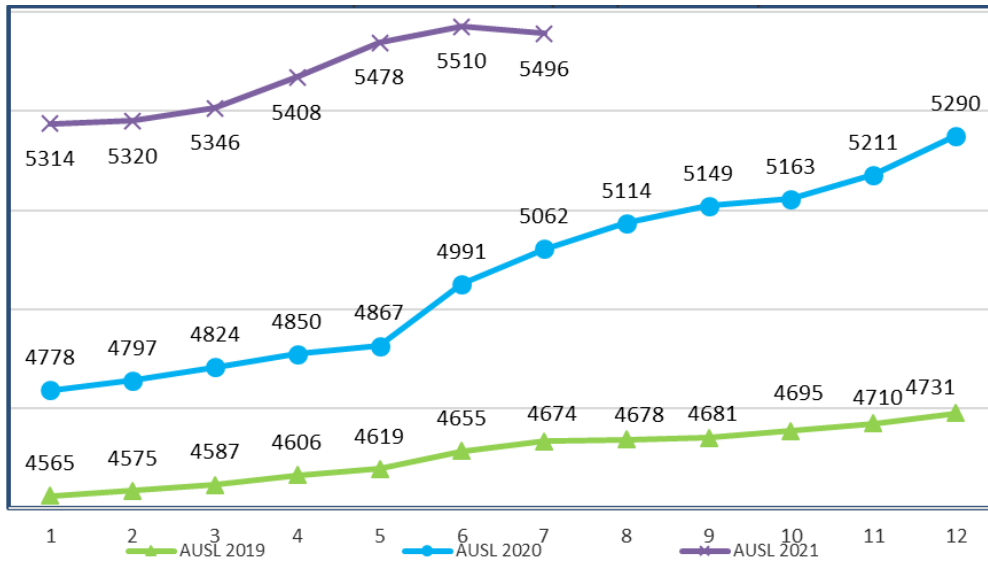


Grafico 2 – Andamento totale personale dirigente

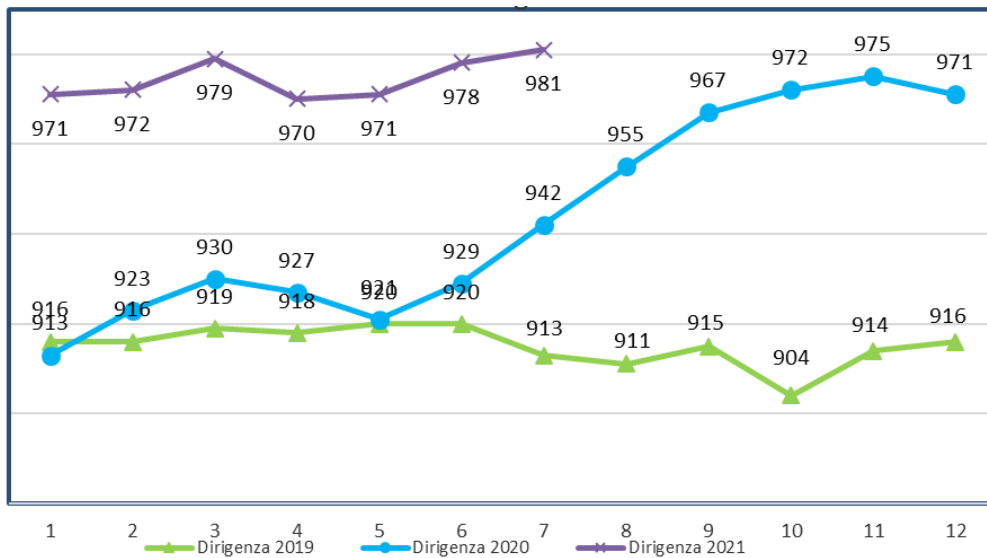
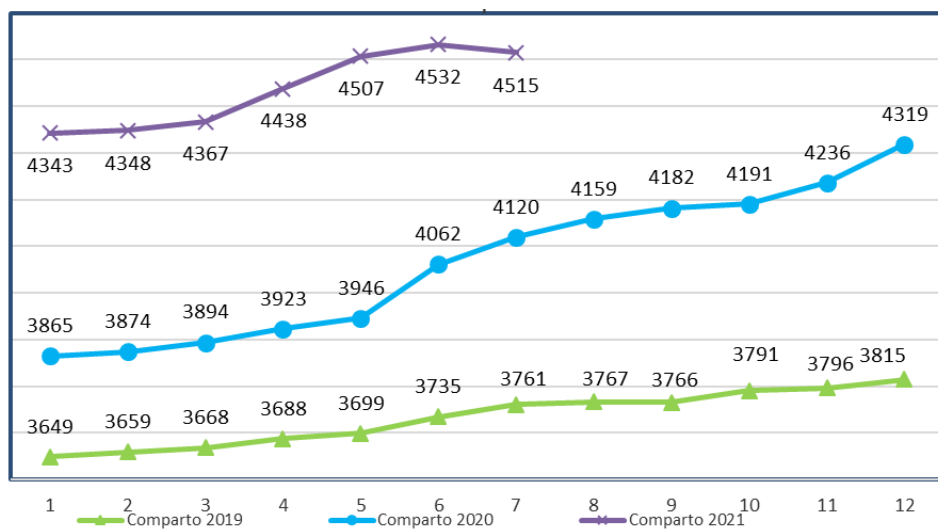


Grafico 3 – Andamento totale personale di area comparto



Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare

Relativamente agli interventi in edilizia ed impiantistica, le progettazioni e gli interventi che impegneranno l’Azienda durante l’esercizio 2021 riguarderanno principalmente l’impiego di risorse, delle quali alcune già presenti nel Piano triennale 2020/2022:

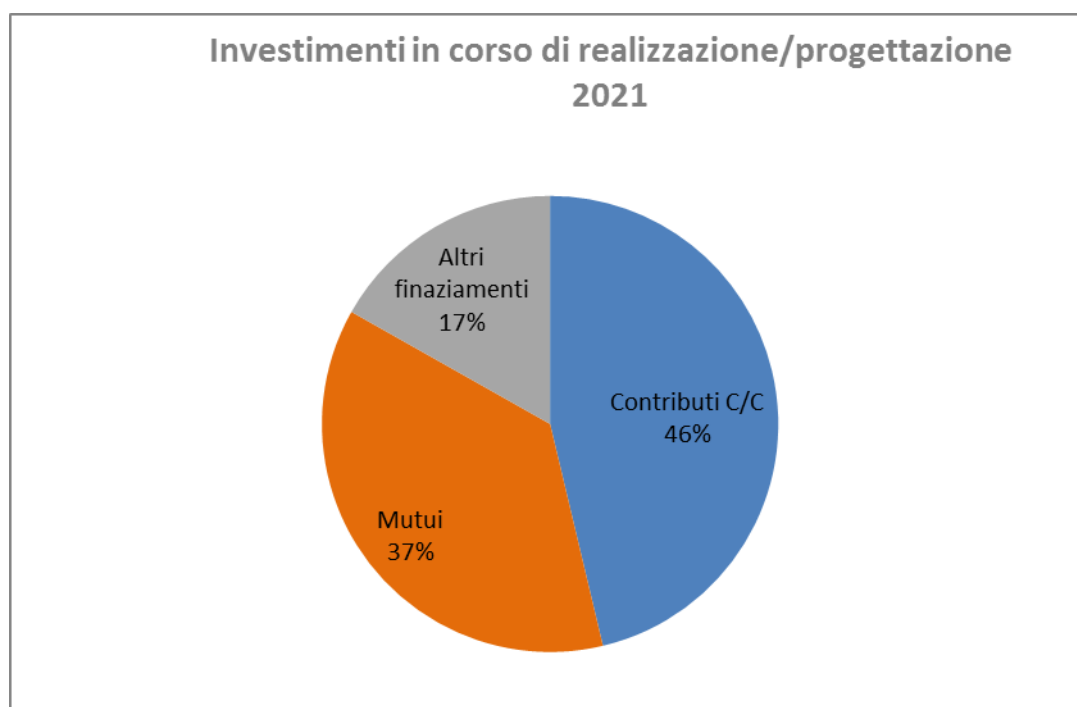
- risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 e dai programmi Regionali LR n.38/2002;
- somme provenienti da alienazione immobiliare, integrata da residue disponibilità di un precedente mutuo autorizzato nel 2008;
- donazioni e contributi da vari soggetti, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote disponibili dei fondi provenienti dal risarcimento assicurativo per i danni del sisma del 2012, utilizzo integrato con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2014 utilizzate a copertura totale o parziale di singoli interventi, integrate in quest’ultimo caso con altre risorse;
- quote del mutuo autorizzato nel 2018;
- DL 34/2020 Art. 2;
- altri finanziamenti regionali;

Per quanto riguarda le attività di progettazione, direzione lavori, ecc., esse vengono assicurate facendo ricorso alle prestazioni del personale dipendente dell’Azienda assegnato al Servizio Unico Attività Tecniche, composto da professionisti e tecnici diplomati, oppure facendo ricorso all’affidamento di incarichi a liberi professionisti allo stretto indispensabile, in funzione sia dell’entità complessiva dei carichi di lavoro in atto che della necessità di prestazioni specialistiche di particolare impegno o complessità, indirizzo che nel complesso realizza un minor impegno economico da parte dell’Azienda.

L'impegno che si richiede al personale dipendente verrà riconosciuto con quote di incentivazione ex art.113 del Codice Appalti; le Aziende di AVEN hanno predisposto una proposta di Regolamento unico a livello di Area per la corresponsione di quanto previsto dal Codice Appalti n.50/2016 che contempla anche i Servizi Acquisti.

In bilancio è stato previsto apposito accantonamento che verrà utilizzato per la corresponsione dovuta al personale, secondo il Regolamento che dovrà essere adottato, una volta adeguato al recente Decreto "sblocca cantieri" che modifica il richiamato art.113.

Gli investimenti previsti nel piano per il 2021 sono stati prevalentemente finanziati con contributi in conto capitale (€ 8.223.502,00 pari al 46% del totale delle risorse impegnate) e con l'attivazione di mutui (€ 6.557.669,00 pari al 37% del totale delle risorse impegnate). Ulteriori voci di finanziamento consistono in donazioni e in contributi da altri soggetti, compresa la RER (€ 2.989.193,00 pari al 17% del totale delle risorse impegnate).



Si evidenziano inoltre nel PINV 2020/2022, ulteriori € 5.932.660,00 finanziati dall' Art.2 L. 34/2020, per interventi relativi alla riorganizzazione della rete ospedaliera a seguito della pandemia per COVID – 19.

- In merito alla programmazione degli investimenti, si rileva in particolare che:
- il 29 luglio 2021 è stato sottoscritto l'accordo di programma per gli interventi relativi alle risorse assegnate dal Piano degli Interventi in edilizia sanitaria ex art.20 della Legge n.67/88 V Fase I stralcio AUSL di Modena, per un importo complessivo finanziato pari ad € 19.812.631,00;
- il Piano Nazionale Ripresa e Resilienza 2021 a seguito del quale sono stati stanziati i fondi destinati al potenziamento dell'assistenza Sanitaria Territoriale e di prossimità

mediante la realizzazione di Case della Comunità, Ospedali di Comunità e Centrali Operativa Territoriali finalizzate al consolidamento dell'utilizzo della Telemedicina. Per l'Azienda USL di Modena, i fondi del PNRR per i potenziamento della rete territoriale mediante la realizzazione delle strutture di cui sopra, vengono quantificati complessivamente in € 36.259.000,00.

Di seguito sono rappresentati i principali lavori relativi all'anno 2021 e seguenti.

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Nord

AREA NORD		2021	2022 e successivi
Hospice Area Nord	Cofinanziamento di € 1.000.000 DGR 2356/2019		

Distretto di Carpi		2021	2022 e successivi
CdS Carpi	Valore complessivo dell'investimento € 3.980.000. Lavori in corso.	X	X
Carpi Camere Ardeni	Valore complessivo dell'investimento € 550.000. Lavori in corso.	X	
CdS Soliera	Accordo di Programma. Adeguamento strutturale a carico del Comune		
Nuovo Ospedale di Carpi	Accordo di Programma Art. 20 L. 67/1988 V Fase 2° Stralcio + L. 178/2020.	X	X
Ospedale di Carpi – Realizzazione 4 PL di Terapia Intensiva	Valore complessivo dell'investimento € 608.175.	X	X
Ospedale di Carpi – Pronto Soccorso – Nuova Costruzione e riassetto esistente	Valore complessivo dell'investimento € 3.449.376.	X	X

Distretto di Mirandola		2021	2022 e successivi
Osco Mirandola	Ricompreso in CdS Mirandola «Corpo 2 Ospedale» - Ala centrale. Fase 1.	X	X
Osco Finale Emilia		X	X

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

CdS Finale Emilia	Valore investimento complessivo Finale Emilia € 9.309.782. In fase di esecuzione lavori		
Cavezzo 2° Stralcio	Valore Complessivo dell'investimento € 350.000	X	X
CdS Mirandola «Corpo 2 Ospedale» - Ala centrale	Valore Complessivo dell'investimento € 4.360.000. Lavori Fase 1: in corso.	X	X
CdS San Felice sul Panaro	Valore complessivo dell'investimento € 2.430.000,00 (PNRR).	X	X
Ospedale di Mirandola "Completamento Corpo 02"	Accordo di Programma Art. 20 L. 67/1988 V Fase 1° Stralcio. € 4.450.000,00.		X
Ospedale di Mirandola	Interventi di potenziamento e ri-funzionalizzazione € 4.000.000,00		
Ospedale di Mirandola - Realizzazione 4 PL di Terapia Semintensiva	Valore complessivo dell'investimento € 297.924,00.	X	X
Ospedale di Mirandola - Pronto Soccorso - Ampliamento Attività PS	Valore complessivo dell'investimento € 1.783.980,00.	X	X

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Sisma Area Nord (L.R.n.16/12)

PINV Sisma Area Nord		2021	2022 e successivi
Centro Servizi Mirandola - Corpo 09	Valore complessivo dell'investimento € 474.000,00	X	X
Concordia Ex Pad. Muratori	Valore complessivo dell'investimento € 696.000 (€ 609.000,00 RER; € 86.000,00 mutuo)	X	X
CdS Finale Emilia	Valore complessivo dell'investimento € 9.309.000,00 (€ 4.666.000,00 LR 16/12; € 2.700.000,00 RER; € 1.109.782,00 Donazione; € 450.000,00 assicurazioni; €	X	X

A cura della Direzione Amministrativa e dello Staff della Direzione Generale

	383.088,00 mutuo) In fase di esecuzione lavori.		
--	---	--	--

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Centro

Distretto di Modena		2021	2022 e successivi
Modena Polo Sud Ovest	Valore complessivo dell'investimento 5.100.000,00 € (4.910.000,00 € Art. 20 L. 67/1988 V Fase 1° Stralcio + 200.000,00 € mutuo).	X	X
Ex Ospedale Estense	Valore complessivo dell'investimento € 1.500.000,00 (400.000,00 € mutuo + 1.100.000,00 Art. 20 L. 67/1988 V Fase 1° Stralcio).	X	X
Medicina dello Sport Modena	Contributo AUSL MO € 828.370,00 (mutuo). Lavori a carico del Comune conclusi.	X	
SERT Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.590.000,00 (mutuo + alienazioni). Lavori terminati.	X	
Piano Sedi Modena	Valore complessivo dell'investimento € 1.734.000,00 (mutuo)	X	X
Hospice Modena	Valore complessivo investimento € 5.900.000,00 (Art. 20 L. 67/1988 V Fase 1° Stralcio + DGR 1112/2021).		X

Distretto di Castelfranco Emilia		2021	2022 e successivi
Castelfranco Emilia - OSCO - Hospice/Piattaforma. Chirurgica	Valore complessivo dell'investimento (OSCO e Hospice) € 3.405.000,00. Lavori principali terminati, reparti attivati.	X	

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Casa della Salute di Castelfranco Emilia	Miglioramenti e messa a norma dei corpi di fabbrica. Investimento per € 1.800.000,00 (Art. 20 L. 67/1988 V Fase 1° Stralcio)	X	X
--	---	---	---

Programmazione/in corso di realizzazione PINV Area Sud

AREA SUD		2021	2022 e successivi
Hospice Area Sud	Valore complessivo dell'investimento € 2.866.000,00 (€ 2.600.000,00 Art. 20 L. 67/1988 V Fase 1° Stralcio + 266.034,71 DGR 1112/21)	X	X

Distretto di Sassuolo		2021	2022 e successivi
Casa della Salute Formigine "Villa Bianchi"	Valore complessivo dell'investimento € 510.000,00 (mutuo). Lavori terminati, struttura attivata.	X	

Distretto di Vignola		2021	2022 e successivi
Casa della Salute di Montese	Valore complessivo dell'investimento € 1.000.000,00 (di cui € 750.000,00 mutuo + € 250.000,00 del Comune di Montese) Progetto in corso in un nuovo fabbricato.		X
Casa della Salute e OSCO di Vignola	Realizzazione della nuova Casa della Salute e OSCO di Vignola. Investimento complessivo di € 10.373.000,00 (PNRR).	X	X
Ospedale di Vignola - Adeguamenti antincendio	Valore complessivo di € 699.880,00 (Dib. CIPE n.16 08/03/2013). Lavori in corso.	X	X
Ospedale di Vignola - Nuovo CUP	Valore complessivo di € 930.000,00. Lavori in corso.	X	X

Distretto di Pavullo		2021	2022 e successivi
Ospedale di Pavullo - Opere di messa in sicurezza.	Valore complessivo dell'investimento € 1.450.000. Lavori da completare.	X	X

A cura della Direzione Amministrativa e dello Staff della Direzione Generale

Ospedale di Pavullo Nuovo PS	Valore complessivo dell'investimento € 3.200.000,00 (DGR 1622/17). Lavori in corso	X	X
Ospedale di Pavullo Adeguamento centro prelievi	Valore complessivo dell'investimento € 700.000. Lavori terminati.	X	
Ospedale di Pavullo - Adeguamenti antincendio	Valore complessivo investimento di € 2.467.864,00 (Dib. CIPE n.16 8/03/2013). Lavori in corso	X	X
Ospedale di Pavullo - Adeguamento impiantistico PS e Centro Prelievi, utilizzati per pazienti COVID	Valore complessivo investimento di € 401.380,00. Lavori terminati, aree attivate.	X	X

Programmazione Riqualificazione Energetica Azienda USL Modena

Sono previsti finanziamenti su progetti a carattere innovativo e per il risparmio energetico mediante Bando POR-FESR, di cui alla DGR n.22223 del 02/12/2019.

Gestione del Patrimonio immobiliare ed impiantistico

Per quanto riguarda la Manutenzione del Patrimonio Immobiliare (edilizia ed impiantistica), l'Azienda proseguirà nel 2021 il monitoraggio della gestione, per tenere in linea per quanto possibile il costo medio parametrico della manutenzione alla media regionale assunto come riferimento tendenziale, mantenendo l'attuale livello prestazionale del contratto poliennale in corso, con particolare riferimento alle garanzie di continuità ed affidabilità di impianti e strutture edilizie.

Proseguirà anche nel 2021 l'attenta e costante azione di controllo sul corretto uso dell'energia da parte dell'ufficio dell'Energy Manager e verrà garantito il flusso informativo regionale relativo ai consumi elettrici e termici e su ogni altro aspetto inerente l'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia, nei tempi e modi indicati dalla Regione stessa, anche attraverso l'utilizzo dell'applicativo di CUP2000 sviluppato appositamente per il "Gruppo Energia".

Non si prevedono sensibili incrementi dei costi relativi alle fonti energetiche di energia elettrica mentre si rileva un importante incremento per i costi relativi al costo del gas per il quarto trimestre 2021 (sostanzialmente raddoppiato rispetto al terzo trimestre 2021), con notevoli ripercussioni sul costo del servizio energia.

Le Tecnologie Biomediche

Il piano investimenti 2021-2022-2023 è stato definito all'inizio del 2021 tenendo conto delle esigenze di rinnovo delle tecnologie esistenti e dei programmi di fornitura finanziati, da risorse regionali o da fondi ex art.20 e dalle necessità tecnologiche dovute al contenimento della pandemia COVID-19.

Riguardo alle tecnologie sanitarie, intendendosi qui le apparecchiature biomediche impiegate nei processi terapeutici, diagnostici e riabilitativi, si rappresenta la necessità di un adeguamento del parco aziendale sia per sostituzione di apparecchiature già in uso con una “vita” che conta ormai più di 8-9 anni, sia per adeguamento a nuovi processi di cura e/o nuove metodiche di intervento.

La limitata disponibilità di finanziamenti in conto capitale, ormai esauriti, o di ricorso al Conto Esercizio riscontrata in questi ultimi anni, ha incrementato il ricorso a leasing o noleggi e ha reso comunque indispensabile finanziare gli investimenti in tecnologie con lo strumento del mutuo.

Nel Piano Investimenti 2021, si prevedeva inizialmente una disponibilità di circa 900.000 €, finanziata con mutuo aziendale, per rinnovare le tecnologie più datate.

E' sempre stata prevista nel piano investimenti una quota per il rinnovo del parco ambulanze ed attrezzature collegate all'emergenza-urgenza territoriale (circa 300.000 euro).

Si stimava inoltre, come tutti gli anni, la disponibilità per sostituzioni o tecnologie migliorative per piccole e medie apparecchiature, circa 600.000 € e nel caso di disponibilità finanziaria programmi mirati di sostituzione per mammografi, ecografi non più adeguati ed alcune colonne di video chirurgia.

Le conseguenze della pandemia COVID-19 della prima parte dell'anno 2020 proseguita nel 2021 hanno pesantemente influenzato il piano investimenti anche del 2021 e modificato le priorità e le esigenze. In particolare nella prima parte del 2021 sono state necessarie nuove tecnologie per ampliare e rafforzare le terapie subintensive e i pronti soccorso in termini di sistemi di ventilazione, sistemi infusionali e tecnologie per controllare i parametri fisiologici dei pazienti; questi ultimi si sono resi necessari non solo nelle aree intensive ma anche nei reparti di degenza, nei Pronti Soccorso e sulle ambulanze e automediche del 118. Il controllo costante dei pazienti infatti è un requisito indispensabile per individuare i primi sintomi della malattia o dell'aggravamento della stessa. Sono state inoltre rafforzate le capacità diagnostiche di radiologia e di laboratorio con tecnologie per diagnosi di tamponi molecolari, tamponi con antigene e esami sierologici. L'impegno aziendale di investimenti per il contenimento del COVID è stato di 620.000 euro comprese le tecnologie per i centri vaccinali. Sempre per il contenimento della pandemia ed in particolare per il potenziamento tecnologico delle terapie subintensive e pronti soccorso di Carpi, Mirandola, Vignola e Pavullo nel 2021 sono previsti 1.150.000 euro (previsti nel DL 34/2020 art.2); il potenziamento riguarda tecnologie per il monitoraggio pazienti, terapie infusionali, assistenza alla respirazione e diagnostiche di PS (RX e ultrasuoni).

Esigenza fondamentale per contenere la pandemia è stato il rafforzamento e potenziamento delle tecnologie sul territorio sia con attrezzature di base (termometri infrarossi, termoscanner, pulsossimetri) che con tecnologie per telemedicina, in modo da tenere sotto monitoraggio i pazienti a domicilio e in strutture residenziali (ad esempio le CRA), e per diagnostica (ecografi portatili). Tale logica è stata perseguita anche nel 2021 pur con una contenuta disponibilità di tecnologie da parte del Commissario Straordinario governativo.

Inoltre nel 2021 grazie alle donazioni COVID del 2020 sono state sostituite le TAC di Mirandola e Vignola; acquisti necessari sia a rinnovare il parco tecnologico con attrezzature allo stato dell'arte ma anche a rendere il parco tecnologico più efficiente stante le esigenze di migliorare i tempi di attesa delle prestazioni.

La conseguente rimodulazione del piano investimenti ha portata alla definizione di acquisti con quota mutuo per circa 700.000 euro tra 2021 e 2022 tra cui i più significativi sono:

- Sistema biopsie mammarie per centro screening, Modena
- Ecografo per riduzione liste attese per ambulatori Carpi
- Adeguamento sistema monitoraggio temperature frigoriferi (vaccini, farmaci)

Nel corso dell'anno si sono manifestate esigenze considerate indifferibili e urgenti alle quali si è dovuto sopperire per evitare l'interruzione dei servizi o delle prestazioni erogate che hanno comportato una spesa di 1.500.000 euro. In particolare:

- Adeguamento acceleratore lineare, Carpi
- Colonne videochirurgia per urologia e ginecologia, Carpi
- Portatili di radioscopia, Carpi e Vignola
- Ortopantomografo per Mirandola
- workstation diagnostiche per refertazione adiologica per le radiologie provinciali
- Microscopio oculistico per Carpi e Mirandola
- Ambulanza attrezzata per emergenza urgenza per Pavullo
- Colonne video per otorino per gli ambulatori ORL provinciali tra cui Carpi
- Microinfusori per diabetici e attrezzature per la domiciliare

Per il 2022 e 2023 le esigenze di sostituire tecnologie datate aumenterà e a far fronte alle esigenze non potranno più bastare le sole risorse aziendali. Nel 2022 sarà indispensabile dar corso ai finanziamenti del PNRR nazionale per la quota prevista sul rinnovo tecnologico.

Sempre nel 2021, inoltre, è stato mantenuto in efficienza e sicurezza l'intero parco tecnologico aziendale, comprensivo di alcuni importanti progetti di software medicale dipartimentale

- RIS-PACS (radiologia e neuroradiologia),
- LIS con genomica, TAO e POCT (laboratorio),
- PAGODA (cruscotto laboratorio, esteso a sale operatorie e radiologia),
- MUSE (tracciati ECG) e MEDGATE (tracciati ECG in emergenza),
- ENDOX (endoscopia),
- ZEISS (oculistica),
- GALILEO (neurologia),
- MySTAR (diabetologia),
- View Point (ostetricia),
- Telemedicina (pneumologia e neurologia),
- Sw gestione centrali di sterilizzazione,
- monitoraggio temperature frigoriferi,

E' previsto a questi fini un budget di 6.000.000 €.

Le Tecnologie Informatiche

Nel corso del 2021 si sono conclusi gli interventi, relativi all'Accordo di Programma Addendum APb14 e riferiti all'ammodernamento di tecnologie informatiche ed a miglorie del sistema informativo (per un totale complessivo di 1.500.000 €).

Le attività programmate per il 2021 sono in parte in sostanziale continuità con quanto realizzato negli anni precedenti, e in parte dedicate all'emergenza da Covid-19 e al supporto alle attività ad essa collegate.

Nel corso del 2021 si è ulteriormente implementato l'applicativo gestionale utilizzato per il contact tracing aumentando il livello di automazione di alcune fasi dei processi già precedentemente informatizzati. Di questi gran parte è destinata alla campagna vaccinale per implementazioni del sistema di registrazione delle vaccinazioni, realizzazione dei sistemi di regolamentazione del flusso dei cittadini ai punti vaccinali, realizzazione dei sistemi di automazione di invio SMS.

Sono stati potenziati gli investimenti per l'alimentazione e la consultazione del FSE da parte dei professionisti. In particolare sono stati predisposti i sistemi per la firma elettronica dei documenti da inviare al FSE (referti, lettere di dimissione, verbali di pronto soccorso...)

Tutti i progetti affrontati nel corso dell'anno (e seguenti) sono e saranno svolti con particolare attenzione alla condivisione ed all'integrazione con i Servizi IT dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena e del "Nuovo Ospedale di Sassuolo SPA", ed in particolare sui sistemi utilizzati dalle tre Aziende verranno fatti progetti congiunti e "unioni d'acquisto", con referenti di contratto e commissioni tecniche di entrambi i Servizi IT (sistema di controllo accessi al Pronto Soccorso, Firma Digitale Remota, Nuova Cartella Clinica, Nuovo Registro di sala operatoria, ecc).

Sul tema del monitoraggio dei tempi d'attesa, sono già state realizzate le previste integrazioni tra i sistemi di prenotazione al fine di centralizzare le agende di prenotazione di specialistica ambulatoriale sul sistema CUP provinciale. Le attività hanno coinvolto anche le altre 2 aziende sanitarie della provincia, ognuna per la parte di propria competenza.

Proseguono le attività di completamento degli interventi finalizzati al pieno avvio del modello3 di PagoPA, con una riprogettazione del sistema di gestione dei pagamenti e delle casse con l'introduzione del sistema RUDI e delle casse ISES di Lepida-CUP2000.

Una quota parimenti apprezzabile è dedicata all'aggiornamento tecnologico, prevalentemente di carattere essenziale e non differibile, per l'adozione di sistemi di sicurezza secondo un piano di adeguamento al Framework Nazionale per la Cybersecurity e la Data Protection, mentre il mero acquisto di stazioni di lavoro in sostituzione di sistemi obsoleti o per l'aggiornamento di licenze di sistemi operativi e software di base è stato sostituito dal noleggio previsto dalla nuova convenzione Intercenter. Continua il lavoro di completamento dell'upgrade tecnologico del sistema di fonia e l'estensione del WIFI nelle strutture ospedaliere e nelle principali strutture territoriali.

Proseguono secondo la pianificazione regionale i progetti pluriennali GAAC e GRU, Medico Competente e del nuovo sistema informativo della Salute Mentale (CURE). Risorse aziendali sono state utilizzate per attività correlate a questi progetti regionali quali l'importazione dei dati di storico e le integrazioni con sistemi aziendali.

Le risorse impegnate sono assegnate in prevalenza con quota derivante dal nuovo mutuo aziendale e dal Fondo FSE assegnato alle Aziende Sanitarie per gli Anni 2020 e 2021 (DGR

1296/2020); ulteriori risorse provengono da finanziamenti regionali per i sistemi GRU, GAAC e DSP-DP, nonché da ulteriori contributi regionali finalizzati alla riduzione dei tempi d'attesa.

In merito alle modalità di acquisizione, ove si tratti di esclusive acclamate dalle normative sui diritti d'autore, sono esperite indagini di mercato con manifestazione d'interesse per accertarne l'infungibilità, per poi attivare procedure su piattaforma Sater e sempre previa negoziazione di un importo ritenuto congruo. In altri casi, in particolare per gli acquisti di attrezzature, si procede tramite convenzioni Consip o IntercentER. Per le esigue assegnazioni rimanenti si procede con gare su piattaforma Sater o Consip.

Gli Obiettivi della programmazione

Nelle pagine che seguono sono riportati i singoli obiettivi previsti dalla programmazione regionale per l'anno 2021, in attuazione del recepimento della DGR 1770 del 2 novembre 2021. L'elenco degli obiettivi, di seguito allegato, è stato rivisto rispetto agli obiettivi dello scorso anno. All'interno di alcune aree di programmazione sono stati aggiunti nuovi obiettivi riguardanti la riorganizzazione delle attività a seguito della pandemia da COVID-19. In altre aree sono stati mantenuti gli stessi obiettivi degli anni precedenti, talvolta con revisione degli attesi. Rientrano nelle indicazioni gestionali fornite alle articolazioni anche le previsioni del Piano Performance 2021 -23 deliberato a luglio.

Nella tabella che segue sono evidenziati gli obiettivi riproposti con il relativo indicatore ed il target di riferimento a suo tempo approvato per il 2021.

Gli obiettivi della programmazione, al pari di quelli del percorso di budget, vengono portati a conoscenza di tutto il personale, ciò avviene con il ricorso agli strumenti della programmazione di cui si è detto in precedenza (negoziare budget, assegnazione di responsabilità di specifici progetti) affinché tutta la filiera produttiva sia completamente informata, e questo sia al fine del conseguimento degli obiettivi/performance aziendali sia ai fini della retribuzione di risultato secondo il sistema di valutazione e remunerazione presente in Azienda, e valido per l'area della Dirigenza e del Comparto.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

Elenco degli obiettivi assegnati all'Azienda USL di Modena di cui alle delibere regionali DGR n.1770/2021

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
1	1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione	Realizzazione PRP	Progettazione della azione trasversale Equità	Almeno un'azione equity-oriented che possa essere interessata da progettazione, applicazione, monitoraggio e documentazione di un percorso di Health Equity Audit
2	1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"	Tavolo multisetoriale di coordinamento rinnovato con la DGR 73 del 25 gennaio 2021	Presentazione di un documento descrittivo dell'organizzazione che si intende adottare a livello di Azienda USL per l'implementazione del PRP nel periodo 2022-2025	Definizione documento entro il 31 dicembre 2021
3	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro mortalità: completezza e tempestività della raccolta dati	completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2021) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003;	Target >= 95% al marzo 2022
4	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Sistema di sorveglianza degli stili di vita	realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate;	Target >= 95% al febbraio 2022;
5	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Registro regionale tumori	sottoscrizione delle convenzioni con Registro regionale tumori per AUSL Reggio Emilia, AUSL Modena, Ausl Parma, Ausl Bologna, Ausl Imola	Evidenza sottoscrizione
6	1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi	Sorveglianza PASSI	NSG-P14C-Indicatore composito sugli stili di vita: proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari;	Target soglia 60

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
7	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata (periodo di attività del vettore)	Valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90%;
8	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Rafforzamento dell'attività di sorveglianza a supporto di piani di eliminazione/eradicazione di specifiche malattie infettive, quali il morbillo, la rosolia congenita, la pertosse e la poliomelite	Invio dei campioni ai laboratori di riferimento regionali per la conferma della diagnostica entro le tempistiche adeguate
9	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Gestione del sistema informativo delle malattie infettive	Vanno promossi interventi informativi/comunicativi/educativi, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata da comportamenti individuali
10	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Malattie invasive batteriche	Va migliorata la capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB): in ciascun ambito provinciale o sovraprovinciale deve essere garantita la disponibilità diretta o in service di accertamenti di biologia molecolare, da considerarsi come prima scelta diagnostica allorchè si abbia il sospetto di una MIB da meningococco, anche al fine di consentire l'adozione delle appropriate misure profilattiche nel più breve tempo possibile.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
11	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Malattie a trasmissione alimentare (MTA)	Aggiornamento delle Procedure Dipartimentali di Gestione dei focolai di Malattie a Trasmissione Alimentare (MTA), sottolineando il ruolo di case manager del referente MTA aziendale
12	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie	Controllo della legionellosi	Nelle aziende sanitarie va migliorato il processo di valutazione del rischio legionella attraverso un approccio multidisciplinare, garantendo la presenza nel gruppo di valutazione del rischio di tutti i professionisti necessari ad affrontare il problema nella sua complessità. E' necessario inoltre promuovere la corretta applicazione delle stesse da parte di gestori di impianti e di strutture a rischio presenti nel territorio, realizzando adeguate azioni di formazione e informazione e collaborare con i Comuni alla mappatura delle torri di raffreddamento e dei condensatori evaporativi esistenti sul territorio di competenza.
13	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo per l'Emergenza COVID-19	Garantire la completezza e tempestività dei flussi informativi COVID:	Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e dati di notifica dalla Regione (indicatore a 5 giorni)
14	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	Sorveglianza e controllo per l'Emergenza COVID-20	Garantire adeguate risorse per contact tracing, isolamento e quarantena	Target: 1 operatore ogni 10.000 abitanti

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
15	1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive	In applicazione delle indicazioni regionali, va predisposto/aggiornato il protocollo riguardante i percorsi diagnostico/terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili	Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST);	Target: 100%
16	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Recepimento della DRG 203/2021 "Programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antiSARS-CoV-2/COVID-19"	Creazione di un documento organizzativo aziendale, o interaziendale se presenti Aziende OU e IRCCS, atto al recepimento della DGR n. 203/2021	Target:100%
17	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza	NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	Target >95%
18	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Mantenimento delle coperture vaccinali superiori o uguali al 95% per le vaccinazioni obbligatorie e mantenimento o superamento delle coperture raggiunte in tempi di pre-emergenza	NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	Target >95%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
19	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Proseguimento dell'attività prevista per la piena attuazione della legge nazionale 119/2017, in particolare relativamente alla gestione degli inadempimenti e ai recuperi vaccinali	Recuperi vaccinali	Target 100%
20	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Offerta vaccinale alla donna in gravidanza	Implementazione dell'offerta vaccinale (influenza e pertosse) alla donna in gravidanza	Evidenza implementazione
21	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Miglioramento copertura vaccinale Herpes Zoster	Creazione documento aziendale per un piano di recupero delle coperture e/o delle prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico) e per l'adulto la vaccinazione contro Herpes zoster	Target: 100%
22	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Vaccinazione contro HPV	Mantenimento dell'offerta attiva e gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle ragazze 25enni in occasione del primo screening del tumore del collo dell'utero	Target: 100%
23	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente	Vaccinazione contro HPV	Offerta attiva e gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle donne che hanno subito interventi di conizione al fine di ridurre le recidive	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
	disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)			
24	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche	Copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età = 65 anni	Target >= 55%
25	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2023	Implementazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2024, appena diverrà operativo.	Evidenza implementazione
26	1.2.3 Implementazione del piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)	Corretto invio di tutte le informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Real Time (AVR-RT)	Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	Target: presenza di warning <2%
27	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Vaccinazioni anti HPV	Collaborazione con il DSP per l'offerta di vaccinazione contro l'HPV alle ragazze 25enni e a quelle con lesioni specifiche riscontrate allo screening	Evidenza offerta vaccinazione

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
28	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Vaccinazioni anti HPV	Screening con HPV Test direttamente a 30 anni per le donne vaccinate contro l'HPV, implementando la cooperazione applicativa dei gestionali di screening con l'anagrafe vaccinale	Predisposizione di azioni necessarie a supporto
29	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening cervicale: % di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale >=60%; valore accettabile: >= 50%;
30	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening mammografico % di popolazione target (donne di 45-74 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale >=70%; valore accettabile: >= 60%;
31	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	Screening coloretale: di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato il test in screening (rilevazione puntuale);	Valore ottimale >=60%; valore accettabile: >= 50%
32	1.2.4 Programmi di screening Oncologici	Copertura screening popolazione	NSG-P15C: proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato	Per cervice uterina e colon retto: valore accettabile >=50%; per mammella valore accettabile >=60%.
33	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	% aziende con dipendenti ispezionate	obiettivo: >= 6% delle PAT esistenti; ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo quali quelle sul SARS-COV-2;

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
34	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	N. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08)	Target >= 15%;
35	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	Assistenza alle aziende e ai soggetti della prevenzione aziendale in materia di prevenzione e contenimento dell'epidemia da SARS-COV- 2 in particolare mediante azioni di supporto all'attività vaccinale contro il covid-19 in azienda e di contenimento dei focolai aziendali	Target => 90% delle richieste
36	1.2.5 Salute e sicurezza in ambiente di lavoro e di vita	Attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione	NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente	Target: riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente
37	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	% strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto controllate su esistenti	Target >= 50%
38	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Autorizzazione ed accreditamento delle strutture sanitarie, socio assistenziali e socio sanitarie	Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	Target =100% delle strutture autorizzate/anno
39	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Aggiornamento dell'Anagrafe delle Strutture Sanitarie	% Partecipazione a riunioni su aggiornamento dell'Anagrafe delle Strutture Sanitarie da parte dei referenti aziendali;	Target: >=90%;

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
40	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione Sanitaria	% Partecipazione a sessioni di elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione Sanitaria da parte dei referenti aziendali;	Target: >=90%;
41	1.2.6 Strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie	Aggiornamento dei requisiti generali per l'Autorizzazione Sanitaria previsti dalla DGR 327/2004	% Partecipazione a riunioni sull'aggiornamento dei requisiti generali per l'Autorizzazione Sanitaria previsti dalla DGR 327/2004 da parte dei referenti aziendali;	Target: >=90%;
42	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano;	Target 100% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL
43	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Piano Regionale Integrato (DGR 1500 del 10/10/2017): contribuire a raggiungere tutti gli indicatori	% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano;	Target 80% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL
44	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo delle anagrafe animali, dell'alimentazione, degli animali da reddito e della somministrazione di farmaci ai fini delle garanzie di sicurezza alimentare per il cittadino	NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovicapri controllati per anagrafe x 0,05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAA x 0,3) + (% controlli di	Target: >=95%;

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
			farmacosorveglianza veterinaria x 0,2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL	
45	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo per la contaminazione degli alimenti	NSG-P12Z: % = (% di copertura del PNR1 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari ² x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3 x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS	Target: >=95%;
46	1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione	Controllo del benessere degli animali destinati alla produzione degli alimenti	NSG-P11Z: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2)+ (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte	Target: >=95%;

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
			dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL	
47	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Implementare le azioni finalizzate all'adozione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le aziende sanitarie	Predisposizione di azioni necessarie allo sviluppo
48	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Salute e sicurezza degli operatori	Attuazione della DGR 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo della prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario" ed estensione della sua applicazione alla prevenzione del rischio da SARS-COV-2 per gli operatori del SSR e delle strutture private convenzionate come da nota prot. 29/03/2021.0278094.U	Evidenza dell'attuazione
49	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Promozione delle vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-19	Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	Target >= 34% o evidenza di incremento rispetto all'anno precedente

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
50	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Promozione delle vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-20	Operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	Target >=95%
51	1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Promozione delle vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-21	Promozione della vaccinazione contro il COVID-19: 1 incontro informativo coinvolgendo in particolare infermieri e operatori socio-sanitari oppure incontri personalizzati nel corso della sorveglianza periodica con l'obiettivo di raggiungere negli operatori addetti all'assistenza almeno un livello di immunizzazione del 95%.	Target: almeno il 95% degli immunizzati tra gli operatori che prestano assistenza
52	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Programmazione secondo gli standard definiti dal PNRR	Elaborazione di una ipotesi di programmazione CdS e OsCo sulla base degli standard indicati dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (anno 2021)	Documento di analisi entro 31 ottobre 2021
53	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Implementazione della presa in carico integrata dei pazienti cronici a rischio alto secondo programma Risk-ER anche attraverso la telemedicina	Corso FAD regionale sulla piattaforma di telemedicina per la presa in carico dei pazienti cronici rivolto all'equipe multidisciplinari delle Case della Salute (infermieri della cronicità, dell'ADI, MMG, specialisti e assistenti sociali) (%)	50% delle CdS
54	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Implementazione della presa in carico integrata dei pazienti cronici a rischio alto secondo	Telemedicina: Attivazione di telemonitoraggio domiciliare nei pazienti con patologia cronica nei	Almeno 12 pazienti per singola casa della salute coinvolta

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
		programma Risk-ER anche attraverso la telemedicina	territori di riferimento delle Case della Salute (N° pazienti)	
55	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Garantire la corretta informazione sulle attività nelle Case della Salute	Partecipazione all'aggiornamento del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Salute ed alle eventuali attività di revisione ed integrazione	Target: 100%
56	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Analisi fattibilità di progetti integrati di Oncologia Territoriale nelle Casa della Salute	Attivazione di un gruppo di lavoro multidisciplinare ed interaziendale per l'elaborazione di un progetto integrato di Oncologia Territoriale nelle Case della Salute	Evidenza del gruppo di lavoro
57	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Implementazione del modello organizzativo assistenziale territoriale	Identificazione dell'Infermiere di Comunità integrato all'equipe territoriale	Almeno 2 infermieri di comunità per Distretto
58	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Coinvolgimento della medicina convenzionata nella realizzazione del Piano Vaccinale Regionale	Evidenza documentale del coinvolgimento della medicina convenzionata (PLS, MMG, PLS) nella realizzazione del Piano vaccinale regionale	Target: 100%
59	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	Target ≤ 285 per 1000 ab

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
60	2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità	Monitoraggio degli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili	Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	Target 81,71 per 100.000 ab.
61	2.2 Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete Cure Palliative, a domicilio o in hospice /numero deceduti per causa di tumore	Target >= 50%
62	2.2 Cure palliative	Completamento delle reti locali di cure palliative	Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore	Target +5% rispetto 2020
63	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER)	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione
64	2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Comunità assistenziale - dimissioni protette	Garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche	Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	Target > 2,6 (CIA1) Target >1,9 (CIA2) Target >1,5 (CIA3)
65	2.4 Migranti e vulnerabilità	Costituzione gruppi di lavoro che si occupi di Migranti e Vulnerabilità	Costituzione gruppo di lavoro multidisciplinare	Target: 100%
66	2.4 Migranti e vulnerabilità	Costituzione gruppi di lavoro che si occupi di Migranti e Vulnerabilità	Identificazione di una figura di coordinamento del gruppo di lavoro multidisciplinare	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
67	2.5 Percorso Nascita	Garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio	numero di donne in gravidanza e puerperio valutate sul disagio psichico (domande di Whooley e fattori di rischio)/totale delle donne in gravidanza e puerperio in carico ai consultori (Fonte: rendicontazione aziendale)	Target >= 50%
68	2.6 Percorso IGV	Applicazione Linee Guida Ministeriali per IVG	Estensione offerta IVG farmacologiche fino alla 63° giornata (Fonte: rilevazione IVG)	Target: 100%
69	2.7 Contrasto alla Violenza	Sostenere la partecipazione alla formazione	Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	Target >= 70%
70	2.7 Contrasto alla Violenza	Diffondere la conoscenza sul territorio del centro LDV	Numero contatti al centro LDV (indicatore valido per le Aziende Usl di Modena, Parma, Bologna e Romagna) (Fonte: rendicontazione aziendale)	> valore 2019
71	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promuovere la precisione da parte dello specialista	Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	Target >= 80%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
72	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Promouvere la prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente	Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo	Target >= 70%
73	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione online su CUPWEB	Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%)	Target >= 90%
74	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio delle prestazioni disponibili sul sistema CUP aziendale	Numero agende pubbliche/private inserite nel sistema CUP / numero agende totali (pubbliche + private) (%)	Target: 100%
75	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Attivazione dei percorsi di presa in carico dei pazienti cronici attraverso prestazioni a distanza come previsto da circolare 2/20 (PG/2020/0342773 del 07/05/2020)	Rendicontazione prestazioni erogate a distanza	Target: 100%
76	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Garantire il Follow up ai pazienti con pregressa infezione Covid in relazione alla sindrome post covid	Evidenza protocollo aziendale con elenco ambulatori dedicati, modalità di accesso, dettaglio prestazioni erogate, esenzione eventuale	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
77	2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale	Monitoraggio dei tempi d'attesa delle prestazioni con classe di priorità B	Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B totali (%)	Target >= 90%
78	2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica convenzionata	Nel 2021 è previsto che la spesa netta convenzionata si mantenga sostanzialmente stabile rispetto al 2020	Mantenimento al 2020
79	2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	Farmaceutica ospedaliera	Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si fissa a livello regionale una spesa di 1.052 milioni di euro corrispondente a +4,7% la spesa del 2020	Definizione regionale degli scostamenti differenziati a livello aziendale.
80	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Contenimento del consumo degli antibiotici sistemici per contrastare l'antibiotico resistenza	Antibiotici: consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti	Target; <= 5652 per 1000 ab
81	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Consumo territoriale PPI	In considerazione delle difficoltà logistiche organizzative legate al COVID-19, non si propongono obiettivi specifici sui PPI per il 2021	Monitoraggio consumo territoriale in confronto a quanto osservato nel 2020
82	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Aderenza alle indicazioni della nota AIFA 13	Consumo territoriale omega 3	Target <= 2,5 DDD/1000 ab die

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
83	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Spostamento della prescrizione dei nuovi coagulanti orali (NAO) nella FANV (nota AIFA 97) e modifica prescrittiva di alcune classi di farmaci per la BPCO (LABA/LAMA) e per il diabete (incretine e glifozine)	Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale per gli argomenti sopra indicati	Target: un'iniziativa formativa per almeno 2 su 3 fra gli argomenti indicati
84	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antibiotici	% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	Target: ≥ 40%
85	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Monitoraggio ospedaliero di determinati antidiabetici	% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	Target: ≥ 85%
86	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci anti VEGF	per le indicazioni comprese nella nota AIFA 98, impiego del farmaco economicamente più vantaggioso in rapporto a tutti i farmaci antiVEGF utilizzati nei pazienti incidenti (Fonte: piattaforma AIFA)	Target: ≥ 75%
87	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GREFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	% di utilizzo del farmaco meno costoso sul totale dei farmaci considerati; IA: inibitori dell'aromatasi L'indicatore sarà valutato solo in presenza di una differenza economicamente rilevante fra i costi di trattamento con i diversi farmaci

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
88	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° linea di trattamento del NSCLC, ALK+: alectinib e brigatinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23071 del 24/12/2020)	Target: ≥ 60%
89	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° Linea, ca della mammella, HER2-, RO+, avanzato/non operabile, in post menopausa: palbociclib+IA, ribociclib+IA, abemaciclib+IA (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 11195 del 01/07/2020)	Target: ≥ 40%
90	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° Linea o linee successive per il melanoma avanzato metastatico: dabrafenib+trametinib, vemurafenib+cobimetinib, encorafenib+binimetinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n.7621 del 06/05/2020)	Target: ≥ 40%
91	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci oncologici e oncoematologici	1° Linea del ca della prostata, metastatico, castrazione resistente: abiraterone, enzalutamide (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018, doc PTR 252)	Target: ≥ 60%
92	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Epoetine	Target: ≥ 90%
93	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Infliximab	Target: ≥ 90%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
94	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Etanercept	Target: ≥ 90%
95	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Adalimumab	Target: ≥ 90%
96	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Follitropina alfa	Target: ≥ 65%
97	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico sul totale dei pazienti trattati	Target: ≤ 20%
98	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Bevacizumab	Target: ≥ 90%
99	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Rituximab in ambito reumatologico	Target: ≥ 90%
100	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Impiego farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe	Enoxaparina	Target: ≥ 90%
101	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci Epatite C	% di pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA (Doc PTR n. 229)	Target: ≥ 85%
102	2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica	Farmaci Neurologici	Aplicazione delle Raccomandazioni regionali sui farmaci per il morbo di Parkinson	Indicatori definiti nel PTR n. 239 per i farmaci relativi al morbo di parkinson

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
103	2.9.4 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Suportare i cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale,propedeutica alla consultazione del FSE	% farmacie convenzionate che hanno sviluppato la funzione di rilascio identità digitale al cittadino sul totale delle farmacie	Target: ≥ 60%
104	2.9.4 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Partecipazione al progetto di farmaco vigilanza attiva	% farmacie convenzionate coinvolte nel progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE sul totale delle farmacie del territorio (Fonte: portale VIGIRETE)	Target: ≥ 66%
105	2.9.4 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate	Applicazione della lista unica regionale DPC e coretta gestione delle ricette dematerializzate	Chiusura delle ricette dematerializzate per i farmaci in DPC(Fonte: Sistema di accoglienza regionale - SAR)	Target: ≥ 90%
106	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Operazione in capo ai medici prescrittori	Compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA	Evidenza
107	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Operazione in capo ai medici prescrittori	Corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19	Evidenza
108	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Operazione in capo ai medici prescrittori	Prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa compilazione del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato	Evidenza
109	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Qualità e sicurezza delle cure farmacologiche	Applicazione delle raccomandazioni regionali sulla sicurezza delle terapie e in particolare - in ambito ospedaliero e territoriale - gli aspetti	Evidenza

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
			legati alla ricognizione/riconciliazione farmacologica	
110	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Qualità e sicurezza delle cure farmacologiche	Organizzazione di corsi di formazione specifici sulla ricognizione /riconciliazione delle terapie farmacologiche, rivolti agli operatori sanitari	Evidenza
111	2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali	Qualità e sicurezza delle cure farmacologiche	Fornire supporto per l'individuazione dei farmaci carenti con particolare riferimento a quelli destinati alla gestione dei pazienti Covid nelle terapie intensive.	Evidenza
112	2.9.6 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 50%
113	2.9.6 Farmacovigilanza	Proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza	N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	Target: ≥ 5%
114	2.9.1.1.1 Obiettivi di appropriatezza	Garantire la formazione sui DPI	Formazione residenziale e sul campo di refresh relativi al corretto utilizzo dei DPI in ogni Azienda (Fonte: rilevazione aziendale) per neoassunti e neo inseriti (passaggio da un servizio all'altro)	Target: ≥ 3 eventi formativi

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
115	2.9.1.1.1 Obiettivi di appropriatezza	Aderenza alle raccomandazioni regionali relative all'utilizzo della TPN monouso.	Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa per dispositivi TPN, da parte delle aziende aderenti alla convenzione (Fonte: flusso DiMe)	Target: 100%
116	2.9.1.1.1 Obiettivi di appropriatezza	Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT" 1) Contatti per il tavolo tecnico; 2) Istallazione con verbale di collaudo del sistema; 3) Recepimento di contratto Data inizio task 11/01/2021 - Data fine task 15/06/2021	Percentuale di azioni condotte per l'anno 2021 per l'implementazione del progetto sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT, sulla base del cronoprogramma regionale (Fonte: rilevazione aziendale)	Target: 100%
117	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare IntercentER riguardo le categorie merceologiche riportate	Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	Solo monitoraggio
118	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare IntercentER riguardo le categorie merceologiche riportate	Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	Solo monitoraggio
119	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare IntercentER riguardo le categorie merceologiche riportate	Variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillatori impiantabili, verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	Solo monitoraggio

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
120	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare IntercentER riguardo le categorie merceologiche riportate	Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa su centri di costo Covid (Fonte: flusso DiMe)	Target: 100%
121	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare IntercentER riguardo le categorie merceologiche riportate	Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico(Fonte: flusso DiMe e conto economico)	Target: ≥ 90%
122	2.9.1.1.2 Obiettivi di spesa	Monitorare per valutare l'Appropriatezza e gli effetti delle nuove gare IntercentER riguardo le categorie merceologiche riportate	Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico	Target: ≥ 40%
123	2.10 Salute Mentale	Incrementare l'offerta di assistenza psicologica	Incremento delle attività della psicologia nelle cure primarie in almeno 1 ulteriore Casa della salute o Nucleo delle cure primarie rispetto a quanto attivo nel 2020	Target: 100%
124	2.10 Salute Mentale	Qualificazione del sistema di assistenza e cura dei minorenni. Concordare le modalità d'attivazione dell'equipe di secondo livello per la valutazione e gestione dei casi di potenziale pregiudizio per il minore	Sottoscrizione di accordo di programma in CTSS	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
125	2.10 Salute Mentale	Avvio della cartella CURE per i centri di salute mentale adulti e telemedicina in tutti i servizi DSM-DP	Avvio della cartella CURE per i CSM	Target: 100%
126	2.10 Salute Mentale	Avvio della cartella CURE per i centri di salute mentale adulti e telemedicina in tutti i servizi DSM-DP	Avvio Telemedicina in tutte le UO del DSM-DP	Target: 100%
127	2.10 Salute Mentale	Monitoraggio NSG	Percentuale di re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in Psichiatria	Target: <=6,9%
128	2.10 Salute Mentale	Programma Psicopatologia "14-25"	Evidenza documentale della definizione dei componenti del Gruppo Progetto 14-25 aziendale	Target: 100%
129	2.10 Salute Mentale	Programma Psicopatologia "14-25"	Evidenza documentale della delibera con Procedura di E/U psichiatrica dipartimentale per 14-25	Target: 100%
130	2.11 Salute nelle carceri	Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 negli istituti penitenziari	Detenuti vaccinati negli Istituti penitenziari al 30 giugno 2021	Target: ≥ 80%
131	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 nei servizi territoriali per anziani e disabili	Promozione formazione degli operatori sul controllo delle infezioni, incluso l'utilizzo dei DPI	Evidenza
132	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione, con gli Enti Locali, del fondo FRNA, compresi i fondi nazionali, nel contesto dell'emergenza COVID-19	Rendicontazione sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA 2019	Entro 30 giugno 2021

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
133	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Programmazione e gestione, con gli Enti Locali, del fondo FRNA, compresi i fondi nazionali, nel contesto dell'emergenza COVID-19	Rendicontazione delle risorse erogate nel 2020 a sostegno della riapertura dei centri diurni disabili (DGR 526/2020 e DGR 2022/2020)	Entro 30 giugno 2021
134	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 nella rete dei servizi socio-sanitari per anziani e disabili	Attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio sanitari: utenti vaccinati nei servizi residenziali e semi residenziali per anziani e disabili al 30 giugno 2021	Target: ≥ 90%
135	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Sostegno ad anziani e disabili ed ai loro caregiver, in collaborazione con gli EELL, con particolare attenzione ai bisogni conseguenti all'emergenza da COVID-19 ed al sostegno alla domiciliarità	Rendicontazione interventi e utenti inseriti nei Programmi per il "Dopo di Noi" L.112/16 al 31.12.2020	Entro 30 giugno 2021
136	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Sostegno ad anziani e disabili ed ai loro caregiver, in collaborazione con gli EELL, con particolare attenzione ai bisogni conseguenti all'emergenza da COVID-19 ed al sostegno alla domiciliarità	Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al care giver in ambito domiciliare	Secondo le tempistiche regionali
137	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento ed il sostegno del caregiver familiare	Evidenza diffusione scheda " Riconoscimento del caregiver familiare" in ogni ambito Distrettuale	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
138	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento ed il sostegno del caregiver familiare	Evidenza di utilizzo “ sezione Caregiver” con valutazione dei bisogni all’interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati nel 2021	Almeno 20% dei progetti personalizzati redatti nel 2021
139	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Monitoraggio NSG	Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio sanitario residenziale/popolazione residente	Target: ≥ 24,6%
140	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Realizzazione dei PDTA demenze a livello provinciale come previsto dalla DGR 159/2019	Adozione formale PDTA aziendale o interaziendale secondo i documenti aziendali pubblicati	Target: 100%
141	2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza	Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA	Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell’Azienda	Target: ≥ 70%
142	3.1 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero	Riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015; 3,7 P.L. per 1000 abitanti	Posti letto di terapia intensiva pari a 0,14 per 1.000 abitanti. Dotazione regionale di area semi-intensiva: riqualificazione di posti letto di area medica, dotazione complessiva pari a 312 posti letto	Target: T.I. = 99 PL; Semintensiva: 312 P.L. regionali

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
143	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Efficiente utilizzo dei posti letto, diversi indicatori, tra i quali la degenza media e l'ICP (Indice Comparativo di Performance):	ICP (Indice Comparativo di Performance)	Target; compreso tra 0.9 e 1.26
144	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H01Z – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti	Target: <140 per 1000 abitanti (tasso regionale)
145	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza)	Target: ≥ 90%
146	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza	Target: < 0.18
147	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	Target: ≥ 90%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
148	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario	Target: ≥ 80%
149	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera	H017C/H18C . % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti e % parti cesarei primari in strutture con >=1.000 parti	1) Target con <1000 parti: <=20% punteggio sufficienza; <=15% punteggio massimo; 2) Target con >1000 parti: <=25% punteggio sufficienza; <=20% punteggio massimo;
150	3.2 Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera	Controlli sanitari interni ed esterni	Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatezza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	Target: ≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura
151	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio	Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA	Target: >= 90% entro i tempi di classe di priorità
152	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio	Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio PRGLA	Target: fino al 10% in meno rispetto alla performance di erogato entro i tempi del 2019
153	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA	Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO	Target: ≥ 90%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
154	3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero	Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice	Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020, a causa della Pandemia Covid-19	Target: 80%
155	3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Mantenimento dei numeri di intervento TAVI/anno	Target: 2019
156	3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare	Reti cliniche di rilievo regionale	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	Target: 100%
157	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% interventi in centri <150 anno	Target: 0 Il centro deve effettuare più di 150 interventi/anno
158	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti sottoposte a reintervento su mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	< 6,4% (media nazionale PNE)

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
159	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	Target: ≥ 80%
160	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	Target: ≥ 90%
161	3.4.2. Rete dei Centri di Senologia	Le Aziende sono chiamate ad applicare la DGR della "Rete regionale dei Centri di Senologia", uniformando l'organizzazione ed il funzionamento dei centri, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti	% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	Target: ≥ 90%
162	3.4.3. Rete tumori ovarici	Con DGR 2242/2019 è stata costituita la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna. Le Aziende sono chiamate a dare attuazione	% di casi concentrati nei centri HUB individuati dalla DGR 2242/2019	Target: ≥ 80%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
		alle indicazioni in essa contenuta		
163	3.4.4. Rete per la Terapia del Dolore	Promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore	% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	Target: ≥ 95%
164	3.4.4. Rete per la Terapia del Dolore	Promozione e sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore	Attuazione delle indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico eanate in corso d'anno	Target: 100%
165	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi IMA per struttura	Target: ≥100 casi/anno
166	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi per Trauma Center	Target: ≥240 traumi gravi/anno
167	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi PTCA	Target: ≥250/anno

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
168	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	Volumi PTCA Primarie	Target: ≥75 (proporzione di PTCA primaria ≥65)
169	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% di casi di Stroke con centralizzazione primaria	Target: >80%
170	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Transiti in Stroke Unit	Target: >65%
171	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Trombolisi in ev	Target: >15%
172	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Trombectomie meccaniche	Target: >5%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
173	3.4.5. Reti per le patologie tempo dipendenti	Garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali	% Riabilitazione post Stroke in codice 56	Target: >9%
174	3.4.6. Reti Neuroscienze	PDTA per la "Malattia di Parkinson"	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Evidenza documento
175	3.4.6. Reti Neuroscienze	PDTA per la "Demenza Giovanile"	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Demenza Giovanile" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Evidenza documento
176	3.4.6. Reti Neuroscienze	PDTA per le "OSAS - Apnee Ostruttive del Sonno"	Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "OSAS - Apnee Ostruttive del Sonno" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Evidenza documento

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
177	3.4.7. Rete Malattie Rare	Le Aziende Sanitarie sede di centro Hub delle reti H&S per le malattie rare devono garantire ai pazienti un accesso diretto per la conferma diagnostica entro tempi compatibili con la potenziale evolutività della patologia, e successivamente alla conferma diagnostica, la presa in carico multidisciplinare	Relazione contenente le seguenti specifiche: 1)Tempo di attesa medio per il primo accesso; 2)Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento; 3) Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare; 4) Offerta di counselling genetico e assistenza psicologica (modalità e tempi); 5) Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso).	Target: 100%
178	3.4.8. Rete dei Tumori Rari	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di individuare centri di diverso livello per favorire la centralizzazione delle attività che richiedono presenza di massa critica al fine di garantire l'alta specializzazione dei professionisti e la formazione di team multidisciplinari	Partecipazione al gruppo di lavoro dei tumori cerebrali per la realizzazione di quanto previsto in termini di obiettivi e tempistiche	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
179	3.4.8. Rete dei Tumori Rari	Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	Partecipazione al gruppo di lavoro dei GIST e sarcomi viscerali con l'obiettivo di definire criteri clinici e chirurgici e individuare indicatori di risultato per la valutazione periodica dei centri della rete	Target: 100%
180	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Individuazione dei responsabili della UVMP e del PUAP	Target: 100%
181	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Garanzia del conferimento dei dati richiesti	Target: 100%
182	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care.	Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	Target: 100%
183	3.4.9. Rete delle Cure Palliative Pediatriche	Le aziende sono tenute a predisporre dei percorsi favorendo le migliori connessioni tra il nodo	Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
		ospedale, il nodo territorio e il day care.	procinto di iniziare un percorso formativo	
184	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Target: 100%
185	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	Target: 100%
186	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	Target: 100%
187	3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	Rispetto degli screening previsti dai LEA per i neonatali	Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale	Target: 100%
188	3.4.11. Screening neonatale oftalmologico	applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna",	Punti Nascita della Regione in cui è attivo lo screening oftalmologico	Target: 100%
189	3.4.11. Screening neonatale oftalmologico	applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione	Punti Nascita che hanno implementato un protocollo/procedura per favorire l'integrazione fra i	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
		visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna”,	neonatologi/pediatri ospedalieri, i PLS e gli oculisti del SSN	
190	3.5. Centri di riferimento regionali	Implementazione e monitoraggio delle funzioni e delle interfacce collaborative con gli altri centri regionali	Monitorare i percorsi di invio dei pazienti ai centri della rete definiti dalle DGR	Target: 100%
191	3.6. Volumi-Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015	Numero minimo di interventi di colecistectomia per struttura	Target: ≥100/anno
192	3.6. Volumi-Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2016	Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per struttura	Target: ≥75/anno
193	3.6. Volumi-Esiti	Attuazione degli standard previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2017	Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	Target: 100%
194	3.7. Emergenza Ospedaliera	Rispetto dei tempi d'attesa	% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	Target: >95%
195	3.7. Emergenza Ospedaliera	Rispetto dei tempi d'attesa	% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	Target: >90%
196	3.7. Emergenza Ospedaliera	Raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento: implementazione delle Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso	Avvio della rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
197	3.7. Emergenza Ospedaliera	Raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento: implementazione delle Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso	Adeguamento dei sistemi informativi per la rilevazione degli indicatori di performance	Target: 100%
198	3.7. Emergenza Ospedaliera	Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di Triage	Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di Triage	Target: 100%
199	3.7. Emergenza Ospedaliera	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	Target: 100%
200	3.7. Emergenza Ospedaliera	Attuazione de potenziamento previsto sulla base dal articolo 2 decreto legge n. 34 del 19.05.2020 e della DGR 677/2020.	Evidenza di acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso come da deliberazione n. 677 del 15.06.2020 (DL 34 art.2 comma 5)	Target: 90%
201	3.7. Emergenza Ospedaliera	Aderenza al DM 1712/2008 per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'emergenza sanitaria	Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata, prestazioni 118 misurati sul data-base delle Centrali Operative 118.	Target: 95%
202	3.7. Emergenza Ospedaliera	Aderenza al DM 1712/2008 per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'emergenza sanitaria	Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	Target:95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118.

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
203	3.7. Emergenza Ospedaliera	Supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLSL per personale laico	Verifica sul campo dei corsi BLSL erogati da soggetti accreditati	Target: 5%
204	3.7. Emergenza Ospedaliera	Supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLSL per personale laico	Localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale devono essere censiti all'interno del registro informatizzato messo a disposizione dalla Regione.	Target: 90%
205	3.7. Emergenza Ospedaliera	Monitoraggio NSG	Indicatore NSG - D09Z - Intervallo Allarme - Target dei mezzi di soccorso	Target: <=21 punteggio sufficienza Target: >= 18 punteggio massimo
206	3.8. attività trasfusionale	Aderenza al DRG 865/ 2016	Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse	Target: 100%
207	3.8. attività trasfusionale	Aderenza al DRG 865/ 2017	Attivazione a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti, delle Convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019	Target: 100%
208	3.8. attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Garanzia dell'attività dei SIMT nel percorso per la donazione del plasma iperimmune: comunicazione al CRS con cadenza settimanale dei dati relativi alle Unità raccolte e trasfuse	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
209	3.8. attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali)	Target: 100%
210	3.8. attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno trimestrali	Target: 70%
211	3.8. attività trasfusionale	Favore le attività relative alla raccolta di plasma iperimmune	Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue	Target: 100%
212	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Piena operatività del Coordinamento Locale della donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)	Target: 100%
213	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Emergenza Covid-19: creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	Target: 100%
214	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un INDEX-1 del programma Donor Action (determinato dal rapporto in terapia intensiva, tra il numero di decessi con patologia cerebrale ed il numero di decessi totali)	Target: compreso tra il 15% e il 30%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
215	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: è richiesto un PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	Target: >50%
216	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Livello di occupazione alla donazione degli organi	Target: <33%
217	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER	Target: ≥18%
218	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica	Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni)	Come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda
219	3.9. Attività di donazione organi, tessuti e cellule	Donazione cuore fermo (DCD)	N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	Target: 10%
220	3.10. Accreditemento	Verifiche relative al sistema trasfusionale	% di verifiche superate sul totale delle verifiche effettuate dall'OTA	Target: 100%
221	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC in relazione all'epidemia COVID-19 per l'anno 2020, con aggiornamento delle attività previste per il 2021 relative all'applicazione	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
			degli strumenti della gestione del rischio	
222	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Implementazione linee di indirizzo sulla gestione delle vie aeree nel paziente COVID-19: emanazione procedura aziendale	Target: 100%
223	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Implementazione linee di indirizzo regionali sulla prevenzione della violenza su operatori: aggiornamento della procedura aziendale	Target: 100%
224	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Segnalazione e relativa analisi dei near miss ostetrici (emorragia post partum, sepsi ed eclampsia) evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA)	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
225	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Implementazione della check list SOS-net specifica per il taglio cesareo in tutti i punti nascita: evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo	Target: 100%
226	3.11. Sicurezza delle cure	Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019 delle cure.	Effettuazione di visite per la sicurezza/safety walk round	Secondo modello Vi.Si.Ta:re
227	3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Promozione delle buone pratiche e la formazione dei professionisti su di esse.	Partecipazione al corso FAD regionale "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti)	Target: 20%
228	3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure	Individuare una rete di formatori aziendali in wound care	Presenza in ciascuna Azienda Sanitaria di un formatore specialist in wound care	Target: 100%
229	3.13. Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale	aderenza alla determinazione n° 4125 del 10.03.2021	Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, al 12/2021 da parte di tutte le Aziende Sanitarie	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
230	3.14. Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari	Appropriatezza dell'utilizzo del device vascolare	Presenza e/o aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti delle linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari, al 12/2021	Target: 100%
231	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Indice di tempestività dei pagamenti	Target:<=0
232	4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	Utilizzo efficiente della liquidità disponibile	Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	Target: 100%
233	4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili	Miglioramento del sistema informativo contabile	Coerenza nella compilazione nei quattro schemi di bilancio	Target 90% del livello di coerenza
234	4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati	Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi	Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	Target: 100%
235	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC;	Target: 100%
236	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Integrazione sistema GRU:	Target: 100%
237	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata	Avvio GAAC	Alimentazione del modulo gestione regionale dati - Piattaforma degli scambi tra aziende sanitarie della	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
	dell'area amministrativo contabile		Regione e flussi regionali e ministeriali	
238	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Avvio GAAC	Aggiornamento della linea guida sul processo di candidatura e governo dell'anagrafica centralizzata	Target: 100%
239	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Emissione ordine NSO sui beni;	Target: 100%
240	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Dematerializzazione degli ordini	Emissione ordine NSO sui servizi;	Target: 100%
241	4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile	Piattaforma dei Crediti Commerciali	Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC; Escuse le PA che nell'esercizio 2019 hanno adottato il sistema Siope Plus.	Target: almeno il 95%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
242	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Migliore efficienza d'utilizzo delle risorse strumentali e riduzione dei tempi di approvvigionamento	Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare):	Target: 52%
243	4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi	Migliore efficienza d'utilizzo delle risorse strumentali e riduzione dei tempi di approvvigionamento	Indizione di almeno 50 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti	Target: almeno 50 richieste
244	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.	Target: 100%
245	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
246	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Realizzazione degli standard previsti per almeno l'80% del percorso di avvicinamento	Target: almeno 80%
247	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei tempi di predisposizione e dei contenuti previsti per la nuova Guida alla valutazione	Target: 100%
248	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno il 30% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi".	Target: almeno 30%
249	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la Salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti	Target: 100%
250	4.3. Il governo delle risorse umane	Gestione del sistema sanitario regionale e del personale	Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	Target: 100%
251	4.3. Il governo delle risorse umane	Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS.	Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	Target: 100%
252	4.3. Il governo delle risorse umane	Costi del Personale	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti, in	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
			coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia.	
253	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	% di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019);	Target: 100%
254	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	Relativamente ai sinistri aperti dopo l'1 aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del facsimile messo a disposizione delle Aziende;	Target: 100%
255	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla fattiva riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione del sinistro	Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro il 31/12/2021	Target: >= media regionale

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
256	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	Procedure interne di gestione del sinistro	Grado di completezza del database regionale	Target: 100% dei casi aperti nell'anno entro il 31 gennaio dell'anno successivo
257	4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	intraprendere ogni azione volta a definire il sinistro anticipatamente all'instaurazione del contenzioso	Addivenire alla definizione stragiudiziale dei sinistri per i quali vi sia stato un accertamento di responsabilità aziendale nell'ambito di un procedimento ex art. 696-bis c.p.c. per effetto di una consulenza tecnica preventiva, entro il valore quantificato dal CVS o dal NRV sinistri	Target: 65%
258	4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza	Adempimenti ANAC	% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte entro la chiusura d'anno	Target: ≥ 90%
259	4.6. Sistema di Internal Audit	Valutazione, con approccio Risk Based, di almeno una procedura PAC	Completamento attività al 31/12/2021	Target: 100% di quanto previsto
260	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Predisposizione di metodologie per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto	Target: 100%
261	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...)	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
262	4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	Garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e a livello regionale	Definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza regionale	Target: 100%
263	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE;	Target: 60%
264	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero di accessi: Numero di accessi tramite APP rispetto al Numero totale di accessi al FSE;	Target: 10%
265	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati al FSE sul numero di operatori sanitari;	Target: 20%
266	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati;	Target: 60%
267	4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/portale SOLE	Innovazione digitale	Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati;	Target: 80%
268	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/88	Attività reative all'accordo di programma V fase: predisposizione della progettazione degli interventi	Avvio per tutte le Aziende sanitarie della progettazione e della predisposizione dei capitolati di appalto degli interventi di cui alla V fase, 1 Stralcio secondo le indicazioni	Target: SI/NO

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
		e dei capitolati di appalto per la fornitura delle tecnologie	fornite dal competente Servizio regionale	
269	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/89	Realizzazione del documento programmatico per la realizzazione del nuovo ospedale di Carpitramite metodologia MEXA	produzione in tempo utile della documentazione necessaria alla predisposizione del Documento programmatico	Target: SI/NO
270	4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L.67/90	Realizzazione del documento programmatico per la realizzazione del nuovo ospedale di Carpitramite metodologia MEXA	Predisposizione completa ed esaustiva dello studio di fattibilità dell'ospedale di Carpi perché possa essere approvato dal Gruppo tecnico regionale	Target: 100%
271	4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 _scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)	Completamento delle procedure per l'aggiudicazione di lavori relativi all'accordo di programma del 14 Settembre 2016 "addendum"	Aggiudicazione dei lavori e forniture di cui Accordo di programma Integrativo "Addendum";	Target: 100%
272	4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19	Completamento delle procedure per l'aggiudicazione di lavori relativi all'accordo di programma del 14 Settembre 2016 "addendum"	Completamento interventi /piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016;	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
	_scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)			
273	4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 _scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)	Liquidazione degli interventi conclusi e attivati,	Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati.	Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al 75% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati.
274	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronoprogrammi reattivi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Monitoraggio attivo: identificazione degli interventi con ritardi superiori ai 30gg e confronto con le Aziende per la verifica dei tempi di realizzazione degli interventi e delle motivazioni di eventuali ritardi (istruttoria);	Target: risposte entro i termini stabiliti
275	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronoprogrammi reattivi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Modifiche agli interventi: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al Ministero della salute ed alla struttura commissariale;	Target: 100%
276	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronoprogrammi reattivi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della	Riscontri periodici: predisposizione ed approvazione della documentazione necessaria e invio al	Target: 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
		rete ospedalera per l'emergenza COVID	Ministero della salute ed alla struttura commissariale;	
277	4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)	Monitoraggio del rispetto dei cronoprogrammi reattivi alla realizzazione degli interventi per la riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID	Rendicontazione delle spese sostenute: verifica e invio della documentazione necessaria al Ministero della salute ed alla struttura commissariale;	Target: 100%
278	4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3	Rendicontazione degli interventi senza copertura finanziaria	Rappresentazione interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3;	Target: 100%
279	4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 4	Rendicontazione degli interventi senza copertura finanziaria	Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità;	Target: 100%
280	4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Fornire le informazioni di carattere sanitario, tecnico, amministrativo necessarie a definire il quadro di esigenze del SSR.	Rispetto delle tempistiche per le richieste dei fabbisogni informativi	Target: 100%
281	4.8.7. Fondo Dopo di noi	Garantire il rispetto dei tempi per la liquidazione degli interventi interessati	N. richieste di saldo liquidate entro tre mesi dal loro ricevimento / N. richieste complete di liquidazione del saldo ricevute dai soggetti attuatori	Target: 100% liquidazione del saldo del finanziamento entro 3 mesi del ricevimento della richiesta completa di liquidazione inviata dai soggetti attuatori degli interventi strutturali
282	4.8.8. Progetto regionale telemedicina	Attivazione dei servizi di telemonitoraggio nelle case	N. case della salute candidate dell'azienda/N. case della salute	Target: 100% tutte le case della salute dell'azienda candidate

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
		della salute delle aziende sanitarie candidate	dell'azienda con servizi di telemonitoraggio attivati	
283	4.8.8. Progetto regionale telemedicina	Predisposizione workflow del percorso organizzativo-assistenziale implementato a livello di ciascuna casa della salute al 31/12/2021	Invio del workflow aggiornato al 31/12/2021 alla Regione.	Target: invio entro febbraio 2022
284	4.8.9. Tecnologie Biomediche	Sostituzione delle tecnologie per obsolescenza	Monitoraggio tempistiche interventi DL34: analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla Struttura Commissariale;	Target: monitoraggio
285	4.8.9. Tecnologie Biomediche	Sostituzione delle tecnologie per obsolescenza	Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite;	Target: monitoraggio
286	4.8.9. Tecnologie Biomediche	valutazione delle aquisizioni ad elevato impatto tecnologico ed economico	Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste dal PNRR;	Target: rispetto delle scadenze
287	4.8.9. Tecnologie Biomediche		Esecuzione delle eventuali istruttorie GRTB per l'avvio degli interventi art.20 V fase I stralcio;	Target: monitoraggio
288	4.8.9. Tecnologie Biomediche		Gestione nuove candidature CIVAB-RER;	Target: >60 codifiche/mese
289	4.8.9. Tecnologie Biomediche		Monitoraggio aderenza alla CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS;	Target: esecuzione monitoraggio SI/NO
290	4.8.9. Tecnologie Biomediche	valutazione delle aquisizioni ad elevato impatto tecnologico ed economico	Pubblicazione della Relazione OT 2020 entro il I semestre 2021;	Target: SI/NO

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
291	4.8.9. Tecnologie Biomediche	valutazione delle acquisizioni ad elevato impatto tecnologico ed economico	Conduzione istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo;	Target: monitoraggio
292	4.8.9. Tecnologie Biomediche	valutazione delle acquisizioni ad elevato impatto tecnologico ed economico	Interventi completati in maniera conforme alle istruttorie presentate alla data del monitoraggio;	Target: 0
293	4.8.10. Sistema Informativo	Tempestività e aggiornamento	Flussi FED, AFO, AFT e DiMe: trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate;	Target 100%
294	4.8.10. Sistema Informativo	Tempestività e aggiornamento	Flusso FED: trasmissione dei dati relativi alla DPC entro il 2° mese successivo alla competenza (con riferimento ai tempi programmati per le scadenze del flusso);	Target 100%
295	4.8.10. Sistema Informativo	Tempestività e aggiornamento	Flussi monitorati: SDO, ASA, FED, PS, DiMe, ADI, FAR, AFO, AFT;	Target: flusso specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle rispettive sezioni su InsidER.
296	4.8.10. Sistema Informativo	Specialistica Ambulatoriale Alimentazione tempestiva de patrimonio informativo verso i flussi NSIS	COMPLETEZZA PER INDICATORE D10Z NSG: Corretta valorizzazione dei campi Data di prenotazione, Data di erogazione della prestazione, Tipo accesso, Classi di priorità, Garanzia dei tempi massimi;	Target 90%.
297	4.8.10. Sistema Informativo	Specialistica Ambulatoriale	DSA: attivazione nuovo flusso informativo e trasmissione dati nei tempi programmati;	Target 100%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
298	4.8.10. Sistema Informativo	Specialistica Ambulatoriale	TEMPESTIVITÀ INVIO DSA IN ASA: le prestazioni erogate in modalità d'accesso DSA dovranno essere inviate nel periodo di competenza dell'erogazione;	Target >= 65%
299	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA (interventi per il miglioramento del monitoraggio dei tempi d'attesa)	Copertura aziendale flusso SIGLA: LINK ricoveri in SIGLA e confronto con ricoveri in SDO. Interventi monitorati;	Target 90%
300	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA	Scarti per Inserimento paziente in lista	Target <10% per id list per azienda
301	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA	Scarti per Trasferimento paziente	Target <10% per id list per azienda
302	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA	Scarti per Inserimento dati ricovero	Target <10% per id list per azienda
303	4.8.10. Sistema Informativo	SIGLA	Scarti per Rimozione paziente dalla lista	Target <10% per id list per azienda
304	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Comitati Etici	Le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma.	Target: Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo (valori mancanti < 10%).
305	5.1. Sistema di ricerca e innovazione regionale	Supporto attività progettuali regionali	Le aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale	Evidenza
306	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità	Individuare un referente aziendale per l'equità e assicurarne la partecipazione ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità & Diversità.	Evidenza

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
307	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equità	Attivare un percorso, in collaborazione con l'ASSR, per la definizione del piano aziendale delle azioni sull'equità e della struttura del board aziendale equità, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione	Evidenza
308	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Equity Assessment	Utilizzare almeno uno strumento di equity assessment (HEA e/o EIA) sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale, anche in riferimento a quanto menzionato negli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione e alla LR 19/2018	Utilizzo di almeno uno strumento
309	5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	Medicina di genere	Assicurare l'attivazione di almeno un'iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità	Attivazione di almeno un'iniziativa formativa
310	5.3. Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)	Community Lab	Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Promozione alla salute"	Evidenza

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
311	5.3. Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)	Community Lab	Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto per azienda al percorso Community Lab "Programmazione partecipata"	Evidenza
312	5.4. Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)		Partecipazione di almeno una azienda sanitaria per area vasta alla formazione intervento sull'approccio dialogico in accordo con gli EELL	Evidenza
313	5.4. Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)		Partecipazione di almeno una azienda sanitaria per area vasta alle sperimentazioni nell'ambito dei Consulenti Familiari.	Evidenza
314	5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza		% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	Target: 75% di interventi sorvegliati
315	5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza		Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario;	Target: 20 litri per 1000 giornate di degenza.
316	5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza		Predisposizione di un report annuale di AUSL sul consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate	Evidenza documento
317	5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Miglioramento delle aree critiche riscontrate	Produzione di report/relazione di audit e di autovalutazione	Target: SI
318	5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	Albo regionale valutatori	Numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati	Target 70%

Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena

N	Obiettivi della Programmazione Sanitaria Regionale 2021	Area/Obiettivo	Indicatore	Atteso 2021 (DGR 1770/2021)
319	5.7 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	Sostenere l'attività formativa in modalità blended	Formazione erogata blended (alcuni esempi: sincrona + asincrona; sincrona + asincrona + formazione sul campo; residenziale + asincrona; sincrona+ formazione sul campo):	Target: Almeno 3 eventi nell'anno.